

2023

Годовой отчет

Акционерного общества «Всероссийский нефтегазовый
научно-исследовательский институт им. академика А.П.
Крылова» (АО «ВНИИнефть»)

Генеральный директор
АО «ВНИИнефть»



В.Л. Терентьев



ВНИИНЕФТЬ
ИМЕНИ АКАДЕМИКА А.П. КРЫЛОВА

СОДЕРЖАНИЕ

О компании

Отчет Совета директоров АО «ВНИИнефть» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности за 2023 год и оценка его деятельности	3
Основные итоги развития АО «ВНИИнефть» в 2023 году	4
Финансовые результаты деятельности Общества за 2023 год	6
Сведения о положении АО «ВНИИнефть» в отрасли	8
Приоритетные направления деятельности и перспективы развития АО «ВНИИнефть»	10

Стратегический отчет

Общехозяйственная деятельность	12
Энергетические ресурсы, используемые Обществом	17
Обучение, научная деятельность, аспирантура	18
Патентная деятельность	23
Кадровая и социальная политика	25

Корпоративное управление

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям АО «ВНИИнефть»	29
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью АО «ВНИИнефть»	31
Крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность	32
Сведения об органах управления и контроля АО «ВНИИнефть»	33
Совет директоров АО «ВНИИнефть»	34
Единоличный исполнительный орган АО «ВНИИнефть»	37
Ревизионная комиссия АО «ВНИИнефть»	38
Вознаграждение лиц, входящих в состав органов управления АО «ВНИИнефть»	38
Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	39
Иная информация, предусмотренная Уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества	40

Приложение № 1	41
----------------	----

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВНИИНЕФТЬ» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2023 ГОД

В 2023 г. АО «ВНИИНЕФТЬ» осуществляло деятельность по следующим направлениям: подсчет запасов и проектирование разработки месторождений углеводородов, лабораторные исследования керна, пластовых флюидов, а также методов увеличения нефтеотдачи, сопровождение разработки месторождений и опытно-промышленных работ, подготовка научных кадров.

Значительная часть работ относилась к проектам, осуществляемым Группой компаний АО «Зарубежнефть» как в России (месторождения в Ненецком автономном округе (НАО), Ульяновской и Оренбургской областях), так и за рубежом (Социалистическая Республика Вьетнам, Республика Куба, Республика Узбекистан).

Большой объем научно-исследовательских работ был выполнен в направлении физико-химических, тепловых, гидродинамических, интегрированных методов увеличения нефтеотдачи. Проведены собственные исследования методической направленности.

Выручка и соответствующая ей себестоимость продаж за 2023 г. составила:

	2022 год	2023 год
ВЫРУЧКА, ТЫС. РУБ.		
Научные исследования и разработки	879 013	1 011 764
Сдача помещений в аренду	78 465	82 848
Доходы от оказания прочих услуг	13 626	15 830
Всего	971 104	1 110 441
СЕБЕСТОИМОСТЬ, ТЫС. РУБ.		
Научные исследования и разработки	-713 899	-828 954
Сдача помещений в аренду	-57 459	-68 107
Доходы от оказания прочих услуг	-10 122	-31 501
Всего	-781 480	-928 563

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ РАЗВИТИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ» В 2023 ГОДУ

Основные результаты Общества за 2023 год:

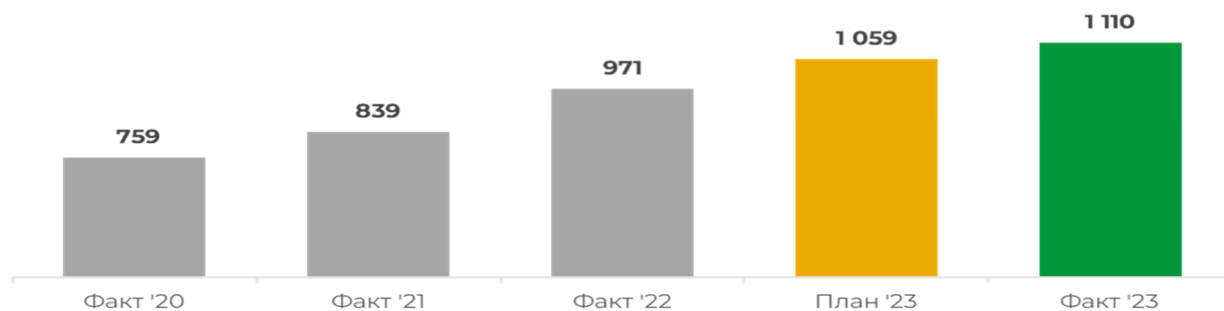
- Обеспечено 365 дней без крупных и значительных происшествий в области HSE. Отсутствие травматизма и случаев со смертельным исходом. Общество реализовывало концепцию VISION ZERO, план мероприятий выполнен в полном объеме;
- Обеспечено перевыполнение плановых технико-экономических показателей;
- Выручка от продуктов, не входивших в портфель в предыдущий год, составила более 6,5% от оборота за счет направлений:
 - Разработка ТЭО для МГЕОЭС-2;
 - Проекты цифровизации (инструменты нефтяного инжиниринга, разработка автоматизированного выбора оптимального решения на нефтяном активе, разработка программных роботов для сбора и обработки информации при разработке месторождений);
- Специалистами АО «ВНИИНефть» в 2023 году была подобрана и протестирована композиция ПАВ-полимера на основе отечественных химических реагентов. Новая композиция продемонстрировала способность к довытеснению нефти на уровне ранее изученной композиции зарубежных производителей, но при этом в 2,5 раза дешевле зарубежного аналога. По результатам нормализации технико-экономического обоснования проекта ПАВ-полимерного заводнения 2021г. на одном из месторождений ГК, можно сделать вывод о перспективности применения данной композиции при полномасштабном химическом заводнении на нефтяных месторождениях ООО «СК РУСВЬЕТПЕТРО». В 2024 году запланированы ОПР по тестированию данной композиции в полевых условиях методом SWCTT.
- Также, необходимо отметить успешные ОПР по испытанию разработанной в АО «ВНИИНефть» композиции для БРИР, проведённые в 2023г. на скважине 3107 Западно-Хоседаюского месторождения. По итогам 2023 года доп. добыча от всей программы БРИР превышает плановый показатель на 22,5 %.

- Суммарная экономия трудозатрат в ГК «Зарубежнефть» от разработанных в АО «ВНИИнефть» роботов (RPA) составила порядка 553 чел.-час. в мес. (3,5 FTE), в т.ч. экономия трудозатрат по АО «ВНИИнефть» более 160 чел.-час. в мес. (1 FTE);
- По проекту Бока де Харуко подобран оптимальный режим ПЦО, показатели ПНФ приблизились к общемировым значениям, что позволяет перейти к этапу коммерческой эксплуатации. В конце 2023 года были достигнуты проектные уровни по горизонтальным скважинам.
- АО «ВНИИнефть» в сжатые сроки составлены и защищены на пленарном заседании ЦКР Роснедр по УВС Проектно-технологические документы по 7 месторождениям (Западно-Хоседаюское, Восточно-Янемдейское, Сихорейское, Южно-Сюрхаратинское, Северо-Сихорейское, Пюсейское и Сюрхаратинское) ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО». В утверждённых ЦКР Роснедр вариантах разработки месторождений показано, что для достижения целей рациональной разработки месторождений необходимы инвестиции в инфраструктуру для увеличения мощности системы сбора и подготовки, бурение новых скважин и боковых стволов, реализация дополнительного объёма ГТМ.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2023 г.

Основные производственные показатели

Динамика выручки, млн руб.



Выручка от реализации продукции в 2023 г. составила 1 110 млн руб., что на 139 млн руб. больше чем в 2022 году, и на 51 млн руб. больше плана 2023 года, в том числе:

- увеличение НТП (НИР/ПИР) собственными силами на 10 млн руб.;
- увеличение выручки субподрядных организаций НИР/ПИР на 37 млн руб.;
- рост выручки от аренды и прочих видов деятельности на 4 млн руб.

ИНВЕСТИЦИИ

Динамика капитальных затрат, млн. рублей:

ПОКАЗАТЕЛИ			ЕД. ИЗМ	ФАКТ			ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛОНЕНИЕ
				2020	2021	2022	2023	2023	
Капитальные вложения				15	29	80	72	63	-8,6
Приобретение нематериальных активов	Приобретение прав и лицензий	Приобретение лицензий и прав							
	Прочая инвестиционная деятельность	Расходы на НИОКР Приобретение прочих НМА					4,0	0,2	-4
Приобретение объектов основных средств	Оборудование, не входящее в сметы строек	Нефтепромысловое оборудование	млн руб.						
		ОС общепроизводственного назначения		15,9	12,2	43,1	46,0	2,9	
		Мебель, оргтехника, офисное оборуд.		5,4	10,9	67,3	1,4	12,5	11,2
	Прочие ОС	10,0		1,9	0,8	23,4	4,6	-18,8	
	Земля	Приобретение земельных участков							
	Недвижимость	Приобретение недвижимости							
	Трансп. средства	Приобретение трансп. средств							
Затраты по кап. Строительству	Модернизация, реконструкция	Модернизация, реконструкция							
Приобретение объектов ОС	Прочая инвестиционная деятельность	Прочие кап. вложения							

Суммарные капитальные вложения по факту 2023 года составили 63,3 млн руб., что ниже бизнес-плана на 8,6 млн руб.

ФИНАНСОВЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатель EBITDA за 2023 г. составил 81 млн руб., что выше плана на 36 млн руб.

Положительное влияние на EBITDA оказывали следующие факторы: +51 млн руб. рост выручки; +18 млн руб. сокращение административно-управленческих расходов за счет снижения расходов на персонал в связи с вакансиями; +5 млн руб. соответствующее сокращение страховых взносов; +2 млн руб. сокращение операционных затрат за счет снижения расходов на персонал в связи с вакансиями, а также сокращения расходов на ОТПБ и ООС; увеличение расходов на привлечение субподрядных организаций -37 млн руб. (выполнены субподрядные работы по закачке пены на основе азота, развитию химических МУН, консультационным услугам АО «Зарубежнефть» и сопровождению работ по КПГРП). Дополнительное влияние оказал рост прочих расходов на 3 млн руб. связанный с изменением НЗП по итогам года.

Показатель FCF АО «ВНИИнефть» за 2023 год составил 57 млн руб., что на 54 млн руб. выше плана на 2023 год. ЧДП от операционной деятельности находится выше уровня бизнес-плана на 51 млн руб. ЧДП по инвестиционной деятельности выше плановых значений на 4 млн руб. в связи с удлинившимся сроком поставки многоходового крана для проведения лабораторных исследований.

СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ АО «ВНИИНЕФТЬ» В ОТРАСЛИ

Институт «ВНИИНефть» основан в 1943 году решением Совета Народных Комиссаров СССР за № 4196 от 26 февраля 1943 года на базе Ленинградского нефтяного геологоразведочного института как головная научно-исследовательская организация нефтяной отрасли в СССР. Период деятельности Общества в отрасли составляет более 80 лет. В своем развитии Общество прошло несколько стадий.

В 1943-1945 годах основным направлением деятельности Общества были научные геолого-поисковые и геологоразведочные работы.

С 1945 года направление работ изменилось на научно-исследовательские работы, охватывающие область нефтепромысловой геологии, добычи нефти и газа, бурения нефтяных и газовых скважин, разработки нефтяных месторождений.

В 1951 году во «ВНИИНефть» было передано проектно-исследовательское бюро по разработке нефтяных месторождений из Московского института имени И.М. Губкина. Организованы филиалы «ВНИИНефть» в г. Небит-Даг и г. Краснодаре, впоследствии ставшие самостоятельными институтами (наряду с Сахалинским филиалом «ВНИИНефть»).

В 1987 году распоряжением Совета Министров РСФСР от 20 февраля 1987 г. № 2004 Обществу присвоено имя академика Александра Петровича Крылова, выдающегося ученого-нефтяника, академика, профессора, доктора технических наук, основоположника теории и технологии внутриконтурного заводнения, сыгравшего уникальную роль в развитии нефтедобывающей индустрии нашей страны и отечественной нефтяной науки.

В 1992 году Постановлением Правительства РФ №.85 «Всесоюзный нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова» преобразован во «Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова».

В 1996 году распоряжением Госкомимущества РФ № 1824-р «ВНИИНефть» преобразован в Открытое акционерное общество «Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова» с филиалом –

«Региональный научно-технический центр Урало-Поволжья» в г. Бугульме (Республика Татарстан).

В соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс Российской Федерации Федеральным законом от 05.05.2014 №99-ФЗ, предусматривающими изменение требований к наименованию юридического лица в части организационно-правовой формы, 29.12.2015 г. на внеочередном Общем собрании акционеров утверждена новая редакция Устава Общества. Новое наименование Общества: Акционерное общество «Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова» (АО «ВНИИнефть»).

С 2004 г. АО «ВНИИнефть» входит в ГК АО «Зарубежнефть» и позиционирует себя как крупный межотраслевой научно-технический центр, осуществляющий проектно-изыскательскую и научно-исследовательскую деятельность.

Основной задачей АО «ВНИИнефть» в ГК АО «Зарубежнефть» является повышение эффективности разработки месторождений и развитие конкурентных преимуществ путем отработки технологий на полигонах группы компаний. Проекты АО «ВНИИнефть» располагаются от Республики Куба до Социалистической Республики Вьетнам.

Стратегическим приоритетом, направленным на обеспечение долгосрочной конкурентоспособности и укрепление позиций Общества, является задача развития уникальных компетенций в изучении и проектировании разработки гидрофобных карбонатных коллекторов, а также в проектах внедрения методов увеличения нефтеотдачи.

Устойчиво развиваться и успешно конкурировать в различных сегментах нефтегазового рынка АО «ВНИИнефть» на протяжении многих десятилетий помогает наличие высококвалифицированных кадров и применение передовых знаний и практик.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

АО «ВНИИНефть» - отраслевой институт по разработке нефтегазовых месторождений, приоритетными направлениями деятельности которого являются:

- Научно-техническое сопровождение проектов АО «Зарубежнефть»;
- Геолого-техническое сопровождение процессов поиска, оценки и вхождения в новые проекты и активы;
- Расширение ресурсной базы компании за счет сопровождения геологоразведочных работ;
- Мониторинг и сопровождение разработки текущих активов с целью обеспечения базовой и дополнительной добычи;
- НИОКР направленные на преодоление текущих технико-экономических пределов по Кыит и Кохв на гидрофобных карбонатных коллекторах;
- Лабораторные исследования кернa и пластовых флюидов, методов увеличения нефтеотдачи;
- Снятие лицензионных рисков компании, работы в области подсчета запасов нефти и газа и проектирования разработки нефтегазовых месторождений;
- Развитие новых технологий и повышение операционной эффективности за счет оптимизации процессов анализа, обработки и представления информации с формированием единой шины данных Общества, а также автоматизации рутинных процессов блока ГРиД;
- Реализация проектов в области сбора, подготовки и утилизации CO₂ (CCUS – carbon capture utilization and storage), как внутри группы компаний, так и за пределами, в части использования геологических формаций для закачки и хранения диоксида углерода, обоснования технологических параметров и рисков;
- Работы по проектированию разработки геотермальных месторождений в части оценки ресурсов, запасов и профиля добычи ПВС, а также разработка программ ГРР;
- Обеспечение оперативной и высококачественной оценки новых проектов и развитие подходов и инструментов, используемых для проведения оценки;

- Проведение поиска, исследования, опробования и внедрения новых технологий интенсификации добычи и разработки месторождений, в том числе методов увеличения нефтеотдачи;
- Участие в реализации проектов в рамках стратегических фокусов Группы компаний «Зарубежнефть» «Технологическое лидерство» и «Устойчивое развитие».

Основные перспективы развития Общества связаны с реализацией как традиционных нефтегазовых проектов, так и с альтернативными способами эксплуатации недр (геотермальная энергетика, CCUS). Кроме того, активно развивается направление концептуального проектирования и интегрированного моделирования. Также в фокусе внимания находятся проекты по повышению организационной эффективности, в том числе за счет цифровизации, управления данными, автоматизации и роботизации рутинных процессов.

ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

АО «ВНИИнефть» является собственником 9 зданий и сооружений, расположенных по адресу: г. Москва, Дмитровский проезд, д. 10, которые расположены на земельном участке, предоставленном Обществу в 2001 г. в аренду сроком на 49 лет. Помещения используются АО «ВНИИнефть» для размещения подразделений Общества и предоставляются в аренду иным организациям.

Содержание и техническое обслуживание указанных зданий и сооружений, а также обеспечение безопасных условий труда работников Общества и третьих лиц является основной обязанностью Отдела материально-технического обеспечения (ОМТО) и включает в себя:

ПРОВЕДЕНИЕ РЕМОНТОВ, А ТАКЖЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ЗДАНИЙ	
ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ ЗА ИСПОЛНЕНИЕМ ДОГОВОРОВ:	
1	Абонентская чистка кровель от снега и наледи
2	Разовая чистка кровель
3	Вывоз снега
4	Организация зала групповых занятий
5	Закупка систем кондиционирования
6	Ямочный ремонт асфальта
7	Ремонт прецизионного кондиционера серверной
8	Ремонт кабинета №73, стр.№3
9	Замена привода въездных ворот
10	Ремонт тепло-счётчика Магика
11	Проверка тепло-счётчика Магика
12	Замена платы управления лифтом
13	Услуги автовышки для проведения профилактических работ для наружных блоков кондиционеров
14	Ремонт цокольной части колонн (стр. №1)
15	Перекладка кабеля в столовой (Замена)
16	Закупка светодиодных ламп (программа энергосбережения Ф3-261)
17	Проверка манометров
18	Замена аккумуляторных батарей в серверной К122 (12Вх7Ач - 240 шт.)
19	Замена электроцитов в строениях №1-3 (27шт)
20	Замена вводных электрических панелей с заменой рубильников на автоматические выключатели (стр.№3) ПУЭ, гл.7
21	Замена задвижек ГВС/ХВС, отопления
22	Поставка и монтаж центробежных насосов
23	Модернизация противопожарной системы
24	Покрытие несущих деревянных конструкций кровли противопожарными составами (стр. №1) (СП 17.13330.2017)
25	Чистка вентиляционных систем в столовой
26	Уплотнение и герметизация оконных конструкций с заменой штапиков или уплотнительной резины (стр.№1)
27	Установка датчиков движения в уборных (120шт) (энергосбережение, Ф3-261)

28	Ремонт в лаборатории №200
29	Ремонт кровли строения №5
30	Инвентарь в столовую (для соответствия нормам и правилам Роспотребнадзора)
31	Ремонт колодца
32	Проведение испытаний "Замеры сопротивления изоляции"
33	Замена напольного покрытия в фойе перед актовым залом (АР)
34	Ремонт переговорной №320
35	Сервис сменных ковров
36	ТО зданий и сооружений
37	Теплоснабжение
38	Водоснабжение
39	Стокоотведение
40	Электроснабжение

Проведение мероприятий по программе энергосбережения:

- 41
- замена люминесцентных ламп на светодиодные
 - Мониторинг и подготовка отчётов по ранее внедрённым мероприятиям

ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

1	<p>Обучение по курсам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Общие вопросы охраны труда и функционирования системы управления охраной труда», 27 чел.; - «Обучение по оказанию первой помощи пострадавшим», 38 чел. - «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля», 1 чел. - «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I-IV класса опасности», 1 чел. - «Программа повышения квалификации для лиц, на которых возложена трудовая функция по проведению противопожарного инструктажа», 1 чел. - «Нормы и правила работы в электроустановках потребителей электрической энергии до и выше 1000В», 5 чел.
2	Проведение специальной оценки условий труда работников
3	Организация проведения медицинских осмотров и психиатрических освидетельствований
4	Закупка, выдача, учет и проверка СИЗ, в том числе спец.одежды
5	Закупка и выдача аптек
6	Приобретение материалов для производственной программы 5С
7	Противопожарная безопасность
8	Экологическая безопасность
9	Вывоз ТБО
10	Техническое обслуживание систем пожаротушения, АПС, СОУЭ и СДУ
11	Техническое обслуживание внутреннего пожарного водопровода
12	Техническое обслуживание системы газового пожаротушения
13	Дератизация и дезинсекция помещений
14	Дополнительное медицинское страхование сотрудников и членов их семей
15	Организация вакцинации сотрудников от гриппа
16	Организация входного экспресс-тестирования сотрудников на COVID-19
17	Организация анализа питьевой воды из пурифайеров
18	Организация анализа сточных вод хозяйственно-бытовой канализации
19	Вывоз и утилизация отработанных нефтепродуктов
20	Вывоз и утилизация списанной оргтехники
21	Вывоз и утилизация люминесцентных ламп

ТРАНСПОРТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАКУПОК ДЛЯ НУЖД ОБЩЕСТВА

1	Заключение и ведение договора аренды автомобиля для ГД Общества
---	---

2	Организация транспорта для перемещения сотрудников
3	Организация грузоперевозок по России и за рубеж
4	Организация мероприятий по подготовке и проведению закупочных процедур на ЭТП, заключение договоров на поставку товаров в соответствии с утвержденным Бюджетом
5	Бесперебойное обеспечение Общества канцелярскими товарами
6	Бесперебойное обеспечение Общества комплектующими для оргтехники
7	Взаимодействие с контрагентами по вопросам своевременности поставок и проведения расчетов
8	Приём поступающих ТМЦ на склад Общества
9	Ведение складского учёта и складских операций
10	Организация складского хозяйства
10	Выдача со склада ТМЦ

В рамках исполнения своих функций ОМТО АО «ВНИИнефть» совместно с инженерно-техническими работниками ООО «ЭКСПЛОН» были проанализированы, рассчитаны и определены режимы и условия эксплуатации имеющихся зданий, сооружений, инженерных коммуникаций и, в первую очередь, энергообеспечивающих устройств.

Установленные режимы эксплуатации, контроль за состоянием оборудования, оперативное устранение возникающих неисправностей позволили обеспечить безаварийную работу систем: электроснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, канализации.

Деятельность Службы охраны труда, пожарной безопасности и охраны окружающей среды заключается в выполнении мер, направленных на сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

В 2023 году в АО «ВНИИнефть» реализованы мероприятия по направлениям «Охрана труда», «Пожарная безопасность», «Охрана окружающей среды», а именно:

1. Проведено обучение по программам: «Общие вопросы охраны труда и функционирования системы управления охраной труда», «Обучение по оказанию первой помощи пострадавшим», «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля», «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I-IV класса опасности», «Программа повышения квалификации для лиц, на которых возложена трудовая функция по проведению противопожарного инструктажа», «Нормы и правила работы в электроустановках потребителей электрической энергии до и выше 1000В».

2. Проведена специальная оценка условий труда на 121 рабочем месте. Условия труда на всех рабочих местах являются допустимыми (2 класс условий труда).
3. Проведены медицинские осмотры и психиатрические освидетельствования для 7 сотрудников, все работники признаны годными к выполнению работ.
4. Осуществлялся контроль соответствия обеспечения работников, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда и на работах, связанных с загрязнением, моющими и обезвреживающими средствами, специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты.
3. Обеспечивалось санитарно-бытовое и лечебно-профилактическое обслуживание работников в соответствии с требованиями охраны труда: проводились дератизационные работы в подвальных помещениях, дезинсекция помещений, очистка и дезинфекция кондиционеров, формирование запаса средств индивидуальной защиты.
4. Осуществлялся контроль за: соблюдением противопожарного режима содержания помещений и территории, количеством хранящихся в лабораториях нефтепродуктов, их приемка и передача в хранилище; работами по техобслуживанию системы автоматической пожарной сигнализации (АПС), системы управления оповещения и эвакуацией (СОУЭ), системы дымоудаления (СДУ); выполнение работ по обслуживанию противопожарного водопровода и установки газового пожаротушения. Проведена проверка работы внутреннего пожарного водопровода и перекачка пожарных рукавов.
5. Проведена учебная противопожарная эвакуация.
6. пройден ресертификационный аудит на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001 и ISO 45001.
7. Проведена инвентаризация источников выбросов парниковых газов и подсчет углеродного следа компании.
8. Проведены работы по отбору и анализу сточных вод хозяйственно-бытовой канализации и питьевой воды из пурифайеров.
9. Проведен расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду за 2023 год и рассчитан план на 2024 год.
10. Выполнялись мероприятия по предотвращению распространения COVID-19: организация входного экспресс-тестирования сотрудников при выходе сотрудников из отпусков, командировок, больничных.
11. Организация вакцинации сотрудников от гриппа.

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПОЖАРНУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

Структура расходов на ОТ и ПБ

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	ФАКТ			ПЛАН	ФАКТ	ОТКЛОНЕНИЕ
		2020	2021	2022	2023	2023	
Расходы на материалы для обеспечения ТБ и ОТ	тыс.руб.	544	690	200	440	343	-97
Расходы на санитарно-гигиенические средства		432	630	118	140	125	-15
Расходы на спецодежду, спецобувь и другие СИЗ		107	60	82	300	201	-99
Расходы на прочие материалы для обеспечения охраны труда и ТБ		5	0	0	0	17	17
Расходы на услуги по промышленной безопасности		66	197	271	85	21	-64
Расходы на услуги по противопожарной безопасности		640	593	728	175	9	-166
Расходы на санитарно-эпидемиологические услуги		245	159	97	523	171	-351
Медицинские услуги		132	0	15	200	21	-180
Прочие расходы по обеспечению ТБ и ОТ		2 179	2 418	1 694	3 119	873	-2 246
Услуги по организации питания сотрудников		0	0	0	0	0	0
ВСЕГО		3 806	4 058	3 004	4 542	1 437	-3 104

Бюджет на 2023 г. был сформирован на основании анализа рынка на оказание услуг и выполнение работ. Основная доля затрат приходится на вывоз отходов, приобретение СИЗ, проведение надзорного аудита ISO и разработку экологической документации. Экономия связана с отказом от приобретения материалов для COVID-19 (маски, тесты и т.д.).

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ОБЩЕСТВОМ

Ниже приводится информация об объеме использованных АО «ВНИИнефть» видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении за 2023 год.

ВИД ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЕСУРСА	РАСХОД В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ	РАСХОД В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ (ТЫС. РУБ.)
Электрическая энергия	1 495,93 МВт	10 302,7
Тепловая энергия	2 961,9 Гкал	8 614,2

ОБУЧЕНИЕ, НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, АСПИРАНТУРА

Подготовка научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре Общества связана с нефтегазовым сектором промышленности Российской Федерации. С 21.06.2022 подготовка научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре Общества проводится в соответствии с действующей Лицензией №Л035-00115-77/00096010 на основании распоряжения о переоформлении лицензии от 21.06.2022 № 1539-06, выданного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки.

В 2023 году АО «ВНИИнефть» продолжало осуществлять подготовку научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научным специальностям в рамках реализации следующих программ по очной форме обучения:

1. научная специальность 1.6.11 Геология, поиски, разведка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений, нормативный срок освоения 3 года;
2. научная специальность 2.8.4 Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений, нормативный срок освоения 4 года;
3. научная специальность 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, нормативный срок освоения 3 года.

Условия реализации программ подготовки научных и научно-педагогических кадров.

Реализацию программ по подготовке научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре АО «ВНИИнефть» осуществляет научно-педагогический состав кафедры экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений, являющейся структурным подразделением АО «ВНИИнефть» и обеспечивающей осуществление образовательной деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации в сфере образования и на основании Положения АО «ВНИИнефть» о кафедре.

Общее руководство кафедрой осуществляет доктор технических наук, действительный член РАЕН Фомкин Артем Вачеевич.

Квалификация научно-педагогических работников кафедры соответствует квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов

высшего профессионального и дополнительного профессионального образования», утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 11 января 2011 г. N 1н, и профессиональным стандартам.

Педагогические работники и научные сотрудники кафедры АО «ВНИИнефть» являются руководителями и (или) сотрудниками АО «ВНИИнефть». Доля научно-педагогических работников, имеющих ученую степень и (или) ученое звание и участвующих в реализации программы аспирантуры, составляет 100 процентов от общего количества научно-педагогических работников АО «ВНИИнефть».

Каждый научный руководитель, назначенный аспиранту, имеет ученую степень, осуществляет научную (научно-исследовательскую) деятельность (участвует в осуществлении такой деятельности) по соответствующему направлению исследования в рамках научной специальности за последние 3 года, имеет публикации по результатам осуществления указанной научной (научно-исследовательской) деятельности в рецензируемых отечественных и/или зарубежных научных журналах и изданиях, а также осуществляет апробацию результатов указанной научной (научно-исследовательской) деятельности на российских и (или) международных конференциях, за последние 3 года.

Общая численность сотрудников кафедры - 8 человек, из них, научно-педагогических работников 7 человек, 5 докторов наук (в том числе один имеет ученое звание - профессор, один - доцент, 5 - действительных члена РАЕН), 2 кандидата наук.

Для научного руководства АО «ВНИИнефть» привлекало докторов экономических наук, имеющих ученое звание профессора, и кандидатов технических и экономических наук.

Поступление в аспирантуру Общества проводится после успешной сдачи вступительных испытаний и прохождения собеседования с планируемыми научными руководителями

При осуществлении образовательной деятельности аспирантам обеспечено: проведение учебных занятий по дисциплинам в форме практических занятий; проведение практик, а также контроль качества освоения программы посредством текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

В программы подготовки входят дисциплины, направленные на подготовку к сдаче кандидатских экзаменов:

- история и философия науки;
- иностранный язык;

- специальная дисциплина научной специальности.

В программы включены элективные дисциплины, избираемые аспирантами в обязательном порядке для освоения программы аспирантуры.

Основным видом практики аспирантов является практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности – научно-исследовательская практика аспиранта, которая проходит в профильных научных структурных подразделениях Общества.

Оценка промежуточных и окончательных результатов выполнения научных исследований проводится в форме заслушивания отчета аспиранта о выполнении им индивидуального плана научной деятельности один раз в год и рассматривается на заседании кафедры и на заседании Ученого совета Общества.

АО «ВНИИнефть» располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской деятельности аспирантов, предусмотренных научным планом и учебным планом.

АО «ВНИИнефть» имеет специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории.

АО «ВНИИнефть» обеспечено необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения. Состав программного обеспечения определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и ежегодно обновляется.

Помещения оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду АО «ВНИИнефть».

Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) ООО «ДИРЕКТ_МЕДИА» и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает одновременный доступ не менее 25 процентов обучающихся по программе аспирантуры.

Каждый аспирант в течение всего периода освоения программы аспирантуры обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечной системе и к электронной информационно-образовательной среде.

Результаты научной и образовательной деятельности

АО «ВНИИнефть» в рамках научной и образовательной деятельности выступило в качестве ведущего предприятия для 3 соискателей ученой степени кандидата наук, сотрудниками были опубликованы 23 работы, в том числе в журналах ВАК, сделано 9 докладов на конференциях и семинарах. Сотрудники кафедры приняли участие в работе 4 государственных экзаменационных комиссией 2 ВУЗов. 2 сотрудника занимались преподавательской деятельностью в ВУЗах.

Основными задачами АО «ВНИИнефть» для реализации программ аспирантуры по научным специальностям, предусмотренным номенклатурой научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени, в соответствии с федеральными государственными требованиями на 2023-2024 учебный год являются:

1. Организация процесса подготовки научных кадров в аспирантуре, в том числе на договорной основе.
2. Формирование умений и навыков самостоятельной научно-исследовательской деятельности аспирантов.
3. Совершенствование материально-технического обеспечения образовательной деятельности по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре АО «ВНИИнефть» в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов в сфере образования в Российской Федерации.
4. Проведение прикладных исследований, направленных на решение актуальных задач развития нефтегазовой отрасли.
5. Развитие новых форм научно-технического сотрудничества с научными, проектно - конструкторскими, технологическими организациями и промышленными предприятиями с целью совместного решения важнейших научно-технических задач, создания высоких технологий и расширения использования разработок.
6. Увеличение доли выпускников, завершивших обучение с защитой диссертации.
7. Создание условий для привлечения талантливых специалистов в научную и научно - техническую сферу.

8. Организация онлайн конференций с участием аспирантов Общества на базе АО «ВНИИнефть».

На официальном сайте АО «ВНИИнефть» <https://www.vniineft.ru> размещена информация об образовательной деятельности в соответствии с требованиями статьи 29 Федерального закона “Об образовании в Российской Федерации” от 29.12.2012 №273-ФЗ.

ПАТЕНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

На конец 2023 года в АО «ВНИИнефть» действуют 25 патентов на изобретения и полезные модели и 5 свидетельств на программы для ЭВМ.

В 2023 году на поддержание действия патентов было затрачено 197 700 рублей, на регистрацию технических и программных решений было затрачено 37 365 рублей.

АО «ВНИИнефть»

- 25 патентов на изобретения и полезные модели;
- 5 свидетельств на программы для ЭВМ



Получено свидетельство на программу для ЭВМ:

- Св. ПрЭВМ №2023619474 Российская Федерация, «Программа машинного обучения в области промышленной химии с целью повышения эффективности подбора химических реагентов» / Ширяева А.А., Ширяева М.А., Пасечников В.В., Диденко В.Ю.; заявл. 27.04.2023 №2023618171.

Подготовлена форма федерального статистического наблюдения №4-НТ (перечень) «Сведения об использовании интеллектуальной собственности» (для Роспатента) за 2023 г.

Единый центр управления правами на результаты интеллектуальной деятельности на базе АО «ВНИИнефть» обеспечивает выполнение следующих функций, регламентированных новыми Рекомендациями по управлению правами на РИД Минэкономразвития России:

–проведение регулярного анализа рынков технологий и сравнительного анализа системы управления правами на РИД с компаниями отрасли и мониторинга внешней среды;

– подготовка предложений по разработке и актуализации локальных правовых актов, касающихся управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в Группе компаний АО «Зарубежнефть»;

– проведение патентных исследований и построение патентных ландшафтов;

– подготовка материалов заявок для подачи в патентные ведомства;

– ведение единого реестра РИД Компании в соответствии с требованиями государственных органов;

– мониторинг выполнения ключевых показателей эффективности процессов по управлению РИД в ГК АО «Зарубежнефть» и др.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Работа в области управления персоналом в АО «ВНИИнефть» осуществляется в соответствии с Кадровой политикой ГК АО «Зарубежнефть», основными задачами которой являются:

- Совершенствование системы оплаты и мотивации труда работников;
- Повышение профессионализма работников всех уровней;
- Совершенствование и развитие комплексной системы планирования кадровых ресурсов;
- Обеспечение социальной защиты и улучшение условий труда работников.

Кроме того, в рамках реализации Кадровой политики ГК АО «Зарубежнефть» в части повышения вовлеченности, формирования активной позиции и лояльности к ценностям Группы компаний у молодых специалистов, объединения молодежи для реализации собственного потенциала и эффективного выполнения задач, направленных на достижение общих целей, в АО «ВНИИнефть» осуществляет деятельность Совет молодых специалистов.

Мероприятия, проведенные Советом молодых специалистов в 2023 г.

НАПРАВЛЕНИЕ	МЕРОПРИЯТИЕ	ДАТА
Развитие Корпоративного спорта	• Онлайн проект ВМАРАФОНЕ (Минэнерго)	январь-декабрь
	• Всероссийский лыжный забег «Лыжня России»	февраль
	• Забег «Московский полумарафон»	май
	• Корпоративный турнир по футболу «Кубок 55-летия «Зарубежнефть»	июнь
	• Организация спортивного челленджа для сотрудников АО "ВНИИнефть" в честь Юбилея компании.	апрель - август
	• Онлайн-забег "Энергия Великой Победы"	май
	• Забег «Московский марафон»	сентябрь
	• Соревнования по легкой атлетике среди компаний ТЭК	сентябрь
	• Онлайн-забег "ВМАРАФОНЕ - это просто"	декабрь
	• Международный онлайн-турнир по шахматам CHESS ТЭК	февраль
	• Онлайн-турнир по шахматам Victory League	февраль
	• Онлайн-турнир по шахматам ТЭК - 2023 Минэнерго	март, октябрь
	• Очный открытый турнир "Кубок Федерации 2023"	июль
	• Онлайн-турнир по шахматам Минэнерго "Энергия великой победы"	июнь
	• Очный турнир по шахматам	декабрь
	• Корпоративный онлайн-турнир по шахматам "Кубок Зарубежнефть"	декабрь
	• Лучший по профессии	август
	• Ежемесячное проведение научно-технических собраний	в течение года

Научно-техническое развитие молодых специалистов	• Конференция от Нефтяного хозяйства "МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ И КОМПЬЮТЕРНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПРОЦЕССАХ РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ"	апрель
	• XII международный форум «Современные методы исследования скважин и пластов для повышения эффективности разработки нефтегазовых месторождений»	апрель
	• Международная научно-техническая сессия «Химические методы увеличения нефтеотдачи: вызовы и возможности в период изменений»	июнь
	• II научно-практическая конференция по нефтяной гидрогеологии, геохимии и ГДМ	май
	• Международная молодежная научная конференция "Нефть и газ 2023"	сентябрь
	• Российская отраслевая энергетическая конференция (РОЭК)	октябрь
	• Чемпионат PetroCup	август
	• Участие в конкурсе НТР ГК АО «Зарубежнефть»	август-сентябрь
	• Создание Telegram-канала молодых специалистов «ВНИИнефть»	январь-декабрь
	Корпоративные коммуникации и организационные улучшения	• Организация и проведение фотоконкурсов среди сотрудников Компании
• Форум РЭН "Молодежный день"		октябрь
• Участие в турнире Nestro Brain		декабрь
• Участие в турнире «Что? Где? Когда?»		в течение года
Волонтерское движение	• Поздравления ветеранов ВОВ АО «ВНИИнефть» с праздником Победы	май
	• Проект «Добрые крышечки»	в течение года
	• Волонтерская акция "День донора"	август
	• Проект «Утилизация батареек»	в течение года

ПОощРЕНИЕ И МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

В целях поощрения работников за многолетний и добросовестный труд Общество награждает Благодарностями и Почетными грамотами. За 2023 год государственными, корпоративными наградами и наградами Общества отмечены 14 работников.

В Обществе ежеквартально проводятся конкурсы «Лучший работник АО «ВНИИнефть», «Есть Идея». Победители награждаются дипломами, им выплачивается единовременное вознаграждение.

В конкурсе профессионального мастерства «Лучший по профессии» АО «Зарубежнефть» в 2023 году заняли призовые места работники АО «ВНИИнефть» в следующих номинациях:

- «Геолог» - II место;
- «Лаборант химического анализа» - III место.

В конкурсе Научно-технических работ молодых специалистов Группы компаний АО «Зарубежнефть» (Конкурс НТР) приняли участие 15 работников АО «ВНИИнефть». По итогам конкурса 4 сотрудника стали победителями: I место – 1, II место – 1, III место – 2.

КОМИССИЯ ПО КАДРОВЫМ ВОПРОСАМ

В целях формирования единого подхода к рассмотрению кадровых вопросов, связанных с ежегодной оценкой работников, внутренними кадровыми перемещениями, оплатой труда, мотивацией и социальным обеспечением работников, создана и функционирует Комиссия по кадровым вопросам.

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

В процессе обучения работники получают и совершенствуют навыки по необходимым профессиональным функциям, развивают навыки личной эффективности, а также свои деловые качества.

Также в Обществе проводится обязательное обучение для соответствия требованиям законодательства Российской Федерации.

Обучение в 2023 году было проведено по направлениям: управленческое, обязательное, корпоративное, индивидуальное, включая участие в научных конференциях и обучение на курсах по повышению квалификации. Профильное обучение/повышение квалификации прошло 310 человека/курса в очном и дистанционном формате, в том числе в Школе нефтяного Инжиниринга АО «Зарубежнефть» по одному или нескольким курсам.

Победитель конкурса Nestro Lead 2 завершил дополнительное обучение MBA в 2023г по соответствующим программам Nestro Lead 2 и международную стажировку.

Работники Общества являются действующими лекторами и провели более 6 обучающих курсов в Школе нефтяного Инжиниринга для специалистов ГК АО «Зарубежнефть».

Восемь работников Общества являются экспертами ГК АО «Зарубежнефть».

В рамках внедрения Стандарта работы руководителей проведена работа с резервистами. Для поиска новых возможностей были организованы информационные сессии и мозговые штурмы. Была проведена работа по проведению каскадного информирования на ежемесячной основе.

Общество активно сотрудничает с ВУЗами, готовящими квалифицированных специалистов для нефтегазовой отрасли. Общество привлекает перспективных студентов для прохождения производственной и преддипломной практики, по результатам которой возможно их дальнейшее трудоустройство в Обществе.

На базе АО «ВНИИнефть» в 2023 году была организована практика для 7 студентов различных ВУЗов:

ФГАО УВО «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина»;

Экономический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова;

ФГБОУ УВО ВАВТ Министерства экономического развития Российской Федерации;

ФГБОУ УВО РАНХиГС Московский областной филиал;

ФГБОУ УВО «Санкт-Петербургский горный университет»

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Годовое общее собрание акционеров, на котором было принято решение (по предложению Совета директоров) о выплате дивидендов по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022 год, состоялось 30 июня 2023 года.

Размер, срок и форма выплаты дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям утверждены Общим собранием акционеров АО «ВНИИнефть» (протокол № 1/2023 от 04 июля 2023 года).

В соответствии с уставом Общества размер дивидендов на каждую привилегированную акцию определяется как 10% от чистой прибыли по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25% уставного капитала.

Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию составил 262 руб. 69 коп.

Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию составил 350 руб. 25 коп.

Общая сумма выплаты дивидендов:

- по привилегированным акциям 3 478 278 руб. 29 коп.;

- по обыкновенным акциям 13 912 980 руб. 75 коп.

Форма выплаты дивидендов: в безналичном порядке путем перечисления денежных средств на банковские счета акционеров, реквизиты которых имеются у регистратора Общества, либо при отсутствии сведений о банковских счетах, специальных счетах операторов финансовых платформ путем почтового перевода денежных средств.

Выплата дивидендов акционерам АО «ВНИИнефть» произведена в полном объеме в соответствии со сведениями, содержащимися в реестре акционеров.

Срок выплаты дивидендов за 2022 год - до 18 августа 2023 года.

Сроки выплаты дивидендов соблюдены.

Задолженность перед акционерами по выплате дивидендов за 2023 год и прошлые периоды составляет 4 315,07 тыс. руб. Данная задолженность образовалась в связи с неполучением акционерами дивидендов в течение срока, установленного АО «Почта России» для получения почтовых переводов, либо в связи с неактуальностью

содержащихся в реестре акционеров реквизитов (адреса регистрации или банковского счета).

Согласно протоколу годового общего собрания акционеров АО «ВНИИнефть - Западная Сибирь» №1/2023 от 03.07.2023 г. АО «ВНИИнефть», начислены дивиденды в размере 34 425 руб. 00 коп.

Дивиденды в полном размере перечислены на расчетный счет АО «ВНИИнефть».

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АО «ВНИИНЕФТЬ»

Текущая деятельность характеризуется несколькими основными факторами риска. Ключевой риск связан с возможной потерей объемов работ как внутри Группы компаний АО «Зарубежнефть», так и за ее периметром в связи со снижением инвестиционной активности нефтегазовых компаний РФ. Дополнительным фактором риска по внешним заказчикам является централизация научно-исследовательских работ ВИНК внутри собственного контура и сокращение рынка работ, выставляемых на открытые тендеры. В связи с этим Общество фокусируется на наукоемких и уникальных видах исследований, в кооперации с ведущими научными и образовательными центрами, такими как МГУ, Сколково, ИЦ МФТИ, РГУ нефти и газа и др.

В 2023 г. в связи с увеличением оттока персонала была активизирована работа по удержанию ключевых сотрудников, а также поиску и найму высококвалифицированных кадров.

Риск возникновения аварийных ситуаций в связи с износом объектов инфраструктуры сохраняется на прежнем уровне.

Риск	Целевой показатель	Анализ факторов риска/возможности				Оценка влияния риска (прогноз)			Фактическая оценка влияния риска	Комментарий
		1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	Вероятность	Воздействие	Маг. овардание		
Риск снижения объемов от группы компаний (85% бюджета)	FCF	-	-	-	-	15%	77 млн руб.	4,2 млн руб.	-	Риск не реализовался. В 2023 году Общество синхронизировало уровень цен на оказываемые услуги с фактическими темпами инфляции в РФ
Риск снижения внешних объемов (15% бюджета)	FCF	▼	▼	▼	▼	20%	31 млн руб.	4,6 млн руб.	-	Риск не реализовался. Компания продолжает работу по поиску новых возможностей, отстаивает уровень цен в 2023 году.
Риск потери высококвалифицированного персонала	FCF	▲	▲	▲	▲	10%	122 млн руб.	7,8 млн руб.	-	Риск не реализовался. В 2023 году отток высококвалифицированного персонала сохранялся на высоком уровне, влияние было нивелировано, проводится активная работа по поиску и найму новых сотрудников.
Риск возникновения аварийных ситуаций в связи с износом инфраструктуры / Риск приостановления деятельности	FCF	▲	▲	▲	▲	10%	32 млн руб.	1,7 млн руб.	-	Риск не реализовался. В течение длительного времени в компании не проводился капитальный ремонт объектов инфраструктуры, в связи с этим РОФ увеличиваются на постоянной основе. Во время инструментального обследования здания были определены участки в предаварийном состоянии. С целью нивелирования риска, запланированы и выполняются текущие ремонты и частично мероприятия по устранению аварийных участков

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

В течение 2023 года Обществом не были заключены сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона от 26 декабря 1995 г. N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В отчетном году были совершены сделки, в совершении которых имелась заинтересованность. Все указанные сделки совершены АО «ВНИИнефть» в рамках обычной хозяйственной деятельности.

Перечень сделок с заинтересованностью, совершенных в 2023 году, содержится в Приложении №1 к Годовому отчету.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

Органами управления АО «ВНИИНефть» являются:

- ▶ Общее собрание акционеров Общества
- ▶ Совет директоров
- ▶ Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Органом контроля Общества является Ревизионная комиссия, состав которой избирается годовым общим собранием акционеров АО «ВНИИНефть».

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ АО «ВНИИНЕФТЬ»

30.06.2023 было проведено Годовое общее собрание акционеров в форме заочного голосования, в повестку дня собрания были включены следующие вопросы:

1. Об утверждении годового отчета АО "ВНИИНефть" за 2022 год, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах Общества за 2022 год.
2. Об утверждении распределения чистой прибыли (в том числе выплате дивидендов) и убытков АО "ВНИИНефть" по результатам 2022 года.
3. Об утверждении аудитора АО «ВНИИНефть» для проведения обязательной аудиторской проверки за 2023 г.
4. Об избрании членов Совета директоров АО "ВНИИНефть".
5. Об избрании членов Ревизионной комиссии АО "ВНИИНефть".
6. Об утверждении Устава АО «ВНИИНефть» (новая редакция № 6).

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО «ВНИИНЕФТЬ»

В 2023 году до 30.06.2023 действовал Совет директоров, избранный Общим собранием акционеров АО «ВНИИНефть» от 23.06.2022, в следующем составе:

ФИО	ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ, ИНФОРМАЦИЯ О ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ АО «ВНИИНЕФТЬ»
Афанасьев Игорь Семенович	Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Синюгин Вячеслав Юрьевич	Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Кочетков Кирилл Александрович	Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Марчук Юлия Владимировна	Заместитель начальника финансов и казначейских операций АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Говор Денис Геннадьевич	Начальник Управления финансово-экономического контроллинга АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Федорченко Геннадий Дмитриевич	Начальник Управления разработки месторождений АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Терентьев Вячеслав Леонидович	Генеральный директор АО «ВНИИНефть» С 12.2022 занимает должность заместителя генерального директора по развитию бизнеса АО «Зарубежнефть», с 04.2023 – генерального директора ООО «ЗН НТЦ» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет

Общим собранием акционеров АО «ВНИИНефть» 30.06.2023 Совет директоров был переизбран и действует в следующем составе:

ФИО	КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ
Афанасьев Игорь Семенович	Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Антоненко Дмитрий Александрович	Начальник управления инновационного развития АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Кочетков Кирилл Александрович	Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Марчук Юлия Владимировна	Заместитель начальника финансов и казначейских операций АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет

ФИО	КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ
Говор Денис Геннадьевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО" Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Губаев Андрей Валентинович	Заместитель начальника управления по разработке месторождений АО «Зарубежнефть» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Терентьев Вячеслав Леонидович	Генеральный директор АО «ВНИИнефть» С 12.2022 занимает должность заместителя генерального директора по развитию бизнеса АО «Зарубежнефть», с 04.2023 – генерального директора ООО «ЗН НТЦ» Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет

В течение 2023 года было созвано и проведено 6 заседаний Совета директоров АО «ВНИИнефть» со следующими повестками дня:

ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ	ВОПРОСЫ, ВЫНЕСЕННЫЕ НА РАССМОТРЕНИЕ
28.02.2023	<ol style="list-style-type: none"> О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества. О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в Ревизионную комиссию Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества. О сделках с недвижимым имуществом. Об утверждении «Единого положения о закупках товаров, работ, услуг для нужд дочерних обществ, указанных в перечне № 2» № ПЛ ОБ-01.1-05 редакция 6.00.
28.04.2023	<ol style="list-style-type: none"> Об утверждении целевых значений корпоративных КПЭ АО «ВНИИнефть» на 2023 год. Об установлении функциональных КПЭ для руководящего состава АО «ВНИИнефть», утверждении паспортов порядка расчета и целевых значений функциональных КПЭ на 2023-2025 гг. О сделках с недвижимым имуществом.
25.05.2023	<ol style="list-style-type: none"> О предварительном утверждении Отчета об итогах деятельности АО «ВНИИнефть» за 2022 год. О рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности АО «ВНИИнефть», в том числе отчета о финансовых результатах за 2022 г. О рассмотрении Заключения Ревизионной комиссии АО «ВНИИнефть» за 2022 год. О рекомендациях по распределению чистой прибыли (в том числе выплате годовых дивидендов) АО «ВНИИнефть» по результатам 2022 года. Об определении размера оплаты услуг аудитора для проведения аудиторской проверки деятельности Общества за 2023 г. О подготовке к годовому Общему собранию акционеров АО «ВНИИнефть».
29.06.2023	<ol style="list-style-type: none"> Об утверждении Отчета о достижении целевых значений корпоративных КПЭ АО «ВНИИнефть» за 2022 год. Об утверждении «Единого положения о закупках товаров, работ, услуг для нужд дочерних обществ, указанных в перечне № 2» № ПЛ ОБ-01.1-05 редакция 7.00. О сделках с недвижимым имуществом.
22.09.2023	<ol style="list-style-type: none"> Об избрании Председателя Совета директоров АО «ВНИИнефть». О сделках с недвижимым имуществом.
17.11.2023	<ol style="list-style-type: none"> О заключении Дополнительного соглашения к Договору об оказании услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг с АО «НРК -Р.О.С.Т.»

Проведенные заседания Совета директоров АО «ВНИИнефть» и принятые решения оформлены соответствующими протоколами заседаний Совета директоров.

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Действующие в отчетный период составы Совета директоров обеспечили эффективное исполнение возложенных на Совет директоров функций, своевременное принятие необходимых решений. Совет был сформирован в соответствии с российской практикой подбора, номинирования и избрания членов Совета директоров.

Деятельность Совета директоров в целом и каждого его члена полностью соответствовала потребностям Общества в рамках достижения целей реализации стратегического развития.

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН АО «ВНИИНЕФТЬ»

На основании решений Совета Директоров (Протокол № 279 от 31.07.2020) с **01.08.2020 по 02.08.2021**, (Протокол № 285 от 02.08.2021) с **03.08.2021 по 02.08.2024** на **должность Генерального директора АО «ВНИИнефть» назначен Терентьев Вячеслав Леонидович.**

- ▶ Сведения об основном месте работы: Генеральный директор АО «ВНИИнефть».
- ▶ Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного Общества отсутствует.
- ▶ Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались

В АО «ВНИИнефть» за период времени с января 2017 года по август 2020 года прошел путь от начальника Управления разработки НТЦ до Генерального директора.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

Состав ревизионной комиссии АО «ВНИИНефть», избранной по результатам проведенного 30.06.2023 Годового общего собрания акционеров АО «ВНИИНефть»:

Трушина Виктория Валерьевна	Начальник Управления внутреннего аудита АО «Зарубежнефть»
Котвицкая Вероника Павловна	Главный специалист Управления финансово-экономического контроллинга АО «Зарубежнефть»
Милова Елена Владимировна	Заместитель начальника Управления корпоративных отношений АО «Зарубежнефть»

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЛИЦ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

В соответствии с политикой в области вознаграждения и компенсации расходов лиц, входящих в состав Совета директоров АО «ВНИИНефть», регулируемой внутренним нормативным документом (п.5.10. ст.5 Положения о Совете директоров ОАО «ВНИИНефть») и пп. 9 п. 13.2 ст.13 Устава Общества, на Годовом общем собрании акционеров Общества по итогам 2022 года не принималось решение о выплате вознаграждения и/или компенсации расходов членам Совета директоров.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление является ключевым фактором, влияющим на экономические показатели деятельности Общества и на его способность привлекать капитал, необходимый для роста и развития его деятельности.

Обществом соблюдаются общие принципы корпоративного управления, установленные в Кодексе корпоративного управления, в том числе, направленные на обеспечение эффективной защиты прав и законных интересов акционеров Общества, равного (с учетом требований действующего законодательства) отношения к акционерам Общества, прозрачности принятия решений в Обществе, распределение полномочий между органами управления, определение их компетенции и подотчетности, обеспечивающее разграничение общего руководства, осуществляемого акционерами и Советом директоров, и руководства текущей деятельностью Общества, осуществляемого его исполнительными органами, подотчетности Совета директоров Общества Общему собранию акционеров и исполнительных органов Совету директоров, осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективного контроля за деятельностью исполнительных органов Общества, профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, членов исполнительных органов, должностных лиц и иных сотрудников и акционеров Общества, поддержание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, урегулирование корпоративных конфликтов, информационную открытость Общества, осуществление акционерами прав на участие в управлении Обществом посредством принятия решений на Общем собрании акционеров, права на получение дивидендов, права акционеров на получение полной и достоверной информации о деятельности Общества.

Совет директоров Общества является коллегиальным органом управления, осуществляющим стратегическое управление Обществом, устанавливающим основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивающим и утверждающим ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества. Совет директоров АО «ВНИИнефть» играет ключевую роль в обеспечении прозрачности

деятельности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества. Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, обеспечивает его эффективную работу в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества.

Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений и выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров.

При принятии решений Совет директоров исходит из задач Общества и интересов его акционеров, а также стремится учитывать интересы сотрудников Общества, его партнеров и других заинтересованных лиц.

Единоличным исполнительным органом Общества - Генеральным директором - осуществляется руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества.

Общество планирует и дальше проводить работу по актуализации внутренних документов в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России.

В 2023 году Система корпоративного управления Общества продолжала развиваться и совершенствоваться, была проведена работа по разработке и актуализации внутренних нормативных документов Общества в целях внедрения в практику корпоративного управления рекомендованных Банком России принципов корпоративного управления.

ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДУСМОТРЕННАЯ УСТАВОМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ИЛИ ИНЫМ ВНУТРЕННИМ ДОКУМЕНТОМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Сведений нет.