



## **ГODOBOЙ OTЧET**

Открытого акционерного общества  
**«Московская телекоммуникационная  
корпорация»**

об итогах хозяйственной деятельности за  
2014 год

### **Положение ОАО «КОМКОР» в отрасли**

Открытое акционерное Общество «Московская телекоммуникационная корпорация» (ОАО «КОМКОР») – оператор крупнейшей мультисервисной сети связи московского региона (далее может именоваться «Общество»). ОАО «КОМКОР» было основано в июне 1992 года. На базе собственной волоконно-оптической сети ОАО «КОМКОР» предлагает интегрированные телекоммуникационные решения для компаний различных сфер деятельности. Базовыми услугами ОАО «КОМКОР» являются высокоскоростной доступ в Интернет, цифровая телефония, построение корпоративных сетей (VPN), предоставление цифровых каналов связи, защита информации, услуги Центра данных, а также кабельное телевидение.

По данным исследования Директ ИНФО в 2014 году ОАО «КОМКОР» занимает долю на московском корпоративном рынке фиксированной связи по совокупной выручке от ключевых услуг доступа в Интернет, предоставления выделенных цифровых каналов связи и передачи данных 20,1% при емкости рынка в 32 млрд. руб.

Несмотря на то, что более 300 компаний, имеющих лицензии на предоставление услуг связи в г. Москве работают на рассматриваемом рынке, они разделены на два крупных блока:

1. Холдинговые и крупные операторы, имеющие свои собственные разветвленные сети связи и возможность предоставлять услуги на всей территории Москвы. На конец 2014 года в данном сегменте можно выделить 3-4 наиболее крупных компании.

2. Локальные и нишевые операторы - небольшие и средние компании, действующие на ограниченной территории или предоставляющие услуги на арендованных сетях. Таких операторов в Москве на настоящее время порядка 250. Они имеют ограниченные возможности оказания услуг на основном для ОАО «КОМКОР» рынке.

ОАО «КОМКОР» является одним из крупнейших операторов столицы в сегменте услуг передачи данных и предоставления выделенных цифровых каналов связи. Используя свое преимущество крупнейшей мультисервисной сети, имеющей возможность связать практически любую точку в Москве, Общества намерена увеличивать общую выручку за счет быстрого роста услуг виртуальных частных сетей (VPN).

В сегменте услуг выделенного доступа в Интернет доля ОАО «КОМКОР» активно увеличивается за счет опережающего рынок роста продажи услуг. Основным драйвером роста Общества является ее способность обеспечить корпоративных пользователей надежными и качественными услугами по конкурентоспособным и гибким тарифам.

### **Приоритетные направления деятельности ОАО «КОМКОР»**

Основой стратегии развития ОАО «КОМКОР» является развитие сетевой инфраструктуры, продвижение услуг конечным потребителям, расширение спектра предоставляемых услуг, повышение качества сервиса. Важным стратегическим направлением для Общества является диверсификация бизнеса и усиление рыночных позиций в различных отраслевых сегментах.

## **Отчет совета директоров ОАО «КОМКОР» о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности**

### **1. Развитие сетевой инфраструктуры**

Мультисервисная волоконно-оптическая сеть компании занимает одно из ведущих мест в мире среди сетей класса MAN (Metropolitan Area Network) по объему и номенклатуре предоставляемых услуг, пропускной способности, разветвленности линий связи, плотности размещения узловых станций и разнообразию используемых сетевых технологий.

В 2014 году основной акцент в работе был сделан на развитии и модернизации сетевой инфраструктуры, а также на повышении качества работы на всех направлениях.

### **2. Сетевая инфраструктура и технологии ОАО «КОМКОР»**

#### **Мультисервисная волоконно-оптическая сеть ОАО «КОМКОР»**

##### **Развитие сетевой инфраструктуры**

ОАО «КОМКОР» (торговая марка «АКАДО Телеком»), представляющее собой ключевой актив ГК «АКАДО», в течение 2014 г. расширило емкость внешних интернет-каналов на 25 %, были организованы дополнительные каналы до международного тарифа (две дополнительные 10 Гбит/с лямбды EGlobal, RETN на бордерную точку во Франкфурте, и три дополнительные 10 Гбит/с лямбды Telia, Rascos), что дало возможность увеличить скорость прямого обмена трафиком с автономными системами 400 операторов и крупнейших телекоммуникационных холдингов более чем из 30 стран мира. Включены дополнительные каналы для пропуска трафика на сети крупнейших российских интернет-операторов «Вымпелком» и «Ростелеком», что существенно повысило связность сети «АКАДО Телеком» с российским сегментом глобальной сети интернет. Суммарная емкость внешних интернет-каналов компании на конец 2014 г. составляет более 250 Гбит/с. Пропускная способность ядра магистральной сети составляет 100 Гбит/с.

В 2014 году продолжилось наращивание емкости оборудования спектрального уплотнения DWDM производства Infinera.

В рамках модернизации ядра DWDM в ноябре 2014 года были установлены шесть шасси Infinera DTN-X, которые увеличивают суммарную пропускную способность ядра DWDM до 700 Гбит/с.

В настоящее время на ядре DWDM организовано 200 Гбит/с кольцо для ядра сети коммутации пакетов.

На конец 2014 года на сети MBOC уже развернуто более 25 узлов DWDM, что позволило организовать 62 коммерческих и технологических каналов пропускной способностью 10 Гбит/с.

В апреле 2014 г. компания начала реализацию масштабного проекта по модернизации магистральной сети DWDM/IP/MPLS в Москве, чтобы удвоить (до 200 Гбит/с) пропускную способность ядра магистральной сети. Это позволит обеспечить пропуск как трафика виртуальных каналов передачи данных сегмента B2B, так и интернет-трафика B2B и B2C с учетом ежегодного роста трафика.

##### **Сетевая инфраструктура и технологии**

Мультисервисная волоконно-оптическая сеть «АКАДО Телеком» занимает одно из ведущих мест в мире среди сетей класса MAN (Metropolitan Area Network) по объему и номенклатуре предоставляемых услуг, пропускной способности, разветвленности линий связи, плотности размещения узловых станций и разнообразию используемых сетевых



технологий. Сеть представляет собой взаимосвязанную мультисервисную сеть, объединяющую не только классические и современные технологии, но и уникальные технологии широкополосных сетей следующего поколения. Управление и контроль работы сети осуществляются из Центра управления сетью с помощью специальных программно-аппаратных комплексов производства IBM, Alcatel, LucentTechnologies, CASpectrum. Суммарная протяженность волоконно-оптических линий связи сети компании превышает 23 000 км. К сети подключено 80% зданий российской столицы, плотность покрытия в пределах Садового кольца составляет 200 м, а на остальной территории г. Москвы - 500 м. В настоящее время сеть «АКАДО Телеком» обеспечивает покрытие не только всей территории Москвы, но и ближайшего Подмосковья в радиусе 30-70 км. Компания «КОМКОР» использует инновационную технологию спектрального уплотнения DWDM. Протоколно-независимая технология DWDM на базе платформы Infinera объединяет все используемые в настоящее время сетевые технологии и обеспечивает возможность предоставления принципиально новых услуг, таких как создание виртуальных оптических сетей, организация распределенных сетей хранения данных масштаба города, широкополосные мультимедийные услуги нового поколения. В настоящее время сеть пакетной коммутации MPLS (MultiProtocolLabelSwitching) обеспечивает поддержку классов и качества обслуживания (QoS, CoS), на конец 2014 года пропускная способность ядра сети IP/MPLS составила 200 Гбит/с, пропускная способность субмагистральной сети составляет 10 Гбит/с, на части участков – до 40 Гбит/с, а пропускная способность участков сети доступа составляет до 10 Гбит/с.

### **Мультисервисная сеть передачи данных IP/MPLS**

Основой для предоставления современных надежных услуг связи (широкополосный доступ в сеть интернет, виртуальные выделенные каналы (EVLL) и частные сети (L2/L3 VPN)) является сеть, построенная по технологии IP/MPLS (MultiprotocolLabelSwitching - MPLS), а также сеть MetroEthernet, обеспечивающая доступ к сети MPLS. Сеть имеет более 340 узлов доступа и покрывает Москву и ближайшее Подмосковье. Структура сети имеет трехуровневую топологию, состоящую из ядра (магистральной), сервисного уровня и субмагистральной (агрегация трафика). На всех участках используется автоматическое переключение на резервные направления при авариях на физических средах или выходе из строя интерфейсов и оборудования в целом. Автоматизация процесса обеспечивается протоколами маршрутизации (OSPF, BGP) и протоколами сигнализации MPLS.

### **Магистраль сети IP/MPLS**

Основу магистральной составляют шесть маршрутизаторов Huawei NE40E-X8, объединенных по кольцевой топологии с одной хордой. Для магистральных соединений маршрутизаторов друг с другом используются интерфейсы Ethernet 100 Гбит/с. В качестве транспорта нижнего уровня применяется оборудование DWDM (Infinera) (500 Гбит/с).

Данный участок сети является ядром и обеспечивает доставку трафика по технологии MPLS на магистральном уровне. Сервисный уровень сети используется для подключения субмагистральных участков для последующей терминирования и организации клиентских сервисов (L2/L3 VPN, интернет). Основой сервисного уровня являются сервисные маршрутизаторы Huawei NE40E, Huawei CX600-X3, Cisco ASR1006, а также четыре пограничных маршрутизатора (два узла CISCO CRS-3, два узла CISCO ASR-9000). На физическом уровне используется технология Ethernet nx10 Гбит/с и 100 Гбит/с, на транспортном - MPLS. Пограничные маршрутизаторы имеют прямые стыки с сетями крупнейших международных (Level 3, GlobalCrossing, TeliaSonera) и российских интернет-провайдеров («Билайн», МТС, «ТрансТелеКом», «Ростелеком», NetbyNet), а



также подключены собственными каналами к российским и зарубежным точкам обмена интернет-трафиком (MSK-IX, De-CIX, LON-IX, NetnodIX, AMS-IX).

### **Субмагистраль сети IP/MPLS**

Субмагистральный участок состоит из 155 коммутаторов третьего уровня Huawei S8508, S9312, CX600 с поддержкой технологии MPLS. Коммутаторы соединены друг с другом в топологию «полукольцо», замыкающееся на сервисные маршрутизаторы и маршрутизаторы ядра сети. Друг с другом и с верхними уровнями сети коммутаторы соединены интерфейсами Ethernet nx10 Гбит/с, на транспортном уровне используется технология MPLS. В качестве физической среды передачи используются волоконно-оптические линии магистрального кабеля.

### **Сеть доступа к сети IP/MPLS**

Сеть доступа представляет собой совокупность коммутационных узлов, осуществляющих формирование трафика клиентов и сопряжение оконечного оборудования пользователей и сети IP/MPLS.

Сеть доступа обеспечивает требуемый режим работы предоставляемых клиентам интерфейсов, формирование трафика, приходящего от оконечного оборудования клиентов, и передачу его на верхний уровень иерархии - в субмагистральный или магистральный участки сети IP/MPLS. Основой сети доступа является распределительная сеть MetroEthernet. Распределительная сеть MetroEthernet насчитывает более 280 узлов и предназначена для подключения оконечного оборудования пользователей по технологии Ethernet и предоставления каналов доступа к сервисам сети MPLS со скоростями от 64 кбит/с до 1 Гбит/с. Для этого используются интерфейсы Ethernet 10/100 Мбит/с, 1 Гбит/с. Сеть MetroEthernet строится на коммутаторах Ethernet HP, Huawei, Edge-Core.

Альтернативой распределительной сети MetroEthernet является распределительная сеть GPON на оборудовании Huawei, позволяющая создавать пассивную оптическую инфраструктуру от узлового концентратора (OLT) до абонента. По одному оптическому волокну возможно подключение до 64 абонентов по различным адресам с групповой скоростью 1,25 Гбит/с. Сеть насчитывает 5 центральных узлов OLT и около 20 пассивных оптических узлов.

### **Сеть цифровой телефонной связи**

Сеть телефонной связи ОАО «КОМКОР» состоит из комбинированного транзитного местного/зонового узла связи (ТМУС/ТЗУС) и трех опорно-транзитных станций (ОПТС).

В 2013 году на телефонной сети «АКАДО Телеком» введена в эксплуатацию интеллектуальная платформа обработки вызовов.

Оптимальная архитектура и широкие возможности администрирования системы позволяют снизить себестоимость новых услуг и сделать их привлекательными для пользователей сектора SMB, а в отдельных случаях – и для крупных компаний.

В 2014 году закончена работа по интеграции пограничного контроллера сессий (SBC) – Acme Packet Net-Net 3820.

### **Сеть кабельного телевидения**

Важнейшей составляющей сетей КТВ «АКАДО Телеком» является транспортный уровень гибридной волоконно-коаксиальной сети (ГВКС), построенный в соответствии со всеми требованиями технологии проектирования и строительства подобных сетей. Транспортный уровень ГВКС обеспечивает передачу как аналоговых, так и цифровых сигналов до коаксиальных сетей доступа с обратным каналом. Магистральный



транспортный уровень волоконно-оптической сети обеспечивает полное резервирование доставки сигнала до первичных узлов. Все первичные узлы сети (ПП) и все двунаправленные вторичные регенерационные пункты (ВРП) подключены к единой системе управления и мониторинга оборудования сетей КТВ.

Сеть кабельного телевидения позволяет обеспечить предоставление абонентам не только полный набор услуг кабельного телевидения и звукового вещания, но и другие телекоммуникационные услуги, включая высокоскоростной доступ в интернет.

### **Агрегация и дистрибуция контента.**

Реализована программа повышения качества трансляции телевизионных сигналов, в результате чего все сигналы российских телеканалов и наиболее рейтинговые зарубежные принимаются для обеспечения последующей трансляции по сети непосредственно из вещательных аппаратных в студийном качестве по волоконно-оптическим линиям. Таким образом, исключается эфирный или спутниковый участок, чем обеспечивается высокое качество изображения и надежность. В то же время, прием и распределение в сети около половины всех ТВ каналов осуществляется приемным телепортом, обеспечивающим прием сигналов телеканалов с 12 спутниковых группировок.

В 2014 г. организована формирование и передача сигналов в формате IP до сетей «ТКС-Нева», Санкт-Петербург и ЗАО «АКАДО-Екатеринбург».

В настоящее время количество агрегируемых и транслируемых программ в сети АКАДО – Телеком в московском регионе составляет:

- 43 программы вещательного телевидения (аналоговое телевидение);
- 221 программ цифрового телевидения;  
37 программ, из них, в формате HD
- 5 ОВЧ ЧМ программ.

При этом в Санкт-Петербург транслируются сигналы около 190 телевизионных каналов, а в Екатеринбург – около 124.

В 2014 году проведена серьезная модернизация центра агрегации и формирования всех телевизионных программ с переходом на формат IP и обеспечением резервирования по схеме 1+1. Осуществлен переход на использование сети IP MPLS для передачи сигналов цифрового телевидения между двумя головными станциями сети: Варшавское шоссе и Останкино.

Используя собственную и стороннюю сетевую инфраструктуру, в настоящее время АКАДО – Телеком может обеспечить дистрибуцию в интересах третьих лиц любого пакета ТВ каналов в любом формате. Таким образом, АКАДО – Телеком превратился в мощного контент - агрегатора и контент – дистрибутора.

Кроме того, в сети кабельного телевидения технологически заложены дополнительные возможности организации межстудийного обмена потоками мультимедийной информации с передачей как аналоговых, так и цифровых студийных сигналов. Межстудийный обмен, как услуга для третьих лиц, осуществляется в цифровом виде без использования сжатия, что обеспечивает передачу без потери качества на любые расстояния в пределах московской волоконно-оптической сети. Количество подключенных услуг в настоящее время составляет 127.

В 2014 г. на основе модернизированного центра агрегации телевизионных сигналов обеспечено внедрение новой бескарточной системы условного доступа Verimatrix, что позволило существенным образом снизить затраты при подключении



абонентов к услугам цифрового телевидения. АКАДО – Телеком в 2014 году предоставил на рынок новый бескарточный САМ-модуль и новую абонентскую HD приставку, работающие с CAS Verimatrix. К новой системе условного доступа подключены сети в Санкт-Петербурге и Екатеринбурге. Внедрение новой CAS позволило обеспечить условия внедрения платформы интерактивного телевидения и предоставления ОТТ услуг.

В 2014 г. осуществлена подготовка и обеспечена бесперебойная трансляция телевизионных программ с Олимпийских игр. Сформированы сигналы с новыми форматами звукового сопровождения, повышено качество ТВ изображения путем увеличения скорости кодирования, обеспечен постоянный приоритетный контроль всех каналов, транслирующих Олимпиаду.

#### **Модернизация распределительной сети.**

В 2014 г. реализован проект «Сегментация 2014», который предусматривал проведение работ по сегментации на 80 зонах и подключение 99 новых зон после проведения работ. В рамках данного проекта работы закончены.

Проведены работы по резервированию узлов агрегации Ethernet сетей (оборудование, линии связи) и резервированию узлов распределительной ТВ-сети в ЮВАЮ, что обеспечило повышение качества предоставления слуг и значительное повышение надежности сети. Смонтирован и подключен резервный ПРП на узле Совхозная.

#### **Качество предоставляемых услуг.**

В 2014 г. путем проведения комплекса организационно-технических мероприятий значительно снижено количество проблем, связанных с отсутствием трансляции ТВ каналов в сети АКАДО.

В целях повышения качества предоставляемых услуг и повышения надежности сети продолжена реализация программы проведения планово-профилактических работ на всех узлах и головных станциях телевизионной сети АКАДО.

В 2014 г. в целях реализации программы повышения качества разработаны и внедрены Стандарт «Качество оказания услуг АКАДО - Телеком» и «Технические требования и значения показателей качества оказания услуг».

#### **Центр обработки данных нового поколения**

Центр обработки данных нового поколения введен в эксплуатацию в июне 2009 года, оснащен 140 серверными стойками мощностью от 5 до 15 кВт.

В 2013–2014 годах завершены работы по вводу в эксплуатацию новых центров обработки данных в офисах на Варшавском шоссе, 133 и проспекте Маршала Жукова, 37 на 35 серверных стоек мощностью от 7,5 до 10 кВт.

На базе Центра данных предоставляются услуги по размещению оборудования (co-location), виртуального web- и mail-хостинга. Центр данных «АКАДО Телеком» позволяет обеспечить бесперебойную работу оборудования в комфортных условиях. Возможно как размещение отдельных единиц оборудования (серверы или телекоммуникационные устройства), так и пользование серверной стойкой целиком (заполнение по своему усмотрению). Для размещения нестандартного оборудования в Центре данных предусмотрена установка собственных стоек заказчика. Предоставляются стандартные 19" стойки глубиной 1200 мм и высотой 42 U (U = 44 мм) мощностью 5, 10 и 15 кВт. Для установки оборудования доступно 40 U. Каждая стойка оснащена электрическими розетками и разъемами для подключения оптических кабелей и кабелей UTP6, что обеспечивает быстрое подключение электропитания и сетевую коммутацию.



Возможно размещение нестандартных стоек мощностью до 21 кВт. Для подключения к локальной вычислительной сети (ЛВС) Центра данных предоставляются порты Ethernet пропускной способностью от 10 Мбит/с до 10 Гбит/с. Оборудование может быть подключено к сети интернет или соединено в кратчайшие сроки с любой точкой Москвы и Московской области высокоскоростными каналами на базе технологий Ethernet (IP/MPLS) или SDH.

### **Отказоустойчивость и безопасность ЦОД**

Инновационный центр «АКАДО Телеком» спроектирован с учетом расположения в нем ЦОД и телекоммуникационного центра. Это позволило заложить в проект самые современные решения инженерной инфраструктуры. Обеспечено полное резервирование инженерных и телекоммуникационных систем: электропитания, кондиционирования, СКС, активного сетевого оборудования, ЦОД – по схеме N+1, лаборатории и телекоммуникационного центра – по схеме 1+1.

Управление и контроль работы систем автоматизированы. Доступ в ЦОД осуществляется по электронной карте-пропуску. Комплекс оборудован системой аварийной остановки и противопожарной безопасности, включающей автоматическую газовую систему пожаротушения. По классификации международного стандарта ТИА-942 уровень отказоустойчивости Центра данных соответствует категории 3+, а отказоустойчивость телекоммуникационного центра – наивысшей 4-й категории.

### **Гарантированное электропитание**

Электроснабжение Центра данных организовано по двум независимым вводам по 10 кВ от разных городских электроподстанций. Выделенная мощность на технологическую инфраструктуру - 3,5 МВт. Рабочее напряжение формируется на четырех трансформаторных подстанциях по 1250 кВт каждая. Полезная мощность Центра данных (суммарная мощность всех установленных устройств при максимальной загрузке) составляет 1160 кВт. Подача электропитания зарезервирована включением в энергосистему Центра данных 14 источников бесперебойного питания (ИБП) суммарной мощностью 2,8 МВт и дизель-генераторной установки. Источники бесперебойного питания производства EmersonNetworkPower зарезервированы по схеме «1 + 1», что означает наличие у каждого ИБП дублирующего устройства.

При отключении внешнего питания автоматически запускается дизель-генераторная установка (ДГУ), состоящая из двух дизель-генераторов общей мощностью 3,5 МВт. Время запуска ДГУ - 30 сек. с момента прекращения подачи энергии. Для своевременного пополнения запасов дизельного топлива подписан договор с транспортной компанией.

### **Охлаждение и кондиционирование**

Основой климатической системы Центра обработки данных стало оборудование компании EmersonNetworkPower (бренд Liebert). По специальному заказу ОАО «КОМКОР» на заводах LiebertHiross в Италии изготовлены три водоохлаждающие машины (чиллеры) с уникальными характеристиками. Для снятия тепловыделений от серверного оборудования в ЦОД установлены прецизионные напольные кондиционеры, создающие «холодный» и «горячий» коридоры между рядами стоек. Помимо этого ими обеспечивается поддержка необходимой влажности воздуха и его очистка от пыли. В рядах стоек через каждые два-три шкафа установлены доводчики холода для более равномерного распределения холодного воздуха.

При создании системы применена трехконтурная схема холодоснабжения «фреон - вода - фреон». Два гидроаккумулятора холода в аварийном случае обеспечивают бесперебойное охлаждение до момента восстановления работоспособности климатической системы.

Технические данные системы охлаждения и кондиционирования:



общая холодопроизводительность - 2700 кВт;  
три чиллера холодопроизводительностью 897 кВт каждый;  
два гидроаккумуляторных бака емкостью 15 т каждый, автономность - 15 мин.;  
40 доводчиков холода EmersonXD производительностью 28 кВт каждый;  
два шкафных кондиционера холодопроизводительностью 112 кВт каждый;  
14 шкафных кондиционеров общей холодопроизводительностью 685 кВт;  
датчики утечки воды;  
датчики температуры и влажности.

### **Телекоммуникационная инфраструктура**

Центр данных подключен непосредственно к двум опорным узлам, а в части доступа в интернет - к двум разнесенным маршрутизаторам ядра мультисервисной сети «АКАДО Телеком». На сети функционируют более 400 субмагистральных и 25 тыс. абонентских узлов, подключено 80% зданий столицы. Используются самые современные технологии передачи данных - DWDM, 10GEthernet, IP/MPLS, SDH. Сеть ОАО «КОМКОР» (торговая марка «АКАДО Телеком») имеет высокую связность с российским и зарубежными сегментами интернета, что гарантирует высокоскоростную доступность контента, размещенного в Центре данных, для пользователей глобальной сети интернет. Мониторинг целостности сети осуществляется в режиме 24 x 7 x 365.

### **Структурированная кабельная система**

В соответствии с международным стандартом TIA-942 структурированная кабельная система (СКС) Центра данных «АКАДО Телеком» состоит из магистрали, области зонного распределения, горизонтальной кабельной разводки. Центр данных располагает полностью построенной СКС, что позволяет оперативно подключать и выполнять перекоммутацию оборудования клиентов. В каждой серверной стойке смонтировано шесть оптических розеток single-mode, шесть оптических розеток multimode, 16 розеток с подводкой кабеля «витая пара» UTP6. В случае необходимости возможно соединение размещенного в Центре данных оборудования коаксиальным кабелем.

### **Ввод новых услуг и сервисов**

#### **Услуги передачи данных**

**Для организаций различных сфер деятельности** с августа 2014 г. введены услуги по организации виртуальных выделенных каналов Ethernet (EVLL) с обеспечением криптозащиты.

**Для организаций различных сфер деятельности** введены услуги по организации каналов передачи данных с резервированием через сети сторонних операторов.

#### **Доступ в Интернет**

**Для организаций различных сфер деятельности** введены новые тарифы на услуги постоянного доступа в сеть Интернет – для стандартных подключений, а также подключений в местах присутствия альтернативных операторов связи (тарифы Агрессор).

**Для операторов связи** введены новые тарифы на услуги присоединения и пропуска Интернет трафика (IP-транзит).

#### **Комплексные услуги**

**Для предприятий малого бизнеса (сегмент SOHO)** в целях активного продвижения услуг в сентябре 2014 г. введено пакетное предложение услуг доступа в



Интернет и телефонии, ориентированное на предоставление услуг в условиях активной конкуренции со стороны таких операторов, как МГТС, Ростелеком и др.

Для организаций различных сфер деятельности введены новые тарифы на оказание услуг передачи данных (виртуальные выделенные каналы Ethernet, виртуальные частные сети второго и третьего уровня L2/L3 VPN).

**Финансовый сектор.** В 2014 году количество кредитных организаций – потенциальных пользователей услуг – осталось на прежнем уровне, потенциал роста услуги доступа к МЦИ при Банке России практически исчерпан. Ряд клиентов в связи с отзывом лицензии ЦБ РФ был отключен от услуг ОАО «КОМКОР». Тем не менее, являясь эксклюзивным оператором, предоставляющим данный сервис высокого качества на базе собственной ВОЛС, ОАО «КОМКОР» привлек новых клиентов финансового сектора и развивает сотрудничество с существующими, увеличивая объем базовых услуг (интернет, передача данных). Из 450 действующих кредитных организаций московского региона клиентами ОАО «КОМКОР» являются более 250, доступом к МЦИ пользуются более 220.

**ДИТ Правительства Москвы (B2G).** В 2014 году ОАО «КОМКОР» в интересах Московского правительства участвовало в реализации ряда широкомасштабных проектов и обеспечивало непрерывное предоставление услуг связи по концепции «сервисная модель» - «сервис под ключ»:

- организация видеонаблюдения в местах массового скопления граждан, количество объектов наблюдения - 684;
- организация дворового и подъездного видеонаблюдения, количество подъездных видеокамер – 18 786 шт., количество дворовых видеокамер - 2 845 шт.
- организация каналов связи в центры предоставления государственных услуг города Москвы (МФЦ), количество центров - 90;
- обеспечение связью аптек департамента здравоохранения г. Москвы, общее количество объектов - 230.

Для организаций государственного сектора ОАО «КОМКОР» предлагает сотрудничество в области создания защищенных мультисервисных сетей, предоставления услуг передачи данных, Интернет, телефонии, Центра данных, видеонаблюдения. ОАО «КОМКОР» реализует проекты городского и федерального уровня, направленных на активное внедрение современных информационных технологий и форсированное развитие инфраструктуры телекоммуникаций. Также осуществляется переход от предоставления существующим клиентам услуг связи к системным проектам (поставка оборудования, разработка ПО, СКС, ПНР и др.).

Ключевыми клиентами ОАО «КОМКОР» в части предоставления услуг государственным структурам являются: Московский городской фонд обязательного медицинского страхования, ГУВД г. Москвы и Московской области, Московский почтамт, ГУП «Мосгортранс», УФМС России по г. Москве, Московская таможня, Федеральная таможенная служба (ФТС России), ГУ МЧС России по г. Москве, УФК по г. Москве, Минюст, Мосгоризбирком, Некоммерческая организация Фонд Развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий (Фонд «Сколково»).

### Системная интеграция

ОАО «КОМКОР» в 2014 году значительно расширило деятельность в области реализации комплексных проектов по системной интеграции и автоматизации бизнеса любого уровня сложности. Комплексный подход к построению телекоммуникационной и



инженерной инфраструктуры предприятия, автоматизации бизнес-процессов, включая проектирование, реализацию проекта и дальнейшее обслуживание автоматизированных систем различного назначения, позволяет клиентам ОАО «КОМКОР» получить комплексное решение «под ключ», оптимизируя затраты на создание современных корпоративных информационных сетей и систем.

В рамках реализации комплексных проектов в 2014 году ОАО «КОМКОР» создало телекоммуникационную инфраструктуру в 12 новых объектах коммерческой недвижимости для предоставления современных услуг связи арендаторам.

Также в 2014 году ОАО «КОМКОР» приняло активное участие в проектах по построению и обслуживанию инфраструктуры существующих и новых клиентов (СКС, ЛВС, ПК и т.д.), участвовало в тендерах и конкурсах по реализации системных проектов.

В рамках проекта, связанного с организацией и проведением Олимпиады 2014 года в г.Сочи, был выполнен комплекс работ по проектированию, монтажу и пуско-наладке телекоммуникационной инфраструктуры в 14 новых зданиях нового гостиничного комплекса.

**Информация об объеме каждого из использованных ОАО «КОМКОР» в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении**

Сведения по топливу:

Марка	л	Сумма (без НДС)
А92	48 420, 20	1 258 321,67
АИ95	103 824,77	2 999 195,55
ДТ	72 917, 87	2 037 499,73
Всего	225 162,84	6 295 016,95

Сведения по потреблению электроэнергии:

Потребление (кВт*ч) (всего)	Сумма руб. (без НДС)
19 468 228	71 864 386,03

**Перспективы развития ОАО «КОМКОР»**

Стратегия деятельности ОАО «КОМКОР» будет нацелена в первую очередь на увеличение выручки, минимизации затрат, роста капитализации, на повышение лояльности существующих клиентов и сохранение высокодоходной клиентской базы. ОАО «КОМКОР» будет стремиться к увеличению доли на рынке связи по услугам доступа в Интернет, предоставления каналов связи и передачи данных (VPN), увеличению доли рынка услуг телефонной связи.

В рамках этой стратегии в 2014 году проводились и запланированы на 2015 год мероприятия по следующим ключевым направлениям:

**1. Сохранение лояльности ключевых клиентов**

Повышение уровня обслуживания клиентов и качества услуг являются ключевыми направлениями развития ОАО «КОМКОР» как клиенто-ориентированной компании, оказывающей высококачественные услуги связи. Для повышения лояльности ключевых клиентов и привлечения новых высокодоходных пользователей



предусматриваются мероприятия, направленные на удовлетворение потребностей клиентов в качественных телекоммуникационных услугах:

выполняется модернизация сети, повышается ее производительность и надежность, введены современные системы мониторинга и управления неисправностями;

функционирует новый контакт-центр обслуживания и поддержки клиентов, отвечающий самым современным требованиям, сформированным на основе исследований клиентской базы (постоянно оптимизируются правила и регламенты, ориентированные на качественное обслуживание клиентов);

контролируется уровень обслуживания по различным категориям клиентов и параметрам качества обслуживания на всех этапах взаимодействия с клиентами;

проводятся целевые мероприятия по повышению лояльности ключевых клиентов - организуются семинары, конференции, неформальные мероприятия для отдыха и общения.

Мероприятия по лояльности позволят сохранить выручку и минимизировать риск оттока ключевых клиентов.

## **2. Расширение клиентской базы**

На базе собственной мультисервисной волоконно-оптической сети ОАО «КОМКОР» предлагает интегрированные телекоммуникационные решения для разных категорий клиентов: предприятий среднего и малого бизнеса, крупных компаний, операторов связи, государственных структур и бюджетных организаций. ОАО «КОМКОР» предлагает индивидуальные решения с учетом отраслевой специфики для финансовых структур, торговых сетей, объектов коммерческой недвижимости и компаний других сфер бизнеса.

Для предприятий государственного сектора ОАО «КОМКОР» предлагает сотрудничество в области создания защищенных мультисервисных сетей, реализации проектов городского и федерального уровня, направленных на активное внедрение современных информационных технологий и форсированное развитие инфраструктуры коммуникаций.

ОАО «КОМКОР» предоставляет услуги многим городским и федеральным структурам государственного управления, обеспечивая услугами связи МЧС, ГУВД г. Москвы и МО, УФК по г. Москве, МОЭК, Мосгортранс, Мосводоканал, Мосэнергосбыт, Государственный таможенный комитет РФ, Минюст.

Среди более 330 клиентов финансового сектора кредитные организации и финансовые холдинги, государственные учреждения и ведомства, а также казначейские структуры. ОАО «КОМКОР» предоставляет услуги более чем 270 банкам московского региона, среди которых крупнейшие кредитные организации, такие как Сбербанк России, Банк Москвы, Альфа-Банк, Газпромбанк, ВТБ и т.д.

Также клиентами ОАО «КОМКОР» являются многие крупнейшие коммерческие структуры, среди которых «Седьмой континент», «М-Видео», сеть супермаркетов «Билла», аэропорты «Внуково» и «Домодедово» и многие другие.

ОАО «КОМКОР» концентрирует свои усилия на расширении сервисов Общества и улучшении обслуживания клиентов, что создает благоприятные условия для подключения новых пользователей.

## **3. Специальные акции**

Участие ОАО «КОМКОР» в публичных мероприятиях и отраслевых выставках способствует укреплению имиджа Общества. Так, в 2014 году ОАО «КОМКОР» приняло участие в выставке «CSTB-2014», провел семинары и мероприятия для потенциальных и



существующих клиентов, приняло участие в банковском семинаре в партнерстве с Ассоциацией российских банков.

В 2014 году был проведен ряд маркетинговых акций для разных сегментов клиентов. Для клиентов СМБ – акции «Интернет+Телефон 2014» (специальные тарифы на услуги доступа в Интернет и телефонии) и «Бизнес Интернет 2014» (специальные тарифы услуги доступа в Интернет для клиентов сегмента SOHO). Для клиентов различных сфер деятельности проведена маркетинговая акция «Тестовый период «АКАДО офис»» с целью дальнейшего продвижения введенной в 2013 году услуги «АКАДО офис» (виртуальная АТС).

В 2015 году также планируется участие Общества в ряде мероприятий: выступить телекоммуникационным партнером конференции Ассоциации документальной электросвязи, принять участие в выставке «CSTB-2015», выступить партнером и представить специальные предложения для финансового сектора на мероприятиях, проводимых Ассоциацией российских банков.

В 2015 году также планируется ряд маркетинговых инициатив, в частности, в целях увеличения объемов продаж услуг в бизнес-центрах - акции для арендаторов, для организаций сегмента СМБ (SOHO) - акция по предоставлению комплексных услуг «офис под ключ», для финансового сектора - акции для продвижения комплексных услуг и отраслевых сервисов. Для привлечения клиентов-операторов связи - акции, нацеленные на увеличение продаж услуг доступа в Интернет и передачи данных.

#### **4. Расширение продуктового набора**

ОАО «КОМКОР» концентрирует свои усилия на расширении сервисов Общества и улучшении обслуживания клиентов, что создает благоприятные условия для подключения новых пользователей.

В 2015 году запланировано дальнейшее расширение линейки продуктов, например:

- Ввод услуг охранно-пожарной сигнализации для клиентов - юридических и физических лиц
- Ввод услуги доступа к МГТУ ЦБ России
- Услуги системной интеграции (строительство и обслуживание СКС, ЛВС, дистрибуция ПО, продажа оборудования)
- Комплексные отраслевые решения (финансовые структуры, ритейл, страхование)
- Предоставление услуг основных услуг ЦОД на новой площадке (Варшавка), расширение дополнительных сервисов в ЦОД (удаленное управление оборудованием, электропитанием, мониторинг)
- Облачные сервисы и решения (IaaS – услуги виртуального ЦОД, SaaS)

Также планируется активное продвижение услуг и формирование комплексных предложений для различных отраслей по оптимальным тарифам, доработка личного кабинета с целью доступности клиентам большего объема статистической информации в режиме он-лайн, доработка функционала услуг «АКАДО офис», также получают развитие и другие маркетинговые проекты.

В 2015 году ОАО «КОМКОР» планирует усилить свои позиции в предоставлении услуг в интересах бюджетных городских и федеральных структур. Для достижения данной цели в ОАО «КОМКОР» налажена система мониторинга тендеров и конкурсных торгов, контроля всех этапов проведения и участия в них Корпорации.



Стратегической задачей для ОАО «КОМКОР» является сохранение своих позиций на рынке крупных корпоративных клиентов и государственных закупок. Программы лояльности, улучшение работы с государственными структурами позволят Обществу сохранить выручку от данных клиентских сегментов.

Вместе с этим, за счет активных изменений на телекоммуникационном рынке, ОАО «КОМКОР» планирует усилить работу с небольшими компаниями (организации среднего и малого бизнеса). Для этого в Обществе проводится мониторинг тарифов основных конкурентов, своевременно корректируется тарифная политика, проводятся маркетинговые акции.

Реализация качественных комплексных решений для арендаторов бизнес - центров, переезжающих в новые офисы в 2015 году, для ОАО «КОМКОР» станет ключевой задачей, которая в условиях текущей экономической ситуации позволит поддержать малый и средний бизнес, стать надежным партнером для крупных компаний.

Оптимизация механизмов взаимодействия с пользователями, доработка систем биллинга и мониторинга, CRM-системы, управление планированием и бюджетированием позволит Корпорации ориентировать продажи на конечного потребителя, обеспечивая удобный качественный сервис и высокий уровень обслуживания клиентов.

## **5. Территориальное расширение**

Одним из приоритетных направлений развития ОАО «КОМКОР» является расширение присутствия на рынке связи Московской области. Планируется усиление активности по подключению в Московской области бизнес - центров, производственных и складских помещений, элитных коттеджных поселков. На операторском рынке Московской области ОАО «КОМКОР» планирует направить усилия на расширение взаимодействия с операторами связи по основным направлениям деятельности: услугам IP-транзит, передачи данных, присоединения сетей местной телефонной связи и пропуску телефонного трафика.

## **6. Ожидаемые результаты по основным направлениям деятельности ОАО «КОМКОР» в 2015 году**

Основными направлениями деятельности станут оказание услуг передачи данных (услуги объединения офисов, включая построение виртуальных частных сетей VPN), Интернет и предоставление выделенных цифровых каналов связи.

Позитивная динамика дохода ОАО «КОМКОР» в 2015 году ожидается от услуг выделенного доступа в Интернет и передачи данных, включая построение сетей VPN для многофилиальных компаний. Планируется рост выручки от услуг на базе Дата Центра ОАО «КОМКОР», от реализации комплексных проектов, от оказания услуг арендаторам на объектах коммерческой недвижимости, клиентам сегмента SOHO.

В 2015 году планируется сохранить темпы модернизации сети, продолжить развитие ряда инновационных сервисов передачи данных, позволяющих клиентам получить услуги по построению мультисервисных сетей с масштабируемой производительностью.

## **Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «КОМКОР»**

В 2014 году дивиденды по акциям ОАО «КОМКОР» не выплачивались.

### **Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества ОАО «КОМКОР»**

#### **1. Отраслевые риски**

ОАО «КОМКОР» является крупнейшим провайдером услуг фиксированной связи для корпоративных пользователей и операторов связи, предоставляет услуги передачи данных (виртуальные каналы и частные сети VPN), постоянного доступа в Интернет, услуги по организации выделенных цифровых каналов связи, услуги телефонной связи на базе собственной мультисервисной волоконно-оптической сети, самой разветвленной в московском регионе. Рынок данных услуг связи московского региона, на котором работает ОАО «КОМКОР», отличается высокой конкурентной средой, что значительно влияет на стоимость услуг и может сказаться на объемах продаж. Кроме того, операторы-конкуренты активно развивают покрытие сетей беспроводного доступа, которые дают им преимущество в короткие сроки обеспечивать высокоскоростные подключения по ценам ниже среднерыночных.

#### **2. Риски, связанные с деятельностью Общества**

ОАО «КОМКОР» работает в сегменте корпоративных пользователей и операторов связи, где основной доход формируется от крупных потребителей.

В целях снижения риска сокращения финансовых потерь от утраты крупных клиентов ОАО «КОМКОР» использует инструменты контроля рисков и ведет активную работу по расширению программ сотрудничества с ключевыми клиентами, формирует новую клиентскую базу на рынке крупных корпоративных потребителей, предлагая выгодные партнерские схемы сотрудничества.

#### **3. Финансовые риски**

Подверженность рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют. Имея внешнее финансирование, Общество подвержено рискам, связанным с изменением процентных ставок. Изменения конъюнктуры рынков капитала и денежно-кредитной политики в стране может привести к усилению инфляции, росту процентных ставок по привлеченным кредитам и, соответственно, росту затрат ОАО «КОМКОР».

В настоящее время сохраняется тенденция к стабилизации процентных ставок, в связи с чем риски, связанные с изменением процентных ставок, следует расценивать как низкие.

Подверженность финансового состояния Общества (его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и т.п.) изменению валютного курса (валютные риски). ОАО «КОМКОР» несет риски, связанные с изменением курса рубля на валютном рынке, так как импортирует зарубежное оборудование.

Существенные изменения валютных курсов могут увеличить издержки, уменьшить резервы и/или снизить возможности Общества по обслуживанию долгов. Поскольку отдельная часть расходов и обязательств ОАО «КОМКОР» номинирована в иностранной валюте, девальвация рубля по отношению к соответствующим валютам может отрицательно повлиять на эффективность деятельности (рентабельность, доходность) Общества в связи с увеличением расходов в рублевом выражении.



В целях минимизации валютных рисков повышенное внимание в перспективном плане и бюджете Общества уделено учету валютных обязательств, расчетам с контрагентами по договорам, номинированным в валюте, учету суммовых и курсовых разниц и т.п.

В условиях возможного роста стоимости заемных средств в стране и, как следствие, увеличение рисков, связанных с удорожанием пополнения оборотного капитала, Общество уделяет повышенное внимание контролю дебиторской задолженности, принимает ряд мер, направленных на недопущение роста безнадежных долгов, ведет переговоры о реструктуризации долгов крупнейших дебиторов. Усилен контроль за сроками оборачиваемости дебиторской задолженности, активно ведется претензионная работа.

В Обществе поставлен детальный подоговорный учет контроля кредиторской задолженности, ведутся активные переговоры с контрагентами на предмет предоставления отсрочек при погашении долгов, предоставления дополнительных преференций по оплате уже поставленного и предполагаемого к приобретению телекоммуникационного оборудования.

Вышеперечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации, затраты, банковскую и ссудную задолженность и остатки денежных средств на счетах ОАО «КОМКОР». Вероятность негативного влияния указанных рисков на результаты деятельности Общества можно считать достаточно высокой. При планировании были максимально учтены все описанные риски, что позволяет считать возможным выполнение ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности.

**Перечень рисков, влияющих на показатели финансовой отчетности ОАО «КОМКОР»**

Риски	Вероятность возникновения	Характер изменений в отчетности
Увеличение процентных ставок	Низкая	Увеличение процентных ставок может повлиять на политику ОАО «КОМКОР» в области управления долгом.
Изменение валютного курса (снижение курса рубля)	Высокая	Изменения в валютном курсе могут повлечь за собой увеличение рисков, связанных с погашением кредиторской задолженности, выраженной в иностранной валюте.
Инфляция	Низкая	Инфляция может привести к увеличению затрат ОАО «КОМКОР» за счет роста цен на основные средства и материалы, номинированных в иностранной валюте.

**4. Страновые и местные риски**

Местные риски. Имеющаяся в настоящее время значительная зависимость доходов Общества от услуг городского заказа может оказать значительное влияние на доходы ОАО «КОМКОР» в случае решения городской администрации перейти на обслуживание к другому провайдеру.



Предполагаемые действия ОАО «КОМКОР» в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность.

В связи с тем, что деятельность Общества ограничивается исключительно административными границами Москвы и Московской области, риски, связанные с географическими особенностями страны, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения не являются существенными. В целях минимизации рисков, связанных с форс-мажорными обстоятельствами (военные конфликты, забастовки, стихийные бедствия, введение чрезвычайного положения), ОАО «КОМКОР» учитывает при ведении договорной деятельности возможность наступления таких событий.

В целях снижения влияния деятельности городской администрации на доходы ОАО «КОМКОР» ведет активную маркетинговую политику, направленную на увеличение числа коммерческих абонентов.

## 5. Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного регулирования и правил таможенного контроля и пошлин.

Изменения правил таможенного контроля и пошлин могут повлечь увеличение закупочных цен на импортируемое оборудование, что может привести к незначительному росту издержек и уменьшению прибыли Эмитента.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства. Риски, связанные с изменением налогового законодательства, представляют собой риски из-за неспособности выполнить требования законодательства о налогах и сборах. В связи с тем, что налоговое законодательство РФ претерпевает частые изменения, а некоторые разделы и положения Налогового кодекса введены в действие сравнительно недавно, практика применения этих положений государственными органами зачастую непоследовательна. В отношении отдельных вопросов не существует надежных прецедентов и единообразной судебной практики. Хотя с введением Налогового кодекса качество налогового законодательства в целом повысилось, существует некая неопределенность в толковании его отдельных положений и видении направлений его дальнейшего развития.

Продолжающаяся в настоящее время реформа законодательства РФ о налогах и сборах создает риск введения новых или изменения старых положений Налогового кодекса РФ, которые могут привести к увеличению налоговой нагрузки и, соответственно, к изменениям итоговых показателей хозяйственной деятельности Общества, включая уменьшение активов и чистой прибыли.

За последний отчетный период ОАО «КОМКОР» в полной мере исполнило свои налоговые обязательства. В ближайшей перспективе Общество не планирует менять свою налоговую политику, что, однако, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию норм налогового законодательства.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества. ОАО «КОМКОР» оказывает услуги аренды каналов связи, передачи данных, широкополосного доступа в Интернет, кабельного телевидения и телематических услуг связи на основании соответствующих лицензий, выданных Министерством информационных технологий и связи РФ.



Лицензии предполагают определенные обязательства Общества, связанные с ее участием в деятельности по обеспечению государственной и общественной безопасности, а также выполнению общесоциальных функций. Законодательное расширение этих обязательств может привести к дополнительной финансовой нагрузке на бюджет ОАО «КОМКОР», однако, в настоящее время вероятность таких изменений оценивается как минимальная.

**Перечень совершенных ОАО «КОМКОР» в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении**

1. «13» февраля 2014 г. на Общем собрании акционеров была одобрена крупная сделка – Дополнительное соглашение №1 к Договору №5686 от «16» декабря 2013 г. об открытии невозвобляемой кредитной со следующими существенными условиями:

Стороны: ОАО «Сбербанк России» («Кредитор») и ОАО «КОМКОР» («Заемщик»).

Сумма сделки: 14 000 000 000 рублей 00 копеек.

Предмет: Кредитор обязуется открыть Заемщику невозвобляемую кредитную линию.

Срок финансирования: 7 лет.

2. «27» августа 2014 г. на Общем собрании акционеров была одобрена крупная сделка – Дополнительное соглашение №2 к Договору №5686 от «16» декабря 2013 г. об открытии невозвобляемой кредитной со следующими существенными условиями:

Стороны: ОАО «Сбербанк России» («Кредитор») и ОАО «КОМКОР» («Заемщик»).

Сумма сделки: 14 000 000 000 рублей 00 копеек.

Предмет: Кредитор обязуется открыть Заемщику невозвобляемую кредитную линию.

Срок финансирования: 7 лет.

3. «25» августа 2014 г. на Общем собрании акционеров была одобрена крупная сделка – Дополнительное соглашение №3 к Договору №5686 от «16» декабря 2013 г. об открытии невозвобляемой кредитной со следующими существенными условиями:

Стороны: ОАО «Сбербанк России» («Кредитор») и ОАО «КОМКОР» («Заемщик»).

Сумма сделки: 14 000 000 000 рублей 00 копеек.

Предмет: Кредитор обязуется открыть Заемщику невозвобляемую кредитную линию.

Срок финансирования: 7 лет.

4. «25» августа 2014 г. на Общем собрании акционеров была одобрена крупная сделка – Дополнительное соглашение №4 к Договору залога ценных бумаг № 5686/З-1 от 16 декабря 2013 г. со следующими существенными условиями:

Стороны: ОАО «Сбербанк России» («Залогодержатель») и ОАО «КОМКОР» («Залогодатель»).

Сумма сделки: 14 000 000 000 рублей 00 копеек.

Предмет: Кредитор обязуется открыть Заемщику невозвобляемую кредитную линию.



Срок финансирования: 7 лет.

**Перечень совершенных ОАО «КОМКОР» в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления общества предусмотрена главой XI Федерального закона "Об акционерных обществах", с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении**

В 2014 году ОАО «КОМКОР» не заключало сделки, в совершении которых имелась заинтересованность и подлежащие одобрению уполномоченным органом управления.

**Состав совета директоров ОАО «КОМКОР», включая информацию об изменениях в составе совета директоров общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций общества, а в случае если в течение отчетного года имели место совершенные членами совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций общества - также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций общества, являвшихся предметом сделки**

На годовом общем собрании акционеров ОАО «КОМКОР», проводимом «26» июня 2013 г., был определен количественный состав Совета Директоров и избрано 5 членов Совета директоров в следующем составе:

1. Кореш Виктор Иосифович;
2. Яблонских Владислав Евгеньевич;
3. Клишин Виталий Михайлович;
4. Назаров Сергей Викторович;
5. Олейникова Татьяна Геннадьевна;

На годовом общем собрании акционеров ОАО «КОМКОР», проводимом «30» июня 2014 г., был определен количественный состав Совета Директоров и избрано 5 членов Совета директоров в следующем составе:

1. Кореш Виктор Иосифович;
2. Яблонских Владислав Евгеньевич;
3. Клишин Виталий Михайлович;
4. Алаев Владимир Аркадьевич;
5. Олейникова Татьяна Геннадьевна.

**Кореш Виктор Иосифович**

Дата и место рождения	18.11.1953 г., гор. Ильинцы Ильинецкого р-на Винницкой обл.
Должность	Генеральный директор ОАО «КОМКОР»
Образование	Высшее
Окончил	Ленинградский электротехнический институт связи им. проф. М.А. Бонч-Бруевича, 1976 г.



Квалификация по диплому	Инженер электросвязи
Доли в уставном капитале ОАО «КОМКОР»	не имеет

**Яблонских Владислав Евгеньевич**

Дата и место рождения	16.04.1977 г., гор. Москва
Должность	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «КОМКОР»
Образование	Высшее
Окончил	Московский государственный технологический университет «Станкин», 2000 г.
Квалификация по диплому	Экономист – менеджер по специальности «экономика и управление на предприятии»
Доли в уставном капитале ОАО «КОМКОР»	не имеет

**Клишин Виталий Михайлович**

Дата и место рождения	08.07.1974 г., село Чубовка Кинельского р-на Куйбышевской обл.
Должность	Первый заместитель генерального директора ОАО «КОМКОР»
Образование	Высшее
Окончил	Поволжский институт информатики, радиотехники и связи, 1996
Квалификация по диплому	Инженер электросвязи
Окончил	Самарская государственная экономическая академия, 1998 г.
Квалификация по диплому	Менеджер по специальности «государственное и муниципальное управление»
Окончил	Самарская государственная экономическая академия, 2002 г.
Квалификация по диплому	Экономист по специальности «Бухгалтерский учет и аудит»
Дополнительное образование	НМО АНО Международный университет в Москве
Квалификация по диплому	Мастер делового администрирования, МБА
Доли в уставном капитале ОАО «КОМКОР»	не имеет

**Алаев Владимир Аркадьевич**

Дата и место рождения	16.07.1963г., с. Сакмара, Зианчуринского р-на, Башкирской АССР
-----------------------	--



Должность	Заместитель генерального директора по эксплуатации ОАО «КОМКОР»
Образование	Высшее
Окончил	Куйбышевский электротехнический институт связи
Квалификация по диплому	Инженер радиосвязи и радиовещания
Доли в уставном капитале ОАО «КОМКОР»	не имеет

### **Олейникова Татьяна Геннадьевна**

Дата и место рождения	13.10.1971 г., гор. Свердловск
Должность	Директор по персоналу ОАО «КОМКОР» (Директор по персоналу ГК «АКАДО»)
Образование	Высшее
Окончила	Свердловский институт народного хозяйства, 1993 г.
Квалификация по диплому	Экономист-финансист
Дополнительное образование	Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС», МВА, 2008г.
Квалификация по диплому	Мастер делового администрирования – Telecom
Доли в уставном капитале ОАО «КОМКОР»	не имеет

Сделки по приобретению или отчуждению акций общества членами совета директоров в отчетном периоде не совершались.

**Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) общества, и членах коллегиального исполнительного органа общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций общества, а в случае если в течение отчетного года имели место совершенные лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, и (или) членами коллегиального исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций общества, - также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки**

Единоличным исполнительным органом ОАО «КОМКОР» является Генеральный директор. На внеочередном общем собрании акционеров, проводимом «09» сентября 2011 года, Генеральным директором Общества был избран Кореш Виктор Иосифович со сроком полномочий до «27» июня 2012 г. На годовом общем собрании акционеров Общества, проводимом «27» июня 2012 г., Кореш Виктор Иосифович был переизбран в должности Генерального директора со сроком полномочий до следующего годового общего собрания акционеров Общества. На годовом общем собрании акционеров Общества, проводимом «26» июня 2013 г., Кореш Виктор Иосифович был переизбран в должности Генерального директора со сроком полномочий до следующего годового общего собрания акционеров Общества. На внеочередном общем собрании акционеров Общества, проводимом «28» июня 2013 г., Кореш Виктор Иосифович был избран в



должности Генерального директора со сроком полномочий до «31» декабря 2015 г. включительно.

Краткие биографические данные:

Дата и место рождения	18.11.1953 г., гор. Ильинцы Ильинецкого р-на Винницкой обл.
Предыдущая должность	С 2007 года занимал должность Вице-президента Корпоративного центра, Вице-президента по региональному развитию ОАО «КОМСТАР - Объединенные ТелеСистемы».
Должность	Генеральный директор ОАО «КОМКОР»
Образование	Высшее
Окончил	Ленинградский электротехнический институт связи им. проф. М.А. Бонч-Бруевича, 1976 г.
Квалификация по диплому	Инженер электросвязи
Доли в уставном капитале ОАО «КОМКОР»	не имеет
Сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «КОМКОР»	в отчетном периоде не совершались

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен уставом общества.

**Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также сведения по каждому из органов управления Общества (за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления Общества) с указанием размера всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления Общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены Обществом в течение отчетного года, и с указанием размера расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления Общества, компенсированных Обществом в течение отчетного года.**

Общий размер вознаграждения (компенсации расходов) выплаченного в течение отчетного года составляет 20 939 316,89 рублей.

**Сведения о соблюдении обществом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, а если ценные бумаги общества включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на организаторе торговли на рынке ценных бумаг, и все или отдельные рекомендации Кодекса корпоративного поведения этим акционерным обществом не соблюдаются - также объяснения причин, по которым такие рекомендации указанным акционерным обществом не соблюдаются.**

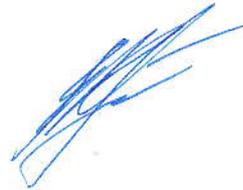
В ОАО «КОМКОР» отсутствует Кодекс корпоративного поведения.

**Иная информация, предусмотренная уставом общества или иным внутренним документом общества.**

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности ОАО «КОМКОР», уставом и другими внутренними документами Общества не предусмотрена.

Настоящий годовой отчет помимо фактических данных содержит мнения, предположения и прогнозы руководства ОАО «КОМКОР», основанные на имеющейся в настоящий момент информации. В связи с действием внешних факторов, таких как, изменение цен, внедрение новых технологий, изменение правовой среды, колебание валютных курсов и т. п., фактические результаты деятельности ОАО «КОМКОР» в будущем могут отличаться от представленных в отчете прогнозов.

Генеральный директор



**В.И. Кореш**

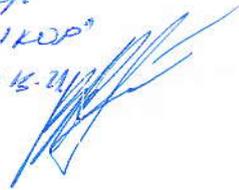
Главный бухгалтер



**Н.И. Васильева**

Темурьянов  
директор  
ОАО "Белкор"

Срещи 12.11.11



Сев. Суханов  
ОАО "Белкор"

Васильев Н.И.

