

« » 2010г.

« _____ » 2010г.

Протоколом общего собрания акционеров

от « » 2010г. №

**Открытого акционерного общества
«Специальное конструкторское бюро «ТОПАЗ»
за 2009 год**

г. Москва

Годовой отчет ОАО «Специальное конструкторское бюро «ТОПАЗ»

Наименование параметра информации	Требования к описательной части
1	2
Общие сведения об открытом акционерном обществе	
Полное наименование открытого акционерного общества	Открытое акционерное общество «Специальное конструкторское бюро «ТОПАЗ»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	1047726018559 от 27.09.04
Субъект Российской Федерации	г. Москва
Юридический адрес	117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125
Почтовый адрес	117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125
Контактный телефон	(495) 319-42-78
Факс	(495) 319-42-78
Адрес электронной почты	
Основной вид деятельности	Разработка, серийное производство, ремонт В и ВТ.
Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ (да/нет)	Включено в перечень стратегических предприятий распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 августа 2009 г. № 1226-р.
Полное наименование и адрес реестродержателя	ООО «Оборонрегистр» 121471, г. Москва, ул. Вере́йская, дом 41
Размер уставного капитала, тыс. руб.	8417,8
Общее количество акций	84178
Количество обыкновенных акций	84178
Номинальная стоимость обыкновенных акций, тыс. руб.	0,1
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации	1-01-09505-А, 27.09.2004
Количество привилегированных акций	Нет
Номинальная стоимость привилегированных акций, тыс. руб.	—
Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации	—
Сумма вклада Российской Федерации, тыс. руб.	—
Доля вклада Российской Федерации в уставном капитале	1 акц. Росимущество
Доля Российской Федерации по обыкновенным акциям	1 акц. Росимущество
Доля Российской Федерации по привилегированным акциям	—

Основные акционеры общества (доля в уставном капитале более 5%)	ОАО «Концерн радиостроения «Вега»
Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции») (да/нет)	нет
Полное наименование и адрес аудитора общества	ЗАО ААФ «Аудитинформ», почтовый адрес - 107078, г. Москва, а/я 150
Структура холдинга (при наличии)	
Характеристика деятельности органов управления и контроля открытого акционерного общества	
Общее собрание акционеров	
Годовое собрание акционеров (номер и дата протокола, вопросы повестки дня)	Повестка дня: 1. Утверждение годового отчета за 2008г. 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) общества за 2008г. 3. Распределение прибыли общества, в том числе выплата (объявление) дивидендов по итогам работы за 2008г. 4. Избрание совета директоров общества. 5. Избрание ревизионной комиссии общества. 6. Избрание генерального директора общества.

Совет директоров

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества, включая сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета) общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного периода	Совет директоров ОАО «Специальное конструкторское бюро «Топаз» в следующем составе: Емельянов Василий Сергеевич – консультант Росимущества; Коноплева Татьяна Сергеевна – заместитель директора департамента Министерства промышленности и торговли Российской Федерации; Минченко Александр Владимирович – заместитель генерального директора ОАО «Концерн радиостроения «Вега» по управлению имуществом и правовому обеспечению; Новгородов Геннадий Васильевич – начальник отдела Министерства промышленности и торговли Российской Федерации; Филатов Антон Вячеславович – заместитель генерального директора ОАО «Концерн радиостроения «Вега» по корпоративной стратегии и экономическому развитию.
--	--

Заседания совета директоров (даты и номера протоколов, вопросы повесток дня)

1. Протокол № 2 от 25.03.2009г.
 - 1) Об избрании представителя учредителя ОАО СКБ «Топаз»;
2. Протокол № 3 от 02.04.2009г.
 - 1) Об оценке текущего финансово-экономического состояния Общества и плане деятельности на 2009 год.
3. Протокол № 4 от 14.04.2009г.
 - 1) Рассмотрение конкурсной документации на проведение закрытого конкурса на выполнение работ по технадзору изделий КРТП-86, Р-368 по гособорон заказу на 2009-2010 годы.
4. Протокол № 5 от 28.12.09г.
 - 1) Об избрании председательствующего на заседании Совета директоров.
 - 2) О предварительном одобрении мирового соглашения Общества с кредиторами.
 - 3) О предварительном одобрении заключения Обществом договора с Минпромторгом России о продлении субсидии субсидии в размере до 170 540 000 (ста семидесяти миллионов пятисот сорока тысяч) рублей.
 - 4) О созыве внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «СКБ «Топаз».
5. 18.01.2010 год
 - 1) Одобрение крупной сделки, связанной с заключением мирового соглашения.
 - 2) Одобрение крупной сделки связанной с заключением договора с Минпромторгом РФ.
6. Протокол № 6 от 10.03.2010 год.
 - 1) О председательствующем на Совете директоров Открытого акционерного общества «Специальное конструкторское бюро «Топаз» при принятии решений заочным голосованием.
 - 2) О включении вопросов, внесенных акционером, в повестку дня годового Общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Специальное конструкторское бюро «Топаз».
 - 3) О назначении временно-исполняющего обязанности Генерального директора Открытого акционерного общества «Специальное конструкторское бюро «Топаз».
 - 4) О созыве внеочередного Общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Специальное конструкторское бюро «Топаз».

Внеочередные акционеров:	общие собрания
1).18.01.2010 год	1.Одобрение крупной сделки, связанной с заключением мирового соглашения. 2.Одобрение крупной сделки, связанной с заключением договора о предоставлении субсидии с Минпромторгом РФ.
2).20.05.2010 год	1.О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Открытого акционерного общества «Специальное конструкторское бюро «ТОПАЗ», избранных 30 июня 2009 года решением годового общего собрания акционеров. 2.Избрание членов Совета директоров Совета директоров Открытого акционерного общества «Специальное конструкторское бюро «ТОПАЗ»: - Артюх Андрей Анатольевич – Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Концерн «Вега»; - Давыдкин Александр Петрович – Заместитель генерального директора – исполнительный директор ОАО «Концерн «Вега»; - Минченко Александр Владимирович – Заместитель генерального директора по управлению имуществом и правовому обеспечению ОАО «Концерн «Вега»; - Силкин Александр Тихонович – Заместитель генерального директора по научно-технической политике ОАО «Концерн «Вега»; - Тегель Станислав Альбертович – Генеральный директор ОАО СКБ «ТОПАЗ». 3.Утверждение Устава Открытого акционерного общества «Специальное конструкторское бюро «ТОПАЗ» в новой редакции. 4.Определение количественного состава Совета директоров Общества.

Исполнительный орган общества	
Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) общества, и при наличии коллегиального исполнительного органа общества сведения о членах коллегиального исполнительного органа общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного периода	Тегель Станислав Альбертович – генеральный директор ОАО «Специальное конструкторское бюро «ТОПАЗ» в соответствии с приказом от 15.08.2009 года.
Размер вознаграждения исполнительному органу общества	не выплачивался
Ревизионная комиссия	
Количество членов ревизионной комиссии	3
ФИО и должности представителей Российской Федерации в ревизионной комиссии	Избрать ревизионную комиссию ОАО «Специальное конструкторское бюро «Топаз» в следующем составе: 1.Васильева Алла Григорьевна – начальник отдела Министерства промышленности и торговли Российской Федерации; 2.Лысак Артем Викторович – ведущий специалист-эксперт Территориального управления Росимущества в городе Москве; 3.Руцкова Валентина Ивановна – начальник отдела финансово-экономического анализа и прогнозирования ОАО «Концерн радиостроения «Вега».

Положение открытого акционерного общества в отрасли	
Период деятельности общества в соответствующей отрасли, лет	1. С 26.01.1966 г. приказ МРП СССР № 607 КБ НИИ-101; 2. Приказ МРП СССР № 453 КБ приборов контроля; 3. ФГУП «СКБ «Топаз» свидетельство Московской регистрационной палаты № 006.024 от 29.11.1991 г.; 4. Преобразовано в ОАО «СКБ «Топаз» распоряжением Министерства имущественных отношений РФ от 30.12.03 г. № 7394-Р 5. Указом Президента РФ №297 от 20 марта 2009г. ОАО «СКБ «Топаз» включено в состав интегрированной структуры «Концерн радиостроения «Вега»
Основные конкуренты общества в данной отрасли	ЗАО «Беспилотные системы», г. Ижевск, ЗАО «Эникс», г. Казань.
Доля общества на соответствующем сегменте рынка в разрезе всех видов деятельности общества и изменение данного показателя за последние три года, %	не более 28%
Максимально допустимая проектная мощность (натуральный показатель, требуется обязательно указать размерность)	400 млн. руб.
Данные по загрузке проектной мощности, %	20%
Доказанные и возможные запасы сырья (для акционерных обществ сырьевого сектора)	—
Приоритетные направления деятельности открытого акционерного общества	
Перечень приоритетных направлений деятельности общества	Работы выполняются по госконтрактам в интересах силовых ведомств: 1. Разработка, серийное изготовление, модернизация и ремонт комплексов и средств сбора, обработки информации от летательных аппаратов; 2. Разработки комплексов дистанционного наблюдения земной поверхности; 3. Создание спецтехники.
Объем инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам, тыс. руб.	Нет
Информация о заключенных договорах купли/продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров	Нет

Информация о всех иных формах участия общества в коммерческих и некоммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях, показатели экономической эффективности участия, в частности, например, размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям	Нет
Информация о реформировании общества (при наличии)	Нет
Отчет совета директоров (наблюдательного совета) открытого акционерного общества о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности	
Информация об основных результатах работы общества в части приоритетных направлений	1. Завершение составной части ОКР «Аут-УДН». 2. Завершение НИР «Радиотехник».
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	45 337 (без НДС)
Валовая прибыль/убыток, тыс. руб.	- 4 866
Чистая прибыль/убыток, тыс. руб.	- 38 918
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	- 37 889
Кредиторская задолженность (имеется в виду разделы IV, V бухгалтерского баланса – форма № 1), тыс. руб. В том числе:	363 198
– задолженность перед федеральным бюджетом, тыс. руб.	13 545
– задолженность по вексельным обязательствам	-
– отложенные налоговые обязательства	17 981
– займы и кредиты	82 050
– поставщики и подрядчики	182 363
– задолженность перед персоналом	38 770
– задолженность перед государственными внебюджетными фондами	10 792
– прочие кредиторы	17 697
Дебиторская задолженность, тыс. руб. В том числе:	77 857
– задолженность федерального бюджета, тыс. руб.	-
– задолженность по вексельным обязательствам	-
– авансы выданные	74 010
– покупатели и заказчики	3 847

**Информация о совершенных открытым акционерным обществом
в отчетном году крупных сделках**

Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208 ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении	Распоряжение Правительства РФ от 25 декабря 2009 года № 2081-р ОАО СКБ «Топаз» предоставлена субсидия. Договор на получение субсидии № 9209.2143000.11.1419 от 28.12.2009 года на сумму 42.71 млн. руб. на выплату заработной платы.
---	---

**Информация о совершенных открытым акционерным обществом в отчетном году
сделок, в совершении которых имеется заинтересованность**

Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208 ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении	—
--	---

**Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям
открытого акционерного общества (за 2009г.)**

Информация об утвержденных решением совета директоров общества принципах дивидендной политики	—
Решение о дивидендах (суть решения, дата и номер протокола общего собрания акционеров)	—
Предполагаемая сумма дивидендов, подлежащих перечислению в федеральный бюджет, тыс. руб.	нет
Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет, тыс. руб.	нет
Дивидендная задолженность перед федеральным бюджетом, тыс. руб.	-
Реквизиты платежных документов, подтверждающих перечисление дивидендов в федеральный бюджет	-

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью открытого акционерного общества

Информация об инвестиционных вложениях общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год с указанием цели и суммы инвестирования, а также источников финансирования	Не реализован
Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности с указанием общей суммы предъявленных претензий	В 2009 году утверждено мировое соглашение о выплате денежных средств на сумму 127,83 млн. руб. Мировое соглашение реализуется при получении субсидии из бюджетных средств 2010 года.
Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности с указанием общей суммы заявленных претензий	Продолжается юридический процесс по взысканию дебиторской задолженности на общую сумму 85,0 млн. руб. В финансовом плане данная задолженность является невозможной к востребованию.
Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности общества (сейсмоопасная территория, зона сезонного наводнения, террористические акты и др.)	Обязательства отсутствуют

Перспективы развития открытого акционерного общества

Возможные направления развития общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации	В 2009 году предприятие сосредоточило свои усилия на выполнении перспективных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и перенесло выполнение отдельных серийных работ частично на 2010 год и окончательное их завершение в 2011-2012 г.г. ОАО СКБ «ТОПАЗ» в 2009 году осуществляло мероприятия по развитию предприятия и наметило программу финансового оздоровления деятельности на 2009-2015.г. по следующим тематическим направлениям: 1. Разработка новых и модернизация серийных наземных комплексов приема, сбора и обработки данных воздушного мониторинга для пилотируемых и беспилотных летательных аппаратов. 2. Теоретические и экспериментальные исследования мониторинга земной поверхности и путей совершенствования процессов сбора и обработки данных. 3. Разработка и серийное производство малогабаритных переносных беспилотных летательных аппаратов. 4. Разработка и изготовление опытных и серийных образцов комплексов радио и радиотехнического мониторинга. 5. Монтаж и пусконаладочные работы серийных комплексов и радиотехнического мониторинга на объектах Заказчика. 6. Модернизация, ремонт и укомплектование комплекса наземных средств обработки информации для базы международной программы «Открытое небо».
Планируемые к реализации инвестиционные проекты	Нет
Планируемые направления использования чистой прибыли	Нет

Генеральный директор



С. А. Тегель

Пояснительная записка к годовому отчету за 2009 год

1. Общие сведения.

Специальное конструкторское бюро «Топаз» (ранее КБ, НИИ-101) создано на основании Приказа МРП СССР от 26.01.66г. №60. Распоряжением Минимущества РФ от 30.12.2003г. № 7394-Р предприятие преобразовано из ФГУП СКБ «Топаз» в **Открытое акционерное общество «Специальное конструкторское бюро «Топаз» (ОАО СКБ «Топаз»)**.

Указом Президента РФ от 20.03.09г. №297 и распоряжением Правительства РФ от 08.05.09г. №615-р ОАО СКБ «Топаз» вошло в ОАО «Концерн радиостроения «Вега».

Руководство текущей деятельностью Общества с 15.08.2008г. осуществляется Генеральным директором ОАО «СКБ «ТОПАЗ» Тегелем Станиславом Альбертовичем, с которым был заключен трудовой договор от 15.08.2009 г. по 15.08.2010г.

ОАО СКБ «Топаз» находится в ведомственном подчинении **Департамента электронной промышленности Минпромторга РФ** и является **стратегической организацией оборонно-промышленного комплекса**.

Основные виды деятельности:

ОКВЭД 73.10 – Научные исследования и разработки в области технических наук;
ОКВЭД 74.20.1 – Деятельность в области инженерно-технического проектирования;
ОКВЭД 72.20 – Разработка программного обеспечения;
ОКВЭД 29.56.9 – Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техобслуживанию машин специального назначения.

Предприятие практически полностью ориентировано на государственный сектор экономики, основными потребителями являются организации оборонного комплекса, а также силовые структуры России. ОАО «СКБ «Топаз» участвует в выполнении заданий по государственному оборонному заказу, как по прямым контрактам с в/ч 44777,68240, так и в качестве контрагента для головных исполнителей государственного оборонного заказа.

Результатами работ ОАО СКБ «Топаз» являются научные и опытно-конструкторские работы, направленные на совершенствование разработок по созданию подвижных и стационарных комплексов обработки информации, в соответствии с требованиями Генеральных Заказчиков.

Объем работ СКБ, выполненных в 2008 году, составил **59 538** тыс. руб., в 2009 году – **69 473** тыс. руб., план на 2010 год – **117 595** тыс. руб.

Распоряжением правительства РФ от 25 декабря 2009 г. № 2081-р ОАО СКБ «Топаз» предоставлена субсидия в размере 170,54 млн. руб., в 2009 году по договору №9209 2143000.11.1419 от 28.12.09г. была получена субсидия в размере 42,71 млн.руб. на выплаты заработной платы. Реестровая задолженность по зарплате выплачена полностью.

Определением Арбитражного суда г.Москвы от 02.03.2010года внешнее управление и производство по делу №А -1109740/08-73-19Б/№А-40-18328/08-73-50Б/№А40-18329/08-73-51Б о банкротстве ОАО «СКБ «Топаз» прекращены.

В 2009 году предприятие сосредоточило свои усилия на выполнении перспективных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и перенесло выполнение отдельных серийных работ частично на 2010 год и окончательное их завершение в 2011-2012 г.г.

ОАО СКБ «ТОПАЗ» в 2009 году осуществляло мероприятия по развитию предприятия и наметило программу финансового оздоровления деятельности на 2009-2015.г. по следующим тематическим направлениям:

1. Разработка новых и модернизация серийных наземных комплексов приема, сбора и обработки данных воздушного мониторинга для пилотируемых и беспилотных летательных аппаратов.

2. Теоретические и экспериментальные исследования мониторинга земной поверхности и путей совершенствования процессов сбора и обработки данных.

3. Разработка и серийное производство малогабаритных переносных беспилотных летательных аппаратов.

4. Разработка и изготовление опытных и серийных образцов комплексов радио и радиотехнического мониторинга.

5. Монтаж и пусконаладочные работы серийных комплексов и радиотехнического мониторинга на объектах Заказчика.

6. Модернизация, ремонт и укомплектование комплекса наземных средств обработки информации для базы международной программы «Открытое небо».

Общество имеет следующие филиалы:

1. Филиал № 1 Открытого акционерного общества «Специальное конструкторское бюро «ТОПАЗ», г. Ростов-на-Дону;
2. Филиал № 2 Открытого акционерного общества «Специальное конструкторское бюро «ТОПАЗ», Московская область, г. Егорьевск;
3. Филиал № 3 Открытого акционерного общества «Специального конструкторского бюро «ТОПАЗ», Тульская область, г. Климовск.

Основные заказчики продукции предприятия: Минобороны России, МВД, МЧС и ФСБ Российской Федерации.

В соответствии с Указом Президента №1009 от 04.08.2004 г. и Распоряжением Правительства РФ №1226-р от 20 августа 2009 года ОАО СКБ «Топаз» включено в перечень стратегических предприятий и в Сводный реестр организаций оборонно-промышленного комплекса, утвержденный приказом Минпромторга России от 23 сентября 2008 г. №154 дсп.

В соответствии с Указом Президента РФ № 297 от 20 марта 2009 г. ОАО «СКБ «Топаз» включено в состав интегрированной структуры «Концерн радиостроения «Вега» путем передачи 100% акций ОАО СКБ «Топаз» в уставной капитал ОАО «Концерн радиостроения «Вега».

2. Финансовое состояние ОАО «СКБ «Топаз».

Анализ финансово-экономических показателей работы ОАО СКБ «Топаз» за 2009 год

Основные финансовые показатели ОАО СКБ «Топаз»

Наименование показателей	Ед. изм.	За 2007 год			За 2008 год			За 2009 год		
		Факт 2007 г.	Темп снижения	% к 2006 г.	Факт 2008 г.	Темп снижения	% к 2007 г.	Факт 2009 г.	Темп снижения (роста)	% к 2008 г.
1. Общий объем выполненных работ с начала года, всего	Тыс. руб.	129 797	45%	55%	59 538	-54,13%	45,87%	69 473	16,69%	116,69%
2. Объем НИР, ОКР, серий, сданных заказчику, всего	Тыс. руб.	85 220	62%	38%	43 883	-48,51%	51,49%	46 667	6,34%	106,34%
в т.ч. в интересах обороны и безопасности	Тыс. руб.	85 220	62%	38%	43 883	-48,51%	51,49%	46 667	6,34%	106,34%
в т.ч. по договорам С МО РФ	Тыс. руб.	77 123	57%	43%	8 000	-89,63%	10,37%	26 300	228,75%	328,75%
- МЧС РФ	Тыс. руб.	1 000	-	-	-	-	-	-	-	-
- ФСБ РФ	Тыс. руб.	2 302	-	-	-	-	-	-	-	-
- по договорам с организациями МО РФ, прочих гос. заказчиков	Тыс. руб.	4 095	91%	9%	5 328	30,11%	130,11%	20 367	282,26%	382,26%
3. Выручка (объем работ без НДС, сданных заказчику)	Тыс. руб.	78 881	62%	38%	39 832	-49,50%	50,50%	45 337	13,82%	113,82%
4. Уровень накладных расходов в % от ФОТ основных исполнителей	%	196%	-	76%	167%	-14,80%	85,20%	172%	2,99%	102,99%

5. Прибыль от реализации продукции, всего	Тыс. руб.	- 5 703	-	-	5 320	-6,72%	93,28%	4 866	-8,53%	91,47%
6. Среднегодовая стоимость основных фондов, всего	Тыс. руб.	9 889	-	142%	6 936	-29,86%	70,14%	9 818	41,55%	141,55%
в т.ч. стоимость машин и оборудования	Тыс. руб.	2 706	-	109%	732	-72,95%	27,05%	2 256	208,20%	308,20%
7. Средняя численность работающих всех подразделений ОАО СКБ "Топаз"	Чел.	243	35%	65%	142	-41,56%	58,44%	116	-18,31%	81,69%
в т.ч. средняя численность списочного состава	Чел.	211	17%	83%	132	-37,44%	62,56%	105	-20,45%	79,55%
8. Средняя заработная плата, включая все подразделения ОАО СКБ «Топаз»	Руб.	13 248	27%	127%	16 717	26%	126%	18 295	9%	109%
в т.ч. списочного состава	Руб.	13 450	12%	112%	16 634	23%	123%	18 472	10%	110%
8. Фонд оплаты труда, включая все подразделения ОАО СКБ "Топаз"	Тыс. руб.	35 685	22%	78%	28 485	-20,18%	79,82%	25 466	-10,60%	89,40%
в т.ч. списочного состава	Тыс. руб.	31 151	2%	98%	26 349	-15,42%	84,58%	23 274	-11,67%	88,33%
9. Количество выполненных работ, из них:	Шт.	22	48%	52%	11	-50,00%	50,00%	13	18,18%	118,18%
- НИР	Шт.	5	-	-	2	-60,00%	40,00%	2	0,00%	100,00%
- ОКР	Шт.	8	-	-	2	-75,00%	25,00%	4	100,00%	200,00%
- серия	Шт.	7	-	-	7	0,00%	100,00%	7	0,00%	100,00%
- ОР	Шт.	1	-	-	-	-	-	-	-	-

Таблица № 2

Доходы и расходы по обычным видам деятельности

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	Значение
1.	Выручка от продаж товаров, продукции, услуг, работ (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	Тыс. руб.	45337
2.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Тыс. руб.	50203
3.	Валовая прибыль	Тыс. руб.	-4866
4.	Убыток от продаж	Тыс. руб.	-4866
5.	Убыток до налогообложения	Тыс. руб.	-44478
6.	Чистый убыток отчетного периода	Тыс. руб.	-38918
7.	Рентабельность реализованной продукции	%	-9,69

Таблица № 3

Показатели ликвидности, финансовой устойчивости

№ п/п	Наименование показателя	Значение на начало периода	Значение на конец периода	Изменение	
1.	Коэффициент текущей ликвидности	0,79	0,71	-0,08	-10,12%
2.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,03	0,16	+0,13	+433,33%
3.	Соотношение заемных и собственных средств	-5,2	-4,1	-1,1	-21,15

При проведении анализа финансово-экономических показателей работы ОАО СКБ «Топаз» за 2009 год были выявлены следующие изменения.

1. По сравнению с 2008 годом общий объем выполненных работ в 2009 году увеличился на 16,69% и составил 69473 тыс. руб.

2. В отчетном году выручка увеличилась на 5505 тыс. руб. или на 13,82% по сравнению с 2008 годом и составила 45337 тыс. руб.

3. Среднегодовая стоимость основных фондов увеличилась на 41,55% по сравнению с 2008 годом и составила 9818 тыс. руб.

В отчетном 2009 году было выполнено на 2 ОКР больше, чем в 2008 году, таким

образом, общее количество выполненных работ составило 13 штук.

Следует отметить наметившуюся тенденцию роста средней заработной платы. Темп роста средней заработной платы, включая все подразделения, в 2009 году по сравнению с 2008 годом составил 9 %. Среднемесячная заработная плата в целом по предприятию в 2009 году составила 18295 рублей.

Из показателей рентабельности была рассчитана рентабельность реализованной продукции. Полученное значение (-9,69 %) показывает, что с 1 вложенного рубля, предприятие несет убыток в 9,69 коп.

В связи с отрицательным значением всех показателей прибыли (прибыль от продаж, прибыль до налогообложения и чистая прибыль), расчет остальных показателей рентабельности не производился.

Значение показателя текущей ликвидности на конец периода по сравнению со значением на начало уменьшилось на 0,08 и составило 0,71.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 498, а также Приказом Министерства Финансов № 67-Н, нормативное значение данного показателя установлено на уровне 2. Следовательно, значение коэффициента текущей ликвидности находится ниже рекомендованного значения.

Значение показателя абсолютной ликвидности увеличилось на 0,13 по сравнению с 2008 годом и составило 0,16.

Для данного показателя нормативным является значение 0,2. Несмотря на то, что значение данного коэффициента находится ниже нормативного, предприятие может немедленно погасить 16 % задолженности.

На показатели финансовой устойчивости сильное влияние оказывает исторический фактор, выраженный в объеме непокрытого убытка, отображаемого в форме № 1 в 470 строке.

Динамика фонда оплаты труда (с учетом филиалов)

Табл. №4

Показатели	Ед. изм.	2006г.	2007г.	2008г.	2009г.
Средняя численность всего персонала, включая филиалы	Чел.	372	223	142	116
в т.ч. средняя численность списочного состава	Чел.	253	193	132	105
Фонд оплаты труда, всего, включая филиалы	Тыс.руб.	46 442	35 685	28 485	25 467
в т.ч. списочного состава	Тыс.руб.	31 828	31 095	26 349	23 274
Средняя заработная плата, всего включая филиалы	Руб.	10 359	13 248	16 717	18 295
в т.ч. списочного состава(включая филиалы)	Руб.	11 992	13 450	16 634	18 472

Как видно из таблицы № 4 в течении 2009 года значительно сократилась численность работников предприятия, в связи с чем уменьшился годовой фонд оплаты труда по сравнению с 2008 годом на 3 018 тыс. руб.

Среднемесячная заработная плата в целом по предприятию в 2009 году составила 18 295 рублей.

Темп роста средней заработной платы в целом по предприятию по сравнению с 2008 годом составила 9,44 %.

Организационная структура и кадры предприятия

Организационная структура и численность сотрудников в разбивке по подразделениям предприятия приведена в таблице № 5.

Таблица № 5 Организационная структура и численность сотрудников подразделений

№ п/п	Отделения, отделы	Численность сотрудников по подразделениям на 01.01.10 г.
1	Научно-тематическое отделение № 1, в его составе:	21
	научно-технический отдел № 11	13
	научно-технический отдел № 12	8
2	Научно-тематическое отделение №2, в его составе:	10
	научно-технический отдел № 21	3
	научно-технический отдел № 22	4
	научно-технический отдел № 23	3
3	Научно-тематическое отделение № 3, в его составе:	4
	научно-технический отдел № 31	3
	научно-технический отдел № 32	1
4	Конструкторско-технологический	15
	Отдел № 15	
5	Производственный отдел № 16	6
6	Отдел ремонта и технологического обслуживания здания № 17	3
	Административно-управленческий персонал, в том числе:	24
7	Руководство	4
8	Секретариат	1
9	Помощник директора	1
10	Бухгалтерско-финансовый отдел	4
11	Планово-экономический отдел	3
12	Договорной отдел	3
13	Общий отдел	1
14	Юридическая служба	1

№ п/п	Отделения, отделы	Численность сотрудников по подразделениям на 01.01.10 г.
15	Отдел материально-технического обеспечения	2
16	Охрана труда	1
17	Отдел кадров	1
18	Бюро тех. Контроля	1
19	1 отдел	1
20	Отдел охраны	2
21	МОП и дворник	5
22	Филиал №1	1
23	Филиал №2	2
24	Филиал №3	17
	Всего	110

Таким образом, численность списочного персонала по состоянию на 01.01.2010 года с учетом филиалов – 110 человек.

На предприятии работает 80 % работников с высшим образованием, в.ч. 2 – доктора технических наук, 1 – кандидат технических наук.

Средний возраст – 52 года.

**Финансово-экономические показатели ОАО СКБ «Топаз»
за период 2007-2012годы**

Таблица № 6

Наименование показателей	Ед. изм.	2007г.	2008г.	2009г.	2010г.	2011г.	2012г.
1.Объем производства продукции	Тыс.руб.	129797	59538	69473	117595	144624	159940
2. Балансовая стоимость основных фондов (остаточная стоимость)	Тыс.руб.	7003	6717	6387	6387	6387	6387
3. Численность непосредственных исполнителей работ (тем)	Чел.	120	80	70	90	108	120
4. Выработка на 1-го работающего	Тыс.руб.	430	331	406	653	669	666
5. Средняя заработная плата по предприятию (включая филиалы)	Руб./мес.	13450	16634	18472	22000	25000	27000
6.Средняя заработная плата непосредственных исполнителей(включая филиалы)	Руб./мес.	13248	16717	18295	23000	26000	28000
7. Выручка нетто от продаж продукции, работ, услуг	Тыс.руб.	78 881	39 833	45 337	109267	134 099	155560
8. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Тыс.руб.	84584	44745	50203	98353	123099	143560
9. Валовая прибыль (убыток)	Тыс.руб.	- 5 703	- 4 912	- 4 866	8798	11000	12000
10. Прибыль (убыток) от продаж	Тыс.руб.	- 5 703	- 4 912	- 4 866	8798	11000	12000
11. Чистая прибыль (убыток) отчетного периода до налогообложения	Тыс.руб.	-40406	-49529	-44478	8798	11000	12000
12. Чистая прибыль(убыток) отчетного периода	Тыс.руб.	-43503	-44614	-38918	7332	9167	10000
13. Рентабельность предприятия	%	- 6,7	- 10,8	- 9,7	8,9	8,9	8,4
14. Рентабельность продаж	%	- 7,2	- 12,3	- 10,7	8,1	8,2	7,7

Предприятие в течении 2009 года находилось в тяжелом финансово-экономическом положении и предпринимало все меры для получения субсидии и заключения новых договоров с заказчиками на 2010-2011 г.г.

При предоставлении субсидии в размере 42,71 млн.руб. была погашена реестровая задолженность по заработной плате сотрудникам СКБ.

Как видно из таблицы, даже в таком сложном экономическом положении, объем выпуска продукции в 2009 году вырос на 16,7 %, а средняя заработная плата - на 11% по сравнению с 2008 годом.

Основные направления деятельности и перспектива развития

В 2009 году ОАО СКБ «Топаз» выполнялись работы в интересах обороны и безопасности, в т. ч. для государственного оборонного заказа, в т.ч.:

- Изготовлен опытный образец ДН №1. Разработано СПО. Проведено ЛКИ (ПИ). Проведена корректировка КД и доработка опытного образца ДН и СПО по результатам ЛКИ. Участие в отладке комплекса ДН №1 на объекте и проведено ПИ объекта. Поставлен опытный образец ДН №1 для ГИ объекта в рамках заказа «Аут-УДН» для ОАО г. Рубцовск Алтайского края.

- Изготовлены макетные образцы унифицированных элементов перспективной системы РТР различного базирования и проведение экспериментальных исследований по теме НИР «Радиотехник» для «Управления развития базовых военных технологий и спецпроектов.

- Изготовлен 1-й опытный образец НККМ. Проведены предварительные и межведомственные испытания 1-го опытного образца НККМ. Проведена корректировка РКД по результатам испытаний и присвоение литеры «О». Проведена доработка 1-го опытного образца НККМ по результатам МВИ. Разработка РКД упаковок для технической аптечки бортового комплекса аппаратуры наблюдения (БКАН) на самолете ТУ-214-ОН. Изготовление упаковок и сдача для ОАО «Концерн «Вега» г. Санкт-Петербург.

- Разработан наземный комплекс сбора, обработки и дешифрирования фото-материалов НКСОД-Ф. Разработана рабочая документация на НКСОД-Ф и машину сбора материалов для ОАО «Концерн «Вега».

- Изготовлен серийный образец М-576 для ОАО НИИ «Кулон».

- Выполнен РВР и доработка изделий КРТП-86 для ОАО «МНИТИ».

- Разработан РКД и изготовление НПК и К для ОАО Холдинг «технологические комплексы и технические».

- Произведен авторский надзор, ремонт и продление ресурса автомобильным и походным фотолабораториям АПФ-У (доработаны и отремонтированы комплексы БЛА, в т.ч. ВР-1 с БСР «Перо») для Управления вооружения ВВС МО РФ.

- Доработаны, отремонтированы комплексы с БЛА, в т.ч. ВР-1 с БСР «Перо». Произведен авторский надзор, ремонт и продление сроков службы наземных пунктов приема и обработки информации для Управления вооружения ВВС МО РФ.

- Разработаны инженерные методики решения задач целераспределения боевых потенциалов стратегических средств НИР «Палаццо» для ФГУ 4 ЦНИИ МО РФ.

- Произведен авторский надзор, продление сроков службы лабораторий Л-01, Л-02, Л-05, Л-11, Л-12, Э-ВПИ из состава комплекса М-100Н для ОАО «МПЗ», в т.ч. в/ч 22614, в/ч 29683.

- Доработаны, отремонтированы комплексы с БЛА, в т.ч. беспилотные комплексы. Отремонтирована аппаратура и продлен ресурс лабораторий АФЛ-К для Управления вооружения ВВС МО РФ.

- Доработаны, отремонтированы комплексы с БЛА, в т.ч. ВР-3 с БСР «Рейс». Отремонтирована аппаратура лабораторий Е-12 для Управления вооружения ВВС МО РФ.

- Проведены мероприятия мобилизационной подготовки для Департамента мобподготовки Минпромторга РФ.

Всего в 2009 году проводились работы по 20 этапам и темам, их них 2-НИР, 3-ОКР, серия-1.

Основными перспективными направлениями деятельности ОАО СКБ «Топаз» являются:

- разработка и производство беспилотных авиационных комплексов;

- разработка и производство мобильных комплексов автоматизации радиотехнического мониторинга;

- направление разработки и производства комплексов автоматизации пунктов управления и обработки информации.

За период с 2010 по 2012 год планируется увеличить объем работ до 159 млн. руб. за счет участия в выполнении новых работ, в т.ч.:

Таблица № 7

Наименование темы	Заказчик	Годы выполнения	Стоимость Млн.руб.
ОКР «Лидер-СВ»	Минпромторг РФ	2010-2012	86
СЧ ОКР	ОАО НПП «Волна»	2010	37
СЧ ОКР 1 этап	ОАО НПП «Волна»	2010	6
СЧ ОКР 2 этап	ОАО НПП «Волна»	2010	5
ОКР «Притяжение»	Министерство радиоэлектронной промышленности	2010-2012	45
СЧ ОКР «пилотаж-Т»	НИИ ПА ОАО «ПРОТОН+СЕРВИС»	2010-2012	20
ОКР «Плато»	Минпромторг РФ	2010-2012	99
СЧ ОКР «Омыление-1-Т»	ОАО КБ «Стрела»	2010-2011	6

№	Направление деятельности	Задача, решение которой приводит к росту эффективности предприятия	Предложения по решению	Выполняемые действия
1	2	3	4	5
1	Научно-техническая деятельность	• пересмотр позиционирования предприятия на рынке вооружений и военной техники (ВиВТ), выбор новых секторов рынка для вхождения • позиционирование предприятия на рынке общегражданской техники, выбор секторов рынка для вхождения	• расширение области деятельности, являющейся стратегически важной для государственной военно-политической доктрины – это СЯС, СПРН, ПРО; • вхождение в области технической деятельности, востребованные как базовые в системе, комплексе – это связь; • переход к разработке систем (информационных и управления) – АСУ оружием и войсками, системы связи, информационные системы; • вхождение в области технической деятельности, востребованные как базовые в развитии – это связь, определение положения и навигация по данным ГЛОНАСС, оперативная аэрофотосъемка с точной привязкой; • решение прикладных задач системного характера в	Выполнение работ по линии 4 ЦНИИ. Включение в разрешенную Заказчиком кооперацию. Расширение спектра работ. Привлечение коллектива специалистов с собственным объемом работ. Ведется подготовка к тендерам. Ведутся переговоры о привлечении коллектива специалистов. Прорабатываются перспективные направления. Изготовлен переносной комплект аэрофотосъемки с возможностью точной привязки в интересах решения задач освоения новых нефтегазовых месторождений. Инициативно разрабатывается БАК с БЛА «Фрегат» для ведения

			муниципальных и региональных субъектов РФ; • • • выход на внешний рынок – это страны ШОС	уточнения границ муниципальных образований. Силами коллектива специалистов по системам связи ведется работа с потенциальным заказчиком.
		• определение видов конечной (с точки зрения функциональности и применяемости) продукции для приложения научно-технического и производственного потенциала	• системы, подсистемы • БАК • Комплексы РТР, антенные системы • Мобильные КСА, КШМ	
		• Расширение области применения изделий	Продвижение БЛА, оснащенных различными видами полезных нагрузок, на снабжение родов войск и видов ВС – 12 ГУМО, ВМФ, РЭБ, ВДВ и др.	Ведется работа с потенциальными заказчиками по предложениям на базе инициативных работ и результатов плановых ОКР.
		• Выработка стратегии научно-технического развития	Согласование и утверждение стратегии на уровне руководства концерна	
		• Развитие заделов в рамках стратегии	Развитие микро-БЛА, БЛА вентиляторного типа, БЛА типа «Фрегат» для картографирования	Ведутся инициативные разработки собственными силами и совместно с соисполнителями.
2	Расширение кооперации с предприятиями	• Объединение усилий по работе с Заказчиками	Создание консорциумов (заключение соглашений) с предприятиями концерна для	Разработано соглашение СКБ «Топаз» и НИЦЭВТ об участии в тендере. На его

	концерн		совместного участия в тендерах	базе возможно создание типового соглашения.
		• Оптимизация кооперации и специализации	Создание устойчивых долгосрочных технологических цепочек (пусть даже коротких) внутри концерна, согласованных и оптимизированных с точки зрения отнесения затрат. Заключение долгосрочных соглашений (возможно многосторонних) по данному вопросу между предприятиями концерна.	
		• Единое управление направлением деятельности	Организация во главе с СКБ «Топаз» кластера предприятий концерна, выполняющих крупные работы системного характера. СКБ «Топаз» выполняет роль системного интегратора и головного исполнителя работ.	Готовы разработать ТЭО кластера.
		•		
		•		
3	Производственная деятельность	• Оптимизация кооперации и специализации	Возможное переориентирование кооперации на предприятия концерна: • Ремонтно-восстановительные работы подвижных единиц - завод МНИРТИ; • Изготовление приборов и металлоконструкций	

		• Выработка единой стратегии технического перевооружения

ПРИЛОЖЕНИЕ

• Разработка автопилота БЛА
— НИИ АРГОН и др.



В рамках концерна

1	2	3	4	5
4	Управление персоналом	• Снижение относительной доли персонала обеспечивающих подразделений	• автоматизация служб АУП • преимущественный прием специалистов- тематиков и производителей • оптимизация численного состава АУП	• Завершается комплексное внедрение системы 1С- предприятие •
		• Улучшение качественного состава кадров	• Прием ключевых специалистов; • Прием молодых специалистов; • Прием коллективов по необходимой проблематике.	• Принят новый главный бухгалтер; • Планируется проведение замены ряда руководителей и специалистов АУП; • Принят костяк коллектива по системам связи, ведутся мероприятия по обеспечению перехода остальных специалистов.
		• Более эффективная расстановка и загрузка кадров	Увольнение части работников в связи с неспособностью повышать эффективность своего труда	Проводятся подготовительные мероприятия

1	2	3	4	5
		• Повышение уровня оплаты труда	• Превращение ряда подразделений АУП в подразделения, приносящие финансы за счет своей деятельности • Рост оплаты труда персонала за счет совмещения выполнения обязанностей. • Совершенствование системы оплаты труда • Увеличение объемов выполняемых работ	• Принимается участие в федеральных и муниципальных мероприятиях по получению субсидий по линии службы занятости. В 2009 году получено 300 тыс. руб. на оплату труда. • Оформляется лицензия и заключены договора с 4-мя фирмами на предоставление услуг по РСО.
5	Диверсификация продукции	• Выработка собственной инновационной и перспективной продукции; • Возможность представления собственной продукции независимо	• Проведение поисковых научных исследований и заделных ОКР	• Ведутся инициативные работы на базе имеющихся заделов по 4-м типам БАК. Информация предоставлялась в Дирекцию программ комплексов с БЛА.
		•	•	•

1	2	3	4	5
6	Управление имуществом	•Повышение эффективности использования имущественного комплекса	• Получение дополнительного дохода от временной сдачи имущества ОАО «СКБ «Топаз» в аренду • Более рациональное размещение подразделений предприятия на имеющихся площадях	Временно сдается около 300 кв.м. Месячный доход составляет более 200 тыс. рублей, что позволяет оплачивать коммунальные расходы. Расчеты показывают, что при существующем численном составе предприятия в 100 человек требуется 2500 кв.м., в том числе: - НТО и конструктора 300 кв.м - РСО – 50 кв.м. - Опытное пр-во 300 кв.м. - АУП – 250 кв.м. - БНС, БТД, архив – 300 кв.м. - представительство заказчика – 50 кв.м. - технические службы – 50 кв.м. - места общего пользования и коридоры – 900 кв.м.
1	2	3	4	5
		•	При запланированном увеличении численности до 200-250 человек дополнительная потребность площадей составит 300-400 кв. метров и должна быть получена за счет сокращения сдаваемых в аренду.	

	• Коммерциализация территорий и помещений, не занятых в основной деятельности с целью погашения обязательств предприятия, оставшихся после выхода из банкротства	Возможна продажа помещений технического этажа около 450 кв.м. С целью увеличения цены требуется реконструкция стоимостью около 5 млн. руб.	Ведется поиск арендатора – инвестора. Ориентировочная цена после проведения реконструкции не менее 25-30 млн. рублей.
	• Перепрофилирование помещений лабораторного корпуса, занимаемых рядом участков опытного производства, в целях возможной дальнейшей коммерциализации для получения финансового ресурса в обеспечение реализации мероприятий реформирования.	Возможна продажа помещений второго этажа около 750 кв.м.	Ведется оценка недвижимого имущества в поэтажном разрезе. Ориентировочная цена 45 млн. рублей.
	• Ввод в хозяйственный оборот участков земли, переданных в собственность предприятию при акционировании.	На основании акта приема-передачи предприятию переданы в собственность два участка земли площадью 0,18 га (перед зданием) и 0,12 га (позади здания). Документы на право собственности не оформлены.	Частично проведены кадастровые работы.

Повышение эффективности хозяйственной деятельности ОАО СКБ «Топаз» возможно за счет оптимизации бизнес-процессов предприятия в сфере научно-технической политики, организации производства разрабатываемых изделий, расширение области применения изделий, кооперации с предприятиями концерна и других мер, приведенных в табл. № 8.

Генеральный директор

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized capital 'S' followed by several loops and a horizontal stroke.

С.А. Тегель