



УТВЕРЖДЕН

решением

годового Общего собрания акционеров
ОАО «СЗПК»19.06.2013 г., протокол №3
председатель П. В. Бурцев***ГОДОВОЙ ОТЧЕТ***

**Открытого акционерного общества
«Северо-Западная пригородная пассажирская компания»**

по результатам работы за 2012 год



Оглавление.

<u>Раздел 1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.....</u>	4
<u>Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли</u>	7
2.1. Основные документы, регламентирующие деятельность Общества.....	7
2.2. Географическое положение	7
2.3. Краткая история	9
2.4. Организационная структура Компании.....	10
2.5. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.....	13
2.5.1. Новые возможные конкуренты.....	13
2.5.2. SWOT – анализ.....	14
2.5.3. STEP-анализ.....	16
2.5.4. Сравнительный анализ аналогичных маршрутов автотранспорта и ОАО «СЗПК».....	17
1.5.5. Описание конкурентных преимуществ.....	23
<u>Раздел 3. Корпоративное управление</u>	24
3.1. Принципы. Документы.....	24
3.2. Информация о членах органов управления и контроля Общества.....	28
3.2.1. Общее собрание акционеров.....	28
3.2.2. Совет Директоров	30
3.2.3. Ревизионная комиссия	53
<u>Раздел 4. Основные производственные показатели деятельности ППК в 2011 году</u>	56
<u>Раздел 5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества</u>	58
5.1. Основные положения учетной политики общества	58
5.1.1. Учетная политика для целей бухгалтерского учета	58
5.1.2. Учетная политика для целей налогового учета	60
5.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Компании.....	62
5.2.1. Анализ доходов	62
5.2.2. Анализ расходов	66
5.2.3. Анализ финансового результата	74
5.2.4 Анализ динамики чистых активов.....	77
5.2.5. Налоги.....	78
5.3. Бухгалтерский баланс Общества за 2012 год	80
5.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за 2012 год	82
5.5. Заключение аудитора Общества	82
<u>Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика</u>	83
<u>Раздел 7. Инвестиционная деятельность</u>	83
<u>Раздел 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство</u>	87
8.1 Структура работников по категориям	88
8.2. Возрастной состав работников	89
8.3. Текущесть кадров	89
<u>Раздел 9. Задачи и перспективы Общества, решение стратегических задач</u>	90



<u>Раздел 10. Справочная информация для акционеров</u>	<u>93</u>
<u>Раздел 11. Приложения</u>	<u>94</u>



**Раздел 1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и
Генерального директора Общества**

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Председателя совета директоров
Открытого акционерного общества
«Северо-Западная пригородная пассажирская компания»
Бурцева Павла Васильевича

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

2012 год стал периодом важных преобразований, направленных, прежде всего, на повышение эффективности работы Общества, дальнейшее развитие производственных мощностей, финансовых показателей и построение конструктивных отношений с клиентами. Советом директоров компании определены приоритетные цели и задачи, выполнение которых позволит закрепить положение Общества на рынке транспортных услуг в пригородном пассажирском движении.

В 2012 году проведено 15 заседаний Совета директоров Общества, рассмотрено 153 вопросов. Все необходимые положения, внесённые в план работы Совета директоров на 2012 год, были рассмотрены и реализованы.

Особое внимание уделялось вопросам реализации инвестиционной программы, кредитной политики, закупочной деятельности, корпоративного управления, определения целевых показателей и основных направлений деятельности на предстоящий 2013 год.

За прошедший период были приняты документы, определяющие план работы Совета директоров Общества, регламентирующие закупочную деятельность Общества и условия расчётов с поставщиками Общества, утвержден бюджет Общества на 2012 год.

Основными задачами для Общества остаются реализация инвестиционной программы Общества, а также совершенствование корпоративного управления.

В 2012 году, как и в предыдущие годы, ОАО «Северо-Западная пригородная пассажирская компания» выполняла возложенные на нее задачи, обеспечивая потребности населения в пассажирских перевозках.

В 2013 году нам предстоит добиться значимых успехов также в области развития системы корпоративного управления Общества, состоящей, как правило, из эффективно работающего Совета директоров, структурированного на функциональные комитеты.

От имени Совета директоров ОАО «СЗПК» выражаю искреннюю благодарность членам Совета директоров и менеджменту компании за слаженную и эффективную работу, направленную на всестороннее обеспечение интересов Общества. Искренне благодарю всех работников Общества, от профессиональной и результативной работы которых зависит устойчивость и надежность его функционирования.

Председатель
Совета директоров ОАО «СЗПК»
П.В. Бурцев

**ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ**

И. о. генерального директора
Открытого акционерного общества
«Северо-Западная пригородная пассажирская компания»

Оленцевича Антона Олеговича

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

ОАО "Северо-Западная ППК" – дочернее зависимое общество ОАО "РЖД", является официальным перевозчиком пассажиров в пригородном сообщении с 2006 года.

В рамках реформирования пригородного комплекса Компания осуществляет перевозочную деятельность, охватывая территорию восьми субъектов РФ.

На сегодняшний день ОАО «СЗПК» перевозит 6,6 млн. пассажиров ежемесячно.

Компания осуществляет продажу билетов более чем на 150 остановочных пунктах. Численность персонала Компании составляет более 2 400 человек.

По итогам деятельности за 2012 год Компанией получены доходы в размере 5 408 млн. рублей, расходы Компании составили 6 267 млн. рублей.

Проводимая в 2012 году работа по взаимодействию с субъектами РФ в части компенсации потерь от государственного регулирования тарифов позволила получить субсидии от субъектов РФ в размере 85,7 млн. рублей.

Учитывая указанные финансовые параметры деятельности Компании в 2012 году, по данным бухгалтерского учета чистый убыток от финансово-хозяйственной деятельности Общества составил 754 млн. рублей.

Целевые показатели деятельности общества на 2012 год, утвержденные Советом Директоров ОАО «СЗПК» не выполнены:

➤ рентабельность продаж от перевозочной деятельности составила -3% при утвержденном на Совете Директоров значении -0,46%,

➤ рентабельность продаж от прочей деятельности составила -88,8% при утвержденном Советом Директоров значении 15,1%,

➤ рентабельность всего по Обществу -13,7% при утвержденном Советом Директоров значении 2%.

В 2013 году Компания поставила перед собой цель по выходу на безубыточный уровень, которая будет достигнута за счет выполнения следующих мероприятий:

1. Направленных на повышение уровня доходов и снижение затрат Компании путем:



- Увеличения размера тарифа на территории ряда субъектов РФ;
 - Роста пассажиропотока на 5% к уровню 2012 года, который планируется увеличить за счет усиления контроля в поездах, внедрения АСУ ППК;
 - Сокращение эксплуатационных затрат путём оптимизации размеров движения на территории отдельных субъектов РФ;
 - Реализации инвестиционной программы, направленной на оптимизацию затрат и получение дополнительных доходов;
2. 100% покрытие убытков от пригородных пассажирских перевозок субъектами РФ.

Перспективные направления развития Общества на период до 2016 года:

Перечисленные ниже направления развития Компании позволят оптимизировать расходы, повысить доходы и привлекательность пригородных пассажирских перевозок.

- Передача в штат ОАО «СЗПК» локомотивных бригад;
- Приобретение подвижного состава в лизинг для уменьшения убыточности перевозок на неэлектрофированных участках;
- Оптимизация составности пригородных поездов и замена пригородных поездов локомотивной тяги на рельсовые автобусы, ДТ;
- Передача подвижного состава от ОАО «РЖД» на баланс Общества;
- Внедрение системы АСОКУПЭ на пассажирообразующих станциях;
- Внедрение Единого Электронного Билета «Подорожник»;
- Совершенствование управления и корпоративных процедур.

Генеральный директор
ОАО «СЗПК»
А.О. Оленцевич



Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли

2.1. Основные документы, регламентирующие деятельность Общества.

- Федеральный закон от 06.10.1999 г. № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 27 декабря 2002 года № 17-ФЗ «О железнодорожном транспорте Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 10 января 2003 года N 18-ФЗ «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 7 марта 1995 г. № 239 «О мерах по упорядочению государственного регулирования цен (тарифов)»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 10 декабря 2008 г. № 950 «Об участии органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в осуществлении государственного регулирования и контроля деятельности субъектов естественных монополий»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 5 августа 2009 г. N 643 «О государственном регулировании и контроле тарифов, сборов и платы в отношении работ (услуг) субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок»;
- Федеральный закон от 17 августа 2005 года № 147-ФЗ «О естественных монополиях»;
- Приказ Федеральной службы по тарифам (ФСТ России) от 30 октября 2009 года № 387-т «О включении организации в Реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль»;
- Приказ Федеральной службы по тарифам (ФСТ России) от 28 сентября 2010 года № 235-т/1 «Об утверждении Методики расчета экономически обоснованных затрат, учитываемых при формировании цен (тарифов) на услуги субъектов естественных монополий в сфере перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении в субъектах Российской Федерации».

2.2. Географическое положение.

ОАО «Северо-Западная пригородная пассажирская компания» является фактически единственным перевозчиком на Северо-Западе Октябрьской железной дороги. С 01 января 2011 года Компания осуществляет перевозки на территории следующих



субъектов РФ: г. Санкт-Петербург, Ленинградская область, Новгородская область, Псковская область, Вологодская область, Тверская область, Мурманская область, Республика Карелия.

Санкт-Петербург с административно подчиненными территориями занимает площадь 1439 кв. км. Он расположен у восточной оконечности Финского залива Балтийского моря. Население Санкт-Петербурга и Ленинградской области на начало 2012 года составило 6 779 тыс. жителей. Численность городского населения составляет 6 169,8 тыс. человек. В Ленинградской области расположены 31 город и 34 поселка городского типа.

Численность постоянного населения субъектов РФ, на территории которых Компания осуществляет перевозочную деятельность на 1 января 2012 г. представлена в таблице 1.

Таблица 1

Субъект РФ	Все население (человек)	в том числе:	
		городское	сельское
Санкт-Петербург	5 028 313	5 028 313	-
Ленинградская область	1 750 946	1 141 442	609 504
ВСЕГО	6 779 259	6 169 755	609 504
Санкт-Петербург и Ленинградская область:			
Мурманская область, в том числе Мурманск	780 549 304 508	723 881 304 508	56 668
Республика Карелия, в том числе Петрозаводск	637 008 265 263	498 140 265 263	138 868
Новгородская область в том числе В.Новгород	625 970 219 947	441 434 219 947	184 536
Псковская область в том числе Псков	661 586 203 974	467 891 203 974	193 695

Площадь субъектов РФ, на территории которых Компания осуществляет перевозочную деятельность представлена в таблице 2.

Таблица 2

Субъект РФ	Площадь территории, тыс. кв. км	Административные районы	Города	Внутри-городские районы и округа	Поселки городского типа1)
г. Санкт-Петербург	1,4	-	1	18	-
Ленинградская область	83,9	17	31	-	32
Мурманская область	144,9	5	16	3	12
Республика Карелия	180,5	15	13	-	11



Субъект РФ	Площадь территории, тыс. кв. км	Административные районы	Города	Внутригородские районы и округа	Поселки городского типа1)
Новгородская область	54,5	21	10	-	11
Псковская область	55,4	24	14	-	14

Протяженность железнодорожных путей, используемых Компанией для осуществления перевозочной деятельности, составляет 11 496 км или 87% от общей протяженности Октябрьской железной дороги – филиала ОАО «РЖД».

2.3. Краткая история

14 апреля 2006 года было учреждено ОАО "Санкт-Петербург Витебская пригородная пассажирская компания" (сокращенно ОАО "СПб Витебская ППК"). Учредителями выступили ОАО "Российские железные дороги" и Правительство г. Санкт-Петербурга.

До декабря 2006 года Компания выступала в качестве агента. С декабря 2006 года Компания приобрела статус Перевозчика и осуществляла свою деятельность на Витебском направлении, курсируя по территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

С 01 июля 2007 года к Компании было присоединено Балтийское направление, а спустя один год с 01.08.2008 года присоединились Московское и Финляндское направления. Тем самым Компания стала единственным перевозчиком на территории всего Санкт-Петербургского узла, осуществляя пригородные пассажирские перевозки на территории нескольких субъектов: Санкт-Петербурга, Ленинградской и частично Новгородской, Псковской и Вологодской областей, Республики Карелия.

С 25 августа 2008 года компания изменила свое фирменное наименование с ОАО «Санкт-Петербург Витебская пригородная пассажирская компания» на ОАО «Северо-Западная пригородная пассажирская компания» (сокращенно ОАО «СЗПК»).

ОАО «СЗПК» в 2010 году осуществляла перевозки на полигоне г.Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также части Новгородской, Вологодской и Псковской областей.

В связи с реформированием пригородного комплекса ОАО «РЖД» с 01 января 2011 года Компания расширила полигон своей деятельности на Мурманскую, Псковскую, части Тверской области и Республику Карелия.



Миссия и цели Компании

Миссия Северо-Западной Пригородной Пассажирской Компании заключается в оказании услуг по перевозке пассажиров и багажа железнодорожным транспортом в пригородном сообщении при постоянном повышении эффективности своей деятельности, обеспечивая высокий уровень качества предоставляемых услуг, а также руководствуясь принципами социальной ответственности и обязательствами перед потребителями, сотрудниками Компании и акционерами.

Цели:

- Увеличение доходов от перевозок платной категории пассажиров.
- Обеспечение компенсации убытков от пригородных перевозок с субъектами Российской Федерации на принципах социального (государственного) заказа.

Основные функции ППК:

- осуществление перевозки пассажиров
- оформление проездных документов на вокзалах и в поездах;
- контроль оплаты проезда в поездах;
- информационное обеспечение пассажиров на вокзалах и в поездах;
- взаимодействие с органами власти субъектов РФ по вопросам организации перевозки пассажиров в пригородном сообщении;
- обеспечение статистического, управлеченческого, бухгалтерского и налогового учета;
- разработка нормативных документов, регламентирующих деятельность компании;
- разработка инвестиционных и инновационных программ развития пригородных железнодорожных перевозок в регионе обслуживания

2.4. Организационная структура Компании.

05 июня 2012 года Советом директоров компании (протокол № 16/2012) была утверждена организационная структура ОАО «Северо-Западная пригородная пассажирская компания» (приложение 1).

Организационная структура ОАО «СЗПК» относится к иерархическому типу структур управления. Выбранный тип структуры управления позволяет реализовать принцип многоуровневого контроля, принцип разделения полномочий и ответственности, формализации и стандартизации деятельности, обеспечивающий однородность выполнения сотрудниками своих обязанностей и скоординированность различных задач.



В целях совершенствования эффективности управления организационно-функциональной структурой с 1 августа 2012 года изменилась структура участков производства. На обслуживаемом полигоне созданы 8 участков производства: Витебский, Балтийский, Московский, Финляндско-Ладожский, Финляндско-Выборгский, Волховстроевский, Псковский, Петрозаводский.

В настоящее время списочный состав аппарата управления составляет 171 человека, общая списочная численность на 01.01.2013 года – 2 414 человек.

Распределение зон ответственности руководителей Компании:

Генеральный директор:

Осуществляет общее руководство ОАО «Северо-Западная пригородная пассажирская компания» (далее по тексту – Компания) в соответствии с действующим законодательством в пределах прав и обязанностей, определенных уставом Компании.

Первый заместитель генерального директора:

- Организует проведение комплекса мероприятий по достижению стратегических целей развития компании в пределах своей компетенции.
- Координирует работу начальника пассажирской службы, начальника службы эксплуатации подвижного состава, начальников производственных участков для решения задач по технологической координации перевозочного процесса и содержания инфраструктуры.
- Обеспечивает общее руководство производственно-хозяйственной деятельностью Компании для выполнения бюджетных показателей.

Заместитель генерального директора по экономике и финансам:

- Обеспечивает финансово-экономическое планирование и анализ деятельности Компании, формирование бюджетов и платежных балансов.
- Осуществляет контроль выполнения подразделениями компании установленных лимитов расходов и финансирования.
- Организует взаимодействие с субъектами Российской Федерации по вопросам регулирования (установления) тарифов и возмещения убытков, связанных с таким регулированием.
- Организация работы с субъектами Федерации и ОАО «РЖД» по вопросам компенсаций, перевозки льготных категорий граждан и т.д..
- Организует контрольно-ревизионную работу на участках производства Компании.

Заместитель генерального директора по технической политике и инновациям:



- Обеспечивает проведение единой технической политики и технологическую координацию деятельности структурных подразделений в порядке, установленном нормативными документами.
- Организует мероприятия по формированию и исполнению инвестиционной программы компании.
- Организует работу по формированию и проведению инновационной политики в условиях рыночной экономики и корпоративной заинтересованности

Заместитель генерального директора по безопасности:

- Обеспечивает соблюдение режима секретности, а также контроль за деятельностью структурных подразделений Компании по охране объектов, пропускного и внутриобъектового режима. Обеспечивает организацию и выполнение мероприятий по защите государственной, служебной, коммерческой тайны и внутренней безопасности.
- Организует работу по заключению договоров на предоставление охранных услуг и обеспечению сохранности имущества объектов Компании и контролирует выполнение договорных обязательств.
- Осуществляет взаимодействие с правоохранительными органами при выявлении фактов противозаконных действий со стороны 3-х лиц на объектах Компании.
- Организует, в соответствии с утвержденными регламентами, взаимодействие с Департаментом безопасности ОАО «РЖД» в области обеспечения безопасности, корпоративной безопасности, информационной безопасности, а также с правоохранительными и иными государственными органами, частными и общественными организациями по вопросам экономической безопасности.

Главный бухгалтер:

- Осуществляет организацию бухгалтерского учета хозяйственно-финансовой деятельности Компании и контроль за экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов, а также сохранностью собственности предприятия.
- Формирует в соответствии с законодательством о бухгалтерском учете учетную политику Компании, исходя из структуры и особенностей деятельности предприятия, необходимости обеспечения его финансовой устойчивости.
- Обеспечивает формирование и своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской информации о деятельности Компании, его имущественном положении, доходах и расходах; сбор и подготовку информации по МСФО.

**Заместитель генерального директора по кадрам и социальным вопросам:**

- Обеспечивает проведение в ОАО «Северо-Западная пригородная пассажирская компания» единой корпоративной политики в области управления персоналом, а также подбор, расстановку и переподготовку работников с учетом их профессионального уровня и опыта работы.
- Возглавляет работу по формированию кадровой политики, определению ее основных направлений в соответствии со стратегией развития Компании.
- Организует формирование, пересмотр и утверждение у Генерального директора (далее – ППК) штатного расписания Общества в соответствии с существующей организационной структурой. Доведение его до производственных подразделений.

Начальник службы эксплуатации подвижного состава:

- Осуществляет контроль за эксплуатацией подвижного состава;
- Организует работу по заключению договоров на предоставление услуг инфраструктуры, эксплуатации подвижного состава, услуг по обслуживанию пригородных поездов проводниками пассажирских вагонов и контролировать выполнение договорных обязательств;
- Организует подготовку предложений и согласование графика движения пригородных поездов в Субъектах РФ и ОАО «РЖД»;
- Организует согласование и получение нормативных документов для осуществления деятельности Компании.

Начальник пассажирской службы:

- Организовывает и контролирует работу по предоставлению услуг пассажирам в пригородных пассажирских поездах, на железнодорожных станциях и вокзалах.
- организует контроль за выполнением производственными участками плановых заданий.

2.5. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.

ОАО «Северо-Западная пригородная пассажирская компания» является фактически единственным перевозчиком на Северо-западе Октябрьской железной дороги.

1.5.1. Новые возможные конкуренты.

Барьеры входа на рынок могут быть порождены объективными характеристиками отраслевого рынка, связанными с технологией оказания услуг, характером предпочтения потребителей, динамикой спроса и т.д. Такие барьеры относят к нестратегическим



факторам рыночной структуры. Второй тип барьеров – барьеры, вызванные стратегическим поведением компании.

Потенциальными конкурентами, которые могут быть соперниками в проникновении на рынок, являются:

- а) хозяйствующие субъекты, которые имеют материально-техническую базу, кадры, технологии для оказания услуг по перевозке пассажиров пригородном сообщении, но по разным причинам не реализуют эти возможности;
- б) хозяйствующие субъекты, которые оказывают данные услуги на другой территории;
- в) новые хозяйствующие субъекты, входящие на данный товарный рынок.

В настоящее время Компания является единственным перевозчиком в сфере пригородного железнодорожного сообщения

Появление конкурентов ограничивают следующие входные барьеры:

а) Нестратегического характера

- спрос полноценный и неэластичный, темпы роста спроса невысоки, следовательно масштаб рынка не увеличивается;

- рынок непривлекателен, вследствие больших издержек;
- ограниченная пропускная способность инфраструктуры;

б) Стратегического характера

- дифференциация услуг;
- совершенствование технологий оказания услуг на основе накопленного опыта (интермодальные перевозки);
- долгосрочные контракты с поставщиками ресурсов;
- административные барьеры – лицензирование деятельности.

2.5.2. SWOT – анализ.

SWOT-анализ, будучи направленным на выявление сильных и слабых сторон внутренней среды Компании, а также возможностей и угроз, происходящих из внешней среды, позволяет выбрать задачи реализации той стратегии, которая наилучшим образом соответствует сложившимся обстоятельствам в среде хозяйствования. SWOT-анализ ОАО «СЗПК» представляет перечень сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, а также возможные варианты стратегий на пересечении данных элементов.

SWOT-анализ

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
1. монопольное положение компании на рынке железнодорожных	1. недостаточное субсидирование убытков компаний со стороны субъектов



СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<p>пригородных перевозок на Северо-Западе РФ;</p> <p>2. принадлежность к холдингу ОАО «РЖД»;</p> <p>3. конкурентная заработка плата , в том числе по профессии «Кассир билетный» и гибкая система мотивации;</p> <p>4. достойный социальный пакет гарантированный коллективным договором;</p> <p>5. высокий уровень безопасности перевозок;</p> <p>6. более высокий уровень качества услуги по сравнению с автотранспортом;</p> <p>7. стабильный график и движения;</p> <p>8. экологичность;</p> <p>9. широкий спектр предоставляемых проездных документов, возможность предварительного оформления;</p> <p>10. всесезонность перевозок;</p> <p>11. возможность массовых перевозок в часы пик.</p>	<p>РФ;</p> <p>2. слабая вовлеченность персонала при решении вопроса повышения эффективности бизнес-процессов;</p> <p>3. недостаточный уровень технического состояния билетопечатающей техники и оборудования рабочих мест;</p> <p>4. недостаточный профессиональный уровень персонала на линии;</p> <p>5. недостаточный уровень знаний руководителей по вопросам лидерства, организации командной работы и мотивации персонала;</p> <p>6. неразвитость коммуникаций в структуре управления;</p> <p>7. неразвитость законодательной базы, регламентирующей взаимоотношения субъектов РФ и перевозчика</p> <p>8. несамостоятельность компаний при принятии решений об обращении в судебные инстанции;</p> <p>9. устаревший подвижной состав;</p> <p>10. негибкость владельца МВПС в изменении составности;</p> <p>11. крайне длительная процедура заключения договоров со структурами ОАО «РЖД»;</p> <p>12. гибкость автоперевозчиков;</p> <p>13. отсутствие 100% контроля оплаты проезда на всем пути следования;</p> <p>14. неконкурентный уровень тарифов на короткие расстояния;</p> <p>15. текучесть кадров производственного персонала;</p> <p>16. не развитость партнерских взаимоотношений владельцем инфраструктуры и подвижного состава;</p> <p>17. низкий уровень развитости и технического состояния инфраструктуры.</p>
ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
<p>1. внедрение инновационных технологий при организации продажи, прохода в поезда и повышении качества услуг;</p> <p>2. повышение конкурентоспособности по сравнению с автотранспортом;</p> <p>3. привлечение специалистов и руководителей высокого</p>	<p>1. отмена ОАО «РЖД» скидок на предоставление услуг инфраструктуры с 2014 года;</p> <p>2. уход с рынка пригородных перевозок в связи с необходимостью оптимизации движения и существенного сокращения затрат;</p> <p>3. игнорирование субъектами обязанности полной компенсации убытков</p>



СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<p>профессионального уровня;</p> <p>4. открытие новых маршрутов, расширение рынка;</p> <p>5. оптимизация издержек компании, бизнес-процессов, повышение производительности;</p> <p>6. развитие и углубление образовательных программ для персонала;</p> <p>7. взаимодействие со структурами МВД РФ для повышения безопасности проезда и уровня экономической безопасности компании;</p> <p>8. повышение качества обслуживания за счет развития информационного обеспечения на вокзалах и предоставлением сервисных услуг;</p> <p>9. включение в инвестиционную программу владельца инфраструктуры и подвижного состава средств на их обновление и развитие;</p> <p>10. использование тарифных скидок;</p> <p>11. продвижение и развитие официального сайта компании с целью повышения информированности населения и создания положительного имиджа компании;</p> <p>12. приобретение в лизинг современного подвижного состава;</p> <p>13. активная работа со СМИ.</p>	<p>компании;</p> <p>4. возникновение дебиторской задолженности за перевозки в связи с заключением договоров на оказание услуг в пределах фиксированных сумм;</p> <p>5. банкротство компании в связи с отрицательным финансовым результатом;</p> <p>6. отток пассажиров на альтернативный вид транспорта;</p> <p>7. снижение платежеспособности населения в отдаленных от Санкт-Петербурга регионах;</p> <p>8. развитие кризисных явлений в экономике РФ.</p>

2.5.3. STEP-анализ

При адекватной и объективной оценке воздействия факторов внешней среды (социальных, технологических, экономических и политических) на деятельность организации, STEP-анализ помогает изучить «поведение» макросреды компании.

Таблица 3

Группа факторов	Фактор	Проявление фактора
Социальные	Рост мобильности населения	Обеспечение мобильности населения для удовлетворения экономических, личных и служебных потребностей
	Рост уровня образования	Повышение эффективности производства
	Структура доходов и расходов населения	Обеспечение платежеспособного спроса на услуги



Группа факторов	Фактор	Проявление фактора
	Представления СМИ	Информация часто критичная и не всегда объективная, формирует общественное мнение
	НТП в социальной сфере	Рост использования мобильных и интернет-технологий
Экономические	Экономическая ситуация	Экономический спад, высокий уровень инфляции вызывают удорожание ресурсов и дефицит бюджета
	Инвестиционный климат в отрасли	Зависимость бюджета компании от инвестиций субъектов РФ и холдинга РЖД
	Сезонность	Изменение объемов перевозок в летний и зимний периоды
	Платежеспособность конечных потребителей	Населенность поездов
	Динамика занятости населения	Степень мобильности населения
	Основные внешние издержки	Аренда инфраструктуры
Технологические	Развитие конкурентных технологий	Технология продажи билетов, контроля оплаты проезда. Развитие технологий основных используемых ресурсов (в т.ч. инфраструктуры и подвижного состава)
Правовые	Законодательство РФ, в т.ч. федеральные законы, постановления, приказы	Обеспечение социальных гарантий льготных категорий граждан. «Устав железнодорожного транспорта РФ» № 18-ФЗ от 10 января 2003 г.; «О железнодорожном транспорте в РФ» №17-ФЗ от 10 января 2003 г.; Постановление правительства РФ от 2 марта 2005 г. №111 «Об утверждении правил оказания услуг по перевозкам на железнодорожном транспорте пассажиров, а также грузов, багажа и грузобагажа для личных, семейных и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности»; Налоговый кодекс РФ; Закон РФ «О защите прав потребителей» №2300-1 от 7 февраля 1992 г.
	Документы ОАО «РЖД»	Распоряжение «Об утверждении программы развития пригородного пассажирского комплекса ОАО «РЖД» до 2015 года»



2.5.4. Сравнительный анализ аналогичных маршрутов автотранспорта и ОАО «СЗПК»

Представленный ниже сравнительный анализ произведен по данным декабря 2012 года.

Основным конкурентом Компании признаются организации – автотранспортные предприятия различной формы собственности, осуществляющие свою деятельность на территории г. Санкт-Петербург и Ленинградской области по схожим маршрутам с маршрутами следования пригородных пассажирских поездов.

Критериями конкурентоспособности Компании являются:

- *цена (стоимость проезда);*
- *время (продолжительность нахождения в пути следования).*

Критерии удовлетворенности, такие как «безопасность» и «комфорт» в данном анализе признаются второстепенными и не оказывающими непосредственного воздействия на принятие потенциальным клиентом решения о выборе поставщика услуги по перевозке.

1. Конкурентное окружение на Балтийском направлении.

В таблице 4 приведено сравнение конкурентных показателей Компании и организаций – автотранспортных предприятий, осуществляющих свою деятельность на схожих маршрутных линиях Балтийского направления полигона деятельности ОАО «СЗПК».

Таблица 4

Маршрут АТП	Маршрут ППК	Цена (руб.)			Время в пути (мин.)			Кол-во рейсов в сутки	
		АТП	ППК	% ППК /АТП	АТП	ППК	% ППК /АТП	АТП	ППК
Ст.м.Балтийский вокзал - Ломоносов	СПб Балтийский – Ораниенбаум I	80	62	78	50	60	120	60	35
Ст.м.Московская – Красное Село	Ленинский проспект – Красное Село	45	32	71	50	25	50	48	17
Ст.м.Московская - Гатчина	СПб Балтийский – Гатчина Балт.	70	80	114	50	60	120	70	17



Маршрут АТП	Маршрут ППК	Цена (руб.)			Время в пути (мин.)			Кол-во рейсов в сутки	
		АТП	ППК	% ППК /АТП	АТП	ППК	% ППК /АТП	АТП	ППК
Ст.м.Автово – Петродворец	Ленинский проспект – Новый Петергоф	80	35	44	60	28	47	40	35
Ст.м.Автово – Сосновый Бор	Ленинский проспект - Калище	130	132	102	120	105	88	18	11
СПб - Луга	СПб Балт. - Луга	220	265	120	170	150	88	2	14

Произведя оценку данных в представленной таблице можно сделать следующие выводы:

- Компания имеет безусловное конкурентное преимущество на направлении по показателю «время»;
- Компания имеет конкурентное преимущество на направлении по показателю «цена» на относительно «коротких» маршрутах следования.

2. Конкурентное окружение на Витебском направлении.

В таблице 5 приведено сравнение конкурентных показателей Компании и организаций – автотранспортных предприятий, осуществляющих свою деятельность на схожих маршрутных линиях Витебского направления полигона деятельности ОАО «СЗПК».

Таблица 5

Маршрут АТП	Маршрут ППК	Цена (руб)			Время в пути (мин)			Кол-во рейсов в сутки	
		АТП	ППК	% ППК /АТП	АТП	ППК	% ППК /АТП	АТП	ППК
Ст.м.Московская - Пушкин	Купчино – Детское Село	35	32	91	40	15	38	70	58
Ст.м.Купчино - Павловск	Купчино - Павловск	35	32	91	35	20	57	70	58
Ст.м.Купчино - Коммунар	Купчино - Антропшино	45	38	84	45	25	56	70	31

Оценка представленных выше данных позволяет сделать вывод о том что Компания имеет конкурентное преимущество на направлении по обоим показателям («время», «цена»).



3. Конкурентное окружение на Московском направлении.

В таблице 6 приведено сравнение конкурентных показателей Компании и организаций – автотранспортных предприятий, осуществляющих свою деятельность на схожих маршрутных линиях Московского направления полигона деятельности ОАО «СЗПК».

Таблица 6

Маршрут АТП	Маршрут ППК	Цена (руб)			Время в пути (мин)			Кол-во рейсов в сутки	
		АТП	ППК	% ППК /АТП	АТП	ППК	% ППК /АТП	АТП	ППК
Ст.м.Звездная - Тосно	Обухово - Тосно	70	78	111	55	60	109	120	28
Тосно - Любань	Тосно - Любань	50	60	120	40	30	75	30	19
СПб - Волхов	СПб Главный – Волховстрой I	220	228	104	120	150	125	2	6
СПб - Новгород	СПб Главный - Новгород	330	365,8	111	230	210	91	15	2
Колпино – ст.м.Звездная	Колпино – СПб Главный	45	40	89	40	34	85	180	33

Оценка представленных в таблице данных в представленной таблице позволяет сделать вывод, что Компания имеет конкурентное преимущество на направлении по показателю «время».

4. Конкурентное окружение на Финляндском направлении.

В таблице 7 приведено сравнение конкурентных показателей Компании и организаций – автотранспортных предприятий, осуществляющих свою деятельность на схожих маршрутных линиях Финляндского направления полигона деятельности ОАО «СЗПК».

Таблица 7

Маршрут АТП	Маршрут ППК	Цена (руб.)			Время в пути (мин)				
		АТП	ППК	% ППК/АТП	АТП	ППК	% ППК/АТП		
СПб Лад. – Всеволожск	Ржевка – Всеволожск	50	35	70	40	16	40		



Маршрут АТП	Маршрут ППК	Цена (руб.)			Время в пути (мин)		
		АТП	ППК	% ППК/ АТП	АТП	ППК	% ППК/А ТП
М Площадь Ленина – Зеленогорск	Спб Финл. – Зеленогорск	80	76	95	100	60	60
М Проспект Большевиков – Невская Дубровка	СПб Финл. – Невская Дубровка	90	98	109	90	100	112
СПб – Выборг	СПб Финл. – Выборг	200	180	90	120	150	125

Сравнительный анализ конкурентных видов транспорта на данном направлении позволяет сделать вывод, что Компания имеет конкурентное преимущество на направлении обоим показателям на «коротких» маршрутах следования;

5. Конкурентное окружение на Псковском направлении

В таблице 8 приведено сравнение конкурентных показателей Компании и организаций – автотранспортных предприятий, осуществляющих свою деятельность на схожих маршрутных линиях Псковского направления полигона деятельности ОАО «СЗПК».

Таблица 8

Маршрут АТП	Маршрут ППК	Цена (руб)			Время в пути (мин)			Кол-во рейсов в сутки	
		АТП	ППК	% ППК/ АТП	АТП	ППК	% ППК/ АТП	АТП	ППК
Псков - Дно	Дно - Псков	200	163,3	82	180	150	83	3	2
Дно - Сольцы	Дно - Сольцы	150	69,1	46	90	78	87	1	3
Великие Луки - Невель	Великие Луки - Невель	169,5	87,4	52	120	90	75	2	2
Псков - Луга	Псков - Луга	264	224,1	85	180	180	100	20	3
Великие Луки - Новосокольники	Великие Луки - Новосокольники	63	47,8	76	60	60	100	5	3
Псков - Пыталово	Псков - Пыталово	180	155,1	86	150	135	90	4	2

Оценка данных в представленной выше таблице позволяет сделать следующие основные выводы:



- Компания имеет безусловное конкурентное преимущество на направлении по показателю «цена»;
- Компания имеет конкурентное преимущество по показателю «время».

6. Конкурентное окружение на Петрозаводском направлении.

В таблице 9 приведено сравнение конкурентных показателей Компании и организаций – автотранспортных предприятий, осуществляющих свою деятельность на схожих маршрутных линиях Петрозаводского направления полигона деятельности ОАО «СЗПК».

Таблица 9

Маршрут АТП	Маршрут ППК	Цена (руб)			Время в пути (мин)			Кол-во рейсов в сутки	
		АТП	ППК	% ППК /АТП	АТП	ППК	% ППК /АТП	АТП	ППК
Кандалакша - Ковдор	Кандалакша - Ковдор	339	139	41	180	240	133	1	2 раза в нед.
Кандалакша - Княжая	Кандалакша - Княжая	107	81	76	70	65	93	1	1
Кемь - Петрозаводск	Кемь - Петрозаводск	700	669	96	420	510	121	1	3 раза в нед.
Мурманск - Никель	Мурманск - Никель	432	146	34	270	480	178	5	1

Оценка данных в представленной выше таблице позволяет сделать вывод, что Компания имеет безусловное конкурентное преимущество на направлении по показателю «цена».

В целом, стоимость проезда в поездах ОАО «СЗПК» на маршрутах дальнего следования выше стоимости проезда на автотранспорте. На большинстве «коротких» маршрутов (до 50км) стоимость проезда в поездах ниже или отличается незначительно от стоимости проезда на автотранспорте.

Главным преимуществом поездов ОАО «СЗПК» является время нахождения в пути, на большинстве маршрутов время следования в поездах меньше времени следования на автотранспорте.



Главным преимуществом автомобильного транспорта является частота движения автобусов и маршрутных такси. На большинстве маршрутов количество рейсов в сутки автомобильного транспорта превышает количество рейсов железнодорожного транспорта в 2-3 раза.

При определении конкурентов Компании рассматривались предприятия, осуществляющие свою деятельность в пригородных направлениях. Это обусловлено ориентированием Компании на пассажиров, совершающих поездки за черту г.Санкт-Петербурга и в обратном направлении, а также совершающих поездки в отдаленных от г.Санкт-Петербурга пунктах, на территории которых осуществляет свою деятельность Компания.

При проведении исследований, были выявлены следующие автотранспортные предприятия, предоставляющие услуги по пассажирским перевозкам на территории г. Санкт-Петербурга и пригородов. На рис. 1 представлена структура рынка автомобильных перевозок по предприятиям.

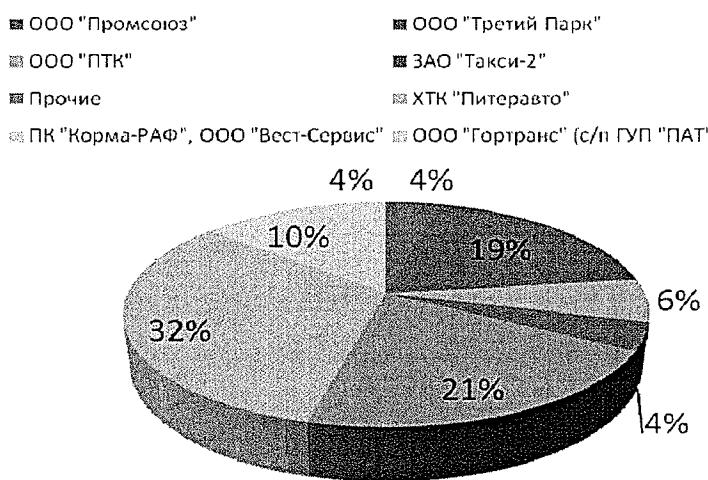


Рис. 1 Доли перевозок автотранспортных предприятий

Наиболее крупными в межвидовой конкуренции являются автотранспортные компании ХТК «Питеравто» и ООО «Третий парк».

2.5.5. Описание конкурентных преимуществ.

Перевозка населения Санкт-Петербурга и Ленинградской области железнодорожным транспортом пригородного сообщения носит устойчивый характер и является одним из основных видов пассажирских перевозок.



Автотранспортные предприятия используют свои возможности и оперативно реагируют на недостатки в организации движения пригородных поездов. Кроме того, в арсенале таких предприятий в наличии комфортабельные транспортные средства, обеспечивающие прямые скоростные рейсы между районными центрами Ленинградской области и станциями метрополитена г. Санкт-Петербурга.

Причины оттока пассажиров на автотранспорт можно разделить на две группы:

Причины, на которые можно повлиять:

- частота курсирования маршрутных такси и автобусов выше, чем у поездов пригородного сообщения;
- различия в стоимости проезда при отсутствии льгот – незначительные;
- более комфортные условия маршрутных такси и автобусов

Причины, на сегодняшний момент не зависящие от деятельности Компании:

- более удобное расположение остановок маршрутных такси и автобусов, чем железнодорожных станций, от которых зачастую приходится добираться на дополнительном транспорте.

Причины оттока пассажиров от автотранспорта на ж/д транспорт пригородного сообщения:

- следование поездов пригородного сообщения точно по графику «без пробок»;
- обеспечение перевозок практически в любых погодных условиях;
- возможность обеспечения массовых перевозок;
- возможность провоза багажа без ущерба для удобства пассажиров;
- доступность по цене по сравнению с другими видами транспорта;
- наличие льгот, предоставляемых на законодательном уровне.

Размеры перевозок, осуществляемые личным автомобильным транспортом, ежегодно растут. Главной проблемой его развития являются заторы (пробки), которые приводят к большим потерям времени. Также следует учитывать более высокую степень риска попадания в аварийную ситуацию.

Оперативное реагирование на изменения рынка, основанное на данных мониторинга пассажиропотока и деятельности конкурентов, должно стать основой экономического успеха Компании.



Раздел 3. Корпоративное управление.

3.1. Принципы. Документы.

Надлежащее корпоративное управление должно обеспечить Совету директоров и менеджменту соответствующие стимулы для достижения целей, в которых заинтересованы компания и акционеры.

Корпоративное управление в ОАО «СЗПК» строится на принципах защиты прав акционеров, прозрачности и информационной открытости, контроле и оценке качества управления бизнесом.

Защита прав акционеров обеспечивается:

- правом свободно владеть, пользоваться и распоряжаться ценными бумагами как имуществом, находящимся в собственности;
- правом акционеров на управление Обществом, путем принятия решений по наиболее важным вопросам его деятельности, наличие возможности формировать органы управления обществом, устанавливать правила деятельности через утверждение устава и внутренних документов общества, создавать совет директоров как орган управления и контроля за деятельностью акционерного общества, утверждать аудитора, избирать ревизионную комиссию;
- правом принимать решения по совершению Обществом крупных и приравненных к ним сделок;
- правом на получение полной и достоверной информации об Обществе, его деятельности, предстоящих корпоративных мероприятиях;
- подотчетность органов управления и контроля Общества акционерам.

Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечивается:

- проведением общих собраний акционеров, перед началом которых каждый акционер получает пакет документов, включающий в себя всю необходимую информацию о проведении собрания;
- посредством публикаций о деятельности Общества в средствах массовой информации.

Корпоративное управление и контроль за деятельностью Общества осуществляют:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган);
- Ревизионная комиссия.



Реализация основных принципов корпоративного управления направлена, в первую очередь, на обеспечение прав акционеров Общества. Акционеры участвуют в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам его деятельности на Общем собрании акционеров. Акционерам обеспечивается возможностьзнакомиться со списком лиц, имеющих право участвовать в Общем собрании акционеров. Место и время для проведения общих собраний акционеров определяются с учетом того, чтобы у акционеров была реальная и необременительная возможность принять в них участие, и каждый акционер имел возможность реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.

В целях обеспечения возможности принятия акционерами Общества и инвесторами обоснованных решений Обществом обеспечивается своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления. Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе. Это право реализуется путем предоставления акционерам необходимой информации по каждому вопросу повестки дня при подготовке Общего собрания акционеров, предоставления по запросам акционеров информации и документов, предусмотренных статьей 89 Федерального закона «Об акционерных обществах», опубликования на сайте Общества в сети Интернет необходимой информации о деятельности Общества.

Кроме того, принцип прозрачности в ОАО «СЗПК» обеспечивается при взаимоотношениях с органами государственной власти и местного самоуправления. Так, при заключении договоров на выполнение социального заказа по перевозке пассажиров пригородным железнодорожным транспортом Общество гарантирует по запросу указанных органов беспрепятственный доступ к информации, связанной с данным видом деятельности. Это также касается и перевозки пассажиров, которым предоставлены меры социальной поддержки в соответствии с федеральным законодательством.

В целях усиления роли корпоративного управления в ОАО «СКППК» действующий Устав предусматривает наличие органа управления и контроля – Совет директоров, состоящий из 7 членов. Совет директоров в Обществе позволяет при принятии наиболее важных решений учитывать волеизъявление всех акционеров Общества.

В 2012 году деятельность Совета директоров Общества проявилась в принятии решений об одобрении ряда крупных сделок. Таким образом, сложившаяся в Обществе система распределения полномочий между Советом директоров и менеджментом



компании способствует достижению баланса интересов участников корпоративных отношений.

В Обществе разработаны и утверждены следующие внутренние нормативные документы, регулирующие порядок образования и деятельности органов управления и контроля:

- Устав ОАО «СЗПК»;
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «СЗПК»;
- Положение о Совете директоров ОАО «СЗПК»;
- Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «СЗПК» вознаграждений и компенсаций;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «СЗПК»;
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «СЗПК» вознаграждений и компенсаций.

В существующие внутренние нормативные документы Общества, регламентирующие деятельность органов управления и контроля, при необходимости вносятся изменения и дополнения, направленные на повышение эффективности их работы и совершенствование корпоративного управления.

Обществом постоянно ведётся работа, направленная на улучшение качества корпоративного управления в виде разработки новых и совершенствования имеющихся внутренних нормативных документов, обучения и повышения квалификации сотрудников, ответственных за корпоративное управление.

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения:

В своей деятельности ОАО «СЗПК» старается придерживаться основных принципов корпоративной этики и рекомендаций Кодекса корпоративного поведения. В частности, соблюдаются такие нормы как предоставление расширенных прав акционерам при созыве и проведении Общего собрания акционеров, наличие процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров, наличие полномочия Совета директоров, утверждению годового бюджета Общества, наличие полномочия Совета директоров по утверждению условий договора с Генеральным директором Общества, избрание членов Совета директоров кумулятивным голосованием, наличие процедуры одобрения сделок на сумму 10 и более процентов стоимости активов Общества. Отдельные элементы находятся в планах совершенствования практики корпоративного управления.



3.2. Информация о членах органов управления и контроля Общества.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Единоличный исполнительный орган

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

3.2.1. Общее собрание акционеров

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «СЗПК» высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров, к компетенции которого отнесены наиболее важные вопросы, такие как:

- внесение изменений и дополнений в Устав Общества;
- реорганизация Общества;
- увеличение уставного капитала путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение аудитора Общества и др.

Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Размер уставного капитала ОАО «СЗПК» сформирован в сумме 100 000 рублей, что составило 100 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1000 рублей каждая.

Структура акционерного капитала ОАО «СЗПК»:

- ОАО «РЖД» – 74% обыкновенных именных бездокументарных акций.
- Собственность субъекта РФ – города Санкт-Петербурга (в лице КУТИ Санкт-Петербурга) – 26% обыкновенных именных бездокументарных акций.
- Юридические лица и номинальные держатели – 0% обыкновенных именных бездокументарных акций.
- Физические лица – 0% обыкновенных именных бездокументарных акций.
- Федеральная собственность – 0% обыкновенных именных бездокументарных акций.

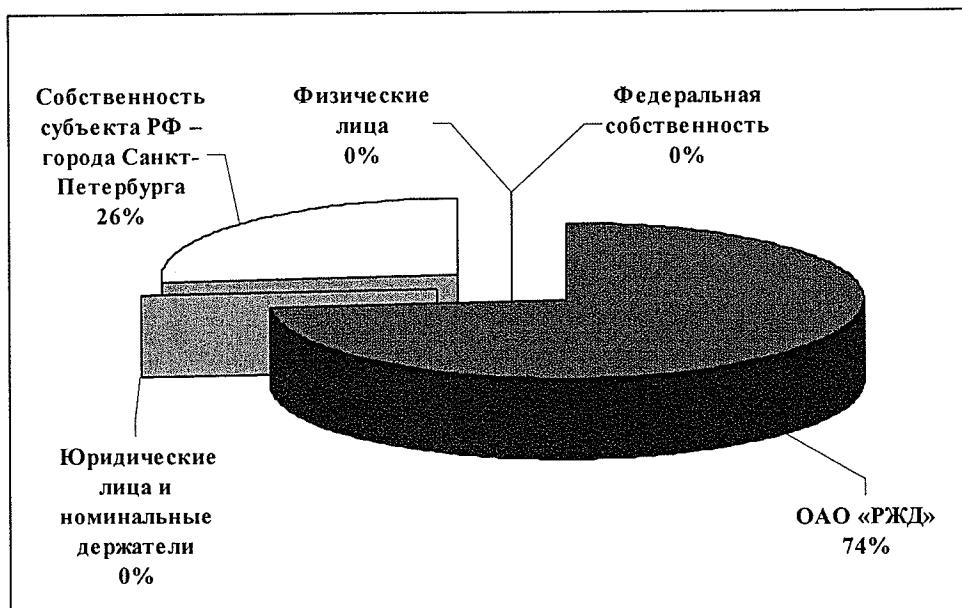


Рис. 2 Структура акционерного капитала ОАО «СЗПК»

Изменения в структуре акционерного капитала ОАО «СЗПК» в 2012 году не происходили. Эмиссия дополнительных акций ОАО «СЗПК» в 2012 году не производилась.

Таблица 10

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в % в уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2011	31.12.2012
Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	74,000	74,000
Субъект РФ Санкт-Петербург в лице КУГИ Санкт-Петербурга	26,000	26,000

Основные решения общего собрания акционеров:

В течение 2012 года состоялось 6 (шесть) заседаний Общего собрания акционеров.

Внеочередными Общими собраниями акционеров, состоявшимися: 17 декабря 2012 года (протокол №7/2012), одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно:

- договор об оказании услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования в пригородном сообщении;

На годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 06 июня 2012 года, (протокол №2) акционерами приняты следующие решения:

- Утвердить годовой отчет Общества за 2011 год.
- Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе утвердить отчет о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков).
- Утвердить распределение прибыли по итогам 2011 года.



- Не выплачивать по итогам 2011 года дивиденды по обыкновенным акциям Общества.
- Выплатить по итогам 2011 г. годовое вознаграждение членам Совета директоров в денежной форме пропорционально начисленному вознаграждению за участие в работе Совета директоров.
- Выплатить членам Ревизионной комиссии ОАО «СЗПК» вознаграждение по итогам 2011 года в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Санкт-Петербург – Витебская пригородная пассажирская компания», утвержденным Общим собранием акционеров (протокол от 22.12.2006 г. №2).
- Утвердить аудитора Общества.
- Избрать членов Совета директоров Общества.
- Избрать членов Ревизионной комиссии Общества.

3.2.2. Совет Директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к исключительно компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления Обществом.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о Совете директоров Санкт-Петербург – Витебская пригородная пассажирская компания, утвержденным Общим собранием акционеров, протокол от 22.12.2006 № 2.

Персональный состав Совета директоров, действовавший до годового Общего собрания акционеров ОАО «СЗПК», прошедшего 06.06.2012 г.:

Бурцев Павел Васильевич – председатель Совета директоров	
Год рождения	1970 год
Образование	высшее: Петербургский Государственный университет железнодорожного транспорта
Гражданство	Российская Федерация



Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	с 2005 по 2008	первый заместитель начальника Санкт-петербургского отделения Октябрьской железной дороги - филиала ОАО «РЖД»
	с 2008 по 2010	Заместитель начальника Октябрьской железной дороги - филиала ОАО «РЖД» по реформированию и работе с органами власти субъектов Российской Федерации
	с 2010 по н/в	заместитель начальника октябрьской железной дороги - филиала ОАО «РЖД» по корпоративному управлению и работе с органами власти, председатель Совета директоров ОАО «МТ ПК»
Доля участия в уставном капитале	Не имеет	
Первое избрание в состав Совета директоров	2009 год	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись	

Акобардин Игорь Петрович		
Год рождения	1968 год	
Образование	высшее: Санкт-Петербургский Государственный Технический Университет	
Гражданство	Российская Федерация	
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	с 2006 по 2007	Начальник инвестиционной службы Октябрьской железной дороги - филиала ОАО «РЖД»
	с 2007 по 2008	Начальник экономической службы Октябрьской железной дороги - филиала ОАО «РЖД»
	с 2008 по н/в	Начальник Дирекции пригородных перевозок «Транском» Октябрьской железной дороги - филиала ОАО «РЖД»
Доля участия в уставном капитале	Не имеет	



Первое избрание в состав Совета директоров	2009 год
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Воронцов Константин Владимирович

Год рождения	1974 год
Образование	высшее: Петербургский государственный университет путей сообщения
Гражданство	Российская Федерация
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	с 2006 по 2011 Генеральный директор ОАО «СЗПК» с 2010 по н/в Первый заместитель начальника Дирекции скоростного сообщения – филиала ОАО «РЖД»
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	2009 год
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Голубцов Василий Иванович

Год рождения	1950 год
Образование	высшее: Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта
Гражданство	Российская Федерация
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	с 2006 по 2010 Начальник пассажирской службы Октябрьской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» с 2010 по н/в Заместитель начальника Октябрьской железной дороги по пассажирским перевозкам
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	2011 год
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Зленко Александр Александрович

Год рождения	1980 год
Образование	высшее: Санкт-Петербургский государственный университет
Гражданство	Российская Федерация



Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	с 2007 по 2008	Начальник отдела распоряжения государственной собственностью Управления распоряжения государственной собственностью КУГИ
	с 2008 по н/в	Начальник Управления распоряжения государственной собственностью КУГИ
Доля участия в уставном капитале	Не имеет	
Первое избрание в состав Совета директоров	2009 год	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись	

Матвеев Олег Анатольевич – заместитель председателя Совета директоров

Год рождения	1970 год
Образование	высшее: Ленинградский финансово-экономический институт
Гражданство	Российская Федерация
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	с 2004 по н/в Заместитель председателя Комитета по транспорту Санкт-Петербурга
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	2009 год
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Шнейдер Максим Александрович

Год рождения	1979 год
Образование	высшее: Уральский государственный Университет им. М.А. Горького
Гражданство	Российская Федерация
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>с 2005 по 2010 Генеральный директор ОАО «Свердловская пригородная компания»</p> <p>С 2010 по н/в Начальник Центра по корпоративному управлению пригородным комплексом – структурного подразделения ОАО «РЖД»</p> <p>с 2011 по н/в Член Советов директоров следующих компаний: ОАО «Центральная пригородная пассажирская компания»,</p>



	ОАО «Московско-Тверская пригородная пассажирская компания», ОАО «ППК «Черноземье», ОАО «Свердловская пригородная компания», ОАО «Пермская пригородная компания»
Доля участия в уставном капитале	Не имеет
Первое избрание в состав Совета директоров	2011 год
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Персональный состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «СЗПК» 06.06.2012 г.:

- **Бурцев Павел Васильевич** – председатель Совета директоров,
- **Матвеев Олег Анатольевич** – заместитель председателя Совета директоров,
- **Акобардин Игорь Петрович** – член Совета директоров,
- **Белянкин Алексей Юрьевич** – член Совета директоров,
- **Зленко Александр Александрович** – член Совета директоров,
- **Голубцов Василий Иванович** – член Совета директоров,
- **Шнейдер Максим Александрович** – член Совета директоров.

Белянкин Алексей Юрьевич	
Год рождения	1979 год
Образование	высшее: Волго-Вятская академия государственной службы
Гражданство	Российская Федерация
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>с 2008 по 2009 Исполнительный директор ООО «МАГИСТРАЛЬ»</p> <p>2009 Генеральный директор ООО СОА «Алекс ЮГ»</p> <p>с 2009 по 2010 Заместитель генерального директора по пассажирским перевозкам ОАО «ЦПК»</p> <p>с 2010 по н/в Заместитель начальника Центра по корпоративному управлению пригородным комплексом – структурного подразделения ОАО «РЖД»</p>
Доля участия в уставном капитале	Не имеет



Первое избрание в состав Совета директоров	2012год
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Не осуществлялись

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Санкт-Петербург – Витебская пригородная пассажирская компания», утвержденным Общим собранием акционеров, протокол от 22.12.2006 № 2, и составила в 2012 году 1 294 тыс. рублей.

Заседания Совета директоров (очные и заочные) проводятся регулярно по мере необходимости, как правило, не реже одного раза в четыре недели. Заседания созываются председателем Совета директоров по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, члена Ревизионной комиссии, аудитора, генерального директора, а также акционера, изложенного в письменной форме.

Заседания Совета директоров, проведенные в 2012 году:

	Проведено заседаний в 2012 году			
	Всего	В форме совместного присутствия	В форме заочного голосования	Рассмотрено вопросов
Совет директоров	15	4	11	153

Сведения об индивидуальном присутствии членов директоров на заседаниях Совета директоров в 2012 году представлены приложении 2.

Все решения Совета директоров выполнялись исполнительным менеджментом в установленный срок и с надлежащим качеством, чему способствовал утвержденный Алгоритм контроля исполнения корпоративных решений в Обществе (приложение 3).

Ниже представлена информация о сделках, совершенных Обществом в 2012 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», в совершении которых имеется заинтересованность (крупные сделки в 2012 году Обществом не заключались):



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:				
1.	Договор на оказание услуг по проведению технической учебы	<p>Стороны договора: Северо-Западная региональная дирекция железнодорожных вокзалов структурного подразделения Дирекции железнодорожных вокзалов - филиала ОАО «РЖД» (Исполнитель) и ОАО «СЗПК» (Заказчик);</p> <p>Предмет договора: порядок и условия оказания услуг по проведению технической учебы на Ладожском вокзале.</p> <p>Стоимость договора: не более 27 000 (Двадцать семь тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС по ставке 18% - 4 118 (Четыре тысячи сто восемнадцать) рублей 64 копейки.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с 23 января 2012 года и действует до 25 января 2012 года включительно, а в части взаимных расчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору.</p>	Совет директоров	15.03.2012 г. №12/2012
2.	Договор на оформление, возврат, переоформление и восстановление проездных документов для проезда пассажиров в поездах дальнего сообщения с использованием системы АСУ «Экспресс»	<p>Стороны договора: ОАО «ФПК» (Принципал) и ОАО «СЗПК» (Агент);</p> <p>Предмет договора: оформление, возврат, переоформление и восстановление проездных документов (билетов) для проезда пассажиров в поездах дальнего сообщения, с использованием АСУ «Экспресс».</p> <p>Стоимость договора: не более 9 730 704,26 (девять миллионов семьсот тридцать тысяч семьсот четыре рубля) 26 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 1 484 344,72 (один миллион четыреста восемьдесят четыре тысячи триста сорок четыре рубля) 72 копейки.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с момента подписания обеими сторонами и действует до 31.06.2012 года включительно, а в части финансовых обязательств – до полного исполнения Сторонами таких обязательств.</p>	Совет директоров	15.03.2012 г. №12/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
3.	Договор на оформление железнодорожных проездных и перевозочных документов (билетов) на поезда принадлежащести ОАО «СЗПК»	<p>Стороны договора: ОАО «СЗПК» (Принципал) и ОАО «МТППК» (Агент);</p> <p>Предмет договора: оказание оформление проездных и перевозочных документов (билетов) для проезда пассажиров в поездах пригородного сообщения.</p> <p>Стоимость договора: не более 210 795,00 (двести десять тысяч семьсот девяносто пять рублей) 00 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 32 155,17 (тридцать две тысячи сто пятьдесят пять рублей) 17 копеек;</p> <p>Срок действия договора: вступает в силу с момента подписания обеими сторонами и действует до 31.12.2011 года включительно, а в части финансовых обязательств – до полного исполнения. Сторонами таких обязательств.</p>	Совет директоров	15.03.2012 г. №12/2012
4.	Договор на оформление железнодорожных проездных и перевозочных документов (билетов) на поезда принадлежащести ОАО «СЗПК»	<p>Стороны договора: ОАО «СЗПК» (Принципал) и ОАО «МТППК» (Агент);</p> <p>Предмет договора: оказание оформление проездных и перевозочных документов (билетов) для проезда пассажиров в поездах пригородного сообщения;</p> <p>предельная стоимость договора: не более 216 200,00 (двести шестнадцать тысяч двести рублей) 00 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 32 979,66 (тридцать две тысячи девятьсот семьдесят девять рублей) 66 копеек.</p> <p>Стоимость договора: не более 216 200,00 (двести шестнадцать тысяч двести рублей) 00 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 32 979,66 (тридцать две тысячи девятьсот семьдесят девять рублей) 66 копеек.</p> <p>Срок действия договора: вступает в силу с момента подписания обеими сторонами и действует до 31.12.2012 года включительно, а в части финансовых обязательств – до полного</p>	Совет директоров	15.03.2012 г. №12/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		исполнения Сторонами таких обязательств.		
5.	Договор аренды плацкартных пассажирских вагонов с проводниками, для организации перевозки пассажиров на участках Лодейное Поле - Питкяранта, Питкяранта - Янисъярви, Ледмозеро - Юшкозеро, Суккозеро - Лендеры	<p>Стороны договора: ОАО «ФПК» (Арендодатель) и ОАО «СЗПК» (Арендатор);</p> <p>Предмет договора: договор устанавливает порядок предоставления Арендатору за плату во временное пользование плацкартных пассажирских вагонов с проводником находящихся в собственности Арендодателя для организации перевозки пассажиров на участках Лодейное Поле - Питкяранта, Питкяранта - Янисъярви, Ледмозеро - Юшкозеро, Суккозеро - Лендеры.</p> <p>Стоимость договора: не более 13 821 994 (тринацать миллионов восемьсот двадцать одна тысяча девятьсот девяносто четыре) рубля 90 копеек, с НДС - 18%.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с 28 февраля 2012 года и действует по 31 декабря 2012 года включительно, а в части взаимных расчетов – до полного их исполнения Сторонами по Договору.</p>	Совет директоров	28.03.2012 г. №14/2012
6.	Договор на поставку билетно-бланковой продукции	<p>Стороны договора: ОАО «ФПК» (Исполнитель) и ОАО «СЗПК» (Заказчик);</p> <p>Предмет договора: поставка билетно-бланковой продукции.</p> <p>Стоимость договора: не более 2 743 563,48 (два миллиона семьсот сорок три тысячи пятьсот шестьдесят три рубля) 48 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 418 509,68 (четыреста восемнадцать тысяч пятьсот девять рублей) 68 копеек.</p> <p>Срок действия договора: вступает в силу с момента подписания обеими сторонами и действует до 31.12.2012 года включительно, а в части финансовых обязательств – до полного исполнения Сторонами таких обязательств.</p>	Совет директоров	28.03.2012 г. №14/2012
7.	Договор на оказание	Стороны договора: ОАО «РЖД» (Исполнитель) и ОАО «СЗПК»	Совет директоров	25.04.2012 г. №15/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
	услуг по программно-технологическому сопровождению системы «Экспресс»	<p>(Заказчик);</p> <p>Предмет договора: Исполнитель оказывает услугу по программно-технологическому сопровождению системы «Экспресс», а Заказчик оплачивает оказанные услуги.</p> <p>Предельная стоимость договора: не более 951 515,4 (девятьсот пятьдесят одна тысяча пятьсот пятнадцать) рублей 40 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 145 146 (сто сорок пять тысяч сто сорок шесть) рублей 42 копейки.</p> <p>Срок действия договора: вступает в силу с момента его подписания Сторонами, распространяет свое действие на отношения Сторон, связанные с предметом настоящего Договора, возникшие с 01 января 2012 года, и действует по 31 декабря 2012 года включительно, а в части взаимных расчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору.</p>		
8.	Договор на оказание услуг по экипировке углем, водой и наружной обмывке пассажирских вагонов на локомотивной тяге	<p>Стороны договора: ОАО «РЖД» (Октябрьская железная дорога – филиал ОАО «РЖД») (Исполнитель) и ОАО «СЗПК» (Заказчик);</p> <p>Предмет договора: Исполнитель оказывает услуги по экипировке углем, водой и наружной обмывке пассажирских вагонов на локомотивной тяге принадлежащих Заказчику на любом законном основании, а Заказчик оплачивает оказанные услуги;</p> <p>Предельная стоимость договора: не более 13 793 688 (Тринадцать миллионов семьсот девяносто три тысячи шестьсот восемьдесят восемь) рублей 86 копеек, в том числе НДС по ставке 18% - 2 104 122 (Два миллиона сто четыре тысячи сто двадцать два) рубля 02 копейки.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с 01 января 2012 года и действует по 31 декабря 2012 года включительно.</p>	Совет директоров	05.06.2012 г. №16/2012
9.	Договор на	Стороны договора: ОАО «РЖД»	Совет	05.06.2012 г.



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
	производство технического обслуживания и текущего ремонта подвижного состава, дизель-электропоезда в серии ДТ1	(Октябрьская железная дорога – филиал ОАО «РЖД») (Исполнитель) и ОАО «СЗПК» (Заказчик); Предмет договора: Исполнитель оказывает услугу по производству технического обслуживания и текущего ремонта подвижного состава ДТ1, принадлежащих Заказчику на любом законном основании, а Заказчик оплачивает оказанные услуги; Предельная стоимость договора: не более 16 245 347 (Шестнадцать миллионов двести сорок пять тысяч триста сорок семь) рублей 58 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 2 478 103 (Два миллиона четыреста семьдесят восемь тысяч сто три) рубля 87 копеек. Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами, распространяет свое действие на отношения Сторон, связанные с предметом настоящего Договора, возникшие с 01 января 2012 года, за исключением взыскания убытков и неустойки, и действует по 31 декабря 2012 года включительно, а в части взаимных расчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору.	директоров	№16/2012
10.	Договор аренды движимого имущества (контрольно-кассовой техники модели МКТК, ПКТК) учетом заключения Дополнительного	Стороны договора: ОАО «РЖД» (Октябрьская железная дорога – филиал ОАО «РЖД») (Арендодатель) и ОАО «СЗПК» (Арендатор); Предмет Дополнительного соглашения к договору: изменение количества арендуемого движимого имущества (уменьшение) (приложение №1 к договору); Предельная стоимость договора с учетом заключения Дополнительного соглашения: не более 8 204 010 (Восемь миллионов двести четыре тысячи десять) рублей 33 копейки, в том числе НДС по	Совет директоров	05.06.2012 г. №16/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
	соглашения	<p>ставке 18% - 1 251 459 (Один миллион двести пятьдесят одна тысяча четыреста пятьдесят девять) рублей 20 копеек.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу 01 июня 2010 г. и действует с учетом дополнительного соглашения до 31 мая 2012 г. включительно.</p>		
11.	Агентский договор на оформление железнодорожных проездных документов (билетов) на поезда принадлежащности ОАО «ФПК» с учетом заключения Дополнительного соглашения №2	<p>Стороны договора: ОАО «ФПК» (Принципал) и ОАО «СЗПК» (Агент);</p> <p>Предмет договора: оформление, возврат, переоформление и восстановление проездных документов (билетов) для проезда пассажиров в поездах дальнего сообщения, с использованием АСУ «Экспресс»;</p> <p>Предельная стоимость договора с учетом заключения Дополнительного соглашения №2: не более 30 000 000, 00 (тридцать миллионов рублей) 00 копеек, в том числе НДС 18% - 4 576 271 (четыре миллиона пятьсот семьдесят шесть тысяч двести семьдесят один рубль) 19 копеек.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с момента подписания обеими сторонами и действует до 31.12.2012 года включительно, а в части финансовых обязательств – до полного исполнения Сторонами таких обязательств.</p>	Совет директоров	31.07.2012 г. №17/2012
12.	Договор на предоставление услуг по управлению и обслуживанию локомотивными бригадами электропоездов в серии ЭД9М	<p>Стороны договора: ОАО «РЖД» (Исполнитель) и ОАО «СЗПК» (Заказчик);</p> <p>Предмет договора: Исполнитель оказывает услугу по управлению и обслуживанию локомотивными бригадами электропоездов серии ЭД9М, принадлежащих Заказчику на любом законном основании, а Заказчик оплачивает оказанные услуги;</p> <p>Предельная стоимость договора: не более 4 737 132 (четырех миллионов семисот тридцати семи тысяч ста</p>	Совет директоров	31.07.2012 г. №17/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		<p>тридцати двух) рублей 77 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 722 613 (семьсот двадцать две тысячи шестьсот тринадцать) рублей 47 копеек.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами, распространяет свое действие на отношения Сторон, связанные с предметом настоящего Договора, возникшие с 20 апреля 2012 года, за исключением взыскания убытков и неустойки, и действует до 31 августа 2012 года включительно, а в части взаимных расчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору.</p>		
13.	Лицензионный договор передачи неисключительных прав на Программу для ЭВМ – Автоматизированная система управления пригородной пассажирской компанией	<p>Стороны договора: ОАО «Свердловская пригородная компания» (Лицензиар) и ОАО «СЗПК» (Лицензиат);</p> <p>Предмет договора: Лицензиар передает Лицензиату следующие неисключительные (ограниченные) права на использование принадлежащей Лицензиару Программы для ЭВМ – Автоматизированная система управления пригородной пассажирской компанией: право на воспроизведение указанной Программы для ЭВМ, ограниченное правом инсталляции, копирования и запуска Программы для ЭВМ на оборудовании Лицензиата. Наименование, количество копий Программы для ЭВМ, размер вознаграждения за права пользования, которые предоставляются Лицензиату, а также иные условия, указываются сторонами в Спецификации (Приложение №1 к Договору);</p> <p>Предельная стоимость договора: не более 1 000 000 (Одного миллиона) рублей.</p>	Совет директоров	01.10.2012 г. №19/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		Срок действия договора: договор вступает в силу с момента подписания и действует в течение 12 календарных месяцев с даты подписания актов приема-передачи прав пользования.		
14.	Договор аренды движимого имущества (контрольно-кассовой техники модели МКТК, ПКТК)	<p>Стороны договора: ОАО «РЖД» в лице Октябрьской Дирекции пассажирских обустройств - филиала Центральной Дирекции пассажирских обустройств (Арендодатель) и ОАО «СЗПК» (Арендатор);</p> <p>Предмет договора: Арендодатель предоставляет Арендатору за плату во временное пользование движимое имущество – контрольно кассовую технику (модели МКТК, ПКТК, в количестве 409 единиц) для использования в целях оформления проездных документов;</p> <p>Предельная стоимость договора: не более 3 668 105 (Трех миллионов шестисот шестидесяти восьми тысяч ста пяти) рублей 10 копеек, в том числе НДС по ставке 18% - 559 541 (пятисот пятидесяти девятыи тысяч пятисот сорока одного) рубля 46 копеек.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с 01.06.2012 года и действует до 31 мая 2013 года включительно.</p>	Совет директоров	01.10.2012 г. №19/2012
15.	Договор возмездной передачи бланков строгой отчетности (форма РС-97, ЛУ-4 пб)	<p>Стороны договора: ОАО «РЖД» в лице Октябрьского территориального центра фирменного транспортного обслуживания – структурного подразделения Центра фирменного транспортного обслуживания – филиала ОАО «РЖД» (Продавец) и ОАО «СЗПК» (Покупатель);</p> <p>Предмет договора: Продавец обязуется передать в собственность Покупателю бланки строгой отчетности, а Покупатель обязуется принять бланки строгой отчетности формы РС-97 в количестве 50000 шт. и ЛУ-4 пб в количестве 7451</p>	Совет директоров	01.10.2012 г. №19/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		<p>шт. и уплатить цену, предусмотренную в настоящем Договоре;</p> <p>Предельная стоимость договора: не более 124 945 (Ста двадцати четырех тысяч девяносто сорока пяти) рублей 82 копейки, в том числе НДС по ставке 18% – 19 059 (девятнадцати тысяч пятидесяти девяти) рублей 53 копейки.</p> <p>Срок действия договора: с момента его подписания Сторонами и до 31 декабря 2012 года включительно, а в части взаимных расчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору или до расторжения настоящего Договора.</p>		
16.	Договор об оказании услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования в пригородном сообщении	<p>Стороны договора: ОАО «РЖД» (Владелец Инфраструктуры) в лице начальника региональной службы развития пассажирских сообщений и предоставления доступа к инфраструктуре – структурного подразделения ОАО «РЖД» Шманёва Тимофея Михайловича, и ОАО «СЗПК» (Перевозчик) в лице и.о. генерального директора Оленцевича Антона Олеговича;</p> <p>Предмет договора: Владелец инфраструктуры обязуется оказать Перевозчику услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования для осуществления перевозок пассажиров и багажа в пригородном сообщении, а Перевозчик обязуется принять и оплатить указанные услуги.</p> <p>Предельная цена договора: не более 11 348 890 423,80 (одиннадцати миллиардов трехсот сорока восемьми миллионов восемисот девяноста тысяч четыреста двадцати трех) рублей 80 копеек, в том числе НДС 18% 1 731 186 674,82 (одного миллиарда семисот</p>	Общее собрание акционеров	17.12.2012 г. №7



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		<p>тридцати одного миллиона ста восемьдесят шести тысяч шестисот семидесяти четырех) рублей 82 копеек.</p> <p>Оплата за услуги производится ежемесячно в следующем порядке: авансовый платеж в размере 100% от предполагаемой суммы ежемесячного платежа до 20 числа расчетного месяца, на основании выставленного счета; окончательный расчет не позднее 2-х рабочих дней до окончания месяца следующего за месяцем оказания услуг.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с 1 января 2013 года и действует до 31 декабря 2015 года включительно.</p> <p>Лицо, заинтересованное в совершении сделки: ОАО «РЖД».</p>		
17.	Договор на оказание услуг по комплексному информационному обслуживанию	<p>Стороны договора: ОАО «РЖД» (Исполнитель) в лице директора Главного вычислительного центра – филиала открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (ГВЦ ОАО «РЖД») Вишнякова В.Ф., и ОАО «СЗПК» (Заказчик) в лице и.о. генерального директора Оленцевича Антона Олеговича;</p> <p>Предмет договора: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по оказанию услуг по комплексному информационному обслуживанию Заказчика;</p> <p>Предельная цена договора: не более 13 516 (Тринадцать тысяч пятьсот шестнадцать) рублей 84 копейки, в том числе НДС – 18 % 2 061 (Две тысячи шестьдесят один) рубль 89 копеек;</p> <p>Оплата услуг по подключению к информационным системам осуществляется Заказчиком путем перечисления предварительной оплаты в размере 100% стоимости оказываемых услуг. Расчет между Заказчиком и</p>	Совет директоров	21.12.2012 г. №25/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		<p>Исполнителем производится в течение 5 (пяти) банковских дней с даты заключения настоящего Договора, на основании выставленного Исполнителем счета. Заказчик ежемесячно, до 25-го числа отчетного месяца перечисляет предварительную оплату в размере 100% стоимости услуг по комплексному информационному обслуживанию предыдущего месяца на основании счета, выставленного Исполнителем;</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания обеими сторонами и действует по 31 декабря 2012 г. включительно, а в части взаиморасчетов – до полного исполнения обязательств по договору.</p> <p>Лицо, заинтересованное в совершении сделки: ОАО «РЖД» как акционер, владеющий более 20% акций ОАО «СЗПК» и одновременно выступающий Стороной в сделке.</p>		
18.	Договор на оформление железнодорожных проездных и перевозочных документов (билетов) на поезда принадлежащести ОАО «СЗПК» с ОАО «МТППК» на 2013 год	<p>Стороны договора: ОАО «МТППК» (Агент) в лице генерального директора Иванова Игоря Августовича, и ОАО «СЗПК» (Заказчик) в лице и.о. генерального директора Оленцевича Антона Олеговича;</p> <p>Предмет договора: оформление проездных и перевозочных документов (билетов) для проезда пассажиров в поездах пригородного сообщения ОАО «СЗПК».</p> <p>Предельная цена договора: не более 226 556,00 (двести двадцать шесть тысяч пятьсот пятьдесят шесть рублей) 00 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 34 559,39 (тридцать четыре тысячи пятьсот пятьдесят девять рублей) 39 копеек;</p> <p>Порядок оплаты: не позднее 5-го числа месяца, следующего за отчетным, Агент представляет Принципалу Акт сдачи-</p>	Совет директоров	21.12.2012 г. №25/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		<p>приемки оказанных услуг, отчет об оформлении проездных и перевозочных документов. Вознаграждение Агенту выплачивается Принципалом ежемесячно в безналичном порядке после подписания Сторонами акта сдачи-приемки оказанных услуг, исходя из фактического объема оказанных услуг, на основании счетов, выставляемых Агентом, в течение 30 (тридцати) календарных дней с даты получения от Агента полного комплекта документов (в том числе счет, счет-фактура, акт, отчет).</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с 01 января 2013 года и действует по 31 декабря 2013 года включительно, а в части взаимных расчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств по договору.</p> <p>Лицо, заинтересованное в совершении сделки: ОАО «РЖД» как акционер, владеющий более 20% акций ОАО «СЗПК» и ОАО «МТПК».</p>		
19.	Договор на оформление и возврат проездных документов (билетов) с использованием АСУ «Экспресс» на поезда принадлежащих ОАО «СЗПК» с ОАО «ФПК»	<p>Стороны договора: ОАО «ФПК» (Агент) в лице заместителя начальника Северо-Западного филиала ОАО «ФПК» Кузнецовой Любови Вильгельмовны, и ОАО «СЗПК» (Заказчик) в лице и.о. генерального директора Оленцевича Антона Олеговича;</p> <p>Предмет договора: оформление, возврат, переоформление и восстановление проездных документов (билетов) с использованием АСУ «Экспресс» для проезда пассажиров в поездах пригородного сообщения ОАО «СЗПК».</p> <p>Предельная цена договора: не более 606 512 (шестьсот шесть тысяч пятьсот двенадцать) рублей 01 копейка, в том числе НДС по ставке 18% – 92 518 (девяносто две тысячи пятьсот</p>	Совет директоров	21.12.2012 г. №25/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		<p>восемнадцать) рублей 78 копеек;</p> <p>Порядок оплаты: ежемесячно в срок не позднее 8 (восьмого) числа месяца, следующего за отчетным, Агент направляет Принципалу подписанные со своей стороны документы: отчет Агента за отчетный месяц, счет-фактура на вознаграждение Агента. В течение 3 (трех) календарных дней после подписания Принципала Отчета Агента, Принципаль выставляет Агенту счет на сумму, указанную в графе 13 «Следует к перечислению Принципала» по строке «Итого» Отчета Агента, включая НДС. Агент обязан ежемесячно в течение 5 (пяти) банковских дней с даты получения счета перечислить на расчетный счет Принципала согласно реквизитам, указанным в настоящем Договоре, все суммы провозных платежей, полученные за оформленные проездные документы, включая НДС, за вычетом вознаграждения Агента, установленного Договором;</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с 01 января 2013 года и действует по 31 декабря 2013 года включительно, а в части взаимных расчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств по договору.</p> <p>Лицо, заинтересованное в совершении сделки: ОАО «РЖД» как акционер, владеющий более 20% акций ОАО «СЗПК» и ОАО «ФПК».</p>		
20.	Договор на предоставление услуг по управлению и обслуживанию дизель-электропоезда в серии ДТ1	<p>Стороны договора: ОАО «РЖД» в лице начальника Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава – филиала ОАО «РЖД» Сизова Сергея Владимировича (Исполнитель) и ОАО «СЗПК» (Заказчик) в лице и.о. генерального директора Оленцевича Антона Олеговича;</p> <p>Предмет договора: предоставление</p>	Совет директоров	21.12.2012 г. №25/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		<p>услуг по управлению и обслуживанию локомотивными бригадами Исполнителя дизель-электропоездов серии ДТ1, принадлежащих Заказчику на любом законном основании.</p> <p>Предельная цена договора: не более 15 964 871 (пятнадцать миллионов девятьсот шестьдесят четыре тысячи восемьсот семьдесят один) рубль 36 копеек, в том числе НДС 18% – 2 435 319 (два миллиона четыреста тридцать пять тысяч трехста девяноста) рублей 36 копеек;</p> <p>Оплата за услуги производится ежемесячно в следующем порядке: авансовый платеж в размере 25% от предполагаемой суммы ежемесячного платежа до 20 числа отчетного месяца, на основании счета, выставляемого не позднее 15 числа отчетного месяца; окончательный расчет не позднее 2-х рабочих дней до окончания месяца следующего за отчетным месяцем на основании акта оказанных услуг, подписанного обеими сторонами счета и счета-фактуры;</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами, распространяет свое действие на отношения Сторон, связанные с предметом настоящего Договора, возникшие с 01 января 2013 года, за исключением взыскания убытков и неустойки, и действует по 31 декабря 2013 года включительно, а в части взаимных расчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору;</p> <p>Лицо, заинтересованное в совершении сделки: ОАО «РЖД» как акционер, владеющий более 20% акций ОАО «СЗПК» и одновременно выступающий Стороной в сделке.</p>		
21.	Договор на выполнение работ по	Стороны договора: ОАО «РЖД» в лице начальника Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава –	Совет директоров	21.12.2012 г. №25/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
	производству технического обслуживания и текущего ремонта подвижного состава, дизель-электропоездов в серии ДТ1	<p>филиала ОАО «РЖД» Сизова Сергея Владимировича (Исполнитель) и ОАО «СЗПК» (Заказчик) в лице и.о. генерального директора Оленцевича Антона Олеговича;</p> <p>Предмет договора: Исполнитель обеспечивает техническое обслуживание подвижного состава серии ДТ-1 (дизель-электропоездов) Заказчика в объемах ТО-2, ТО-3, ТО-4, ассенизацию и заправку водой биотуалетов, обслуживание биотуалетов, проведение текущих ремонтов подвижного состава серии ДТ-1 (дизель-электропоездов) в объемах ТР-1, ТР-2, ТР-3, а Заказчик оплачивает выполненные работы;</p> <p>Предельная цена договора: не более 33 432 398 (тридцать три миллиона четыреста тридцать две тысячи трехста девяносто восемь) рублей 97 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 5 099 857 (пять миллионов девяносто девять тысяч восемьсот пятьдесят семь) рублей 47 копеек;</p> <p>Оплата за услуги производится ежемесячно в следующем порядке: авансовый платеж в размере 25% от предполагаемой суммы ежемесячного платежа до 20 числа отчетного месяца, на основании счета, выставляемого не позднее 15 числа отчетного месяца; окончательный расчет не позднее 2-х рабочих дней до окончания месяца следующего за отчетным месяцем на основании акта оказанных услуг, подписанных обеими сторонами счета и счета-фактуры;</p> <p>Срок действия договора: вступает в силу с момента его подписания Сторонами, распространяет свое действие с 01 января 2013 года, за исключением взыскания убытков и неустойки, и действует по 31 декабря 2013 года включительно, а в части</p>		



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		<p>взаимных расчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств по договору.</p> <p>Лицо, заинтересованное в совершении сделки: ОАО «РЖД» как акционер, владеющий более 20% акций ОАО «СЗПК» и одновременно выступающий Стороной в сделке.</p>		
22.	Договор на оказание услуг по экипировке углем, водой и наружной обмывке пассажирских вагонов на локомотивной тяге	<p>Стороны договора: ОАО «РЖД» в лице Начальника Октябрьской дирекции моторвагонного подвижного состава – структурного подразделения Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава – филиала ОАО «РЖД» Касаткевича Александра Валерьевича (Исполнитель) и ОАО «СЗПК» (Заказчик) в лице и.о. генерального директора Оленцевича Антона Олеговича;</p> <p>Предмет договора: Исполнитель оказывает услуги по экипировке углем, водой и наружной обмывке пассажирских вагонов на локомотивной тяге принадлежащих Заказчику на любом законном основании, а Заказчик оплачивает оказанные услуги.</p> <p>Предельная цена договора: не более 11 430 842 (одиннадцать миллионов четыреста тридцать тысяч восемьсот сорок два) рубля 48 копеек, в том числе НДС 18% – 1 743 687 (один миллион семьсот сорок три тысячи шестьсот восемьдесят семь) рублей 83 копейки.</p> <p>Оплата за услуги производится ежемесячно в следующем порядке: авансовый платеж в размере 25% от предполагаемой суммы ежемесячного платежа до 20 числа отчетного месяца, на основании счета, выставляемого не позднее 15 числа отчетного месяца; окончательный расчет не позднее 2-х рабочих дней до окончания месяца следующего за отчетным месяцем на основании акта оказанных услуг, подписанного обеими сторонами счета и</p>	Совет директоров	21.12.2012 г. №25/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принялший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		<p>счета-фактуры;</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 01 января 2013 года и действует по 31 декабря 2013 года включительно.</p> <p>Лицо, заинтересованное в совершении сделки: ОАО «РЖД» как акционер, владеющий более 20% акций ОАО «СЗПК» и одновременно выступающий Стороной в сделке.</p>		
23.	Договор на производство технического обслуживания и текущего ремонта подвижного состава серии ЭД9М	<p>Стороны договора: ОАО «РЖД» в лице начальника Октябрьской дирекции моторвагонного подвижного состава – структурного подразделения Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава – филиала ОАО «РЖД» Касаткевича Александра Валерьевича (Исполнитель) и ОАО «СЗПК» (Заказчик) в лице и.о. генерального директора Оленцевича Антона Олеговича;</p> <p>Предмет договора: Исполнитель оказывает услугу по производству технического обслуживания и текущего ремонта подвижного состава серии ЭД9М, принадлежащих Заказчику на любом законном основании, а Заказчик оплачивает оказанные услуги;</p> <p>Предельная цена договора: не более 1 936 261 (один миллион девятьсот тридцать шесть тысяч двести шестьдесят один) рубль 60 копеек, в том числе НДС по ставке 18% – 295 361 (двести девяносто пять тысяч трехста шестьдесят один) рубль 94 копейки;</p> <p>Оплата за услуги производится ежемесячно в следующем порядке: авансовый платеж в размере 100% от предполагаемой суммы ежемесячного платежа</p> <p>на основании счета Исполнителя в течение 5 (пяти) банковских дней с даты</p>	Совет директоров	21.12.2012 г. №25/2012



№	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Дата и номер протокола
		<p>его выставления;</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами, распространяет свое действие на отношения Сторон, связанные с предметом настоящего Договора, возникшие с 20 апреля 2012 года, за исключением взыскания убытков и неустойки, и действует по 31 августа 2012 года включительно, а в части взаимных расчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств по договору;</p> <p>Лицо, заинтересованное в совершении сделки: ОАО «РЖД» как акционер, владеющий более 20% акций ОАО «СЗПК» и одновременно выступающий Стороной в сделке.</p>		

3.2.3. Ревизионная комиссия

Действующая Ревизионная комиссия ОАО «СЗПК» избрана на годовом Общем собрании акционеров 06.06.2012 г.:

Таблица 11

Ф.И.О.	Занимаемая должность
Березина Лидия Геннадьевна	начальник отдела Санкт-Петербургского РУ Центра «Желдорконтроль»
Слепнев Алексей Владимирович	начальник сектора Санкт-Петербургского РУ Центра «Желдорконтроль»
Лапина Ирина Юрьевна	главный ревизор Санкт-Петербургского РУ Центра «Желдорконтроль»
Пятаков Алексей Валентинович	начальник отдела бюджетного планирования, экономического анализа и финансирования транспортного комплекса

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «СЗПК» по итогам отчетного года составила 184 тыс. рублей.

Контакты руководителей Компании:

Должность	Ф.И.О.	Телефон	Электронная почта
И.о. генерального директора	Оленцевич Антон Олегович	(812) 458-68-68	ppk_vlasovaav@spb.orw.ru



Должность	Ф.И.О.	Телефон	Электронная почта
Главный бухгалтер	Гусак Валентина Юрьевна	(812) 458-68-70	ppk_gusakvy@spb.orw.ru
Секретарь Совета директоров	Смольникова Марина Андреевна	(812) 436-75-53 +7 921 399-44-82	marina@smolnikova.net

Список аффилированных лиц:

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	Город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга	191060, Санкт-Петербург, Смольный	Владение более 20 % голосующих акций Общества.	26	26
2	Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	107174, Москва, Новая Басманная ул., 2	Владение более 20 % голосующих акций Общества.	74	74
3	Бурцев Павел Васильевич	Согласие не дано	Член Совета директоров	0	0
4	Акобардин Игорь Петрович	Согласие не дано	Член Совета директоров	0	0
5	Зленко Александр Александрович	Согласие не дано	Член Совета директоров	0	0
6	Голубцов Василий Иванович	Согласие не дано	Член Совета директоров	0	0
7	Шнейдер Максим Александрович	Согласие не дано	Член Совета директоров	0	0
8	Матвеев Олег Анатольевич	Согласие не дано	Член Совета директоров	0	0
9	Белянкин Алексей Юрьевич	Согласие не дано	Член Совета директоров	0	0
10	Оленцевич Антон Олегович	Согласие не дано	И.о. генерального директора	0	0



Начисление заработной платы генеральному директору осуществляется на основании трудового договора, заключаемого Председателем Совета директоров, и Положения о мотивации труда лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа ОАО «СЗПК». Общий размер начисленной заработной платы в 2012 году (в период работы Гордиенкова А.А. и Оленцевича А.О.) составил 3 399 927 рублей.

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения.

ОАО «СЗПК» действует в соответствии с законодательством Российской Федерации.

ОАО «СЗПК» обеспечивает соблюдение высоких этических норм на всех направлениях деятельности посредством строгого соблюдения законов, которые регулируют бизнес-деятельность и партнерские отношения в любой сфере деловых интересов.

ОАО «СЗПК» придает большое значение соблюдению принципов эффективного корпоративного управления. Среди них:

1. Система корпоративного управления должна защищать права участников Общества.
2. Система корпоративного управления должна обеспечивать равное отношение ко всем участникам Общества.
3. Система корпоративного управления должна признавать установленные законом права заинтересованных лиц и поощрять активное сотрудничество между Обществом и всеми заинтересованными лицами в целях преумножения общественного богатства, создания новых рабочих мест и достижения финансовой устойчивости корпоративного сектора.
4. Система корпоративного управления должна обеспечивать своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных аспектах функционирования Общества, включая сведения о финансовом положении, результатах деятельности, составе собственников и структуре управления.
5. Совет директоров обеспечивает стратегическое руководство бизнесом, эффективный контроль над работой менеджеров и обязан отчитываться перед участниками Общества и Обществом в целом.

ОАО «СЗПК» в корпоративных отношениях придерживается общемировых стандартов корпоративного поведения. Мы следуем стандартам добросовестной деловой практики в сфере корпоративного поведения, как в вопросах соблюдения обязательных



законодательных норм, так и этических норм взаимоотношений с клиентами и партнерами.

ОАО «СЗПК» особое внимание уделяет качеству и содержанию публикуемой информации, ее своевременности и доступности, независимости и репутации аудитора Общества, эффективности работы коллегиальных органов управления, полноте раскрытия сведений о существенных фактах и событиях деятельности общества. Создан и эффективно работает сайт Общества, на котором размещается вся информация о деятельности ОАО «СЗПК».

ОАО «СЗПК» принимает участие в открытом диалоге и консультациях с органами местного самоуправления и их представителями, неправительственными организациями и правительственные органами на всех уровнях для решения спорных вопросов, возникающих в результате нашей работы.

ОАО «СЗПК» не делает инвестиций в политические проекты.

ОАО «СЗПК» не делает различий по вероисповеданию и религиозным конфессиям.

Раздел 4. Основные производственные показатели деятельности ППК в 2012 году.

По итогам работы за 2012 год пассажирооборот составил 3 037 млн. пасс-км или 94% к плану и 106% к уровню прошлого года. На рис. 3 представлена динамика пассажирооборота за период с последние три года деятельности Общества (2010 год указан в границах до расширения полигона).

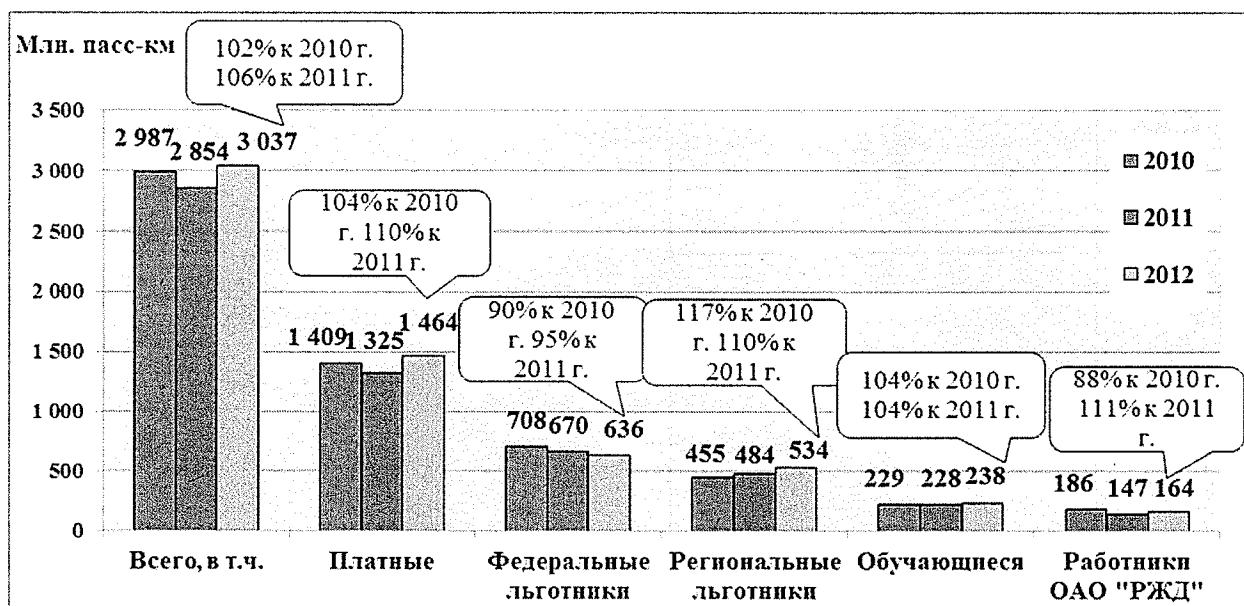
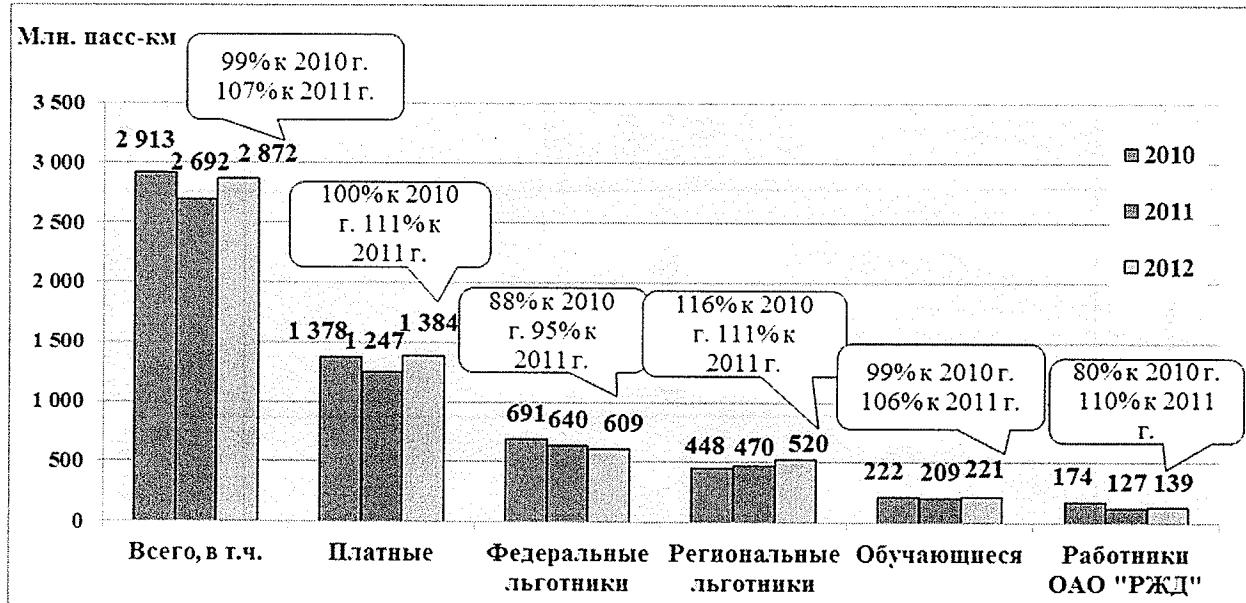


Рис. 3 Динамика пассажирооборота в 2010-2012 гг. по категориям пассажиров.



В связи с ростом тарифа по территории Ленинградской области в 1,6 раза с 08 февраля 2011 года, в период действия данного тарифа произошел отток пассажиров на конкурентные виды транспорта по территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.



*Рис. 4 Динамика пассажирооборота по территории
Санкт-Петербурга и Ленинградской области.*

Как видно из представленной выше диаграммы, по итогам 2012 года был практически восстановлен пассажиропоток, утерянный в 2011 году после повышения тарифа по территории Ленинградской области. Необходимо отметить положительную динамику пассажиропотока наиболее подверженных колебаниям стоимости проезда категориям пассажиров:

- Платная категория – 111% к уровню 2011 года и 100% к уровню 2010 года.
- Обучающиеся – 106% к уровню 2011 года и 99% к уровню 2010 года.

Возврат пассажиров на ж.д. транспорт, в первую очередь, обусловлен установлением конкурентоспособного тарифа на пригородные перевозки железнодорожным транспортом путем установления скидки на приобретение разовых проездных документов по территории Ленинградской области.

Наибольшую долю пассажиропотока составляет платная категория пассажиров – 48% в общем объеме пассажиропотока.

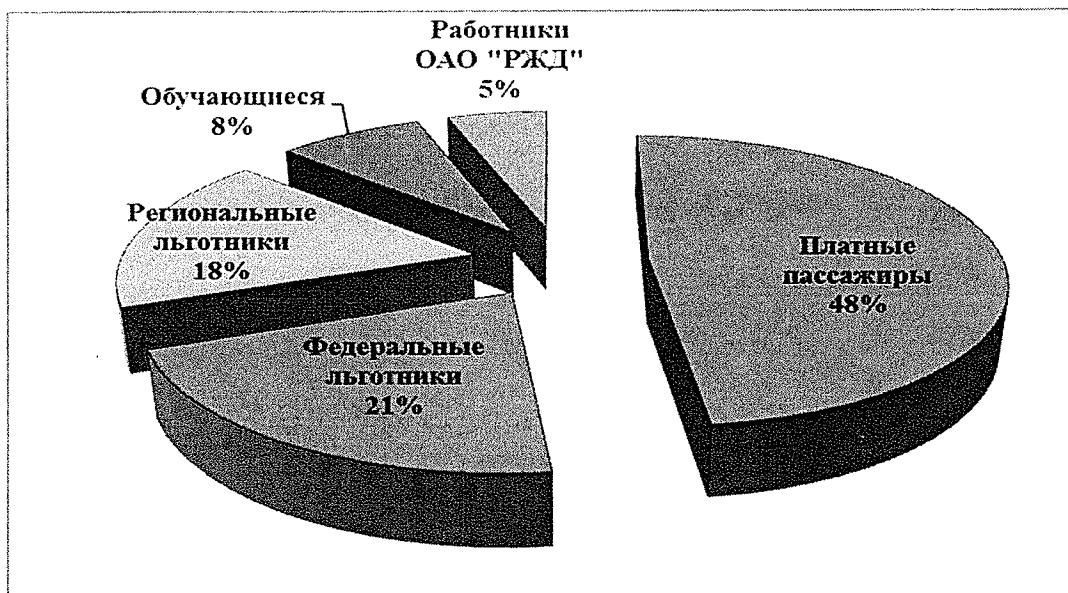


Рис. 4 Структура пассажирооборота по категориям пассажиров в 2012 году.

Количество отправленных пассажиров по итогам 2012 года составило 79 660 тыс. человек или 93% к плану, к уровню прошлого года – 104%.

Средняя дальность поездки составила 38,1 км или 101% к плану и 102% к уровню прошлого года.

Средняя населенность вагона составила 22 человек/вагон, что ниже плана на 5% по причине невыполнения плана по пассажирообороту и выше уровня прошлого года на 8%.

По итогам 2012 года себестоимость перевозок составила 1,79 руб. за 1 пасс-км, что выше плана на 0,07 руб. или на 4%, к уровню прошлого года снижение себестоимости составило 0,04 руб. или 2%. На превышение плановой себестоимости повлияло невыполнение плана по пассажирообороту на 6%.

Раздел 5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

5.1. Основные положения учетной политики общества

5.1.1. Учетная политика для целей бухгалтерского учета

Общество подразделяет доходы и расходы по обычным видам деятельности (пассажирские перевозки в пригородном сообщении и прочие виды деятельности в соответствии с уставом Общества) и прочие доходы и расходы.

Выручка (доходы) от перевозок пассажиров в пригородном сообщении определяется по дате начисления провозных платежей и сборов на основании проездных и перевозочных документов.



Датой начисления провозных платежей и сборов в Обществе является дата оформления проездных и перевозочных документов.

При продаже льготным категориям граждан билетов в поездах пригородного сообщения по установленным законодательством Российской Федерации тарифам сумма доходов от продаж определяется исходя из полной стоимости проезда. При этом дебиторская задолженность частично оплачивается пассажирами, частично – федеральными органами исполнительными власти, открытым акционерным обществом «Российские железные дороги», органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления.

Возмещение потерь в доходах от регулирования субъектами Российской Федерации тарифа на пригородные перевозки учитывается в качестве целевого финансирования.

Расходы учитываются в соответствии с Классификатором расходов Номенклатуры доходов и расходов по видам деятельности ОАО «РЖД» (Приложение № 1 к Порядку ведения раздельного учета доходов, расходов и финансовых результатов по видам деятельности, тарифным составляющим и укрупненным видам работ ОАО «РЖД», утвержденному приказом Минтранса России от 31 декабря 2010 г. № 311).

Незавершенное производство по перевозочной деятельности Общества на конец отчетного периода отсутствует.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления – приобретения за плату, создания собственными силами (строительства), безвозмездного получения и иных способов. Изменение первоначальной стоимости основных средств в течение отчетного периода допускается в случаях дооборудования или достройки, модернизации, реконструкции, частичной ликвидации и переоценки (пункт 14 ПБУ 6/01).

Общество проводит регулярно переоценку групп однородных основных средств (как правило, один раз в 3 – 5 лет) для того, чтобы стоимость основных средств, по которой они отражаются в бухгалтерском учете, существенно не отличалась от текущей (восстановительной) стоимости.

Начисление амортизационных отчислений по всем группам однородных основных средств производится линейным способом в течение всего срока полезного использования основных средств, входящих в эту группу.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в пункте 4 ПБУ 6/01, и стоимостью не более 40 000 рублей за единицу (не более 20 000 рублей за единицу по 31 декабря 2010 г. включительно) отражаются в составе материально-



производственных запасов. При передаче в эксплуатацию данных активов в целях обеспечения их сохранности организуется надлежащий контроль их движения, посредством закрепления данных активов за материально-ответственными лицами.

Общество учитывает нематериальные активы по фактической (первоначальной) стоимости.

Переоценка нематериальных активов не производится.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической цене. В стоимость материалов включаются все затраты по приобретению, заготовке и доставке материалов, произведенные до момента принятия материалов к учету.

Материально-производственные запасы (кроме товаров, учитываемых по продажным (розничным) ценам), списываемые в производство, продаваемые на сторону, выбывающие по прочим основаниям, оцениваются по средней себестоимости.

Общество создает следующие виды оценочных резервов:

- резерв сомнительных долгов;
- резерв под снижение стоимости материальных ценностей.
- резерв предстоящих расходов

Обществом формируется резервный капитал (фонд) из его прибыли на основании учредительных документов и решения Общего собрания акционеров Общества. Резервный капитал предназначен для покрытия возможных убытков от будущей деятельности Общества и возможных финансовых рисков.

5.1.2. Учетная политика для целей налогового учета

Моментом определения налоговой базы по налогу на добавленную стоимость (далее – НДС) является наиболее ранняя из следующих дат:

- 1) день отгрузки (передачи) товаров (выполненных работ, оказанных услуг), имущественных прав;
- 2) день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав.

Ведется раздельный учет операций, не являющихся объектом налогообложения в соответствии со статьями 146, 147 и 148 Налогового кодекса Российской Федерации, необлагаемых НДС (освобождаемых от налогообложения) согласно статье 149 Налогового кодекса Российской Федерации (в том числе услуг по перевозке пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении).



При приобретении основных средств, оборудования к установке и (или) нематериальных активов, а также модернизации объектов основных средств, используемых только для осуществления перевозок пассажиров в пригородном железнодорожном сообщении, суммы НДС по указанному имуществу включаются в стоимость основных средств и (или) нематериальных активов.

Доходы и расходы в целях исчисления налога на прибыль признаются с применением метода начисления в соответствии со статьями 271 и 272 Налогового кодекса Российской Федерации. По перевозкам пассажиров и багажа доходы признаются на день начисления провозных платежей и сборов. Днем начисления провозных платежей и сборов в Обществе является дата оформления проездных и перевозочных документов.

При реализации товаров (работ, услуг) по государственным регулируемым ценам (тарифам), установленным в соответствии с законодательством Российской Федерации, для целей налогообложения принимаются указанные цены (тарифы). Выручка в целях налогообложения прибыли от реализации товаров (работ, услуг) с учетом льгот, в том числе от реализации пассажирских билетов, учитывается по регулируемому тарифу (цене) без применения льгот, установленных для отдельных категорий граждан федеральным, региональным и местным законодательством.

В состав внереализационных доходов включаются суммы субсидии на покрытие убытков от пригородных перевозок.

При определении размера материальных расходов при списании сырья и материалов, используемых в производстве (изготовлении) товаров (выполнении работ, оказании услуг), в соответствии со статьей 254 применяется метод оценки по средней стоимости.

В состав материальных расходов ОАО «СЗПК» включает имущество, первоначальная стоимость которого составляет до 40 тысяч рублей включительно, а также имущество, срок полезного использования которого установлен менее 12 месяцев.

Стоимость такого имущества включается в состав материальных расходов в полной сумме по мере передачи его в производство (ввода в эксплуатацию).

Расходы на оплату труда включаются в состав расходов, учитываемых при налогообложении прибыли, в соответствии с требованиями статей 252, 255, 270 Налогового кодекса Российской Федерации.

Основные средства принимаются к налоговому учету по первоначальной стоимости, которая в целях исчисления налога на прибыль определяется в соответствии со статьей 257 Налогового кодекса Российской Федерации.



Начисление амортизации по всем амортизационным группам основных средств производится линейным методом в порядке, установленном ст.259 НК РФ.

В состав расходов отчетного (налогового) периода включаются расходы на капитальные вложения в размере 10 процентов первоначальной стоимости основных средств (за исключением основных средств, полученных безвозмездно) и (или) 10 процентов расходов, понесенных в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, суммы которых определяются в соответствии со статьей 257 Налогового кодекса Российской Федерации.

По объектам основных средств, входящим в 3 - 7 амортизационные группы, в состав расходов отчетного (налогового) периода включаются расходы на капитальные вложения в размере 30 процентов первоначальной стоимости основных средств (за исключением основных средств, полученных безвозмездно) и (или) 30 процентов расходов, понесенных в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, суммы которых определяются в соответствии со статьей 257 Налогового кодекса Российской Федерации.

Резервы на предстоящую оплату отпусков работникам, выплату им вознаграждений по итогам работы за год и за выслугу лет, резерв по гарантийному ремонту и обслуживанию товаров (работ), резерв расходов на ремонт основных средств не создаются, формируется резерв по сомнительным долгам.

5.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Компании.

5.2.1. Анализ доходов

За 2012 год Компанией были получены доходы от основной деятельности в размере 5 317 120 тыс. рублей, что составило 95% к плану и 100% к уровню прошлого года, в том числе:

- Доходы от перевозки платных категорий составили 2 815 658 тыс. рублей, что составляет 92% к плану и 103% к прошлому году.
- Доходы от перевозки федеральных льготников составили 1 116 526 тыс. рублей или 99% к плану и 88% к прошлому году.
- Доходы от перевозки работников ОАО «РЖД» составили 287 653 тыс. рублей или 86% к плану и 111% к прошлому году.



- Доходы от перевозки региональных льготников – 846 815 тыс. рублей или 106% к плану и 102% к прошлому году.
- Доходы от перевозки обучающихся – 202 957 тыс. рублей или 99% к плану и 101% к прошлому году.
- Доходы от перевозки военнослужащих – 6 156 тыс. рублей или 89% к плану и 73% к прошлому году.
- Доходы по ПВД составили 41 355 тыс. рублей или 94% к плану и 104% к прошлому году.

На рис.5 представлено выполнение плана по доходам, на рис.6 – структура доходов.

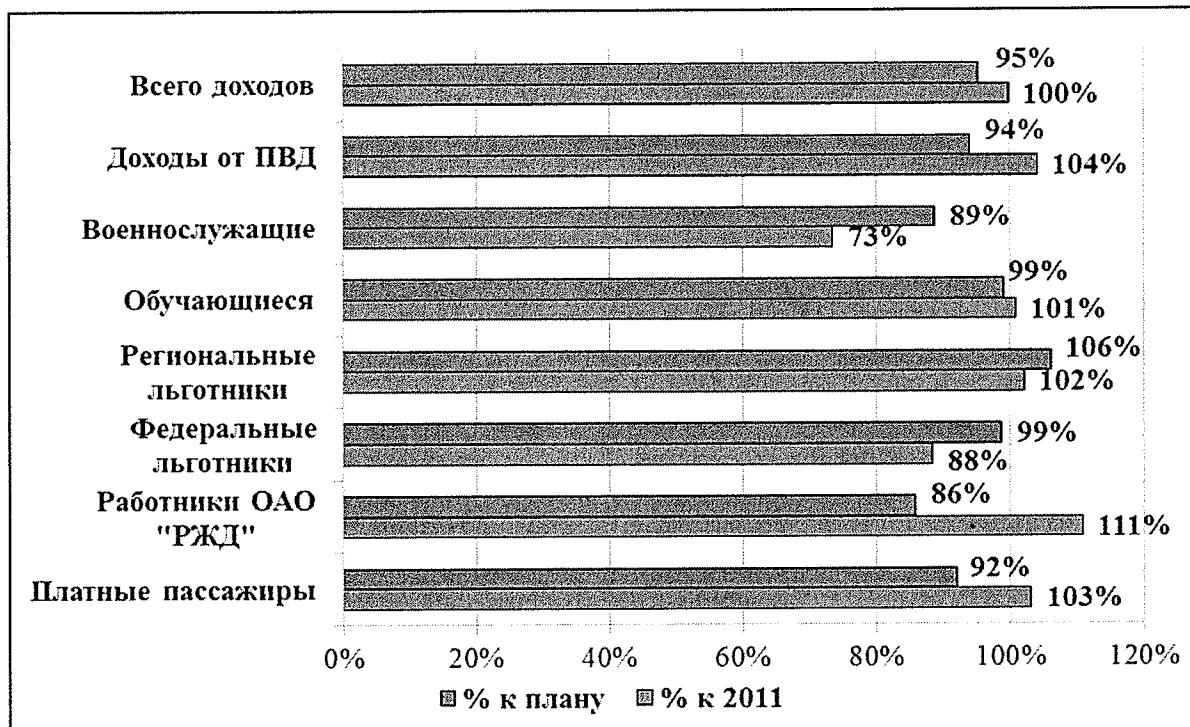


Рис.5 Выполнение плана по доходам

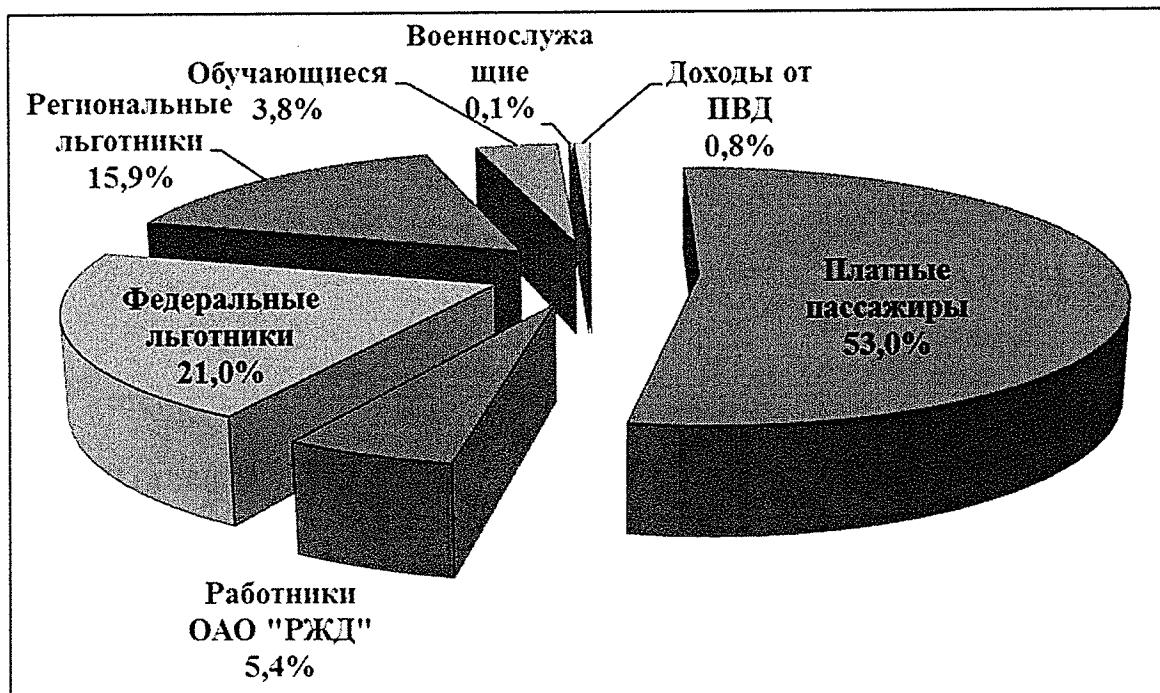


Рис.6 Структура доходов

Нормативно-правовая база по организации перевозок железнодорожным транспортом пригородного сообщения:

1. Федеральный Закон № 184-ФЗ от 06.10.1999 г. «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» Статья 26.3.

- Полномочия по организации перевозок железнодорожным транспортом пригородного сообщения приданы исключительно субъектам Российской Федерации, осуществлять данные полномочия самостоятельно за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации с возможностью дополнительного финансирования за счет средств федерального бюджета.

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 5 августа 2009 г. N 643 «О государственном регулировании и контроле тарифов, сборов и платы в отношении работ (услуг) субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок».

- **обязанности расчета тарифа** установленным порядком.

3. Постановление Правительства Российской Федерации от 10 декабря 2008 г. № 950 «Об участии органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в осуществлении государственного регулирования и контроля деятельности субъектов естественных монополий»;



- **обязанности установления (регулирования) тарифа для пассажиров.**
- 4. Постановление Правительства Российской Федерации от 7 марта 1995 г. № 239 «О мерах по упорядочению государственного регулирования цен (тарифов)».
- **обязанности возмещения убытков, возникших вследствие регулирования тарифа.**
- 5. Федеральный закон № 17-ФЗ от 10 января 2003 года «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации».
- **Потери в доходах владельца инфраструктуры, перевозчика, возникшие в результате установления льгот и преимуществ по тарифам, сборам и плате на железнодорожном транспорте общего пользования на основании федеральных законов, иных нормативных правовых актов Российской Федерации, законов субъектов Российской Федерации, возмещаются в полном объеме за счет средств бюджетов соответствующих уровней бюджетной системы Российской Федерации.**

Таким образом, законодательно определен порядок, при котором субъект Российской Федерации определяет потребность, формирует условия перевозок в регионе, на которых привлекает для исполнения перевозчика, определяемого конкурсным отбором как исполнителя заказа перевозок, оформляемого документально в форме договора с перевозчиком.

Тарифная политика в регионах:

- на территории Санкт-Петербурга тариф составляет 32 рубля за первые 20 км далее 1,60 руб. за каждый километр в соответствии с Распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга №340-р от 14.12.2010 года.
- на территории Ленинградской области тариф составляет 33,04 рубля за первые 14 км далее 2,36 руб. за каждый километр в соответствии с Приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области №4-п от 20.01.2010 года.
- на территории Новгородской области – 38 рублей за первые 20 км, далее 1,90 руб. за каждый километр в соответствии с Постановлением Администрации Новгородской области №55 от 10.02.2010 года.
- на территории Псковской области – с 13.02.2012 года 16,5 рублей за первые 10 км, далее 1,65 руб. за каждый километр в соответствии с Постановлением Администрации Псковской области №550 от 30.12.2011 года.
- на территории Республики Карелия – с 01.01.2012 года 15,4 рублей за первые 10 км, далее 1,54 руб. за каждый километр в соответствии с Постановлением



Государственного комитета Республики Карелия по ценам и тарифам №274 от 02.12.2011 года.

- на территории Мурманской области – от 35,6 руб. при поездке на одну зону до 7,3 руб. на основании Постановления Правительства Мурманской области №530-ПП от 10.11.2009 года, с 10.09.2012 года от 15 руб. за одну зону до 7,45 руб. в соответствии с Постановления Правительства Мурманской области №418-ПП от 22.08.2012 года;
- на территории Вологодской области – 14 руб. за одну зону на основании Постановления Правительства Вологодской области №1155 от 11.10.2010 года, с 01.12.2012 года 20 руб. за одну зону в соответствии с Постановлением Правительства Вологодской области №1341 от 12.11.2012 года;
- на территории Тверской области - 14 руб. за одну зону на основании Приказа региональной энергетической комиссии Тверской области №0203-00П01-нп от 17.03.2011 года, с 10.08.2012 года 15 руб. за 1 зону, равную 10 км, в соответствии с Приказом Региональной энергетической комиссии Тверской области №291-нп от 09.07.2012 года.

При применении исключительного тарифа на услуги инфраструктуры в виде коэффициента 0,01 к базовым тарифам фактически сложившийся экономически обоснованный уровень тарифа (далее ЭОУТ) по регионам за 2012 год выглядит следующим образом:

- по Санкт-Петербургу - 1,38 руб. за 1 пасс-км;
- по Ленинградской области – 1,82 руб. за 1 пасс-км;
- по Новгородской области – 6,73 руб. за 1 пасс-км;
- по Псковской области – 7,11 руб. за 1 пасс-км;
- по Республики Карелия – 4,77 руб. за 1 пасс-км;
- по Мурманской области – 6,35 руб. за 1 пасс-км;
- по Вологодской области – 3,70 руб. за 1 пасс-км;
- по Тверской области – 10,35 руб. за 1 пасс-км.

Государственная поддержка:

В соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.04.2012г. №531-р «О субсидиях, предоставляемых в 2011 году из федерального бюджета бюджетам Российской Федерации на компенсацию части потерь в доходах организаций железнодорожного транспорта в связи с принятием субъектами Российской Федерации решений об установлении льгот по тарифам на проезд обучающихся и



воспитанников общеобразовательных учреждений, учащихся очной формы обучения образовательных учреждений начального профессионального, среднего профессионального и высшего профессионального образования железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении» Обществом были заключены договоры с субъектами РФ. Всего за 2012 год получено субсидий на сумму 200 978 тыс. рублей, задолженность регионов перед ОАО «СЗПК» составила 7 951 тыс. рублей.

В соответствии с нормативно-правовыми документами регионов Компанией были заключены договоры с субъектами РФ на перевозку отдельных категорий граждан (региональные льготники). Всего за 2012 год получено субсидий на сумму 840 265 тыс. руб., задолженность регионов составила 5 909 тыс. руб.

5.2.2. Анализ расходов

Расходы по обычным видам деятельности Компании за 2012 год составили 5 455 820 тыс. руб. или 97,9% к плановому показателю. Из них *эксплуатационные расходы* составили 5 438 682 тыс. руб. или 97,9% к плану, *расходы по прочим видам деятельности* – 17 138 тыс. руб. или 87,9% к плану.

К соответствующему уровню прошлого года расходы *по обычным видам деятельности* увеличились на 231 736 тыс.руб. или на 4,4%, из них *эксплуатационные расходы* – на 230 246 тыс.руб. или на 4,4%, *расходы по прочим видам деятельности* – на 1 490 тыс.руб. или на 9,5%.

Структура расходов по обычным видам деятельности Компании за 2012 год по элементам затрат представлена в таблице 12 и на рис.5.

Таблица 12

Состав затрат по обычным видам деятельности

№ п/п	Наименование расходов	Факт 2011 (в соп. усл.), тыс.руб.	План, тыс.руб.	Факт, тыс.руб.	+/-		% к плану	
					к 2011	к плану	к 2011	к плану
1	Расходы на оплату труда	701 187	812 197	829 208	128 021	17 011	118,3	102,1
2	Отчисления на социальные нужды	211 986	227 260	229 565	17 579	2 305	108,3	101
3	Материальные затраты, всего	2 544 440	189 845	156 053	-10 397	-33 792	6,1	82,2



№ п/п	Наименование расходов	Факт 2011 (в соп. усл.), тыс.руб.	План, тыс.руб.	Факт, тыс.руб.	+/-		% к плану	
					к 2011	к плану	к 2011	к плану
	<i>в т.ч. материалы</i>	28 673	29 258	22 845	-5 828	-6 413	79,7	78,1
	электроэнергия	1 111	1 806	968	-143	-838	87,1	53,6
	топливо	90	180	292	202	112	324,4	162,2
	<i>прочие материальные затраты*</i>	136 576	158 601	131 948	-4 628	-26 653	96,6	83,2
4	Амортизация	21 380	30 379	23 560	2 180	-6 819	110,2	77,6
5	Прочие затраты*	4 123 081	4 314 112	4 217 434	94 353	-96 678	102,3	97,8
	ИТОГО	5 224 084	5 573 793	5 455 820	231 736	-117 973	104,4	97,9
	<i>из них расходы по договорам с ОАО «РЖД» с учетом НДС</i>	3 511 874	3 740 703	3 675 247	163 373	-65 456	104,7	98,3
	<i>собственные расходы Компании</i>	1 712 210	1 833 090	1 780 573	68 363	-52 517	104	97,1

*Согласно Приказу Министерства транспорта РФ №311 от 31.12.2011 года «Об утверждении порядка ведения раздельного учета доходов, расходов и финансовых результатов по видам деятельности, тарифным составляющим и укрупненным видам работ ОАО «РЖД» в учете расходов по элементам затрат в 2012 году произошло перераспределение затрат: из элемента «прочие материальные затраты» были исключены расходы по договору на оказание услуг инфраструктуры, по договору аренды подвижного состава у ОАО «РЖД» (оказание услуг локомотивных бригад, услуг по ремонту, техобслуживанию и экипировке составов), и отнесены на элемент «прочие затраты»; из элемента «прочие затраты» были исключены расходы на обслуживание поездов проводниками и отнесены на элемент «прочие материальные затраты».

Затраты за 2011 год указаны в сопоставимых условиях.

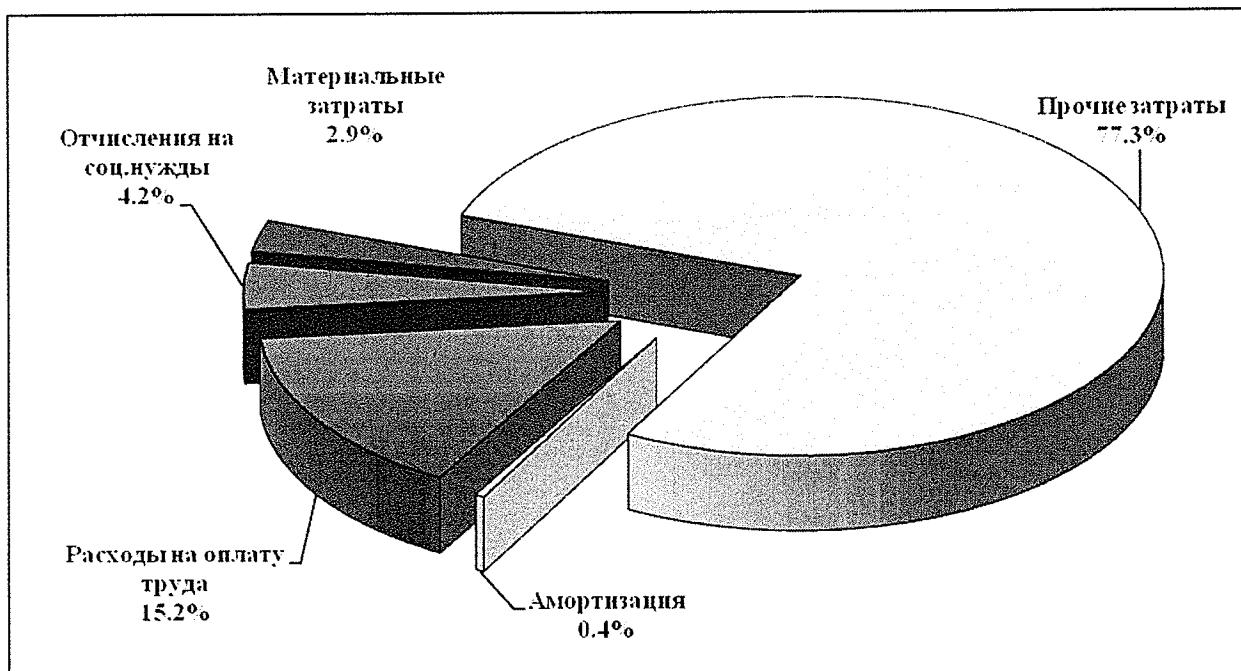


Рис. 5. Структура расходов в разрезе элементов затрат

Наибольший удельный вес в общем объеме расходов за отчетный период составляют «прочие затраты» – 77,3% или 4 217 434 тыс. рублей, из них затраты на услуги по договорам с ОАО «РЖД» - 67,1% или 3 663 369 тыс.руб. (с учетом НДС) и собственные затраты Компании – 10,2% или 554 065 тыс.руб.

Доля затрат на оплату труда и отчислений на социальные нужды составила 19,4% в общих затратах ОАО «СЗПК» или 1 058 773 тыс.руб.

Затраты на оплату труда составили 829 208 тыс.руб. и включают в себя: - фонд оплаты труда списочного состава – 763 622 тыс.руб. (в том числе резерв на оплату отпусков – 66 317 тыс.руб.);

- фонд оплаты труда несписочного состава – 3 710 тыс.руб.;
- выплаты социального характера – 26 355 тыс.руб.
- взносы в НПФ «Благосостояние» - 22 441 тыс.руб.
- расходы на добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев – 10 055 тыс.руб.
- скидка со стоимости форменной одежды – 3 025 тыс.руб.

Материальные затраты занимают 2,9% в общем объеме затрат или 156 053 тыс.руб. и включают в себя:

- расходы на материалы, которые составили 0,4% или 22 845 тыс. руб.;
- расходы на электроэнергию – 968 тыс. руб.;
- расходы на топливо – 292 тыс. руб.;



- прочие материальные затраты – 2,4% или 131 948 тыс. руб., из них затраты на услуги по договорам с ОАО «РЖД» - 11 878 тыс.руб. и собственные затраты Компании – 120 070 тыс.руб.

Удельный вес «амортизации» в расходах составляет 0,4% или 23 560 тыс.руб.

Значительная доля расходов Компании (67,4%) приходится на услуги по эксплуатации подвижного состава по договорам с ОАО «РЖД» (услуги инфраструктуры, техобслуживание, текущий и капитальный ремонты подвижного состава, экипировка подвижного состава, аренда подвижного состава, услуги локомотивных бригад), которые составили 3 675 247 тыс.руб. с учетом НДС или 98,3% к плану. При этом к уровню прошлого года расходы возросли на 4,7%. Объем транспортной работы в 2012 году составил 137 848 тыс.вагоно-км или 98,4% к плану и 98,7% - к уровню прошлого года.

Экономия затрат к плану на услуги ОАО «РЖД» по подвижному составу в размере 65 456 тыс.руб. связана, прежде всего, с проводимой оптимизацией размеров движения. Так, с вводом летнего графика проведена замена подвижного состава (на рельсовые автобусы вместо локомотивной тяги) на 3 маршрутах, сокращена составность поездов на локомотивной тяге на ряде маршрутов, а также скорых электропоездов на маршруте Санкт-Петербург – Луга до 6 вагонов. Сокращена продолжительность стоянок на промежуточных остановочных пунктах Балтийского направления от 1 до 7 минут. Начиная с 3 квартала (поэтапно – с 20 августа, 7 сентября, 28 октября), отменено 25 поездов, сокращена периодичность курсирования 34 поездам.

В таблице 14 представлены расходы Компании за 2012 год по договорам эксплуатации подвижного состава с ОАО «РЖД».

Таблица 14

№ п/п	Наименование расходов	Факт 2011 (1%инф), тыс.руб.	План, тыс.руб.	Факт, тыс.руб.	% к факту 2011	% к пла- ну
	Расходы по эксплуатации подвижного состава по договорам с ОАО «РЖД», всего (с учетом НДС)	3 511 874	3 740 703	3 675 247	104,7	98,3
	<i>в том числе:</i>					
1	Услуги инфраструктуры	32 323	34 681	34 082	105,4	98,3
2	Услуги по ремонту и техобслуживанию подвижного состава	1 485 719	1 563 229	1 535 043	103,3	98,2



№ п/п	Наименование расходов	Факт 2011 (1%инф), тыс.руб.	План, тыс.руб.	Факт, тыс.руб.	% к факту 2011	% к пла- ну
3	Экипировка подвижного состава	10 123	13 297	11 063	109,3	83,2
4	Услуги локомотивных бригад	1 406 873	1 513 349	1 485 706	105,6	98,2
5	Аренда подвижного состава	576 836	616 147	609 353	105,6	98,9

Собственные расходы Компании в отчетном периоде составили 1 780 573 тыс.руб. (с учетом НДС) или 97,1% к плану и занимают 32,6% в общем объеме расходов. Экономия затрат по сравнению с планом составила 52 517 тыс.руб. и получена, в большей степени, по следующим позициям:

- *обслуживание подвижного состава проводниками* – 20 499 тыс.руб. (с учетом НДС) – прежде всего, из-за отказа от услуг проводников с сентября 2012 г. на скорых пригородных поездах, курсирующих на маршрутах Санкт-Петербург – Выборг, Санкт-Петербург – Кузнечное и Санкт-Петербург – Луга, а также в связи с существенным снижением ставок по договору, действующему с 1 октября 2012 г.;
- *коммуникационная деятельность (поддержка новых пассажирских сервисов)* – 13 305 тыс.руб. (с учетом НДС);
- *материалы* – 7 569 тыс.руб. (с учетом НДС) в связи с неосвоением средств на:
 - охрану труда – на 2 041 тыс.руб. по причине того, что не была утверждена «Программа улучшения условий и охраны труда на 2012 год»;
 - установку комплектующих запасных частей на дизель-поезда – на 1 334 тыс.руб.;
 - информационное обеспечение – на 1 346 тыс.руб. в связи с тем, что было принято решение отказаться от заказа стикеров с названием остановочных пунктов, о чем владелец инфраструктуры проинформирован в письме от 07.06.2012 г.;
 - термоленты – на 1 209 тыс. руб. вследствие того, что расходы на термоленты в бюджете были рассчитаны на 210 ед. билетопечатающих автоматов, по факту работали в среднем 2 ед. АБП (200 автоматов не были приобретены по инвестиционной программе, и 8 - были неисправны);
 - бланки – на 707 тыс. руб.;
 - кассовое оборудование – 557 тыс.руб. в связи с тем, что не были приобретены новые сейфы, а ремонтировались старые (заменялись замки, петли, ключи);
 - другие материалы – 375 тыс.руб.



- *амortизация – 6 819 тыс. руб. по причине того, что не были введены в эксплуатацию турникетное оборудование на станциях Тосно (экономия 1 882 тыс.руб.) и Всеволожская (экономия 189 тыс.руб.), билетопечатающие автоматы в количестве 200 ед. (экономия 2 373 тыс.руб.), не внедрены АРМ билетного кассира в количестве 78 ед. (экономия 624 тыс.руб.), система биометрического контроля (экономия 111 тыс.руб.), Единый Электронный Билет «Подорожник» (экономия 83 тыс.руб.), не проведена модернизация 9 турникетных линеек (экономия 446 тыс.руб.), а также не в полном объеме были приобретены защитные короба для АБП. Кроме того, программное обеспечение АСУ ППК списано на затраты на элемент «прочие затраты» (экономия по элементу «амортизация» - 1 034 тыс.руб.);*
- *техническое обслуживание контрольно-кассовой техники – 5 742 тыс.руб. (с учетом НДС) в связи с тем, что не был заключен договор на техобслуживание роутеров (1 906 тыс.руб.), не проводилось техобслуживание неисправных билетопечатающих автоматов (1 522 тыс.руб.), а также вследствие установки в контрольно-кассовую технику типа ПКТК новой модели аккумуляторных батарей, которые не требуют частой замены, получена экономия затрат к плану в размере 1 587 тыс.руб.;*
- *оказание услуг по оформлению проездных документов – 4 556 тыс.руб. (с учетом НДС) в связи с прекращением договорных отношений с МРК «Сплав», ООО «Транспортная компания» на оказание услуг по оформлению проездных документов в поездах проводниками с 01.10.2012 г.;*
- *маркетинговые исследования – 2 360 тыс.руб. (с учетом НДС) в связи с принятием решения о проведении маркетинговых исследований собственными силами;*
- *заключение договора на субаренду земельных участков под строительство пассажирских павильонов на станциях Вырица и Луга – 2 223 тыс.руб.;*
- *услуги по утеплению билетопечатающих автоматов – 1 416 тыс.руб. (с учетом НДС);*
- *проведение аттестации рабочих мест, семинары по охране труда, производственный контроль – 1 602 тыс.руб. (с учетом НДС).*

Структура затрат Компании в 2012 году (по договорам с ОАО «РЖД» и собственных) представлена на рис.6.

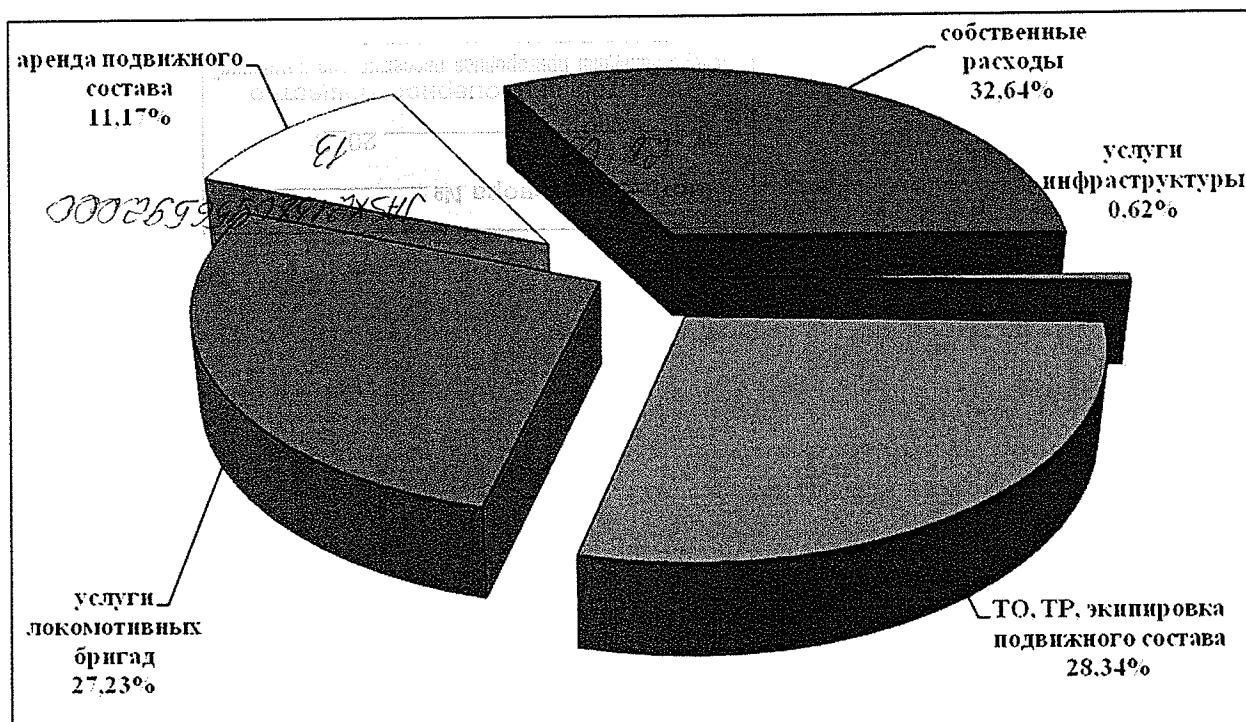


Рис.6. Структура затрат в 2012 г.

Государственная поддержка:

В соответствии с Приказом ФСТ России №447-т/3 от 29.12.2011 года «Об установлении льготного исключительного тарифа на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, оказываемые открытым акционерным обществом «Российские железные дороги» при осуществлении перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении» был установлен льготный исключительный тариф в виде коэффициента 0,01 к тарифам на услуги по использованию инфраструктуры с 01.01.2012 по 31.12.2012 года. Таким образом, данная реформа позволила Компании сэкономить затраты в размере 3 374 млн. рублей и тем самым выйти на положительный финансовый результат. Экономия затрат по регионам выглядит следующим образом:

- по Санкт-Петербургу экономия составила 1 156 млн.руб.
- по Ленинградской области – 1 856 млн.руб.
- по Новгородской области – 186 млн.руб.
- по Псковской области – 74 млн.руб.
- по Республики Карелия – 56 млн.руб.
- по Мурманской области – 23 млн.руб.
- по Вологодской области – 10 млн.руб.
- по Тверской области – 14 млн.руб.



5.2.3. Анализ финансового результата

По итогам работы Компании за 2012 год убыток от продаж составила 138 700 тыс. руб., что больше планового показателя на 137 780 тыс. рублей.

Прочие расходы Общества за 2012 год составили 811 443 тыс. руб., что ниже запланированных расходов на 5,3 % или 45 336 тыс. руб.

Экономия прочих расходов за 2012 г. по сравнению с планом объясняется снижением подлежащей резервированию дебиторской задолженности, в связи с поступлением незапланированных денежных средств по дополнительному соглашению к государственному контракту на оказание услуги по перевозке граждан-получателей социальной услуги железнодорожным транспортом в пригородном сообщении. Таким образом, резерв по сомнительным долгам за 2012 г. составил 447 985 тыс. руб., что на 45 524 тыс. руб. меньше запланированного (493 509 тыс. руб.).

Прочие доходы компаний составили 91 138 тыс. руб., что меньше планового показателя на 90,8% или 894 729 тыс. руб., из них субсидии за государственное регулирование тарифа составили 85 729 тыс. руб., вместо запланированных 984 151 тыс. руб.

Невыполнение плана по прочим доходам связано с недостаточной суммой субсидии на покрытие убытка или с отсутствием дотаций из бюджетов субъектов Российской Федерации на возмещение убытков, возникающих вследствие регулирования тарифом на перевозки пассажиров и багажа железнодорожным транспортом в пригородном сообщении (кроме Республики Карелия, Новгородской, Псковской, Тверской и Мурманской областей):

Таблица 14

Наименование субъекта	План на покрытие убытков за счет субсидий	Фактически получено субсидий (тыс. руб.)
Ленинградская обл.	180 751	-
Новгородская обл.	321 908	13 500
Псковская обл.	320 619	9 462
Мурманская обл.	43 995	10 000
Республика Карелия	72 404	52 400
Тверская обл.	21 355	367
Вологодская обл.	23 119	-
Итого	984 151	85 729



Убыток компании по прочим доходам и расходам на 31.12.2012 г. составил 720 305 тыс. руб.

Таким образом, учитывая указанные финансовые показатели за 2012 год, убыток Компании составил –859 005 тыс. рублей, что выше плановой величины на 987 173тыс. руб. (прибыль по плану – 128 168 тыс. руб.).

В части покрытия доходами расходов показатели работы выглядят следующим образом:

- процент покрытия расходов доходами (выручка от продаж) – 97,4%.
- процент покрытия расходов всеми доходами (с учетом компенсации из бюджета) – 86,3 %.

Данные о величине чистых активов на 01.01.2011 г. и на 31.12.2012 г. представлены в таблице 15.

Таблица 15

Расчет оценки стоимости чистых активов акционерного общества, тыс. руб.

<i>№ n/n</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки бухгалтерского баланса</i>	<i>На 01.01.2012г.</i>	<i>На 31.12.2012г.</i>
I. Активы				
1	Нематериальные активы		10 397	9 204
2	Основные средства		161 523	149 029
3	Незавершенное строительство		20 039	39 512
4	Доходные вложения в материальные ценности		-	-
5	Финансовые вложения		-	-
6	Отложенные налоговые активы		657 581	761 847
7	Запасы		13 648	13 024
8	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям		-	-
9	Дебиторская задолженность		655 221	206 842
10	Денежные средства		284 481	319 278
11	Прочие оборотные активы		477	19 453
12	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 11)		1 803 367	1 518 189



<i>№ n/n</i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки бухгалтерского баланса</i>	<i>На 01.01.2012г.</i>	<i>На 31.12.2012г.</i>
II. Пассивы				
13	Долгосрочные обязательства по займам и кредитам		-	-
14	Прочие долгосрочные обязательства		1 679	830
15	Краткосрочные обязательства по займам и кредитам		-	-
16	Кредиторская задолженность		4 591 000	5 056 184
17	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		-	-
18	Резервы предстоящих расходов		30 386	34 833
19	Прочие краткосрочные обязательства		-	-
20	Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 13 - 19)		4 623 065	5 091 847
21	Стоймость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 12) минус итого пассивы, принимаемые к расчету (стр. 20))		--2 819 698	-3 573 658

Как видно из таблицы 15, чистые активы компании по состоянию на 01.01.2012 г. и на 31.12.2012 г. составляют отрицательную величину и стоимость чистых активов организации меньше величины уставного капитала, за 2012 г. произошло увеличение отрицательной стоимости активов, в связи с увеличением кредиторской задолженности и снижением дебиторской задолженности за отчетный период.

В таблице 16 представлены показатели финансового состояния компании.

Таблица 16

Показатели финансового состояния компании.

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование показателей</i>	<i>На 31.12.2012</i>	<i>Баллы</i>
Коэффициенты ликвидности			
1.	Коэффициент абсолютной ликвидности (K1)	0,06	0,75
2.	Коэффициент срочной ликвидности (K2)	0,10	0,50
3.	Коэффициент текущей ликвидности (K3)	0,11	0,50
Коэффициенты финансовой устойчивости			



№ п/п	Наименование показателей	На 31.12.2012	Баллы
4.	Коэффициент финансовой независимости (К4)	-2,35	0,75
	Коэффициенты рентабельности		
5.	Рентабельность продаж, % (К5)	2,61	0,50
6.	Рентабельность собственного капитала, % (К6)	-23,58	0,25
7.	Рентабельность активов, % (К7)	-45,39	0,50
	Коэффициенты деловой активности		
8.	Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0,04	0,25
9.	Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности	10,91	0,25
	Прочие коэффициенты		
10.	Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (EBITDA) к росту выручки (К12)	-16,27	0,50
11.	Отношение кредиторской задолженности к его годовой выручке	0,95	-
12.	Отношение кредиторской задолженности к его совокупным активам	3,33	-

Общая сумма баллов – 4,75, что соответствует рейтингу предприятия с критическим финансовыми состоянием.

5.2.4. Анализ динамики чистых активов.

Организация на протяжении ряда лет была убыточной. Непокрытые убытки организации на отчетную дату 31.12.2012 г. составляют 3 589 668 тыс. руб.

В результате анализа бухгалтерской отчетности установлено, что по результатам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2010 год, 2011 год, а также 2012 год стоимость чистых активов меньше величины уставного капитала Общества и составляет отрицательную величину:

Тыс. руб.

Показатель	На 31.12.2010 года	На 31.12.2011 года	На 31.12.2012 года
Чистые активы	- 2 839 488	- 2 819 698	-3 573 658

Величина оборотных средств компании на 31.12.2012 г. составляет 558 597 тыс. рублей. Величина внеоборотных активов компании составляет 959 592 тыс. рублей, в том числе отложенные налоговые активы (образовавшиеся вследствие наличия убытков на протяжении ряда лет) - 761 847,0 тыс. руб. Таким образом, активы компании на конец отчетного периода составляют 1 518 189 тыс. рублей.

При этом величина кредиторской задолженности составляет на отчетную дату 5 056 184 тыс. рублей.



Подобное соотношение активов и текущей задолженности указывает на невозможность ее погашения даже в случае реализации всех активов компании по балансовой стоимости (включая основные средства и нематериальные активы) и взыскания всей суммы дебиторской задолженности. Дефицит денежных средств в этом случае составит более 3,5 млрд. рублей.

По состоянию на 31.12.2012 г. чистые активы компании составляют отрицательную величину, что свидетельствует о критичном дефиците бюджета и невозможности организации гарантировать ее кредиторам погашение накопившихся задолженностей в ближайшие годы.

Таким образом, финансовые показатели компании, такие как платежеспособность и финансовая устойчивость оцениваются как низкие.

Для улучшения финансового состояния организации требуются мероприятия по финансовому оздоровлению, например, привлечение дополнительных инвестиций и субсидий.

Учитывая то, что основная сумма кредиторской задолженности составляет задолженность перед основным акционером Общества - ОАО «РЖД», в том случае, если указанная связанная сторона рассмотрит вопрос о прощении части долга, финансовое положение ОАО «СЗПК» могло бы значительно улучшиться. При этом указанная операция не повлияет на финансовый результат в общей сводной отчетности группы компаний, входящих в структуру ОАО «РЖД».

В соответствии с принципом допущения непрерывности деятельности предполагается, что в том случае, если организацией будут приняты меры по финансовому оздоровлению, ОАО «СЗПК» сможет продолжать осуществлять свою финансово-хозяйственную деятельность в течение 12 месяцев года, следующего за отчетным, и не будет иметь потребность в прекращении финансово-хозяйственной деятельности.

5.2.5 Налоги

За 2012 год ОАО «СЗПК» осуществляла начисление и уплату следующих налогов:

- налог на доходы физических лиц;
- налог на имущество;
- налог на добавленную стоимость;
- страховые взносы в государственные внебюджетные фонды



Расчет налога на прибыль не производился, в связи с полученным убытком за 2012 год.

Данные начисленных и уплаченных налогов по состоянию на 31.12.2012 г. представлены в таблице 17.

Таблица 17
тыс. руб.

Наименование налога	Данные бухгалтерского учета на 01.01.2012.		Начисл. за 2012 г.	Уплачено и зачтено в бюджет и внебюджетные фонды за 2012 г., предъявл. к вычету	Данные бухгалтерского учета на 31.12.2012г.	
	Задолженность бюджета и внебюджетн. фондов перед организацией	Задолж. организации перед бюджетом и внебюджетными фондами			Задолженность бюджета и внебюдж. фондов перед организацией	Задолженность организаций перед бюджетом и внебюджетными фондами
1	2	3	4	5	6	7
НДС		1 352	7 905	8 075	-	1 182
Налог на прибыль		-	-		-	-
Налог на доходы физических лиц	-	7 029	102 150	101 179	-	8 000
Расчеты по государственной пошлине			58	58		
Налог на имущество	-	790	3 381	3 365	-	806
ФСС	1 056		24 586	26 209	2 679	
Страховые взносы		12 619	207 403	204 947		15 075
Итого	1 056	21 790	345 483	343 833	2 679	25 063

Общая сумма обязательств перед бюджетом и внебюджетными фондами за 2012 год составила 345 483 тыс. руб.

Общая сумма налогов, перечисленных и предъявленных бюджету и внебюджетным фондам –343 833 тыс. руб.

Задолженность бюджета перед ОАО «СЗПК» на 01.01.2012 г. составила 1 056 тыс. руб., задолженность организации перед бюджетом и внебюджетными фондами на 01.01.2012 года – 21 790 тыс. руб.



Задолженность организации перед бюджетом и внебюджетными фондами на 31.12.2012 г. составила 25 063 тыс. руб., задолженность внебюджетных фондов перед организацией на 31.12.2012 г. – 2 679 тыс. руб.

5.3. Бухгалтерский баланс Общества за 2011 год.

Бухгалтерский баланс общества (форма 1) за 2012 год представлен в приложении 4.

На 01.01.2012г. внеоборотные активы Компании представлены такими статьями баланса, как основные средства в размере 161 523 тыс. руб., нематериальные активы – 10 397 тыс. руб., незавершенное строительство – 20 039 тыс. руб. и отложенные налоговые активы – 657 581 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2012 г. внеоборотные активы Компании составили 959 592 тыс. руб. или 101,7 % от плана, в том числе:

- нематериальные активы 9 204 тыс. руб. (20,7% к плану);
- основные средства 149 029 тыс. руб. (49,7% к плану);
- незавершенное строительство 39 512 тыс. руб. (131,2% к плану);
- отложенные налоговые активы 761 847 тыс. руб. – 133,9% к плану (убытки 2007, 2008, 2010, 2012 года – 665 601 тыс. руб., отложенные налоговые активы за 2012 г. – 96 246 тыс. руб.).

Отклонение фактических показателей от плановых показателей:

- по статье «Нематериальные активы» на 35 322 тыс. руб. – не приобретены запланированные программные обеспечения для АРМов.
- по статье «Основные средства» на 150 815 тыс. руб. – не выполнен монтаж оборудования (турникетов) на станциях Тосно, Всеволожск и не введены в эксплуатацию турникеты (37 684 тыс. руб.), не приобретены предусмотренные бюджетом инвестиций билетопечатающие автоматы (72 450 тыс. руб.), АРМы билетного кассира (7 800 тыс. руб.), система биометрического контроля (4 730 тыс. руб.), система видеонаблюдения на турникетных комплексах (4 600 тыс. руб.), защитные коробы для СПК (4 590 тыс. руб.), не произведена модернизация турникетных линеек (18 961 тыс. руб.).
- по статье «Незавершенное строительство» на 9 389 тыс. руб. – не введено в эксплуатацию оборудование АСОКУПЭ (турникеты) на станциях Тосно, Всеволожск.

Для осуществления производственной деятельности организацией использовалось арендованное имущество, учет которого ведется на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства» и отражено в сумме 911 787 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2012 г.



Стоймость оборотных активов компании в отчетном периоде снизилась с 953 827 тыс. руб. на 01.01.2012 г. до 558 597 тыс. руб. на 31.12.2012 года. Такая динамика объясняется снижением дебиторской задолженности с 655 221 тыс. руб. на 01.01.2012 г. до 206 842 тыс. руб. на конец отчетного периода. Кроме того, оборотные активы компании на 31.12.2012 г. включают в себя запасы – 13 024 тыс. руб., прочие оборотные активы – 19 453 тыс. рублей. По плану стоимость оборотных активов на 31.12.2012 г. составляет 272 210 тыс. руб., что меньше фактического значения на 48,7% или 286 387 тыс. руб.

Дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2012 г. составила 206 842 тыс. руб. или 108% к плану (191 535 тыс. руб.), в том числе:

- покупатели и заказчики – 52 033 тыс. руб. или 90,4 % к плану (доходы от продажи билетов в поезда ОАО «ФПК», от перевозки федеральных, региональных льготников и железнодорожников, воинских перевозок, от услуг по организации перевозок, перевозки сотрудников сторонних организаций);
- перевнос средств по налогам, сборам и фондам – 2 679 тыс. руб.,
- авансы выданные – 4 300 тыс. руб.,
- расчеты с прочими дебиторами – 147 830 тыс. руб. (лизинговые платежи – 118 230 тыс. руб., расчеты за путевки, расчеты по станциям и др.)

Пассивы предприятия следующие:

- уставный капитал – 100 тыс. руб. (74 тыс. руб. вклад ОАО “РЖД”, 26 тыс. руб. вклад Правительства Санкт-Петербурга);
- добавочный капитал -15 905 тыс. руб., образованный от переоценки основных средств;
- резервный капитал, образованный в соответствии с законодательством – 5 тыс. руб.;
- непокрытый убыток – 3 589 668 тыс. руб. (128,4% к плану);
- долгосрочные обязательства – 35 663 тыс. руб. или 121,1 % к плану (отложенные налоговые обязательства 830 тыс. руб. (588,6% к плану), оценочные обязательства 34 833 тыс. руб. (118,9));
- краткосрочные обязательства – 5 056 184 тыс. руб. или 127,5% к плану.

Кредиторская задолженность на 31.12.2012 г. составила 5 056 184 тыс. руб. или 127,5% к плану (3 964 874 тыс. руб.), в т.ч.:

- поставщики и подрядчики – 4 960 967 тыс. руб. (129% к плану), из них ОАО «РЖД» - 4 890 399 тыс. руб. или 98,6% от всей задолженности поставщикам и подрядчикам;



- задолженность перед персоналом организации по оплате труда – 39 068 тыс. руб. (94,6% к плану);
- задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами – 25 063 тыс. руб. (84,8% к плану);
- прочая кредиторская задолженность – 28 271 тыс. руб. или 59,4% к плану (расчеты с ОАО «ФПК» по агентскому договору, залоговая стоимость БСК, услуги инкассации и т.д.).

5.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за 2012 год.

По итогам работы Компании за 2012 год в бухгалтерском учете убыток от продаж составил 138 700 тыс. руб., убыток по прочим доходам и расходам – 720 305 тыс. руб.

Учитывая указанные финансовые показатели за 2012 год, убыток Компании до налогообложения по данным бухгалтерского учета составляет 859 005 тыс. руб.

По налоговому учету получен убыток за 2012 г. в размере 71 028 тыс. руб.

Расхождение прибыли по данным бухгалтерского и налогового учета связано с различием в признании в бухгалтерском учете и для целей расчета налога на прибыль доходов и расходов. Разница между бухгалтерской и налогооблагаемой прибылью отчетного периода состоит из постоянных и временных разниц.

В 2012 г. сумма постоянных разниц составила 66 685 тыс. руб., временные разницы: отложенные налоговые активы – 96 246 тыс. руб., отложенные налоговые обязательства – 850 тыс. руб.

Отчет о прибылях и убытках (форма 2) за 2012 год представлен в приложении 5.

5.5. Заключение аудитора Общества.

ООО Аудиторская фирма «СЕВЕРНАЯ ПЧЕЛА» был проведен аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «СЗПК» за период с 01 января по 31 декабря 2012 года:

- Финансового состояния организации требуются мероприятия по финансовому оздоровлению, например, привлечение дополнительных инвестиций и субсидий.
- В соответствии с принципом допущения непрерывности деятельности нами предполагается, что в том случае, если организацией будут приняты меры по финансовому оздоровлению, аудируемое лицо сможет продолжать осуществлять свою финансово-хозяйственную деятельность в течение 12 месяцев года,



следующего за отчетным, и не будет иметь потребность в прекращении финансово-хозяйственной деятельности.

- Бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Северо-Западная пригородная пассажирская компания» по состоянию на 31 декабря 2012г., результаты финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств организации за 2012г. в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности по законодательству Российской Федерации.

Аудиторское заключение представлено в приложении 4.

Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика

По итогам деятельности Компании сумма чистого убытка в 2012 году составила 753 894 тыс. рублей. В связи с тем, что Общество является убыточным, распределение прибыли и выплата дивидендов не производится.

Раздел 7. Инвестиционная деятельность

Бюджетом Компании на 2012 год были запланированы инвестиции в размере 213 543 тыс. рублей. Выполнение плана инвестиций в 2012 году составило 14,1% (таблица 18).

Таблица 18

№ п/п	Наименование ОС	Ед. изм.	План	Факт	+ / -	%
1.	Проектирование и экспертиза проекта пассажирских павильонов и турникетов на станциях Луга и Вырица	Тыс. руб.	25 428	9 278	- 16 150	36,5
2.	Поставка турникетного оборудования по титулу «Внедрение АСОКУПЭ на станции Тосно».	Тыс. руб.	32 000	17 837	- 14 163	55,7
3.	Поставка, установка и пусконаладочные работы АСОКУПЭ в здании вокзала Зеленогорск и в павильоне Всеволожская. Монтаж турникетного оборудования в здании вокзала Зеленогорск и павильоне Всеволожская	Тыс. руб.	10 508	1 321	- 9 187	12,6



№ п/п	Наименование ОС	Ед. изм.	План	Факт	+ / -	%
4.	Поставка и ввод в эксплуатацию билетопечатающих автоматов	Тыс. руб.	72 380	0	- 72 380	0
5.	Копировальная техника	Тыс. руб.	207	127	- 80	61,4
6.	Внедрение системы биометрического контроля	Тыс. руб.	4 730	0	- 4 730	0
7.	Внедрение Автоматизированного рабочего места билетного кассира	Тыс. руб.	7 800	0	- 7 800	0
8.	Изготовление и поставка защитных коробов для терминалов самообслуживания	Тыс. руб.	4 675	642	- 4 033	13,7
9.	Сервер	Тыс. руб.	348	348	0	100
10.	Внедрение Единого Электронного Билета «Подорожник».	Тыс. руб.	5 000	0	- 5 000	0
11.	Создание центра эмиссии транспортных карт	Тыс. руб.	4 000	0	- 4 000	0
12.	Доработка ПО АСУ ОП	Тыс. руб.	4 500	0	- 4 500	0
13.	Внедрение ПО АСУ ППК	Тыс. руб.	23 006	0	- 23 006	0
14.	Модернизация турникетных линеек	Тыс. руб.	18 961	0	- 18 961	0
15.	Система видеонаблюдения в офисе ОАО «СЗПК»	Тыс. руб.	0	320	+ 320	100
16.	Установка VipNet	Тыс. руб.	0	238	+238	100
15.	Итого сумма инвестиций	Тыс. руб.	213 543	30 111	- 183 432	14,1

По п. 1. Проектирование и экспертиза проекта пассажирских павильонов и турникетов на станциях Луга и Вырица причинами не полного освоения средств послужило:

- длительное согласование проектной документации причастными службами ОАО «РЖД»;
- задержка согласования землеотвода Администрацией г. Вырица.

По итогам совещания, проведенного 26.12.2012 с участием представителей Генподрядчика и Проектанта, принято решение составить детальный план-график выполнения обязательств по договору с учетом безусловного соблюдения сроков ввода в эксплуатацию объектов в 4 квартале 2013 г.

По п. 2. Поставка турникетного оборудования по титулу «Внедрение АСОКУПЭ на станции Тосно».



В связи с переносом сроков строительства объекта по независящим от Компании причинам (основные строительные работы проводит Дирекция пассажирских обустройств (ДПО), и ОАО «СЗПК» не может повлиять на ход строительства) установка турникетного оборудования сдвигается до окончания строительства пассажирских павильонов.

Ориентировочный срок ввода объекта по станции Тосно запланирован в апреле - мае 2013 года, соответственно, в этот же срок планируется и установка турникетного оборудования.

В настоящее время проведен открытый конкурс, заключен договор поставки турникетного оборудования. Оборудование изготовлено, принято представителями ОАО «СЗПК», помещено на ответственное хранение.

Учитывая задержку общестроительных работ по станции Тосно открытый конкурс на оборудование и валидацию турникетного комплекса будет проведен в марте – апреле 2013 год.

По п. 3. Поставка, установка и пусконаладочные работы АСОКУПЭ в здании вокзала Зеленогорск и в павильоне Всеволожская. Монтаж турникетного оборудования в здании вокзала Зеленогорск и павильоне Всеволожская.

В июле 2012 года проведен весь перечень работ по оборудованию АСОКУПЭ на станции Зеленогорск. Оплата расходов по закупке турникетного оборудования проведена в 2011 году.

По остановочному пункту Всеволожская имеет место задержка от графика выполнения строительных работ пассажирского павильона – работы выполняются Дирекцией пассажирских обустройств (ДПО).

Ориентировочный срок завершения работ – март - апрель 2013 года. После завершения общестроительных работ будет произведена установка и пусконаладочные работы турникетного комплекса Всеволожская.

По п. 4. Поставка и ввод в эксплуатацию билетопечатающих автоматов.

В связи с обращением предприятия «Микротех» в Федеральную антимонопольную службу, объявленный ОАО «СЗПК» открытый конкурс ее решением был отменен. В настоящее время концепция проведения конкурсов в рамках программы автоматизации пересмотрена, все лоты 2012 и 2013 годов по закупке клиентских устройств АСУ ППК объединены в один. Объединенный конкурс планируется провести в марте 2013 года.

По п. 6. Внедрение системы биометрического контроля.



В настоящее время совместно пассажирской службой, техническим отделом и отделом безопасности пересмотрена схема размещения оборудования с уменьшением частоты установки контроллеров. Тестовый образец установлен в офисе Компании.

Проведение открытых конкурсных процедур для заключения договора на поставку и внедрение системы биометрического контроля запланировано на 2 квартал 2013 года.

По п.7. Внедрение Автоматизированного рабочего места билетного кассира.

АРМ кассира, как и терминалы самообслуживания, работают в единой системе АСУ ППК. В связи с закрытием конкурса по закупке терминалов самообслуживания, в настоящее время переработана конкурсная документация и готовится к проведению открытый конкурс на все оконечные устройства АСУ ППК (АРМ кассира, терминалы самообслуживания, мобильные кассы) единым лотом. Срок проведения конкурсных процедур определен в марте 2013 года.

По п. 8. Изготовление и поставка защитных коробов для терминалов самообслуживания.

Потребность в защитных коробах обусловлена необходимостью обеспечения работоспособности терминалов самообслуживания в условиях воздействия внешних атмосферных факторов, а также увеличения вандалозащищенности. В связи с несогласованием предлагаемых конструктивных решений, в настоящее время проведены работы по изготовлению опытных образцов. В случае, если опытные образцы покажут свою надежность и функциональность, закупка защитных коробов для терминалов будет произведена в 1 и 2 кварталах 2013 года.

По п. 10. Внедрение Единого Электронного Билета «Подорожник».

Проведение конкурса и выполнение работ было запланировано на 4 квартал 2012 года. Выполнение данных работ по заключению изготовителя АСУ ППК – ОАО «СПК», возможно у «единственного поставщика» – изготовителя данного ПО, и проведения конкурсных процедур не требует. ОАО «СЗПК» совместно с ГУП «Организатор перевозок» сформировано техническое задание, в соответствии с которым ОАО «СПК» ведутся работы по данному проекту. В марте 2013 г., в согласованный с Комитетом по транспорту Санкт-Петербурга срок, на территории нашей компании будет развернут тестовый полигон по испытанию реализованного функционала. Работы будут выполняться поэтапно и их окончание планируется в июле 2013 года. Сроки согласованы с властями города. В ближайшее время будет вынесен на согласование в ОАО «СЗПК» соответствующий договор с ОАО «СПК».

По п. 11. Создание центра эмиссии транспортных карт.



Реализация данного проекта возможна лишь после реализации функционала «Подорожник». Рассмотрение создания такого Центра планируется провести в июле – августе 2013 года.

По п. 12. Доработка ПО АСУ ОП.

В настоящее время прорабатывается окончательная концепция закладываемого в АСУ ОП функционала. В связи со значительным объемом работ срок реализации запланирован во 2 – 3 квартале 2013 г.

По п. 14. Модернизация турникетных линеек.

Выполнение данных работ в 2012 году было признано не актуальным. Проведение модернизации турникетных линеек планируется провести в 2014 году.

По п. 15. Система видеонаблюдения.

Для исполнения требований условий безопасности сотрудников, сохранности материальных ценностей, контроля доступа в офис и контроля прилегающей к офису территории, произведена установка системы видеонаблюдения в офисе ОАО «СЗПК».

По п. 16. Установка VipNet.

Проведена закупка и установка системы VipNet для реализации утвержденной ОАО «РЖД» схемы подключения пользователей и локальной сети ДЗО к СПД ОАО «РЖД», в соответствии с распоряжением ОАО «РЖД» № 2546 от 28.11.2011 г.

Раздел 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.

Кадровая политика ОАО «Северо-Западная пригородная пассажирская компания» - направлена на координацию деятельности по обеспечению компании высококвалифицированными кадрами, на создание условий для реализации трудового потенциала сотрудников, документационному сопровождению всех направлений деятельности компании.

Задачи деятельности управления персоналом направлены на обеспечение компании работниками требуемой квалификации, мотивированными на достижение поставленных целей, а также повышение качества трудовой жизни и удовлетворенности трудом сотрудников, создание благоприятного социально-психологического климата в коллективе, документационное обеспечение техпроцесса и процессов управления.

Основополагающими принципами деятельности управления персоналом компании являются соответствие всех направлений, форм и методов работы целям, корпоративным



ценостям и кадровой политике компании; направленность на обеспечение роста профессиональной компетентности работников и мотивации их труда.

Показатели эффективности на 2012 год:

1. Достичь укомплектованности штата на 98 %, за счет увеличения объема работы с центрами занятости города и области, повышения квалификации штатных работников.
2. Текущесть кадров к концу года не должна быть выше 8-10 %, путем сокращения обучения работников на рабочих местах, подготовки их в учебных центрах; личного участия руководителей и специалистов в проведении технических занятий с работниками.
3. Обеспечить 100% выполнение плана по обучению/повышению квалификации кассиров билетных, контролеров-кассиров билетных (разъездных) и старших кассиров в 2013 году согласно плану и в рамках бюджета.

8.1 Структура работников по категориям

По состоянию на 31.12.2012 года общая списочная численность работников компании составляет 2 414 человек, из них:

- Руководители – 52 человек
- Специалисты – 241 человек
- Служащие – 1 794 человека
- Рабочие – 327 человек

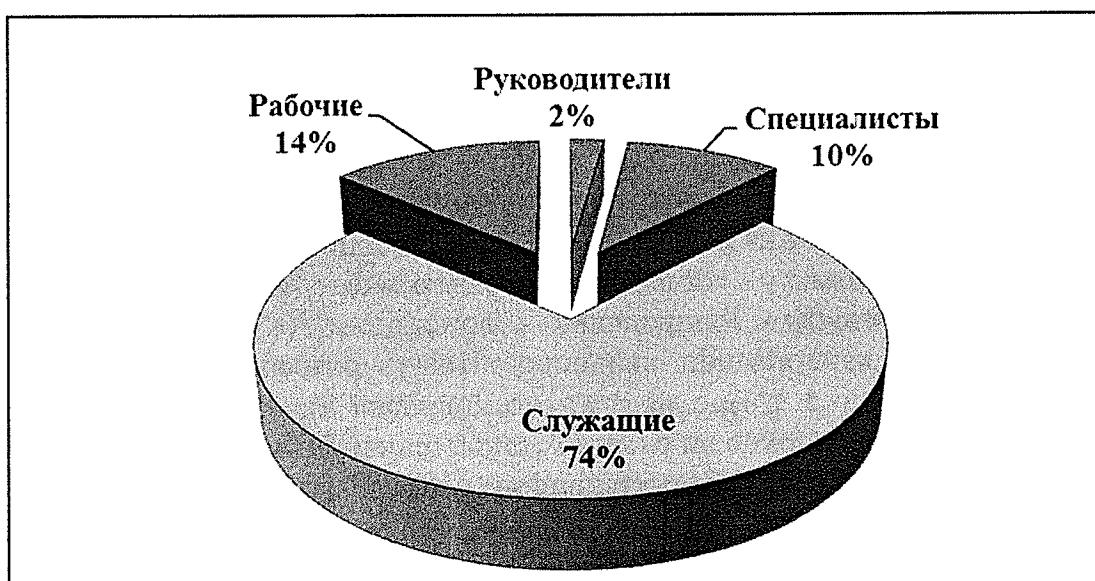


Рис. 9 Структура работников по категориям



8.2. Возрастной состав работников.

Наибольшую долю работников Общества составляют работники в возрасте от 50 лет и старше – 54%. На рис.10 представлена структура работников Компании в 2012 году по возрастному критерию.

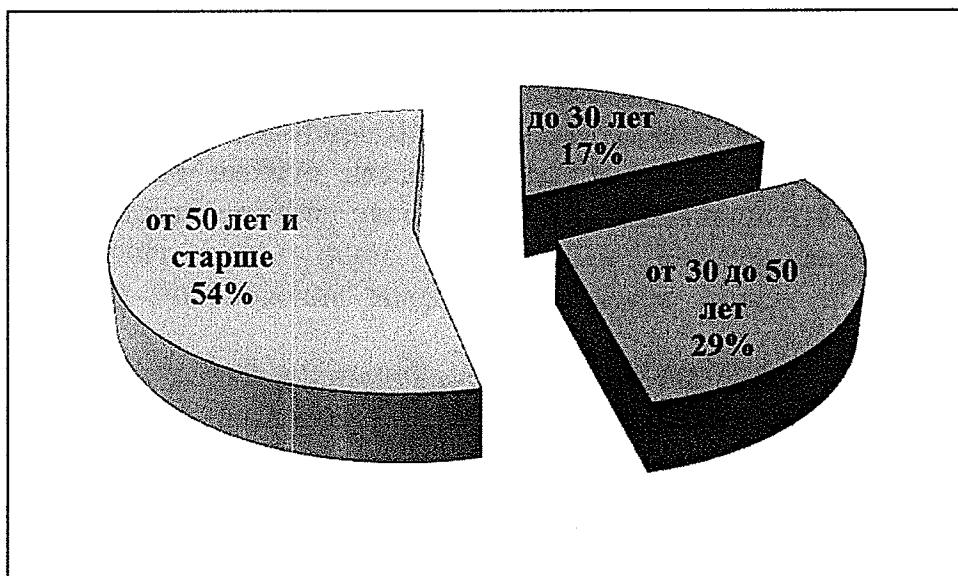


Рис. 10 Возрастной состав работников

8.3. Текущесть кадров.

За 2012 года текучесть кадров составила 12 %.

Количество принятых и уволенных за 2011 год:

- принято работников – 933 человек
- уволено работников – 751 человека, из них:
 - По переводу в структурное подразделение ОАО «РЖД» - 17 чел.
 - Личные обстоятельства – 570 чел.
 - Выход на пенсию – 42 чел.
 - По соглашение сторон – 35 чел.
 - Перемена места жительства – 3 чел.
 - По состоянию здоровья – 0 чел.
 - Сокращение – 44 чел.
 - За прогул – 26 чел.
 - Утрата доверия - 4
 - Уход за ребенком – 4 чел
 - Смерть – 1 чел.
 - Инвалидность – 1 чел.



- *Истечание срока договора – 3 чел.*
- *Переход на выборную работу – 1 чел.*

Основными источниками пополнения кадров массовых профессий является размещение информации о наличии вакантных должностей на стенах объявлений на станциях и остановочных пунктах, размещение информации в центрах занятости, сайт компании, через знакомых и друзей. На руководящие должности и должности специалистов основными источниками являются сайт компании, кадровые резервы предприятий ОАО «РЖД».

Раздел 9. Задачи и перспективы Общества, решение стратегических задач.

В 2013 году Компания поставила перед собой цель по выходу на безубыточный уровень, которая будет достигнута за счет выполнения следующих мероприятий:

1. Повышение уровня доходов и снижение затрат компании Компании путем:
 - Увеличения размера тарифа на территории ряда субъектов РФ;
 - Роста пассажиропотока на 5% к уровню 2012 года, который планируется увеличить за счет усиления контроля в поездах, внедрения АСУ ППК;
 - Сокращение эксплуатационных затрат путём оптимизации размеров движения на территории отдельных субъектов РФ;
 - Реализации инвестиционной программы, направленной на оптимизацию затрат и получение дополнительных доходов;
2. 100% покрытие убытков от пригородных пассажирских перевозок субъектами РФ.

Выполнение вышеуказанных мероприятий позволит получить Компании прибыль в течение 2013-2016гг, снизить отрицательную величину чистых активов, увеличить производительность труда, уменьшить кредиторскую задолженность.

Перспективные направления развития Общества на период до 2016 года:

Перечисленные ниже направления развития Компании позволяют оптимизировать расходы, повысить доходы и привлекательность пригородных пассажирских перевозок.

1. Передача в штат ОАО «СЗПК» локомотивных бригад.

Этапы реализации:

- 1 этап. Решение ОАО «РЖД» о передаче штата локомотивных бригад перевозчику.
- 2 этап. Технико-экономический расчет передачи локомотивных бригад



3 этап. Утверждение советом директоров передачи локомотивных бригад в штат ОАО «СЗПК» создания организационной структуры в ОАО «СЗПК».

Сроки реализации:

После принятия решения о передаче штата локомотивных бригад перевозчику в ОАО «РЖД» – ориентировочно в 2014 году.

2. Приобретение нового подвижного состава по договору лизинга.

Этапы реализации и сроки:

1 этап. Определение полигона обслуживания новым подвижным составом и потребного количества – до 31.12.2012 года.

2 этап. Технико-экономический расчет – до 31.12.2013 года.

3 этап. Утверждение советом директоров проекта – до 31.12.2015 года.

4 этап. Заключение договоров поставки – до 31.12.2015 года.

3. Оптимизация составности пригородных поездов и замена пригородных поездов локомотивной тяги на рельсовые автобусы, ДТ.

Этапы реализации и сроки:

1 этап. Подготовка предложений по оптимизации составности – до 31.12.2013 года.

2 этап. Подготовка предложений по замене пассажирских вагонов локомотивной тяги на другой вид тяги – до 31.12.2013 года.

3 этап. Внесение в договоры на транспортное обслуживание с субъектами РФ изменения составности и замены вида подвижного состава обслуживающего пригородные поезда – до 31.12.2015 года.

4. Передача подвижного состава от ОАО «РЖД» на баланс Общества.

Этапы реализации:

1 этап. Решение ОАО «РЖД» о передаче подвижного состава на баланс обществу.

2 этап. Технико-экономический расчет передачи подвижного состава.

3 этап. Утверждение советом директоров передачи подвижного состава на баланс ОАО «СЗПК».

Сроки реализации:

После принятия решения о передаче подвижного состава на баланс ОАО «СЗПК» – ориентировочно в 2015 году.

5. Внедрение системы АСОКУПэ на пассажирообразующих станциях.

Этапы и сроки реализации:

1 этап. Поставка и установка оборудования на станциях Тосно и Всеволожская – 2 квартал 2013 года.



2 этап. Поставка и установка оборудования на станциях Луга и Вырица – 4 квартал 2013 года.

3 этап. Проектирование АСОКУПЭ на станции Мурино – ориентировочно 4 квартал 2015 года.

4 этап. Ввод в эксплуатацию АСОКУПЭ на станции Мурино – 2016 год.

6. Внедрение Единого Электронного Билета «Подорожник».

На основании решений рабочей встречи Президента ОАО «РЖД» и Губернатора Санкт-Петербурга принято решение о внедрении единого электронного билета (ЕЭБ) в пригородном железнодорожном сообщении. Для адаптации работы ЕЭБ необходимо подготовить программное обеспечение для возможности работы на железнодорожном транспорте и подготовить регламентирующие документы для проведения транзакций и взаиморасчетов с ГКП «Организатор перевозок».

Единый электронный билет («Подорожник») может быть использован как для платных категорий пассажиров, так, впоследствии, и для льготных пассажиров – жителей С.-Петербурга. Внедрение позволит пассажирам пользоваться единым носителем проездных документов и единственным средством их оплаты на всех видах городского общественного транспорта, а так же в пригородном железнодорожном сообщении. Безналичные расчеты пассажиров за поездки позволяют ускорить процесс их обслуживания и упростить оформление проездных документов (уменьшение затрат на инкассиацию, нет необходимости рассчитывать и выдавать сдачу).

Сроки реализации: 4 квартал 2013 года.

7. Совершенствование управления и корпоративных процедур.

В рамках совершенствования управления и корпоративных процедур ОАО «СЗПК» в 2013 году планируются следующие мероприятия:

- совершенствование работы Совета директоров компании как органа стратегического управления и контроля за счет функционирования профильных комитетов в его составе;
- совершенствование системы раскрытия информации, внутреннего контроля и аудита с целью повышения прозрачности компании для акционеров;
- разработка/корректировка всех необходимых внутренних корпоративных документов;
- обучение сотрудников стандартам и лучшей практике корпоративного управления.

**Раздел 10. Справочная информация для акционеров.****1.1 Почтовый и юридический адрес компании**

199036, г. Санкт-Петербург, 1-я Советская ул., д. 6, корпус 2, литер А

Телефон: + 7 (812) 458-68-68 (секретарь), факс +7 (812)-458-68-69

Сайт: www.ppk-piter.ru

1.2 Лицензия на перевозку пассажиров

Лицензия на осуществление перевозки пассажиров и багажа железнодорожным транспортом серии ППБ № 7803352, выдана 12.09.2011 г. Федеральной службой по надзору в сфере транспорта Министерства транспорта РФ.

1.3 Реквизиты компании

ОКПО 79799733

ОГРН 1067847492888

ИНН 7839330845

КПП 784201001 по месту нахождения организации

КПП 785050001 – крупнейший налогоплательщик

расчетный счет № 407 028 109 220 000 001 74 в филиале

ОАО "ТрансКредитБанк" в г. С-Петербурге

БИК 044030768

к/с 301 018 100 000 000 007 68

И.о. генерального директора

ОАО «Северо-Западная ППК»

А.О. Оленцевич

Главный бухгалтер

ОАО «Северо-Западная ППК»

В.Ю. Гусак

**Раздел 11. Приложения.**

Приложение 1 – Организационная структура

Приложение 2 – Сведения об индивидуальном присутствии членов директоров на заседаниях Совета директоров в 2012 году

Приложение 3 – Алгоритм контроля исполнения корпоративных решений в Обществе.

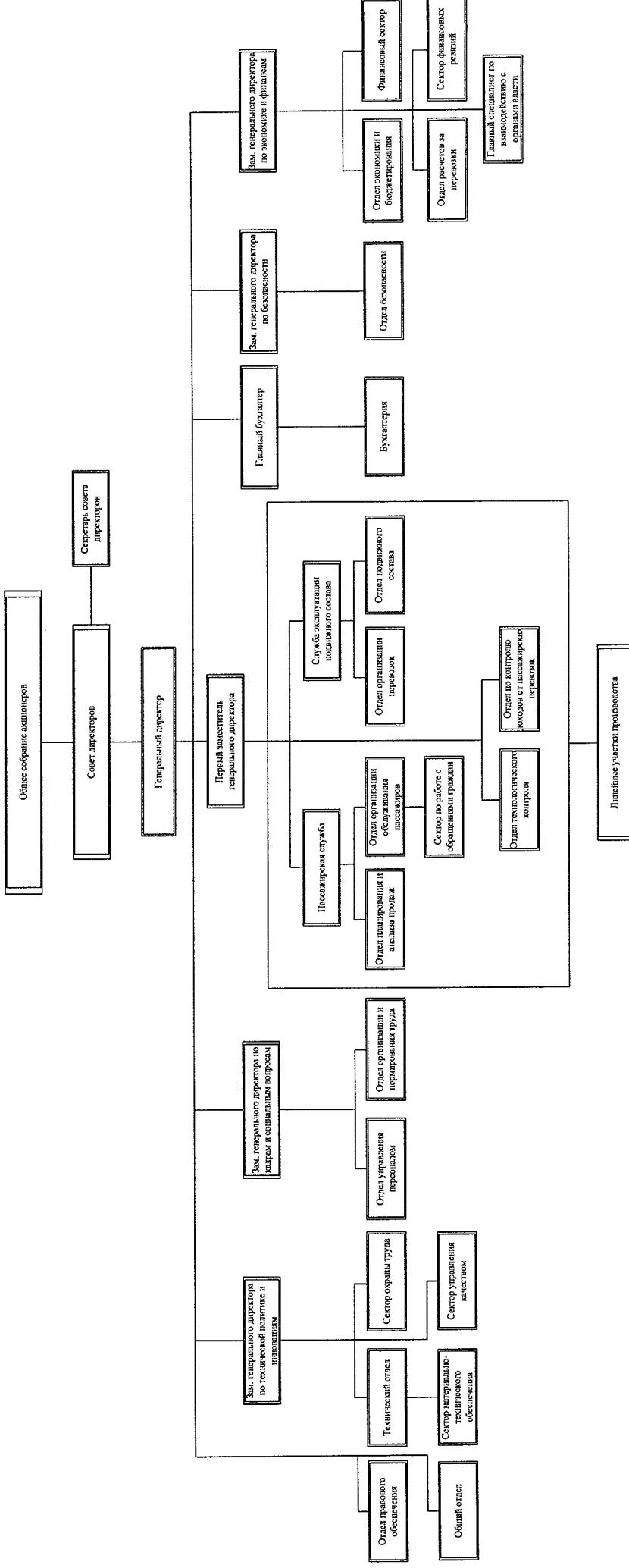
Приложение 4 – Бухгалтерский баланс ф.1 на 31.12.12г.

Приложение 5 – Отчет о прибылях и убытках ф.2 на 31.12.12г.

Приложение 6 – Заключение аудитора Общества.

Приложение 1

Организационная структура ОАО «Северо-Западная пригородная пассажирская компания»





Приложение 2

Сведения об индивидуальном присутствии членов директоров на заседаниях Совета директоров в 2012 году

ФИО члена Совета директоров	Дата заседания в 2012 году													
	05.03	15.03	28.03	25.04	05.06	31.07	28.08	01.10	05.10	17.10	02.11	12.11	10.12	21.12
1. Акобардин Игорь Петрович	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+
2. Бурцев Павел Васильевич	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
3. Воронцов Константин Владимирович	+	+	-		+									
<i>не являлся членом Совета директоров</i>														
4. Голубцов Василий Иванович	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5. Зленко Александр Александрович	+	+	-	+	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. Матвеев Олег Анатольевич	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
7. Шнейдер Максим Александрович	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
8. Белянкин Алексей Юрьевич	<i>не являлся членом Совета директоров</i>												+	+

Приложение 3

УТВЕРЖДЕН:
председатель Совета директоров ОАО «СЗПК»
П.В. Бурцев /
24 мая 2012 года

**Алгоритм контроля исполнения корпоративных решений
в ОАО «Северо-Западная пригородная пассажирская компания»**

