

2021

Годовой отчет

Акционерного общества «Всероссийский нефтегазовый
научно-исследовательский институт им. Академика А. П.
Крылова» (АО «ВНИИнефть»)

Генеральный директор
АО «ВНИИнефть»



В.Л. Терентьев



ВНИИНЕФТЬ

ИМЕНИ АКАДЕМИКА А.П. КРЫЛОВА

СОДЕРЖАНИЕ

О компании	Отчет Совета директоров АО «ВНИИнефть» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности за 2021 год и оценка его деятельности	3
	Основные итоги развития АО «ВНИИнефть» в 2021 году	5
	Финансовые результаты деятельности Общества за 2021 год	7
	Сведения о положении АО «ВНИИнефть» в отрасли	14
	Приоритетные направления деятельности и перспективы развития АО «ВНИИнефть»	16
	Общехозяйственная деятельность	20
	Энергетические ресурсы, используемые Обществом	24
	Обучение, научная деятельность, аспирантура	25
	Патентная деятельность	31
	Кадровая и социальная политика	32
Стратегический отчет	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям АО «ВНИИнефть»	36
	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью АО «ВНИИнефть»	37
	Крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность	38
	Сведения об органах управления и контроля АО «ВНИИнефть»	39
	Совет директоров АО «ВНИИнефть»	40
	Единоличный исполнительный орган АО «ВНИИнефть»	42
	Ревизионная комиссия АО «ВНИИнефть»	43
	Вознаграждение лиц, входящих в состав органов управления АО «ВНИИнефть»	43
	Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	44
	Иная информация, предусмотренная Уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества	45
Корпоративное управление	Приложение № 1	46

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВНИИНЕФТЬ» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2021 ГОД

В 2021 году Общество осуществляло деятельность по следующим направлениям: подсчет запасов и проектирование разработки месторождений углеводородов, лабораторные исследования керна, пластовых флюидов, а также методов увеличения нефтеотдачи, сопровождение разработки месторождений и опытно-промышленных работ, подготовка научных кадров.

Значительная часть работ относилась к проектам, осуществляемым Группой компаний АО «Зарубежнефть» как в России (месторождения Центрально-Хорейверского поднятия (ЦХП) в Ненецком автономном округе (НАО), месторождения в Ульяновской и Оренбургской областях), так и за рубежом (Социалистическая Республика Вьетнам, Республика Куба).

Вместе с тем, Общество продолжает выполнять проектные и исследовательские работы для других нефтяных компаний России и Федеральных органов исполнительной власти (ФОИВ) (группы компаний «Газпромнефть», группы компаний ЛУКОЙЛ, группы компаний ИНК, Минэнерго РФ).

Большой объём научно-исследовательских работ был выполнен в направлении физико-химических, тепловых, гидродинамических, интегрированных методов увеличения нефтеотдачи. Проведены собственные исследования методической направленности.

В 2021 году Обществом также оказывались другие виды услуг согласно заключенным договорам, контрактам. Выручка, составляющая десять и более процентов от общей суммы доходов Общества, и соответствующая ей себестоимость продаж, составила:

	2020 год	2021 год
ВЫРУЧКА, ТЫС. РУБ		
Научные исследования и разработки	654 460	740 240
Сдача помещений в аренду	93 553	88 946
Доходы от оказания прочих услуг	11 192	9 970
Всего	759 205	839 156
СЕБЕСТОИМОСТЬ, ТЫС. РУБ		

	2020 год	2021 год
Научные исследования и разработки	- 529 838	-565 558
Сдача помещений в аренду	-64 208	-75 605
Расходы от оказания прочих услуг	-5 987	-8 165
Всего	-600 033	-649 328

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ РАЗВИТИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ» В 2021 ГОДУ

Основные фокусы внимания АО «ВНИИНЕФТЬ» в 2021 г. находятся в области обеспечения дополнительной добычи группы компаний «Зарубежнефть» за счёт вхождения в новые активы и внедрения новых технологий, в том числе МУН, при разработке текущих активов.

Основные результаты Общества за 2021 год:

- Обеспечено 365 дней без крупных и значительных происшествий в области HSE. Отсутствие травматизма и случаев со смертельным исходом. Общество реализовывало концепцию VISION ZERO, план мероприятий выполнен в полном объеме;
- Усилена работа в области развития производственной системы (ПС). Достигнут целевой уровень зрелости инструментов ПС – 3 балла (базовый уровень зрелости). Наибольшее развитие в 2021 г. отмечается среди следующих инструментов ПС: «5С», «Электронный (цифровой) порядок», «Есть идея», «Культура бережливого отношения», «Нематериальная мотивация», «Стандарт организации работ»;
- Обеспечено перевыполнение плановых технико-экономических показателей:
 - FCF составил 54 млн руб., что выше показателя бизнес-плана на 18 млн руб.;
 - EBITDA составила 55 млн руб., что выше плана на 29 млн руб.;
- Обеспечено своевременное утверждение дополнения к Технологической схеме разработки Харьягинского месторождения с целью получения квоты на беспошлинный вывоз нефти в 2021 году;
- Настроен системный процесс по оценке запасов по международной классификации SPE PRMS по разрабатываемым активам ГК «Зарубежнефть», параллельно осуществлена разработка модуля для ускорения расчетов с web-доступом;
- Внедрена методика создания композиций ПАВ на основе HLD подхода, созданы 3 композиции ПАВ, образующих среднюю фазу и стабильных в условиях месторождений ЦХП;
- Оптимизированы требования к реагентам для БРИР, подобраны 3 альтернативных состава;
- Внедрена денсиметрическая методика определения Квыт, точность определения текущих значений повышена более чем на 30%, время получения конечного значения сокращено на 4 дня;
- Создана группа по декарбонизации, проведен расчет выбросов по ГК;
- Состоялся набор специалистов в группу по цифровизации, первые успехи связаны с проектом по роботизации, машинному обучению - виртуальная расходометрия, конусообразование и др. областям применения; участие в проектах по Nestro DATA и Nestro Plan;

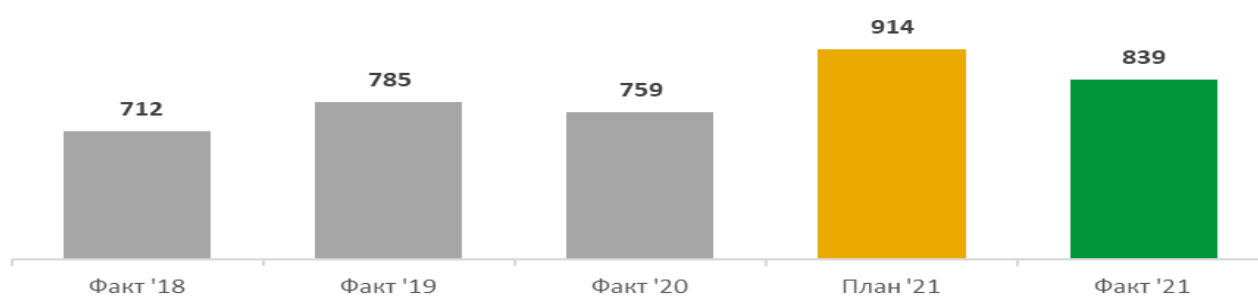
- Проведена модернизация фильтрационных установок для работы в режиме 24/7, модернизировано три установки;
- Ведется активная работа с коллективом по продвижению корпоративных принципов, по результатам которой сотрудники АО «ВНИИнефть» занимают первые и призовые места на конкурсе молодых специалистов, участвуют и побеждают в корпоративных мероприятиях, так команды АО «ВНИИнефть» заняли 1-ое и 3-е места в NestroBrain.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2021 ГОД

Основные производственные показатели

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	ФАКТ			ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛОНЕНИЕ
		2018	2019	2020	2021	2021	
Доля выручки от заказчиков вне корпоративного контура ГК в общей выручке предприятия	%	27	15	16	15	12	-3
Доля субподрядчиков в работах, выполняемых предприятием (услуги субподрядчиков в составе себестоимости/выручка)	%	12	8	7	14	13	-1
Действующие дог. (кол-во)	шт	75	69	67	61	61	0
Объем выполнения работ:	млн руб.	712	785	759	914	839	-74
по НТП	млн руб.	598	674	654	817	750	-67
аренда и прочее	млн руб.	115	112	105	96	89	-7
Выручка субподряд	млн руб.	87	61	54	129	112	-17
Численность	чел.	160	161	150	144	132	-12

Динамика выручки, млн руб.



Выручка от реализации продукции в 2021 г. составила 839 млн руб., что на 80 млн руб. больше чем в 2020 году, но на 75 млн руб. меньше плана 2021 года, в том числе:

- выручка НТП (НИР/ПИР) собственными силами сократилась на 50 млн руб.;
- сокращение выручки субподрядных организаций НИР/ПИР на 17 млн руб.;
- сокращение выручки от аренды и прочих видов деятельности на 7 млн руб. в связи с эпидемиологической ситуацией.

ИНВЕСТИЦИИ

Динамика капитальных затрат, млн. рублей:

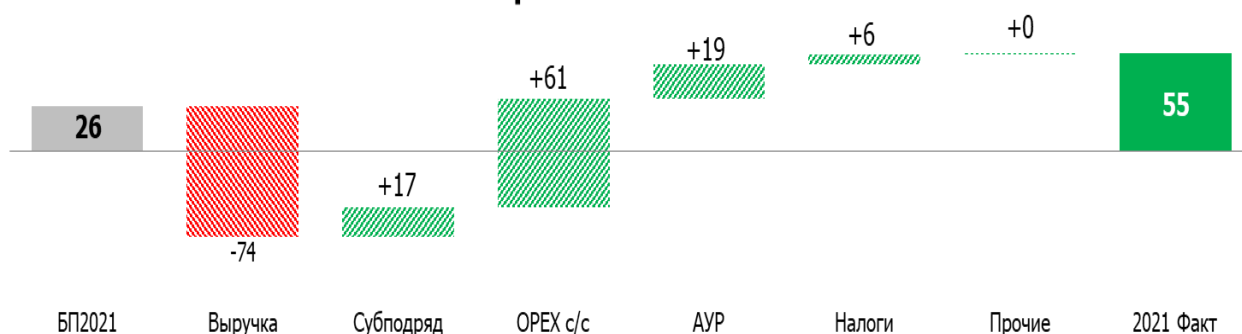
ПОКАЗАТЕЛИ			ЕД. ИЗМ.	ФАКТ			ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛОНЕНИЕ
				2018	2019	2020	2021	2021	
Капитальные вложения				19	66	15	29	29	-0,7
Приобретение нематериальных активов	▪ Приобретение прав и лицензий	Приобретение лицензий и прав							
	▪ Прочая инвестиционная деятельность	Расходы на НИОКР Приобретение прочих НМА							
Приобретение объектов основных средств	Оборудование, не входящее в сметы строек	Нефтепромышленное оборудование ОС общепроизводственного назначения Мебель, оргтехника, офисное оборудование	млн руб.	10,6	7,5		15,6	15,9	0,3
		Прочие ОС		7,4	7,2	5,4	7,0	10,9	3,9
	Земля	Приобретение земельных участков				10,0	6,7	1,9	-4,8
	Недвижимость	Приобретение недвижимости							
	Трансп. средства	Приобретение трансп. средств				51,2			
Затраты по кап. строительству	Модернизация, реконструкция	Модернизация, реконструкция		0					
Приобретение объектов ОС	Прочая инвестиционная деятельность	Прочие кап. вложения		0,6					

Суммарные капитальные вложения по факту 2021 года составили 28,6 млн руб., что ниже бизнес-плана на 0,7 млн руб.

ФИНАНСОВЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	ФАКТ			ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛОНЕНИЕ
		2018	2019	2020	2021	2021	
Выручка от реализации	млн руб.	712	785	759	914	839	-75
▪ в т.ч. вне корпоративного контура		168	116	85	135	103	-32
▪ в т.ч. субподряд		87	61	54	129	112	-17
Операционные расходы		471	489	494	651	573	-78
Административно-управленческие расходы		108	99	97	130	111	-19
Налоги		67	95	101	102	97	-5
Амортизация		19	19	30	18	16	-2
Результат от выбытия ОС (+/-)		1	1	0	0	0	0
Прочие расходы и доходы		1	-13	-2	-4	-1	3
Налог на прибыль		14	3	66	1	9	8
Чистая прибыль		41	50	28	3	30	27
ЕБИТДА по методике Росимущества		71	86	66	26	55	29
CAPEX		19	66	15	29	20	0
FCF		60	-46	55	36	54	18

Факторный анализ ЕБИТДА



Показатель ЕБИТДА за 2021 г. составил 55 млн руб., что выше плана на 29 млн руб.

Негативное влияние на показатель ЕБИТДА в 2021 г. оказало сокращение выручки на 74 млн руб., в т.ч. снижение выручки НИР/ПИР – 69 млн руб., выручки от сдачи имущества в аренду и прочих видов деятельности – 5 млн руб.

С целью нивелирования негативных факторов был разработан комплекс стабилизирующих мероприятий, позволивший сократить расходы по следующим направлениям:

- услуги субподрядных организаций 17 млн руб.;
- операционные расходы (собственные силы) 61 млн руб.;
- административно-управленческие расходы 19 млн руб.;
- налоги 6 млн руб.

Операционные расходы в 2021 году составили 573 млн руб., что на 78 млн руб. ниже плана, в том числе:

- 30 млн руб. сокращение расходов на ремонт и содержание;
- 25 млн руб. сокращение затрат на прочие расходы производственного характера – командировки, корпоративное обучение и участие в конференциях;
- 17 млн руб. снижение расходов на услуги субподрядных организаций;
- +3 млн руб. рост расходов на материально-техническое обеспечение;
- +1 млн руб. рост расходов на ОТПБ и ООС за счет расходов на предотвращение распространения COVID-19.

Суммарное сокращение **административно-управленческих расходов** в 2021 году по сравнению с планом 2021 года составляет 19 млн руб., в том числе:

- 8 млн руб. снижение затрат на содержание и ремонт зданий в связи с пересмотром целевой программы ремонтов;
- 4 млн руб. ПО и сопровождение информационных систем;
- 3 млн руб. сокращение расходов на персонал в связи со снижением численности АУП на 4 чел. в сравнении с планом;
- 2 млн руб. экономия расходов рекламу и маркетинг;
- 1 млн руб. сокращение расходов на юридические услуги;
- 1 млн руб. прочие расходы.

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПОЖАРНУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

Структура расходов на ОТ и ПБ

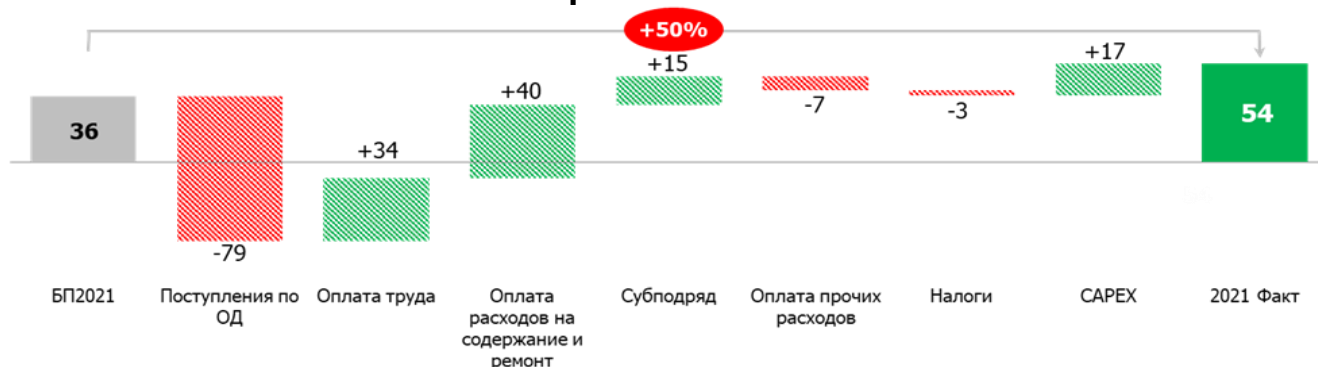
ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	ФАКТ			ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛОНЕНИЕ
		2018	2019	2020	2021	2021	
Расходы на материалы для обеспечения ТБ и ОТ	тыс руб.	28	391	544	1125	690	-435
Расходы на санитарно-гигиенические средства		0	49	432	930	630	-300
Расходы на спецодежду, спецобувь и другие СИЗ		18	300	107	170	60	-110
Расходы на прочие материалы для обеспечения охраны труда и ТБ		10	43	0	0	0	0
Расходы на услуги по промышленной безопасности		11	85	66	60	197	137
Расходы на услуги по противопожарной безопасности		562	942	640	740	593	-146
Расходы на санитарно-эпидемиологические услуги		22	277	245	315	159	-156
Медицинские услуги		73	140	132	142	0	-142
Прочие расходы по обеспечению ТБ и ОТ		69	500	2179	1230	2418	1188
Услуги по организации питания сотрудников		0	0	0	0	0	0
ВСЕГО		763	2335	4344	4712	4747	35

Бюджет на 2021 г. сформирован на основе анализа рынка на оказание услуг и выполнения работ. Превышение бюджета вызвано затратами на проведение мероприятий по предупреждению возникновения и распространения заболевания COVID-19.

Анализ FCF (БДДС)

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	ФАКТ			ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛОНЕНИЕ
		2018	2019	2020	2021	2021	
ЧДП от операционной деятельности		76	40	81	25	25	1
Поступления ДС по операционной деятельности		829	902	908	1095	1016	-79
Отток ДС по операционной деятельности		753	863	827	1070	991	-80
ЧДП от инвестиционной деятельности		-16	-85	-26	11	28	17
Поступления ДС по инвестиционной деятельности		2	0	1	49	49	0
Отток ДС по инвестиционной деятельности	млн руб.	18	85	27	38	21	-17
ЧДП от финансовой деятельности		-14	-16	-19	-21	-12	-9
Поступления ДС по финансовой деятельности		0	0	0	0	0	0
Отток ДС по финансовой деятельности		14	16	19	21	12	-9
Внутреннее движение денежных средств							
FCF		60	-46	55	36	54	18

Факторный анализ FCF



Показатель FCF за 2021 год составил 54 млн руб., что на 18 млн руб. выше плана на 2021 год.

По операционной деятельности отмечается сокращение поступлений на 79 млн руб. в связи с падением выручки, которое компенсируется соответствующим сокращением оттоков по операционной деятельности на 80 млн руб., в том числе:

-34 млн руб. сокращение оплаты труда и страховых взносов в связи со снижением численности персонала;

-40 млн руб. сокращение оплаты расходов на содержание и ремонт;

-15 млн руб. сокращение оплат субподрядных работ в связи с пересмотром производственной программы, выполняемой с привлечением соисполнителей;

-7 млн руб. увеличение оплат прочих расходов – оплата ПО в рамках программы импортозамещения.

СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ АО «ВНИИНЕФТЬ» В ОТРАСЛИ

Институт «ВНИИНефть» основан в 1943 году решением Совета Народных Комиссаров СССР за № 4196 от 26 февраля 1943 года на базе Ленинградского нефтяного геологоразведочного института как головная научно-исследовательская организация нефтяной отрасли в СССР. Период деятельности Общества в отрасли составляет более 75 лет. В своем развитии Общество прошло несколько стадий.

В 1943-1945 годах основным направлением деятельности Общества были научные геолого-поисковые и геологоразведочные работы.

С 1945 года направление работ изменилось на научно-исследовательские работы, охватывающие область нефтепромысловой геологии, добычи нефти и газа, бурения нефтяных и газовых скважин, разработки нефтяных месторождений.

В 1951 году во «ВНИИНефть» было передано проектно-исследовательское бюро по разработке нефтяных месторождений из Московского института имени И.М. Губкина. Организованы филиалы «ВНИИНефть» в г. Небид-Даг и г. Краснодаре, впоследствии ставшие самостоятельными институтами (наряду с Сахалинским филиалом «ВНИИНефть»).

В 1987 году распоряжением Совета Министров РСФСР от 20 февраля 1987 г. № 2004 Обществу присвоено имя академика Александра Петровича Крылова, выдающегося ученого-нефтяника, академика, профессора, доктора технических наук, основоположника теории и технологии внутриконтурного заводнения, сыгравшего уникальную роль в развитии нефтедобывающей индустрии нашей страны и отечественной нефтяной науки.

В 1992 году Постановлением Правительства РФ №.85 «Всесоюзный нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова» преобразован во «Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова».

В 1996 году распоряжением Госкомимущества РФ № 1824-р «ВНИИНефть» преобразован в Открытое акционерное общество «Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова» с филиалом – «Региональный научно-технический центр Урало-Поволжья» в г. Бугульме (Республика Татарстан).

В соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс Российской Федерации Федеральным законом от 05.05.2014 №99-ФЗ, предусматривающими изменение требований к наименованию юридического лица в части организационно-правовой формы, 29.12.2015 г. на внеочередном Общем собрании акционеров утверждена новая редакция Устава Общества. Новое наименование Общества: Акционерное общество «Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова» (АО «ВНИИНефть»).

С 2004 г. АО «ВНИИнефть» входит в ГК АО «Зарубежнефть» и позиционирует себя как крупный межотраслевой научно-технический центр, осуществляющий проектно-изыскательскую и научно-исследовательскую деятельность.

На сегодняшний день АО «ВНИИнефть» проводит мероприятия по преобразованию в корпоративный научно-технический центр ГК АО «Зарубежнефть» для решения ключевых проблем геологии и разработки сложнопостроенных, трещинных, гидрофобных коллекторов.

Основной задачей АО «ВНИИнефть» в ГК АО «Зарубежнефть» является повышение эффективности разработки месторождений и развитие конкурентных преимуществ путем отработки технологий на полигонах группы компаний. Проекты АО «ВНИИнефть» располагаются от Республики Куба до Социалистической Республики Вьетнам. Ключевыми заказчиками являются предприятия Группы компаний АО «Зарубежнефть», ЛУКОЙЛ, «Газпромнефть», Иркутская нефтяная компания.

Стратегическим приоритетом, направленным на обеспечение долгосрочной конкурентоспособности и укрепление позиций Общества, является задача развития уникальных компетенций в изучении и проектировании разработки гидрофобных карбонатных коллекторов, а также в проектах внедрения методов увеличения нефтеотдачи.

АО «ВНИИнефть» сегодня – это ведущий отраслевой институт по разработке нефтегазовых месторождений. Устойчиво развиваться и успешно конкурировать в различных сегментах нефтегазового рынка АО «ВНИИнефть» на протяжении многих десятилетий помогает наличие высококвалифицированных кадров и применение самых лучших передовых знаний и практик.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

АО «ВНИИНефть» сегодня – это ведущий отраслевой институт по разработке нефтегазовых месторождений, приоритетными направлениями деятельности которого являются:

▶ Научно-техническое сопровождение проектов АО «Зарубежнефть»:

- Увеличение стоимости Компании за счет геолого-технического сопровождения процессов поиска, оценки и вхождения в новые проекты и активы;
- Расширение ресурсной базы Компании за счет сопровождения ГРП;
- Мониторинг и сопровождение разработки текущих активов в целях обеспечения базовой и дополнительной добычи.

▶ НИР, направленные на преодоление текущих технико-экономических пределов по $K_{\text{выт}}$ и $K_{\text{охв}}$ на гидрофобных карбонатных коллекторах, создание и совершенствование современных методов увеличения нефтеотдачи;

▶ Лабораторные исследования керна и пластовых флюидов, методов увеличения нефтеотдачи;

▶ Снятие лицензионных рисков Компании, работы в области подсчета запасов нефти и газа и проектирования разработки нефтегазовых месторождений;

▶ Обучение по программе дополнительного профессионального образования.

АО «ВНИИНефть» обладает значительным научно-техническим и кадровым потенциалом: в Обществе работает 7 докторов наук, 16 кандидатов наук, более 20 выпускников зарубежных ВУЗов. В течение 2021 года Общество выполнило более 50 проектов на общую сумму более 750 млн руб.

Со дня создания Общества функционирует Ученый совет АО «ВНИИНефть», являющийся коллегиальным органом управления, который вправе принимать к рассмотрению вопросы, связанные с научно-исследовательской и научно-технической деятельностью Общества, а также с подготовкой кадров высшей квалификации. 31 октября 2016 г. АО «ВНИИНефть» получена Лицензия на право ведения образовательной деятельности. В соответствии с Приложением №1.1 к Лицензии на право ведения образовательной деятельности Общество осуществляло обучение по программам высшего образования – программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по следующим направлениям: 05.06.01 «Науки о земле», 21.06.01 «Геология, разведка и разработка полезных ископаемых», 38.06.01 «Экономика». В Обществе оформлено поддержание действия 27 патентов.

Основные перспективы развития Общества связаны с работой внутри периметра ГК АО «Зарубежнефть», повышением качества и эффективности выполняемых НИР/ПИР в ключевых направлениях, началом работ по новым проектам и видам работ, востребованных в Группе компаний.

Сохранение внешних объемов на уровне порядка 20% позволит Обществу оставаться конкурентоспособным на рынке проектных, аналитических и лабораторных услуг, быть в курсе развития в данных областях, происходящего в других компаниях.

Внутреннее развитие Общества прежде всего связано с продолжающимся обновлением коллектива и выстраиванием системных научно-производственных процессов, продолжением внедрения производственной системы и Стандарта работы руководителя.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Основными направлениями научной деятельности Общества в 2021 году так же, как и в предыдущие годы, являются:

- Проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений;
- Фундаментальные и прикладные исследования в области разработки нефтяных месторождений;
- Обобщение опыта в области разработки нефтяных месторождений;
- Создание новых технологий проектирования и разработки нефтяных месторождений;
- Оптимизация технологических решений при разработке месторождений с различными типами коллекторов;
- Создание и поддержка постояннодействующих геолого-технологических моделей разработки нефтяных и газонефтяных месторождений;
- Экономика разработки нефтяных месторождений;

- Геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы страны;
- Подсчет балансовых и извлекаемых запасов на основе трехмерных геологических и гидродинамических моделей;
- Создание геологических моделей месторождений как основы для повышения эффективности разведочного этапа и подсчета запасов на разных стадиях разведки и разработки;
- Разработка структурированных моделей нефтяных и газовых залежей в терригенных и карбонатных отложениях с дифференцированным подсчетом запасов;
- Сопровождение поисково-разведочного бурения с выдачей интервалов перфорации;
- Мониторинг и оптимизация бурения боковых стволов;
- Обобщение и анализ состояния и изменения ресурсной базы страны, регионов и нефтяных компаний;
- Методы повышения нефтеотдачи.
- Проведение фундаментальных и прикладных исследований в области создания передовых технологий повышения нефтеотдачи пластов и интенсификации добычи нефти;
- Исследования в области разработки вязкоупругих композиционных систем, применяемых в технологических операциях водоизоляции и глушения нефтедобывающих скважин;
- Разработка и внедрение новых технологий воздействия на пласт с помощью мелкодисперсных водогазовых смесей;
- Создание и внедрение технологий интенсификации притока нефти в скважинах кислотными составами, содержащими поверхностно-активные вещества, для нефтяных месторождений с различным типом коллектора;
- Разработка и внедрение технологий перераспределения потоков закачиваемой воды в нагнетательных скважинах и изоляции притока воды в добывающих скважинах с применением силикатных гелей на основе жидкого стекла;
- Разработка и внедрение тепловых и газовых методов воздействия на пласт;
- Петрофизические исследования. Исследования свойств керна и пластовых жидкостей в том числе:
 - Уникальные исследования пластовых флюидов. Исследования и анализы проводятся на уровне, отвечающем требованиям международных (ASTM, API) и российских стандартов.
 - Научные, научно-методические и научно-технические исследования в области физики нефтяного пласта;
 - Стандартные анализы керна в целях определения параметров, необходимых для подсчета геологических запасов нефти и газа: нефте- и водонасыщенность, пористость,

проницаемость, распределение пор по размеру, характер распределения насыщенности над ВНК;

– Специальные исследования керна в целях получения достоверных исходных данных для проектирования разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений: относительных фазовых проницаемостей при двух- и трехфазной фильтрации, коэффициентов вытеснения нефти водой, газом и различными химреагентами;

– Уникальные исследования керна: ориентация керна по отношению к магнитным полюсам Земли, оценка анизотропии проницаемости и напряженного состояния пород-коллекторов на ориентированном керне.

Научные исследования выполнялись в рамках соответствующих хозяйственных договоров, контрактов, а также в соответствии с планами подготовки кандидатских и докторских диссертаций.

ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

АО «ВНИИнефть» является собственником 9 зданий и сооружений, расположенных по адресу: г. Москва, Дмитровский проезд, д. 10, которые расположены на земельном участке, предоставленном Обществу в 2001 г. в аренду сроком на 49 лет. Помещения используются АО «ВНИИнефть» для размещения подразделений Общества и предоставляются в аренду иным организациям.

Содержание и техническое обслуживание указанных зданий и сооружений, а также обеспечение безопасных условий труда работников Общества и третьих лиц является основной обязанностью Отдела материально-технического обеспечения (ОМТО) и включает в себя:

ПРОВЕДЕНИЕ РЕМОНТОВ, А ТАКЖЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ЗДАНИЙ	
ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ ЗА ИСПОЛНЕНИЕМ ДОГОВОРОВ:	
1	технического обслуживания нежилых зданий и сооружений АО «ВНИИнефть»
2	технического обслуживания и техническое освидетельствование лифтового хозяйства;
3	технического обслуживания узлов учета тепловой энергии;
4	промывка внутридворовой канализации;
5	ремонт кровли строения №2
6	ремонт кровли строения №5
7	Ремонт аварийных элементов стропильной системы кровли строения №1
8	Ремонт кровельного свеса, строение №1
9	Монтаж систем кондиционирования (локально)
10	Ремонт асфальтового покрытия
11	Сервис сменных ковров
12	Поставка теплоэнергии (ПАО «МОЭК»)
13	Поставка электроэнергии (АО «Мосэнергосбыт»)
14	Водоснабжение (ПАО «Мосводоканал»)
15	Водоотведение (ГУП «Мосводосток»)
16	Подготовка инженерных систем, зданий и сооружений к отопительному сезону 2021-2022 гг
17	Очистка кровли от снега, наледи, сосулек, вывоз снега с территории
18	Проведение косметических и текущих ремонтов помещений и кабинетов Общества
19	Диагностика и ремонт системы АИСКУЭ
20	Поверка КИП
21	Дезинфекция системы вентиляции в столовой
22	Замена аккумуляторов ИБП в щитовой строения №3
23	Замена отводного блока пассажирского подъемника (стр.№1)
24	Ремонт вводного трансформатора (РТП)
25	Ремонт прецизионных кондиционеров в серверной (стр.№1)
26	Работы по восстановлению декоративных архитектурных элементов на кровле строения №1
Проведение мероприятий по программе энергосбережения:	
27	- замена люминесцентных ламп на светодиодные - Устройство навесного вентилируемого фасада строения №3; - Мониторинг и подготовка отчетов по ранее внедрённым мероприятиям
ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	

1	Обучение по курсам: - «Пожарно-технический минимум для руководителей и ответственных лиц за обеспечение пожарной безопасности на предприятии», 14 чел.; - «Охрана труда для руководителей и специалистов в объеме 72 часа», 14 чел. - «Электробезопасность» до и выше 1000 Вт - «Работа с сосудами под давлением»
2	Обеспечение безопасных условий труда работников
3	Учет и проверка дежурных средств индивидуальной защиты
4	Противопожарная безопасность
5	Экологическая безопасность
6	Заключение Договора на услуги по организации питания сотрудников
7	Закупка оборудования для организации полного цикла приготовления пищи, для организации питания сотрудников
8	вывоз ТБО;
9	технического обслуживания систем пожаротушения, АПС, СОУЭ и СДУ;
10	технического обслуживания внутреннего пожарного водопровода;
11	технического обслуживания системы газового пожаротушения;
12	Дератизация и дезинсекция помещений
13	Дополнительное медицинское страхование сотрудников и членов их семей
14	Организация вакцинации сотрудников от COVID-19
15	Организация ПЦР тестирования сотрудников на COVID-19
16	Организация сдачи анализов на антитела к COVID-19
17	Дезинфекция помещений после выявления инфицированного сотрудника
18	Закупка спец.одежды
19	Организация питьевой воды
20	Вывоз и утилизация отработанных нефтепродуктов
21	Вывоз и утилизация списанной оргтехники
ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО АРЕНДЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ИМУЩЕСТВА	
1	Страхование недвижимого имущества Общества
2	Страхование лифтовых площадок
3	Ведение и Заключение договоров аренды
4	Ведение и Заключение договоров на оказание услуг по пропуску автотранспорта на территорию АО «ВНИИнефть»
5	Работа с дебиторской задолженностью
6	Размещение и поддержание в актуальной форме объявлений о сдаче помещений в аренду
7	Поддержание актуального списка SMS-рассылки (напоминание об оплате) арендаторам
8	Организация мебелированных помещений для сдачи в аренду
9	Мониторинг конъюнктуры рынка аренды
10	Коррекция арендных ставок в соответствии рынку
11	Работа с Департаментом городского имущества по Договору аренды земельного участка
ТРАНСПОРТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАКУПОК ДЛЯ НУЖД ОБЩЕСТВА	
1	Заключение и ведение договора аренды автомобиля для ГД Общества
2	Организация транспорта для перемещения сотрудников
3	Организация грузоперевозок по России и за рубеж
4	Организация мероприятий по подготовке и проведению закупочных процедур на ЭТП, заключение договоров на поставку товаров в соответствии с утверждённым Бюджетом
5	Бесперебойное обеспечение Общества канцелярскими товарами
6	Бесперебойное обеспечение Общества комплектующими для оргтехники
7	Взаимодействие с контрагентами по вопросам своевременности поставок и проведения расчетов

8	Приём поступаемых ТМЦ на склад Общества
9	Ведение складского учёта и складских операций
10	Организация складского хозяйства
10	Выдача со склада ТМЦ

В рамках исполнения своих функций ОМТО АО «ВНИИнефть» совместно с инженерно-техническими работниками ООО «ЭКСПЛОН» были проанализированы, рассчитаны и определены режимы и условия эксплуатации имеющихся зданий, сооружений, инженерных коммуникаций и, в первую очередь, энергообеспечивающих устройств.

Установленные режимы эксплуатации, контроль за состоянием оборудования, оперативное устранение возникающих неисправностей позволили обеспечить безаварийную работу систем: электроснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, канализации.

ОМТО активно велась работа по подготовке материалов для вынесения на ИК проекта «Модернизация» стр.№1, оценке стоимости проектных работ.

Деятельность Службы охраны труда, пожарной безопасности и охраны окружающей среды заключается в выполнении мер, направленных на сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

В 2021 году в АО «ВНИИнефть» реализованы мероприятия по направлениям «Охрана труда», «Пожарная безопасность», «Охрана окружающей среды», а именно:

1. Проведено обучение по программам: «Пожарно-технический минимум для руководителей и ответственных лиц за обеспечение пожарной безопасности на предприятии», «Охрана труда для руководителей».

2. Осуществлялся контроль соответствия обеспечения работников, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда и на работах, связанных с загрязнением, моющими и обезвреживающими средствами, специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты.

3. Обеспечивалось санитарно-бытовое и лечебно-профилактическое обслуживание работников в соответствии с требованиями охраны труда: проводились дератизационные работы в подвальных помещениях, дезинсекция помещений, очистка и дезинфекции кондиционеров;

4. Осуществлялся контроль за: соблюдением противопожарного режима содержания помещений и территории, количеством хранящихся в лабораториях нефтепродуктов, их приемка и передача в хранилище; работами по техобслуживанию системы автоматической пожарной сигнализации (АПС), системы управления оповещения и эвакуацией (СОУЭ), системы дымоудаления (СДУ); за состоянием огнетушителей, выполнением работ по обслуживанию

противопожарного водопровода и установке газового пожаротушения. Проведена проверка работы внутреннего пожарного водопровода и перекачка пожарных рукавов; произведены испытания пожарных лестниц и ограждений кровли.

5. Проведена учебная противопожарная эвакуация;

6. Реализовывалась концепция нулевого травматизма VISION ZERO 2021 г. Проведена стратегическая сессия с подрядными компаниями по Vision Zero.

7. Пройдена сертификация на соответствие требованиям международным стандартам ISO9001;

8. Проведены работы по отбору и анализу сточных вод хозяйственно-бытовой канализации;

9. В 2021 году в АО «ВНИИнефть» были реализованы мероприятия по вывозу, утилизации и захоронению отходов производства и потребления;

10. Проведен расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду за 2021 год и рассчитан план на 2022 год. Для подтверждения неизменности производственного процесса составлен и утвержден технический отчет об используемом сырье и обращении с опасными отходами.

11. В полном объеме выполнялись все мероприятия по предотвращению распространения COVID-19: Замер температуры охраной у всех на входе при первичном прибытии, организация еженедельного тестирования сотрудников методом ПЦР на COVID-19, тестирование сотрудников на антитела, проведение дезинфекции от COVID-19, проведение ежедневной уборки с применением дезинфицирующих средств вирулицидного действия, замена разметки, обозначающей социальную дистанцию, установка защитных разделительных перегородок на рабочих местах, где невозможно обеспечить соблюдение социальной дистанции, организована вакцинация сотрудников, проверка на антитела.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ОБЩЕСТВОМ

Ниже приводится информация об объеме использованных АО «ВНИИнефть» видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении за 2021 год.

ВИД ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЕСУРСА	РАСХОД В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ	РАСХОД В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ (ТЫС. РУБ.)
Электрическая энергия	1559.8 МВт	9455.4
Тепловая энергия	2427.57 Гкал	5937.3

ОБУЧЕНИЕ, НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, АСПИРАНТУРА

В 2021 году АО «ВНИИнефть» продолжало успешно осуществлять образовательную деятельность в аспирантуре, которая является третьим уровнем высшего образования в России и первым этапом на пути к академической карьере ученого.

Целью образовательной деятельности АО «ВНИИнефть» является повышение образовательного уровня, научной и педагогической квалификации лиц, имеющих высшее профессиональное образование в области естественных, технических и экономических наук, и чья профессиональная деятельность в той или иной мере связана с нефтегазовым сектором промышленности Российской Федерации.

Подготовка научно-педагогических кадров проводится на основании бессрочной Лицензии на право ведения образовательной деятельности от 31 октября 2016 г. №2445 и Свидетельства о государственной аккредитации образовательной деятельности по основным профессиональным образовательным программам высшего образования - программам подготовки кадров высшей квалификации по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре от 13 декабря 2017 года № 2731

При осуществлении образовательной деятельности АО «ВНИИнефть» руководствуется законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», законом Российской Федерации «О науке и государственной научно-технической политике», уставом общества, решениями ученого совета общества и соответствующими нормативными локальными актами общества, регламентирующими образовательную деятельность АО «ВНИИнефть».

Освоение программ аспирантуры в АО «ВНИИнефть» проходит по нескольким направлениям подготовки в соответствии с Федеральными государственными образовательными стандартами (ФГОС) по очной и заочной формам обучения.

Программы аспирантуры реализуются в целях создания аспирантам условий для приобретения необходимого для осуществления профессиональной деятельности уровня знаний, умений, навыков, опыта деятельности и подготовки к защите научно-квалификационной работы (диссертации) на соискание ученой степени кандидата наук.

Учебный процесс осуществляется по учебным планам, разработанным в установленном порядке на основе государственных образовательных стандартов.

В программы подготовки входят дисциплины, освоение которых обязательно и направлено на подготовку аспирантов к сдаче кандидатского минимума.

В программу включены элективные дисциплины, избираемые аспирантами в обязательном порядке для освоения программы аспирантуры.

В программу входит набор факультативных дисциплин, и их изучение проходит по желанию аспиранта. Факультативные дисциплины дают возможность приобрести углубленные и дополнительные знания по отдельным дисциплинам, блокам дисциплин, учитывающим направленность программы аспирантуры в рамках направления подготовки.

Обучение имеет гибкий график, расписание занятий позволяет совмещать обучение с работой. В связи с эпидемиологической ситуацией обучение проводится с использованием дистанционных технологий на платформе WEBEX.

Подготовка научно-педагогических кадров и кадров высшей квалификации осуществляется по прямым договорам (контрактам) с оплатой стоимости обучения с физическими и юридическими лицами.

Ниже представлены направления программ подготовки по ФГОС и их соответствие научным специальностям, по которым проводятся научно-исследовательские работы аспирантов

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ ПО ФГОС (КОД И НАИМЕНОВАНИЕ)	НАУЧНЫЕ СПЕЦИАЛЬНОСТИ (ШИФР И НАЗВАНИЕ)	СРОК ОБУЧЕНИЯ	
		ОЧНОЕ	ЗАОЧНОЕ
05.06.01 Науки о земле	25.00.12 Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений	3	4
21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых	25.00.17 Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений	4	5
38.06.01 Экономика	08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)	3	4

В соответствии с требованиями пункта 6 статьи 31 Федерального закона от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 25.12.2018) «Об образовании в Российской Федерации», для осуществления образовательной деятельности в структуре АО «ВНИИнефть» создано специализированное структурное образовательное подразделение - Кафедра экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений (ЭиТЭГиРНИГМ).

Общее руководство кафедрой осуществляет доктор технических наук, действительный член РАЕН Фомкин Артем Вачеевич.

Научно-педагогические работники кафедры имеют ученую степень, осуществляют самостоятельную научно-исследовательскую, творческую деятельность, имеют публикации в ведущих отечественных и иностранных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляют апробацию результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

Общая численность сотрудников кафедры - 8 человек, из них, научно-педагогических работников 7 человек, 5 докторов наук (в том числе один имеет ученое звание - профессор, один - доцент, 5 - действительных члена РАЕН), 1 кандидат наук:

Работники Кафедры экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений

ФИО	ДОЛЖНОСТЬ	УЧЕНАЯ СТЕПЕНЬ	УЧЕНОЕ ЗВАНИЕ	ПРИМЕЧАНИЕ
Фомкин Артем Вачеевич	заведующий кафедрой	доктор технических наук по научной специальности 25.00.17	-	действительный член РАЕН
Жданов Станислав Анатольевич	главный научный сотрудник	доктор технических наук по научной специальности 25.00.17	профессор	действительный член РАЕН
Черницкий Андрей Владимирович	главный научный сотрудник	доктор геолого-минералогических наук по научной специальности 25.00.12	доцент	действительный член РАЕН
Петраков Андрей Михайлович	профессор	доктор технических наук по научной специальности 25.00.17	-	действительный член РАЕН
Фурсов Альберт Яковлевич	профессор	доктор геолого-минералогических наук по научной специальности 25.00.12	-	действительный член РАЕН
Пальянов Александр Петрович	доцент	кандидат технических наук по научной специальности 25.00.17	-	-
Камнева Наталия Викторовна	ведущий специалист	-	-	-
Захарова Марина Викторовна	ведущий специалист	-	-	-

Все научно-педагогические работники Кафедры экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений имеют право заниматься педагогической деятельностью в соответствии с требованиями статьи 46 Федерального закона № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ред. от 03.08.2018) и оформлены с учетом требований пунктов 3, 4, 8 -11, 14 Положения о порядке замещения должностей педагогических работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу, утвержденного приказом Минобрнауки России от 23.07.2015 № 749, пунктов 1, 4, 5, 8, 11-13 Порядка проведения конкурса на замещение должностей научных работников, утвержденного приказом Минобрнауки России от 02.09.2015 № 937.

Квалификация научно-педагогических работников Кафедры соответствует квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования», утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 11 января 2011 г. N 1н, и профессиональным стандартам.

Для преподавания некоторых дисциплин и в качестве научных руководителей привлекаются преподаватели, имеющие ученые степени и звания соответствующего профиля и осуществляющие образовательную деятельность по договорам гражданско-правового характера.

Поступление в аспирантуру Общества проводится после успешной сдачи вступительных испытаний по направлению программы и прохождения собеседования с планируемыми научными руководителями.

На 31.12.2021 г. в аспирантуре АО «ВНИИнефть» обучалось 142 аспиранта.

Численность обучающихся в аспирантуре АО «ВНИИнефть»

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ/ НАПРАВЛЕННОСТЬ	ФОРМА ОБУЧЕНИЯ	ЧИСЛЕННОСТЬ ОБУЧАЮЩИХСЯ, ЧЕЛ			
		ЗА СЧЕТ БЮДЖЕТНЫХ АССИГНОВАНИЙ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА	ЗА СЧЕТ БЮДЖЕТОВ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	ЗА СЧЕТ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ	ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ
05.06.01 Науки о Земле/Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений	Очная	0	0	0	39
	Заочная	0	0	1	0
21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых/Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений	Очная	0	0	0	42
	Заочная	0	0	2	0
38.06.01 Экономика/Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)	Очная	0	0	0	57
	Заочная	0	0	1	0

Каждый аспирант в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде АО «ВНИИнефть».

Библиотечный фонд АО «ВНИИнефть» и ресурсы Электронно-библиотечной системы в достаточной мере укомплектованы печатными и электронными изданиями для обеспечения теоретической базы знаний аспирантов и реализации программы изучаемых дисциплин.

Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) обеспечивает одновременный доступ не менее 25 процентов аспирантов и преподавателей по программе аспирантуры.

Для выполнения комплексных исследований используется материально-техническая база АО «ВНИИнефть».

Минимально необходимый для реализации научно-исследовательской деятельности перечень материально-технического обеспечения включает в себя:

- лекционные аудитории (оснащенные видеопроjectionным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном);
- аудитории для проведения семинарских и практических занятий (оборудованные соответствующей мебелью);
- компьютерные рабочие места с выходом в Интернет;
- информационно-библиотечный центр (имеющий рабочие места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и Интернет).

На официальном сайте АО «ВНИИнефть» <https://www.vniineft.ru> размещена информация об образовательной деятельности в соответствии с требованиями статьи 29 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 №273-ФЗ.

В настоящее время Федеральным законом от 30 декабря 2020 г. № 517-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» с 1 сентября 2021 г. введена новая концепция подготовки кадров высшей квалификации в аспирантуре. Документом устанавливается интеграция образовательной и научной (научно-исследовательской) деятельности в высшем образовании в рамках реализации программ подготовки научных и научно-педагогических кадров. При этом аспирантура в Российской Федерации становится основной формой подготовки кадров высшей квалификации для отраслей науки и системы высшего образования.

Основными задачами АО «ВНИИнефть» для реализации программ аспирантуры по научным специальностям, предусмотренным номенклатурой научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени, в соответствии с федеральными государственными требованиями на 2021-2022 учебный год являются:

1. Приведение в соответствие всех документов, касательно организации реализации программ аспирантуры, согласно Федеральным государственным требованиям (ФГТ).
2. Подготовка документов на переоформление лицензии на образовательную деятельность по программам аспирантуры, включив в нее наименование научных специальностей в рамках направлений аспирантуры в обществе.
3. Совершенствование материально-технического обеспечения образовательной деятельности по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуры АО «ВНИИнефть» в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов в сфере образования в Российской Федерации.
4. Проведение прикладных исследований, направленных на решение актуальных задач развития нефтегазовой отрасли.
5. Развитие новых форм научно-технического сотрудничества с научными, проектно-конструкторскими, технологическими организациями и промышленными предприятиями с целью совместного решения важнейших научно-технических задач, создания высоких технологий и расширения использования разработок.

6. Увеличение доли выпускников, завершивших обучение с защитой диссертации.
7. Создание условий для привлечения талантливых специалистов в научную и научно-техническую сферу.

ПАТЕНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

На конец 2021 года в АО «ВНИИнефть» действуют 29 патентов на изобретения и полезные модели и 2 свидетельства на программы для ЭВМ.

В 2021 году на поддержание действия патентов было затрачено 225 250 рублей, на регистрацию технических решений было затрачено 11 850 рублей.

АО «ВНИИнефть»

- 29 патентов на изобретения и полезные модели;
- 2 свидетельства на программы для ЭВМ



Получен новый патент на изобретение:

- Пат. №2753827 Российская Федерация, МПК C09K 8/524. «Способ добычи и транспорта нефти» / Никитина Е.А., Чаруев С.А., Толоконский С.И., Васильевский А.В. - №2020142518; заявл. 23.12.2020, опубл. 23.08.2021

Подготовлена форма федерального статистического наблюдения №4-НТ (перечень) «Сведения об использовании интеллектуальной собственности» (для Роспатента) за 2021 г.

Подготовлен План патентования АО «ВНИИнефть» на 2022 год.

Во исполнение директив Правительства РФ оптимизации системы управления правами на РИД в 2017-2019 гг., создан Единый центр управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (далее – Центр по РИД) на базе АО «ВНИИнефть».

Сегодня Центр по РИД обеспечивает выполнение следующих функций, регламентированных новыми Рекомендациями по управлению правами на РИД Минэкономразвития России:

– проведение регулярного анализа рынков технологий и сравнительного анализа системы управления правами на РИД с компаниями отрасли и мониторинга внешней среды;

– готовит предложения по разработке и актуализации локальных правовых актов, касающихся управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в Группе компаний АО «Зарубежнефть»;

– проведение патентных исследований и построение патентных ландшафтов;

– подготовка материалов заявок для подачи в патентные ведомства;

– ведение единого реестра РИД Компании в соответствии с требованиями государственных органов;

– мониторинг выполнения ключевых показателей эффективности процессов по управлению РИД в ГК АО «Зарубежнефть» и др.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Работа в области управления персоналом в АО «ВНИИнефть» осуществляется в соответствии с Кадровой политикой ГК АО «Зарубежнефть», основными задачами которой являются:

- Совершенствование системы оплаты и мотивации труда работников;
- Повышение профессионализма работников всех уровней;
- Совершенствование и развитие комплексной системы планирования кадровых ресурсов;
- Обеспечение социальной защиты и улучшение условий труда работников.

Кроме того, в рамках реализации Кадровой политики ГК АО «Зарубежнефть» в части повышения вовлеченности, формирования активной позиции и лояльности к ценностям Группы компаний у молодых специалистов, объединения молодежи для реализации собственного потенциала и эффективного выполнения задач, направленных на достижение общих целей, в АО «ВНИИнефть» осуществляет деятельность Совет молодых специалистов.

Мероприятия, проведенные Советом молодых специалистов в 2021 г.

НАПРАВЛЕНИЕ	МЕРОПРИЯТИЕ	ДАТА
Развитие Корпоративного спорта	▪ Онлайн-забег "Энергия Великой Победы"	май
	▪ Первый онлайн-чемпионат России по шахматам среди корпоративных команд 2021 года	июнь
	▪ Организация тренировок по футболу и хоккею	сентябрь
	▪ Онлайн проект Vmarafone.club	январь-декабрь
	▪ Забег среди компаний ТЭК	сентябрь
	▪ XVI Чемпионат Лиги UNEVENTS по настольному теннису	декабрь
Научно-техническое развитие молодых специалистов	▪ Внутренний отборочный этап Конкурса НТР	апрель
	▪ Nestro Lead 2	июль-сентябрь
	▪ Участие в конкурсе НТР ГК АО «Зарубежнефть»	сентябрь
	▪ Лучший по профессии	август
	▪ Актуальные проблемы нефти и газа» ИПНГ РАН	июль
	▪ Научно-технический форум СамараНИПИнефть	октябрь
	▪ Конференция SPE	ноябрь
	▪ IV Международная конференция "Тепловые методы увеличения нефтеотдачи: лабораторные исследования, моделирование и промысловые испытания" TheOR2021	ноябрь
	▪ Международный Workshop	ноябрь
▪ Форум РЭН "Молодежный день"	декабрь	
▪ Международная научно-практическая конференция «Развивая энергетическую повестку будущего», г. Санкт-Петербург		
Корпоративные коммуникации и организационные улучшения	▪ Организация командообразующего мероприятия к дню нефтяника и новому году	сентябрь, декабрь
	▪ Организация опроса удовлетворенности нематериальной мотивации, организация новогодней распродажи	3-4 квартал
	▪ Фотоконкурс «города России в объективе»	сентябрь-октябрь
	▪ Мозговые штурмы по «Дню информирования»,	июнь
	▪ Участие двух команд в турнире «Что? Где? Когда?»	ноябрь декабрь

НАПРАВЛЕНИЕ	МЕРОПРИЯТИЕ	ДАТА
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nestro Brain 	ноябрь
Волонтерское движение	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Организация благотворительной акции детский дом «Покров» ▪ Поздравления ветеранов ВОВ ▪ Проект «ДОБРЫЕ КРЫШЕЧКИ» ▪ Проект «Утилизация батареек» 	сентябрь, декабрь май в течение года в течение года

ПООЩРЕНИЕ И МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

В целях поощрения работников за многолетний и добросовестный труд Общество награждает почетными грамотами. Кроме того, за достижение высоких производственных показателей, в целях совершенствования корпоративной культуры в Группе компаний учреждены награды и звания: Почетная грамота АО «Зарубежнефть», Благодарность АО «Зарубежнефть».

За 2021 год государственными, корпоративными наградами и званиями Общества отмечены 24 работника.

В Обществе ежеквартально проводятся конкурсы «Лучший работник АО «ВНИИнефть», «Есть Идея». Победители награждаются дипломами, им выплачивается единовременное вознаграждение.

КОМИССИЯ ПО КАДРОВЫМ ВОПРОСАМ

В целях формирования единого подхода к рассмотрению кадровых вопросов, связанных с ежегодной оценкой работников, внутренними кадровыми перемещениями, оплатой труда, мотивацией и социальным обеспечением работников, создана и функционирует Комиссия по кадровым вопросам.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

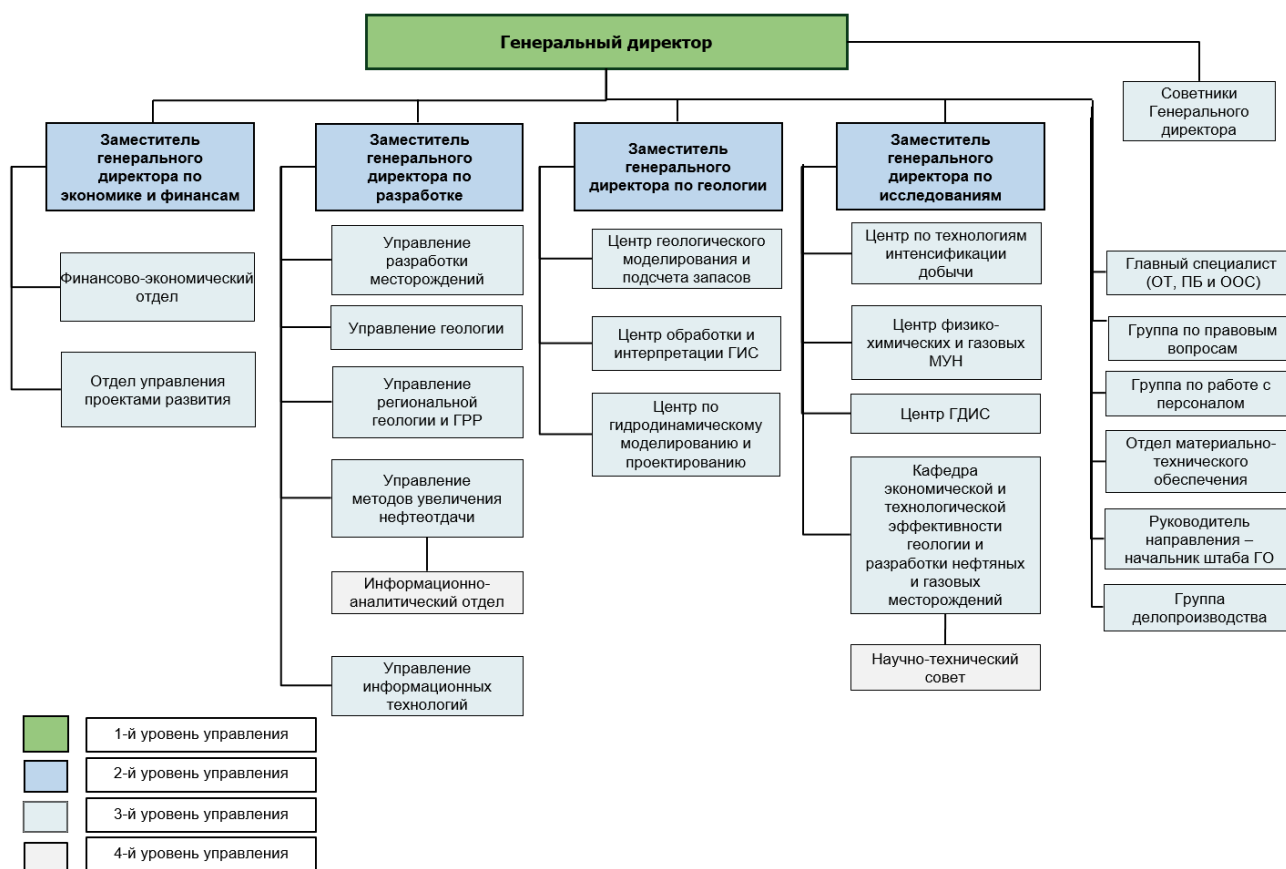
На 1 января 2022 года численность АО «ВНИИнефть» по списочному составу 148 работников (без совместителей), внешних совместителей – 1,7

В АО «ВНИИнефть» на 1 января 2022 года работает:

- 7 докторов наук;
- 16 кандидатов наук;
- 150 работников имеют высшее и неоконченное высшее образование.

Средний возраст работников составляет 39,09 года.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА



ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

В процессе обучения работники получают и совершенствуют навыки по необходимым профессиональным функциям, развивают навыки личной эффективности, а также свои деловые качества.

Также в Обществе проводится обязательное обучение для соответствия требованиям законодательства Российской Федерации.

Обучение в 2021 году было проведено по направлениям: управленческое, обязательное, корпоративное, индивидуальное, включая участие в научных конференциях и обучение на курсах по повышению квалификации. В соответствии с требованиями законодательства РФ профильное обучение/повышение квалификации прошло 378 человек в очном и дистанционном формате, в том числе в Школе нефтяного Инжиниринга АО «Зарубежнефть» по одному или нескольким курсам.

В конкурсе Nestro Lead 2 приняли участие 40 сотрудников Общества. По итогам конкурса 3 сотрудника стали финалистами и 1 победителем. Финалисты примут участие в корпоративном обучении в 2022 г. Победитель конкурса пройдет в 2022-2023гг дополнительное обучение MBA по соответствующим программам Nestro Lead 2 и международную стажировку.

Работники Общества являются действующими лекторами и провели более 6 обучающих курсов в Школе нефтяного Инжиниринга для специалистов ГК АО «Зарубежнефть».

Шесть работников Общества являются экспертами ГК АО «Зарубежнефть».

В рамках внедрения Стандарта работы руководителей компанией ЭКОПСИ проведено обучение и тренинг для 6 ключевых руководителей высшего звена Общества.

В рамках реализации сотрудничества с РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина основное взаимодействие ведётся с двумя кафедрами:

- ▶ Кафедрой геофизических информационных систем;
- ▶ Кафедрой разработки нефтяных месторождений.

Кроме того, в 2021 г. на базе АО «ВНИИнефть» была организована практика для 12 студентов различных вузов, в том числе учебно-производственная практика:

- РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина - 7 человек;
- МГУ имени М.В. Ломоносова – 2 человека;
- СПГУ Горный Университет ФГБОУ - 1 человек;
- Университет Сколково - 2 человека.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Годовое общее собрание акционеров, на котором было принято решение (по предложению Совета директоров) о выплате дивидендов по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год, состоялось 25 июня 2021 года.

Размер, срок и форма выплаты дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям утверждены Общим собранием акционеров АО «ВНИИнефть» (протокол № 1/2021 от 30 июня 2021 года).

В соответствии с уставом Общества размер дивидендов на каждую привилегированную акцию определяется как 10% от чистой прибыли по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25% уставного капитала.

Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию составил 215 руб. 29 коп.

Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию составил 287 руб. 05 коп.

Общая сумма выплаты дивидендов:

- по привилегированным акциям 2 851 тыс. рублей;

- по обыкновенным акциям 11 402 тыс. рублей.

Форма выплаты дивидендов: в безналичном порядке путем перечисления денежных средств на банковские счета акционеров, реквизиты которых имеются у регистратора Общества, либо при отсутствии сведений о банковских счетах, специальных счетах операторов финансовых платформ путем почтового перевода денежных средств.

Выплата дивидендов акционерам АО «ВНИИнефть» произведена в полном объеме в соответствии со сведениями, содержащимися в реестре акционеров.

Срок выплаты дивидендов за 2020 год - до 16 августа 2021 года.

Сроки выплаты дивидендов соблюдены.

Задолженность перед акционерами по выплате дивидендов за 2020 год и прошлые периоды составляет 7193,5 тыс. руб. Данная задолженность образовалась в связи с неполучением акционерами дивидендов в течение срока, установленного АО «Почта России» для получения почтовых переводов, либо в связи с неактуальностью содержащихся в реестре акционеров реквизитов (адреса регистрации или банковского счета).

Согласно протоколу годового общего собрания акционеров АО «ВНИИнефть - Западная Сибирь» №1/2021 от 30.06.2021 г. АО «ВНИИнефть», начислены дивиденды в размере 20 899,80 рублей.

Дивиденды в полном размере перечислены на расчетный счет АО «ВНИИнефть».

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АО «ВНИИНЕФТЬ»

Текущая деятельность характеризуется несколькими основными факторами риска. Основной риск связан с централизацией научно-исследовательских работ ВИНК внутри собственного контура и сокращением рынка работ, выставляемых на открытые тендеры. В связи с этим АО «ВНИИНЕФТЬ» фокусируется на наукоемких и уникальных видах исследований, в кооперации с ведущими научными и образовательными центрами, такими как Сколково, ИЦ МФТИ, РГУ нефти и газа и т.п.

Создание новых исследовательских лабораторий и центров, модернизация лабораторной базы конкурентов являются существенным риск-фактором для АО «ВНИИНЕФТЬ». В связи с этим мы занимаемся техническим перевооружением наших лабораторий, модернизируем исследовательские и вычислительные мощности, проводим систематическое обучение и повышение квалификации специалистов.

Оборудование, используемое для лабораторных исследований, а также высокопроизводительных расчетов, в основном зарубежного производства и затраты на его модернизацию и поддержку полностью зависят от валютного курса и надежности поставщиков.

Сохраняется риск совершения противоправных действий третьих лиц в отношении зданий, помещений и оборудования института.

Риск	Целевой показатель	Анализ факторов риска/возможности				Оценка влияния риска (прогноз)			Фактическая оценка влияния риска	Комментарий	
		Наименование фактора	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	Вероятность	Воздействие			Млг. оценка
Риск возникновения аварийных ситуаций в связи с износом инфраструктуры	FCF	1. Наличие аварийных участков (перекрытия 3,4 этажей; разрушение фундамента)	▼	-	-	▼	10%	29 млн руб.	1,5 млн руб.	-	В течение 3-х лет в компании не проводился капитальный ремонт объектов инфраструктуры, в связи с этим РОФ увеличиваются на постоянной основе. Во время инструментального обследования здания были определены участки в предаварийном состоянии. В 2021 году проведены ремонт плит перекрытия 1 строения, ремонт аварийных элементов стропильной системы строения 1, ремонт кровли строения 1, 5.
		2. Наличие предписаний надзорных органов	-	-	-	-					
Риск потери высококвалифицированного персонала	FCF	1. Высокая конкуренция на рынке труда	▲	▼	▼	▲	10%	98 млн руб.	6,3 млн руб.	-	В 2021-м году отток высококвалифицированного персонала составил 6 человек влияние было нивелировано, потери объемов не возникло, но проблема стоит остро. С целью замещения утраченных специалистов, проводится активная работа по поиску и найму новых сотрудников.
		2. Ограниченные возможности роста	▲	▼	▼	▲					
Риск снижения объемов от группы компаний (85% бюджета)	FCF	1. Снижение уровней добычи у предприятий группы компаний	-	▲	▲	▲	15%	65 млн руб.	3,6 млн руб.	51 млн руб.	Риск реализовался, влияние на FCF от потери объемов составило 51 млн руб. Потеря объемов работ компенсируется в основном сокращением объема субподрядных работ и OPEX. План FCF за 12 мес. составляет 36 млн руб., по факту 54 млн руб. по итогам 2021 года, что на 18 млн руб. больше плана 2021г.
		2. Отсутствие новых проектов	-	▲	-	-					
Риск снижения внешних объемов (15% бюджета)	FCF	1. Качество услуг, предоставляемых на внешний рынок (приоритет на внутренние задачи)	-	-	-	-	20%	44 млн руб.	6,6 млн руб.	39 млн руб.	Риск реализовался, влияние на FCF от потери внешних объемов составило 39 млн руб. Потеря объемов работ компенсируется в основном сокращением объема субподрядных работ и OPEX. План FCF за 12 месяцев составляет 36 млн руб., по факту 54 млн руб. Компания продолжает работу по поиску новых возможностей, отстывает уровень цен в 2021 году выполнены работы договор с Лукойл Коми (40 млн руб.).
		2. Афилированность с ЗН	-	-	-	-					
		3. Новый РОФ: Глобальное снижение спроса на услуги Компании по причине снижения цен на УВ, вызванного пандемией COVID-19	-	▲	▲	▲					

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

В течение 2021 года Обществом не были заключены сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона от 26 декабря 1995 г. N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В отчетном году были совершены сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, со следующими контрагентами:

- ▶ АО «РМНТК «Нефтеотдача»
- ▶ ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»
- ▶ АО «Зарубежнефть»
- ▶ ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»
- ▶ АО «ВНИИнефть – Западная Сибирь»
- ▶ АО «Оренбургнефтеотдача»
- ▶ ООО «Зарнестсервис»
- ▶ ООО «ЭКСПЛОН»
- ▶ АО «Гипровостокнефть»
- ▶ ООО «НЕСТРО»
- ▶ ООО «ЗН БВ»
- ▶ ООО «НГП Северо-Карасевское»
- ▶ ООО «ЗН Север»
- ▶ ООО «ЗН Снабжение»
- ▶ ООО «ЗП Азия»

Заинтересованным лицом в отношении сделок с вышеуказанными контрагентами является:

- ▶ АО «Зарубежнефть»

Перечень сделок с заинтересованностью, совершенных в 2021 году, содержится в Приложении №1 к Годовому отчету.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

Органами управления АО «ВНИИнефть» являются:

- ▶ Общее собрание акционеров Общества
- ▶ Совет директоров
- ▶ Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Органом контроля Общества является Ревизионная комиссия, состав которой избирается годовым общим собранием акционеров АО «ВНИИнефть».

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ АО «ВНИИНЕФТЬ»

25.06.2021 было проведено Годовое общее собрание акционеров в форме заочного голосования, в повестку дня собрания были включены следующие вопросы:

1. Об утверждении годового отчета АО «ВНИИнефть» за 2020 год, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах Общества за 2020 год;
2. Об утверждении распределения чистой прибыли (в том числе выплате дивидендов) АО «ВНИИнефть» по результатам 2020 года;
3. Об утверждении аудитора АО «ВНИИнефть» для проведения обязательной аудиторской проверки за 2021 г;
4. Об избрании членов Совета директоров АО «ВНИИнефть»;
5. Об избрании членов Ревизионной комиссии АО «ВНИИнефть».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО «ВНИИНЕФТЬ»

В течение 2021 года действовал Совет директоров, избранный Общим собранием акционеров АО «ВНИИНЕФТЬ» от 19.08.2020 г., переизбранный Общим собранием акционеров АО «ВНИИНЕФТЬ» от 25.06.2021г., в следующем составе:

ФИО	КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ
Афанасьев Игорь Семенович	Дата рождения – 07 октября 1972 г. Гражданство – Российское Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» Образование – высшее, Новосибирский государственный университет, физика Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Максимов Денис Николаевич	Дата рождения – 27 июля 1984 г. Гражданство – Российское Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» Образование – высшее, Тольяттинский государственный университет сервиса, Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, бухгалтерский учет, анализ и аудит, юриспруденция Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Кочетков Кирилл Александрович	Дата рождения – 09 мая 1971 г. Гражданство – Российское Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» Образование – высшее, Московский авиационный институт имени С. Орджоникидзе, Московская государственная юридическая академия, автоматизированные системы обработки информации и управления, юриспруденция Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Литуновский Александр Эрнестович	Дата рождения - 07 июня 1960 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность – заместитель начальника управления по геологии и разработке месторождений АО «Зарубежнефть» Образование - высшее, РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, инженер-геолог Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Костин Сергей Михайлович	Дата рождения – 03 октября 1980 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность – Начальник Управления финансов и казначейских операций АО «Зарубежнефть» Образование – высшее, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, экономика и управление на предприятии, металлообрабатывающие станки и комплексы Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Федорченко Геннадий Дмитриевич	Дата рождения – 11 октября 1979 г. Гражданство – Российское Занимаемая должность – Начальник Управления разработки месторождений АО «Зарубежнефть» Образование – высшее, Самарский Государственный Аэрокосмический Университет имени С.П. Королева, автоматизированные системы обработки информации и управления Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Антоненко Дмитрий Александрович	Дата рождения – 06 ноября 1980 г. Гражданство – Российское

ФИО	КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ
	<p>Занимаемая должность – Начальник Управления инновационного развития АО «Зарубежнефть»</p> <p>Образование – высшее, Сибирский государственный аэрокосмический университет имени академика М.Ф. Решетникова, системы управления летательных аппаратов, менеджмент</p> <p>Других должностей не занимает</p> <p>Акциями Общества не владеет</p>

В течение 2021 года было создано и проведено 6 заседаний Совета директоров АО «ВНИИнефть» со следующими повестками дня:

ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ	ВОПРОСЫ, ВЫНЕСЕННЫЕ НА РАССМОТРЕНИЕ
05.03.2021	<ol style="list-style-type: none"> 1. О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в Совет директоров Общества на Годовом общем собрании акционеров Общества. 2. О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в Ревизионную комиссию Общества на Годовом общем собрании акционеров Общества. 3. О сделках с недвижимым имуществом.
26.04.2021	<ol style="list-style-type: none"> 1. Об утверждении целевых значений корпоративных КПЭ АО «Зарубежнефть» на 2021 год.
24.05.2021	<ol style="list-style-type: none"> 1. О предварительном утверждении Отчета об итогах деятельности АО «ВНИИнефть» за 2020 год (Приложение № 1) 2. О рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности АО «ВНИИнефть», в том числе отчета о финансовых результатах за 2020 г. 3. О рассмотрении Заключения Ревизионной комиссии АО «ВНИИнефть» за 2020 год. 4. О рекомендациях по распределению чистой прибыли (в том числе выплате годовых дивидендов) АО «ВНИИнефть» по результатам 2020 года. 5. Об определении размера оплаты услуг аудитора для проведения аудиторской проверки деятельности Общества в 2021 г. 6. О подготовке к годовому Общему собранию акционеров АО «ВНИИнефть».
30.07.2021	<ol style="list-style-type: none"> 1. Об избрании Председателя Совета директоров АО «ВНИИнефть». 2. О сделках с недвижимым имуществом. 3. Об утверждении «Единого Положения о закупках товаров, работ, услуг для нужд дочерних обществ, указанных в Перечне № 2» (редакция 4.02)
02.08.2021	<ol style="list-style-type: none"> 1. О досрочном прекращении полномочий Генерального директора АО «ВНИИнефть». 2. Об избрании Генерального директора АО «ВНИИнефть». 3. О назначении лица, уполномоченного подписать трудовой договор с Генеральным директором АО «ВНИИнефть».
11.10.2021	<ol style="list-style-type: none"> 1. Об утверждении «Единого положения о закупках товаров, работ, услуг для нужд дочерних обществ, указанных в перечне № 2» № ПЛ ОБ-01.1-05 редакция 5.00; 2. О сделках с недвижимым имуществом.

Проведенные заседания Совета директоров АО «ВНИИнефть» и принятые решения оформлены соответствующими протоколами заседаний Совета директоров.

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Действующие в отчетный период составы Совета директоров обеспечили эффективное исполнение возложенных на Совет директоров функций, своевременное принятие необходимых решений. Совет был сформирован в соответствии с российской практикой подбора, номинирования и избрания членов Совета директоров.

Деятельность Совета директоров в целом и каждого его члена полностью соответствовала потребностям Общества в рамках достижения целей реализации стратегического развития.

Признать работу Совета директоров АО «ВНИИнефть» за отчетный период удовлетворительной.

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН АО «ВНИИНЕФТЬ»

На основании решений Совета Директоров (Протокол № 279 от 31.07.2020) с **01.08.2020 по 02.08.2021**, (Протокол № 285 от 02.08.2021) с **03.08.2021 по 02.08.2024** на должность **Генерального директора АО «ВНИИНЕФТЬ»** назначен **Терентьев Вячеслав Леонидович**.

- ▶ Дата рождения: 04.07.1981 г.
- ▶ Сведения об основном месте работы: Генеральный директор АО «ВНИИНЕФТЬ».
- ▶ Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует.
- ▶ Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались
- ▶ Образование и квалификация:

Heriot-Watt University (Эдинбург, Великобритания) ЦППС НД при Томском политехническом университете (ТПУ) (Томск, Россия):

- 2003 – 2004 Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений (Petroleum engineering), магистр;

ЦППС НД при Томском политехническом университете (ТПУ) (Томск, Россия):

- 2003 – 2005 г., Управление международными проектами, магистр, диплом с отличием;
- 2000 – 2002, Переводчик в сфере профессиональных коммуникаций, специалист;
- 1998 – 2002 Оптимизация систем управления, бакалавр, диплом с отличием;
- 1998 – 2002 Менеджмент, бакалавр, диплом с отличием;

С момента окончания Университета и до назначения на должность Генерального директора АО «ВНИИНЕФТЬ» осуществлял трудовую деятельность в ОАО «НК «ЮКОС», ОАО «ТомскНИПИНЕФТЬ» ВНК, ООО «НТЦ ОЙЛТИМ», ООО «СИАМ-Инжиниринг», ГК «СИАМ». В АО «ВНИИНЕФТЬ» за период времени с января 2017 года по август 2020 года прошел путь от начальника Управления разработки НТЦ до Генерального директора.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

Состав ревизионной комиссии АО «ВНИИНефть», избранной по результатам проведенного 30.06.2021 Годового общего собрания акционеров АО «ВНИИНефть»:

Трушина Виктория Валерьевна	Начальник Управления внутреннего аудита АО «Зарубежнефть»
Котвицкая Вероника Павловна	Главный специалист Управления финансово-экономического контроллинга АО «Зарубежнефть»
Свистунова Наталья Александровна	Руководитель направления Управления текущего учета, бухгалтерской и налоговой отчетности АО «Зарубежнефть»

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЛИЦ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

В соответствии с политикой в области вознаграждения и компенсации расходов лиц, входящих в состав Совета директоров АО «ВНИИНефть», регулируемой внутренним нормативным документом (п.5.10. ст.5 Положения о Совете директоров ОАО «ВНИИНефть») и пп. 9 п. 13.2 ст.13 Устава Общества, на Годовом общем собрании акционеров Общества по итогам 2020 года не принималось решение о выплате вознаграждения и/или компенсации расходов членам Совета директоров.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление является ключевым фактором, влияющим на экономические показатели деятельности Общества и на его способность привлекать капитал, необходимый для роста и развития его деятельности.

Обществом соблюдаются общие принципы корпоративного управления, установленные в Кодексе корпоративного управления, в том числе, направленные на обеспечение эффективной защиты прав и законных интересов акционеров Общества, равного (с учетом требований действующего законодательства) отношения к акционерам Общества, прозрачности принятия решений в Обществе, распределение полномочий между органами управления, определение их компетенции и подотчетности, обеспечивающее разграничение общего руководства, осуществляемого акционерами и Советом директоров, и руководства текущей деятельностью Общества, осуществляемого его исполнительными органами, подотчетности Совета директоров Общества Общему собранию акционеров и исполнительных органов Совету директоров, осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективного контроля за деятельностью исполнительных органов Общества, профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, членов исполнительных органов, должностных лиц и иных сотрудников и акционеров Общества, поддержание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, урегулирование корпоративных конфликтов, информационную открытость Общества, осуществление акционерами прав на участие в управлении Обществом посредством принятия решений на Общем собрании акционеров, права на получение дивидендов, права акционеров на получение полной и достоверной информации о деятельности Общества.

Совет директоров Общества является коллегиальным органом управления, осуществляющим стратегическое управление Обществом, устанавливающим основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивающим и утверждающим ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества. Совет директоров АО «ВНИИнефть» играет ключевую роль в обеспечении прозрачности деятельности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества. Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, обеспечивает его эффективную

работу в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества.

Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений и выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров.

При принятии решений Совет директоров исходит из задач Общества и интересов его акционеров, а также стремится учитывать интересы сотрудников Общества, его партнеров и других заинтересованных лиц.

Единоличным исполнительным органом Общества - Генеральным директором - осуществляется руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества.

Общество планирует и дальше проводить работу по актуализации внутренних документов в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России.

В 2021 году Система корпоративного управления Общества продолжала развиваться и совершенствоваться, была проведена работа по разработке и актуализации внутренних нормативных документов Общества в целях внедрения в практику корпоративного управления рекомендованных Банком России принципов корпоративного управления.

ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДУСМОТРЕННАЯ УСТАВОМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ИЛИ ИНЫМ ВНУТРЕННИМ ДОКУМЕНТОМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Сведений нет.

Отчет о совершенных Обществом сделках с заинтересованностью в 2021 г

№ п/п	Контрагент	Реквизиты сделки	Заинтересованное лицо/основание заинтересованности	Существенные условия			Информация о рассмотрении уполномоченным органом
				Цена сделки, руб., в т.ч. НДС	Сроки	Предмет	
1	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 010/01-003/21 от 25.01.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	1800000.00 руб.	С даты заключения договора - 10.04.2021	работы по теме: «Составление отчета по форме государственной статистической отчетности 6-ГР по месторождениям ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» за 2020 год»	Извещение членам СД от 24.12.2020
2	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Дополнительное соглашение рег. № 4 от 17.02.2021 к Договору № 165/01-011/16 от 11.03.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	На 2021 год - 7200000.00 руб.	01.01.2021 - 31.12.2021	работы по теме: «Мониторинг геологических моделей по продуктивным пластам месторождений ЦХП 2016-2018 годах»	Извещение членам СД от 25.12.2020
3	ООО «ЭКСПЛОН»	Договор № 465/04-112/20 от 14.01.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	49132774.80	-	Купля-продажа транспортных средств: Автомобиль, марки AUDI A 8L, год выпуска: 2019	Извещение членам СД от 26.12.2020
4	АО «Зарубежнефть»	Договор № 42-261/21 от 13.09.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	10200000.00	01.01.2021 - 31.12.2021	выполнение работ по теме: «Разработка программных роботов для сбора и обработки информации в производственных и учетных процессах при разработке месторождений»	Извещение членам СД от 26.12.2020
5	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № №138/21/33//003/01-001/21 от 09.03.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	5071650.00 кроме того НДС (20%) в размере 1 014 330	С даты заключения договора - 30.12.2021	выполнение работ по теме: «Проведение лабораторных исследований согласно утвержденной производственной программы на 2021 год для объектов ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Извещение членам СД от 26.12.2020
6	АО «ВНИИнефть-Западная Сибирь»	Договор № 006/02-002/21 от 13.01.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	6291480.00	15.01.2021 - 24.01.2021	выполнение научно- исследовательских работ по теме: «Научное сопровождение работ по повышению нефтеотдачи пластов ФХ МУН и нестационарного заводнения на объектах разработки месторождений ПАО «СН-МНГ»	Извещение членам СД от 11.01.2021

7	ООО «ЗН БВ»	Договор рег. № 464/01-065/20 от 13.01.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	11000833.49	01.01.2021 - 31.12.2021	оказание услуги по теме: «Геологическое сопровождение проектов в Арабской Республике Египет»	Извещение членам СД от 11.01.2021
8	АО «ВНИИнефть-Западная Сибирь»	Договор № 007/02-003/21 от 13.01.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	9007872.00	01.01.2021 - 31.12.2022	«Научное сопровождение работ по повышению эффективности разработки Северо-Хоседаюского, Западно-Хоседаюского и Висового месторождений с учётом реализации программ ГТМ, МУН и изменения направления фильтрационных потоков (ИНФП)» (далее - Основному Договору), Генеральным Заказчиком которого является Общество с ограниченной ответственностью «Совместная компания «РУСВЬЕТПЕТРО» (ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»).	Извещение членов СД от 11.01.2021
9	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 011/01-004/21 от 22.01.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	7140000.00	01.01.2021 - 31.12.2021	выполнение работ по теме: «Оперативный подсчет геологических запасов нефти и растворенного газа Урернырдского месторождения. Технологический проект разработки Урернырдского месторождения»	Извещение членов СД от 11.01.2021
10	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 026/01-006/21 от 09.02.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	4 800 000.00	01.01.2021 - 31.12.2021	выполнение работ по теме: «Дополнение к технологической схеме разработки Сихорейского месторождения»	Извещение членам СД от 11.01.2021
11	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 019/01-005/21 от 28.01.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	7 464 600.00	01.01.2021 - 31.12.2023	выполнение работ по теме: «Мониторинг изменения физико-химических свойств пластовых нефтей на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Извещение членам СД от 15.01.2021
12	АО «Зарубежнефть»	Договор № 021/01-011/22 от 27.01.2022	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	45 850 363.20	01.01.2021 - 31.12.2021	оказание услуг по Научному сопровождению и мониторингу реализации проектов в регионах деятельности АО «Зарубежнефть»	Извещение членам СД от 01.02.2021
13	ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»	Дополнительное соглашение рег. № 1 от 12.02.2021 к Договору рег. № УМАСИТ-20/342//238/04-050/20 от 30.09.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	16 200 000.00	01.06.2020 - 31.12.2021	оказание услуг, указанных в Техническом задании	Извещение членам СД от 01.02.2021

14	АО «Зарубежнефть»	Дополнительное соглашение № 2 от 12.02.2021 к Договору № 535/01-033/18 от 12.12.2018	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	44 823 272.00	15.12.2018 - 30.04.2022	научно- исследовательские и опытно-конструкторские работы по теме «Разработка технологии для повышения эффективности бурения и выбора оптимального режима эксплуатации скважин»	Извещение членам СД от 01.02.2021
15	ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»	Дополнительное соглашение рег. № 1 от 17.02.2021 к Договору рег. № 279/01-054/20 от 16.10.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	13 320 000.00	01.10.2020 - 10.09.2021	оказание услуг, указанных в Техническом задании	Извещение членам СД от 01.02.2021
16	АО «Зарубежнефть»	Договор № 049/01-012/21 от 25.02.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	99 499 817.57	01.01.2021 - 31.12.2021	оценка перспектив нефтегазоносности, ресурсов и геологических рисков по перспективным проектам в РФ и за рубежом в интересах АО «Зарубежнефть» (далее-Услуги).	Извещение членам СД от 15.02.2021
17	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 034/01-009/21 от 20.02.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	8 400 000.00	01.01.2021 - 31.12.2021	выполнение работ по теме: «Подсчет геологических запасов нефти и растворенного газа Пюсейского месторождения. Технологическая схема разработки Пюсейского месторождения»	Извещение членам СД от 15.02.2021
18	АО «Зарубежнефть»	Дополнительное соглашение № 32-653/17//466/01-042/17-5 от 25.02.2021 к Договору № 466/01-042/17 от 18.12.2017	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	42 333 492.46	01.12.2017 - 31.12.2021 .	оказание услуги по научному сопровождению и планированию реализации проектов в регионах деятельности АО «Зарубежнефть»	Извещение членам СД от 15.02.2021
19	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор рег. № 136/21/24 //046/01-011/21 от 01.03.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	5 651 910.24	01.01.2021 - 31.12.2021	выполнение работ по теме: «Инвестиционный проект применения ИМВ на месторождениях ЦХП»	Извещение членам СД от 15.02.2021
20	АО «Зарубежнефть»	Дополнительное соглашение № 057/01-017/20//34-105/20 -1 от 05.03.2021 к Договору № 057/01-017/20//34-	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	73 668 144.00	01.01.2020 - 31.12.2021	оказание консультационных услуг по «Сопровождению задач ГРП, оценке перспектив нефтегазоносности, ресурсов, геологических рисков по действующим и перспективным проектам в России и за рубежом»	Извещение членам СД от 15.02.2021

		105/20 от 18.03.2020					
21	АО «Зарубежнефть»	Договор рег. № 012/04-003/21//44-16/21 от 02.02.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	4 512 715.20	С 01.01.2021 до полного выполнения обязательств св	оказание услуг по предоставлению доступа к учетным записям информационных систем, указанных в Приложении №1 к Договору, и возможность внутреннего использования Информационных систем в течение срока, указанного в Приложении №1.	Извещение членам СД от 15.02.2021
22	ООО «НГП Северо-Карасевское»	Дополнительное соглашение № 416/01-066/20 -1 от 29.03.2021 к Договору № 416/01-066/20 от 02.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	10 682 213.74	С даты заключения договора - 30.07.2021	выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по теме «Проведение исследований керна скважины № 1 Луцехяского месторождения и обоснование методики замеров, позволяющих получить достоверные данные на низкопроницаемых образцах породы»	Извещение членам СД от 26.02.2021
23	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор рег. № 99/21/24//415/01-065/20 от 01.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	5 700 000.00	С даты заключения договора - 31.12.2021	выполнение работ по теме: «Лабораторные исследования химреагентов для новых МУН»	Извещение членам СД от 01.03.2021
24	АО «Зарубежнефть»	Договор № 060/01-014/21 от 15.03.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	44 301 896.00	01.01.2021 - 31.12.2023	«Оценка запасов углеводородов по классификации SPE/PRMS по существующим активам ГК АО «Зарубежнефть» и новым проектам.»	Извещение членам СД от 01.03.2021
25	ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»	Договор № ГГ-21/103 от 17.03.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	80 089 965.60	01.01.2021 - 31.12.2022	Исполнитель обязуется по Заказ-нарядам, оформленным по форме Приложения № 2 к настоящему Договору, оказывать Услуги, указанные в Приложении № 1 к настоящему Договору, в сроки и на объектах, указанных в Заказ-нарядах.	Извещение членам СД от 01.03.2021
26	ООО «НЕСТРО»	Договор № 065/04-019/21 от 06.04.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	за один календарный месяц - 1 386 681.08 руб., кроме того НДС 20% 277 336.22 руб.	01.04.2021 - 31.12.2021	оказание услуг: ведение бухгалтерского и налогового учета, подготовку и своевременную сдачу бухгалтерской, налоговой и статистической отчетности, оказание услуг по проведению платежей и взаимодействию с банками, кадрового администрирования и расчетов с персоналом, оформление кадровых событий.	Извещение членам СД 02.03.2021

27	АО «Зарубежнефть»	Дополнительное соглашение № 504/01-062/19//42-613/19 -2 от 25.03.2021 к Договору № 504/01-062/19//42-613/19 от 25.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	178 970 637.20	01.09.2019 - 31.05.2023	научно- исследовательские работы по теме «Развитие химических МУН для повышебния эффективности разработки гидрофобных карбонатных коллекторов»	Извещение членам СД от 15.03.2021
28	ООО «НГП Северо-Карасевское»	Договор № 092/01-017/21 от 02.06.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	5 096 304.00	С даты заключения договора - 31.12.2022	оказать услуги по отбору и анализу глубинных проб на Луцьяхском месторождении в соответствии с Техническим заданием	Извещение членам СД от 01.04.2021
29	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 104/01-019/21 от 23.04.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	6 482 395.39	С даты заключения договора - 30.12.2021	выполнение работ по теме: «Сопровождение опытно-промышленных работ по закачке ПАВ полимерной композиции с закачкой трассеров SWCTT для оценки остаточной нефтенасыщенности на Висовом месторождении и опытно-промышленных работ по КГРП»	Извещение членам СД от 01.04.2021
30	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	027/01-005/20//94/20/24-6 от 14.04.2021 к Договору № 027/01-005/20//94/20/24 от 05.02.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	35 820 000.00	01.01.2020 - 31.12.2022	выполнение работ «Инженерного сопровождения по контролю качества проведения геофизических и гидродинамических работ и исследований в скважинах ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Извещение членам СД от 01.04.2021
31	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 090/01-016/21 от 13.04.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	3 941 356.80	01.04.2021 - 30.09.2021	выполнение работ по теме: «Выделение угольных пластов и локализация ловушек газа в пермско-триасовых отложениях на основании имеющейся геолого-геофизической изученности по участкам ЦХП»	Извещение членам СД от 12.04.2021
32	АО «Зарубежнефть»	Договор № 097/04-029/21 от 19.04.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	10 000 000,00	С даты заключения договора - 31.12.2025	Агент обязуется за вознаграждение совершать от своего имени и в интересах Принципала следующие действия, включая, но не ограничиваясь: приобретение у сторонних организаций услуг по обучению, повышению квалификации, стажировке работников Принципала, услуг по участию работников	Извещение членам СД от 12.04.2021

						Принципала в конференциях и стратегических сессиях, услуг по приобретению авиабилетов для сотрудников Принципала, информационно-консультационных услуг, приобретение прав пользования программ для ЭВМ, согласно заявкам Принципала.	
33	АО «Гипровостокнефть»	Договор № 115/02-015/21 от 14.05.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	1 800 000.00	С даты заключения договора - 31.08.2021	выполнение научно- исследовательских и опытно-конструкторских работ по теме «Технология бурения и охрана окружающей среды на месторождении Бока де Харуко»	Извещение членам СД от 12.04.2021
34	ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»	Дополнительное соглашение рег. № 2 от 18.05.2021 к Договору рег. № ГГ-19/473//198/01-043/19 от 28.06.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	56 124 185.00	18.05.2021 - 31.12.2021	Исследование технологии МУН(ПАВ/полимерной композиции) для увеличения нефтеотдачи Харьягинского месторождения соответствии с Техническим заданием.	Извещение членам СД от 12.04.2021
35	АО «РМНТК «Нефтеотдача»	Договор № 107/02-012/21 от 23.04.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	2 400 00.00	С даты заключения договора - 31.12.2023	оказание услуг по отбору и доставке глубинных проб нефти с месторождений на основании Технического задания и конкретной Заявки	Извещение членам СД от 21.04.2021
36	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Дополнительное соглашение рег. № 1 от 03.06.2021 к Договору рег. № 138/21/33//003/01-001/21 от 09.03.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	5 020 314.00 руб., кроме того НДС (20%) в размере 1 004 062.80 руб.	С даты заключения договора - 30.12.2021	выполнение работы по теме: «Проведение лабораторных исследований»	Извещение членам СД от 12.05.2021
37	АО «Гипровостокнефть»	Договор № 108/04-033/21 от 21.05.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	394 122.00	01.05.2021 - 30.06.2021	оказание услуг по обеспечению работоспособности информационных систем, указанных в Паспорте информационных систем	Извещение членам СД от 12.05.2021
38	АО «Зарубежнефть»	Договор № 42-261/21 от 13.09.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	7 200 000.00	01.06.2021 - 31.12.2021	«Разработка программных роботов для сбора, обработки и анализа информации в корпоративных процессах сопровождения разработки месторождений»	Извещение членам СД от 01.06.2021

39	АО «ВНИИнефть-Западная Сибирь»	Договор № 152/01-021/21 от 23.06.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	1 800 000.00	С даты заключения договора - 31.12.2021	выполнение работ по построению трехмерной геологической модели объекта БП16 (продуктивные пласты БП161-0, БП161-1, БП161-2, БП161-3, БП161-4, БП162) Восточно-Таркосалинского нефтегазоконденсатного месторождения	Извещение членам СД от 15.06.2021
40	АО «ВНИИнефть-Западная Сибирь»	Договор № 159/02-024/21 от 30.06.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	928 800.00	01.07.2021 - 31.12.2021	выполнение работ, указанных в Приложении № 1	Извещение членам СД от 15.06.2021
41	АО «ВНИИнефть-Западная Сибирь»	Договор № 160/02-025/21 от 15.06.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	4 262 400.00	С даты заключения договора - 29.07.2021	«Подготовка программы опытно-промышленных работ по нестационарному заводнению на Объекте ДЗ-III Харьягинского месторождения. Обоснование опытного участка и технико-экономическая оценка эффективности применения нестационарного заводнения на Объекте ДЗ-III» в соответствии с Техническим заданием	Извещение членам СД от 15.06.2021
42	АО «Зарубежнефть»	Договор № 22-296/21 от 05.07.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	15 750 000.00	С даты заключения договора - 15.10.2022	научно- исследовательские работы по теме «Анализ и обобщение геолого-геофизических материалов по юго-восточной части Оренбургской области и сопредельной территории республики Казахстан с целью обоснования и выбора участков для проведения геологоразведочных работ»	Извещение членам СД от 30.06.2021
43	ООО «ЗН Север»	Договор № 179/01-025/21 от 19.07.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	9 360 000.00	С даты заключения договора - 31.12.2022	выполнение работ по теме: «Подсчет геологических запасов нефти и растворенного газа Мусюршорского месторождения. Дополнение к технологической схеме разработки Мусюршорского месторождения»	Извещение членам СД от 09.07.2021
44	«Эксплон» ООО	Дополнительное соглашение № 1 от 27.07.2021 к Договору № 443/04-104/20 от 29.12.2020	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	29 895 494.64	01.07.2021 - 31.12.2021	подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по эксплуатации и техническому обслуживанию нежилых зданий и сооружений общей площадью 17,843 тысячи кв. метров и территории площадью 1,36 га (в том числе 0,08 га прилегающих проездов), расположенных по адресу: г. Москва, Дмитровский проезд д.10.	Извещение членам СД от 15.07.2021
45	АО «Зарубежнефть»	Договор № 42-400/21//258/01-	АО «Зарубежнефть» является	40 107 298.52	С даты заключения	выполнение научно- исследовательские работы по теме «Разработка методологии и	Извещение членам СД от 01.08.2021

		028/21 от 02.08.2021	контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке		я договора - 30.04.2022	алгоритмов автоматизированного выбора оптимального комплекса мероприятий на нефтяном активе»	
46	АО «Оренбургнефтеотдача»	Договор № 351/01- 030/21//150/10/2 021-ОНО от 27.10.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	1 624 942.32	определя ются Техническ им заданием (Приложен ие № 1 к Договору)	выполнение работ, указанных в Приложении № 1 к настоящему Договору	Извещение членам СД от 16.08.2021
47	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 313/01- 028/21//536/21/2 4 от 11.10.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом двух сторон по сделке	9 600 000.00	С даты заключени я договора - 15.12.2021	выполнение работ по теме: «Исследования водоизолирующих составов для обработки нагнетательных и добывающих скважин, а также для борьбы с значительными поглощениями при закачке рабочих агентов в условиях месторождений ЦХП»	Извещение членам СД от 30.08.2021
48	АО «Зарубежнефть»	Договор № 316/01-029/21 от 30.09.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	40 447 125.72	С даты заключени я договора - 31.12.2023	оказание услуг по теме «Сопровождение и управление результатами интеллектуальной деятельности, администрирование Системы управления знаниями, администрирование системы подачи идей и рацпредложений АО «Зарубежнефть», развитие компетенций в направлении декарбонизации и геотермальной энергетике» в соответствии с Техническим заданием (Приложение №1 к Договору).	Извещение членам СД от 30.09.2021
49	ООО «ЗН Север»	Договор № 380/01-035/21 от 19.11.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	9 920 000.40	01.01.2022 - 31.01.2025	выполнение работы по теме: «Авторский надзор за выполнением проектных решений по разработке месторождений ООО «ЗН Север»	Извещение членам СД от 27.09.2021
50	ООО «ЗН Север»	Договор № 179/01- 025/21//43-ЗНС- 2021 от 19.07.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	9 360 000.00	С даты заключени я договора - 31.12.2022	выполнение работы по теме: «Подсчет геологических запасов нефти и растворенного газа Мусюршорского месторождения. Дополнение к технологической схеме разработки Мусюршорского месторождения»	Извещение членам СД от 24.09.2021
51	АО «ВНИИнефть-Западная Сибирь»	Договор № 16- ВНИИЗС- 2021//370/02- 035/21 от 27.10.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	3 480 000.00	С даты заключени я договора - 25.12.2021	оказание услуги по подсчету запасов и проектированию разработки Мусюршорского, Северо-Хоседаюнского, Висового, Пюсейского, Сихорейского и Уернырдского месторождений.	Извещение членам СД от 04.10.2021

52	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 365/01-032/21 от 29.10.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	12 277 922.97, кроме того НДС 20% - 2 455 584.59	01.01.2022 - 31.12.2022	выполнение работ по теме: «Инвестиционный проект применения ИМВ на месторождениях ЦХП. Подготовка проекта по реализации ИМВ».	Извещение членам СД от 05.10.2021
53	Общество с ограниченной ответственностью «ЗН Снабжение»	Договор № 363/04-088/21//33-2021 с	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	Размер вознаграждения Агента составляет 10% (без учета НДС) от общей стоимости оплаченного покупателем Товара в соответствии с заключенными сделками.	С даты заключения договора - 31.12.2021	Агент за вознаграждение обязуется от имени и за счет Принципала, совершать действия, связанные с поиском покупателей на реализацию материально-технических ресурсов (МТР), право собственности, на которые принадлежит Принципалу (далее по тексту – Товар) в соответствии с условиями договора	Извещение членам СД от 15.10.2021
54	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 398/01-039/21 от 06.12.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	23 326 487.80, кроме того НДС 4 665 297.46	01.01.2022 - 31.12.2022	выполнение работ по теме: «Комплексная программа лабораторных работ по проектам МУН для месторождений ЦХП (ИМВ+ПАВ+ГАЗ)»	Извещение членам СД от 19.10.2021
55	АО «Зарубежнефть»	Дополнительное соглашение № 1 от 09.12.2021 к Договору рег. № 42-261/21 от 13.09.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	9 504 000,00	01.09.2021 - 28.02.2022	выполнение работ по теме «Разработка программных роботов для сбора, обработки и анализа информации в корпоративных процессах»	Извещение членам СД от 26.10.2021
56	АО «Зарубежнефть»	Дополнительное соглашение № 012/04-003/-2 от 27.10.2021 к Договору № 012/04-003/21//44-16/21 от 02.02.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	4005331,20	с 01.01.2021 до полного исполнени я Сторонами своих обязатель ств	обеспечение Абоненту доступа к учетным записям Информационных систем, указанных в Приложении №1 к Договору, и возможность внутреннего использования Информационных систем в течение срока, указанного в Приложении №1	Извещение членам СД от 26.10.2021
57	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Дополнительное соглашение № ГГ-19/473//198/01-043/19- 4 от 15.11.2021 к Договору №	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	4 750 000.00 кроме того НДС 950 000.00	с даты подписания – 31.12.2022	выполнение работ по теме: «Лабораторные исследования химреагентов для новых МУН»	Извещение членам СД от 27.10.2021

		99/21/24//415/01-065/20 от 01.12.2020					
58	ООО «НГП Северо-Карасевское»	Договор № НГП-03/6 от 24.11.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	7 200 000.00	24.11.2021 - 31.12.2024	оказание Услуг, указанных в Приложении № 1, в сроки и на объектах, указанных в Заказ-нарядах	Извещение членам СД от 18.11.2021
59	ООО «НГП Северо-Карасевское»	Договор № НГП-03/10 от 25.11.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	5 400 000.00	01.01.2022 - 31.12.2022	оказание услуг, указанных в Техническом задании	Извещение членам СД от 19.11.2021
60	АО «Зарубежнефть»	Договор № 432/01-043/21 от 20.12.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	8 900 000.00	Сроки выполнения и содержание этапов услуг определяются Календарным планом	оказание услуг по теме: «Научное сопровождение и планирование реализации проектов в регионах деятельности АО «Зарубежнефть» (далее – Услуги)	Извещение членам СД от 24.11.2021
61	ООО «НГП Северо-Карасевское»	Договор № НГП-03/8 от 02.12.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	14 121 600.00	01.01.2022 - 31.12.2022	оказание Услуг, указанных в Приложении № 1 к Договору (далее - Услуги), в сроки и на объектах, указанных в Заказ-нарядах (Приложение № 2 к Договору).	Извещение членам СД от 24.11.2021
62	ООО «ЗН Север»	Договор № 428/01-042/21 от 29.12.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	1 200 000.00	С даты заключения договора - 01.04.2022	выполнение работ по теме: «Составление отчета по форме государственной статистической отчетности 6-ГР по месторождениям ООО «ЗН Север» за 2021год»	Извещение членам СД от 08.12.2021
63	ООО «ЗН Север»	Договор №428/01-042/21 от 29.12.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	1 200 000.00	С даты заключения договора - 01.04.2022	выполнение работ по теме: «Составление отчета по форме государственной статистической отчетности 6-ГР по месторождениям ООО «ЗН Север» за 2021год»	Извещение членам СД от 08.12.2021
64	ООО «Зарнестсервис»	Договор № 430/04-121/21 от 30.12.2021	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	5 986 977.20	Сроки поставки: в течение 70 (семидесяти) календарных дней с даты заключения	передача в собственность Покупателя Товаров в соответствии со Спецификацией к Договору.	Извещение членам СД от 20.12.2021

65	Общество с ограниченной ответственностью «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»	Дополнительное соглашение № 3 от 15.12.2021 к Договору № ГГ-19/473//198/01-043/19 от 28.06.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	100 285 239.50	я договора. С даты заключения договора - 31.12.2023	оказание услуг, указанных в Приложении № 1 к Договору	Извещение членам СД от 10.12.2021
----	--	---	--	----------------	--	---	-----------------------------------