

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

Советом директоров
АО "ВНИИнефть"
Протокол № _____ от _____

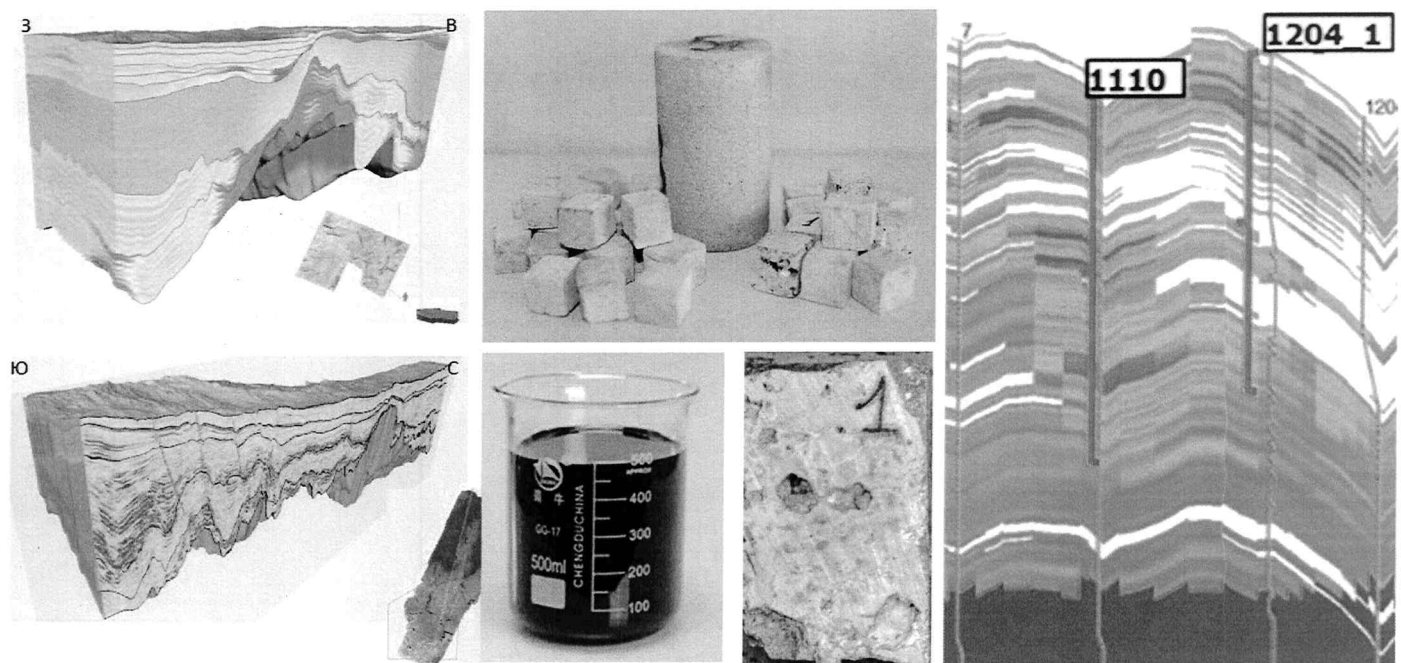
УТВЕРЖДЕН

Общим собранием акционеров
АО "ВНИИнефть"
Протокол № _____ от _____

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете подтверждаю:
Председатель Ревизионной комиссии АО "ВНИИнефть":

_____ / _____ /

Годовой отчет АО «ВНИИнефть» имени академика А.П. Крылова за 2019 год



Генеральный Директор

Им П.Т.

Главный бухгалтер

Фиамская Т.В.



Москва, 2020 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел	Стр.
Отчет Совета директоров АО «ВНИИнефть» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности за 2019 год и оценка его деятельности	3
Основные итоги развития АО «ВНИИнефть» в 2019 году	4
Финансовые результаты деятельности Общества за 2019 год	6
Заключение	12
Сведения о положении АО «ВНИИнефть» в отрасли	13
Приоритетные направления деятельности и перспективы развития АО «ВНИИнефть»	14
Общехозяйственная деятельность	18
Энергетические ресурсы, используемые Обществом	22
Обучение, научная деятельность, аспирантура	22
Патентная деятельность	26
Кадровая и социальная политика	31
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям АО «ВНИИнефть»	37
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью АО «ВНИИнефть»	38
Крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность	42
Совет директоров АО «ВНИИнефть»	43
Единоличный исполнительный орган АО «ВНИИнефть»	45
Вознаграждение лиц, входящих в состав органов управления АО «ВНИИнефть»	46
Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления	46
Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества	47
Приложение № 1	48

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВНИИНЕФТЬ» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД

В 2019 году Общество осуществляло деятельность по следующим направлениям: подсчет запасов и проектирование разработки месторождений углеводородов, лабораторные исследования кернa, пластовых флюидов, а также методов увеличения нефтеотдачи, сопровождение разработки месторождений и опытно-промышленных работ, подготовка научных кадров.

Значительная часть работ относилась к проектам, осуществляемым группой компаний Зарубежнефть как в России (месторождения Центрально-Хорейверского Поднятия (ЦХП) в Ненецком автономном округе (НАО), месторождения в Ульяновской и Оренбургской областях), так и за рубежом (Социалистическая Республика Вьетнам, Республика Куба).

Вместе с тем, Общество продолжает выполнять проектные и исследовательские работы для других нефтяных компаний России и Федеральных органов исполнительной власти (ФОИВ) (группы компаний Газпромнефть, группы компаний Лукойл, группы компаний ИНК, Минэнерго РФ).

Большой объем научно-исследовательских работ был выполнен в направлении физико-химических, тепловых, гидродинамических, интегрированных методов увеличения нефтеотдачи. Проведены собственные исследования методической направленности.

В 2019 году Обществом также оказывались другие виды услуг согласно заключенным договорам, контрактам. Выручка, составляющая десять и более процентов от общей суммы доходов Общества и соответствующая ей себестоимость продаж, составила:

Наименование статей	2019 г.	2018 г.
ВЫРУЧКА		
Научные исследования и разработки	673.524	597.529
Сдача помещений в аренду	99.769	110.224
Доходы от оказания прочих услуг	11.928	4.533
ВСЕГО	785.221	712.286
СЕБЕСТОИМОСТЬ		
Научные исследования и разработки	(516.311)	(466.307)
Сдача помещений в аренду	(60.190)	(68.343)

Наименование статей	2019 г.	2018 г.
Расходы от оказания прочих услуг	(6.490)	(35)
ВСЕГО	(582.991)	(534.685)

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ РАЗВИТИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ» В 2019 ГОДУ

Основные фокусы внимания АО «ВНИИНЕФТЬ» в 2019 г. были сосредоточены на поиске и оценке новых активов для группы компаний (ГК) «Зарубежнефть», развитии проектов научно-исследовательских работ (НИР), в том числе проведении опытно-промышленных работ по новым технологиям, освоении новых направлений деятельности и выстраивании системных научно-производственных процессов.

Основные результаты Общества за 2019 год:

Обеспечено 365 дней без крупных и значительных происшествий в области Health Safety Environment (HSE). Отсутствие травматизма и случаев со смертельным исходом. Общество присоединилось к концепции VISION ZERO. План мероприятий выполнен в полном объеме.

Обеспечено перевыполнение плановых технико-экономических показателей:

- выручка собственными силами составила 724 млн руб., что выше показателя бизнес-плана на 27 млн руб.;
- EBITDA составила 86 млн руб., что выше показателя бизнес-плана на 124 млн руб.;
- рентабельность НИР/ПИР составила 10%, что выше показателя бизнес-плана на 5%;
- производительность труда, при снижении OPEX и сохранении численности персонала (161 чел.), составила 4882,53 тыс.руб./чел., что на 388,94 тыс.руб./чел. больше чем по бизнес-плану.

По направлению «Новые проекты» АО «ВНИИНЕФТЬ» проведена оценка 16 новых проектов, при активном участии проектной группы оценки обеспечено вхождение ГК «Зарубежнефть» в 2 проекта в Арабской Республике Египет.

Проведен ОНР нового поверхностно-активного вещества (ПАВ) компании BASF, позволивший в полевых условиях месторождений ООО «СК «РУСВЬЕТПЕЬРО» подтвердить эффективность композиции ПАВ и перспективность дальнейших работ в данном направлении.

Создана новая проектная группа по сопровождению деятельности Совместного Предприятия (СП) «АдижанПетро». Проведена значительная работа по интеграции

нового актива в систему ГК «Зарубежнефть», в том числе оцифровка данных, создание баз данных, выстраивание базовых процессов по контролю за разработкой.

Начаты работы по новому направлению – аудит запасов по международной классификации PRMS. Проведено обучение сотрудников и работы совместно с компанией Miller and Lents.

Внедрен стандарт работы руководителя. Представители Общества активно участвовали в корпоративных мероприятиях, круглых столах и рабочих группах по внедрению стандарта.

Продолжается внедрение производственной системы (ПС). Корпоративным центром (КЦ) Зарубежнефть проведен аудит внедрения ПС, на основании которого утвержден и реализуется комплексный план мероприятий по направлениям 5С, стандарт работ руководителя, есть идея, бережливое отношение, нематериальная мотивация, визуальное управление эффективностью.

По направлению Подсчет Запасов и Проектная Технологическая Документация (ПЗиПТД) успешно завершен крупный четырехлетний проект с компанией Лукойл-АИК (Когалымское месторождение). Заключен новый пятилетний договор на 186 млн. рублей без НДС с ГК РОСПАН.

Продолжается обновление и развитие кадрового состава ВНИИнефть, сформирован кадровый резерв на целевые позиции в ГК «Зарубежнефть», 5 сотрудников переведено на позиции в КЦ и Дочерние и Зависимые Общества (ДЗО), проведено плановое обучение, в том числе по программам Школы Нефтяного Инжиниринга (ШНИ) и NestroLead.

Проработаны различные варианты развития лаборатории, в том числе «Сколково», МГУ, МХТУ, РТУ МИРЭА, РГУ, здание ВНИИ, определен основной вариант – перемещение в Научный парк МГУ, с дальнейшим потенциальным размещением в Долине «Воробьевы горы»

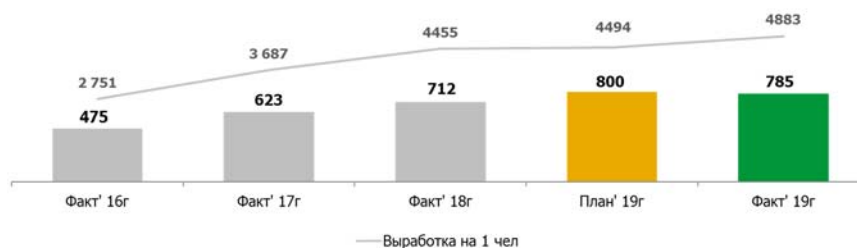
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОБЩЕСТВА ЗА 2019 ГОД

Основные производственные показатели

Показатели	ед. изм.	Факт			План	Факт	Отклонение
		2016	2017	2018	2019	2019	
Доля выручки от заказчиков вне корпоративного контура Группы компаний в общей выручке предприятия	%	38%	26%	27%	16%	15%	-1%
Доля субподрядчиков в работах, выполняемых предприятием (Услуги субподрядчиков в составе себестоимости/Выручка)	%	10%	12%	12%	13%	8%	-5%
Действующие дог. (кол-во)	шт	62	65	75	65	69	4
Объем выполнения работ:	млн.руб.	475	623	712	800	785	-15
- по НТП	млн.руб.	372	513	598	681	674	-8
в т.ч Собственные силы	млн.руб.	323	430	510	590	615	25
в т.ч. Субподряд	млн.руб.	49	83	87	91	58	-33
- аренда и прочее	млн.руб.	103	110	115	119	112	-7
Выручка субподряд	млн.руб.	49	83	87	104	61	-42
Выработка на 1 чел. (Выручка всего/ССЧ всего)	тыс.руб./чел	2 751	3 687	4 455	4 494	4 883	389
Выработка на 1 чел. (Выручка собственные силы НТП/ССЧ всего)	тыс.руб./чел	1 870	2 546	3 193	3 312	3 826	514
Численность	чел.	173	167	160	178	161	-17

Динамика выручки, млн руб.



Выручка от реализации продукции в 2019 г. составила 785 млн. рублей, что на 73 млн. рублей больше чем в 2018 году и на 15 млн. рублей меньше плана 2019 года, в том числе:

- выручка Научно-технической продукции (НТП) (НИР/ПИР) собственными силами выросла на 25 млн. рублей,
- снижение за счет сокращения объема выручки субподрядных организаций НИР/ПИР составило 33 млн. рублей;
- сокращение выручки от аренды и прочих видов деятельности 7 млн. рублей в связи с переносом объемов работ по созданию и внедрению системы Электронная библиотека и оцифровке книгохранилища на направление Научно-Технический Центр (НТЦ).

Структура выручки в разбивке по заказчикам и направлениям деятельности

Заказчик	Проектно-изыскательские работы	Научно-исследовательские работы	Общий объем
Зарубежнефть	71 140,03	187 060,55	258 200,58
СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	67 328,00	149 440,18	216 768,18
Зарубежнефть-добыча Хьюстон	10 583,17	47 192,12	57 775,29
Зарубежнефть Филиал в г. Гавана	25 000,00		25 000,00
ВНИИнефть Западная Сибирь	5 500,00		5 500,00
Министерство энергетики РФ	8 014,58		8 014,58
МНКТ	7 750,00		7 750,00
Лукойл-АИК"	4 550,00		4 550,00
Иркутская нефтяная компания		10 288,81	10 288,81
Славнефть-Мегионнефтегаз		26 546,50	26 546,50
Оренбургнефтеотдача		1 428,65	1 428,65
Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.	960,97		960,97
ЗН ЛА		21 190,89	21 190,89
СП Вьетсовпетро		17 799,83	17 799,83
НГП Северо-Карасевское	1 750,00		1 750,00
Ульяновскнефтегаз		597,65	597,65
РИТЭК		3 600,00	3 600,00
Turkmen Petroleum Products Trade DMCC		4 019,58	4 019,58
БАСФ		323,70	323,70
ЯРГЕО		1 459,34	1 459,34
ВСЕГО АО "ВНИИнефть"	202 576,75	470 947,80	673 524,54

ИНВЕСТИЦИИ

Динамика капитальных затрат, млн. рублей:

Показатели		ед.изм.	Факт			План	Факт	Отклонение
			2016	2017	2018	2019	2019	
Капитальные вложения		млн руб.	10	17	19	275	66	-209
Приобретение нематериальных активов	Приобретение прав и лицензий	млн руб.						
	Прочая инвестиционная деятельность	млн руб.		1,2				
Приобретение объектов основных средств	Нефтепромысловое оборудование	млн руб.						
	Оборудование, не входящее в сметы строок	млн руб.	5,0	6,6	10,6	102,8	7,5	-95
	Мебель, оргтехника, офисное оборуд.	млн руб.	5,0	7,7	7,4	16,7	7,2	-10
	Прочие ОС	млн руб.						
Затраты по кап. Строительству	Земля	млн руб.						
	Недвижимость	млн руб.						
Приобретение объектов ОС	Трансп. средства	млн руб.		1,3			51,2	51
	Модернизация, реконструкция	млн руб.				155,5	0	-156
Приобретение объектов ОС	Прочая инвестиционная деятельность	млн руб.	0,4	0,5	0,6			0

Суммарные капитальные вложения по факту 2019 года составили 66 млн. рублей, что ниже бизнес-плана на 209 млн. рублей в связи со сдвигом реализации стратегических проектов по переводу лаборатории в Сколково и модернизации здания.

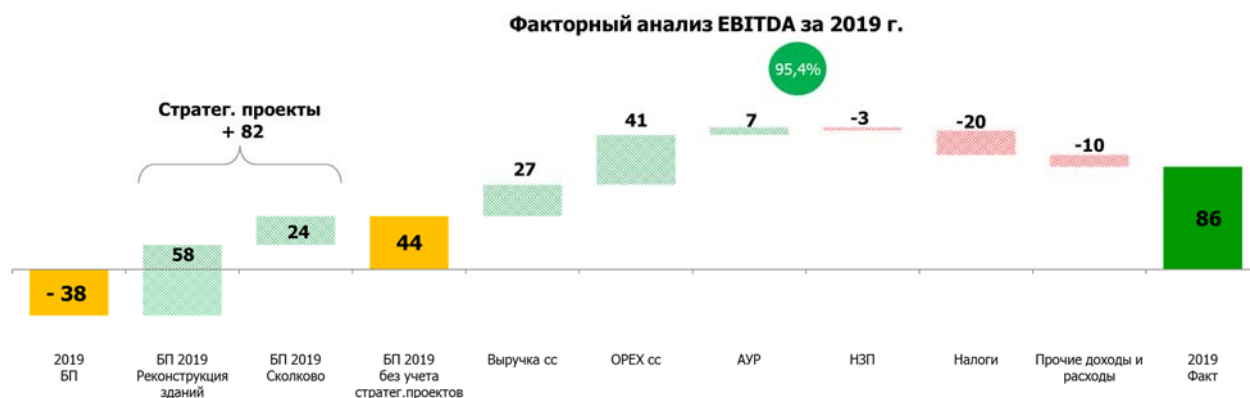
Основные направления инвестирования в 2019 году:

- Автомобильный транспорт 51,2 млн. рублей;
- Лабораторное оборудование 6,9 млн. рублей, в том числе введены в эксплуатацию лабораторная насосная система высокого давления, термохимический реактор высокого давления Matterhorn, кернодержатель высокотемпературный, и др.;
- серверное оборудование (системы хранения данных, ИБП) 4,0 млн. рублей;
- компьютерная техника (системные блоки, ноутбуки) 2,2 млн. рублей;
- приобретение телекоммуникационных систем (коммутаторы) 0,9 млн. рублей;
- системы безопасности (в том числе модернизация внутренней IP системы охранного телевидения, системы контроля и управления доступом, системы охранной сигнализации, пожарная сигнализация) 0,5 млн. рублей.

ФИНАНСОВЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Сводные показатели

Показатели	ед.изм.	Факт			План	Факт	Отклонение
		2016	2017	2018	2019	2019	
Выручка от реализации	млн руб.	475	622	712	800	785	-15
в т.ч. вне корпоративного контура	млн руб.	168	174	168	127	116	-11
в т.ч. субподряд	млн руб.	53	83	87	104	61	-42
Операционные расходы	млн руб.	279	396	471	626	489	-137
Административно-управленческие расходы	млн руб.	107	100	108	106	99	-7
Налоги	млн руб.	49	55	67	76	95	20
Амортизация	млн руб.	18	18	19	20	19	-1
Результат от выбытия ОС (+/-)	млн руб.	0	0	1	0	1	1
Прочие доходы и расходы	млн руб.	6	3	1	-31	-13	18
Прибыль / убыток по курс.разницам (+/-)	млн руб.	-3	0	0		0	0
Налог на прибыль	млн руб.	8	17	14	0	3	3
Чистая прибыль	млн руб.	10	46	41	-59	50	109
ЕБИТДА по методике Росимущества	млн руб.	33	73	71	-38	86	124
CAPEX	млн руб.	10	17	19	275	66	-209
FCF	млн руб.	38	42	60	-296	-46	250



Показатель ЕБИТДА за 2019 год составил 86 млн. рублей, что на 124 млн. рублей выше плана на 2019 год.

Рост ЕБИТДА по факту 2019 года на 42 млн. рублей по сравнению с бизнес планом (без учета стратегических проектов) обусловлен увеличением выручки собственными силами по договорам с СП «Вьетсовпетро», ГК ИНК, АО «РИТЭК», снижением расходов на персонал за счет более позднего приема сотрудников, а также сокращением расходов на содержание зданий и сооружений до принятия решения о дальнейшей реализации стратегических проектов по реконструкции зданий и перевода лабораторий в Сколково.

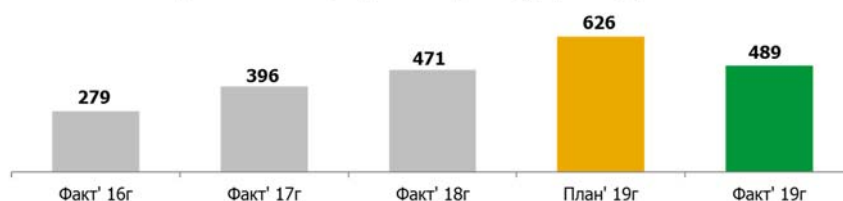
Справочно: сокращение услуг субподрядных организаций по факту 2019 года. составило 42 млн. рублей в сравнении с бизнес-планом. Изменение привело к сокращению как выручки, так и операционных расходов и не оказало влияния на ЕБИТДА.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Операционные расходы за 2016-2019 гг. приведены в таблице ниже (млн. рублей):

Показатели	ед.изм.	Факт			План	Факт	Отклонение
		2016	2017	2018	2019	2019	
Операционные расходы	млн руб.	279	396	471	626	489	-137
Расходы на персонал	млн руб.	149	224	282	365	319	-47
Материально-техническое обеспечение	млн руб.	3	4	10	7	7	-1
Капитальный ремонт ОФ_ТО, ТР и содержание	млн руб.	14	36	37	67	30	-37
Коммунальные услуги	млн руб.	12	12	12	16	14	-2
Транспортные услуги	млн руб.	0	0	0	1	1	0
Охрана труда и ПБ	млн руб.	0	0	1	2	1	-1
Прочие расходы производственного характера	млн руб.	99	120	129	168	118	-50
в т.ч. Расходы на субподряд	млн руб.	49	83	87	104	61	-42
в т.ч. Прочие производственные расходы	млн руб.	50	37	42	57	92	36

Динамика операционных расходов, млн.руб.



Операционные расходы в 2019 году составили 489 млн. рублей, что на 137 млн. рублей ниже плана.

Операционные расходы без учета субподряда по факту 2019 года ниже бизнес-плана (без учета стратегических проектов) на 41 млн. рублей, в том числе:

- 40 млн. рублей - снижение расходов на персонал за счет меньшей численности: ССЧ по факту 161 чел. при плане 178 чел.;

- 6 млн. рублей сокращение расходов на содержание зданий и сооружений до принятия решения о дальнейшей реализации стратегических проектов по реконструкции зданий и перевода лабораторий в Сколково;

- 3 млн. рублей снижение прочих ОРЕХ;

- + 8 млн. рублей рост затрат на прочие расходы производственного характера - корпоративное обучение (NestroLEAD, IFP, кадровый резерв ГК).

АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Показатели	ед.изм.	Факт			План	Факт	Отклонение
		Факт' 16г	Факт' 17г	Факт' 18г	План' 19г	Факт' 19г	
АУР, всего	млн руб.	107	100	108	106	99	-7
Расходы на персонал	млн руб.	81,3	75,4	81,1	78,7	80,0	1,3
Материально-техническое обеспечение, сырье и материалы	млн руб.	4,4	4,2	4,5	2,3	4,3	1,9
Страхование	млн руб.	0,4	0,3	0,3	0,2	0,1	-0,1
Содержание и ремонт зданий, помещений	млн руб.	3,3	5,8	6,4	6,6	3,8	-2,8
Содержание и ремонт автотранспорта	млн руб.	0,1	0,4	0,2	0,4	0,2	-0,2
Содержание и ремонт оборудования	млн руб.	0,0	1,0	0,2	0,2	0,0	-0,2
Командировочные расходы	млн руб.	1,7	0,8	1,2	1,8	0,3	-1,5
Услуги связи и почтовые расходы	млн руб.	0,9	0,8	0,7	0,5	0,6	0,1
Аренда	млн руб.	0,6	0,7	0,7	0,8	0,5	-0,3
Консультационные услуги и программное обеспечение	млн руб.	4,4	2,2	2,0	1,7	0,5	-1,3
Представительские расходы	млн руб.	0,2	0,0	0,2	0,9	0,0	-0,9
Реклама	млн руб.	0,3	0,3	0,7	2,3	0,8	-1,5
Юридические услуги	млн руб.	0,0	0,3	0,7	0,9	0,6	-0,3
Аудиторские услуги	млн руб.	0,2	0,2	0,1	0,2	0,2	0,0
Охрана	млн руб.	0,6	0,8	0,8	1,0	0,6	-0,5
Транспортные услуги	млн руб.	0,0	0,0	0,0	0,1	0,5	0,4
Расходы на банковское обслуживание	млн руб.	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,0
Охрана труда и промышленная безопасность	млн руб.	0,0	0,0	0,1	0,3	0,2	-0,1
Прочие расходы	млн руб.	8,5	6,5	7,4	6,8	6,1	-0,6
ССЧ АУП	чел	51	43	36	33	32	-0,7
Удельные расходы на 1 чел	млн руб./чел.	2,1	2,3	3,0	3,2	3,1	-0,1
Доля АУР в выручке	%	23%	16%	15%	13%	13%	-0,6%

Суммарное сокращение административно-управленческих расходов в 2019 году по сравнению с планом 2019 года составляет 7 млн. рублей, в том числе:

-1,5 млн. рублей сокращение командировочных расходов;

-1,5 млн. рублей экономия по статье реклама;

-2,8 млн. рублей снижение затрат на содержание и ремонт зданий в связи изменениями в графике ремонтов и переносом части расходов на статью МТО, сырье и материалы.

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПОЖАРНУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

Структура расходов на ОТ и ПБ

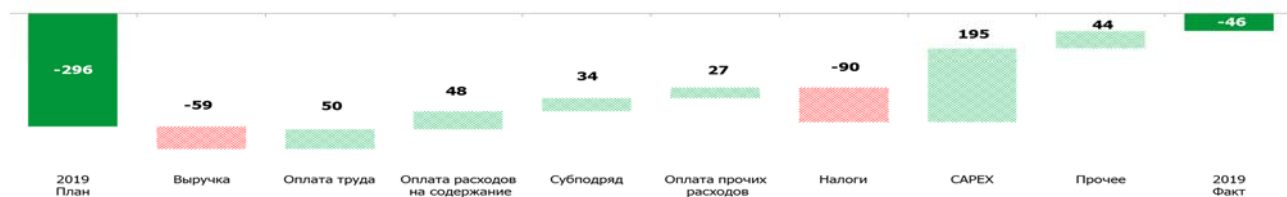
Показатели	ед.изм.	Факт			План	Факт	Отклонение
		2016	2017	2018	2019	2019	
Расходы на материалы для обеспечения ТБ и ОТ	тыс.руб.	58	35	28	391	35	-356
Расходы на санитарно-гигиенические средства	тыс.руб.	0	0	0	49	0	-48
Расходы на спецодежду, спецобувь и другие СИЗ	тыс.руб.	58	35	18	300	25	-275
Расходы на прочие материалы для обеспечения охраны труда и ТБ	тыс.руб.	0	0	10	43	10	-33
Расходы на услуги по промышленной безопасности	тыс.руб.	0	22	11	85	19	-66
Расходы на услуги по противопожарной безопасности	тыс.руб.	0	0	562	942	737	-205
Расходы на санитарно-эпидемиологические услуги	тыс.руб.	0	36	22	277	58	-219
Медицинские услуги	тыс.руб.	1	83	73	140	69	-71
Прочие расходы по обеспечению ТБ и ОТ	тыс.руб.	294	89	69	500	105	-395
Услуги по организации питания сотрудников	тыс.руб.	0	0	0	0	0	0
ВСЕГО	тыс.руб.	353	266	763	2 335	1 023	-1 312

Бюджет на 2019 год был сформирован на основании анализа рынка на оказание услуг и выполнения работ. В связи с проведением тендерных процедур, переторжек, договоры на выполнения работ и оказания услуг, были заключены на более выгодных условиях для компании. В связи с чем бюджет был не использован в полном объеме.

АНАЛИЗ FCF (БДДС)

Показатели	ед.изм.	Факт			План	Факт	Отклонение
		2016	2017	2018	2019	2019	
ЧДП от операционной деятельности	млн руб.	58	62	76	-16	40	55
Поступления ДС по операционной деятельности	млн руб.	541	631	829	961	902	-59
Отток ДС по операционной деятельности	млн руб.	483	569	753	977	863	-114
ЧДП от инвестиционной деятельности	млн руб.	-21	-20	-16	-280	-85	195
Поступления ДС по инвестиционной деятельности	млн руб.	1	0	2	0	0	0
Отток ДС по инвестиционной деятельности	млн руб.	22	20	18	280	85	-195
ЧДП от финансовой деятельности	млн руб.	0	-3	-14	313	-16	-329
Поступления ДС по финансовой деятельности	млн руб.			0	313	0	-313
Отток ДС по финансовой деятельности	млн руб.	0	3	14	0	16	16
Внутреннее движение денежных средств	млн руб.						
FCF	млн руб.	38	42	60	-296	-46	250

Факторный анализ FCF



Показатель FCF за 2019 год составил - 46 млн. рублей, что на 250 млн. рублей выше плана на 2019 год, в том числе:

+195 млн. рублей – сокращение оттоков по инвестиционной деятельности за счет переноса сроков реализации стратегических проектов (реконструкция зданий – 115 млн. рублей, перевод лабораторий в Сколково – 141 млн. рублей), +61,4 млн. рублей за счет приобретения легковых автомобилей (9 шт.);

+ 114 млн. рублей – за счет оптимизации денежных потоков от операционной деятельности:

+50 млн. рублей – сокращение расходов на персонал;

+48 млн. рублей – снижение оплат расходов на содержание и ремонт, в том числе в связи со сдвигом сроков реконструкции зданий;

+34 млн. рублей – перенос сроков оплат субподрядных работ;

+27 млн. рублей – сокращение оплат прочих расходов, включая расходы на реконструкцию зданий (межевание, услуги девелопера);

+ 44 млн. рублей – прочие факторы, в том числе аренда помещений и земли 24 млн. рублей, охрана, ПО, коммунальные услуги и др. 20 млн. рублей;

-90 млн. рублей – рост налоговой нагрузки, в том числе НДС - 52 млн. рублей, налог на прибыль - 25 млн. рублей, страховые взносы - 9 млн. рублей, прочие налоги - 3 млн. рублей. Из них рост налогов за счет лучших финансовых результатов 2018 года – 21 млн. рублей

- 59 млн. рублей – сдвиг графика поступлений ДС от заказчиков вслед за сдвигом производственной программы.

IV. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные приоритеты АО «ВНИИнефть» в 2019 г. были сосредоточены на поиске и оценке новых активов для ГК «Зарубежнефть», развитии проектов НИР, освоении новых направлений деятельности, выстраивании системных научно-производственных процессов, повышение производительности труда и эффективности основных видов деятельности.

Большинство из поставленных целей были достигнуты. Обеспечено перевыполнение плановых технико-экономических показателей, при активном участии Института ГК «Зарубежнефть» вошла в 2 проекта в Арабской Республике Египет, совместно с ООО «СК РУСВЬЕТПЕТРО» проведены ОПР нового ПАВ (BASF), начаты новые работы по сопровождению разработки СП «Адижанпетро», подсчету запасов по международной классификации PRMS, заключен 4-хлетний контракт по направлению ПЗиПТД.

В 2020 году ключевыми фокусами деятельности Общества будут:

- Научно-аналитическое сопровождение деятельности предприятий ГК Зарубежнефть по направлению Геологи и Разработка (ГиР), качественная проработка и подготовка технических решений в области поиска и оценки новых проектов, ГРР, мониторинга разработки, НИР;
- Повышение эффективности основных видов деятельности;
- Формирование кадрового потенциала ГК Зарубежнефть

В ЧАСТИ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Действующий в отчетный период состав Совета директоров обеспечил эффективное исполнение возложенных на него функций, своевременно принимал необходимые решения. Совет был сформирован в соответствии с российской практикой подбора, номинирования и избрания членов Совета директоров.

Деятельность Совета директоров в целом и каждого его члена полностью соответствовала потребностям Общества в рамках достижения целей по реализации стратегического развития.

Признать работу Совета директоров АО «ВНИИнефть» за отчетный период положительной.

СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ АО «ВНИИНЕФТЬ» В ОТРАСЛИ

Институт «ВНИИНефть» основан в 1943 году решением Совета Народных Комиссаров СССР за № 4196 от 26 февраля 1943 года на базе Ленинградского нефтяного геологоразведочного института как головная научно-исследовательская организация нефтяной отрасли в СССР. Период деятельности Общества в отрасли составляет более 75 лет. В своем развитии Общество прошло несколько стадий.

В 1943-1945 годах основным направлением деятельности Общества были научные геолого-поисковые и геологоразведочные работы.

С 1945 года направление работ изменилось на научно-исследовательские работы, охватывающие область нефтепромысловой геологии, добычи нефти и газа, бурения нефтяных и газовых скважин, разработки нефтяных месторождений.

В 1951 году во «ВНИИНефть» было передано проектно-исследовательское бюро по разработке нефтяных месторождений из Московского института им. И.М. Губкина. Организованы филиалы «ВНИИНефть» в г. Небид-Даг и г. Краснодаре, впоследствии ставшие самостоятельными институтами (наряду с Сахалинским филиалом «ВНИИНефть»).

В 1987 году распоряжением Совета Министров РСФСР от 20 февраля 1987 г. № 2004 Обществу присвоено имя академика Александра Петровича Крылова, выдающегося ученого-нефтяника, академика, профессора, доктора технических наук, основоположника теории и технологии внутриконтурного заводнения, сыгравшего уникальную роль в развитии нефтедобывающей индустрии нашей страны и отечественной нефтяной науке.

В 1992 году постановлением Правительства РФ №.85 «Всесоюзный нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова» преобразован во «Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова».

В 1996 году распоряжением Госкомимущества РФ № 1824-р «ВНИИНефть» преобразован в открытое акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова" с филиалом – "Региональный научно-технический центр Урало-Поволжья" в г. Бугульме (Республика Татарстан).

В соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс Российской Федерации Федеральным законом от 05.05.2014 №99-ФЗ, предусматривающими изменение требований к наименованию юридического лица в части организационно-

правовой формы, 29.12.2015 г. на внеочередном Общем собрании акционеров утверждена новая редакция Устава Общества. Новое наименование Общества: Акционерное общество «Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова» (АО «ВНИИнефть»).

С 2004 г. АО «ВНИИнефть» входит в ГК Зарубежнефть и позиционирует себя как крупный межотраслевой научно-технический центр, осуществляющий проектно-изыскательскую и научно-исследовательскую деятельность.

На сегодняшний день АО «ВНИИнефть» проводит мероприятия по преобразованию в корпоративный научно-технический центр ГК Зарубежнефть для решения ключевых проблем геологии и разработки сложнопостроенных, трещинных, гидрофобных коллекторов.

Основной задачей АО «ВНИИнефть» в ГК Зарубежнефть является повышение эффективности разработки месторождений и развитие конкурентных преимуществ путем отработки технологий на полигонах группы компаний. Проекты АО «ВНИИнефть» располагаются от Республики Куба до Социалистической Республики Вьетнам. Ключевыми заказчиками являются предприятия группы компаний Зарубежнефть, Лукойл, Газпромнефть, Иркутская Нефтяная Компания.

Стратегическим приоритетом, направленным на обеспечение долгосрочной конкурентоспособности и укрепление позиций Общества, является задача развития уникальных компетенций в изучении и проектировании разработки гидрофобных карбонатных коллекторов, а также в проектах внедрения методов увеличения нефтеотдачи.

АО «ВНИИнефть» сегодня – это ведущий отраслевой институт по разработке нефтегазовых месторождений. Устойчиво развиваться и успешно конкурировать в различных сегментах нефтегазового рынка АО «ВНИИнефть» на протяжении многих десятилетий помогает наличие высококвалифицированных кадров и применение самых лучших передовых знаний и практик.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

АО «ВНИИнефть» сегодня – это ведущий отраслевой институт по разработке нефтегазовых месторождений, приоритетными направлениями деятельности которого являются:

- Научно-техническое сопровождение проектов АО «Зарубежнефть»:

- Увеличение стоимости компании за счет геолого-технического сопровождения процессов поиска, оценки и вхождения в новые проекты и активы;
- Расширение ресурсной базы компании за счет сопровождения ГРП;
- Мониторинг и сопровождение разработки текущих активов с целью обеспечения базовой и дополнительной добычи.

- НИР, направленные на преодоление текущих технико-экономических пределов по Кыт и Кохв на гидрофобных карбонатных коллекторах, создание и совершенствование современных методов увеличения нефтеотдачи;

- Лабораторные исследования керна и пластовых флюидов, методов увеличения нефтеотдачи;

- Снятие лицензионных рисков компании, работы в области подсчета запасов нефти и газа и проектирования разработки нефтегазовых месторождений;

- Обучение по программе дополнительного профессионального образования.

АО «ВНИИнефть» обладает значительным научно-техническим и кадровым потенциалом в количестве порядка 200 человек, в составе которого 11 докторов наук, 25 кандидатов наук, более 20 выпускников зарубежных ВУЗов. Общество выполняет 70 проектов в год на общую сумму порядка 800 млн. рублей.

Со дня создания Общества функционирует Ученый совет АО «ВНИИнефть», являющийся коллегиальным органом управления, который вправе принимать к рассмотрению вопросы, связанные с научно-исследовательской и научно-технической деятельностью Общества, а также с подготовкой кадров высшей квалификации. 31 октября 2016 г. АО «ВНИИнефть» получена Лицензия на право ведения образовательной деятельности. В соответствии с Приложением №1.1 к Лицензии на право ведения образовательной деятельности Общество осуществляло обучение по программам высшего образования- программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по следующим направлениям: 05.06.01 Науки о земле, 21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых, 38.06.01 Экономика. В Обществе оформлено поддержание действия 29 патентов.

Основные перспективы развития общества связаны с работой внутри периметра ГК Зарубежнефть, повышением качества и эффективности выполняемых НИР/ПИР в ключевых направлениях, началом работ по новым проектам и видам работ, востребованных в группе компаний.

Сохранение внешних объемов на уровне порядка 20% позволит Обществу оставаться конкурентоспособным на рынке проектных, аналитических и лабораторных услуг, быть в курсе развития в данных областях, происходящего в других компаниях.

Внутреннее развитие Общества прежде всего связано с продолжающимся обновлением коллектива и выстраиванием системных научно-производственных процессов, продолжением внедрения производственной системы и стандарта работы руководителя.

География деятельности



Основными направлениями научной деятельности Общества в 2019 году, также как и в предыдущие годы являлись:

1. Проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений.

- Фундаментальные и прикладные исследования в области разработки нефтяных месторождений;
- Обобщение опыта в области разработки нефтяных месторождений;
- Создание новых технологий проектирования и разработки нефтяных месторождений;
- Оптимизация технологических решений при разработке месторождений с различными типами коллекторов;
- Созданием и поддержкой постояннодействующих геолого-технологических моделей разработки нефтяных и газонефтяных месторождений;

- Экономика разработки нефтяных месторождений;

2. Геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы страны.

- Подсчет балансовых и извлекаемых запасов на основе трехмерных геологических и гидродинамических моделей;
- Создание геологических моделей месторождений, как основы для повышения эффективности разведочного этапа и подсчета запасов на разных стадиях разведки и разработки;
- Разработка структурированных моделей нефтяных и газовых залежей в терригенных и карбонатных отложениях с дифференцированным подсчетом запасов;
- Сопровождение поисково-разведочного бурения с выдачей интервалов перфорации;
- Мониторинг и оптимизация бурения боковых стволов;
- Обобщение и анализ состояния и изменения ресурсной базы страны, регионов и нефтяных компаний.

3. Методы повышения нефтеотдачи.

- Проведение фундаментальных и прикладных исследований в области создания передовых технологий повышения нефтеотдачи пластов и интенсификации добычи нефти;
- Исследования в области разработки вязкоупругих композиционных систем, применяемых в технологических операциях водоизоляции и глушения нефтедобывающих скважин;
- Разработка и внедрение новых технологий воздействия на пласт с помощью мелкодисперсных водогазовых смесей;
- Создание и внедрение технологий интенсификации притока нефти в скважинах кислотными составами, содержащими поверхностно-активные вещества, для нефтяных месторождений с различным типом коллектора;
- Разработка и внедрение технологий перераспределения потоков закачиваемой воды в нагнетательных скважинах и изоляции притока воды в добывающих скважинах с применением силикатных гелей на основе жидкого стекла;
- Разработка и внедрение тепловых и газовых методов воздействия на пласт.

4. Петрофизические исследования. Исследования свойств керна и пластовых жидкостей в том числе:

- Уникальные исследования пластовых флюидов.

- Исследования и анализы проводятся на уровне, отвечающем требованиям международных (ASTM, API) и российских стандартов.
- Научные, научно-методические и научно-технические исследования в области физики нефтяного пласта;
- Стандартные анализы керна с целью определения параметров, необходимых для подсчета геологических запасов нефти и газа; нефте- и водонасыщенность, пористость, проницаемость, распределение пор по размеру, характер распределения насыщенности над ВНК;
- Специальные исследования керна с целью получения достоверных исходных данных для проектирования разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений: относительных фазовых проницаемостей при двух- и трехфазной фильтрации, коэффициентов вытеснения нефти водой, газом и различными химреагентами;
- Уникальные исследования керна: ориентация керна по отношению к магнитным полюсам Земли, оценка анизотропии проницаемости и напряженного состояния пород коллекторов на ориентированном керне.

Научные исследования выполнялись в рамках соответствующих хозяйственных договоров, контрактов, а также в соответствии с планами подготовки кандидатских и докторских диссертаций.

Специалисты докладывают основные результаты научно-исследовательских и проектных работ на НТС АО «Зарубежнефть».

ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

АО «ВНИИнефть» является собственником 9 зданий и сооружений, расположенных по адресу: г. Москва, Дмитровский проезд, д. 10, которые расположены на земельном участке, предоставленном Обществу 2001 г. в аренду сроком на 49 лет. Помещения используются АО «ВНИИнефть» как для размещения подразделений Общества, так и предоставляются в аренду иным организациям.

Содержание и техническое обслуживание указанных зданий и сооружений, а также обеспечение безопасных условий труда работников Общества и третьих лиц, является основной обязанностью Отдела материально-технического и транспортного обеспечения (ОМТиТО) и включает в себя:

Проведение ремонтов, а также техническое обслуживание зданий

- 1 Осуществление контроля за исполнением договоров технического обслуживания:
 - нежилых зданий и сооружений АО "ВНИИнефть";
 - ремонта лифтов;
 - узлов учета тепловой энергии;
 - систем пожаротушения, АПС, СОУЭ и СДУ;
 - внутреннего пожарного водопровода
 - системы газового пожаротушения.
 - монтаж и пусконаладочные работы системы АПС
 - монтаж и пусконаладочные работы модулей порошкового пожаротушения «Буран»
 - проведение обработки чердачного помещения огнезащитным составом;
 - Вывоз ТБО
 - Промывка внутри дворовой канализации
- 2 Подготовка инженерных систем, зданий и сооружений к отопительному сезону 2019-2020гг.
- 3 Очистка кровли от снега, наледи, сосулек, вывоз снега и мусора с территории
- 4 Проведение косметических и текущих ремонтов помещений и кабинетов Общества.
- 5 Проведение мероприятий по программе энергосбережения:
 - Замена люминесцентных ламп на светодиодные
 - Инструктаж обслуживающего персонала и установка средств наглядной агитации.

Организация мероприятий по охране труда, пожарной безопасности и охране окружающей среды

- 1 Обучение по курсам:
 - «Правила устройства безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением» 15 чел.;
 - «Пожарно-технический минимум для руководителей и ответственных лиц за обеспечение пожарной безопасности на предприятии», 15 чел.;
 - «Охрана труда для руководителей и специалистов в объеме 72 часа», 36 чел.
- 2 Обеспечение безопасных условий труда работников
- 3 Медосмотры, 68 чел.
- 4 Учет и проверка дежурных средств индивидуальной защиты
- 5 Противопожарная безопасность
- 6 Экологическая безопасность

Организация мероприятий по аренде и использованию имущества

- 1 Страхование недвижимого имущества Общества, автотранспорта, опасных объектов (лифтов) и сотрудников по добровольному медицинскому страхованию.
- 2 Заключение договоров аренды.
- 3 Заключение договоров на оказание услуг по пропуску автотранспорта на территорию АО "ВНИИнефть".

Транспортное обеспечение и организация закупок для нужд Общества

- 1 Транспортное обеспечение (заключение договоров: приобретение и аренда транспортных средств в количестве 9 единиц; оказание транспортных услуг, оказание услуг по грузоперевозке).
- 2

3	Организация мероприятий по подготовке и проведению закупочных процедур на ЭТП, заключение договоров на поставку товаров в соответствии с Бюджетом.
4	Взаимодействие с контрагентами по вопросам своевременности поставок и проведения расчетов.
4	Организация доставки, приема и учета закупаемого имущества.

В рамках исполнения своих функций ОМТиТО АО «ВНИИнефть» совместно с инженерно-техническими работниками ООО «ЭКСПЛОН» были проанализированы, рассчитаны и определены режимы и условия эксплуатации имеющихся зданий, сооружений, инженерных коммуникаций и, в первую очередь, энергообеспечивающих устройств.

Установленные режимы эксплуатации, контроль за состоянием оборудования, оперативное устранение возникающих неисправностей, позволили обеспечить безаварийную работу систем: электроснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, канализации.

ОМТиТО активно велась работа по подготовке технических заданий для проведения проекта «Модернизация» стр.№1, оценке стоимости проектных работ, были заключены договора со службой Технического Заказчика, дизайнерами, получены технические условия на увеличения мощности от ПАО «МОЭСК», технические условия на индивидуальный ввод в строение №1 от АО «Мосводоканал».

Деятельность Службы охраны труда, пожарной безопасности и охраны окружающей среды заключается в выполнении мер, направленных на сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

В 2019 году в АО «ВНИИнефть» реализованы мероприятия по направлениям «Охрана труда», «Пожарная безопасность», «Охрана окружающей среды», а именно:

1. Проведено обучение по программам: «Пожарно-технический минимум для руководителей и ответственных лиц за обеспечение пожарной безопасности на предприятии», «Охрана труда для руководителей», «Правила устройства безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением»;

2. Осуществление контроля соответствия обеспечения работников, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда и на работах, связанных с

загрязнением: моющими и обезвреживающими средствами, специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты, аптечками первой медицинской помощи;

3. Обеспечивалось санитарно-бытовое и лечебно-профилактическое обслуживание работников в соответствии с требованиями охраны труда: проводились дератизационные работы в подвальных помещениях, дезинсекция помещений, очистка и дезинфекции кондиционеров;

4. Осуществлялся контроль за: соблюдением противопожарного режима в помещениях и на территории; количеством хранящихся в лабораториях нефтепродуктов, их приемка и передача в хранилище; работами по техобслуживанию системы автоматической пожарной сигнализации (АПС), системы управления оповещения и эвакуацией (СОУЭ), системы дымоудаления (СДУ); за состоянием огнетушителей; выполнением работ по обслуживанию противопожарного водопровода и установки газового пожаротушения. Проведена проверка работы внутреннего пожарного водопровода и перекачка пожарных рукавов;

5. Проведён монтаж и пусконаладочные работы системы АПС в строении №2;

6. Проведён монтаж и пусконаладочные работы модулей порошкового пожаротушения «Буран»;

7. Проведена обработка чердачных помещений огнезащитным составом;

8. Проведена учебная противопожарная эвакуация;

9. Проведён периодический медосмотр работников;

10. Организована химчистка специальной одежды;

11. Установлены автоматы с питьевой водой;

12. Разработан Стандарт организации (СТО) «Система управления охраной труда» («СТО-СУОТ»);

13. В 2019 году в АО «ВНИИнефть» были реализованы мероприятия по вывозу, утилизации и захоронению отходов производства и потребления;

14. Проведен расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду на 2019 год и рассчитан план на 2019 год. Для подтверждения неизменности производственного процесса составлен и утвержден технический отчет об используемом сырье и обращении с опасными отходами.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ОБЩЕСТВОМ

Ниже приводится информация об объеме использованных АО «ВНИИнефть» видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении за 2019 год.

Вид энергетического ресурса	Расход в натуральном выражении	Расход в денежном выражении (тыс. руб.)
Электрическая энергия	1794,06 МВт	10583,80
Тепловая энергия	2367,86 Гкал	5725,52

ОБУЧЕНИЕ, НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, АСПИРАНТУРА

В 2019 году АО «ВНИИнефть» осуществляло образовательную деятельность по основным профессиональным образовательным программам высшего образования - программам подготовки кадров высшей квалификации в аспирантуре на основании Лицензии на право ведения образовательной деятельности от 31 октября 2016 г. № 2445, выданной бессрочно Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки и Свидетельства о государственной аккредитации, образовательной деятельности по основным профессиональным образовательным программам высшего образования подготовки кадров высшей квалификации по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре от 13 декабря 2017 года № 2731, выданной до 13 декабря 2023 года Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, по следующим наименованиям укрупненных групп профессий, специальностей и направлений подготовки профессионального образования:

- 05.00.00 Науки о Земле;
- 21.00.00 Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия;
- 38.00.00 Экономика и управление.

В соответствии с Приложением №1.1 к Лицензии на право ведения образовательной деятельности Общество осуществляло обучение по программам высшего образования- программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по следующим направлениям: 05.06.01 Науки о земле, 21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых, 38.06.01 Экономика.

АО «ВНИИнефть» установило следующие направленности программ аспирантуры, конкретизирующие ориентацию программ на области знаний и виды деятельности в рамках направлений подготовки:

Направление подготовки	Направленность подготовки	Соответствие научной специальности, предусмотренной номенклатурой научных специальностей, утверждаемой Министерством образования и науки Российской Федерации
05.06.01 Науки о земле	Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений	25.00.12 Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений
21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых	Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений	25.00.17 Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений
38.06.01 Экономика	Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)	08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)

В соответствии с требованиями пункта 6 статьи 31 Федерального закона от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 25.12.2018) "Об образовании в Российской Федерации", для осуществления образовательной деятельности в структуре АО «ВНИИнефть» создано специализированное структурное образовательное подразделение- Кафедра экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений. Деятельность Кафедры экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений регулируется положением, разработанным и утвержденным АО «ВНИИнефть». Заведующий кафедрой Фомкин Артем Вачеевич - кандидат технических наук, действительный член РАЕН. Научно-педагогические работники Кафедры имеют ученую степень, осуществляют самостоятельную научно-исследовательскую, творческую деятельность имеют публикации в ведущих отечественных и зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляют апробацию результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

Общая численность сотрудников Кафедры - 8 человек, из них: научно-педагогических работников 7 человек: 4 доктора наук (в том числе один имеет ученое звание - профессор, один - доцент, 2 - действительных члена РАЕН), 3 кандидата наук (из них 1 действительный член РАЕН):

ФИО	Должность	Ученая степень	Ученое звание	Примечание
Фомкин Артем Вачеевич	заведующий кафедрой	кандидат технических наук по научной специальности 25.00.17	-	действительный член РАЕН-
Жданов Станислав Анатольевич	главный научный сотрудник	доктор технических наук по научной специальности 25.00.17	профессор	-

ФИО	Должность	Ученая степень	Ученое звание	Примечание
Черницкий Андрей Владимирович	главный научный сотрудник	доктор геолого-минералогических наук по научной специальности 25.00.12	доцент	Действительный член РАЕН--
Петраков Андрей Владимирович	профессор	доктор технических наук по научной специальности 25.00.17	-	Действительный член РАЕН--
Фурсов Альберт Яковлевич	профессор	Доктор геолого-минералогических наук по научной специальности 25.00.12	-	-
Толоконский Игорь Сергеевич	доцент	кандидат технических наук по научной специальности 25.00.17	-	-
Пальянов Александр Петрович	доцент	кандидат технических наук по научной специальности 25.00.17	-	-
Камнева Наталия Викторовна	ведущий специалист	-	-	-

Все научно-педагогические работники Кафедры экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений имеют право заниматься педагогической деятельностью в соответствии с требованиями статьи 46 Федерального закона № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (ред. от 03.08.2018) и оформлены с учетом требований .пунктов 3, 4, 8 -11, 14 Положения о порядке замещения должностей педагогических работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу, утвержденного приказом Минобрнауки России от 23.07.2015 № 749 (зарегистрирован Минюстом России 15.10.2015, регистрационный № 39322), пунктов 1, 4, 5, 8, 11-13 Порядка проведения конкурса на замещение должностей научных работников, утвержденного приказом Минобрнауки России от 02.09.2015 № 937 (зарегистрирован Минюстом России 15.10.2015, регистрационный № 39321).

Квалификация научно-педагогических работников Кафедры соответствует квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования", утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 11 января 2011 г. N 1н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 23 марта 2011 г., регистрационный N 20237), и

профессиональным стандартам.

На 31.12.2019 г. в аспирантуре АО «ВНИИнефть» обучалось 124 аспирантов: из них 34 аспиранта, зачисленных на первый год обучения в 2019 году.

Численность обучающихся в аспирантуре АО «ВНИИнефть»:

Направление подготовки/ направленность	Форма обучения	Численность обучающихся, чел			
		За счет бюджетных ассигнований федерального бюджета	За счет бюджетов субъектов Российской Федерации	За счет местных бюджетов	за счет средств физических и
05.06.01 Науки о Земле/Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений	Очная	0	0	0	16
	Заочная	0	0	0	2
21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых/Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений	Очная	0	0	0	15
	Заочная	0	0	0	1
38.06.01 Экономика/Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)	Очная	0	0	0	88
	Заочная	0	0	0	2

С целью повышения качества образования, развития личностных качеств, компетенций устной и письменной коммуникации обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре АО «ВНИИнефть», развития способности адаптироваться к иной образовательной среде, традициям и педагогическим подходам, к иной профессиональной среде; расширения границ информированности обучающихся об имеющихся образовательных и иных ресурсах для формирования осознанной собственной образовательной траектории и ответственности за достижение результата, реализация образовательных программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре АО «ВНИИнефть» осуществляется в сетевой форме с использованием ресурсов образовательной организации - Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Обучение по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре АО «ВНИИнефть» осуществляется по договорам об оказании платных образовательных услуг.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен

индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде АО «ВНИИнефть».

На официальном сайте АО «ВНИИнефть» <https://www.vniineft.ru> размещена информация об образовательной деятельности в соответствии с требованиями статьи 29 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 №273-ФЗ, пунктами 3, 5-11 Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 10.07.2013 № 582, пунктами 3, 5, 6, 8 -10, 12, 13 Правил оказания платных образовательных услуг, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 15.08.2013 № 706

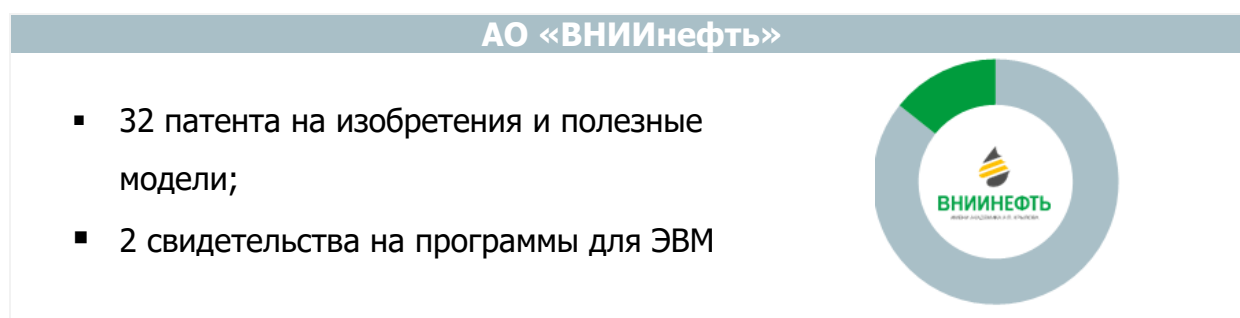
Основными задачами АО «ВНИИнефть» в части реализации образовательной деятельности по основным образовательным программам высшего образования- программам подготовки кадров в высшей квалификации на 2019 год являются:

1. Совершенствование организации и осуществления образовательной деятельности по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуры АО «ВНИИнефть».

2. Совершенствование материально-технического обеспечения образовательной деятельности по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуры АО «ВНИИнефть» в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов в сфере образования в Российской Федерации.

ПАТЕНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

На конец 2019 года в АО «ВНИИнефть» действуют 32 патента на изобретения и полезные модели и 2 свидетельства на программы для ЭВМ.



Получен новый патент на полезную модель:

- Пат. №193039 Российская Федерация, МПК E21C 39/00. Двухоболочковая обжимная slim-модель пласта для исследования процессов взаимодействия флюидов в воспроизводимой пористой среде / Ковалёв К.М., Егоров Ю.А., Ненартович Т.Л., Старковский В.А., Чаруев С.А., Васильевский А.В. - № 2019124121; заявл. 31.07.2019, опубл. 11.10.2019.

Подготовлена форма федерального статистического наблюдения №4-НТ (перечень) «Сведения об использовании интеллектуальной собственности» (для Роспатента) за 2019 г.

Подготовлен План патентования АО «ВНИИнефть» на 2020 год.

Во исполнение директив Правительства РФ оптимизации системы управления правами на РИД в 2017-2019 гг., создан Единый центр управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (далее – Центр по РИД) на базе АО «ВНИИнефть».

Сегодня Центр по РИД обеспечивает выполнение следующих функций, регламентированных новыми Рекомендациями по управлению правами на РИД Минэкономразвития России:

- проведение регулярного анализа рынков технологий и сравнительного анализа системы управления правами на РИД с компаниями отрасли и мониторинга внешней среды;

- готовит предложения по разработке и актуализации локальных правовых актов, касающихся управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в ГК Зарубежнефть;

- проведение патентных исследований и построение патентных ландшафтов;

- подготовка материалов заявок для подачи в патентные ведомства;

- ведение единого реестра РИД Компании в соответствии с требованиями государственных органов;

- мониторинг выполнения ключевых показателей эффективности процессов по управлению РИД в ГК Зарубежнефть и др.

Оформлено поддержание действия 29 патентов АО «ВНИИнефть» на сумму 188 700, 00 руб.

Получены новые патенты:

Правообладатель (Патентообладатель) АО «ВНИИнефть»:

Пат. № 190199 Российская Федерация, МПК E 21 B 43/24. Устройство для исследования внутрислоистовых окислительных процессов при линейном повышении

температуры / С.А. Чаруев, А.В. Василевский, Е.А. Никитина, А.Н. Кузьмичев, С.И. Толоконский, В.В. Николашев. - № 2018144146; заявл. 13.12.2018; опубл. 24.06.2018.

Пат. № 193039 Российская Федерация, МПК В 21 С 39/00. Двухоболочковая обжимная слим-модель пласта для исследования процессов взаимодействия флюидов в воспроизводимой пористой среде / К.М. Ковалёв, А.А. Егоров, Т.Л. Ненартович, В.А. Старковский, С.А. Чаруев, А.В. Васильевский. - № 2019124121/03; заявл. 31.07.2019; опубл. 11.10.2019.

Свид. 2019660578 Российская Федерация. Свидетельство об официальной регистрации программы для ЭВМ. «Программное обеспечение технологии системного воздействия на пласт (ПО «СВП») / А.В. Фомкин, А.М. Петраков, Р.Р. Раянов, Е.Н. Байкова, А.К. Подольский, В.В. Галушко; правообладатель: АО «ВНИИнефть» (RU). - № 2019619545; заявл. 31.07.2019; опубл. 08.08.2019, Реестр программ для ЭВМ.

Подготовлены материалы заявок на выдачу патентов и свидетельств для рассмотрения на заседаниях НТС АО «Зарубежнефть»:

Правообладатель (Патентообладатель) АО «ВНИИнефть»:

Заявка на полезную модель № 2019124121 от 31.07.2019 г. «Новая конструкция слим-трубки, предназначенной для фильтрационных исследований», авторы: Ковалев К.М., Егоров Ю.А., Ненартович Т.Л., Старковский В.А., Чаруев С.А., Васильевский А.В.

Программа для ЭВМ «Программное обеспечение технологии системного воздействия на пласт (ПО СВП)», авторы: Фомкин А.В., Петраков А.М., Раянов Р.Р., Байкова Е.Н., Подольский А.К., Галушко В.В.

Указанные заявки рассмотрены на заседании НТС АО «Зарубежнефть» в режиме защиты сведений, составляющих коммерческую тайну, с положительным результатом, и зарегистрированы в ФГБУ ФИПС.

Заявка на изобретение «Состав для добычи и транспорта нефти», авторы Никитина Е.А., Чаруев С.А., Толоконский С.И., Васильевский А.В.

Рассмотрение заявки на НТС предполагается в январе 2020 г.

Осуществлялось проведение экспертизы по существу и переписка с экспертами ФГБУ ФИПС по следующим патентным заявкам:

Заявка изобретение №2017141720 от 30.11.2017 г. «Состав для извлечения нефти из пласта при высокой минерализации пластовой воды», авторы: Макашкин С.В.,

Рогова Т.С., Петраков А.М., Ивина Ю.Э. (Подготовлены ответы на запросы экспертизы ФИПС, получен отказ экспертизы в выдаче патента от 13.03.2019 г.).

Подготовлен План патентования АО «ВНИИнефть» на 2020 г.

В 2019 г. в изданиях ВАК и в приравненных к ним опубликовано 17 статей сотрудников АО «ВНИИнефть»:

Перспективы повышения добычи нефти на истощенных месторождениях Ферганской долины / А.И. Юшманов, Т.С. Баранов, В.С. Жук (АО «ВНИИнефть»), А.Г. Колягин // Нефт. хоз-во. - 2019. - № 11. - С. 108-110.

Мусин, А.Р. Оптимизация параметров горизонтальных скважин для технологии парогравитационного дренирования пласта на основе численного моделирования / А.Р. Мусин, А.В. Осипов, С.А. Жданов (АО «ВНИИнефть») // Нефтепромысловое дело. - 2019. - № 10 (610). - С. 32-36.

Повышение эффективности разработки карбонатного коллектора на основе информации о распределении трещиноватости по данным перманентного мониторинга Харьягинского месторождения (Improving the Efficiency of Carbonate Reservoir Development on the Basis of Fracture Distribution According to Permanent Monitoring Data of the Kharyaga Field) / Е. Панарина, Н. Казаков (АО «ВНИИнефть»), О. Зоценко, А. Алещенко (ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга») // Российская нефтегазовая техническая конференция SPE, 22-24 октября, 2019, Москва. - Электронная библиотека SPE OnePetro. - SPE-196891-RU.

Практическое применение потокоотклоняющих технологий для разработки трещиноватых карбонатных коллекторов (Practical Application of Flow Diversion Techniques for Development of Fractured Carbonate Reservoirs) / И. Ходаков, Д. Попов, И. Ткачев, Э. Садреев, С. Макарашин, А. Петраков, Т. Рогова, Н. Чуранова (АО «ВНИИнефть»), А. Чорный (АО «Зарубежнефть»), М. Кубрак, С. Куреленков, Д.Ф. Хак, Д. Пономаренко (ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО») // Российская нефтегазовая техническая конференция SPE, 22-24 октября, 2019, Москва. - Электронная библиотека SPE OnePetro. - SPE-196855-RU.

Подбор эффективной композиции ПАВ для увеличения коэффициента вытеснения нефти из карбонатных коллекторов с высокой минерализацией пластовой воды (Selection of Effective Surfactant Composition to Improve Oil Displacement Efficiency in Carbonate Reservoirs with High Salinity Formation Water) / А. Корнилов, А. Жиров, А. Петраков, Т. Рогова, Ю. Куреленкова (АО «ВНИИнефть»), И. Афанасьев, Г. Сансиев,

Г. Федорченко (АО «Зарубежнефть»), Г. Фурсов, М. Кубрак (ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»), Т. Альтманн, Н. Лихтерфельд-Вебер, К. Биттнер, Г. Оеттер, Е. Хельвиг (BASF) // Российская нефтегазовая техническая конференция SPE, 22-24 октября, 2019, Москва. - Электронная библиотека SPE OnePetro. - SPE-196772-RU.

Геомеханические аспекты при планировании горизонтальных скважин для парогравитационного дренажа высоковязких нефтей (Geomechanical Considerations when Planning SAGD Wells, a Case Study from Cuba) / К. Четтыкбаева, (Геонавигационные Технологии); М. Ибрагимова, А. Осипов (АО «ВНИИнефть»); Ю. Петраков, А. Соболев, О. Татур (Геонавигационные Технологии) // Российская нефтегазовая техническая конференция SPE, 22-24 октября, 2019, Москва. - Электронная библиотека SPE OnePetro. - SPE-196897-RU.

Подбор состава вытесняющего газа для условий нефтяного месторождения Центрально-Хорейверского поднятия / А.А. Медведев, Э.А. Садреев, Г.В. Сансиев, А.М. Петраков, Ю.А. Егоров, Т.Л. Ненартович, В.А. Старковский, А.В. Жиров (АО «ВНИИнефть») // Нефть. хоз-во. - 2019. - № 9. - С. 94-97. - Библиогр.: 4 назв.

Фурсов, А. Я. Экспертиза как продолжение изучения месторождения и повышение достоверности запасов УВС / А.Я. Фурсов (АО «ВНИИнефть»), Е.В. Молодцова // Недропользование - XXI век. - 2019. - № 4. - С. 26-29. - Библиогр.: 5 назв.

Нефтяной сервис: новые технологии и передовой опыт: международный форум / Р.Р. Раянов (АО «ВНИИнефть») и др. // Нефть. Газ. Новации. - 2019. - № 7. - С. 6-12.

Особенности динамики прироста добычи нефти при реализации технологий выравнивания профиля приемистости / А.В. Фомкин, А.М. Петраков, Р.Р. Раянов, Е.Н. Байкова, В.В. Галушко, А.К. Подольский, А.В. Близнюк (АО «ВНИИнефть»), С.М. Ишкинов (ОАО «СН-МНГ») // Нефть. Газ. Новации. - 2019. - № 7. - С. 50-53. - Библиогр.: 7 назв.

Оценка эффективности заканчивания горизонтальных скважин для разработки участков с низкой плотностью запасов в карбонатных коллекторах / В.Н. Власов, А.В. Чорный (АО «Зарубежнефть»), Д.А. Попов, Э.А. Садреев, И.В. Ткачев, И.О. Ходаков. (АО «ВНИИнефть»), Е.В. Юдин (ООО «Газпромнефть НТЦ») // Нефть. хоз-во. - 2019. - № 8. - С. 94-98. - Библиогр.: 12 назв.

Влияние науки на эффективность нефтегазового производства / А.М. Петраков, А.В. Фомкин, С.А. Жданов, Р.Р. Раянов, Е.Н. Байкова, А.К. Подольский (АО «ВНИИнефть»), М.А. Кузнецов, В.С. Никитин, С.М. Ишкинов (ОАО «СН-МНГ») // Недропользование - XXI век. - 2019. - № 3. - С. 168-175. - Библиогр.: 10 назв.

Микроструктурная визуализация и характеристика органического вещества карбонатных нефтяных пластов (Microstructural Imaging and Characterization of Organic Matter Presented in Carbonate Oil Reservoirs) / А. Иванова, Д. Орлов, Н. Митурев, А. Черемисин (Сколтех), М. Хайруллин, А. Жиров (АО «ВНИИнефть»), И.С. Афанасьев, Г.В. Сансиев (АО «Зарубежнефть») // SPE Europec featured at 81st EAGE Conference and Exhibition, 3-6 June 2019, London, England, UK. - Электронная библиотека SPE OnePetro. – SPE-195456-MS.

Курамшин, Р. М. Типизация карбонатных коллекторов для дифференцированного подсчета запасов нефти / Р.М. Курамшин, А.В. Черницкий, Е.В. Гула (АО «ВНИИнефть») // Нефт. хоз-во. - 2019. - № 5. - С. 48-50. - Библиогр.: 6 назв.

Анализ интерференции скважин на основе алгоритмов комплексирования промысловых данных / А.В. Чорный, И.А. Кожемякина, Н.Ю. Чуранова, А.В. Соловьёв, М.М. Хайруллин (АО «ВНИИнефть»), Е.В. Юдин // Нефт. хоз-во. - 2019. - № 1. - С. 36-39. - Библиогр.: 4 назв.

Габсия, Б. К. Повышение эффективности определения кривых капиллярного давления и связанной воды низкопроницаемых и сложнопостроенных коллекторов / Б.К. Габсия (АО «ВНИИнефть») // Бурение и нефть. - 2019. - № 2. - С. 12-18. - Библиогр.: 7 назв.

Программное обеспечение технологии системного воздействия на пласт / А.В. Фомкин, А.М. Петраков, Р.Р. Раянов, Е.Н. Байкова, В.В. Галушко, А.К. Подольский (АО «ВНИИнефть») // Нефт. хоз-во. - 2019. - № 3. - С. 102-106. - Библиогр.: 15 назв.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Управление персоналом.

Работа в области управления персоналом в АО «ВНИИнефть» осуществляется в соответствии с Кадровой политикой ГК Зарубежнефть, основными задачами которой являются:

- Совершенствование системы оплаты и мотивации труда работников
- Повышение профессионализма работников всех уровней
- Совершенствование и развитие комплексной системы планирования кадровых ресурсов
- Обеспечение социальной защиты и улучшение условий труда работников

Кроме того, в рамках реализации Кадровой политики ГК Зарубежнефть в части повышения вовлеченности, формирования активной позиции и лояльности к ценностям

Группы компаний у молодых специалистов, объединения молодежи для реализации собственного потенциала и эффективного выполнения задач, направленных на достижение общих целей в АО «ВНИИнефть» осуществляет деятельность Совет молодых специалистов.

Мероприятия, проведенные Советом молодых специалистов в 2019 г:

Направление	Мероприятие	Дата
Развитие Корпоративного спорта	Коньки "Все на лёд"	февраль
	Московский полумарафон	май
	Красочный забег	июнь
	Гонка Героев	июнь
	Московский Марафон Абсолют	сентябрь
Научно-техническое развитие молодых специалистов	Интеллектуальная игра QUIZ "Проект 42"	Апрель
	Внутренний отборочный этап VII Конкурс НТР	Апрель
	Интеллектуальная игра QUIZ "Проект 42"	ноябрь
Развитие корпоративной культуры	День Рождение Совета молодых специалистов - 3 года (все сектора)	Ноябрь
	Спектакль для детей "Школа Снежной королевы"	март
Волонтерское движение	ДЕНЬ ДОНОРА	Март
	Поздравления ветеранов ВОВ	Май
	Проект «ДОБРЫЕ КРЫШЕЧКИ»	целый год
	Проект «Утилизация батареек»	целый год
	Общественно-экологическая акция высадки насаждений (10 сиреней) «Аллея Науки»	октябрь

Поощрение и мотивация персонала.

В целях поощрения работников за многолетний и добросовестный труд Общество награждает почетными грамотами. Кроме того, за достижение высоких производственных показателей, в целях совершенствования корпоративной культуры в группе компаний учреждены награды и звания: Почетная грамота АО "Зарубежнефть", Благодарность АО "Зарубежнефть".

За прошедший год государственными, корпоративными наградами и званиями Общества отмечено 19 работников.

В Обществе проводится конкурс "Лучший работник АО «ВНИИнефть». Победители награждаются дипломами, им выплачивается единовременное вознаграждение.

Комиссия по кадровым вопросам.

С целью формирования единого подхода к рассмотрению кадровых вопросов, связанных с ежегодной оценкой работников, внутренними кадровыми перемещениями, оплатой труда, мотивацией и социальным обеспечением работников создана Комиссия по кадровым вопросам.

Структура персонала.

На 1 января 2020 года численность АО «ВНИИнефть» по списочному составу 191 работников (без совместителей), внешних совместителей - 3. Из них в научных подразделениях – 143. АУП, вспомогательные подразделения - 48 работников.

В АО «ВНИИнефть» на 1 января 2020 года работает:

9 докторов наук;

23 кандидата наук;

185 работника имеют высшее и неоконченное высшее образование;

6 работников имеют среднее профессиональное и незаконченное высшее.

Средний возраст работников составляет 40,24 года

Повышение квалификации:

В процессе обучения работники получают и совершенствуют навыки по необходимым профессиональным функциям, развивают навыки личной эффективности, а также свои деловые качества.

Так же, в Обществе проводится обязательное обучение для соответствия требованиям законодательства Российской Федерации.

Обучение в 2019 году было проведено по направлениям:

в соответствии с требованиями законодательства РФ обучение прошло 348 человек (обучение – управленческое, обязательное, корпоративное в т.ч. участие в научных конференциях и курсах по повышению квалификации);

в т.ч. профильное обучение/повышение квалификации, в том числе в ШНИ АО «Зарубежнефть» прошли 113 специалиста по одному или нескольким курсам;

14 работника стали победители и финалисты конкурса Nestro Lead и прошли обучение по соответствующим программам КЦ Nestro Lead в т.ч. международные стажировки.

По результатам ежегодной оценки персонала 20 специалистов включены в состав кадрового резерва Общества

8 работников Общества стали лекторами и провели обучающие курсы в ШНИ для специалистов ГК Зарубежнефть.

В 2019 г. АО «ВНИИнефть» совместно с АО «Зарубежнефть» организован и международный семинар в Крыму 23-24 мая по Методам увеличения нефтеотдачи в котором приняли участие более 30 человек чел, сделано более 12 докладов.

В рамках внедрения стандарта работы руководителей проведено компанией ЭКОПСИ:

обучение и тренинг для 15 ключевых руководителей среднего звена Общества
коучинг 11 руководителей высшего звена Общества

В рамках реализации сотрудничества РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина основное взаимодействие ведётся с двумя кафедрами:

Кафедра геофизических информационных систем;

Кафедра разработки нефтяных месторождений.

Кроме того, в 2019 г. на базе АО «ВНИИнефть» была организована практика для 52 студентов в т.ч.:

Учебно- производственная практика:

- РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина - 17 человек;
- МГУ им. М.В. Ломоносова – 7 человек;
- Московский технологический университет (МИТХТ) - 1 человек;
- стажировка РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина- 1 человек;
- преддипломная практика РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина- 1 человек.

Учебно-ознакомительная:

- РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина - 25 человек.

Организационная структура



Организационная структура Общества за прошедший год не претерпела существенных изменений.

Структура Общества разделена на производственный блок и блок сопровождения бизнеса.

Производственный блок состоит из 4 направлений:

1. направление геологии («Подсчет запасов и проектная технологическая документация») с общей численностью 36 штатных единиц;
2. направление разработки («Научно-технологический центр») с численностью 57 штатных единицы;
3. направление исследований («Лабораторные исследования»), состоящее из 40 штатных единиц;
4. направление аренды – 5,7 штатные единицы.

В настоящий момент в Обществе введено 4 уровня управления.

В соответствии с Регламентом построения организационных структур введено 10 должностей прямого подчинения Генеральному директору Общества.

Количество и направленность обеспечивающих подразделений сформированы на основе имеющихся бизнес-процессов Общества и группы компаний. Одним из направлений обеспечивающих функций является предоставление дополнительных образовательных услуг по специальностям и направлениям подготовки «Науки о земле», «Геология и разведка полезных ископаемых», «Экономика» (аспирантура) в соответствии с имеющейся у Общества лицензией.

В состав вспомогательных подразделений входит Научно-технический совет, являющийся совещательным органом Общества, к функциям которого относится в том числе рассмотрение результатов научной деятельности, рассмотрение перспективных планов НИР, утверждение планов и отчетов работ аспирантов, тем диссертационных работ и т.д.

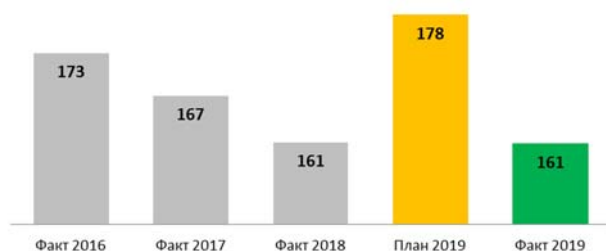
Численность персонала в 2019 сохранилась на уровне показателя 2018 года. В структуре же персонала уменьшилась доля обеспечивающих функций и составила 20%, данная динамика наблюдается на протяжении последних 5 лет.

Структура численности и расходов на персонал

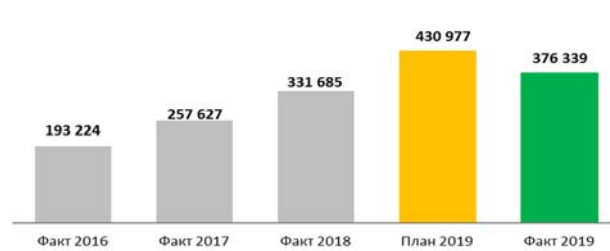
Показатели	ед. изм.	Факт 2016	Факт 2017	Факт 2018	План 2019	Факт 2019	Отклонение
1. Средняя численность, всего	чел.	173	167	161	178	161	-17
в том числе:							
1.1 ССЧ ПП	чел.	122	124	124	145	129	-16
1.2 ССЧ АУП	чел.	52	43	36	33	32	-1
1.3 ССЧ НП	чел.	-	-	-	-	-	-
2. Расходы на персонал (без СВ), всего	тыс.руб.	199 457	264 112	336 911	439 410	355 438	-83 972
в том числе:							
2.1 Фонд заработной платы	тыс.руб.	165 607	209 052	255 669	328 915	259 828	-69 087
2.2 Премияльные выплаты	тыс.руб.	20 510	37 607	63 843	81 562	78 291	-3 271
2.3. Выплаты при расторжении ТД	тыс.руб.	1 760	5 583	836	2 300	683	-1 617
2.3. Выплаты социального характера	тыс.руб.	6 233	6 485	5 226	8 433	5 847	-2 586
2.5. ГПХ	тыс.руб.	5 347	5 385	11 337	18 200	10 789	-7 411
3. Средняя заработная плата (п.2.1+п.2.2)/п.1/12*1 000	руб./чел.	89 652	123 083	165 379	192 038	175 203	-16 835
4. Выручка	тыс.руб.	474 571	622 295	712 286	800 415	785 221	-15 193
5. Производительность труда	тыс.руб./чел.	2 727	3 721	4 455	4 494	4 883	389

Расходы на персонал (без учета страховых взносов) в целом по Обществу ниже запланированных на 84 млн. рублей (-19%) преимущественно за счет экономии по фонду заработной платы, обусловленной не укомплектованием штата по сравнению с плановыми показателями по численности.

Средняя численность, чел.



Расходы на персонал (без страховых взносов и соц. выплат), тыс. руб.

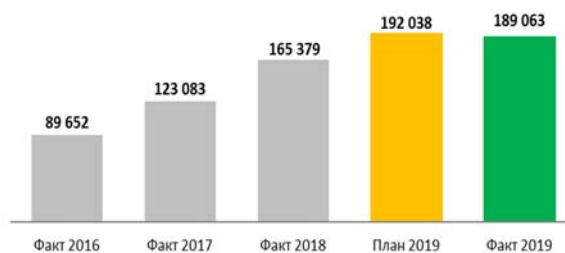


Не достижение плановых показателей по численности обусловлено смещением графика приема работников с целью достижения амцели в КПЭ Генерального директора Общества на уровне 161 чел.

Средняя заработная плата в месяц, руб./чел.



Производительность труда, тыс. руб./чел.



Средняя заработная плата работников Общества в 2019 году выросла на 14%. Рост за счет реализованной индексации и повышением заработной платы отдельным работникам по результатам оценки. Не достижение плановых значений по средней заработной плате обусловлено не укомплектованием штата работников в течении года. Преимущественно это работники НТЦ, средний уровень оплаты труда которых, как правило, выше чем остальных работников Общества.

Несмотря на не укомплектование штата и не достигнутые показатели по численности персонала по итогам года, за счет оперативной корректировки производственных бизнес-процессов, а также передачи части работ для выполнения физическим лицам, привлеченным по договорам гражданско-правового характера, Обществу удалось повысить производительности труда на 9% по сравнению с планом.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Годовое общее собрание акционеров, на котором было принято решение (по предложению Совета директоров) о выплате дивидендов по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2019 год состоялось 28 июня 2019 года.

Размер, срок и форма выплаты дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям утверждены общим собранием акционеров АО «ВНИИнефть» (протокол № 1/2019 от 01 июля 2019 года).

В соответствии с уставом Общества размер дивидендов на каждую привилегированную акцию определяется как 10% от чистой прибыли по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25% уставного капитала.

Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию составил 306 рублей 91 коп.

Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию составил 409 рублей 21 коп.

Общая сумма выплаты дивидендов:

- по привилегированным акциям 4064 тыс. рублей;

- по обыкновенным акциям 16255 тыс. рублей

Форма выплаты дивидендов: почтовым переводом или по письменному заявлению акционера перечислением на банковский счет.

Срок выплаты дивидендов за 2018 год - до 14 августа 2019 года.

Сроки выплаты дивидендов соблюдены.

Задолженность перед акционерами по выплате дивидендов за 2018 год и прошлые периоды составляет 4481,5 тыс. руб. Задолженность образовалась в связи с отсутствием реквизитов для перечисления.

Согласно протоколу годового общего собрания акционеров АО «ВНИИнефть - Западная Сибирь» №1/2019 от 01.07.2019 г. АО «ВНИИнефть» начислены дивиденды в размере 99,45 тыс. рублей.

Дивиденды в полном размере перечислены на расчетный счет АО «ВНИИнефть».

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АО «ВНИИНЕФТЬ»

Текущая деятельность характеризуется несколькими основными факторами риска.

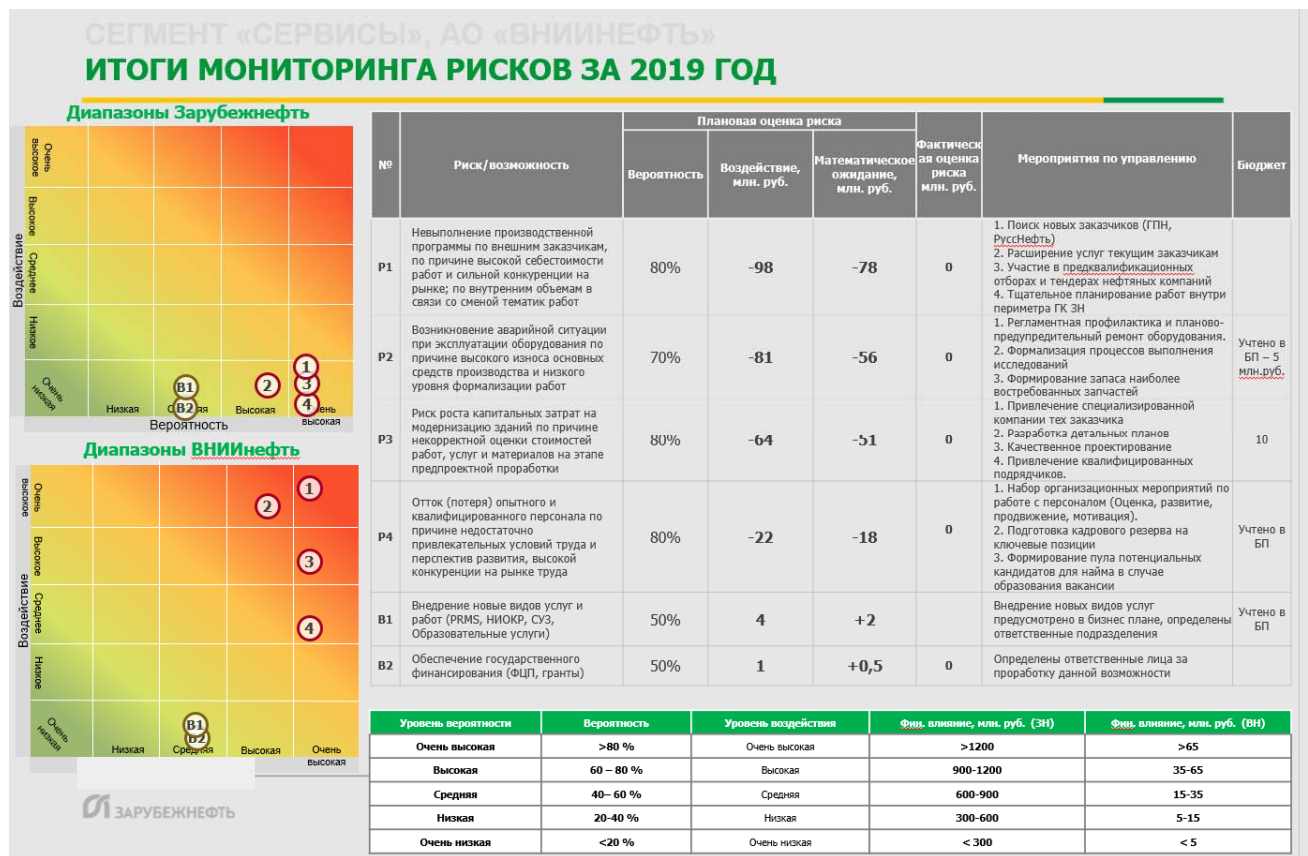
Основной риск связан с централизацией научно-исследовательских работ ВИНК внутри собственного контура и сокращение рынка работ, выставляемых на открытые тендеры. В связи с этим АО «ВНИИнефть» фокусируется на наукоемких и уникальных видах исследований, в кооперации с ведущими научными и образовательными центрами, такими как Сколково, ИЦ МФТИ, РГУ нефти и газа и т.п.

Создание новых исследовательских лабораторий и центров, модернизация лабораторной базы конкурентов являются существенным риск фактором для АО «ВНИИнефть». В связи с этим мы занимаемся техническим перевооружением наших лабораторий, модернизируем исследовательские и вычислительные мощности, проводим систематическое обучение и повышение квалификации специалистов.

Оборудование, используемое для лабораторных исследований, а также высокопроизводительных расчетов в основном зарубежного производства и затраты на

его модернизацию и поддержку полностью зависят от валютного курса и надежности поставщиков.

Сохраняется риск совершения противоправных действий третьих лиц в отношении здания, помещений и оборудования института.

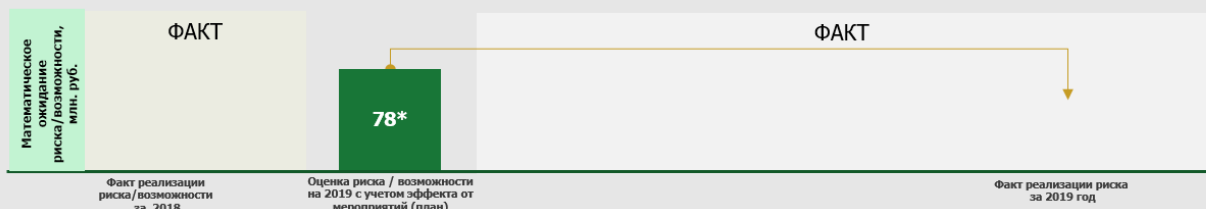


НЕВЫПОЛНЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ПО ВНЕШНИМ ЗАКАЗЧИКАМ МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

№	Риск-фактор	Мероприятие	Ответственный	Срок	Текущий статус
1	Участие в ограниченном количестве закупочных процедур	<ul style="list-style-type: none"> Регулярный обзор тендерных площадок и сайтов компаний. Ведение базы закупочных процедур 	Давыдова Н.В, Главный специалист направления развития	Еженедельно	С начала года проанализировано 164 тендера
2	Отсутствие работ выполняемых направлений у постоянных заказчиков в текущем году	<ul style="list-style-type: none"> Работы с новыми потенциальными заказчиками (ГК ГПН, <u>РуссНефть</u>) Расширение услуг текущим заказчикам 	Фомкин А.В. - ЗГД	Ежемесячно	Подписан протокол о расширении работ с ГПН НТЦ по направлению СВП. Ведется работа с ДЗО ГПН. Выигран тендер с <u>Роспан</u> на 5 лет
3	Невозможность соблюдения условий ТЗ из-за отсутствия ряда специалистов	<ul style="list-style-type: none"> Привлечение квалифицированного субподрядка 	Фомкин А.В. - ЗГД	По мере заключения договоров	Заключены рамочные соглашения с <u>Сколтех</u> . Привлекается СМА.
4	Отказ заказчика от обязательств по заключенным договорам	<ul style="list-style-type: none"> Контроль незавершенного производства. Сопровождение выполнения работ письменными подтверждениями принятых обязательств 	Директора Центров ЛИ	При окончании этапов выполнения работ	Оперативное внесение корректировок в прогноз
5	Отсутствие необходимого оборудования, отвечающего требованиям ТЗ	<ul style="list-style-type: none"> Закупка необходимого оборудования 	Фомкин А.В. - ЗГД	В соответствии с планом инвестиций	Инвестиционная программа реализована. Ввод в эксплуатацию в 1 кв. 2020

- Задержка выполнения мероприятий и/или неэффективны
- Мероприятия реализуются, но недостаточно своевременно и эффективно
- Выполняются точно в срок и эффективны

ВОЗНИКНОВЕНИЕ АВАРИЙНОЙ СИТУАЦИИ ПРИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ОБОРУДОВАНИЯ ВЛАДЕЛЕЦ РИСКА: (ФОМКИН А.В., ЗГД ПО РАЗВИТИЮ)



□ Произошедшие события:

По итогам 2019г. Риск не реализовался.

В 2019 году вышел из строя пресс ISCO и Сатуратор, в связи с чем производительность по прессам снизилась на 20%. Сатуратор вышел из строя в конце года. Работы в 2020 году переданы субподрядчику.

□ При этом на риск оказывали влияния следующие события:

- Причиной выхода из строя был моральный и физический износ

□ Ключевые реализованные мероприятия:

- Формализованы основные процессы выполнения исследований
- Проведена профилактика оборудования.
- Закуплен ЗИП для фильтрационных исследований на Slim tube и лабораторная посуда.
- ППР не проводился из-за полной загрузки оборудования текущими работами

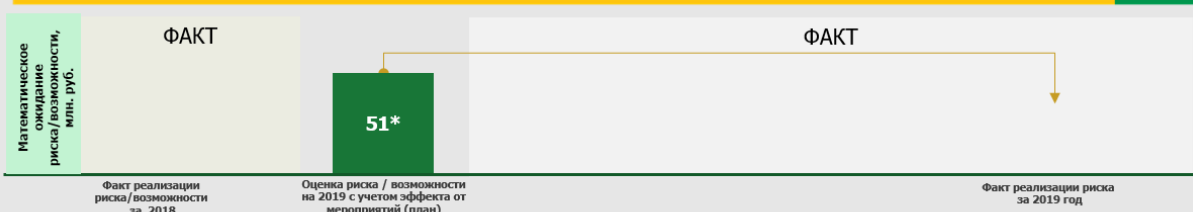
ВОЗНИКНОВЕНИЕ АВАРИЙНОЙ СИТУАЦИИ ПРИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ОБОРУДОВАНИЯ МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

№	Риск-фактор	Мероприятие	Ответственный	Срок	Текущий статус
1	Высокий износ основных средств производства	<ul style="list-style-type: none"> Регламентная профилактика, планово-предупредительный ремонт оборудования. 	Директора Центров ЛИ	В соответствии с планом ППР	Утвержденного бюджета не достаточно для обеспечения ППР
2	Высокий износ основных средств производства	<ul style="list-style-type: none"> Закупка необходимого оборудования 	Фомкин А.В. - ЗГД	В соответствии с планом инвестиций	Бюджет утвержден в середине года
3	Отсутствие мотивации персонала выполнения требований HSE и производственной системы	<ul style="list-style-type: none"> Вовлечение персонала в процессы HSE. Проведение конкурса на лучшее рабочее место 	Фомкин А.В. - ЗГД Маркина А.В. - ЗГД	IV квартал 2019 года	Проведение ежемесячной проверки по ПС. Участие в конкурсе проф. мастерства и работа в лабораториях ДЗО (ознакомление со стандартами)

- Задержка выполнения мероприятий и/или неэффективны
- Мероприятия реализуются, но недостаточно своевременно и эффективно
- Выполняются точно в срок и эффективно

РИСК РОСТА КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ НА МОДЕРНИЗАЦИЮ ЗДАНИЙ

ВЛАДЕЛЕЦ РИСКА: (МАРКИНА Д.А ЗГД ПО ОБЩИМ ВОПРОСАМ И УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ)



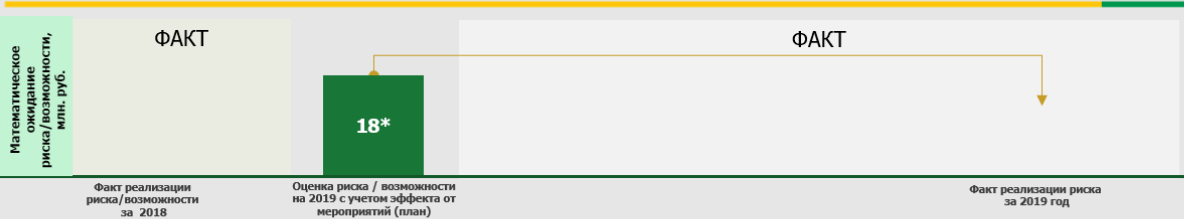
□ Произошедшие события:

По итогам 2019г. **Риск реализовался**, т.к. проект по модернизации зданий приостановлен Генеральным директором АО «Зарубежнефть».

№	Риск-фактор	Мероприятие	Ответственный	Срок	Текущий статус
1	Некорректная оценка стоимости работ, услуг и материалов на этапе предпроектной проработки	1. Привлечение специализированной компании тех заказчика	Начальник отдела МТиТО	1. 01.04.19	Иницирована закупка проектировщика имеющего опыт выполнения аналогичных работ Согласование проектного документа с профильными управлениями Зарубежнефть, контроль со стороны Технического заказчика Закупка отменена Генеральным директором
2		2. Разработка детальных планов		2. 01.11.19	
3.	3. Качественное проектирование	3. 01.08.19			
	4. Привлечение квалифицированных подрядчиков	4. 01.10.19			

ОТТОК (ПОТЕРЯ) ОПЫТНОГО И КВАЛИФИЦИРОВАННОГО ПЕРСОНАЛА

ВЛАДЕЛЕЦ РИСКА: (МАРКИНА Д.А. ЗГД ПО ОБЩИМ ВОПРОСАМ И УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ)



□ Произошедшие события:

По итогам 2019г. Риск не реализовался.

В 2019г. уволилось 9 сотрудников, по следующим причинам:

- отсутствие перспектив карьерного роста внутри группы компаний и Обществе;
- более привлекательный социальный пакет и условия оплаты компаний-конкурентов относительно предлагаемых в Обществе

№	Риск-фактор	Мероприятие	Ответственный	Срок	Текущий статус
1	Недостаточно привлекательные условия труда и перспективы развития, высокая конкуренция на рынке труда	▪ Набор организационных мероприятий по работе с персоналом (оценка, развитие, продвижение, мотивация)	Маркина Д.А. Заместитель генерального директора Профильные ЗГД	01.07.2019	Проведение оценки персонала и осуществление мероприятий по движению персонала на основе ее результатов
		▪ Подготовка кадрового резерва на ключевые позиции	Маркина Д.А. Заместитель генерального директора Профильные ЗГД	31.12.2019	Сформирован кадровый резерв корпоративно центра, мобильный кадровый резерв и внутренний кадровый резерв Общества
		▪ Формирование пула потенциальных кандидатов для найма в случае образования вакансии	Терентьев В.Л. Заместитель генерального директора	01.07.2019	Формирование базы резюме внешних кандидатов, рассмотрение при замещении вакансий в приоритетном порядке внутренний резерв группы компаний, финалистов проекта <u>Nestro Lead</u>



Задержка выполнения мероприятий и/или неэффективны



Мероприятия реализуются, но недостаточно своевременно и эффективно



Выполняются точно в срок и эффективно

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых, в соответствии с Уставом АО «ВНИИнефть», распространяется порядок одобрения крупных сделок, Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества в отчетном году указаны в Приложении № 1 к Годовому отчету.

Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность

В отчетном году были совершены сделки, в совершении которых имелась заинтересованность со следующими контрагентами:

- АО «РМНТК «Нефтеотдача»
- ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»
- АО «Зарубежнефть»
- ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»
- АО «ВНИИнефть – Западная Сибирь»
- АО «Оренбургнефтеотдача»
- ООО «Ульяновскнефтегаз»

- ООО «ЭКСПЛОН»
- АО «Гипровостокнефть»
- ООО «ЗН ЛА»
- ООО «НП Северо-Карасевское»

Заинтересованными лицами в отношении сделок с вышеуказанными контрагентами являются:

- АО «Зарубежнефть»

Перечень сделок с заинтересованностью, совершенных в отчетном периоде, содержится в Приложении №2 к Годовому отчету.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО «ВНИИНЕФТЬ»

До 28.06.2019 г. действовал Совет директоров, избранный Общим собранием акционеров АО "ВНИИНефть" от 28.06.2018 г., в состав которого входили:

ФИО	Краткие биографические данные
Афанасьев Игорь Семенович	Дата рождения – 07 октября 1972 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Новосибирский государственный университет, физика Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Максимов Денис Николаевич	Дата рождения – 27 июля 1984 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» Образование – высшее, Тольяттинский государственный университет сервиса, Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, бухгалтерский учет, анализ и аудит, юриспруденция Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Коваленко Александр Павлович	Дата рождения – 03 декабря 1950 г. гражданство - Российское Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Военно-политическая академия им. В.И. Ленина, военно-педагогическое, иностранные языки Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Литуновский Александр Эрнестович	Дата рождения - 07 июня 1960 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник управления по геологии и разработке месторождений АО "Зарубежнефть" Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер-геолог Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Ножин Владимир Матвеевич	Дата рождения - 2 января 1950 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность – Генеральный директор АО «Гипровостокнефть» Образование - высшее, Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова, геология и разведка нефтяных и газовых месторождений Других должностей не занимает

ФИО	Краткие биографические данные
	Акциями Общества не владеет
Федорченко Геннадий Дмитриевич	Дата рождения – 11 октября 1979 г.. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник Управления разработки месторождений АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Самарский Государственный Аэрокосмический Университет им. С.П. Королева, автоматизированные системы обработки информации и управления Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет

Антоненко Дмитрий Александрович	Дата рождения – 06 ноября 1980 г.. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник Управления инновационного развития АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Сибирский государственный аэрокосмический университет имени академика М.Ф. Решетникова, системы управления летательных аппаратов, менеджмент Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
---------------------------------------	---

С 29.06.2018 г. действует избранный Общим собранием акционеров следующий состав Совета директоров:

ФИО	Краткие биографические данные
Афанасьев Игорь Семенович	Дата рождения – 07 октября 1972 г.. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Новосибирский государственный университет, физика Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Максимов Денис Николаевич	Дата рождения – 27 июля 1984 г.. Гражданство - Российское Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть» Образование – высшее, Тольяттинский государственный университет сервиса, Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, бухгалтерский учет, анализ и аудит, юриспруденция Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Кочетков Кирилл Александрович	Дата рождения – 09 мая 1971 г.. гражданство - Российское Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Московская государственная юридическая академия, юриспруденция Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Литуновский Александр Эрнестович	Дата рождения - 07 июня 1960 г.. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник управления по геологии и разработке месторождений АО "Зарубежнефть" Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер-геолог Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Ножин Владимир Матвеевич	Дата рождения - 2 января 1950 г.. Гражданство - Российское Занимаемая должность – Генеральный директор АО «Гипрвостокнефть»

ФИО	Краткие биографические данные
	Образование - высшее, Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова, геология и разведка нефтяных и газовых месторождений Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Федорченко Геннадий Дмитриевич	Дата рождения – 11 октября 1979 г.. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник Управления разработки месторождений АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Самарский Государственный Аэрокосмический Университет им. С.П. Королева, автоматизированные системы обработки информации и управления Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет
Антоненко Дмитрий Александрович	Дата рождения – 06 ноября 1980 г.. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник Управления инновационного развития АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Сибирский государственный аэрокосмический университет имени академика М.Ф. Решетникова, системы управления летательных аппаратов, менеджмент Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН АО «ВНИИНЕФТЬ»

На основании решения Совета директоров (Протокол № 152 от 13.11.2017, Протокол № 262 от 26.10.2018 г.) с 15 ноября 2017 г. на должность Генерального директора АО «ВНИИНефть» назначен Им Павел Тхекдеевич.

Дата рождения: 14.05.1981 г.

Сведения об основном месте работы: Генеральный директор АО «ВНИИНефть».

Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

Образование и квалификация

2014-2015 Senior Manager Program

Baker Hughes (Хьюстон, Дубай, Лондон)

2010-2011 Менеджмент организации, специалист

Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ, Томский Государственный Университет (Томск, Россия)

2003-2004 Petroleum Engineering, Msc.

Heriot-watt University (Эдинбург, Великобритания)

ЦППС НД при Томском Политехническом Университете (Томск, Россия)

2003 -2004 Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений,

Инженер

ЦППС НД при Томском Политехническом Университете (Томск, Россия)

1998 – 2003 Вычислительные системы, машины, комплексы и сети, Инженер,
Диплом с отличием

Красноярский Государственный Технический Университет (Красноярск, Россия)

С момента окончания Университета и до назначения на должность Генерального директора АО «ВНИИнефть», осуществлял трудовую деятельность в ГК «СИАМ», пройдя путь от ведущего специалиста до директора ООО «СИАМ-Инжиниринг».

Срок полномочий Генерального директора – по 16 ноября 2021 года.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЛИЦ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

В соответствии с политикой в области вознаграждения и компенсации расходов лиц, входящих в состав Совета директоров АО «ВНИИнефть», регулируемой внутренним нормативным документом (п.5.10. ст.5 Положения о Совете директоров ОАО «ВНИИнефть») и пп. 9 п. 13.2 ст.13 Устава Общества, на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2018 года не принималось решение о выплате вознаграждения и/или компенсации расходов членам Совета директоров.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление является ключевым фактором, влияющим на экономические показатели деятельности Общества и на его способность привлекать капитал, необходимый для роста и развития его деятельности.

Обществом соблюдаются общие принципы корпоративного управления, установленные в Кодексе корпоративного управления, в том числе, направленные на обеспечение эффективной защиты прав и законных интересов акционеров Общества, равного (с учетом требований действующего законодательства) отношения к акционерам Общества, прозрачности принятия решений в Обществе, распределение полномочий между органами управления, определение их компетенции и подотчетности, обеспечивающее разграничение общего руководства, осуществляемого акционерами и Советом директоров, и руководства текущей деятельностью Общества, осуществляемое его исполнительными органами, подотчетности Совета директоров Общества Общему собранию акционеров и исполнительных органов Совету директоров, осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью

Общества и эффективного контроля за деятельностью исполнительных органов Общества, профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, членов исполнительных органов, должностных лиц и иных сотрудников и акционеров Общества, поддержание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, урегулирования корпоративных конфликтов, информационной открытости Общества, осуществление акционерами прав на участие в управлении Обществом посредством принятия решений на Общем собрании акционеров, права на получение дивидендов, права акционеров на получение полной и достоверной информации о деятельности Общества.

Совет директоров Общества, является коллегиальным органом управления, осуществляющим стратегическое управление обществом, устанавливающим основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивающим и утверждающим ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества. Совет директоров АО «ВНИИнефть» играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества. Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, обеспечивает его эффективную работу в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества.

Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений и выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров.

При принятии решений Совет директоров исходит из задач Общества и интересов его акционеров, а также стремится учитывать интересы сотрудников Общества, его партнеров и других заинтересованных лиц.

Исполнительным органом Общества - Генеральным директором - осуществляется руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества.

Общество планирует и дальше проводить работу по актуализации внутренних документов в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России.

В 2018 году система корпоративного управления Общества продолжала развиваться и совершенствоваться, была проведена работа по разработке и актуализации внутренних нормативных документов Общества с целью внедрения в

практику корпоративного управления рекомендованных Банком России принципов корпоративного управления.

**ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДУСМОТРЕННАЯ УСТАВОМ АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА ИЛИ ИНЫМ ВНУТРЕННИМ ДОКУМЕНТОМ АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА**

Сведений нет.

**Приложение №1 к Годовому отчету АО «ВНИИнефть» за 2019 год.
Отчет о совершенных Обществом крупных сделках в 2019 г.**

№ п/п	Контрагент	Реквизиты сделки	Существенные условия			Информация о рассмотрении уполномоченным органом
			Цена сделки, руб., в т.ч. НДС	Сроки	Предмет	
1	АО «Зарубежнефть»	Договор № 504/01-062/19//42-613/19 от 25.12.2019	212 520 692,40 руб.,	с даты подписания Договора по 30.09.2021;	выполнение научно-исследовательских работ по теме «Развитие химических МУН для повышения эффективности разработки гидрофобных карбонатных коллекторов»;	Протокол № 274 от 31.10.2019
2	АО «РОСПАН ИНТЕРНЭШНЛ», АО «АРКТИКГАЗ», ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ», ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ»	Договор № 011/01-005/20 от 20.12.2019	223 424 208 руб. 00 коп.,	с 13.01.2020 по 31.12.2024	выполнение работы по составлению проектно-технологической документации, предусмотренной Техническими заданиями	-

**Приложение №2 к Годовому отчету АО «ВНИИнефть» за 2019 год.
Отчет о совершенных Обществом сделках с заинтересованностью в 2019 г.**

№ п/п	Контрагент	Реквизиты сделки	Заинтересованное лицо/основание заинтересованности	Существенные условия			Информация о рассмотрении уполномоченным органом
				Цена сделки, руб., в т.ч. НДС	Сроки	Предмет	
1	АО «Зарубежнефть»	Договор № 34-12/19//015/01-001/19 от 24.01.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	30 000 000,00 руб.	01.01.2019-31.12.2019	Оказание консультационных услуг по сопровождению задач ГРП, оценке перспектив нефтегазоносности, ресурсов, геологических рисков по действующим и перспективным проектам в России и за рубежом	Извещение членам СД от 17.01.2019
2	АО «Зарубежнефть»	Договор № 36-7/19//016/01-002/19 от 23.01.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	43 540 881,26 руб.	01.01.2019-31.12.2019	Оказание услуг по научному сопровождению и мониторингу реализации проектов в регионах деятельности АО «Зарубежнефть»	Извещение членам СД от 17.01.2019
3	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор №017/01-003/19//31/18/04 от 23.01.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	6 000 000,00 руб., кроме того НДС по ставке, установленной п. 3 ст. 164 НК РФ на дату оказания услуг	01.01.2019-31.12.2019	Оперативный подсчет геологических запасов нефти и растворенного газа Северо-Ошкотынского месторождения. Дополнение к технологической схеме разработки Северо-Ошкотынского месторождения.	Извещение членам СД от 25.12.2018
4	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп.соглашение № 1 к Договору №017/01-	АО «Зарубежнефть» является	7 890 000,00 руб., кроме того	01.01.2019-31.12.2019	Подсчет геологических запасов нефти и	Извещение членам СД от 08.07.2019

		003/19//31/18/04 от 23.01.2019	контролирующим лицом обеих сторон по сделке	НДС по ставке, установленной п. 3 ст. 164 НК РФ на дату оказания услуг		растворенного газа Северо-Ошкотынского месторождения. Дополнение к технологической схеме разработки Северо-Ошкотынского месторождения.	
5	ООО «Зарубежнефть-добыча Харьяга»	Договор № ГГ-19/24//019/01-004/19 от 17.01.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	7 440 000,00 руб.	15.12.2018-31.12.2019	Оказание услуг по теме: «Составление Дополнения к Технологической схеме разработки Харьягинского месторождения для пласта D3-I (по упрощенной схеме)	Извещение членам СД от 22.01.2018 г.
6	АО «Зарубежнефть»	Договор № 029/01-006/19//22-33/19 от 31.01.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	72 768 303,36 руб.	01.01.2019-18.09.2019	Оценка перспектив нефтегазоносности, ресурсов и геологических рисков по перспективным проектам в России и за рубежом в интересах ВО «Зарубежнефть»	Извещение членам СД от 23.01.2019
7	ООО «Зарубежнефть-добыча Харьяга»	Договор № ГГ-19/59//035/01-007/19 от 11.02.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	36 000 000,00 руб.	01.01.2019-31.12.2019	Оказание услуг по заказ-нарядам	Извещение от 05.02.2019
8	АО «Зарубежнефть»	Договор № 041/01-009/19//42-57/19 от 12.02.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	13 423 411,20 руб.	С момента подписания договора по 31.12.2019	Оказание услуг по теме: «Информационно-аналитическое сопровождение инновационной деятельности и развитие системы управления знаниями АО «Зарубежнефть»	Извещение членам СД от 01.02.2019
9	АО «Зарубежнефть»	Договор № 042/01-010/19//42-56/19 от 12.02.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	4 776 748,80 руб.	С момента подписания договора по 31.12.2019	Оказание услуг по теме: «Сопровождение развития управления правами на результаты	Извещение членам СД от 01.02.2019

						интеллектуальной деятельности в Группе компаний АО «Зарубежнефть»	
10	АО «Зарубежнефть»	Договор № 045/01-013/19//76-54/19 от 08.02.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	Не более 25 000 000,00 руб., НДС не облагается	С даты подписания по 31.12.2019	Оказание услуг по научному сопровождению, исследований на месторождении Бока де Харуко и других месторождениях республики Куба	Извещение членам СД от 23.01.2019
12	АО «ВНИИнефть – Западная Сибирь»	Договор № 075/01-027/19 от 25.02.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	6 600 000,00 руб.	С момента подписания договора по 31.12.2019	Выполнение работы по подсчету геологических запасов нефти, газа и конденсата продуктивных пластов валанжинского яруса Восточно-Уренгойского + Северо-Есетинского нефтегазоконденсатного месторождения в пределах Самбургского лицензионного участка	Извещение членам СД от 18.02.2019
13	ООО «Зарубежнефть-добыча Харьяга»	Договор № УДНиГ-19/81//078/01-028/19 от 14.02.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	Не более 12 000 000,00 руб.	С даты подписания по 31.12.2109	Оказание услуг по заказ-нарядам	Извещение членам СД от 06.02.2019
14	ООО «Ульяновскнефтегаз»	Договор № 110/01-030/19//45/04/2019-УНГ от 15.04.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	Не более 615 450,00 руб.	С даты подписания до 20.12.2019	Выполнение работ по теме: «Проведение лабораторных испытаний по подбору реагента дезмульгатора на Сулакском, Славкинском, Ружевском, Кондаковском и Нижнемазинском месторождениях ООО «Ульяновскнефтегаз»	Извещение членам СД от 21.03.2019

15	АО «Оренбургнефтеотдача»	Договор № 111/01-031/19//54/04/2019-ОНО от 15.04.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	Не более 836 520,00 руб.	С даты подписания до 20.12.2019	Выполнение работы по теме: «Проведение лабораторных испытаний по подбору ингибитора коррозии на Пашкинском месторождении АО «Оренбургнефтеотдача»	Извещение членам СД от 21.03.2019
16	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 112/01-032/19//358/19/33 от 22.05.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	Не более 2 091 300,00 руб.	С даты подписания до 30.12.2019	Выполнение работы по теме: «Проведение лабораторных испытаний по подбору ингибитора коррозии для объектов ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Извещение членам СД от 28.03.2019
17	АО «Оренбургнефтеотдача»	Договор № 128/01-033/19//77/05/2019-ОНО от 28.05.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	Не более 1 920 000,00 руб.	С даты подписания по 31.12.2019	Оказание услуг по заявкам	Извещение членам СД от 20.05.2019
18	ООО «ЗН ЛА»	Договор № 131/01-034/19 от 30.04.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	25 518 876 руб.	С даты подписания по 31.12.2019	Оказание услуг по теме: «Сопровождение разработки месторождений Южный Аламышик, Хартум, Восточный Хартум в республике Узбекистан»	Извещение членам СД от 22.04.2019
19	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 139/01-036/19//362/19/24 от 24.05.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	6 482 395,39 руб.	С даты подписания по 31.12.2019	Выполнение работ по теме: «Сопровождение опытно-промышленных работ по закачке ПАВ на Западно-Хоседаюском нефтяном месторождении им. Д. Садецкого и БОПЦО на Висовом месторождении	Извещение членам СД от 10.05.2019
20	АО «Зарубежнефть»	Договор № 36-311/19//192/01-042/19 от 03.07.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	18 325 992,84 руб.	01.07.2019-31.12.2019	Оказание услуг по теме «Оценка запасов углеводородов по классификации SPE/PRMS по существующим активам ГК АО	Извещение членам СД от 21.06.2019

						«Зарубежнефть» и новым проектам»	
21	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 193/01-041/19//461/19/24 от 08.07.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	888 000,00 руб.	С даты подписания по 31.08.2019	Выполнение работ по теме: «Подготовка материалов по инвентаризации рентабельных извлекаемых запасов Сюрхаратинского месторождения»	Извещение членам СД от 03.07.2019
22	ООО «Зарубежнефть-добыча Харьяга»	Договор № ГГ-19/473//198/01-043/19 от 28.06.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	Не более 39 369 005,48 руб.	С даты подписания по 11.12.2019	Оказание услуг по заказ-нарядам	Извещение членам СД от 20.06.2019
23	АО «Зарубежнефть»	Договор № 216/01-044/19//42-378/19 от 29.07.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	46 266 800,80 руб.	01.01.2019-30.06.2020	Выполнение научно-исследовательской работы по теме: «Цифровой керн»	Извещение членам СД от 12.07.2019
24	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 377/01-052/19/659/19/04 от 29.10.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	9 600 00,00 руб.	01.10.2019-31.12.2019	Выполнение работ по теме: «Подсчет геологических запасов нефти и растворенного газа Западно-Хоседаюского месторождения. Технологический проект разработки Западно-Хоседаюского месторождения»»	Извещение членам СД от 21.10.2019
25	АО «Зарубежнефть»	Договор № 421/01-060/19//34-537/19 от 15.11.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	599 782,57 руб.	15.10.2019-31.12.2019	Оказание консультационных услуг по формированию базы геолого-геофизических данных на объектах 54 (пятидесяти четырех) месторождений Ямало-Ненецкого автономного округа по нераспределенному и распределенному фондам	Извещение членам СД от 07.11.2019

26	АО «Зарубежнефть»	Договор № 504/01-062/19//42-613/19 от 25.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	211 292 439,90 руб.	01.09.2019-31.12.2021	Выполнение научно-исследовательских работ по теме: «Развитие химических МУН для повышения эффективности разработки гидрофобных карбонатных коллекторов»	Извещение членам СД от 17.12.2019
27	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп. соглашение №1 к Договору № 42/17/24//024/01-01-002/17 от 26.01.2017	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	-	30.01.2019	Определение порядка расчетов	Извещение членам СД от 07.02.2018 г.
28	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп. соглашение №2 к Договору № 42/17/24//024/01-01-002/17 от 26.01.2017	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	28 479 999,82 руб.	06.05.2019	Изменение стоимости работ и суммы договора	Извещение членам СД от 28.02.2019
29	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп. соглашение №1 к Договору № 025/01-004/18//87/18/24 от 05.02.218	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	6 748 300,00 руб.	01.01.2018-20.12.2020	Изменение стоимости работ и суммы договора	Извещение членам СД от 01.02.2019
30	ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»	Доп. соглашение №1 к Договору № ГГ-18/121//07/01-011/18 от 05.03.2018	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	-	01.04.2018-31.12.2020	Изменение срок выполнения работ	Извещение членам СД от 28.02.2019
31	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп. соглашение №1 к Договору № 102/01-013/18//252/18/33 от 16.04.2018	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	2 899 361,40 руб.	С даты заключения по 30.12.2019	Изменение стоимости и сроков выполнения работ	Извещение членам СД от 25.02.2019
32	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп. соглашение №3 к Договору № 95/16/24//136/01-006/16 от 04.02.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	24 700 000,00 руб. на 2019-2020 гг.	По 31.12.2020	Изменение стоимости и сроков выполнения работ	Извещение членам СД от 11.02.2019
33	ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»	Доп. соглашение №1 к Договору № ГГ-17/258//151/01-021/17 от 17.05.2017	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	Не более 31 000 000,00 руб.	28.02.2019	Изменение стоимости работ	Извещение членам СД от 08.02.2019
34	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп. соглашение №2 к Договору № 106/16/24//156/01-008/16 от 04.02.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	27 254 880,00 руб.	06.02.2019	Изменение стоимости работ	Извещение членам СД от 15.01.2019

35	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп. соглашение №3 к Договору № 192/16/04//165/01-011/16 от 11.03.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	14 400 000,00 руб. на 2019-2020 гг.	По 31.12.2020	Изменение стоимости и сроков выполнения работ	Извещение членам СД от 07.02.2019
36	АО «Зарубежнефть»	Доп. соглашение № 1 к Договору № 36-320/17//168/01-024/17 от 28.07.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	Не более 30 252 542,37 руб.	23.01.2019	Изменение стоимости работ	Извещение членам СД от 19.12.2018
37	ООО «Ульяновскнефтегаз»	Доп. соглашение № 1 к Договору № 96/07/2018-УНГ/182/01-021/18 от 19.04.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	2 951 694,92 руб.	С даты подписания по 31.07.2019	Изменение стоимости и сроков выполнения работ	Извещение членам СД от 14.03.2019
38	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп. соглашение №5 к Договору № 263/16/24//225/01-023/16 от 06.04.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	509 000,00 руб., кроме того НДС по ставке, установленной п. 3 ст. 164 НК РФ на дату оказания услуг за ед. исследований	По 31.12.2019	Изменение стоимости и сроков выполнения работ	Извещение членам СД от 27.11.2018
39	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп. соглашение №1 к Договору № 238/01-028/17//414/17/24 от 29.08.2017	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	57 928 000,00 руб.	-	Изменение стоимости в связи с изменением ставки НДС	Извещение членам СД от 01.02.2019
40	ООО «НП Северо-Карасевское»	Доп. соглашение №1 к Договору № 431/01-032/18//28/10/2018-НГП от 17.10.2018	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	1 775 000,00 руб.	-	Изменение стоимости в связи с изменением ставки НДС	Извещение членам СД от 01.02.2019
41	ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»	Доп. соглашение №1 к Договору №ГГ-17/851//457/01-041/17 от 29.03.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	Не более 10 186 792,14	-	Изменение стоимости работ	Извещение членам СД от 21.03.2019
42	АО «Зарубежнефть»	Доп. соглашение № 2 к Договору № 32-653/17//466/01-042/17 от 25.12.2017	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	24 693 492,46 руб.	По 31.12.2019	Изменение стоимости и сроков выполнения работ	Извещение членам СД от 01.02.2019
43	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп. соглашение №1 к Договору № 476/01-045/17//709/17/24 от 13.06.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	4 483 050,72 руб.	-	Изменение стоимости работ	Извещение членам СД от 01.02.2019
44	АО «Зарубежнефть»	Доп. соглашение № 1 к Договору № 42-	АО «Зарубежнефть» является контролирующим	-	По 31.12.2020	Изменение сроков выполнения работ	Извещение членам СД от 10.06.2019

		541/18//535/01-033/18 от 20.12.2019	лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке				
45	АО «Зарубежнефть»	Доп. соглашение № 1 к Договору № 538/01-036/18//42-23/19 от 18.07.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	Не более 14 452 444,40 руб.	-	Изменение стоимости выполнения работ	Извещение членам СД от 11.06.2019
46	АО «Зарубежнефть»	Доп. соглашение № 2 к Договору № 538/01-036/18//42-23/19 от 18.07.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	-	15.01.2019-31.08.2020	Изменение сроков выполнения работ	Извещение членам СД от 11.06.2019
47	ООО «ЭКСПЛОН»	Договор № 027/04-010/19 от 23.01.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	3 000 000,00 руб.	21.12.2019-31.12.2019	Оказание услуг по уборке помещений	Извещение членам СД от 10.06.2019
48	АО «Зарубежнефть»	Договор № 25-147/19//183/04-060/19 от 27.06.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	Цена определяется на основании протокола, составленного по результатам закупки	В течение 1 (одного) календарного года с даты подписания	Оказание услуг о организации закупок товаров, работ услуг для нужд заказчика	Извещение членам СД от 10.06.2019
48	АО «Гипровостокнефть»	Договор № А4183//195/04-066/19 от 01.07.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	119 514,00 руб.	01.07.2019-30.09.2019	Аренда и доставка контейнеров высокого давления	Извещение членам СД от 25.06.2019
49	АО «Гипровостокнефть»	Доп. соглашение к Договору № А4183//195/04-066/19 от 01.07.2019		142 914,00 руб.	01.07.2019-31.03.2020	Изменение сроков и стоимости работ	Извещение членам СД от 21.10.2019
50	АО «Зарубежнефть»	Договор № 57-319/19//201/04-069/19 от 15.08.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	Не более 3 092 255,00 руб.	С даты подписания до полного исполнения сторонами своих обязательств	Агентский договор	Извещение членам СД от 01.07.2019
51	АО «Зарубежнефть»	Договор № 381/04-103/19//24-502/19 от 28.10.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	63 000 000,00 руб.	С даты подписания до полного исполнения сторонами своих обязательств	Договор займа	Извещение членам СД от 16.10.2019

52	ООО «ЭКСПЛОН»	Договор № 513/04-174/19 от 26.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	8 706 282,12 руб.	01.01.2020-31.12.2022	Оказание транспортных услуг	Извещение членам СД от 18.12.2019
53	ООО «ЭКСПЛОН»	Договор № 514/04-175/19 от 26.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	56 327 668,44 руб.	01.01.2020-31.12.2024	Аренда транспортного средства без водителя	Извещение членам СД от 18.12.2019
54	ООО «ЭКСПЛОН»	Договор № 506/04-171/19 от 23.12.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	1 324 000,00 руб.	23.12.2019	Купля-продажа транспортного средства	Извещение членам СД от 12.12.2019
55	АО «Зарубежнефть»	Доп.соглашение № 10 к Договору № 44-172/15//472/04-148/15 от 16.12.2015	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	151 200,00 руб	01.01.201-31.12.2019	О предоставлении доступа к СПАРК	Извещение членам СД от 25.12.2018
56	АО «Зарубежнефть»	Доп.соглашение № 11 к Договору № 44-172/15//472/04-148/15 от 16.12.2015	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	6 056 524,80 руб.	-	Порядок предоставления доступа к учетным записям Информационных систем	Извещение членам СД от 24.12.2018
57	АО «Зарубежнефть»	Доп.соглашение № 12 к Договору № 44-172/15//472/04-148/15 от 16.12.2015	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	6 200 745,60 руб.	-	Порядок предоставления доступа к учетным записям Информационных систем	Извещение членам СД от 24.12.2018
58	АО «Зарубежнефть»	Доп.соглашение № 13 к Договору № 44-172/15//472/04-148/15 от 16.12.2015	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом АО «ВНИИнефть» и стороной по сделке	12 000 руб	-	Порядок предоставления доступа к учетным записям Информационных систем	Извещение членам СД от 25.08.2019
59	ООО «ЭКСПЛОН»	Доп.соглашение №4 к Договору № 503/04-144/14 от 29.12.2014	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	133 709 916,25	01.01.2015-31.12.2020	Комплексное обслуживание зданий и сооружений	Извещение членам СД от 12.12.2019
60	ООО «ЭКСПЛОН»	Доп.соглашение № 5 к Договору № 503/04-144/14 от 29.12.2014	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	131 584 506,99 руб.	01.01.2015-31.12.2019	Комплексное обслуживание зданий и сооружений	Извещение членам СД от 07.02.2019
61	АО «РМНТК «Нефтеотдача»	Договор № 093/02-003/19 от 13.03.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	Не более 711 864,00 руб., кроме того НДС по ставке, установленной	С момента подписания по 31.12.2019	Оказание услуг по отбору и доставке глубинных проб нефтей с месторождений ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Извещение членам СД от 06.03.2019

				п. 3 ст. 164 НК РФ			
62	ООО «ЭКСПЛОН»	Договор № 1-017//153/06-004/19 от 15.04.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	98 450,00 руб.	01.04.2019-29.02.2020	Выполнение услуг по организации пропускного режима	Извещение членам СД от 08.04.2019
63	ООО «ЭКСПЛОН»	Доп.соглашение № 1 к Договору № 1-017//153/06-004/19 от 15.04.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	331 150,00 руб.	01.04.2019-31.08.2020	Выполнение услуг по организации пропускного режима	Извещение членам СД от 13.12.2019
64	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Договор № 631/19/10//332/06-116/19 от 10.10.2019	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	67 125,00 руб.	01.10.2019-31.12.2019	Выполнение услуг по организации пропускного режима	Извещение членам СД от 01.02.2019
65	ООО «ЭКСПЛОН»	Доп.соглашение № 1 к Договору № 046/05-018/16 от 20.02.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	87 933,73 руб. за 1 кал.месяц	с 01.01.2019	Аренда нежилого помещения	Извещение членам СД от 24.01.2019
66	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп.соглашение № 6 к Договору № 90/16/70//047/05-019/16 от 04.02.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	4 519 332,25 руб. за 1 кал.месяц	с 01.01.2019	Аренда нежилого помещения	Извещение членам СД от 10.01.2019
67	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп.соглашение № 7 к Договору № 90/16/70//047/05-019/16 от 04.02.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	4 646 108,25 руб. за 1 кал.месяц	с 01.07.2019	Аренда нежилого помещения	Извещение членам СД от 10.01.2019
68	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп.соглашение № 8 к Договору № 90/16/70//047/05-019/16 от 04.02.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	4 851 022,91 руб. за 1 кал.месяц	с 01.10.2019	Аренда нежилого помещения	Извещение членам СД от 11.11.2019
69	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп.соглашение № 9 к Договору № 90/16/70//047/05-019/16 от 04.02.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	4 928 364,24 руб. за 1 кал.месяц	с 01.11.2019	Аренда нежилого помещения	Извещение членам СД от 13.11.2019
70	ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»	Доп.соглашение № 10 к Договору № 90/16/70//047/05-019/16 от 04.02.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	4 848 050,74 руб. за 1 кал.месяц	с 01.01.2020	Аренда нежилого помещения	Извещение членам СД от 13.12.2019
71	АО «РМНТК «Нефтеотдача»	Доп.соглашение № 1 к Договору № 339.18/335/05-025/18 от 10.09.2018	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	4 806,63 руб.	01.11.2018-30.09.2019	Договор аренды	Извещение членам СД от 24.12.2018

72	ООО «ЭКСПЛОН»	Доп.соглашение № 3 к Договору № 046/05-018/16 от 20.02.2016	АО «Зарубежнефть» является контролирующим лицом обеих сторон по сделке	168 685,56 за 1 кал.месяц	С 01.01.2020	Аренда нежилого помещения	Извещение членам СД от 09.12.2019