

*ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров АО «ФК «Динамо-Москва»
24.05.2019 (Протокол № 49 от 24.05.2019)*

*УТВЕРЖДЕН
Годовым Общим собранием
акционеров АО «ФК «Динамо-Москва»
28.06.2019 (Протокол № 1 от 03.07.2019)*



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
Акционерного общества
"Футбольный клуб "Динамо-Москва"
за 2018 год

г. Москва
2019 год



СОДЕРЖАНИЕ
ГОДОВОГО ОТЧЕТА АО «ФК «ДИНАМО-МОСКВА»

1.	Положение Общества в отрасли	3
2.	Приоритетные направления деятельности Общества	10
3.	Отчёт о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	13
4.	Отчёт о выплате дивидендов по акциям Общества	15
5.	Информация об объеме использованных Обществом видов энергетических ресурсов	15
6.	Перспективы развития Общества	16
7.	Описание основных факторов рисков, связанных с деятельностью Общества	16
8.	Отчёт о крупных сделках и сделках с заинтересованностью	17
9.	Информация о Совете директоров и Единоличном исполнительном органе Общества	20
10.	Основные положения политики Общества в области вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров и Единоличного исполнительного органа Общества	23
11.	Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения	23



1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Акционерное общество «Футбольный клуб «Динамо-Москва» осуществляет свою деятельность в одной из наиболее популярных спортивных отраслей – футболе. Команда «Динамо» Москва была основана 18 апреля 1923 г. Футбольный клуб является одним из старейших и заслуженных в нашей стране – 11-кратный Чемпион и 7-кратный обладатель Кубка. Несмотря на то, что клуб в последние годы не добивается больших спортивных успехов, он навечно занес себя в анналы отечественного футбола, став первым Чемпионом, а также первым сделав «золотой дубль» - победы в один год в Чемпионате и Кубке страны.

Для мировой общественности отечественный футбол устойчиво ассоциируется с брендом «Динамо» (Москва). Команда «Динамо» в 1945 году совершила триумфальную поездку в Великобританию, поочередно сыграв с «Челси» - 3:3, «Кардифф Сити» - 10:1, «Арсеналом» - 4:3, «Глазго Рейнджерс» - 2:2. В 1963 году представитель «Динамо» - легендарный вратарь Лев Яшин получил престижнейший приз мирового футбола – «Золотой мяч». Лев Яшин до сих пор остается единственным вратарем, получавшим эту ежегодную награду. В 1972 году «Динамо» первым из отечественных клубов сыграло в финале еврокубка – в Кубке обладателей кубков встречалось с шотландским «Глазго Рейнджерс». В отчетном году клуб отметил свое 95-летие, годовщина события была широко отмечена в российской прессе.

Первая половина 2018 года прошла под эгидой подготовки проведения Чемпионата мира по футболу в нашей стране. И летом, с июня по июль, масштабное мероприятие прошло с большим успехом, о чем ФИФА дала высокую оценку в своих отчетах и СМИ. ФИФА был представлен официальный плакат турнира, героем которого стал легендарный голкипер "Динамо" и сборной СССР, лучший вратарь XX века Лев Иванович Яшин (на плакате отображено художественное и футбольное наследие, которым можно только гордиться). Многочисленные поклонники футбола нашей страны, и что важно зарубежные ассоциируют нашу страну с именем Л.Яшина, а с ним и с именем нашего клуба. Слова «Яшин, «Динамо», «Чемпионат мира» облетели весь мир (все СМИ и социальные сети). Вдова Л.Яшина перед чемпионатом мира встречалась с легендой футболом Пеле – мощная информационная акция связанная с брендом «Динамо».

В продолжение темы чемпионата мира следует отметить, что база футбольного клуба «Динамо» была арендована, в качестве тренировочной, национальной сборной Мексики, которая дошла до 1/8 финала ЧМ. С футбольной базы «Динамо» СМИ вели репортажи, прямые телевизионные трансляции, интервью, автограф -фотосессии. Отмечалось, что база «Динамо» одна из лучших не только в России, но и в мире.

По итогам Чемпионата России по футболу сезона 2017/2018 гг. команда «Динамо» (Москва) заняла 8-е место. А в сезоне 2018/19 – 12-ое. На сегодняшний день команда – участник Российской Премьер-Лиги.

Сезон 2018/19 — 27-й сезон для [ФК «Динамо»\(Москва\)](#) в чемпионате России, а также 96-й со дня основания футбольного клуба.

По состоянию на конец декабря 2018 года основной состав «Динамо» был представлен следующими игроками:

№	Позиция	Имя, фамилия	Год рождения
1	Вратарь	Антон Шунин	1987
31	Вратарь	Игорь Лещук	1996
16	Вратарь	Иван Зириков	1998
2	Защитник	Григорий Морозов	1994
3	Защитник	Себастьян Хольмен	1992
4	Защитник	Владимир Рыков	1987
24	Защитник	Роман Евгеньев	1999
25	Защитник	Алексей Козлов	1986
34	Защитник	Константин Рауш	1990



44	Защитник	Тони Шунич	1988
5	Полузащитник	Абдул-Азиз Теттех	1990
9	Полузащитник	Мигель Кардозу	1994
10	Полузащитник	Федор Черных	1991
11	Полузащитник	Иван Темников	1989
17	Полузащитник	Антон Терехов	1998
19	Полузащитник	Владимир Москвичев	2000
20	Полузащитник	Вячеслав Грулёв	1999
22	Полузащитник	Жоаозиньо дос Сантос	1988
23	Полузащитник	Антон Соснин	1990
27	Полузащитник	Самба Соу	1989
78	Полузащитник	Данил Липовой	1999
7	Нападающий	Евгений Марков	1994
8	Нападающий	Кирилл Панченко	1989
48	Нападающий	Евгений Луценко	1987
99	Нападающий	Станислав Лацевич	1999

Статистика сезона 2018-2019 гг. выглядит следующим образом:

Игры и голы

		Всего		РПЛ		Кубок России	
	Игрок	Игры	Голы	Игры	Голы	Игры	Голы
Вратари							
	Антон Шунин	30	-28	30	-28		
1	Игорь Лещук	2	-1			2	-1
Защитники							
	Григорий Морозов	24	0	22	0	2	0
	Себастьян Хольмен	22	0	20	0	2	0
	Владимир Рыков	15	0	14	0	1	0
4	Роман Евгеньев	19	0	18	0	1	0
5	Алексей Козлов	24	0	23	0	1	0
4	Константин Рауш	16	0	16	0	0	0
4	Тони Шунич	30	1	29	1	1	0
Полузащитники							
	Абдул-Азиз Теттех	25	1	25	1	0	0
	Мигель Кардозу	17	3	16	3	1	0
0	Федор Черных	24	2	22	2	2	0
1	Иван Темников	7	0	5	0	2	0
7	Антон Терехов	3	0	2	0	1	0
9	Владимир Москвичев	7	0	5	0	2	0
	Вячеслав Грулёв	12	2	11	2	1	0



0							
2	Жоаозиньо дос Сантос	33	4	32	4	1	0
3	Антон Соснин	14	0	12	0	2	0
7	Самба Соу	18	0	17	0	1	0
8	Данил Липовой	5	0	3	0	2	0
	Артур Юсупов	12	1	12	1	0	0
Нападающие							
	Евгений Марков	24	4	23	3	1	1
	Кирилл Панченко	24	5	23	5	1	0
8	Евгений Луценко	31	4	30	4	1	0
9	Станислав Лацевич	0	0	0	0	0	0
Игрок покинул команду или ушёл в аренду							
	Александр Зотов						
	Иван Маркелов						
	Никита Калугин						
	Дмитрий Белоруков						
	Анатолий Катрич						
	Александр Ташаев						
	Ибрагим Цалагов						
	Максим Ненахов						
	Максим Кузьмин						
	Николай Обольский						

Бомбардиры

Поз.	Номер	Имя	РФПЛ	Кубок России	Итого
1		Кирилл Панченко	5	0	5
2		Евгений Луценко	4	0	4
3		Жоаозиньо дос Сантос	4	0	4
4		Евгений Марков	3	1	4
5		Мигель Кардозу	3	0	3
6		Вячеслав Грулёв	2	0	2
7		Фёдор Черных	2	0	2
8		Владимир Рыков	1	0	1
9		Алексей Козлов	1	0	1
10		Абдул-Азиз Теттех	1	0	1
11		Тони Шунич	1	0	1
		ВСЕГО	27	1	28



«Сухие» матчи

Поз.	Номер	Имя	РФПЛ	Кубок России	Итого
1	1	Антон Шунин	11		11
2	31	Игорь Лещук		1	1
		ВСЕГО	11	1	12

Пенальти

Игрок	Дата	Соревн о-вание	Соперник	Статус
Евгений Луценко	22 сентября 2018	РФПЛ	«Анжи»	
Жоаозиньо дос Сантос	24 ноября 2018	РФПЛ	«Енисей»	
Жоаозиньо дос Сантос	19 мая 2019	РФПЛ	«Енисей»	

Общая статистика (в данной таблице не учитываются результаты товарищеских матчей)

Сыграно матчей	32 (30 РПЛ, 2 Кубок России)
Победы	7 (6 РПЛ, 1 Кубок России)
Ничьи	15 (15 РПЛ, 0 Кубок России)
Поражения	10 (9 РПЛ, 1 Кубок России)
Забито мячей	29 (0,9 за игру)
Пропущено мячей	29 (0,9 за игру)
Разница мячей	0
Матчей на ноль	12 (11 РПЛ, 1 Кубок России)
Желтых карточек	87 (77 РПЛ, 10 Кубок России) (за игру)
Удаления	4 (за игру)

Спортивные результаты ФК «Динамо» во многом базируются на достижениях АНО «Футбольная академия «Динамо» имени Л.И.Яшина» (далее-Академия).

В 2018 году Академия состояла из двух подразделений: «**Динамо**», в котором занимались **12** (двенадцать) возрастных категорий от 2001 до 2011 гг.р. – это **247** воспитанников и «**Динамо-2**» (которые влились в Академию, как структурное подразделение из МГО ВСФО «Динамо», которое находилось в полном упадке, Академия провела работу по набору и полному укомплектованию команд Динамо-2) - **7** (семь) возрастных категорий от 2001 до 2007 гг.р. – **152** воспитанника – соответственно.

В Академии работают **24** тренера. Из них **1** – главный тренер, **20** тренеров на возрастах, **3** тренера по работе с вратарями.

Воспитанники Академии два раза прошли углубленное медицинское обследование во Врачебно-физкультурном диспансере.

На базе УТБ «Новогорск» проживали 27 иногородних футболистов (2001 – 2005 гг.р.). Все они обучались в МБОУ СОШ № 31 г.о. Химки Московской области, так же хотелось бы отметить, что нареканий со стороны образовательной школы по подготовке к урокам и экзаменам к воспитанникам Академии нет, за этим тщательно наблюдают воспитатели Академии.



Для проведения качественного учебно-тренировочного процесса Академия арендует 2 футбольных поля с искусственным покрытием и подогревом, а также поля и спортивный зал на территории СК «Луч» (в зимний период для младших возрастов).

Также, Академия проводила учебно-тренировочные занятия, учебно-тренировочные сборы, официальные и товарищеские матчи на базе УК «Новогорск» на стандартном поле с искусственным покрытием и подогревом, а также пользуются остальной инфраструктурой.

В связи с проведением Чемпионата Мира-2018 на ОК «Лужники», где тренировалась основная часть команд, Академия испытала определенные трудности. Возникла необходимость корректировки учебно-тренировочного процесса, в связи с арендой новых полей на стадионе «Луч». А также логистики и проживания иногородних воспитанников, в связи заездом национальной команды Мексики на базу УК «Новогорск».

Учебно-тренировочный процесс Академии проходит по определенному графику:

- январь - сбор всех воспитанников Академии после новогодних каникул, начало тренировок и участие в Зимнем первенстве г. Москвы;

- февраль - март - проведение учебно-тренировочных сборов и участие в региональных и международных турнирах в рамках подготовки к Летнему первенству;

- апрель-июнь - 1 круг Первенства России зоны "Москва" Клубной лиги;

- июль - каникулы для старших возрастов (кроме сборников);

- июль-август - каникулы для младших возрастов, не участвующих в официальных соревнованиях;

- начало августа (с 01 по 15) проводятся учебно-тренировочные сборы в рамках подготовки ко ВТОРОМУ КРУГУ Первенства России зоны "Москва" Клубной лиги;

- август - октябрь - 2 круг Первенства России зоны "Москва" Клубной лиги;

- ноябрь - середина декабря - продолжение учебно-тренировочного, а также селекционного процесса;

- (ориентировочно 05-15 декабря) - проведение ВЫПУСКНОГО ВЕЧЕРА АКАДЕМИИ;

- с середины декабря до окончания новогодних каникул воспитанники отдыхают.

Академия принимала участие как в официальных соревнованиях, так и в различных региональных и международных турнирах.

Официальными соревнованиями для Академии являются:

1. Первенство России зона "Москва" Клубная лига (2001-2005 гг.р.);

2. Приз Федерации (2006-2009 гг.р.);

3. Первенство России среди спортивных школ России (2001-2003 гг.р.);

4. Кубок РФС среди юношеских команд клубов РФПЛ (2004 г.р.)

5. Первенство России среди сборных команд МРО (2001-2003 гг.р.)

6. Кубок имени Р. Фульды (2005 г.р.).

В сезоне 2018 года команды академии имели ряд достижений:

Команда 2004 г.р. стала **серебряным призёром Кубка РФС среди юношеских команд клубов РФПЛ**.

Команда 2008 г.р. заняла **1 место** в Зимнем и Летнем первенстве г. Москвы, а также выиграла ещё два турнира: «ChertanovoCup» «SevastopolCup», став абсолютным чемпионом в своей возрастной категории.

Команды 2001 и 2003 гг.р. стали **бронзовыми призёрами** в Первенстве России зоны «Москва» Клубной лиги.

А команда 2004 г.р. подразделения «Динамо-2» заняла **3 мест** Первенстве России зоны «Москва» Второй лиги.

Воспитанники академии неоднократно выезжали на международные турниры, где побеждали и занимали призовые места, приобретая неоценимый опыт и практические навыки в борьбе с ровесниками из футбольных клубов Европы.

Команда 2001 г.р. заняла **2 место** в международном турнире «SensTournament» в городе Гонфревилль (Франция).



Команда 2004 г.р. заняла **2 место** в международном турнире «VilaFrancadoRosario» в Португалии.

Команда 2005 г.р. **стала победителем** в традиционном турнире «Кубок Бескова».

Команда 2006 г.р. заняла **2 место** в международном турнире в Сербии в июне 2018 года. В марте и в августе 2018 года заняла **1 место** в международном турнире «НОРЭСКОП» в г. Сочи и в международном турнире памяти Г.И. Смертина в г. Барнауле.

Команда 2007 г.р. заняла 1 место в турнире «Изумрудный Кубок» в Нижнем Новгороде.

Академию постоянно приглашают для участия в Международных и Российских турнирах. С Академией изъявляют желания играть товарищеские матчи международные Академии, так, например, в 2018 году было турне по Голландии, где воспитанники играли товарищеские матчи с академиями Голландии, везде с положительным счетом для Академии.

В каждой команде Академии, начиная с 2004 г.р. есть воспитанники, которые являются членами Сборных команд России (по своим возрастным категориям). Параллельно они вызываются на учебно-тренировочные сборы, турниры и официальные соревнования сборных команд.

В команде 2004 г.р. – **5** воспитанников: Бабаев Ульви, Донсков Олег, Давыдов Денис, Кожин Матвей, Голиков Никита.

В команде 2003 г.р. – **7** воспитанников: Захарян Арсен, Малыгин Дмитрий, Деманов Максим, Акулов Лев, Кипкаев Максим, Цесь Яни Михайлин Даниил.

В команде 2002 г.р. – **4** воспитанника: Тюкавин Константин, Галкин Владислав, Купцов Илья и Лепёхин Владислав.

В команде 2001 г.р. – **4** воспитанника: Усанов Алексей, Данилин Максим, Мазурин Андрей и Школик Игорь.

Самым главным достижением академия считает попадание её воспитанников в ФК "Динамо-Москва". В 2018 году контракты с ФК «Динамо-Москва» заключили ещё **4** воспитанника 2003 г.р. – Пикарев Артём, Захарян Арсен, Цесь Ян и Кипкаев Максим.

В сезоне 2018 года молодёжная команда ФК "Динамо-Москва" на 98% (21 из 23 заявленных футболистов) состояла из воспитанников Академии. В 2019 года ещё 3 футболиста 2002 г.р. дополнили её состав – Лепёхин Владислав, Тюкавин Константин, Галкин Владислав.

В состав основной команды ФК Динамо-Москва сезона 2018 года входят восемь воспитанников академии:

1. Морозов Григорий - 1994 г.р.
2. Лещук Игорь - 1996 г.р.
3. Терехов Антон - 1998 г.р.
4. Зириков Иван – 1998 г.р.
5. Грулев Вячеслав – 1999 г.р.
6. Евгеньев Роман – 1999 г.р.
7. Липовой Даниил – 1999 г.р.
8. Москвичёв Владимир – 2000 г.р.

В 2018 году два воспитанника академии Калугин Никита и Лещук Игорь были вызваны на УТС в состав молодежной Сборной команды России.

А также воспитанник Шунин Антон был вызван на УТС в состав национальной сборной России.

На сегодняшний день, по итогам 2018 года два воспитанника академии Школик Игорь 2001 г.р. и Лацевич Станислав 1999 г.р. были вызваны на два учебно-тренировочных сбора в составе основной команды «ФК «Динамо-Москва».

В состав основной команды ФК "Динамо" Москва сезона 2017 года входили семь воспитанников Академии:

1. Морозов Григорий - 1994 г.р.
2. Катрич Анатолий - 1994 г.р.
3. Лещук Игорь - 1996 г.р.



4. Ташаев Александр - 1996 г.р.
5. Кузьмин Максим - 1996 г.р.
6. Калугин Никита - 1998 г.р.
7. Терехов Антон - 1998 г.р.

В футбольном сезоне 17/18 за основной состав дебютировали следующие воспитанники:

1. Вячеслав Грулев – 1999 г.р.

В футбольном сезоне 18/19 за основной состав дебютировали еще три воспитанника:

1. Владимир Москвиче – 2000 г.р.
2. Данил Липовой – 1999 г.р.
3. Роман Евгеньев – 1999 г.р.

Наиболее значимой и ресурсоемкой целевой аудиторией для ФК «Динамо» являются болельщики, особенно с учетом недостаточно громких спортивных результатов команды.

Как и в прошлые годы, в сезоне 2018/19 года ФК «Динамо» плотно работал с болельщиками.

Основной задачей клуба по работе с болельщиками является установление тесных связей с наиболее активными болельщиками «Динамо», профилактика правонарушений, привлечение новых болельщиков, возвращение на трибуны старых болельщиков, которые по каким-либо причинам перестали посещать матчи команды. На официальном сайте клуба размещены: канал обратной связи, активный мобильный телефон и электронный адрес с целью обеспечения дополнительного канала связи между клубом и фанатами, консультация болельщиков по всем вопросам посещения как домашних, так и гостевых игр. Проводится ежедневный мониторинг всех наиболее популярных сетевых ресурсов динамовских болельщиков, постоянно отслеживаются сообщения на гостевых книгах будущих соперников, что позволяет предотвращать конфликтные ситуации и правонарушения.

Организовано постоянное взаимодействие с органами безопасности и правопорядка Москвы и Московской области, представители клуба принимают участие в совместных совещаниях с сотрудниками органов внутренних дел и предматчевых совещаниях с инспектором и делегатом матча. Осуществляется взаимодействие с представителями контрольно-распорядительной службы и органов правопорядка с болельщиками на входных группах в дни матчей, что позволяет минимизировать возможное недопонимание как с одной, так и с другой стороны. Болельщики постоянно сопровождаются специалистами клуба на выездных матчах, что также помогает предотвратить конфликтные ситуации.

Отмечаем работу отдела по работе с болельщиками в плане снижения нарушений общественного порядка на матчах с участием нашей команды. Так, в сезонах 2013/14, 2014/15, 2016/17, 2017/18 штрафы РФС составили 2 640 000 руб, 1 850 000 руб, 2 105 000 руб., 1 445 000 соответственно. В сезоне 2018/19 штрафы за поведение болельщиков стали чуть выше и составили чуть более 2 000 000 руб. Однако, примерно, 70% этой суммы штрафы за нецензурные выражения (ранее штрафы превалировали за пиротехнику). Клуб ведет работу в этом направлении. В связи с этим клуб активно вступил в активную поддержку акции «#СТОПМАТ», инициатором которой выступили РФС и РПЛ. К примеру, у топовых команд Чемпионата России «Зенита», ЦСКА, «Локомотива» примерно такие же штрафы, а вот у «Спартак» в два раза больше – около 4 000 000 руб. Клуб провел более 40 различных мероприятий, направленных на объединение динамовской среды поклонников и формирование благоприятного общественного мнения, в том числе различные спортивные соревнования, конкурсы различной тематики, встречи руководства клуба и игроков с активом болельщиков, акции и розыгрыши фирменных клубных футболок. Особо в средствах массовой информации был отмечен динамовский турнир по единоборствам «Дух «Динамо». В 2018 году на выставке «АРТ Футбол» он получил приз, как лучший проект года, связанный со взаимодействием с болельщиками.



ФК «Динамо» (Москва) ведет постоянную работу с ветеранами клуба. Им оказывается материальная поддержка (юбилеи, лечение, похороны). Осуществляется финансирование турниров и тренировочного процесса ветеранских команд (тренировки проходят на стадионе «Луч» два раза в неделю). Так же клуб ежегодно экипирует команды ветеранов. Ветераны «Динамо» условно разделены на три категории: до 50 лет, 50+ лет, 65+ лет. Основным ветеранским турниром считается Кубок ветеранов «Негаснущие звезды» (участвуют ветераны 50+ лет), проводимый московскими клубами совместно с РФС. За 18 лет Кубка ветераны «Динамо» выиграли его 4 раза – 2010, 2014, 2016 гг. и в отчетном 2018 году. (Кубок ветеранов «Негаснущие звезды» разыгрывается в течение года, каждый месяц по туру – всего 12 туров, в конце года определяется чемпион). Несколько раз за сезон наша команда ветеранов до 50 лет проводит благотворительные матчи: с администрацией клуба, болельщиками «Динамо», со сборной журналистов Москвы, со спонсорами и партнерами, в частности со сборной МГУ. Координация и организация процесса возлагается на специалиста по работе с ветеранами клуба. Так же им оказывается и консультативная помощь. Особенно она важна для ветеранов и их вдов третьей категории – 65+ лет. Для таких ветеранов клубом совместно с Генеральным спонсором Банком ВТБ уже второй год ежемесячно каждому выделяется материальная помощь в размере 25 000 руб. (29 человек). Ветераны активно участвуют в качестве приглашенных лиц во всех турнирах и мероприятиях, проводимых клубом. А своими интервью и комментариями в СМИ ветераны популяризируют деятельность клуба «Динамо» и формируют благоприятное общественное мнение.

Взаимодействие со СМИ проводится клубом в ежедневном режиме. Пресс-служба клуба готовит комментарии к актуальным вопросам информационной повестки дня, реагирует на журналистские запросы, готовит эксклюзивный контент для собственных программ и для сюжетов клубного телевидения. Клубное телевидение «Динамо ТВ» в 2018 году было отмечено телеканалом «Матч ТВ», в его эфире прошел созданный нами фильм о легендарном динамовском игроке и тренере Гаврииле Качалине под названием «Тренер №1».

В рамках РПЛ в сезоне 2018-2019 гг. ранее имеющиеся информационные спонсоры клуба – спортивный интернет-портал «Чемпионат.com», радиостанции «Мегаполис ФМ» и «Милицейская волна», федеральная спортивная радиостанция «Спорт ФМ», сменили новые «Спорт24», «Кэпитал ФМ», «Москва ФМ». Медийно-развлекательный портал «Рамблер» остался в ротации. Таким образом попробовали поменять аудиторию привлекаемых на матчи «Динамо» болельщиков.

Несмотря на отсутствие в штате клуба СММ-менеджера есть небольшой прирост подписчиков в официальных социальных сетях клуба. Существенный минус существует только в Твиттере, что связано с «чисткой» ресурса.

Вконтакте: 199,1 тыс. (+7 тыс.)

Инстаграм: 26 тыс. (+6 тыс.)

Твиттер: 175,4 тыс. (-13,9 тыс.)

Фейсбук: 44,5 тыс. (-580)

Ютьюб: 31,1 тыс. (+4,5 тыс.)

Итого: 476,2 тыс. (+3,5 тыс. / +0.7%)

«Динамо» сегодня – это большая социальная работа с ветеранами, подрастающим поколением, школами, детскими садами. Также продолжает осуществляться информационная поддержка Благотворительному фонду помощи детям с онкологическими заболеваниями «Настенька».

2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Основными направлениями деятельности Общества являются:

1. Формирование, подготовка и организация футбольных команд, подготовка футболистов, проведение футбольных соревнований, турниров и иных подобных мероприятий, преимущественно исходя из интересов Общества, в рамках и с соблюдением норм и



положений, установленных ФИФА, УЕФА, Российским футбольным союзом и уполномоченными ими футбольными организациями.

2. Осуществление любой другой спортивной и предпринимательской деятельности, направленной на удовлетворение общественных потребностей и получение прибыли: оказание рекламных и коммерческих услуг, заключение спонсорских контрактов, реализация билетной программы, развития мерчандайзинга.

3. Осуществление проектов, направленных на привлечение в АНО "Футбольная академия "Динамо" имени Л.И. Яшина" юных талантливых футболистов, их дальнейшая спортивная подготовка для выступлений в основной футбольной команде "Динамо" (Москва).

Приоритетными целями деятельности Общества остаются, по-прежнему, достижение наивысших спортивных результатов и вхождение в число ведущих европейских футбольных клубов.

Работа по увеличению доходов от коммерческой деятельности относится к компетенции Коммерческой дирекции Общества.

Приоритетными направления коммерческой деятельности Общества является увеличение коммерческих доходов:

1. Банк ВТБ (в рамках Генерального соглашения с ОГО ВФСО «Динамо»)
В I квартале 2018 г. заключено генеральные соглашения с ОГО ВФСО «Динамо» и доп. соглашение к нему, в рамках которых был предоставлен Спонсорский пакет Генерального спонсора для ПАО «Банк ВТБ» и дополнительные опции для ОГО ВФСО «Динамо» на 2018 год.
2. Действующие договоры с официальными спонсорами/партнерами БК «Марафон», «BML» и «Nike»
В начале сезона 2017/2018 гг. был подписан многолетний спонсорский контракт с БК «Марафон Бет», в рамках которого клуб в 2018 году оказывал услуги согласно спонсорскому пакету.
Также было продолжено сотрудничество с производителем деловой одежды – бренд «BML» на новый сезон 2018/19 гг. и с техническим партнером Nike в рамках соглашения, действующего до конца сезона 2018/19 гг. В IV квартале 2018 года были проведены переговоры с другим производителем спортивной экипировки и получено предложение о сотрудничестве на следующие сезоны, начиная с сезона 2019/20 гг.
3. Заключение новых спонсорских договоров с «Chevrolet» и «ГУСАР»
- Во II квартале закончилось сотрудничество клуба с компанией «Мерседес Бенц» и был заключен новый спонсорский договор с другим автомобильным партнером – ООО "Дженерал Моторс Авто" (Chevrolet).
- В IV квартале 2018 года был заключен спонсорский договор с ООО «Гусар».
4. Информационные спонсоры
В 2018 году клуб продолжил информационное партнерство с ведущим спортивным порталом «Чемпионат.com», а также радиостанцией «Мегаполис ФМ». Были заключены соглашения об информационном партнерстве с интернет порталами «Рамблер» и «Sport24».
5. Поставщики питьевой воды
- В 2018 году продолжилось сотрудничество с поставщиком питьевой воды - компанией «Шишкин Лес» и компанией - «Сапожковские минеральные воды». В III квартале был заключен спонсорский договор с поставщиком питьевой воды - компанией «Сенежская» до конца сезона 2018/19 гг.
6. Поиск новых спонсоров/партнеров
- В течение всего 2018 года постоянно велась работа по поиску и привлечению спонсоров и партнеров в категориях – «Сладкие напитки», «Пиво», «Бытовая



техника», «Мобильные телефоны», «Бытовая химия», «Авиакомпании», «Шины» и в других.

7. Исполнение обязательств перед спонсорами РФПЛ/РПЛ

В связи с возвращением клуба в члены РФПЛ в сезоне 2017/18, клуб получил дополнительные спонсорские возможности за счет увеличения коммерческих прав в целом, предоставляемых клубам РФПЛ согласно Регламенту, дополнительный доход от реализации ТВ прав/части коммерческих прав, а также дополнительные коммерческий/маркетинговый потенциал, связанный с трансляциями матчей клуба на федеральном и спортивных каналах «Матч ТВ», а также в связи с реализацией международных ТВ прав. В рамках участия в Чемпионате России 2017/18 гг. выполнялись обязательства перед спонсорами РФПЛ - ПАО «СК Росгосстрах» и БК «Лига Ставок».

В сезоне 2018/19 гг. произведён ребрендинг Чемпионата России по футболу (смена названия на «Российская Премьер-лига») и основного спортивного канала для показа матчей лиги (новый канал «Матч Премьер»). Была изменена система распределения спонсорских вознаграждений РПЛ по итогам сезона 2018/19 гг., с учетом маркетинговых показателей каждого клуба РПЛ относительно посещаемости домашних матчей.

Обязательства со стороны клуба перед спонсорами РФПЛ были выполнены в полном объеме в рамках сезонов 2017/18 гг. и 2018/19 гг.

8. Маркетинг и Мероприятия

Основная часть маркетинговых мероприятий клуба реализована в рамках генерального соглашения с ОГО ВФСО «Динамо».

Всего за 2018 год было проведено более 40 мероприятий, включая спонсорские и маркетинговые мероприятия для болельщиков на домашних матчах основного состава и молодежной команды клуба.

9. Продажи атрибутики и сувенирной продукции

В 2018 году функционировал Интернет магазина клуба, осуществлялась матчевая торговля на стадионе «Арена-Химки» в рамках всех домашних матчей клуба.

Было продано более 20 тыс. ед. товара, средний коэффициент наценки составил более 2,5. Снизился общий сток продукции для обеспечения текущей скорости продаж.

10. Билетная программа

За 2018 год проведено 12 домашних матчей основной команды клуба в РФПЛ и Кубке России на стадионе «Арена Химки». Продано более 25 тыс. билетов (50% продажи on-line). Продано 1921 абонементов на сезон 2018/19 гг. Для продажи абонементов было арендовано офисное помещение на Новой Башиловке д.8.

11. Лицензионная программа

В 2018 году был заключен лицензионный договор с производителем аксессуаров для игровых консолей «Rainbo» (реализация продукции с использованием товарных знаков клуба).

В 2018 году был заключен договор с ООО «Макодай» - производителем бижутерии и аксессуаров в деловом стиле: запонки, зажимы для денег, значки на лацканы костюма (продукция с использованием товарного знака «Л.И. Яшин» и «Динамо»).

12. Специальные проекты (Киберспорт)

В 2018 году клуб принял участие в международной выставке – Игромир, а также в Чемпионате РФПЛ по киберфутболу 2018 г., Кубке России по киберфутболу 2018, Чемпионате России по интерактивному футболу 2018 (первый официальный чемпионат страны по FIFA 19), в рамках которого киберфутболист клуба - Антон KLENOFF Кленов стал победителем (Чемпионом России).

13. Коммерческое использование инфраструктуры Клуба

В 2018 году для различных команд РФС и других футбольных и баскетбольных клубов на коммерческой основе организовывались УТС и предоставлялись в аренду футбольные поля ВТБ УТБ «Новогорск-Динамо». Также, во время проведения Чемпионата мира по



футболу 2018 года в России, данная база в Новогорске использовалась для размещения сборной команды Мексики на коммерческой основе.

3. ОТЧЁТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты деятельности АО «ФК «Динамо-Москва» представлена за период с 01.01.2016 г. по 31.12.2018 г. на основе бухгалтерской отчётности Общества по российским стандартам бухгалтерского учёта.

Показатель	2016	2017	2018
Выручка	4 490	2 421	1 709
Себестоимость	(5 843)	(2 464)	(2 384)
Валовая прибыль	(1 353)	(43)	(676)
Коммерческие расходы	(0)	(82)	(78)
Управленческие расходы	(330)	(140)	(141)
Прибыль / (убыток) от продаж	(1 683)	(265)	(895)
Проценты к получению	46	41	6
Проценты к уплате	(433)	(149)	(1)
Прочие доходы	9 208	1 168	367
Прочие расходы	(1 756)	(2 359)	(719)
Прибыль/убыток ДО налогов	5 382	(1 564)	(1 240)
Текущий налог на прибыль	-	-	-
ПНО	(179)	(202)	(122)
Изменение ОНО	2	(1)	1
Изменение ОНА	(1 257)	89	125
Прочее	-	-	-
Чистая прибыль/(убыток)	4 127	(1 477)	(1 115)

Баланс

Наименование показателя	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
Активы			
Нематериальные активы	1	1	
Основные средства	959	6	6
Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-
Финансовые вложения долгосрочные	2 502	2 502	2 502
Отложенные налоговые активы	1 662	1 751	1 876
Прочие внеоборотные активы	138	141	223
Запасы	34	76	63
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	25	1	19
Дебиторская задолженность	5 532	690	111
Финансовые вложения краткосрочные	345	151	
Денежные средства и денежные эквиваленты	23	546	9
Прочие оборотные активы	6	5	12
ИТОГО активы	11 228	5 870	4 822
Пассивы			



Заемные средства долгосрочные	(4 881)	(4 972)	(4 972)
Отложенные налоговые обязательства	(1)	(2)	(1)
Заемные средства краткосрочные	(4 018)	(2)	(151)
Кредиторская задолженность	(1 091)	(1 145)	(1 078)
Оценочные обязательства краткосрочные	(31)	(18)	(6)
Прочие обязательства краткосрочные	-	-	-
ИТОГО пассивы	(10 023)	(6 139)	(6 208)
Стоимость чистых активов	1 205	(268)	(1 386)

Состояние Чистых активов

Чистые активы Общества, в млн рублей				
№ п/п	Наименование показателя	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
	Активы, принимаемые в расчёт			
1	Внеоборотные активы	5 262	4 400	4 608
2	Оборотные активы	5 966	1 470	214
3	Итого активы (п.1+п.2)	11 228	5 870	4 822
	Пассивы, принимаемые в расчёт			
4	Долгосрочные обязательства	4 882	4 974	4 974
5	Краткосрочные обязательства	5 141	1 168	1 235
6	Итого пассивы (п.4+п.5)	10 023	6 142	6 208
7	Чистые активы (п.3-п.6)	1 205	(272)	(1 386)
8	Отклонение ЧА от уставного капитала (ЧА – УК)	855	(621)	(1 736)

По состоянию на 31.12.2018 года чистые активы Общества меньше уставного капитала на 1 736 млн рублей.

Снижение чистых активов обусловлено убытками, полученными Обществом по итогам 2017 и 2018 финансовых годов. Убытки, в основном, обусловлены ухудшением результатов коммерческой деятельности Общества, что является следствием невысоких спортивных результатов основной команды и снижению интереса спонсоров.

Общество предпринимает все возможные меры по сокращению дисбаланса между размером чистых активов и уставного капитала, в частности, планируется значительное увеличение выручки от коммерческой деятельности за счет проведения матчей на новом стадионе Динамо (ВТБ-Арена) и рост доходов от спонсоров за счет увеличения ценности бренда и роста аудитории болельщиков.

Анализ актива баланса

Совокупные активы Общества за анализируемый год сократились с 5 870 млн рублей до 4 822 млн рублей.

Доля внеоборотных активов в составе имущества составила 95,5% (на начало периода 75%). В абсолютном выражении внеоборотные активы увеличились с 4 400,3 млн. рублей до 4 607,9 млн рублей, или на 4,7%. Основными факторами роста внеоборотных активов послужили рост отложенных налоговых активов и прочих внеоборотных активов (капитализированных расходов на трансферы футболистов).



Доля оборотных активов в составе активов составила 4,4% (на начало периода 25%), они уменьшились с 1 469,7 млн рублей до 213,7 млн рублей, или на 16%. Основным фактором уменьшения оборотных активов послужило снижение дебиторской задолженности.

Анализ пассива баланса

В анализируемом периоде Уставный капитал Общества не изменился и составил 349,7 млн рублей.

Значительных изменений в составе краткосрочных и долгосрочных обязательств не происходило, снижение суммы пассива баланса обусловлена убытком, полученным обществом в 2018 году.

Аудитор Общества – Общество с ограниченной ответственностью «ЮВК Аудит», подготовило заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2018 финансовый год.

Ревизионная комиссия Общества ознакомилась с указанным отчётом и пришла к заключению, что в целом согласна с выводами аудиторов и подтверждает, что деятельность Общества осуществлялась в соответствии с законодательством Российской Федерации, учредительными документами Общества, Уставом Российского футбольного союза (РФС), Регламентами Российской футбольной Премьер-Лиги (РФПЛ), Ассоциации профессиональных футбольных клубов «Футбольная Национальная Лига» (ФНЛ), Ассоциации «Профессиональная футбольная Лига» (ПФЛ).

Бухгалтерский учёт в Обществе достоверен и осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Ведение реестра ценных бумаг Общества осуществлялось в 2018 году АО "НРК-Р.О.С.Т." в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Советом директоров Общества в течение всего отчётного периода велась активная работа по обеспечению выполнения приоритетных направлений деятельности Общества. Поставленная руководством Общества стратегическая задача дальнейшего развития профессионального футбола и коммерческой деятельности, выполняется не только благодаря стабильному финансированию и усилиям всего трудового коллектива, но и грамотному оперативному текущему управлению финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

4. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

В отчетном периоде дивиденды по акциям Общества не начислялись и не выплачивались.

5. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

№ п/п	Наименование вида энергетических ресурсов	Ед.изм.	Объем в натуральном выражении	Денежное выражение (руб)
Электроэнергия				
1	Электроэнергия	Тыс.квт/ч	-----	-----
Бензин				
1	Бензин	л	21 835	877 716



Дизельное топливо				
1	Дизельное топливо	л	27 687	979 353
Газ природный горючий				
1	Газ природный горючий	Тыс.м3	1 890	12 532 671
Масло моторное				
1	Масло моторное	л	-----	-----

6. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Учитывая возрастающую конкуренцию со стороны других клубов Российской футбольной Премьер-Лиги, развитие Клуба будет осуществляться по следующим основным направлениям:

- развитие имиджа Клуба и увеличение стоимости бренда «Динамо»;
- развитие спортивного блока, включая спортивную инфраструктуру и развитие клубной системы подготовки резерва;
- реализация социальных проектов.

Клуб видит следующие пути достижения поставленных целей:

- достижение высоких спортивных показателей деятельности Клуба;
- расширение зрительской аудитории посредством реализации маркетинговых программ и повышения качества обслуживания при проведении мероприятий на спортивных объектах Клуба.

Клуб будет стремиться и в дальнейшем совершенствовать механизмы, обеспечивающие добросовестное, ответственное, прозрачное корпоративное поведение и развивать уровень корпоративного управления.

7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

К возможным угрозам и рискам развития ФК «Динамо» можно отнести:

- принятие регламентирующих документов со стороны РФС и РФПЛ, существенно снижающих использование коммерческих прав Общества во время участия в соревнованиях;
- сложная экономическая ситуация в стране и в мире.

К основным рискам, которые могут отрицательным образом повлиять на финансовые результаты ФК «Динамо», можно отнести:

- риск недостижения целевых спортивных показателей и, как следствие, сокращение неполучение доходов, связанных с футбольной деятельностью Клуба (призовые средства УЕФА, права на трансляции, продажа билетов и т.д.);
- негативные изменения на трансферном рынке;
- финансовые риски, среди которых: валютный риск;
- риск снижения ликвидности;
- риск снижения платежеспособности;
- кредитный риск;
- процентный риск.

Общество тщательно отбирает контрагентов, стимулируя долгосрочное сотрудничество с подтвердившими свою надежность контрагентами - потребителями и поставщиками.

Основной принцип управления рисками - принятие только таких рисков, вероятность которых невелика или ущерб в случае наступления неблагоприятного события не окажет существенного негативного влияния на финансовое положение Общества.



8. ОТЧЕТ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Отчет о совершенных Обществом в отчетном периоде крупных сделках:

Обществом в 2018 году не совершалось сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Отчет о совершенных Обществом в отчетном периоде сделках, в совершении которых имеется заинтересованность:

№ п/п	Сделка (предмет и существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Цена сделки	Реквизиты протокола ОСА/СД, на котором одобрена сделка
1	Дополнительное соглашение № 1 к Лицензионному договору о предоставлении неисключительного права использования товарных знаков	АО «ФК «Динамо-Москва», Общество «Динамо»	Общество «Динамо» является контролирующим лицом АО «ФК «Динамо-Москва», Член совета директоров Е.И. Муравьев и С.А. Федоров занимают должности в органах управления Общества «Динамо»	3% от выручки, полученной Лицензиатом за отчетный квартал от реализации товаров с использованием товарных знаков	Протокол СД №16 от 18.01.2018
2	Договор займа (АО «ФК «Динамо-Москва» – Займодавец передает в собственность ООО «ХК «Динамо-Москва»-Заемщик денежные средства на срок 1 год, проценты – 75% от ключевой ставки ЦБ)	АО «ФК «Динамо-Москва», ООО «ХК «Динамо-Москва»	Общество «Динамо» является контролирующим лицом АО «ФК «Динамо-Москва» и ООО «ХК «Динамо-Москва»	40 млн. руб.	Протокол СД №16 от 18.01.2018
3	Соглашение переуступки права аренды земельного	АО «ФК «Динамо-Москва»,	Общество «Динамо» является	Безвозмездно	Протокол СД №22 от 22.02.2018



	участка с кадастровым номером 50:10:080106:9	ООО «УК «Новогорск-Динамо»	контролирующим лицом АО «ФК «Динамо-Москва» (прямой контроль) и ООО «Новогорск - Динамо» (косвенный контроль)		
4	Договор аренды имущества	АО «ФК «Динамо-Москва», ООО «УК «Новогорск-Динамо»	Общество «Динамо» является контролирующим лицом АО «ФК «Динамо-Москва» (прямой контроль) и ООО «Новогорск - Динамо» (косвенный контроль)	8 806 300 руб. в месяц	Протокол СД №22 от 22.02.2018
5	Дополнительное соглашение № 1 к Лицензионному договору о предоставлении неисключительного права использования товарных знаков	АО «ФК «Динамо-Москва», Общество «Динамо»	Общество «Динамо» является контролирующим лицом АО «ФК «Динамо-Москва», Член совета директоров Е.И. Муравьев и С.А. Федоров занимают должности в органах управления Общества «Динамо»	3% от выручки, полученной Лицензиатом за отчетный квартал от реализации товаров с использованием товарных знаков	Протокол СД №22 от 22.02.2018
6	Договор займа (Общество «Динамо» - Займодавец передает в собственность АО «ФК «Динамо-Москва» - Заемщик	Общество «Динамо», АО «ФК «Динамо-Москва»	Общество «Динамо» является контролирующим лицом АО «ФК	420 млн. руб.	Протокол СД №38 от 26.11.2018



	денежные средства на срок 1 год, проценты – 75% от ключевой ставки ЦБ)		«Динамо-Москва», Член совета директоров И.П. Ключко и С.А. Федоров занимают должности в органах управления Общества «Динамо»		
7	Дополнительное соглашение к договору займа №13117/01-Дот 23.08.2019, фиксация курса возврата задолженности	Общество «Динамо», АО «ФК «Динамо-Москва»	Общество «Динамо» является контролирующим лицом АО «ФК «Динамо-Москва», Член совета директоров И.П. Ключко и С.А. Федоров занимают должности в органах управления Общества «Динамо»		Протокол СД №38 от 26.11.2018
8	Внесение изменений в трудовой договор с единоличным исполнительным органом	АО «ФК «Динамо-Москва», С.А. Федоров	Член совета директоров С.А. Федоров является единоличным исполнительным органом АО «ФК «Динамо-Москва»		Протокол СД №39 от 14.12.2018
9	Договор поручительства между АО «РСХБ» и ООО «УК «Новогорск-Динамо» по обязательствам Общества «Динамо»	АО «РСХБ», ООО «УК «Новогорск-Динамо»	Член совета директоров В.А. Милькин является единоличным исполнительным органом ООО «Новогорск-Динамо»	300 млн. руб.	Протокол СД №40 от 26.12.2018



9. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ И ЕДИНОЛИЧНОМ ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ ОРГАНЕ ОБЩЕСТВА

Совет директоров является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Порядок деятельности Совета директоров устанавливается законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Информация о Совете директоров Общества:

В период с «29» июня 2017 года по «18» мая 2018 года состав Совета директоров Общества действовал в следующем составе (Протокол №1 Годового Общего собрания акционеров Общества от «29» июня 2017 г.):

Фамилия, имя, отчество, возраст, гражданство	Занимаемая должность	Время работы на должности (с какого года)	Образование	Иные должности, занимаемые в обществе или в других организациях
Белкин Юрий Николаевич , 23.07.1952 г.р., гражданин РФ	Председатель Совета директоров АО "ФК "Динамо-Москва"	В Совете директоров с 2016 года	Высшее	Советник Генерального директора АО «ФК «Динамо-Москва» по вопросам капитального строительства, Генеральный директор ООО «Академия футбола «Динамо» им. Льва Яшина»
Гасумянов Владислав Иванович , 23.11.1959 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО "ФК "Динамо-Москва"	В Совете директоров с 2017 года	Высшее	Вице-президент-руководитель Блока корпоративной защиты, Член Правления ПАО «ГМК «Норильский никель».



Фамилия, имя, отчество, возраст, гражданство	Занимаемая должность	Время работы на должности (с какого года)	Образование	Иные должности, занимаемые в обществе или в других организациях
Муравьев Евгений Иванович, 08.08.1961 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО "ФК "Динамо-Москва"	В Совете директоров с 2016 года	Высшее	Генеральный директор АО «Футбольный клуб «Динамо-Москва», Управляющий Финансово-имущественным блоком Общества «Динамо».
Титов Василий Николаевич, 31.12.1960 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО "ФК "Динамо-Москва"	В Совете директоров с 2009 года	Высшее	Первый заместитель Президента – Председателя Правления Банк ВТБ (ПАО)
Федоров Сергей Алексеевич, 28.03.1962 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО "ФК "Динамо-Москва"	В Совете директоров с 2016 года	Высшее	Заместитель Председателя Общества «Динамо», Первый заместитель Председателя МГО ВФСО «Динамо», Генеральный директор ООО «Хоккейный клуб «Динамо-Москва», Генеральный директор НП «Ватерпольный клуб «Динамо».

Ни один из указанных членов Совета директоров Общества не имеет доли в уставном капитале Общества и не владеет обыкновенными акциями Общества. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров Общества в отчетном периоде не совершались.

В период с «18» мая 2018 года по «31» декабря 2018 года состав Совета директоров Общества действовал в следующем составе (Протокол №1 Годового Общего собрания акционеров Общества от «18» мая 2018 г.):



Фамилия, имя, отчество, возраст, гражданство	Занимаемая должность	Время работы на должности (с какого года)	Образование	Иные должности, занимаемые в обществе или в других организациях
Белкин Юрий Николаевич , 23.07.1952 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО "ФК "Динамо-Москва"	В Совете директоров с 2016 года	Высшее	Советник Генерального директора АО «ФК «Динамо-Москва» по вопросам капитального строительства, Генеральный директор ООО «Академия футбола «Динамо» им. Льва Яшина»
Гасумянов Владислав Иванович , 23.11.1959 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО "ФК "Динамо-Москва"	В Совете директоров с 2017 года	Высшее	Вице-президент-руководитель Блока корпоративной защиты, Член Правления ПАО «ГМК «Норильский никель».
Клочко Игорь Петрович , 18.03.1969 г.р., гражданин РФ	Председатель Совета директоров АО "ФК "Динамо-Москва"	В Совете директоров с 2018 года	Высшее	И.о. заместителя Председателя, управляющий финансово-имущественным блоком Общества «Динамо», управляющий финансово-имущественным блоком МГО ВФСО «Динамо».
Милюкин Андрей Владимирович , 26.10.1960 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО "ФК "Динамо-Москва"	В Совете директоров с 2018 года	Высшее	Генеральный директор ООО «УК «Новогорск-Динамо»
Федоров Сергей Алексеевич , 28.03.1962 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО "ФК "Динамо-Москва"	В Совете директоров с 2016 года	Высшее	Заместитель Председателя Общества «Динамо», Первый заместитель Председателя МГО ВФСО «Динамо», Генеральный директор АО «ФК «Динамо-Москва», Генеральный директор НП «Ватерпольный клуб «Динамо».

Ни один из указанных членов Совета директоров Общества не имеет доли в уставном капитале Общества и не владеет обыкновенными акциями Общества. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров Общества в отчетном периоде не совершались.

Информация о Единоличном исполнительном органе Общества



Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества. Порядок осуществления деятельности Генеральным директором устанавливается законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

С «15» сентября 2016 года до «15» марта 2018 года Генеральным директором Общества являлся Муравьев Евгений Иванович, 08.08.1961 г.р, гражданин РФ, образование высшее. Муравьев Е.И. не имеет доли в уставном капитале Общества и не владеет обыкновенными акциями Общества. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества Муравьевым Е.И. в отчетном периоде не совершались.

С «12» апреля 2018 года по состоянию на «31» декабря 2018 года Генеральным директором Общества являлся Федоров Сергей Алексеевич, 28.03.1962 г.р, гражданин РФ, образование высшее. Федоров С.А. не имеет доли в уставном капитале Общества и не владеет обыкновенными акциями Общества. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества Федоровым С.А. в отчетном периоде не совершались.

10. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА

В отчетный период решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждения и (или) компенсации расходов Общим собранием акционеров не принимались, соответственно, вознаграждения членам Совета директоров не выплачивались.

За 2018 год Общество осуществило следующие выплаты членам Совета директоров, являющихся работниками Общества (в том числе по совместительству), в том числе заработную плату иные виды вознаграждения, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года:

Белкин Юрий Николаевич 3 119 623 (три миллиона сто девятнадцать тысяч шестьсот двадцать три) рублей 36 копеек.

Муравьев Евгений Иванович 2 372 716 (два миллиона триста семьдесят два семьсот шестнадцать) рублей 35 копеек

Ключко Игорь Петрович 3 537 642 (три миллиона пятьсот тридцать семь тысяч шестьсот сорок два) рублей 36 копеек

Федоров Сергей Алексеевич 5 916 441 (пять миллионов девятьсот шестнадцать четыреста сорок один) рублей 17 копеек.

Милькин Андрей Владимирович 22 034 (двадцать две тысячи тридцать четыре) рублей 87 копеек

Оплата труда Генерального директора Общества производилась в соответствии с трудовым договором.

11. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Кодекс корпоративного управления не принят Обществом как внутренний документ, регулирующий деятельность Общества. Однако Общество в своей деятельности придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.



Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и получению информации о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными актами.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Акционеры Общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют право на получение информации об Обществе, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

В Обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.

Практика корпоративного управления Общества учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, и поощряет активное сотрудничество Общества и заинтересованных лиц в целях увеличения активов Общества, стоимости акций и иных ценных бумаг Общества, создания новых рабочих мест.

Для обеспечения эффективной деятельности Общества Генеральный директор учитывает интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество.

Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников Общества в эффективной работе Общества.

Практика корпоративного управления Общества обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

**Генеральный директор
АО «ФК «Динамо-Москва»**

ПОДПИСЬ

Ю.Н. Белкин