

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО  
УТВЕРЖДЕН

УТВЕРЖДЕН

Советом директоров  
АО "ВНИИнефть"

Общим Собранием акционеров  
АО "ВНИИнефть"

Протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО "ВНИИнефть" 2015 год



Генеральный директор  
АО "ВНИИнефть"  
Главный бухгалтер  
АО "ВНИИнефть"

**А.В. Фомкин**

**Т.В. Фиамская**

**Москва, 2016 г.**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

---

1. Основные сведения об Обществе	3
2. Приоритетные направления деятельности Общества	5
3. Общая финансовая характеристика выполнения работ	8
4. Результаты по основам направления деятельности Общества	13
5. Итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества	18
6. Хозяйственная деятельность Общества	21
7.1 Обучение и научная деятельность. Аспирантура	23
7.2. Обучение и научная деятельность. Ученый совет	24
7.3 Обучение и научная деятельность. Диссертационный совет	25
7.4 Обучение и научная деятельность. Выпуск научных трудов	26
7.5 Обучение и научная деятельность. Патентная деятельность	27
8. Кадровое обеспечение	28
9. Социальное обеспечение	30
10. Отчет о выплате дивидендов	31
11. Отчет о сделках, заключение которых требует одобрения	32
12. Состав Совета директоров	32
13. Единоличный исполнительный орган Общества	36
14. Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа	37
15. Перспективы развития Общества. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	38

# 1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

---

<b><u>Полное фирменное наименование:</u></b>	Акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова".
<b><u>Сокращенное фирменное наименование:</u></b>	АО "ВНИИнефть".
<b><u>Место нахождения и почтовый адрес:</u></b>	127422, Россия, г. Москва, Дмитровский проезд, д. 10
<b><u>Контактный телефон:</u></b>	(495) 748-39-55
<b><u>Факс:</u></b>	(495) 611-05-08
<b><u>Дата государственной регистрации:</u></b>	Зарегистрировано Московской Регистрационной Палатой 21 февраля 1996 г., Свидетельство о регистрации № 009.789
<b><u>ОГРН:</u></b>	1027700189857, выдан 05 сентября 2002 года Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 13 САО г. Москвы
<b><u>Сведения об уставном капитале:</u></b>	Уставный капитал составляет 52 964 рублей и разделен на: - 39 723 обыкновенных именных акций бездокументарной формы выпуска номинальной стоимостью 1 рубль. - 13 241 привилегированных именных акций бездокументарной формы выпуска номинальной стоимостью 1 рубль. Выпуски акций зарегистрированы Региональным отделением ФКЦБ в Центральном Федеральном округе за №№ 1-01-02674-А, 2-01-02764-А от 05 декабря 2005 года.
<b><u>Акционеры:</u></b>	- ОАО "РМНТК "Нефтеотдача" (37,99 % от УК) - АО "Зарубежнефть" (32,26 % от УК) - Физические лица (29,75% от УК)
<b><u>Дочерние и зависимые общества:</u></b>	- АО "ВНИИнефть-Западная Сибирь" - 51 % от Уставного капитала; - ЗАО "ВНИИнефть-Поволжье" - 51% от Уставного капитала Управление и контроль над дочерними обществами осуществляется через участие представителей АО "ВНИИнефть" в Советах директоров и ревизионных комиссиях.

# 1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

---

"ВНИИнефть" основан в 1943 году решением Совета Народных Комиссаров СССР за № 4196 от 26 февраля 1943 года на базе Ленинградского нефтяного геолого-разведочного института как головная научно - исследовательская организация нефтяной отрасли в СССР, а затем в России.

В своем развитии Общество прошло несколько стадий.

В 1943-1945 годах основным направлением деятельности Общества были научные геолого-поисковые и геологоразведочные работы.

С 1945 года направление работ изменилось на научно-исследовательские работы, охватывающие область нефтепромысловой геологии, добычи нефти и газа, бурения нефтяных и газовых скважин, разработки нефтяных месторождений.

В 1951 году во "ВНИИнефть" было передано проектно-исследовательское бюро по разработке нефтяных месторождений из Московского института им. И.М. Губкина. Организованы филиалы "ВНИИнефть" в г. Небид-Даг и г. Краснодаре, впоследствии ставшие самостоятельными институтами (наряду с Сахалинским филиалом "ВНИИнефть").

В 1987 году распоряжением Совета Министров РСФСР от 20 февраля 1987г. № 2004 Обществу присвоено имя академика Александра Петровича Крылова, выдающегося ученого-нефтяника, академика, профессора, доктора технических наук, основоположника теории и технологии внутриконтурного заводнения, сыгравшего уникальную роль в развитии

нефтедобывающей индустрии нашей страны и отечественной нефтяной науке.

В 1992 году постановлением Правительства РФ №.85 "Всесоюзный нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова" преобразован во "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова".

В 1996 году распоряжением Госкомимущества РФ № 1824-р "ВНИИнефть" преобразован в открытое акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова" с филиалом – "Региональный научно-технический центр Урало-Поволжья" в г. Бугульме (Республика Татарстан).

В соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс Российской Федерации Федеральным законом от 05.05.2014 №99-ФЗ, предусматривающими изменение требований к наименованию юридического лица в части организационно-правовой формы, 29.12.2015 на внеочередном Общем собрании акционеров утверждена новая редакция Устава Общества. Новое наименование Общества: **Акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова" (АО "ВНИИнефть")**.

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

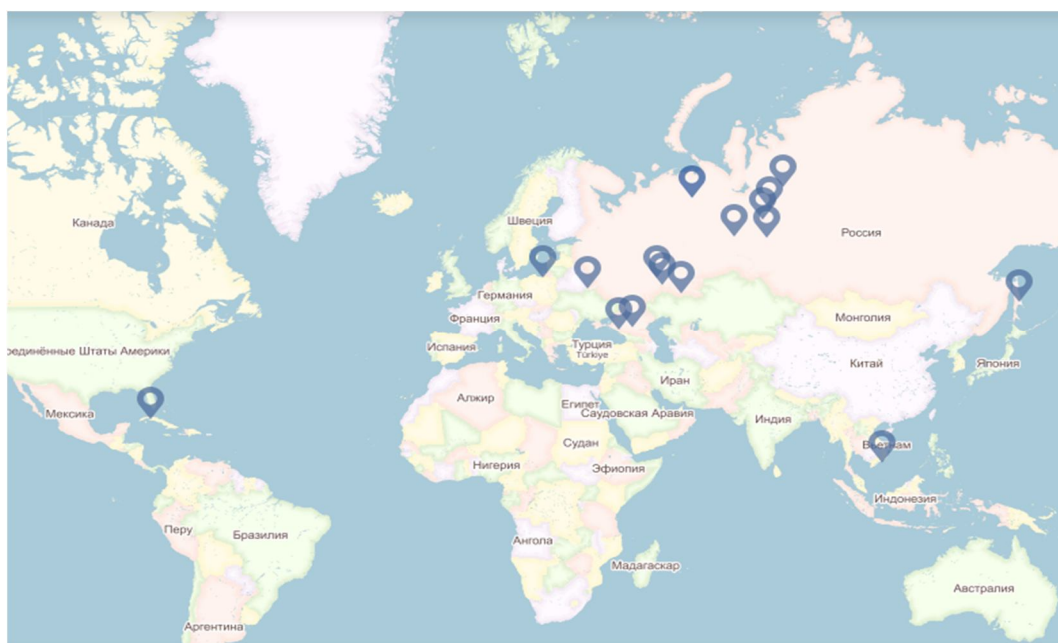
В соответствии с принятыми правительственными документами и Указом Президента РФ от 03.02.2004 года №147 ВНИИнефть (совместно с "Гипровостокнефть") является научной базой деятельности АО "Зарубежнефть".

Основными направлениями деятельности АО "ВНИИнефть" являются научно - исследовательские работы в области проектирования разработки нефтяных месторождений, подсчета запасов нефти и газа и сопутствующие им исследования, в области экономики, техники и технологии добычи нефти, а также исследовательские работы по созданию новых технологий воздействия на пласт и призабойную зону с целью увеличения нефтеотдачи пластов.

Объемы выполняемых научно – исследовательских работ Общества связаны с деятельностью Группы компаний "Зарубежнефть", нефтяными компаниями страны, а также с Миннаукой России и Минэнерго России.

С 2015 года проведение исследовательских работ в АО "ВНИИнефть" по испытанию и анализу пластовых флюидов, веществ, материалов и технологических жидкостей на водной и углеводородной основе, добываемых и/или используемых в топливно-энергетическом комплексе; реагентов на основе ПАВ и кислотных систем, предназначенных для процессов добычи нефти и газа; прочих реагентов и материалов, применяющихся в нефтяной и газовой промышленности, соответствует требованиям ГОСТ ИСО/МЭК 17025-2009. Центр создания технологий интенсификации добычи института аккредитован на техническую компетентность и независимость в качестве испытательной лаборатории в Системе ТЭКСЕРТ (Аттестат аккредитации № ИЛ 028-15).

### География деятельности



## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

В части подготовки проектной документации были выполнены подсчеты запасов, а также составлены проектные документы для группы компаний "Зарубежнефть", а также сторонних Заказчиков. Кроме того, институтом был выполнен аудит запасов по международной классификации месторождений ООО СК "РУСВЬЕТПЕТРО".

В направлении мониторинга разработки месторождений, а также НИР направленных на детализацию геологического строения и повышение эффективности разработки работы проводились по основным объектам группы компаний "Зарубежнефть" в России, СРВ, Республике Куба и Республике Беларусь, а также по объектам компании ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз". В результате данных работ были построены и сопровождались геолого-гидродинамические модели объектов разработки, были уточнены местоположения и траектории проектных скважин, оптимизированы программы бурения и КРС, подготовлены предложения по геолого-техническим мероприятиям. Самостоятельным направлением работ по сопровождению активов группы компаний является мониторинг минерально-сырьевой базы и геологоразведочных работ. В течении 2015 года были выполнены работы по оценке перспектив расширения района деятельности, детализация геологического строения перспективных объектов за счет углубленной интерпретации материалов сейсморазведочных работ, уточнены программы ГРП, а также выполнены оценки по приростам запасов.

Научно-исследовательская работа проводилась по нескольким направлениям. Во-первых, были продолжены работы по поиску методов снижения негативного влияния гидрофобности на процесс нефтеизвлечения. Данный вопрос актуален на многих проектах группы компаний и в его решение является ключевым. В этом направлении были проведены опытно-промышленные работы по закачке ионно-модифицированной воды на Висовом месторождении НАО. Были выполнены многочисленные исследования по влиянию различных агентов на эффективность вытеснения на кернях большинства месторождений группы компаний. Показана эффективность газовых, тепловых, химических и комбинированных МУН при различных геолого-геофизических условиях месторождений группы компаний. Во время реализации программы исследований были решены многие методические задачи, не описанные ранее в открытых источниках. Так, например, были найдены пути восстановления исходного состава нефти месторождений тяжелых нефтей повышенной вязкости.

Основными направлениями научной деятельности Общества в 2015 году, также как и в предыдущие годы являлись:

### 1. Проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений.

- Фундаментальные и прикладные исследования в области разработки нефтяных месторождений;
- Обобщение опыта в области разработки нефтяных месторождений;
- Создание новых технологий проектирования и разработки нефтяных месторождений;
- Оптимизация технологических решений при разработке месторождений с различными типами коллекторов;
- Созданием и поддержкой постояннодействующих геолого-технологических моделей разработки нефтяных и газонефтяных месторождений;
- Экономика разработки нефтяных месторождений;



## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

2. Экологическое обоснование разработки нефтяных и газонефтяных месторождений  
**Геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы страны.**

- Подсчет балансовых и извлекаемых запасов на основе трехмерных геологических и гидродинамических моделей;
- Создание геологических моделей месторождений, как основы для повышения эффективности разведочного этапа и подсчета запасов на разных стадиях разведки и разработки;
- Разработка структурированных моделей нефтяных и газовых залежей в терригенных и карбонатных отложениях с дифференцированным подсчетом запасов;
- Сопровождение поисково-разведочного бурения с выдачей интервалов перфорации;
- Мониторинг и оптимизация бурения боковых стволов;
- Обобщение и анализ состояния и изменения ресурсной базы страны, регионов и нефтяных компаний.

### 3. Методы повышения нефтеотдачи.

- Проведение фундаментальных и прикладных исследований в области создания передовых технологий повышения нефтеотдачи пластов и интенсификации добычи нефти;
- Исследования в области разработки вязкоупругих композиционных систем, применяемых в технологических операциях водоизоляции и глушения нефтескважин;
- Разработка и внедрение новых технологий воздействия на пласт с помощью мелкодисперсных водогазовых смесей;
- Создание и внедрение технологий интенсификации притока нефти в скважинах кислотными составами, содержащими поверхностно-активные вещества, для нефтяных месторождений с различным типом коллектора;
- Разработка и внедрение технологий перераспределения потоков закачиваемой воды в нагнетательных скважинах и изоляции притока воды в добывающих скважинах с применением силикатных гелей на основе жидкого стекла;
- Разработка и внедрение тепловых и газовых методов воздействия на пласт.

4. **Петрофизические исследования. Исследования свойств керна и пластовых жидкостей в том числе:**

- Уникальные исследования пластовых флюидов.
- Исследования и анализы проводятся на уровне, отвечающем требованиям международных (ASTM, API) и российских стандартов.
- Научные, научно-методические и научно-технические исследования в области физики нефтяного пласта;
- Стандартные анализы керна с целью определения параметров, необходимых для подсчета геологических запасов нефти и газа; нефте- и водонасыщенность, пористость, проницаемость, распределение пор по размеру, характер распределения насыщенности над ВНК;

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

- Специальные исследования керн с целью получения достоверных исходных данных для проектирования разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений: относительных фазовых проницаемостей при двух- и трехфазной фильтрации, коэффициентов вытеснения нефти водой, газом и различными химреагентами;

- Уникальные исследования керн: ориентация керн по отношению к магнитным полюсам Земли, оценка анизотропии проницаемости и напряженного состояния пород коллекторов на ориентированном керне.

Научные исследования выполнялись в рамках соответствующих хозяйственных договоров, контрактов, а также в соответствии с планами подготовки кандидатских и докторских диссертаций.

Специалисты докладывают основные результаты научно-исследовательских и проектных работ на НТС АО "Зарубежнефть".

---

В 2015 г. в Обществе продолжали работу 6 Проектных групп по приоритетным направлениям деятельности Группы компаний.

---

1. Проектная группа по направлению Ближний Восток;
2. Проектная группа по блоку региональной геологии и сопровождения ГРП;
3. Проектная группа по месторождениям СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
4. Проектная группа по блоку термогазового метода увеличения нефтеотдачи;
5. Проектная группа сопровождения разработки месторождения Бока де Харуко;
6. Проектная группа по месторождениям СП "ВЬЕТСОВПЕТРО".



### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

Научными подразделениями выполнено 51 научно-исследовательских, проектных и других работ (см. табл.) на сумму 279,77 млн. руб. (включая переходящие: с 2013г. - 1 договор; с 2014г. - 14 договоров). Количество заключенных договоров в 2015г. в АО "ВНИИнефть" составило - 36.

Объем выполненных проектно-изыскательских и научно-исследовательских работ  
АО "ВНИИнефть" за 2015 г., тыс. руб. (без НДС)

Таблица 1.

Заказчик	Проектно-изыскательские работы	Научно-исследовательские работы	Общий объем
ООО "Арктик-ГЕРС"		4 636,05	4 636,05
СП "Вьетсовпетро"	7 360,68	1774,29	9 134,97
ООО "Газпромнефть НТЦ"	3 100,00		3 100,00
АО "Зарубежнефть"	62 928,15	23741,36	86 669,51
ООО "Иркутская нефтяная компания"		7554,35	7 554,35
ООО "Интервал"		1499,36	1 499,36
ООО "Кострома Петролеум"		60,00	60,00
Минэнерго России	3129,75		3 129,75
ООО "ПетроТрејс Глобал"	5 074,00		5 074,00
ЗАО "МХК "РХС"		55,00	55,00
МПК "ХимСервисИнжиниринг"		42,37	42,37
ООО "Техойл Оверсиз"		300,00	300,00
ООО "Силур"		691,66	691,66
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	98 472,56	15128,80	113 601,36
Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.	2 133,35		2 133,35
ОАО "Славнефть - Мегионнефтегаз"	16 439,72	20147,03	36 586,75
ОАО "Сургутнефтегаз"	5 500,00		5 500,00
<b>ВСЕГО АО "ВНИИнефть"</b>	<b>204 138,20</b>	<b>75 630,28</b>	<b>279 768,48</b>

Из таблицы 1 видно, что общий объем работ по НТП за 2015г. составил 279 768,48 тыс. руб. Если анализировать объем работ по НТП, то основную долю в выручке занимают проектно-изыскательские работы (ПИР), и составляют 204 138,20 тыс. руб. в абсолютном выражении, и 73 % в относительном.

Основными заказчиками на выполнение проектно-изыскательских работ в 2015г. являлись:

- ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- АО "Зарубежнефть";

### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

— ОАО "СН-МНГ".

На рисунке 1 представлена динамика фактического показателя - выручка от реализации проектно-изыскательских работ за 2015 год.

Рисунок 1



Рисунок 1. Динамика выручки от реализации ПИР

Динамика прироста фактической выручки по ПИР характеризуется ростом в 3, 4 кварталах. Данный факт обусловлен переносом сроков сдачи работ с 1, 2 квартала на 3, 4 квартал и переносом с 3 квартала на 4 квартал по следующим договорам:

1) *"Реконструкция геолого-гидродинамической модели Западно-Хоседаюского м/р им. Д.Садецкого с учетом новых геолого-геофизических данных по м/р"*

2) *"Создание трехмерной геолого-гидродинамических моделей, учитывающих блочную структуру и литологическую неоднородность отложений верхнего олигоцена и выработка рекомендаций по повышению эффективности разработки продуктивных пластов отложений верхнего олигоцена м/р Белый Тигр"*

Научно – исследовательские работы (НИР) составляют 75 630,28 тыс. руб. в абсолютном выражении, и 27 % в относительном.

Основными заказчиками на выполнение научно-исследовательских работ в 2015 году являлись:

- ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- АО "Зарубежнефть";
- ОАО "СН-МНГ";
- ООО "Иркутская нефтяная компания";

На рисунке 2 представлена динамика фактического показателя - выручка от реализации научно-исследовательских работ в 2015 году.

### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

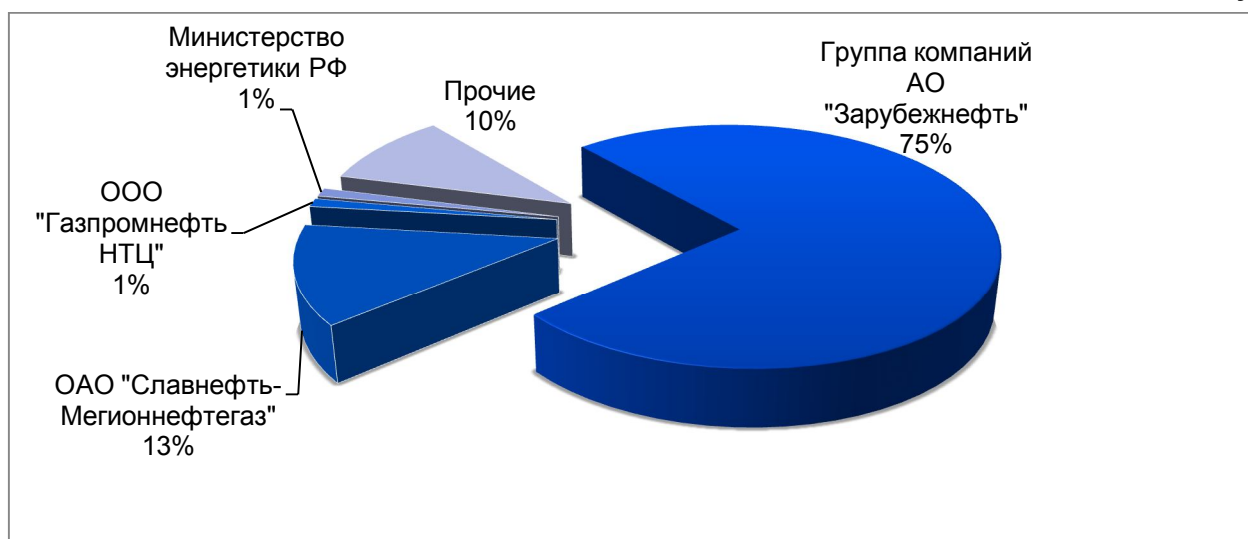
Рисунок 2.



Динамика прироста фактической выручки по НИР характеризуется падением показателя в третьем квартале с последующим ростом в 4-м. Данный факт обусловлен распределением работ по календарным планам в основном на 4 квартал по следующим договорам:

- 1) *Оказание инжиниринговых услуг, получение экспериментальных данных по начальным и конечным коэффициентам проницаемости для низко и высокопроницаемых моделей пластов*;
- 2) *Научное сопровождение работ по выравниванию профиля приемистости на объектах разработки месторождений ОАО "СН-МНГ"*
- 3) *Научное сопровождение работ по нестационарному заводнению на объектах разработки месторождений ОАО "СН-МНГ"*

Рисунок 3.



На рисунке 3 приведена структура объема выполненных АО "ВНИИнефть" работ по НТП за 2015 г. по организациям. Из анализа приведенной диаграммы, видно, что 75% выручки по ПИР и НИР за 2015 год приходится на группу компаний АО "Зарубежнефть", в том числе:

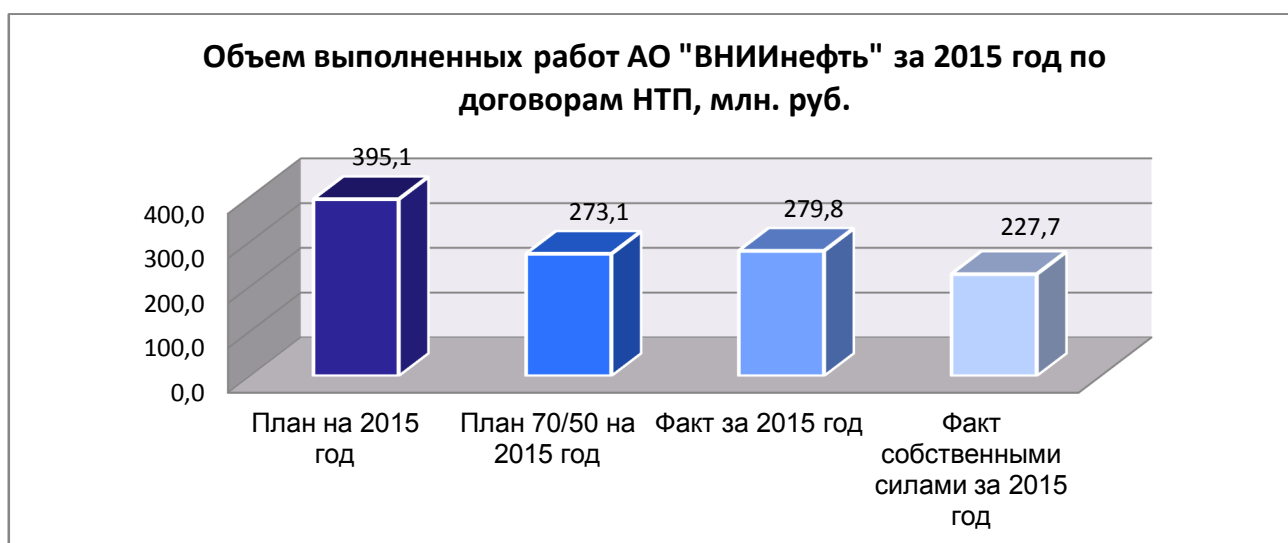
### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

- АО "Зарубежнефть" – 24,3%
- ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО" – 54,2 %
- Филиал АО "Зарубежнефть" г. Гавана – 17,1 %
- СП "Вьетсовпетро" – 4,4%

На ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз" – 13%, ООО "Газпромнефть НТЦ" и Министерством энергетики РФ по 1% от общей суммы выручки. Остальные заказчики занимают 10% в общем объеме выполненных работ за 2015 год

Объем выполненных работ АО "ВНИИнефть" за 2015г. наглядно представлен на рисунке 4

Рисунок 4.



Из Рисунка 4 видно, что фактический объем выполненных работ за 2015г. в АО "ВНИИнефть", составляет 70,8 % от общего запланированного объема относительно утвержденного бюджета и на 2,4% больше по сравнению с бюджетом по сценарию 70/50. Причиной отрицательного отклонения фактического показателя от планового является невыполнение и не заключение договоров по сравнению с запланированным объемом.

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

**Геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы страны.** Выполнены следующие работы:

- Пересчет запасов и ТЭО КИН по Висовому месторождению;
- Оперативное изменение запасов нефти и растворенного газа по Пюсейскому месторождению;
- Оперативное изменение запасов нефти и растворенного газа по Верхнеколвинскому месторождению;
- Оперативное изменение запасов нефти и растворенного газа по Западно-Хоседаюскому месторождению;
- Оперативное изменение запасов нефти и растворенного газа по Восточно-Сихорейскому месторождению;
- Аудит и экономическая оценка запасов углеводородов месторождений ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО" по международной классификации;
- Реконструкция геолого-гидродинамической модели Западно-Хоседаюского месторождения с учетом новых геолого-геофизических данных по месторождению;
- Мониторинг геологических моделей по продуктивным пластам месторождений ЦХП;
- Детализация геологического строения отложений верхнего олигоцена месторождения Белый Тигр и повышения эффективности вовлечения в разработку остаточных запасов;
- Анализ перспективности, обобщение информации, анализ исходной геолого-геофизической информации, оценка запасов пластов E2-E4, M месторождения Бока де Харуко (Республика Куба);
- Предварительная оценка перспективности нижнего девона, анализ точности структурных построений ЦХП, анализ перспектив нефтегазоносности новых участков и активов;
- Уточнение геологического строения и оценка запасов по результатам бурения новых скважин Харьягиского м/р;
- Оперативный пересчет запасов нефти и растворенного газа Мегионского месторождения;
- Создание трехмерных геологических моделей по перспективным объектам Явинлорского и Ларкинского месторождений;
- Создание 3Д геологической модели и оперативный подсчет запасов Западно-Чигоринского месторождения;
- Оперативный пересчет геологических запасов нефти, растворенного газа, конденсата, газа газовых шапок Восточного участка Оренбургского НГКМ по состоянию на 01.01.2015г.;
- Подготовка графических материалов для включения в отчет по подсчету запасов нефти и газа Пильтунского участка Пильтун-Астохского НГМ

**Проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений.** Выполнены следующие работы.

- Авторский надзор за выполнением проектных решений по разработке месторождений ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

- Дополнение к проекту разработки Ватинского м/р;
- Дополнение к технологической схеме разработки Тайлаковского м/р
- Проект пробной эксплуатации Пюсейского м/р
- Дополнение к технологической схеме разработки Западно-Хоседаюского м/р
- Детализация геологического строения верхнего олигоцена м/р Белый Тигр и повышение эффективности вовлечения в разработку остаточных запасов
- Разработка программного обеспечения для построения тензорной гидродинамической модели трещиноватого и порово-трещиноватого коллектора с целью повышения эффективности разработки м/р ОАО "ЗН"
- Создание детальной ГМ и ГДМ м/р Белый Заяц, экспертиза "ТСП м/р Белый Медведь", экспертиза материалов по обоснованию строительства участка БК-19, актуализация геологических карт и корреляционных разрезов по объектам верхний и нижний олигоцен, проработка детальной программы ППД по терригенным объектам м/р СП "ВСП", формирование рейтинга эксплуатационного бурения и ЗБС до конца 2015г. и на 2016-2020гг., выполнение оперативных задач по мониторингу разработки м/р СП "ВСП";
- Актуализация детальной ГМ и ГДМ м/р Белый Заяц, актуализация карт по м/р Белый Тигр, формирование рейтинга ВНС и ЗБС на 2016-2020гг. по м/р Белый Тигр, создание ГГДМ участка БК-15 и БК-19,
- Экспертиза "ТЭО целесообразности дальнейшего освоения Блока 04-3 Южно-Коншонского бассейна шельфа СРВ;
- Мониторинг разработки м/р СП "ВСП", актуализация карт и формирование рейтинга ВНС и ЗБС на 2016-2020гг. по м/р Дракон, Белый Заяц, Белый Медведь, Южный Дракон-Морская Черепаха;
- Создание альбома ППД для м/р СП "ВСП", выполнение оперативных задач по мониторингу разработки м/р СП "ВСП",
- Анализ исходных данных, геолого-физическая характеристика, анализ свойств пластовых флюидов и анализ текущего состояния разработки по перспективным месторождениям и площадям;
- Выполнение аналитических и экспериментальных исследований процессов окисления применительно к Вишанскому м/р;
- Создание альбома бурения и ГТМ для м/р СП "ВСП", выполнение анализа текущего состояния разработки м/р Белый Тигр, проектирование разработки участка БК-15, выполнение оперативных задач по мониторингу разработки м/р СП "ВСП";
- Актуализация программы инновационного развития АО "ЗН"
- Консультационные услуги по проведению анализа технологических показателей действующих соглашений о разделе продукции по проектам "Сахалин-1", "Сахалин-2", "Харьгинское м/р" и подготовке предложений по их оптимизации
- Циклическое воздействие ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- Научное сопровождение работ по выравниванию профиля приемистости на объектах разработки м/р ОАО "СН-МНГ"



## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕТВА

---

- Научное сопровождение работ по системному воздействию на пласт Аригольского м/р ОАО "СН МНГ"

### **Аналитические и экспериментальные исследования методов воздействия на пласты.**

Выполнены следующие работы:

- Разработка программного обеспечения для построения тензорной ГДМ трещиновато и порово-трещиноватого коллектора с целью повышения эффективности разработки месторождений АО "Зарубежнефть";
- Экспериментальное обоснование технологии снижения гидрофобности карбонатных коллекторов и повышения коэффициента вытеснения нефти на месторождениях ЦХП (АО "Зарубежнефть", в части технологии ПАВ-полимерного воздействия);
- Работы за рамками договорных отношений по технологиям: вибросейсмического воздействия (проведение экспериментальных исследований), технологии закачки ионно-модифицированной воды (проведение экспериментальных исследований, аналитических исследований, построения ГДМ, расчета технологических показателей и составление дизайна ОПР), оценки влияния геомеханических процессов на разработку Висового месторождения (аналитических исследований, построения гидродинамической, геомеханической модели, сопровождение экспериментальных исследований);
- Научное сопровождение разработки Вишанского месторождения (проект Виша-Термогаз, экспериментальные исследования, мониторинг разработки, сопровождение моделей);
- Научное сопровождение разработки Вишанского месторождения (проект Виша-Термогаз, экспериментальные исследования, мониторинг разработки, сопровождение моделей);

**Проектирование и анализ применения методов увеличения нефтеотдачи.** Выполнены следующие работы:

- Совершенствование технологии термогазового воздействия для условий опытных участков в районе скв. № 219 и 210 Средне-Назымского месторождения" (ООО "ЛУКОЙЛ-Инжиниринг");
- Создание и расчет варианта разработки Сихорейского месторождения с применением термогазового метода увеличения нефтеотдачи и написание разделов, отражающих особенности данного МУН для "Технологической схемы опытно-промышленной разработки Сихорейского месторождения";
- Создание и расчет варианта разработки Северо-Ошкотынского месторождения с применением термогазового метода увеличения нефтеотдачи и написание разделов, отражающих особенности данного МУН для "Технологической схемы опытно-промышленной разработки Северо-Ошкотынского месторождения";
- Создание и расчет варианта разработки Восточно-Янемдейского месторождения с применением термогазового метода увеличения нефтеотдачи и написание разделов, отражающих особенности данного МУН для "Технологической схемы опытно-промышленной разработки Восточно-Янемдейского месторождения";

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

- Составление программ на 2014 год, контроль и анализ проведения работ по нестационарному заводнению на месторождениях ОАО "СН-МНГ";
- Мониторинг работ по выравниванию профиля приемистости на месторождениях ОАО "СН-МНГ", составление программ работ на основе принципов системного воздействия на пласт, оценка и анализ технологической эффективности;
- Научное сопровождение работ по выравниванию профиля приемистости на объектах разработки месторождений ОАО "СН-МНГ";
- Инженерный анализ (этап 1 оптимизации системы разработки) (Научное сопровождение работ по выравниванию профиля приемистости на объектах разработки месторождений ОАО "СН-МНГ").

**Исследование методов повышения нефтеотдачи (физико-химические, тепловые, газовые, гидродинамические).** Выполнены следующие работы:

- Выбор объекта и предпроектная проработка применения газовых методов ПНП на месторождениях ООО "ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь" (ООО "Лукойл-Инжиниринг");
- Экспериментальная оценка эффективности газового и водогазового воздействия для условий осинского пласта Северо-Могдинского лицензионного участка (ЗАО "ИНК-Север");
- Экспериментальная оценка эффективности газового и водогазового воздействия для условий нижнего пласта устькутского горизонта Даниловского нефтегазоконденсатного месторождения (ЗАО "ИНК-Север");
- Составление программы опытных работ на 2014 г. по изменению фильтрационных потоков на Северо-Хоседаюском месторождении (АО "Зарубежнефть");
- Обоснование применения технологии водогазового воздействия на терригенных пластах месторождений СП "Вьетсовпетро" (в соответствии с дополнительным соглашением "Обоснование применения технологии водогазового воздействия на месторождениях АО "Зарубежнефть");
- Консультативные услуги по выбору участников ОПР и оценке потенциала применения технологий ВПП (ООО "ХимСервисИнжиниринг");
- Оценка целесообразности применения пара на Русском месторождении (ООО "ТННЦ"),

**В области промысловых исследовательских работ.** Выполнены следующие работы:

- Инженерное сопровождение по контролю качества проведения геофизических и гидродинамических работ и исследований в скважинах ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- Участие в интерпретации и анализе результатов ГДИС на месторождениях ЦХП ООО "СК РУСВЬЕТПЕТРО", месторождении Бока де Харуко.

**В области петрофизических исследований, исследований свойств керн и пластовых жидкостей.** Выполнены следующие работы:

- Отбор, доставка и физико-химические исследования глубинных проб нефти на месторождениях ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

- Физико-химические исследования свойств одной поверхностной пробы нефти скважины №311 Северо-Могдинского лицензионного участка" (АО "ИНК-Север");
- Инженерное сопровождение проведения опытно-промышленных работ по закачке ионно-модифицированной воды (ИМВ). Проведение контрольных исследований устьевых проб нефти и воды (до и после ОПР) и ИМВ (ООО "СК"РУСВЬЕТПЕТРО");
- Физико-химические исследования образцов АСПО с месторождений Готурдепе и ЛАМ. Проверка возможности использования реагента "НМК-Комби" в операциях по обработке прискважинных зон пластов, очистке насосно-компрессорных труб и межпромысловых трубопроводов от данных видов АСПО (ООО "Техойл Оверсиз");
- Исследование физико-химических свойств 2-х проб пластовой воды" (ООО "Кострома Петролеум");
- Оказание инжиниринговых услуг применительно к месторождению Бока де Харуко";
- Проведение экспериментальных исследований с целью определения параметров окислительных процессов при термогазовом воздействии для Вишанского месторождения;
- Детальные исследования петрофизических и фильтрационных характеристик пород-коллекторов на керне из трех скважин пласта М и трех скважин пласта Е1, месторождения Бока де Харуко (Филиал АО "Зарубежнефть" в г. Гавана, в том числе работы по созданию и экспериментальному исследованию эффективности термополимерных композиций, кислотных композиций, методик разделения эмульсий);
- Определение коэффициентов вытеснения нефти водой, газом и химреагентами и относительных фазовых проницаемостей на кернах месторождений ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- Исследование керна по ориентации магнитным полюсам Земли (ООО "Интервал");
- Исследование керна по ориентации магнитным полюсам Земли (ООО "СИЛУР");
- Проведение исследований физико-химических свойств 2 поверхностных проб нефти (ЗАО "НПЦ Геохимия");
- Палеомагнитные исследования керна на Восточном участке Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения, скважина № 1106-1 (ООО "Интервал");
- Проведение лабораторных исследований реагента-полиакриламида "CSE-1614" (образцы №1 и 2)" (ООО "ХимСервисИнжиниринг");
- Исследования смачиваемости карбонатных коллекторов на основе искусственного "состаривания" кернов.

## 5. ИТОГИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Таблица 2. Финансовые результаты деятельности Общества за 2015 год.  
( в тыс. руб.)

Наименование показателя	2015	2014	откл.	%
Выручка от продаж продукции, работ, услуг	379180	425639	-46459	89.1
в т. ч. НТП	279769	323740	-43971	86.4
Аренда	99411	96030	3381	103.5
Прочие		5869	-5869	0.0
Себестоимость продаж	-288031	-284352	-3679	101.3
в т. ч. НТП	-249585	-244428	-5157	102.1
Аренда	-38446	-39832	1386	96.5
Прочие		-92	92	0.0
Управленческие расходы	-98756	-110734	11978	89.2
Прибыль от продаж	-7607	30553	-38160	-24.9
Прочие доходы	22281	38041	-15760	58.6
Прочие расходы	-10430	-40733	30303	25.6
Прибыль до налогообложения	4244	27861	-23617	15.2
Чистая прибыль	361	16751	-16390	2.2

Как видно из приведенной таблицы, доходы по обычным видам деятельности уменьшились по сравнению с соответствующим периодом прошлого года на 46459 тыс. руб. или на 10,9 % (с 425639 до 379180 тыс. руб.), в основном за счет уменьшения доходов по НТП.

Себестоимость реализованной продукции Общества за анализируемый период увеличилась на 3679 тыс. руб. или на 1,3 % (с 284352 до 288031 тыс. руб.), управленческие расходы уменьшились на 11978 тыс. руб. или на 10,8% (с 110734 до 98756 тыс. руб.).

Прочие доходы и расходы уменьшились соответственно на 15760 тыс. руб. и 30303 тыс. руб. в связи с тем, что в 2014 году была продажа финансовых вложений в дочернюю компанию ООО РНТЦ Урало-Поволжья.

В результате была получена прибыль в размере 361 тыс. руб., на 16390 тыс. руб. меньше, чем за 2014 год.

Таблица 3. Себестоимость продукции с управленческими расходами.

Наименование показателя	2015	2014	откл.	%
Материальные затраты	46617	54506	-7889	85.5
Затраты на оплату труда	138718	155808	-17090	89.0
Страховые взносы	33989	34727	-738	97.9
Резерв под отпуска	19697	15294	4403	128.8
Резерв на годовую премию	4017	35360	-31343	11.4
Амортизация	22228	25348	-3120	87.7

## 5. ИТОГИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Услуги соисполнителей	52025	33214	18811	156.6
Программное обеспечение	40970	16086	24884	254.7
Аренда земли	5306	4821	485	110.1
Прочие затраты	23220	19922	3298	116.6
Итого затрат	386787	395086	-8299	97.9

Из приведенной таблицы видно, что себестоимость уменьшилась на 8299 тыс. руб. Уменьшение произошло в основном по оплате туда с начислениями, резерву на годовую премию, материальным затратам и амортизации. Увеличение произошло в основном за счет затрат на услуги соисполнителей, программное обеспечение и резерва под отпуска.

Среднесписочная численность сотрудников уменьшилась на 2 человека (с 175 до 173 человек).

Таблица 4. Движение денежных средств.

Наименование показателей	Тыс. руб.
<b>1. Денежные потоки от текущих операций:</b>	
Поступления - всего	404866
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг	293441
арендных платежей	101540
прочие поступления	9885
Платежи - всего	(443276)
в т. ч. поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги	(149806)
в связи с оплатой труда работников	(190718)
налога на прибыль	(8364)
прочие платежи	(52380)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	(38410)
<b>2. Денежные потоки от инвестиционных операций</b>	
Поступления - всего	2580
в т. ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	1401
от продажи акций (долей участия) в других организациях	
от возврата предоставленных займов	
дивидендов, процентов	1179
Платежи - всего	(7275)
в т. ч. в связи с приобретением, созданием внеоборотных активов	(7275)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях	
в связи с предоставлением займов	
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	(4695)
<b>3. Денежные потоки от финансовых операций</b>	
Поступления - всего	

## 5. ИТОГИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

в т. ч. получение займов	
Платежи - всего	(4925)
в т. ч. на выплату дивидендов	(4925)
в связи с погашением займов	
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	(4925)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	(48030)
Остаток денежных средств на начало отчетного периода	50922
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	3525

Дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2015 года имела следующую структуру:

Таблица 5. Дебиторская задолженность

Наименование	на 31.12.2015	на 31.12.2014	Отклонение
Покупатели и заказчики	123972	149697	-25725
Авансы выданные	5802	13739	-7937
Налоги и взносы	802	918	-116
Прочие	1515	863	652
Резерв по сомнительным долгам	-211	-71	-140
Всего дебиторской задолженности	131880	165146	-33266

Из приведенной таблицы видно, что дебиторская задолженность уменьшилась на 33266 тыс. руб. В основном за счет уменьшения задолженности покупателей и заказчиков и авансов выданных.

Таблица 6. Кредиторская задолженность.

Наименование	на 31.12.2015	на 31.12.2014	Отклонение
Поставщики и подрядчики	35221	28470	6751
Задолженность перед персоналом организации	6821	6234	587
Задолженность по налогам и взносам	22836	31485	-8649
Авансы полученные	6771	15771	-9000
Задолженность акционерам по выплате дивидендов	1339	2444	-1105
Прочие	56	18	38
Всего кредиторской задолженности	73044	84422	-11378

Из приведенной таблицы видно, что кредиторская задолженность уменьшилась на 11378 тыс. руб. в основном за счет уменьшения задолженности по налогам и авансам полученным



## 6. ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

АО "ВНИИнефть" является собственником 9 зданий и сооружений, расположенных по адресу: г. Москва, Дмитровский проезд, д. 10, которые расположены на земельном участке, предоставленном Обществу 2001 г. в аренду сроком на 49 лет. Помещения используются АО "ВНИИнефть" как для размещения подразделений Общества, так и предоставляются в аренду иным организациям.

Содержание и техническое обслуживание указанных зданий и сооружений, а также обеспечение безопасных условий труда работников Общества и третьих лиц, является основной обязанностью Отдела материально-технического и транспортного обеспечения (ОМТ и ТО) и включает в себя:

### Проведение ремонтов, а также техническое обслуживание зданий

1. Осуществление контроля за исполнением договоров технического обслуживания:
  - нежилых зданий и сооружений АО "ВНИИнефть";
  - ремонта лифтов;
  - узлов учета тепловой энергии;
  - систем пожаротушения, АПС и СОУЭ;
  - системы газового пожаротушения в серверном помещении.
2. Подготовку инженерных систем, зданий и сооружений к отопительному сезону 2015-2016гг.
3. Очистку кровли от снега, наледи, сосулек, вывоз снега и мусора с территории
4. Проведение косметических ремонтов помещений и кабинетов общества.
5. Проведение мероприятий по программе энергосбережения :
  - Ремонт кровли строения №3
  - Ремонт кровли строения №4
  - Оптимизация автотранспортного парка
  - монтаж светодиодных светильников

### Организация мероприятий по охране труда, технике безопасности и пожарной безопасности

1. Обучение по курсам:
  - "Правила устройства безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением;"
  - "Правила работы в электроустановках потребителей электрической энергии с последующей аттестацией на квалификационную группу до 1000 В".
2. Обеспечение безопасных условий труда работников
3. Медосмотры
4. Учет и проверка дежурных защитных средств электроизоляции
5. Противопожарная безопасность
6. Экологическая безопасность
7. Проведение специальной оценки условий труда

### Организация мероприятий по аренде и использованию имущества

1. Страхование недвижимого имущества Общества, автотранспорта, опасных объектов (лифтов) и сотрудников по добровольному медицинскому страхованию.
2. Заключение договоров аренды
3. Заключение договоров на оказание услуг по пропуску автотранспорта на территорию АО "ВНИИнефть"
4. Заключение договоров торговли

### Транспортное обеспечение и организация закупок для нужд Общества

1. Транспортное обеспечение
2. Организация мероприятий по подготовке и проведению закупочных процедур.
3. Взаимодействие с контрагентами по вопросам своевременности поставок и проведения расчетов
4. Организация приема и учета закупаемого имущества

В рамках исполнения своих функций Отделом МТ и ТО АО "ВНИИнефть" совместно с инженерно-техническими работниками ООО "ЭКСПЛОН" были проанализированы, рассчитаны и определены режимы и условия эксплуатации имеющихся зданий, сооружений, инженерных коммуникаций и, в первую очередь, энергообеспечивающих устройств.

## 6. ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

---

Установленные режимы эксплуатации, контроль за состоянием оборудования, оперативное устранение возникающих неисправностей, позволили обеспечить безаварийную работу систем: электроснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, канализации.

Деятельность Службы охраны труда, противопожарной и производственной безопасности заключается в выполнении мер, направленных на сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

---

В 2015 году в АО "ВНИИнефть" реализованы мероприятия по областям "Охрана труда", "Пожарная безопасность", "Экологическая безопасность" в т.ч.:

---

1. Организовано и проведено обучение и аттестация по курсам; "Правила устройства безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением"; "Правила работы в электроустановках потребителей электрической энергии с последующей аттестацией на квалификационную группу до 1000 В";

2. Проводились вводные инструктажи по охране труда, пожарной безопасности, по 1-й группе электробезопасности, а также неэлектротехнического персонала

3. Осуществлялся контроль соответствия обеспечения работников, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда и на работах, связанных с загрязнением, Коллективному договору: моющими и обезвреживающими средствами, молоком; специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты; обеспечения аптечками.

4. Обеспечивались санитарно-бытовое и лечебно-профилактическое обслуживание работников в соответствии с требованиями охраны труда: проводились дератизационные работы в подвальных помещениях, дезинсекция помещений, очистка и дезинфекции кондиционеров.

5. Проведена специальная оценка условий труда.

6. Осуществлялся контроль за: соблюдением противопожарного режима содержания помещений и территории, количеством хранящихся в лабораториях нефтепродуктов, их приемка и передача в хранилище; работами по техобслуживанию системы автоматической пожарной сигнализации (АПС), системы управления оповещения и эвакуацией (СОУЭ), системы дымоудаления (СДУ); за состоянием огнетушителей, выполнением работ по обслуживанию противопожарного водопровода и установки газового пожаротушения. Проведена проверка работы внутреннего пожарного водопровода и перекатка пожаркуавов.

7. Проведена тренировка противопожарного звена.

8. В 2015 году в АО "ВНИИнефть" были реализованы мероприятия по вывозу, утилизации и захоронению отходов производства и потребления.

9. Проведен расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду на 2015 год и рассчитан план на 2016 год. Для подтверждения неизменности производственного процесса составлен и утвержден технический отчет об используемом сырье и обращении с опасными отходами.

## 7.1. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. АСПИРАНТУРА.

Подготовка кадров высшей квалификации. Одной из задач реализации Стратегии развития науки и инноваций в РФ является создание конкурентоспособного сектора исследований и разработок и условий для его расширенного воспроизводства, в частности, концентрация ресурсов на прорывных научных направлениях. Подготовка кадров высшей квалификации осуществляется Обществом на основании лицензии на образовательную деятельность от 23 мая 2011 г.,

серия ААА, №001342, регистрационный № 1297, выданной Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки. В 2015 г. Лицензия переоформлена в соответствии с требованиями п. 9 ст. 108 Федерального закона "Об образовании в РФ" № 273-ФЗ (распоряжение Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки № 857 - 06 от 24 марта 2015 г.). Таким образом, с 2015 г. Аспирантура Общества осуществляет обучение по направлениям подготовки:

**05.06.01 "Наука о земле"**

**21.06.01 "Геология, разведка и разработка полезных ископаемых"**

**38.06.01 "Экономика"**

В течение первой половины года проводилась работа по подготовке к приему в аспирантуру в 2015 году: разработаны Правила приема и другие обязательные материалы, размещенные на сайте Общества в марте 2015 г. Разработаны учебные планы и формы учебных занятий. Разработаны методы и средства обучения, образовательные технологии и учебно-методическое обеспечение программы аспирантуры, как 3-й ступени высшего образования.

Для реализации подготовки к кандидатскому экзамену по иностранному языку заключен сетевой договор с НИИ Языкознания РАН.

### **Сдача кандидатских экзаменов в 2015 г.:**

- По специальности - 4 аспиранта,
- По иностранному языку - 2 аспиранта,
- По истории и философии науки - 2 аспиранта.

К проведению занятий по специальным дисциплинам с аспирантами привлечены высококвалифицированные научные кадры.

В целях организации учебного процесса организована кафедра "Разработки нефтяных и газовых месторождений".

### **Количество и состав обучающихся:**

На 01.01.2016 в Аспирантуре обучается 6 человек: приема 2011 и 2012 гг. - 2 человека, приема 2015 г. - 4 человека. Готовит диссертацию в форме соискательства - 1 (на договорной основе, гражданин Казахстана).

### **Научное руководство:**

Руководство аспирантами и соискателями осуществляли 6 чел (4 доктора наук и 2 кандидата наук). Из них сотрудники АО "ВНИИнефть" - 4 чел., сотрудники сторонних организаций - 2.

## 7.2. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. УЧЕНЫЙ СОВЕТ.

---

Ученый совет АО "ВНИИнефть" действует со дня создания Общества.

Основными документами, регламентирующими деятельность Ученого совета являются Положение о Ученом совете от 14.04.2009 и Приказа Генерального директора от 23.11.2013.

На 31 декабря 2015 года состоял из 27 человек. В его составе были, кроме руководства Общества, директора Научных центров, доктора наук, а также кандидаты наук и наиболее видные представители научных направлений.

Председатель Ученого совета - Генеральный директор к.т.н. Фомкин А.В., Заместитель председателя - Советник генерального директора, д.т.н., проф. Жданов С.А. Учёный секретарь – к.ф.-м.н. Урванцев А.Л.

---

Основное направление деятельности Ученого совета – повышение качества научных исследований и прикладных работ. Ежегодно рассматриваются также вопросы повышения квалификации и обучения.

---

Было проведено 16 заседаний, на которых рассматривались следующие вопросы:

- программа подбора технологий по извлечению запасов с целью достижения утверждённых КИН на месторождениях АО "Зарубежнефть";
- обсуждение проблемы и подготовка ответа на письмо Заместителя генерального директора АО "Зарубежнефть" по добыче А.В.Дашевского "О формировании портфеля и испытании новых технологий";
- обсуждение диссертационной работы А.Т.Зарипова ("ТатНИПИнефть") и подготовка отзыва института в качестве ведущей организации;
- о работе аспирантуры института, рассмотрение и утверждение регламентирующих документов;
- о создании кафедры " Разработка нефтяных и газовых месторождений" в институте ВНИИнефть имени А.П.Крылова;
- состояние ОПР и проблемы развития проекта на месторождении Бока де Харуко (Республика Куба);
- отчёт по договору "Дополнение к проекту разработки Ватинского месторождения";
- отчёт по договору "Дополнение к технологической схеме разработки Тайлаковского месторождения";
- отчёт по договору "Подсчёт запасов и ТЭО КИН по пластам Мегионского месторождения";
- отчёт по договору "Реконструкция ГГДМ Западно-Хоседаюского месторождения";
- отчёт по договору " Подсчёт запасов и ТЭО КИН по Висовому месторождению";
- отчёт по договору "Дополнение к технологической схеме разработки Хоседаюского месторождения";
- отчёт по договору "Проект пробной эксплуатации Пюсейского месторождения";
- отчёт по договору "Инженерное сопровождение ОПР по закачке ионно-модифицированной воды";
- отчёт по договору "Дополнение к технологической схеме разработки Западно-Хоседаюского месторождения"

## 7.3. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ.

---

Диссертационный совет Д.222.006.01 утвержден при акционерном обществе "Всероссийский нефтегазовый научно - исследовательский институт имени академика А.П. Крылова" (АО "ВНИИнефть", г. Москва) приказом Минобрнауки РФ № 105/нк от 11.04.2012

---

Диссертационному совету было разрешено принимать к защите диссертации по специальности 25.00.12. "Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений" по геолого-минералогическим наукам и по специальности 25.00.17. "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений" по техническим наукам.

Председатель Диссертационного совета Д.222.006.01 – д.г-м.н. Фурсов А.Я, заместитель председателя совета – д.т.н., профессор Жданов С.А., ученый секретарь совета – д.т.н. Петраков А.М. В составе совета 20 человек.

Приказом Минобрнауки РФ № 598/нк от 29.10.2014 г. на основании рекомендации президиума ВАК при Минобрнауки РФ принято решение о прекращении работы Диссертационного совета Д.222.006.01 с 29 апреля 2015 г. с формулировкой "ввиду нецелесообразности продолжения деятельности в связи с низкой результативностью его деятельности".

Такое решение принято на основании заключения Экспертного совета ВАК по геологическим наукам из-за редких защит диссертаций в совете по специальности 25.00.12. "Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений" по геолого-минералогическим наукам. Экспертным советом ВАК по техническим наукам претензий к совету не было, т.к. в 2012 – 2013 г.г. проведено 10 защит диссертаций на соискание ученой степени к.т.н. (из них – 6 защит сотрудниками ВНИИнефть). Однако, по положению ВАК Диссертационный совет не может рассматривать работы только по одной специальности.

Со стороны ВАК к деятельности совета не было нареканий по всем рабочим вопросам: по процедуре проведения защит, оформлению документов личных дел соискателей и своевременной отправки их в ВАК, сдачи электронных отчетов годовой работы, составлению электронной базы диссоветов, мониторинга диссоветов, и всех других мероприятий в рамках требований и приказов ВАК.

## 7.4. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ВЫПУСК НАУЧНЫХ ТРУДОВ

---

В 2015 г. выпущены в свет Сборники научных трудов АО "ВНИИнефть":

- Вып. 152 "Технологии повышения эффективности разработки нефтяных месторождений", 10,0 уч.-изд. л., 172 с. (10 статей), тираж 200 экз.

Авторами статей сборника являются следующие сотрудники Общества: *Е.Н. Байкова, Е.М. Дзюбенко, В.А. Зрелкин, Ю.Э. Ивина, М.У. Каримов, И.А. Лебедев, Н.П. Лебединец, С.В. Макашкин, Г.Е. Малофеев, А.М. Петраков, Е.Ю. Пименова, Т.С. Рогова, В.А. Старковский, А.В. Фомкин, А.Я. Фурсов, М.В. Хахулина, В.Ф. Штырлин.*

- Вып. 153 "Повышение эффективности разработки месторождений с трудноизвлекаемыми запасами нефти", 9,02 уч.-изд. л., 132 с. (8 статей), тираж 200 экз.

Авторами статей сборника являются следующие сотрудники Общества: *Б.К. Габсия, В.И. Джафарова, Ю.А. Егоров, О.В. Ковалева, И.А. Лебедев, С.В. Макашкин, Т.Л. Ненартович, Е.А. Никитина, Е.Н.Носова, А.М. Петраков, Д.Ю. Пономарева, Т.С. Рогова, В.А. Старковский, С.И. Толоконский, А.В.Фомкин, А.Я. Фурсов, М.В. Хахулина.*

---

В 2014 г. расширен статус сборников научных трудов АО "ВНИИнефть". В сборниках опубликованы 4 статьи сотрудников организаций, входящих в **Группу компаний АО "Зарубежнефть"**: В.В. Гарбовского (СП "Вьетсовпетро"), Б.Ф. Борисова, О.Ю. Лепешкиной, Р.И. Егоровой (АО "Гипровостокнефть"), А.С. Немкова, Д.Ю. Катошина, К.Т. Величко, В.О. Чванова, Т.Ю. Катошина (АО "Гипровостокнефть"); В.П. Балина, Н.А. Моховой, И.А. Синцова (АО "ВНИИнефть - Западная Сибирь").

Опубликован доклад, зачитанный на Крыловском семинаре, Г.Н. Ерохина, А.Н. Кремлева, Е.В. Анохина, Д.Н. Гапеева, А.В. Киричека (**НИИ прикладной информатики и математической геофизики Балтийского федерального университета им. Иммануила Канта**).

---

Для подготовки оригинал-макетов выпусков сборника трудов АО "ВНИИнефть" в 2015 г. были заключены договоры с ООО "Издательский дом "Недра" и ОАО "ВНИИОЭНГ", а также с ООО "Диджитал Арт" на изготовление тиражей.

Проводилась работа по распространению текущих и ранее изданных тиражей сборников научных трудов АО "ВНИИнефть". Всего распространено 113 экз.



## 7.5. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ПАТЕНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

---

1. Оформлено поддержание действия патентов АО "ВНИИнефть" согласно решениям НТС АО "Зарубежнефть" (24 патента на сумму 63 100 руб.)

2. Подготовлены материалы патентных заявок для рассмотрения на заседаниях НТС АО "Зарубежнефть":

Правообладатель (Патентообладатель) АО "Зарубежнефть":

- "Способ разработки залежей нефти", авторы: *Петраков А. М., Рогова Т.С., Макашкин С.В., Ивина Ю.Э.*

- "Состав ионно-модифицированной воды для повышения нефтеотдачи пластов", авторы: *Гришин П.А., Фомкин А.В.*

- "Способ разработки нефтяного месторождения", авторы: *Боксерман А.А. и др.*

- "Способ исследования внутреннего строения массивных трещиноватых залежей", авторы: *Плынин В.В., Фомкин А.В., Штырлин В.Ф.*

Правообладатель (Патентообладатель) АО "ВНИИнефть":

- "Способ разработки неоднородных пластов с применением закачки вытесняющих жидкостей и теплового воздействия", автор: *Соломатин А.Г.*

Рассмотрение указанных патентных заявок на заседаниях НТС в режиме защиты сведений, составляющих коммерческую тайну с положительным результатом.

- "Установка для деэмульсации продукции скважин", авторы: *Гришин П.А., Толоконский С.И., Костоваров С.В., Чаруев С.А.*

Принятие решения АО "Зарубежнефть" о переносе сроков патентования установки до возникновения условий и возможностей ее коммерциализации.

3. Проведены работы по аудиту результатов интеллектуальной деятельности (РИД) Общества за 2015 год с целью выявления патентоспособных результатов и подготовки предложений по организации их защиты для внесения в План патентования РИД на 2016 год.

4. Подготовлен План патентования РИД и публикаций статей АО "ВНИИнефть" в журнале "Нефтяное хозяйство" на 2016 год.

5. Проведен анализ выполняемых Обществом договоров (проектов) в целях использования (коммерциализации) патентов, поддерживаемых в действии.

## 8. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### Поощрение и мотивация персонала.

В целях поощрения работников за многолетний и добросовестный труд Общество награждает почетными грамотами. Кроме того, за достижение высоких производственных показателей, в целях совершенствования корпоративной культуры в группе компаний учреждены награды и звания: "Почетная грамота АО "Зарубежнефть", Благодарность АО "Зарубежнефть".

За прошедший год государственными, корпоративными наградами и званиями Общества отмечено 8 работников.

В Общества проводится конкурс "Лучший работник АО "ВНИИнефть". Победители награждаются дипломами, им выплачивается единовременное вознаграждение.

### Структура персонала.

На 1 января 2016 года численность АО "ВНИИнефть" по списочному составу 192 работника (без совместителей), внешних совместителей - 1.

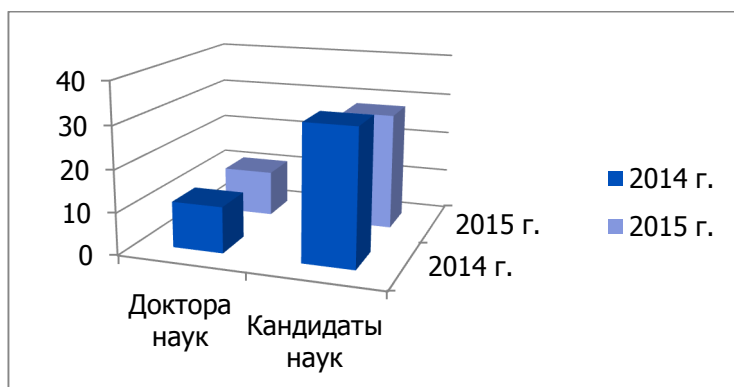
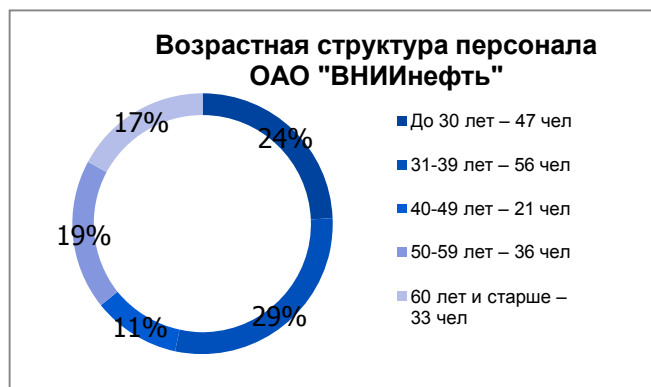
Из них в научных подразделениях – 139 (в том числе НТС),

АУП, вспомогательные подразделения - 53 работников.

В АО "ВНИИнефть" на 1 января 2016 года работает:

- 11 докторов наук;
- 28 кандидата наук;
- 183 работника имеют высшее и незаконченное высшее образование;

10 работников имеет среднее и специальное образование.



Средний возраст работников составляет 43,5 года

### Комиссия по кадровым вопросам.

С целью формирования единого подхода к рассмотрению кадровых вопросов, связанных с ежегодной оценкой работников, внутренними кадровыми перемещениями, оплатой труда, мотивацией и социальным обеспечением работников создана Комиссия по кадровым вопросам.

## 8. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### Дисциплинарная комиссия.

В Обществе создана Дисциплинарная комиссия, задачами которой выступает всестороннее, полное, объективное и своевременное рассмотрение дел о нарушениях работниками требований правил внутреннего трудового распорядка, положений, инструкций, регламентов и других внутренних документов Общества, трудового законодательства Российской Федерации, а также выявление причин и условий, способствовавших совершению нарушений.

### Повышение квалификации:

В 2015 году в Обществе был составлен план обучения работников. В процессе обучения работники получают и совершенствуют навыки по необходимым профессиональным функциям, развивают навыки личной эффективности, а также свои деловые качества.

Так же, в Обществе проводится обязательное обучение для соответствия требованиям законодательства Российской Федерации.

Обучение в 2015 году было проведено по трем направлениям:

- в соответствии с требованиями законодательства РФ обучение прошло 139 человек.
- профильное обучение/повышение квалификации, в том числе в Школе нефтяного инжиниринга АО "Зарубежнефть" прошли 58 специалистов по одному или нескольким курсам
  - дистанционное тестирование специалистов в учебном классе АО "ВНИИнефть" по теме "Разработка месторождений нефти и газа" успешно прошли 53 чел .

### Структура научных подразделений:

Структурой Общества предусмотрены 3 направления: "Разработка", "Геология" и "Исследования".



## 9. СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Обеспечение социальных гарантий работникам АО "ВНИИнефть" в 2015 году осуществлялось в соответствии с Коллективным договором, принятым на конференции работников 16 декабря 2014 года, а также программой социальной защиты:

<b>Большое внимание уделялось заботе о здоровье работников</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- продолжает осуществляться программа добровольного медицинского страхования работников АО "ВНИИнефть" в рамках программ амбулаторной и стационарной медицинской помощи;</li><li>- проводилось обучение руководителей и специалистов требованиям охраны труда, безопасным методам и приемам выполнения работ;</li><li>- проводилась специальная оценка условий труда работников;</li><li>- проводились лечебно-профилактические мероприятия в течение года:<ol style="list-style-type: none"><li>1. профилактический медосмотр работников, занятых на работах, связанных с вредными условиями труда и эксплуатацией ПК;</li><li>2. приобретение спец. одежды, спец. обуви и других средств индивидуальной защиты;</li><li>3. приобретение смывающих и обезвреживающих средств;</li><li>4. добровольная вакцинация работников перед эпидемией</li></ol></li></ul>
<b>Оказывалась материальная помощь работникам</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- выплачивалась материальная помощь по индивидуальным заявлениям работников, родственников и пенсионеров, бывших работников Общества;</li><li>- производилась частичная компенсация платной медицинской помощи, лечения в стационарах, плановых и экстренных операций и реабилитации в санаторно-курортных учреждениях;</li><li>- производились единовременные выплаты при рождении ребенка;</li><li>- выплачивалась материальная помощь в связи со свадьбой;</li><li>- оплачивались ритуальные расходы на погребение работников и пенсионеров, бывших работников Общества, а также близких родственников работников;</li><li>- в целях обеспечения детей работников льготными путевками произведена единовременная компенсационная выплата по оплате путевки в детское оздоровительное учреждение</li></ul>
<b>Льготы и гарантии</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- работникам, достигшим юбилейного возраста, производились единовременные выплаты денежных премий;</li><li>- выплачивались единовременные пособия при выходе работников на пенсию</li></ul>
<b>К празднику День Победы</b>	21 пенсионеру, работникам и бывшим работникам, произведены единовременные выплаты денежных премий
<b>К празднику День нефтяника</b>	<i>К празднику День работников нефтяной и газовой отраслей промышленности</i> Работникам Общества произведены единовременные выплаты денежных премий
<b>Обеспечения медицинского пункта</b>	Медицинский пункт обеспечивался необходимым набором лекарств в течение всего года
<b>Проведение праздников и приобретение подарков</b>	Обществом в 2015 году были организованы следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"><li>- в апреле, посвященное 70-летию Победы в Великой Отечественной войне;</li><li>- в сентябре, посвященное празднованию Дня работников нефтяной и газовой отраслей промышленности;</li><li>- в декабре, посвященное празднованию Нового года для работников Общества и их детей</li></ul>
<b>Компенсация</b>	Компенсация производилась по заявлениям работников

## 10. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ

### По акциям АО "ВНИИнефть":

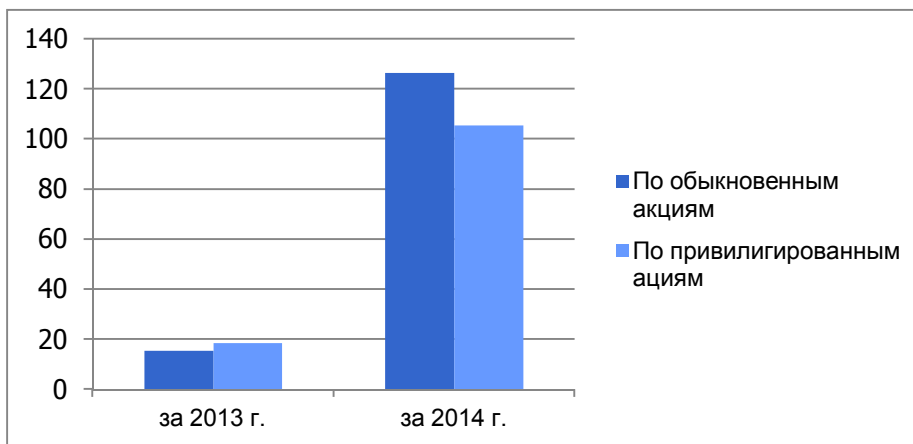
Годовое общее собрание акционеров, на котором было принято решение (по предложению Совета директоров) о выплате дивидендов по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2014 год состоялось 29 июня 2015 года.

Размер, срок и форма выплаты дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям утверждены общим собранием акционеров АО "ВНИИнефть" (протокол № 2/2015 от 01 июля 2015 года).

В соответствии с уставом Общества размер дивидендов на каждую привилегированную акцию определяется как 10% от чистой прибыли по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25% уставного капитала.

Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию составил 126 руб. 51 коп.

Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию составил 105 руб. 42 коп.



Общая сумма выплаты дивидендов:

- по привилегированным акциям 1675 тыс. руб.;
- по обыкновенным акциям 4188 тыс. руб.

Форма выплаты дивидендов: почтовым переводом или по письменному заявлению акционера перечислением на банковский счет.

Срок выплаты дивидендов за 2014 год - до 10 августа 2015 года.

Сроки выплаты дивидендов соблюдены.

Задолженность перед акционерами по выплате дивидендов за 2014 год и прошлые периоды составляет 1339,1 тыс. руб. Задолженность образовалась в связи с отсутствием реквизитов для перечисления.

### По акциям АО "ВНИИнефть - Западная Сибирь"

Согласно протоколу годового общего собрания акционеров АО "ВНИИнефть Западная Сибирь" №1/2015 от 24.06.2015 г. АО "ВНИИнефть" начислены дивиденды в размере 1179,4 тыс. рублей.

Дивиденды в полном размере перечислены на расчетный счет АО "ВНИИнефть"

## 11. ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ, ЗАКЛЮЧЕНИЕ КОТОРЫХ ТРЕБУЕТ ОДОБРЕНИЯ

11.1. Сделки с заинтересованностью, подпадающие под одобрение Совета директоров (менее 2 % балансовой стоимости активов Общества на дату заключения договора):

ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Циклическое воздействие</li><li>2. Оперативное изменение запасов нефти и растворенного газа по Пюсейскому и Верхнеколвинскому месторождениям</li><li>3. Дополнение к технологической схеме разработки Северо-Хоседаюского месторождения имени А.Сливки</li><li>4. Актуализация технологических показателей разработки для расчета инвестиционной программы</li><li>5. Проект пробной эксплуатации Пюсейского месторождения</li><li>6. Инженерное сопровождение проведения опытно-промышленных работ по закачке ионно-модифицированной воды</li><li>7. Дополнение к технологической схеме разработки Западно-Хоседаюского месторождения им. А. Сливки</li><li>8. Услуги по организации пропускного режима автотранспорта на территорию АО "ВНИИнефть"</li><li>9. Аренда нежилых помещений (гараж)</li></ol>
АО "Зарубежнефть"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Актуализация программы инновационного развития АО "Зарубежнефть"</li><li>2. Научное сопровождение опытно-промышленных работ по применению термогазового метода увеличения нефтеотдачи на Вишанском месторождении</li><li>3. Сублицензионный договор на передачу неисключительных прав на программы ЭВМ с конечным пользователем в соответствии с перечнем</li><li>4. О предоставлении спонсорской помощи в целях софинансирования V Международного научного симпозиума</li></ol>
ООО "ЭКСПЛОН"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Аренда недвижимого имущества</li><li>2. Выполнение работ, связанных с обслуживанием участников V Международного симпозиума 16 сентября 2015 г. в здании АО "Зарубежнефть".</li></ol>
ЗАО "Издательство "НЕФТЯНОЕ ХОЗЯЙСТВО"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. организация участия одного специалиста Заказчика в XV научно-практической конференции "Геология и разработка месторождений с трудноизвлекаемыми запасами".</li></ol>
ООО "Зарубежнефтьстроймонтаж"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Услуги по организации пропускного режима автотранспорта на территорию АО "ВНИИнефть"</li></ol>



## 11. ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ, ЗАКЛЮЧЕНИЕ КОТОРЫХ ТРЕБУЕТ ОДОБРЕНИЯ

11.2. Сделки с заинтересованностью, подпадающие под одобрение общего собрания акционеров (более 2 % балансовой стоимости активов Общества на дату заключения договора):

ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Отбор, доставка и физико-химические исследования глубинных проб нефти и проведению физико-химических исследований пластовых и сепарированных нефтей пластовых вод на месторождениях ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>2. Создание и сопровождение геолого-гидродинамических моделей эксплуатационных объектов на Северо-Хоседаюском им А.Сливки, Висовом и Западно-Хоседаюском им.Д.Садецкого, Сихорейском, Северо-Сихорейском, Северо-Ошкотынском месторождениях ООО СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>3. Реконструкция геолого-гидродинамической модели Северо-Хоседаюского месторождения им. Д. Садецкого с учетом новых геолого-физических данных по месторождению</li><li>4. Инженерное сопровождение по контролю качества проведения геофизических и гидродинамических работ и исследований в скважинах ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>5. Авторский надзор за выполнением проектных решений по разработке месторождений ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>6. Пересчет геологических запасов нефти и растворенного газа, ТЭО КИН по Висовому месторождения</li><li>7. Оперативный подсчет запасов нефти и растворенного газа по Западно-Хоседаюскому и Восточно-Сихорейскому месторождениям</li><li>8. Аренда недвижимого имущества (офис)</li></ol>
АО "Зарубежнефть"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Оказание услуг по научному сопровождению и мониторингу реализации проектов на шельфе СРВ, проектов Индии, на территории Ближнего Востока и Центральной Азии, реализации термогазового воздействия</li><li>2. Оказание услуг по направлениям: работы по структурным построениям, реконструкциям фациальных обстановок, закономерностям распространения вторичной пористости, геологоразведочным работам в пределах месторождений Блоков 1-4 ЦХП, сопровождению работ по анализу геологического строения и состояния ресурсов/запасов новых участков и активов, работы по уточнению геологического строения на участках Блоков 09-1, 09-3, 16-1/15, 12/11, 42 шельфа СРВ с целью оптимизации работ по развитию ГРП</li><li>3. Исследования смачиваемости карбонатных коллекторов на основе искусственного "состаривания" кернов</li><li>4. Оказание услуг по научному сопровождению, исследованиям на месторождении Бока де Харуко, Республики Куба</li><li>5. Договор внутригруппового заимствования</li><li>6. О предоставлении доступа к учетным записям информационных систем</li></ol>
СП "ВЬЕТСОВПЕТРО"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Детализация геологического строения верхнего олигоцена месторождения Белый Тигр и повышение эффективности вовлечения в разработку остаточных запасов</li></ol>

## 12. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

До 29.16.2015 действовал Совет директоров избранный Общим собранием акционеров АО "ВНИИнефть" от 27.06.2014, в состав которого входили:

1.	<b>Ерке Сергей Иванович</b>	Дата рождения – 31 августа 1963 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Первый заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Томский индустриальный институт им. Ленинского комсомола, гидрогеология и инженерная геология, финансы и кредит Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
2.	<b>Жлудов Виктор Владиславович</b>	Дата рождения – 03 апреля 1977 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник управления финансов и казначейских операций АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Магнитогорский государственный университет им. Г.И. Носова, экономист-менеджер Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
3.	<b>Забазнов Игорь Викторович</b>	Дата рождения – 24 февраля 1962 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность – Начальник договорно-правового управления АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, правоведение Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
4.	<b>Коваленко Александр Павлович</b>	Дата рождения – 03 декабря 1950 г. гражданство - Российское Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Военно-политическая академия им. В.И. Ленина, военно-педагогическое, иностранные языки Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
5.	<b>Литуновский Александр Эрнестович</b>	Дата рождения - 07 июня 1960 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник управления по геологии и разработке месторождений АО "Зарубежнефть" Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер-геолог Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
6.	<b>Ножин Владимир Матвеевич</b>	Дата рождения - 2 января 1950 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть" Образование - высшее, Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова, геология и разведка нефтяных и газовых месторождений Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
7.	<b>Фомкин Артем Вачеевич</b>	Дата рождения - 26 декабря 1978 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Генеральный директор АО "ВНИИнефть" Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер по специальности "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений", к.т.н. Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет

## 12. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С 29.06.2015 действует избранный общим собранием акционеров следующий состав Совета директоров:

1.	<b>Афанасьев Игорь Семенович</b>	Дата рождения – 07 октября 1972 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Новосибирский государственный университет, физика Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
2.	<b>Жлудов Виктор Владиславович</b>	Дата рождения – 03 апреля 1977 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник Управления финансов и казначейских операций АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Магнитогорский государственный университет им. Г.И. Носова, экономист-менеджер Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
3.	<b>Гревцов Евгений Вальтерович</b>	Дата рождения – 16 ноября 1958 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность – Начальник Договорно-правового управления АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, правоведение Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
4.	<b>Коваленко Александр Павлович</b>	Дата рождения – 03 декабря 1950 г. гражданство - Российское Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Военно-политическая академия им. В.И. Ленина, военно-педагогическое, иностранные языки Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
5.	<b>Литуновский Александр Эрнестович</b>	Дата рождения - 07 июня 1960 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник управления по геологии и разработке месторождений АО "Зарубежнефть" Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер-геолог Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
6.	<b>Ножин Владимир Матвеевич</b>	Дата рождения - 2 января 1950 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть" Образование - высшее, Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова, геология и разведка нефтяных и газовых месторождений Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
7.	<b>Фомкин Артем Вачеевич</b>	Дата рождения - 26 декабря 1978 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Генеральный директор АО "ВНИИнефть" Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер по специальности "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений", к.т.н. Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет

## 13. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОБЩЕСТВА

---

На основании решения Совета директоров (Протокол № 186 от 22.10.2013) с 23 октября 2013 г. на должность Генерального директора АО "ВНИИнефть" назначен Фомкин Артем Вачеевич.

---

Фомкин Артем Вачеевич в 2000 г. окончил РГУНГ им. И.М.Губкина по специальности "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений"

В 2002 г. окончил Аспирантуру РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, кандидат технических наук. (диссертация на тему "Создание методики анализа разработки и уточнения запасов массивных залежей со сложнопостроенными коллекторами на примере месторождения Белый Тигр", 2002 г.).

С момента окончания Университета и до назначения на должность Генерального директора АО "ВНИИнефть", осуществлял трудовую деятельность в АО "Зарубежнефть", пройдя путь от инженера до начальника Управления.

Участвовал в работе экспертных групп Российского участника совместных предприятий с КНГ "Петровьетнам" и Idemitsu, технических и административных комитетах контрактов на ГРП и ОПР технологий МУН на блоках и месторождениях Республики Куба.

Являлся руководителем переговорных групп по согласованию текстов и условий договоров международной экономической ассоциации (СРП), принимал активное участие в работах по расширению района деятельности Группы компаний и переговорах с потенциальными партнерами, государственными органами и научными организациями.

В 2012 г. деятельность в АО "Зарубежнефть" совмещал с руководством ОАО "РМНТК "Нефтеотдача" - в качестве Генерального директора.

В 2015 г. входил в состав Совета директоров ОАО "РМНТК "Нефтеотдача", ЗАО "Издательство "НЕФТЯНОЕ ХОДЯЙСТВО".

Также Артем Фомкин занимается подготовкой научных трудов, публикуемых в журнале "Нефтяное хозяйство"; журнале "Нефть и газ", Сборнике научных трудов АО "ВНИИнефть"

Имеет более 30 печатных работ, 2 авторских свидетельства.

За период деятельности поощрен:

Почетной грамотой "ГП РВО "Зарубежнефть" - 2004 г.,

Благодарность, Почетная грамота Минпромэнерго РФ - 2006-2007 гг.

Благодарность, Почетная грамота ОАО "Зарубежнефть" - 2009 г.

Награждён медалью Ордена "За заслуги перед Отечеством" II СТЕПЕНИ.

**Срок полномочий Генерального директора - 5 лет**

## 14. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

В соответствии со ст. 275 Трудового кодекса РФ оплата труда генерального директора АО "ВНИИнефть" производится согласно договору, заключенному между ним и Обществом.

Трудовым договором, заключенным с Генеральным директором, предусмотрены вознаграждения в соответствии с Положением об оплате труда и иными локальными актами Общества, которыми предусмотрено квартальное премирование, а также годовое премирование при условии выполнении утвержденной карты КПЭ.

Основными критериями определения и выплаты квартальной премии являются:

- получение положительного финансового результата по Обществу в целом;
- выполнение плана по выручке (собственными силами) по Обществу в целом.

Годовое премирование зависит от выполнения утвержденной карты КПЭ и ее защиты у Генерального директора АО "Зарубежнефть". При условии выполнения карты КПЭ на 100% с учетом веса каждого показателя размер годовой премии определяется следующим способом:

$Pф = Пц \times Кв$ , где: Кв - коэффициент, отражающий фактическое итоговое выполнение КПЭ по утвержденной карте КПЭ; Пц – целевой размер премии.

Показатели в карте КПЭ	Ед.изм.	Вес	Порог	Цель	Амцель	Факт	Выполнение	Примечание
EBITDA (ВНИИнефть)	млн. руб.	10%	20,16	22,40	24,64	24,41	117,9%	Рост показателя EBITDA обусловлен получением большей выручки, а также оптимизацией управленческих расходов и получении прочих доходов. Факторный анализ представлен на слайде 10
Повышение производительности труда (ВНИИнефть)	тыс.руб./чел.-час	10%	1,52	1,55	1,71	1,46	0,0%	Расчет в соответствии с утвержденной Картой КПЭ на 2015 год представлен на слайде 11
<b>Выполнение по корпоративным КПЭ</b>		<b>20%</b>					<b>59,0%</b>	
Количество несчастных случаев со смертельным исходом и ВПТ (ВНИИнефть)	шт		-	0,00	-	0,00	1	
<b>Выполнение по корпоративным КПЭ с учетом показателя депремирования</b>							<b>59,0%</b>	
Показатель инновационного развития	%	8%	80,0	100,0	120,0	198,3	120,0%	Расчет представлен на слайде 12
Публикации сотрудников в международных журналах (SPE, JPT и др.), а также журналах признаваемых ВАК РФ	шт	4%	15,0	20,0	22,0	9,0	0%	Перечень статей представлен на слайде 13
Получение патентов, авторских свидетельств и т.д.	шт.	4%	3,0	4,0	5,0	5,0	120,0%	Расчет представлен на слайде 14
Соблюдение сроков и объемов договорных обязательств (ВНИИнефть)	%	9%	90,0	100,0	105,0	91,9	83,7%	Причины отклонений: Позднее заключение договоров, отказ некоторых Заказчиков от заключения договоров, неполный портфель заказов. Расчет представлен на слайде 15
Выполнение графика защиты работ в органах экспертизы (ВНИИнефть)	%	5%	90,0	100,0	-	100,0	100,0%	Слайд 16
Средний залужной дебит новых скважин	тонн/сут.	5%	92,2	118,0	129,1	124,0	110,8%	Плановые значения КПЭ актуализированы и согласованы с ЗГД по ГиР в связи с изменением программы бурения ВСП. Выполняется на данный момент в целом по ЗН
Прирост запасов по международной классификации по категории 1Р	тыс.т.н.э.	5%	70% от годовой добычи	100% от годовой добычи	110% от годовой добычи	100%	100,0%	
Выполнение поручений Корпоративного центра (ВНИИнефть)	%	5%	98,0	100,0	-	99,6%	99,6%	Письма из ЗН на ген. Директора - 328, протоколы ГД ЗН - 121; не выполнено 1 поручение.
Индекс удовлетворенности Корпоративного центра (ВНИИнефть)	баллы	5%	7,0	8,0	10,0	6,0	0%	Оценка ЗГД по ГиР и Начальника УРМ: 6 баллов
<b>Итого по функциональным КПЭ</b>		<b>50%</b>					<b>84,9%</b>	

Показатели в карте КПЭ	Вес	Выполнение
<b>Корпоративные КПЭ</b>	<b>20%</b>	<b>59,0%</b>
<b>Функциональные КПЭ</b>	<b>50%</b>	<b>84,9%</b>
<b>Проектные КПЭ</b>	<b>30%</b>	<b>54,8%</b>
<b>Итого по карте</b>		<b>70,7%</b>

## **15. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.**

---

### **Перспективы развития общества.**

В 2016 году Общество сконцентрируется на повышении эффективности основной деятельности. Негативный прогноз макропараметров диктует необходимость реализации программы снижения издержек, в основном за счет переноса сроков реализации инвестиционной программы, а также сокращению текущих затрат на производство.

В 2016 году работа института будет сконцентрирована на повышении эффективности разработки активов группы компаний "Зарубежнефть", оценке новых активов, а также на увеличении занимаемой доли рынка наукоемких работ, требующей высокой научной квалификации и собственной лабораторной базы.

Будет продолжена работа со всеми ключевыми заказчиками, а также стоит задача расширения их перечня во всех направлениях выполняемых работ.

### **Основные факторы риска.**

Текущая деятельность характеризуется несколькими основными факторами риска.

Сложившаяся экономическая ситуация увеличила вероятность рисков не заключения планового объема договоров. Сокращение бюджетов на НИР и ПИР основных заказчиков Общества привело к необходимости более тщательной проработки технико-коммерческих предложений, отправляемых на тендеры и гибкой ценовой политики.

Использование программного обеспечения, в основном, зарубежных производителей повысило риск приостановления действия лицензий и отказе предоставления технической поддержки.

Оборудование, используемое для лабораторных исследований, а также высокопроизводительных расчетов в основном зарубежного производства и затраты на его модернизацию и поддержку полностью зависят от валютного курса и надежности поставщиков.

Сохраняется риск совершения противоправных действий третьих лиц в отношении здания, помещений и оборудования института.