

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО  
УТВЕРЖДЕН

УТВЕРЖДЕН

Советом директоров  
АО "ВНИИнефть"

Общим Собранием акционеров  
АО "ВНИИнефть"

Протокол № 247 от 24.05.2017

Протокол № 1/2017 от 29.06.2017

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО "ВНИИнефть" 2016 год



Генеральный директор  
АО "ВНИИнефть"

**А.В. Фомкин**

Главный бухгалтер  
АО "ВНИИнефть"

**Т.В. Фиамская**

Москва, 2017 г.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

---

|   |    |
|---|----|
| 1. Основные сведения об Обществе  | 3  |
| 2. Приоритетные направления деятельности Общества   | 5  |
| 3. Общая финансовая характеристика выполнения работ   | 9  |
| 4. Результаты по основам направления деятельности Общества  | 12 |
| 5. Итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества  | 16 |
| 6. Хозяйственная деятельность Общества  | 19 |
| 7.1 Обучение и научная деятельность. Аспирантура  | 21 |
| 7.2. Обучение и научная деятельность. Ученый совет  | 23 |
| 7.4 Обучение и научная деятельность. Выпуск научных трудов  | 24 |
| 7.5 Обучение и научная деятельность. Патентная деятельность   | 25 |
| 7.6.Обучение и научная деятельность. Публикации в изданиях ВАК<br>и в приравненных к ним                            | 27 |
| 8. Кадровое обеспечение   | 28 |
| 9. Социальное обеспечение   | 31 |
| 10. Отчет о выплате дивидендов  | 31 |
| 11. Отчет о сделках, заключение которых требует одобрения   | 32 |
| 12. Состав Совета директоров  | 34 |
| 13. Единоличный исполнительный орган Общества   | 36 |
| 14. Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего<br>должность единоличного исполнительного органа | 37 |
| 15. Перспективы развития Общества. Основные факторы риска,<br>связанные с деятельностью Общества                    | 39 |

## 1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

---

|   |  |
|---|--|
| <b><u>Полное фирменное наименование:</u></b>      | Акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова".   |
| <b><u>Сокращенное фирменное наименование:</u></b> | АО "ВНИИнефть".  |
| <b><u>Место нахождения и почтовый адрес:</u></b>  | 127422, Россия, г. Москва, Дмитровский проезд, д. 10   |
| <b><u>Контактный телефон:</u></b>                 | (495) 748-39-55  |
| <b><u>Факс:</u></b>                               | (495) 611-05-08  |
| <b><u>Дата государственной регистрации:</u></b>   | Зарегистрировано Московской Регистрационной Палатой 21 февраля 1996 г., Свидетельство о регистрации № 009.789  |
| <b><u>ОГРН:</u></b>                               | 1027700189857, выдан 05 сентября 2002 года Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 13 САО г. Москвы   |
| <b><u>Сведения об уставном капитале:</u></b>      | <p>Уставный капитал составляет 52 964 рублей и разделен на:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 39 723 обыкновенных именных акций бездокументарной формы выпуска номинальной стоимостью 1 рубль.</li><li>- 13 241 привилегированных именных акций бездокументарной формы выпуска номинальной стоимостью 1 рубль.</li></ul> <p>Выпуски акций зарегистрированы Региональным отделением ФКЦБ в Центральном Федеральном округе за №№ 1-01-02674-А, 2-01-02764-А от 05 декабря 2005 года.</p> |
| <b><u>Акционеры:</u></b>                          | <ul style="list-style-type: none"><li>- АО "РМНТК "Нефтеотдача" (37,99 % от УК)</li><li>- АО "Зарубежнефть" (32,26 % от УК)</li><li>- Физические лица (29,75% от УК)</li></ul>   |
| <b><u>Дочерние и зависимые общества:</u></b>      | <ul style="list-style-type: none"><li>- АО "ВНИИнефть-Западная Сибирь" - 51 % от Уставного капитала;</li><li>- ЗАО "ВНИИнефть-Поволжье" - 51% от Уставного капитала</li></ul> <p>Управление и контроль над дочерними обществами осуществляется через участие представителей АО "ВНИИнефть" в Советах директоров и ревизионных комиссиях.</p>   |

## 1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

---

"ВНИИнефть" основан в 1943 году решением Совета Народных Комиссаров СССР за № 4196 от 26 февраля 1943 года на базе Ленинградского нефтяного геолого-разведочного института как головная научно - исследовательская организация нефтяной отрасли в СССР, а затем в России.

В своем развитии Общество прошло несколько стадий.

В 1943-1945 годах основным направлением деятельности Общества были научные геолого-поисковые и геологоразведочные работы.

С 1945 года направление работ изменилось на научно-исследовательские работы, охватывающие область нефтепромысловой геологии, добычи нефти и газа, бурения нефтяных и газовых скважин, разработки нефтяных месторождений.

В 1951 году во "ВНИИнефть" было передано проектно-исследовательское бюро по разработке нефтяных месторождений из Московского института им. И.М. Губкина. Организованы филиалы "ВНИИнефть" в г. Небид-Даг и г. Краснодаре, впоследствии ставшие самостоятельными институтами (наряду с Сахалинским филиалом "ВНИИнефть").

В 1987 году распоряжением Совета Министров РСФСР от 20 февраля 1987г. № 2004 Обществу присвоено имя академика Александра Петровича Крылова, выдающегося ученого-нефтяника, академика, профессора, доктора технических наук, основоположника теории и технологии внутриконтурного заводнения, сыгравшего уникальную роль в развитии нефтедобывающей индустрии нашей страны и отечественной нефтяной науке.

В 1992 году постановлением Правительства РФ №.85 "Всесоюзный нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова" преобразован во "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова".

В 1996 году распоряжением Госкомимущества РФ № 1824-р "ВНИИнефть" преобразован в открытое акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова" с филиалом – "Региональный научно-технический центр Урало-Поволжья" в г. Бугульме (Республика Татарстан).

В соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс Российской Федерации Федеральным законом от 05.05.2014 №99-ФЗ, предусматривающими изменение требований к наименованию юридического лица в части организационно-правовой формы, 29.12.2015 на внеочередном Общем собрании акционеров утверждена новая редакция Устава Общества. Новое наименование Общества: **Акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова" (АО "ВНИИнефть")**.

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

В соответствии с принятыми правительственными документами и Указом Президента РФ от 03.02.2004 года №147 ВНИИнефть (совместно с "Гипровостокнефть") является научной базой деятельности АО "Зарубежнефть".

Основными направлениями деятельности АО "ВНИИнефть" являются научно-исследовательские работы в области проектирования разработки нефтяных месторождений, подсчета запасов нефти и газа и сопутствующие им исследования, в области экономики, техники и технологии добычи нефти, а также исследовательские работы по созданию новых технологий воздействия на пласт и призабойную зону с целью увеличения нефтеотдачи пластов.

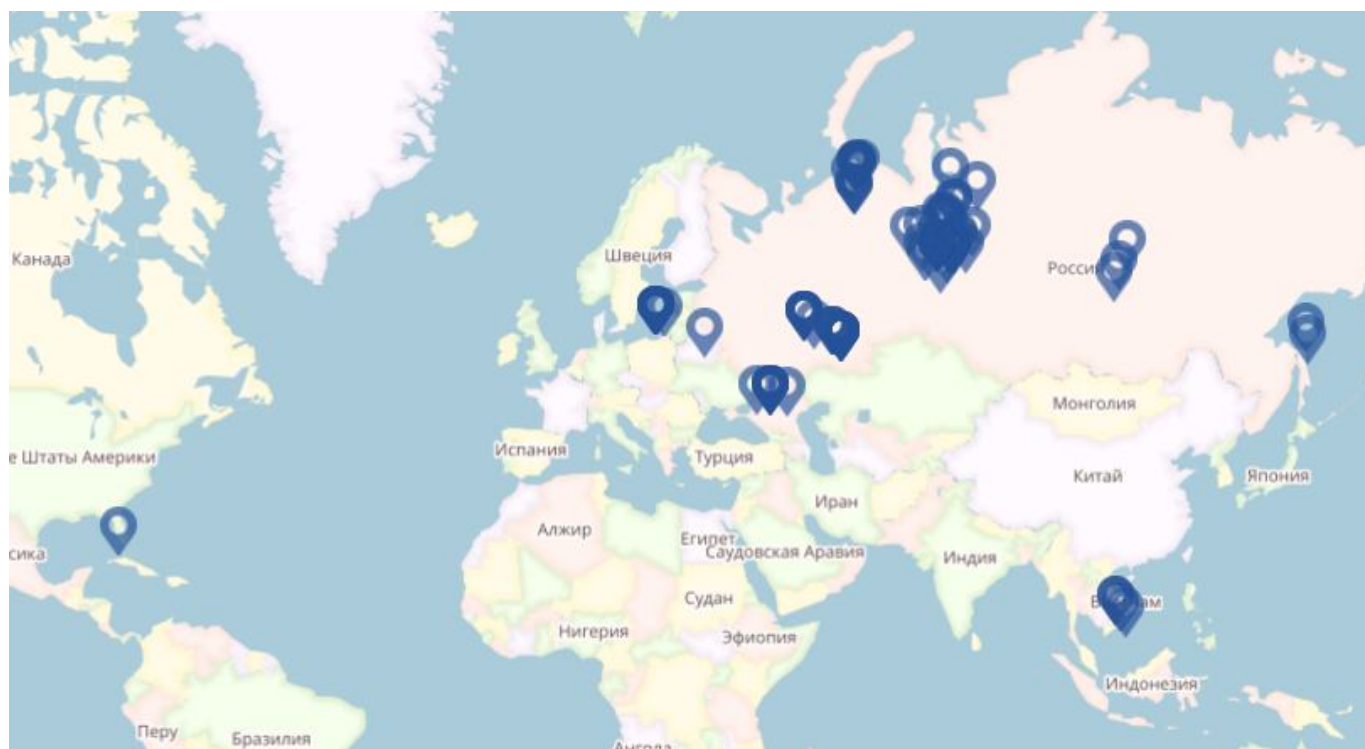
---

Объемы выполняемых научно-исследовательских работ Общества связаны с деятельностью Группы компаний "Зарубежнефть", нефтяными компаниями страны, а также ФОИВ России.

---

С 2015 года проведение исследовательских работ в АО "ВНИИнефть" по испытанию и анализу пластовых флюидов, веществ, материалов и технологических жидкостей на водной и углеводородной основе, добываемых и/или используемых в топливно-энергетическом комплексе; реагентов на основе ПАВ и кислотных систем, предназначенных для процессов добычи нефти и газа; прочих реагентов и материалов, применяющихся в нефтяной и газовой промышленности, соответствует требованиям ГОСТ ИСО/МЭК 17025-2009. Центр создания технологий интенсификации добычи института аккредитован на техническую компетентность и независимость в качестве испытательной лаборатории в Системе ТЭКСЕРТ (Аттестат аккредитации № ИЛ 028-15).

### География деятельности



## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

В части подготовки проектной документации были выполнены подсчеты запасов, а также составлены проектные документы для группы компаний "Зарубежнефть", а также сторонних Заказчиков. Кроме того, институтом был выполнен аудит запасов по международной классификации месторождений в тимано-печорской провинции и юго-восточного шельфа СРВ.

В направлении мониторинга разработки месторождений, а также НИР направленных на детализацию геологического строения и повышение эффективности разработки работы проводились по основным объектам группы компаний "Зарубежнефть" в России, СРВ, Республике Куба и Республике Беларусь, а также по объектам компаний группы Лукойл и ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз". В результате данных работ были построены и сопровождались геолого-гидродинамические модели объектов разработки, были уточнены местоположения и траектории проектных скважин, оптимизированы программы бурения и КРС, подготовлены предложения по геолого-техническим мероприятиям. Самостоятельным направлением работ по сопровождению активов группы компаний является мониторинг минерально-сырьевой базы и геологоразведочных работ. В течении 2016 года были выполнены работы по оценке перспектив расширения района деятельности, детализация геологического строения перспективных объектов за счет углубленной интерпретации материалов сейсморазведочных работ, уточнены программы ГРП, а также выполнены оценки по приростам запасов.

Научно-исследовательская работа проводилась по нескольким направлениям. Во-первых, были продолжены работы по поиску методов снижения негативного влияния гидрофобности на процесс нефтеизвлечения. Данный вопрос актуален на многих проектах группы компаний и в его решение является ключевым. Были выполнены многочисленные исследования по влиянию различных агентов на эффективность вытеснения на кернах месторождений группы компаний. Подобраны составы для повышения охвата пласта воздействием для сильно неоднородных коллекторов. Во время реализации программы исследований были решены многие методические задачи, не описанные ранее в открытых источниках.

Впервые проведены уникальные исследования термогазового метода для условий разработки нефтематеринских пород (баженовская свита), получены синтетические углеводороды за счет термического преобразования керогена на трубе горения в условиях близким к пластовым.

Основными направлениями научной деятельности Общества в 2016 году, также как и в предыдущие годы являлись:

### **1. Проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений.**

- Фундаментальные и прикладные исследования в области разработки нефтяных месторождений;
- Обобщение опыта в области разработки нефтяных месторождений;
- Создание новых технологий проектирования и разработки нефтяных месторождений;
- Оптимизация технологических решений при разработке месторождений с различными типами коллекторов;
- Созданием и поддержкой постояннодействующих геолого-технологических моделей разработки нефтяных и газонефтяных месторождений;
- Экономика разработки нефтяных месторождений;

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

### 2. Геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы страны.

- Подсчет балансовых и извлекаемых запасов на основе трехмерных геологических и гидродинамических моделей;
- Создание геологических моделей месторождений, как основы для повышения эффективности разведочного этапа и подсчета запасов на разных стадиях разведки и разработки;
- Разработка структурированных моделей нефтяных и газовых залежей в терригенных и карбонатных отложениях с дифференцированным подсчетом запасов;
- Сопровождение поисково-разведочного бурения с выдачей интервалов перфорации;
- Мониторинг и оптимизация бурения боковых стволов;
- Обобщение и анализ состояния и изменения ресурсной базы страны, регионов и нефтяных компаний.

### 3. Методы повышения нефтеотдачи.

- Развитие и реализация гидродинамических методов повышения нефтеотдачи пластов (системная технология воздействия на пласт в сочетании с адресными обработками скважин, нестационарное заводнение, обработки нагнетательных скважин технологиями ВПП);
- Исследования в области разработки наиболее эффективных составов потокоотклоняющих систем, адаптированных для условий нагнетательных скважин месторождений ЦХП, на основании лабораторных исследований с использованием кернового материала;
- Экспериментальные исследования, разработка и внедрение газовых и водогазовых методов воздействия на пласт;

### 4. Петрофизические исследования. Исследования свойств керна и пластовых жидкостей в том числе:

- Уникальные исследования пластовых флюидов.
- Исследования и анализы проводятся на уровне, отвечающем требованиям международных (ASTM, API) и российских стандартов.
- Научные, научно-методические и научно-технические исследования в области физики нефтяного пласта;
- Стандартные анализы керна с целью определения параметров, необходимых для подсчета геологических запасов нефти и газа; нефте- и водонасыщенность, пористость, проницаемость, распределение пор по размеру, характер распределения насыщенности над ВНК;
- Специальные исследования керна с целью получения достоверных исходных данных для проектирования разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений: относительных фазовых проницаемостей при двух- и трехфазной фильтрации, коэффициентов вытеснения нефти водой, газом и различными химреагентами;

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

- Уникальные исследования керна: ориентация керна по отношению к магнитным полюсам Земли, оценка анизотропии проницаемости и напряженного состояния пород коллекторов на ориентированном керне.

- Гидродинамические исследования скважин, наряду с геофизическими и лабораторными исследованиями, являющиеся неотъемлемой частью информационного обеспечения разработки месторождений. Направления деятельности включают планирование и дизайн проведения исследований, интерпретацию всех видов ГДИС, инженерное сопровождение по контролю качества проведения геофизических и гидродинамических работ и исследований в скважинах.

- Разработка методик, регламентов по гидродинамическим исследованиям, а также участие в составлении проектных документов по части ГДИС.

Научные исследования выполнялись в рамках соответствующих хозяйственных договоров, контрактов, а также в соответствии с планами подготовки кандидатских и докторских диссертаций.

Специалисты докладывают основные результаты научно-исследовательских и проектных работ на НТС АО "Зарубежнефть".

---

В 2016 г. в Обществе была продолжена работа Проектных групп по приоритетным направлениям деятельности Группы компаний

---

1. Проектная группа по сопровождению блока региональной геологии и сопровождению ГРР;
2. Проектная группа по сопровождению разработки месторождений СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
3. Проектная группа по сопровождению разработки месторождения Бока де Харуко;
4. Проектная группа по сопровождению разработки месторождений СП "ВЬЕТСОВПЕТРО".

**Дополнительно к указанным группам были созданы 3 новые проектные группы:**

1. Проектная группа по сопровождению разработки месторождений "Зарубежнефть Добыча Харьяга";
2. Проектная группа по сопровождению блока поиска и оценки новых проектов
3. Проектная группа по аналитическому сопровождению блока инновационного развития и НИОКР



### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

Научными подразделениями выполнено 59 научно-исследовательских, проектных и других работ (см. табл.) на сумму 371,6 млн. руб. (включая переходящие: с 2013г. – 1 договор; с 2014г. – 7 договоров; с 2015г. – 13 договоров). Количество заключенных договоров в 2016г. в АО "ВНИИнефть" составило – 40, из которых выполнено работ по 38 договорам.

**Объем выполненных проектно-изыскательских и научно-исследовательских работ  
АО "ВНИИнефть" за 2016 г., тыс. руб. (без НДС)**

Таблица 1.

| Заказчик  | Проектно-изыскательские работы | Научно-исследовательские работы | Общий объем       |
|---|--------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| АО "Зарубежнефть"                               | 91 284,10                      | 24 857,07                       | 116 141,17        |
| ООО "Зарубежнефть-добыча Харьяга"               | 21 367,97                      | 1 582,02                        | 22 949,99         |
| Филиал АО "Зарубежнефть" в г. Гавана            | 9 395,07                       | 18 104,51                       | 27 499,59         |
| СК "РУСВЬЕТПЕТРО"                               | 53 511,50                      | 25 047,38                       | 78 558,88         |
| СП Вьетсовпетро                                 | 13 408,51                      | 733,33                          | 14 141,85         |
| ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз"                  | 11 778,76                      | 26 111,59                       | 37 890,35         |
| ОАО "Сургутнефтегаз"                            | 3 000,00                       |                                 | 3 000,00          |
| ООО "ПетроТрејс Глобал"                         | 3 093,66                       |                                 | 3 093,66          |
| ООО "Иркутская нефтяная компаний"               |                                | 5 828,98                        | 5 828,98          |
| МПК "ХимСервисИнжиниринг"                       |                                | 169,49                          | 169,49            |
| Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.         | 3 078,99                       |                                 | 3 078,99          |
| Министерство энергетики РФ                      | 7 966,10                       |                                 | 7 966,10          |
| ЗАО "Лукойл-АИК"                                | 8 200,00                       | 200,00                          | 8 400,00          |
| ООО "ГИС-КАЗАНЬ"                                |                                | 4 372,90                        | 4 372,90          |
| ООО "ВНИГНИ-2"                                  |                                | 5 129,30                        | 5 129,30          |
| АНО ВПО Сколковский институт науки и технологий |                                | 1 525,42                        | 1 525,42          |
| Филиал ЛУКОЙЛ-Инжиниринг ВолгоградНИПИморнефть  | 15 075,00                      | 325,00                          | 15 400,00         |
| ООО "ЛУКОЙЛ-Инжиниринг"                         |                                | 16 435,00                       | 16 435,00         |
| <b>ВСЕГО АО "ВНИИнефть"</b>                     | <b>241 159,67</b>              | <b>130 422,00</b>               | <b>371 581,66</b> |

Из таблицы 1 видно, что общий объем работ по НТП за 2016г. составил 371 581,66 тыс. руб. Если анализировать объем работ по НТП, то основную долю в выручке занимают проектно-изыскательские работы (ПИР), и составляют 241 159,66 тыс. руб. в абсолютном выражении, и 65 % в относительном.

Основными заказчиками на выполнение проектно-изыскательских работ в 2016г. являлись:

- ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- АО "Зарубежнефть";
- ООО "Зарубежнефть-добыча Харьяга".

### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

Научно-исследовательские работы (НИР) составляют 130 422 тыс. руб. в абсолютном выражении, и 35 % в относительном.

Основными заказчиками на выполнение научно-исследовательских работ в 2016 году являлись:

- ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- АО "Зарубежнефть";
- ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз".

На рисунке 1 приведена структура объема выполненных АО "ВНИИнефть" работ по НТП за 2016 г. по организациям.

Рисунок 1.



Из анализа приведенной диаграммы, видно, что 70% выручки по ПИР и НИР за 2016 год приходится на группу компаний АО "Зарубежнефть", в том числе:

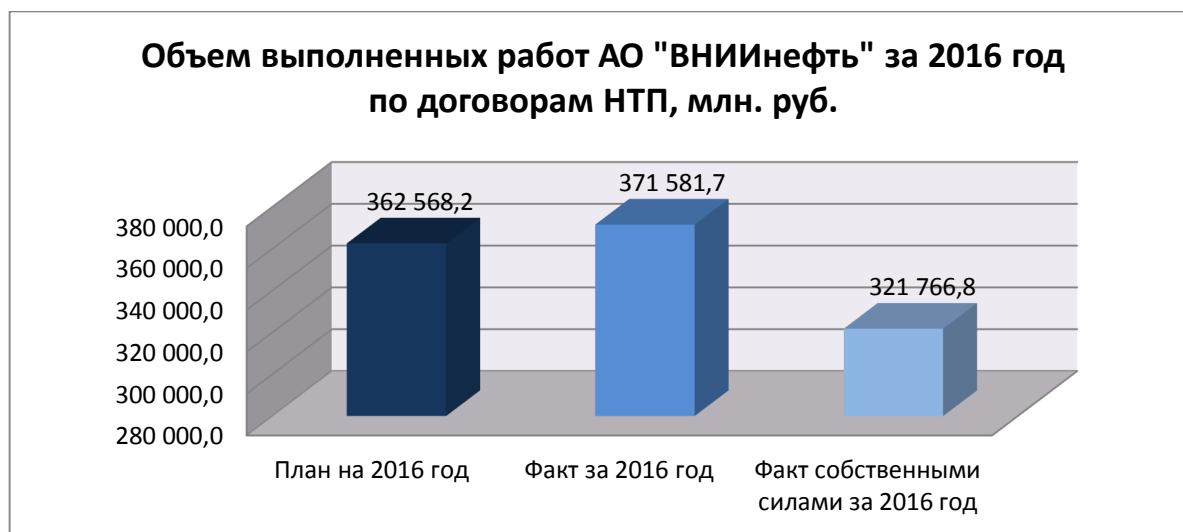
- АО "Зарубежнефть" – 44,8%
- ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО" – 30,3 %
- Филиал АО "Зарубежнефть" г. Гавана – 10,6 %
- ООО "Зарубежнефть - добыча Харьяга" – 8,9 %
- СП "Вьетсовпетро" – 5,5 %

На ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз" – 10%, ООО "Лукойл - Инжиниринг" – 9 % и Министерством энергетики РФ 2% от общей суммы выручки. Остальные заказчики занимают 9 % в общем объеме выполненных работ за 2016 год

### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

Объем выполненных работ АО "ВНИИнефть" за 2016г. наглядно представлен на рисунке 2

Рисунок 2.



Из Рисунка 2 видно, что фактический объем выполненных работ за 2016 г. в АО "ВНИИнефть", составляет 371 581,7 тыс. руб., что выше запланированного на 9 013,4 тыс. руб. Фактический показатель собственными силами составил 321 766,80 тыс. рублей.

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

**Геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы страны.**

Выполнены следующие работы:

- Оперативное изменение запасов нефти и растворенного газа по Северо-Ошкотынскому месторождению;
- Оперативное изменение запасов нефти и растворенного газа по Южно-Сюрхаратинскому месторождению;
- Создание петрофизического обеспечения и интерпретация данных ГИС в рамках подсчета запасов Сихорейского месторождения;
- Корреляция разрезов скважин и создание петрофизического обеспечения в рамках подсчета запасов Харьягинского месторождения;
- Аудит геологических запасов углеводородов месторождений ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО" и СП «ВЬЕТСОВПЕТРО» по международной классификации;
- Анализ и обобщение материалов ГФ изученности в перспективных интервалах среднеордовикско-нижнедевонского и пермско-триасового НГНК с целью подготовки рекомендаций по проведению ГРР;
- Вероятностная и детерминированная оценка ресурсов по структурам Хай-Ау и Хоанг-Хак на блоке 04/3 активов ВСП;
- Сопровождение ГРР, в том числе разведочного бурения и сейсмической интерпретации, на участках ЦХП, на месторождениях Белый Тигр, группе Дракон, Белуга, в пределах блока 9-1, блока 12-11, по пласту М месторождения Бока Де Харуко;
- Мониторинг геологических моделей по продуктивным пластам месторождений ЦХП;
- Мониторинг геологических моделей по продуктивным пластам месторождений СП «ВЬЕТСОВПЕТРО»;
- Создание геологических моделей пермских отложений Харьягинского месторождения;
- Подготовка формы 6-ГР по Харьягинскому месторождению;
- Подсчет запасов нефти и растворенного газа Островного месторождения;
- Создание цифровой базы данных, корреляция разрезов скважин, создание петрофизического обеспечения и интерпретация данных ГИС в рамках подсчета запасов Когалымского месторождения;
- Создание трехмерных геологических моделей залежей УВ Малоперевального и Юганского месторождений;
- Создание графических материалов по месторождениям Сахалин Энерджи Инвестмент Компани.

**Проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений.** Выполнены следующие работы.

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

- Авторский надзор за выполнением проектных решений по разработке месторождений ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- Дополнение к проекту разработки Ватинского м/р;
- Дополнение к технологической схеме разработки Западно-Хоседаюского м/р;
- Оценка перспективности разработки структуры Лебедь;
- Оцифровка материалов ГИС центрального участка месторождений Белый Тигр;
- Реализация численно-аналитических алгоритмов оценки оптимальных параметров заканчивания скважин;
- Создание трехмерной геолого-гидродинамических моделей, учитывающих блочную структуру и литологическую неоднородность отложений верхнего олигоцена и выработка рекомендаций по повышению эффективности разработки продуктивных пластов отложений верхнего олигоцена. мр Белый Тигр;
- Создание, адаптация и актуализация постоянно-действующей геолого-гидродинамической модели пласта ЮКО-1 Средне-Назымского месторождения;
- Проектирование разработки залежей пласта ЮКО-1 баженовской свиты Средне-Назымского месторождения;
- Создание и сопровождение геолого-гидродинамических моделей эксплуатационных объектов на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»;
- Определение конкретных нефтесодержащих зон с указанием координат вскрытия пласта при проведении ЗБС на Мосюшорском месторождении в 2016 году;
- Мониторинг ГМ по продуктивным пластам м/р ЦХП на 2016-2018;
- Информационно-аналитическое сопровождение инновационной деятельности АО «Зарубежнефть»;
- Технологическая схема разработки Островного нефтяного месторождения;
- Мониторинг процессов подготовки нефти и газа месторождений ООО "СК"РУСВЬЕТПЕТРО";
- Научное сопровождение и мониторинг разработки Харьягинского месторождения, подготовка рекомендаций по программе бурения новых скважин, анализ текущего состояния разработки, расчет прогнозных уровней добычи УВ, актуализация карт и моделей месторождения, подбор ГТМ, ведение БД по проекту;
- Анализ реализации внедрения технологий по строительству пологих и горизонтальных скважин на месторождениях ЦХП;
- Оказание услуг по проектированию и интерпретации исследований скважин Харьягинского месторождения;
- Оценка перспектив нефтегазоносности, ресурсов и геологических рисков по перспективным проектам в России и за рубежом;
- Консультационные услуги по проведению анализа технологических показателей действующих соглашений о разделе продукции по проектам "Сахалин-1", "Сахалин-2", "Харьягинское м/р" и подготовке предложений по их оптимизации;
- Циклическое воздействие на месторождениях ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО".

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

### **Аналитические и экспериментальные исследования методов воздействия на пласты.**

Выполнены следующие работы:

- Разработка программного обеспечения для построения тензорной ГДМ трещиновато и порово-трещиноватого коллектора с целью повышения эффективности разработки месторождений Российской Федерации и СРВ;
- Научное сопровождение разработки Вишанского месторождения (проект Виша-Термогаз, экспериментальные исследования, мониторинг разработки, сопровождение моделей);
- Экспериментальная оценка эффективности газового и водогазового воздействия для условий ЗАО "ИНК-Север";
- Составление программы опытных работ по изменению фильтрационных потоков на Северо-Хоседаюском месторождении (ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО");

**Проектирование и анализ применения методов увеличения нефтеотдачи.** Выполнены следующие работы:

- Совершенствование технологии термогазового воздействия для условий опытных участков в районе скв. № 219 и 210 Средне-Назымского месторождения" (ООО "ЛУКОЙЛ-Инжиниринг");
- Научное сопровождение работ по выравниванию профиля приемистости на объектах разработки месторождений ОАО "СН-МНГ";
- Научное сопровождение работ по нестационарному заводнению на объектах разработки месторождений ОАО "СН-МНГ";

**Исследование методов повышения нефтеотдачи (физико-химические, тепловые, газовые, гидродинамические).** Выполнены следующие работы:

- Экспериментальная оценка эффективности закачки теплоносителей (горячая вода, пар) для вытеснения битуминозной нефти и смеси нефти с растворителем для условий пласта М месторождения Бока Де Харуко (Куба);
- Экспериментальная оценка эффективности вытеснения битуминозной нефти с различным содержанием растворителя и физическое моделирование кислотной обработки призабойной зоны пласта Е1 месторождения Бока Де Харуко (Куба);
- Экспериментальная оценка эффективности процессов термогазового и гидротермального воздействий на пласты баженовской свиты с помощью физического моделирования в «трубе горения» (ООО "Лукойл-Инжиниринг")

**В области промысловых исследовательских работ.** Выполнены следующие работы:

- Инженерное сопровождение по контролю качества проведения геофизических и гидродинамических работ и исследований в скважинах ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- Участие в интерпретации и анализе результатов ГДИС на месторождениях ЦХП ООО "СК РУСВЬЕТПЕТРО", месторождении Бока де Харуко.

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

В области петрофизических исследований, исследований свойств керна и пластовых жидкостей. Выполнены следующие работы:

- Физико-химические исследования поверхностных проб нефти месторождений ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- Физико-химические исследования глубинных и разгазированных проб нефти Демкинского месторождения (Татнефть);
- Физико-химические исследования поверхностных проб нефти Имилорского ЛУ (ООО ВНИГНИ-2);
- Исследование химических и физических процессов, происходящих в нефти и нефтесодержащей породе Вишанского месторождения при закачке воздуха в пласт.

## 5. ИТОГИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Таблица 1. Финансовые результаты деятельности Общества за 2016 год.  
(в тыс. руб.)

| Наименование показателя                   | 2016    | 2015    | откл.  | %      |
|---|---------|---------|--------|--------|
| Выручка от продаж продукции, работ, услуг | 474610  | 379180  | 95430  | 125.2  |
| в т. ч. НТП                               | 371582  | 279769  | 91813  | 132.8  |
| Аренда                                    | 103028  | 99411   | 3617   | 103.6  |
| Себестоимость продаж                      | -342718 | -288031 | -54687 | 119.0  |
| в т. ч. НТП                               | -306274 | -249585 | -56689 | 122.7  |
| Аренда                                    | -36444  | -38446  | 2002   | 94.8   |
| Управленческие расходы                    | -120784 | -98756  | -22028 | 122.3  |
| Прибыль от продаж                         | 11108   | -7607   | 18715  |        |
| Прочие доходы                             | 13365   | 22281   | -8916  | 60.0   |
| Прочие расходы                            | -11494  | -10430  | -1064  | 110.2  |
| Прибыль до налогообложения                | 12979   | 4244    | 8735   | 305.8  |
| Чистая прибыль                            | 10003   | 361     | 9642   | 2770.9 |

Как видно из приведенной таблицы, доходы по обычным видам деятельности увеличились по сравнению с соответствующим периодом прошлого года на 95430 тыс. руб. или на 25,2 % (с 379180 до 474610 тыс. руб.), в основном за счет увеличения доходов по НТП.

Себестоимость реализованной продукции Общества за анализируемый период увеличилась на 54687 тыс. руб. или на 19,0 % (с 288031 до 342718 тыс. руб.), управленческие расходы увеличились на 22028 тыс. руб. или на 22,3% (с 98756 до 120784 тыс. руб.).

Прочие доходы уменьшились на 8916 тыс. руб. за счет изменения резервов и курсовой разницы. Прочие расходы увеличились на 1064 тыс. руб.

В результате была получена прибыль в размере 10003 тыс. руб., на 9642 тыс. руб. больше, чем за 2015 год.

Таблица 2. Себестоимость продукции с управленческими расходами.  
(в тыс. руб.)

| Наименование показателя  | 2016   | 2015   | откл. | %     |
|--------------------------|--------|--------|-------|-------|
| Материальные затраты     | 49473  | 46617  | 2856  | 106.1 |
| Затраты на оплату труда  | 181982 | 138718 | 43264 | 131.2 |
| Страховые взносы         | 45907  | 33989  | 11918 | 135.1 |
| Резерв под отпуска       | 18724  | 19697  | -973  | 95.1  |
| Резерв на годовую премию | 32995  | 4017   | 28978 | 821.4 |
| Амортизация              | 20400  | 22228  | -1828 | 91.8  |
| Услуги соисполнителей    | 49815  | 52025  | -2210 | 95.8  |
| Программное обеспечение  | 33580  | 40970  | -7390 | 82.0  |



## 5. ИТОГИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

|                |        |        |       |       |
|----------------|--------|--------|-------|-------|
| Аренда земли   | 5807   | 5306   | 501   | 109.4 |
| Прочие затраты | 24819  | 23220  | 1599  | 106.9 |
| Итого затрат   | 463502 | 386787 | 76715 | 119.8 |

Из приведенной таблицы видно, что себестоимость увеличилась на 76715 тыс. руб. Увеличение произошло в основном по оплате туда с начислениями, резерву на годовую премию, материальным затратам, аренде земли и прочим. Уменьшение произошло в основном за счет затрат на услуги соисполнителей, программное обеспечение, амортизации и резерва под отпуска.

Среднесписочная численность сотрудников увеличилась на 8 человек (с 173 до 181 человек).

Таблица 3. Движение денежных средств.

| Наименование показателей  | Тыс. руб. |
|---|-----------|
| 1. Денежные потоки от текущих операций:                             |           |
| Поступления - всего   | 470082    |
| в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг                 | 364320    |
| арендных платежей   | 93597     |
| прочие поступления  | 12165     |
| Платежи - всего   | (452410)  |
| в т. ч. поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги             | (151928)  |
| в связи с оплатой труда работников                                  | (249484)  |
| налога на прибыль   |           |
| прочие платежи  | (50998)   |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций                         | 17672     |
| 2. Денежные потоки от инвестиционных операций                       |           |
| Поступления - всего   | 1201      |
| в т. ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) | 2         |
| от продажи акций (долей участия) в других организациях              |           |
| от возврата предоставленных займов                                  |           |
| дивидендов, процентов   | 1199      |
| Платежи - всего   | (19013)   |
| в т. ч. в связи с приобретением, созданием внеоборотных активов     | (19013)   |
| в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях |           |
| в связи с предоставлением займов                                    |           |
| Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций                  | (17812)   |
| 3. Денежные потоки от финансовых операций                           |           |
| Поступления - всего   |           |
| в т. ч. получение займов  |           |
| Платежи - всего   | (53)      |
| в т. ч. на выплату дивидендов                                       |           |

## 5. ИТОГИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

|   |       |
|---|-------|
| в связи с погашением займов                                 |       |
| Сальдо денежных потоков от финансовых операций              | (53)  |
| Сальдо денежных потоков за отчетный период                  | (193) |
| Остаток денежных средств на начало отчетного периода        | 3525  |
| Остаток денежных средств на конец отчетного периода         | 2778  |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты к рублю | (554) |

Дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2016 года имела следующую структуру:

Таблица 4. Дебиторская задолженность.

(в тыс. руб.)

| Наименование                    | на 31.12.2016 | на 31.12.2015 | Отклонение |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------|
| Покупатели и заказчики          | 141064        | 123972        | 17092      |
| Авансы выданные                 | 3317          | 5802          | -2485      |
| Налоги и взносы                 | 556           | 802           | -246       |
| Прочие                          | 3885          | 1515          | 2370       |
| Резерв по сомнительным долгам   | -417          | -211          | -206       |
| Всего дебиторской задолженности | 148405        | 131880        | 16525      |

Из приведенной таблицы видно, что дебиторская задолженность увеличилась на 16525 тыс. руб. В основном за счет увеличения задолженности покупателей и заказчиков.

Таблица 5. Кредиторская задолженность.

(в тыс. руб.)

| Наименование                                   | на 31.12.2016 | на 31.12.2015 | Отклонение |
|--|---------------|---------------|------------|
| Поставщики и подрядчики                        | 30243         | 35221         | -4978      |
| Задолженность перед персоналом организации     | 1717          | 6821          | -5104      |
| Задолженность по налогам и взносам             | 38806         | 22836         | 15970      |
| Авансы полученные                              | 3456          | 6771          | -3315      |
| Задолженность акционерам по выплате дивидендов | 707           | 1339          | -632       |
| Прочие   | 421           | 56            | 365        |
| Всего кредиторской задолженности               | 75350         | 73044         | 2306       |

Из приведенной таблицы видно, что кредиторская задолженность увеличилась на 2306 тыс. руб. в основном за счет увеличения задолженности по налогам и взносам.

## 6. ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

АО "ВНИИнефть" является собственником 9 зданий и сооружений, расположенных по адресу: г. Москва, Дмитровский проезд, д. 10, которые расположены на земельном участке, предоставленном Обществу 2001 г. в аренду сроком на 49 лет. Помещения используются АО "ВНИИнефть" как для размещения подразделений Общества, так и предоставляются в аренду иным организациям.

Содержание и техническое обслуживание указанных зданий и сооружений, а также обеспечение безопасных условий труда работников Общества и третьих лиц, является основной обязанностью Отдела материально-технического и транспортного обеспечения (ОМТ и ТО) и включает в себя:

### Проведение ремонтов, а также техническое обслуживание зданий

1. Осуществление контроля за исполнением договоров технического обслуживания:
  - нежилых зданий и сооружений АО "ВНИИнефть";
  - ремонта лифтов;
  - узлов учета тепловой энергии;
  - систем пожаротушения, АПС и СОУЭ;
  - системы газового пожаротушения в серверном помещении.
2. Подготовку инженерных систем, зданий и сооружений к отопительному сезону 2016-2017гг.
3. Очистку кровли от снега, наледи, сосулек, вывоз снега и мусора с территории
4. Проведение косметических ремонтов помещений и кабинетов общества.
5. Проведение мероприятий по программе энергосбережения :
  - Замена светильников столовой на светодиодные
  - Инструктаж обслуживающего персонала и установка средств наглядной агитации.
  - Проведение работ по энергетическому обследованию и составлением энергетического паспорта.

### Организация мероприятий по охране труда, технике безопасности и пожарной безопасности

1. Обучение по курсам:
  - «Правила устройства безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением»;
  - «Правила работы в электроустановках потребителей электрической энергии с последующей аттестацией на квалификационную группу до 1000 В»;
  - «Пожарно-технический минимум для руководителей и ответственных лиц за обеспечение пожарной безопасности на предприятии», чел.;
  - «Охрана труда для руководителей и специалистов в объеме 72 часа», чел.
  - «Экологическая безопасность при работе по обращению с опасными отходами».
2. Обеспечение безопасных условий труда работников
3. Медосмотры
4. Учет и проверка дежурных средств индивидуальной защиты
5. Противопожарная безопасность
6. Экологическая безопасность
7. Проведение специальной оценки условий труда

### Организация мероприятий по аренде и использованию имущества

1. Страхование недвижимого имущества Общества, автотранспорта, опасных объектов (лифтов) и сотрудников по добровольному медицинскому страхованию.
2. Заключение договоров аренды
3. Заключение договоров на оказание услуг по пропуску автотранспорта на территорию АО "ВНИИнефть"
4. Заключение договоров торговли

### Транспортное обеспечение и организация закупок для нужд Общества

1. Транспортное обеспечение
2. Организация мероприятий по подготовке и проведению закупочных процедур.
3. Взаимодействие с контрагентами по вопросам своевременности поставок и проведения расчетов
4. Организация приема и учета закупаемого имущества

В рамках исполнения своих функций Отделом МТ и ТО АО "ВНИИнефть" совместно с инженерно-техническими работниками ООО "ЭКСПЛОН" были проанализированы, рассчитаны и определены режимы и условия эксплуатации имеющихся зданий, сооружений, инженерных коммуникаций и, в первую очередь, энергообеспечивающих устройств.

Установленные режимы эксплуатации, контроль за состоянием оборудования, оперативное устранение возникающих неисправностей, позволили обеспечить безаварийную работу систем: электроснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, канализации.

Деятельность Службы охраны труда, противопожарной и производственной безопасности заключается в выполнении мер, направленных на сохранение жизни и здоровья работников в процессе

## 6. ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

В 2016 году в АО "ВНИИнефть" реализованы мероприятия по областям "Охрана труда", "Пожарная безопасность", "Экологическая безопасность" в т.ч.:

1. Организовано и проведено обучение и аттестация по курсам; "Правила устройства безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением"; "Правила работы в электроустановках потребителей электрической энергии с последующей аттестацией на квалификационную группу до 1000 В"; «Пожарно-технический минимум для руководителей и ответственных лиц за обеспечение пожарной безопасности на предприятии», «Охрана труда для руководителей и специалистов в объеме 72 часа», «Экологическая безопасность при работе по обращению с опасными отходами»;

2. Проводились вводные инструктажи по охране труда, пожарной безопасности, по 1-й группе электробезопасности, а также неэлектротехнического персонала

3. Осуществлялся контроль соответствия обеспечения работников, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда и на работах, связанных с загрязнением, Коллективному договору: моющими и обезвреживающими средствами, молоком; специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты; обеспечения аптечками.

4. Обеспечивались санитарно-бытовое и лечебно-профилактическое обслуживание работников в соответствии с требованиями охраны труда: проводились дератизационные работы в подвальных помещениях, дезинсекция помещений, очистка и дезинфекции кондиционеров.

5. Проведена специальная оценка условий труда.

6. Осуществлялся контроль за: соблюдением противопожарного режима содержания помещений и территории, количеством хранящихся в лабораториях нефтепродуктов, их приемка и передача в хранилище; работами по техобслуживанию системы автоматической пожарной сигнализации (АПС), системы управления оповещения и эвакуацией (СОУЭ), системы дымоудаления (СДУ); за состоянием огнетушителей, выполнением работ по обслуживанию противопожарного водопровода и установки газового пожаротушения. Проведена проверка работы внутреннего пожарного водопровода и перекатка пожаркавов.

7. Проведена тренировка противопожарного звена.

8. В 2016 году в АО "ВНИИнефть" были реализованы мероприятия по вывозу, утилизации и захоронению отходов производства и потребления.

9. Проведен расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду на 2015 год и рассчитан план на 2016 год. Для подтверждения неизменности производственного процесса составлен и утвержден технический отчет об используемом сырье и обращении с опасными отходами.

В 2016 г. Обществом были использованы следующие виды энергетических ресурсов.

- Электроэнергия: 1785,1 тыс. кВт / 7612,198 тыс. руб.

- Тепловая энергия: 2896,93 Гкал / 5705,131 тыс. руб.

## 7.1. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. АСПИРАНТУРА.

Образовательные программы высшего образования - программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре АО «ВНИИнефть» реализуются с целью создания аспирантам условий для приобретения необходимого для осуществления профессиональной деятельности уровня знаний, умений, навыков, опыта деятельности и подготовки к защите научно-квалификационной работы (диссертации) на соискание ученой степени кандидата наук.

В 2016 году АО «ВНИИнефть» осуществляло образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования - программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре на основании Лицензии на право ведения образовательной деятельности от 23 мая 2011 г., серия ААА, №001342, регистрационный № 1297, выданной Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки бессрочно. В соответствии с Приложением 1.3 к Лицензии от 23 мая 2011г. № 1297 выданным на основании распоряжения Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки № 857 - 06 от 24 марта 2015 г., Общество осуществляло обучение по программам высшего образования - программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по следующим направлениям: 05.06.01 Науки о земле, 21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых, 38.06.01 Экономика.

С 31 октября 2016 года АО «ВНИИнефть» реализует право на ведение образовательной



деятельности в соответствии с Лицензией на осуществление образовательной деятельности от 31 октября 2016 г. №2445, выданной бессрочно на основании распоряжения Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 31 октября 2016г. №2780-06. Программы аспирантуры реализуются по направлениям подготовки высшего образования - подготовки кадров высшей квалификации по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в соответствии с Приложением №1.1 к лицензии от 31 октября 2016г. №2780-06

АО «ВНИИнефть» установило следующие направленности программ аспирантуры, конкретизирующие ориентацию программ на области знаний и виды деятельности в рамках направлений подготовки:

направление подготовки 05.06.01 Науки о земле, направленность 25.00.12 Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений;

направление подготовки 21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых, направленность 25.00.17 Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений; направление подготовки 38.06.01 Экономика, направленность 08.00.05 Экономика и

управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность) АО «ВНИИнефть» располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки,

## 7.1. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. АСПИРАНТУРА.

практической и научно-исследовательской деятельности обучающихся, предусмотренных учебными планами.

Реализация программы аспирантуры обеспечивается руководящими работниками организации, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы аспирантуры на условиях гражданско-правового договора. Квалификация руководящих работников организации соответствует квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования", утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 11 января 2011 г. N 1н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 23 марта 2011 г., регистрационный N 20237), и профессиональным стандартам.

Всего на 31.12.2016 г. в аспирантуре АО «ВНИИнефть» обучалось 7 аспирантов: из них 3 аспиранта очной формы первого года обучения (год поступления 2016), 1 аспирант заочной формы первого года обучения (год поступления 2016) и 3 аспиранта второго года заочной формы обучения.

Обучение по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре осуществляется по договорам об оказании платных образовательных услуг.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Общества.

Научные руководители, назначенные обучающимся, имеют ученую степень, осуществляют самостоятельную научно-исследовательскую, творческую деятельность имеют публикации в

ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях.

Всего в реализации программы аспирантуры в 2016 году было задействовано 8 работников АО «ВНИИнефть», из них: 4 доктора наук (в т.ч. один имеет ученое звание - профессор), 4 кандидата наук.

В 2016 году проводилась работа по подготовке организационно-методической и нормативной документации, необходимой для сетевой формы реализации образовательных программ, т.е. организация обучения с использованием ресурсов организаций, осуществляющих образовательную деятельность.

Необходимость реализации образовательной деятельности в сетевой форме обусловлена тем, что:

сетевая форма направлена на повышение качества образования и позволяет аккумулировать лучший опыт образовательных организаций,

- способствует развитию личностных качеств, компетенций устной и письменной коммуникации, в том числе и на иностранном языке, развивает способность адаптироваться к иной образовательной среде, традициям и педагогическим подходам, к профессиональной среде;

- сетевая форма расширяет границы информированности обучающихся о имеющихся образовательных и иных ресурсах и позволяет им сделать осознанный выбор собственной образовательной траектории, что повышает мотивацию к учебе, осознание ответственности за достижение результата.

Одной из приоритетных задач, стоящих перед отделом аспирантуры в 2016 году, являлась подготовка к проведению экспертизы государственной аккредитации образовательной деятельности. Целью государственной аккредитации образовательной деятельности является подтверждение соответствия федеральным государственным образовательным стандартам образовательной деятельности по образовательным программам, реализуемым в Обществе.

## 7.4. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. УЧЕНЫЙ СОВЕТ

---

Ученый совет АО "ВНИИнефть" действует со дня создания Общества.

Основными документами, регламентирующими деятельность Ученого совета, являются Положение об Ученом совете, План работы Ученого совета.

В состав Ученого Совета АО «ВНИИнефть» входили: Генеральный директор АО «ВНИИнефть», советники генерального директора АО «ВНИИнефть», заместители ген. директора АО «ВНИИнефть», руководители структурных подразделений АО «ВНИИнефть».

Председателем Ученого совета является Генеральный директор АО «ВНИИнефть» - кандидат технических наук Фомкин Артем Вачеевич, заместителем председателя - доктор технических наук, профессор Жданов Станислав Анатольевич.

На 31 декабря 2016 года Ученый совет состоял из 26 человек, 35% членов Ученого совета с ученой степенью доктора наук; 40% членов Ученого совета с ученой степенью кандидата наук.

---

Ученый совет АО «ВНИИнефть» является коллегиальным органом управления, который вправе принимать к рассмотрению вопросы, связанные с научно-исследовательской и научно-технической деятельностью Общества, а также с подготовкой кадров высшей квалификации.

---

В 2016 году было проведено 12 заседаний, на которых рассматривались следующие вопросы:

- проекты комплексных целевых программ, перспективных и годовых планов НИОКР Общества;
- отчеты по выполненным научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам;
- рассмотрение сторонними организациями и частными лицами результатов научной, экспериментальной и учебно-методической деятельности по профилю Общества;
- в установленном порядке принимает решения о представлении к ученым званиям, наградам, выдвигает научные труды на соискание премий и наград;
- утверждение темдиссертационных работ, научных руководителей обучающимся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре,
- рассмотрение выполнения планов подготовки диссертаций и выполнении аттестационных требований обучающимся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

В 2016 году было проведено два заседания Научного семинара « Теория и практика разработки и эксплуатации нефтяных и нефтегазовых месторождений»

## 7.4. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ВЫПУСК НАУЧНЫХ ТРУДОВ

---

В 2016 г. выпущены в свет Сборники научных трудов АО "ВНИИнефть":

Вып. 154 "Исследования технологий разработки трудноизвлекаемых запасов нефти", 10,03 уч.-изд. л., 164 с. (8 статей), тираж 150 экз.

Авторами статей сборника являются следующие сотрудники Общества: Байкова Е.Н., Габсия Б.К., Дзюбенко Е.М., Егоров Ю.А., Ивина Ю.Э., Каримов Т.С., Корнеева С.А., Курагин Д.И., Лебедев И.А., Макашкин С.В., Ненартович Т.Л., Петраков А.М., Пономарева Д.Ю., Рогова Т.С., Сансиев Г.В., Старковский В.А., Фомкин А.В., Фурсов А.Я., Хахулина М.В., Шахов П.А.

В сборнике опубликован доклад, представленный на отраслевом семинаре «Теория и практика разработки и эксплуатации нефтяных и нефтегазовых месторождений» следующих авторов: Н.М. Дмитриев, Н.Н. Михайлов, А.Н. Кузьмичев (РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина), В.М. Максимов (ИПНГ РАН).

Вып. 155 "Технологии разработки трудноизвлекаемых запасов углеводородов", 10,26 уч.-изд. л., 182 с. (8 статей), тираж 150 экз.

Авторами статей сборника являются следующие сотрудники Общества: Габсия Б.К., Гришин П.А., Дзюбенко Е.М., Егоров Ю.А., Ивина Ю.Э., Ковалёв К.М., Ковалёва О.В., Колесников М.В., Курочкин А.Д., Лебедев И.А., Левченко А.С., Макашкин С.В., Муравьёв А.В., Ненартович Т.Л., Никитина Е.А., Петраков А.М., Рогова Т.С., Старковский В.А., Толоконский С.И.

Информация о статьях сборника будет помещена в РИНЦ – национальной библиографической базе данных научного цитирования.

---

Соавторами статей также являются сотрудники других организаций: Кубрак М.Г., Пономаренко Д.М., Фурсов Г.А. (ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»); Ахмадейшин И.А., Дарищев В.И., Палий А.П. (АО «РИТЭК»); Ашмян К.Д. (ФГУ ФНЦ НИИСИ РАН).

---

Для подготовки оригинал-макетов выпусков сборника трудов АО "ВНИИнефть" в 2016 г. были заключены договоры с ОАО "ВНИИОЭНГ" и АО РИЦ "ТЕХНОСФЕРА", а также с ООО "ПОЛИПРЕСС" на изготовление тиража.

Проводилась работа по распространению текущих и ранее изданных тиражей сборников научных трудов АО "ВНИИнефть". Всего распространено 95 экз.

Подтвержден Международный стандартный номер сериального издания ISSN 0132-9243 на сборник научных трудов АО "ВНИИнефть", получено свидетельство.



## 7.5. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ПАТЕНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1. Оформлено поддержание действия 24 патентов АО «ВНИИнефть» согласно решениям НТС АО «Зарубежнефть» и руководства АО «ВНИИнефть» на сумму **69 900.00 руб.**

2. Поданы в ФГБУ ФИПС 4 заявки на патент.

3. Подготовлены материалы патентных заявок для рассмотрения на заседаниях НТС АО «Зарубежнефть»:

### **Правообладатель (Патентообладатель) АО «ВНИИнефть»:**

2.1. Заявка на изобретение №2016142021 от 27.10.2016 г. «Способ разработки керогенсодержащих пластов баженовской свиты внутрипластовым горением с вводом дополнительного топлива»; авторы: *Никитина Е.А., Толоконский С.И., Васильевский А.В., Чаруев С.И.*

2.2. Заявка на изобретение №2016151901 от 28.12.2016 г. «Способ изокинетического отбора проб пластового флюида»; автор: *Муравьев А.В.*

2.3. Заявка на полезную модель №2016151905 от 28.12.2016 г. «Газонепроницаемая манжета для герметизации образцов керна»; авторы: *Петраков А.М., Егоров Ю.А., Рогова Т.С., Макашкин С.В.*

2.4. Заявка на изобретение №2016151903 от 28.12.2016 г. «Способ использования трехмерной печати образцов керна материала при исследовании процессов фильтрации в нефтяном пласте»; авторы: *Фомкин А.В., Гришин П.А.*

Указанные патентные заявки рассмотрены на заседаниях НТС в режиме защиты сведений, составляющих коммерческую тайну, с положительным результатом и зарегистрированы в ФГБУ ФИПС.

4. Осуществлялись проведение экспертизы по существу и переписка с экспертами ФГБУ ФИПС по следующим заявкам на изобретения:

### **Правообладатель (Патентообладатель) АО «Зарубежнефть»:**

3.1. Заявка на изобретение № 2015125650 от 29.06.2015 г. «Способ разработки залежей нефти»; авторы: *Петраков А. М., Рогова Т.С., Макашкин С.В., Ивина Ю.Э.* - **Получен патент №2592005.**

3.2. Заявка на изобретение №2015136185 от 26.08.2015 «Состав ионно-модифицированной воды для повышения нефтеотдачи пластов»; авторы: *Гришин П.А., Фомкин А.В. и др.* - **Получено решение о выдаче патента на изобретение от 27.10.2016.**

3.3. Заявка на изобретение №201600313 от 04.05.2016 г. «Способ разработки нефтяного месторождения»; авторы: *Боксерман А.А. и др.* (Заявка подана в Евразийское патентное ведомство. Срок проведения экспертизы составляет 1,5-2 года).

3.4. Заявка на изобретение № 2015151058 от 27.11.2015 г. «Способ исследования внутреннего строения массивных трещиноватых залежей»; авторы: *Плынин В.В., Фомкин А.В., Штырлин В.Ф.* (Ведется экспертиза ФГБУ ФИПС).

### **Правообладатель (Патентообладатель) АО «ВНИИнефть»:**

3.5. Заявка на изобретение № 2015130542/03 от 24.07.2015 г. «Способ разработки неоднородных пластов с применением закачки вытесняющих жидкостей и теплового воздействия»; автор: *Соломатин А.Г.* - **Получено решение о выдаче патента на изобретение от 21.11.2016.**

5. Проведен аудит результатов интеллектуальной деятельности (РИД) Общества за 2016 г. в целях выявления патентоспособных объектов и подготовлены предложения по организации их защиты для внесения в План патентования РИД на 2017 год.

6. Подготовлены Планы патентования РИД и публикации статей АО «ВНИИнефть» на 2017 г.

7. Проведен анализ выполняемых Обществом договоров (проектов) на использование (коммерциализацию) патентов, поддерживаемых в действии.

## 7.5. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ПУБЛИКАЦИИ В ИЗДАНИЯХ ВАК И В ПРИРАВНЕННЫХ К НИМ

1. Габсия, Б. К. Особенности моделирования углеводородной фазы в фильтрационных экспериментах / **Б. К. Габсия, И. Н. Никитина** // Нефт. хоз-во. - 2016. - №2. - С. 44-46.
2. Учет расчлененности пласта в расчетах коэффициента охвата воздействием / **В. П. Балин, Н. А. Мохова, И. А. Синцов**; ЗАО "ВНИИнефть–Западная Сибирь", Д. А. Остапчук // Нефтепромысловое дело: НТЖ / ОАО «ВНИИОЭНГ». - 2016. - №1. – С. 14-20.
3. Методические особенности проведения экспериментальных исследований по вытеснению нефти газовым и водогазовым воздействием / **А. М. Петраков, Ю. А. Егоров, И. А. Лебедев, Т. Л. Ненартович, В. А. Старковский** // Нефт. хоз-во. - 2016. - №2. - С. 60-64.
4. Габсия, Б. К. Оценка влияния начальной водонасыщенности пород-коллекторов на характер кривых относительных фазовых проницаемостей и технологические показатели разработки месторождений / **Б. К. Габсия** // Нефт. хоз-во. - 2016. - №3. - С. 82-85.
5. Современный подход к применению данных анализа керн при изучении структуры запасов карбонатных отложений активов АО «Зарубежнефть» / Е. А. Юдкина, Г. Д. Федорченко, И. С. Афанасьев, А. С. Алещенко, **Е. В. Гула** // Нефт. хоз-во. - 2016. - №5. - С. 29-33.
6. Внедрение технологии горизонтального бурения на карбонатных коллекторах месторождений АО «Зарубежнефть» / Р. Д. Багманов, Г. Д. Федорченко, И. С. Афанасьев, **С. П. Аюшинов** // Нефт. хоз-во. - 2016. - №6. - С. 82-86.
7. Гришин, П. А. Экспериментальное определение механических свойств карбонатных коллекторов Висового месторождения / **П. А. Гришин, К. М. Ковалев** // Нефт. хоз-во. - 2016. - №6. - С. 78-81.
8. Штырлин, В. Ф. Опыт испытаний скважин на месторождениях шельфа о. Сахалин и Социалистической Республики Вьетнам / **В. Ф. Штырлин, А. В. Фомкин, А. Р. Сайтгареев** // Нефт. хоз-во. - 2016. - №7. - С. 109-111.
9. Ашмян, К. Д. Разработка нефтяных месторождений в зоне распространения вечной мерзлоты / К. Д. Ашмян, С. Г. Вольпин, **О. В. Ковалева** // Территория «НЕФТЕГАЗ». – 2016. - № 7–8.- С. 88–94.
10. Экспресс-метод исследования пластовых нефтей / К. Д. Ашмян, С. Г. Вольпин, А. К. Пономарев, **О. В. Ковалева** // Нефт. хоз-во. - 2016. - №10. - С. 95-97.
11. Комплексный подход к исследованию процессов закачки воздуха в пласт для повышения нефтеотдачи / **А. В. Васильевский, Е. А. Никитина, С. И. Толоконский, С. А. Чаруев** // Нефт. хоз-во. - 2016. - №11.- С. 102-104.
12. Исследования смачиваемости карбонатных коллекторов на основе искусственного старения / **К. М. Ковалёв, А. В. Фомкин, П. А. Гришин, А. Д. Курочкин, М. В. Колесников, А. С. Левченко**; АО «ВНИИнефть», И. С. Афанасьев, Г. Д. Федорченко; АО «Зарубежнефть» // Источник: Библиотека SPE. Aged Carbonate Cores Wettability Verification / **K. Kovalev, A. Fomkin, P. Grishin; A. Kurochkin, M. Kolesnikov, A. Levchenko**; JSC VNIIneft, I. Afanasiev, G. Fedorchenko; JSC Zarubezhneft // SPE Russian Petroleum Technology Conference and Exhibition, 24-26 October, 2016, Moscow, Russia. - **SPE-182064-RU**; Publisher: Society of Petroleum Engineers.
13. Результаты опытных работ по тепловому воздействию на карбонатный пласт, насыщенный тяжелой нефтью / **А. Г. Соломатин, П. А. Гришин, А. В. Осипов**; АО «ВНИИнефть», Т. А. Азимов, О. В. Петрашов; АО «Зарубежнефть» // Нефт. хоз-во. - 2016. - №12.- С. 118-121.

## 8. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

---

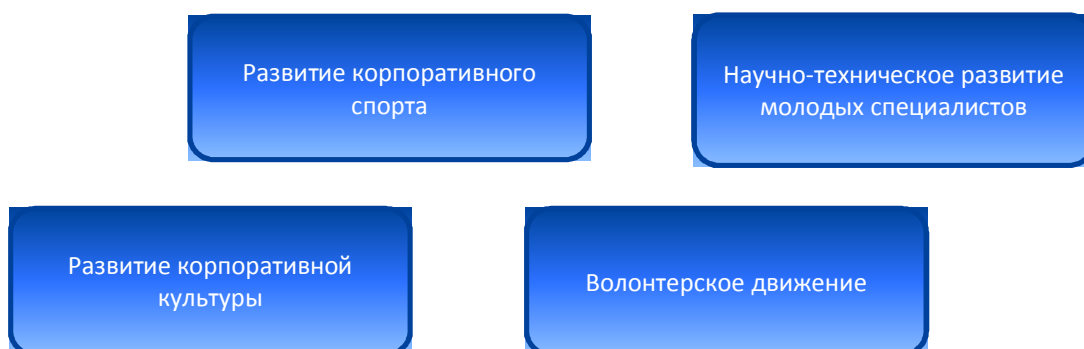
### Управление персоналом.

Работа в области управления персоналом в АО «ВНИИнефть» осуществляется в соответствии с Кадровой политикой ГК «АО «Зарубежнефть», основными задачами которой являются:



Кроме того, в рамках реализации Кадровой политики ГК «Зарубежнефть» в части повышения вовлеченности, формирования активной позиции и лояльности к ценностям Группы компаний у молодых специалистов, объединения молодежи для реализации собственного потенциала и эффективного выполнения задач, направленных на достижение общих целей в АО «ВНИИнефть» создан **Совет молодых специалистов**.

Основными направлениями деятельности Совета молодых специалистов является:



### Поощрение и мотивация персонала.

В целях поощрения работников за многолетний и добросовестный труд Общество награждает почетными грамотами. Кроме того, за достижение высоких производственных показателей, в целях совершенствования корпоративной культуры в группе компаний учреждены награды и звания: "Почетная грамота АО "Зарубежнефть", Благодарность АО "Зарубежнефть".

За прошедший год государственными, корпоративными наградами и званиями Общества отмечено 13 работников.

В Общества проводится конкурс "Лучший работник АО "ВНИИнефть". Победители награждаются дипломами, им выплачивается единовременное вознаграждение.

## 8. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### Комиссия по кадровым вопросам.

С целью формирования единого подхода к рассмотрению кадровых вопросов, связанных с ежегодной оценкой работников, внутренними кадровыми перемещениями, оплатой труда, мотивацией и социальным обеспечением работников создана Комиссия по кадровым вопросам.

### Структура персонала.

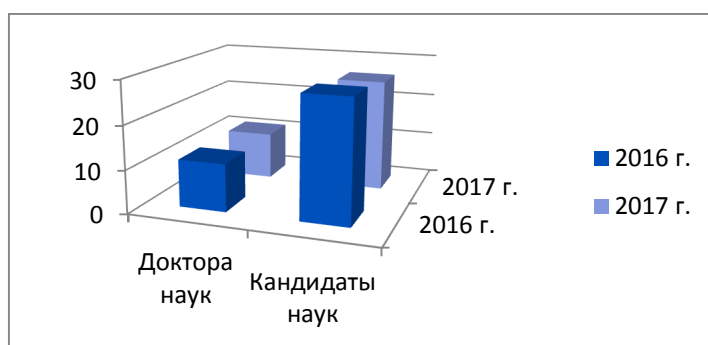
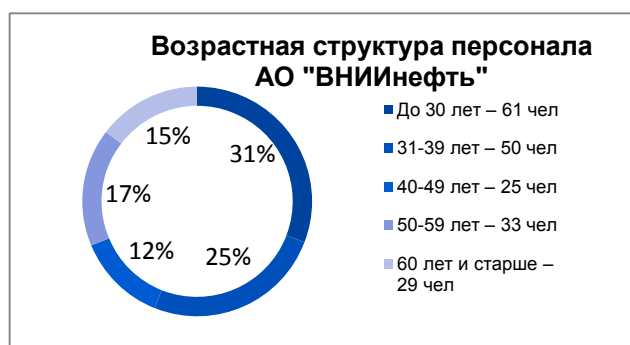
На 1 января 2017 года численность АО "ВНИИнефть" по списочному составу 198 работников (без совместителей), внешних совместителей - 2.

Из них в научных подразделениях – 149 (в том числе НТС),

АУП, вспомогательные подразделения - 49 работников.

В АО "ВНИИнефть" на 1 января 2017 года работает:

- 11 докторов наук;
- 26 кандидата наук;
- 189 работника имеют высшее и незаконченное высшее образование;
- 9 работников имеет среднее и специальное образование.



Средний возраст работников составляет 43,5 года

### Повышение квалификации:

В процессе обучения работники получают и совершенствуют навыки по необходимым профессиональным функциям, развивают навыки личной эффективности, а также свои деловые качества.

Так же, в Обществе проводится обязательное обучение для соответствия требованиям законодательства Российской Федерации.

Обучение в 2016 году было проведено по трем направлениям:

- в соответствии с требованиями законодательства РФ обучение прошло 80 человек.
- профильное обучение/повышение квалификации, в том числе в Школе нефтяного инжиниринга АО "Зарубежнефть" прошли 59 специалистов по одному или нескольким курсам.

### В рамках реализации сотрудничества РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина созданы две кафедры:

- Кафедра геофизических информационных систем;
- Кафедра разработки нефтяных месторождений.

Кроме того, в 2016 г. на базе АО «ВНИИнефть» была организована практика для 30 студентов РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина и МГУ им. М.В. Ломоносова. По результатам практики 3 человека приняты в штат Общества.

## 8. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### Структура производственных подразделений Общества:

Структурой Общества предусмотрены 3 производственных направления: "Разработка", "Геология" и "Исследования".



В 2016 г. в АО «ВНИИнефть» была проведена ежегодная оценка персонала, по результатам которой было принято решение о повышении профессионального статуса ряду работников, а также сформирован кадровый резерв.

| КАТЕГОРИИ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА<br>(по итогам проведения процедуры формирования кадрового резерва) |  |  |  |                 |
|--|--|--|--|-----------------|
| Уровень управления   | Оперативный кадровый резерв<br>(1-ая степень готовности) | Перспективный кадровый резерв<br>(2-ая степень готовности) | Дополнительный кадровый резерв<br>(3-я степень готовности) | Всего (человек) |
| 2-ой уровень   | 0  | 1  | 0  | 1               |
| 3-ий уровень   | 2  | 3  | 2  | 7               |
| 4-ый уровень   | 1  | 3  | 6  | 10              |
|  | <b>3</b>   | <b>7</b>   | <b>8</b>   | <b>18</b>       |

## 9. СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

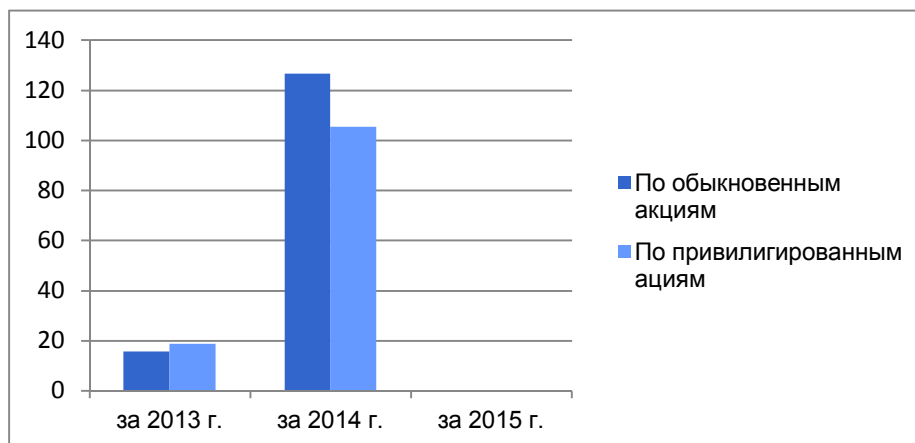
Обеспечение мероприятий социальной программы и гарантий работникам АО "ВНИИнефть" в 2016 году осуществлялось в соответствии с Коллективным договором, принятым на конференции работников 16 декабря 2014 года, а также программой социальной защиты:

|  |  |
|--|--|
| <b>Большое внимание уделялось заботе о здоровье работников</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>- продолжает осуществляться программа добровольного медицинского страхования работников АО "ВНИИнефть" по программе «Комплексное медицинское обслуживание», включающее:<ol style="list-style-type: none"><li>1. амбулаторно-поликлиническое обслуживание;</li><li>2. помощь на дому;</li><li>3. скорая и неотложная медицинская помощь;</li></ol></li><li>- проводилось обучение руководителей и специалистов требованиям охраны труда, безопасным методам и приемам выполнения работ;</li><li>- проводилась специальная оценка условий труда работников;</li><li>- проводились лечебно-профилактические мероприятия в течение года:<ol style="list-style-type: none"><li>1. профилактический медосмотра работников, занятых на работах, связанных с вредными условиями труда и эксплуатацией ПК;</li><li>2. приобретение спец. одежды, спец. обуви и других средств индивидуальной защиты;</li><li>3. приобретение смывающих и обезвреживающих средств;</li><li>4. добровольная вакцинация работников перед эпидемией</li></ol></li></ul> |
| <b>Оказывалась материальная помощь работникам</b>              | <ul style="list-style-type: none"><li>- выплачивалась материальная помощь по индивидуальным заявлениям работников, родственников и пенсионеров, бывших работников Общества;</li><li>- производилась частичная компенсация платной медицинской помощи, лечения в стационарах, плановых и экстренных операций и реабилитации в санаторно-курортных учреждениях;</li><li>- производились единовременные выплаты при рождении ребенка;</li><li>- выплачивалась материальная помощь в связи со свадьбой;</li><li>- оплачивались ритуальные расходы на погребение работников и пенсионеров, бывших работников Общества, а также близких родственников работников;</li><li>- в целях обеспечения детей работников льготными путевками произведена единовременная компенсационная выплата по оплате путевки в детское оздоровительное учреждение</li></ul>   |
| <b>Льготы и гарантии</b>                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>- работникам, достигшим юбилейного возраста, производились единовременные выплаты денежных премий;</li><li>- выплачивались единовременные пособия при выходе работников на пенсию</li></ul>  |
| <b>К празднику День Победы</b>                                 | 19 пенсионерам, работникам и бывшим работникам, произведены единовременные выплаты денежных премий   |
| <b>К празднику День нефтяника</b>                              | <i>К празднику День работников нефтяной и газовой отраслей промышленности</i><br>Работникам Общества произведены единовременные выплаты денежных премий  |
| <b>Обеспечение медицинского пункта</b>                         | Медицинский пункт обеспечивался необходимым набором лекарств в течение всего года  |
| <b>Проведение праздников и приобретение подарков</b>           | Обществом в 2016 году были организованы следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"><li>- в апреле, посвященное Победе в Великой Отечественной войне;</li><li>- в сентябре, посвященное празднованию Дня работников нефтяной и газовой отраслей промышленности;</li><li>- в декабре, посвященное празднованию Нового года для работников Общества и их детей</li></ul>  |
| <b>Компенсация</b>   | Компенсация производилась по заявлениям работников   |

## 10. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ

### По акциям АО "ВНИИнефть":

29 июня 2016 г. состоялось Годовое общее собрание акционеров, на котором было принято решение (по предложению Совета директоров) не выплачивать дивиденды по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год.



Задолженность перед акционерами по выплате дивидендов за 2015 год и прошлые периоды составляет 706,5 тыс. руб. Задолженность образовалась в связи с отсутствием реквизитов для перечисления.

### По акциям АО "ВНИИнефть - Западная Сибирь"

Согласно протоколу годового общего собрания акционеров ЗАО «ВНИИнефть Западная Сибирь» №1/2016 от 29.06.2016 г. АО «ВНИИнефть» начислены дивиденды в размере 1199,3 тыс. рублей.

Дивиденды в полном размере перечислены на расчетный счет АО «ВНИИнефть».

## 12. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

11.1. Сделки с заинтересованностью, подпадающие под одобрение Совета директоров (менее 2 % балансовой стоимости активов Общества на дату заключения договора):

|   |  |
|---|--|
| <b>ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</b>                 | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Мониторинг изменения физико-химических свойств пластовых нефтей на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»</li><li>2. Дополнение к Технологической схеме разработки Западно-Хоседаюского месторождения</li><li>3. Мониторинг процессов подготовки нефти и газа месторождений ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»</li><li>4. Оперативное изменение запасов нефти и растворенного газа пластов D3fmIV, D3fmIIIa, D3fmIII Северо-Ошкотынского месторождения и пластов D3fmIII, D3fmI Южно-Сурхаратинского месторождения</li><li>5. Анализ реализации внедрения технологий по строительству пологих и горизонтальных скважин на месторождениях ЦХП</li><li>6. Подсчет геологических запасов нефти и растворенного газа по Сихорейскому месторождению</li><li>7. Анализ реализации внедрения технологий по строительству пологих и горизонтальных скважин на месторождениях ЦХП</li><li>8. Дизайн и интерпретация гидродинамических исследований скважин опорной сети месторождений ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»</li><li>9. Дополнение к проекту пробной эксплуатации Северо-Ошкотынского месторождения</li><li>10. Технологическая схема разработки Сихорейского месторождения</li><li>11. Проект пробной эксплуатации Верхнеколвинского месторождения</li><li>12. Проект пробной эксплуатации Восточно-Сихорейского месторождения</li><li>13. Услуги пропуска автомобилей на территорию АО «ВНИИнефть».</li></ol> |
| <b>АО "Зарубежнефть"</b>                      | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Информационно-аналитическое сопровождение инновационной деятельности АО "Зарубежнефть"</li></ol>  |
| <b>ООО "ЭКСПЛОН"</b>                          | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Договор аренды имущества</li></ol>  |
| <b>ЗАО "Издательство "НЕФТЯНОЕ ХОЗЯЙСТВО"</b> | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Организация участия специалистов Заказчика в XVI научно-практической конференции «Геология и разработка месторождений с трудноизвлекаемыми запасами»</li></ol>  |
| <b>ООО "Зарубежнефтьстроймонтаж"</b>          | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Услуги пропуска автомобилей на территорию АО «ВНИИнефть».</li></ol>   |
| <b>АО «Арктикморнефтегазразведка»</b>         | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Приобретение оборудования - установка для фильтрационно-емкостных, электрических и акустических свойств керна ПИК-ОФП/ЭП-2-01-4-С-80-60-А</li></ol>   |
| <b>АО «РМНТК «Нефтеотдача»</b>                | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Договор аренды имущества</li><li>2. Отбор и доставка глубинных проб нефти с месторождений ЦХП ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»</li></ol>  |



## 12. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### 11.2. Сделки с заинтересованностью, подпадающие под одобрение общего собрания акционеров (более 2 % балансовой стоимости активов Общества на дату заключения договора):

|  |   |
|--|---|
| ООО "СК<br>"РУСВЬЕТПЕТРО"                | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Создание и сопровождение геолого-гидродинамических моделей эксплуатационных объектов на месторождениях ЦХП ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>2. Циклическое воздействие</li><li>3. Мониторинг геологических моделей по продуктивным пластам месторождений ЦХП в 2016-2018 годах</li><li>4. Подбор композиций химреагентов и технологий на керновом материале для закачки большеобъемных полимер-щелочных оторочек на нагнетательных скважинах на месторождениях ЦХП</li><li>5. Инженерное сопровождение по контролю качества проведения геофизических и гидродинамических работ и исследований в скважинах ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>6. Оказание услуг по отбору, доставке глубинных проб и проведению физико-химических исследований пластовых и сепарированных нефтей, пластовых вод на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»</li><li>7. Оказание услуг по научному сопровождению исследований на месторождении Бока де Харуко</li><li>8. Договор аренды имущества</li></ol>   |
| АО "Зарубежнефть"                        | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Исследование химических и физических процессов, происходящих в нефти и нефтесодержащей породе Вишанского месторождения при закачке воздуха в пласт, описание химических процессов, происходящих в нефти Вишанского месторождения при ее окислении кислородом воздуха в пластовых условиях</li><li>2. Научное сопровождение и мониторинг реализации проектов в регионах деятельности АО "Зарубежнефть"</li><li>3. Оказание консультационных услуг по оценке перспектив нефтегазоносности, ресурсов и геологических рисков по действующим и перспективным проектам в России и за рубежом</li><li>4. Оценка эффективности воздействия серной кислоты на залежи нефтяных месторождений Ульяновской, Оренбургской областей и ЦХП на основе гидродинамического моделирования с химическими реакциями</li><li>5. Создание оперативных средств оценки эффективности тепловых МУН</li><li>6. на оказание консультационных услуг по оценке перспектив нефтегазоносности, ресурсов и геологических рисков по перспективным проектам России и за рубежом</li><li>7. Научное сопровождение, исследования на месторождении Бока де Харуко, Республики Куба</li></ol> |
| ООО<br>«ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-<br>добыча Харьяга» | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Научному сопровождению и мониторингу разработки Харьягинского месторождения, в том числе, но не ограничиваясь, подготовка рекомендаций по программе бурения новых скважин, анализ текущего состояния разработки, расчет прогнозных уровней добычи УВ, актуализация карт и моделей месторождения, подбор ГТМ, ведение БД по проекту</li><li>2. Проектированию и интерпретации исследований скважин Харьягинского месторождения</li><li>3. Подсчет запасов и составление проектно-технического документа на разработку II и III объектов Харьягинского месторождения</li></ol> <p>Использование вычислительных мощностей для высокопроизводительных расчетов</p>   |

## 12. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

До 29.06.2016 действовал Совет директоров избранный Общим собранием акционеров АО "ВНИИнефть" от 29.06.2015, в состав которого входили:

|  |  |
|--|--|
| 1. <b>Афанасьев Игорь Семенович</b>        | Дата рождения – 07 октября 1972 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность - Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть"<br>Образование – высшее, Новосибирский государственный университет, физика<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет   |
| 2. <b>Жлудов Виктор Владиславович</b>      | Дата рождения – 03 апреля 1977 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность - Начальник Управления финансов и казначейских операций АО "Зарубежнефть"<br>Образование – высшее, Магнитогорский государственный университет им. Г.И. Носова, экономист-менеджер<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет                |
| 3. <b>Гревцов Евгений Вальтерович</b>      | Дата рождения – 16 ноября 1958 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность – Начальник Договорно-правового управления АО "Зарубежнефть"<br>Образование – высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, правоведение<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет  |
| 4. <b>Коваленко Александр Павлович</b>     | Дата рождения – 03 декабря 1950 г.<br>гражданство - Российское<br>Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть"<br>Образование – высшее, Военно-политическая академия им. В.И. Ленина, военно-педагогическое, иностранные языки<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет                          |
| 5. <b>Литуновский Александр Эрнестович</b> | Дата рождения - 07 июня 1960 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность - Начальник управления по геологии и разработке месторождений АО "Зарубежнефть"<br>Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер-геолог<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет   |
| 6. <b>Ножин Владимир Матвеевич</b>         | Дата рождения - 2 января 1950 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность - Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть"<br>Образование - высшее, Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова, геология и разведка нефтяных и газовых месторождений<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет       |
| 7. <b>Фомкин Артем Вачеевич</b>            | Дата рождения - 26 декабря 1978 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность - Генеральный директор АО "ВНИИнефть"<br>Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер по специальности "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений", к.т.н.<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет |

## 12. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С 29.06.2016 действует избранный общим собранием акционеров следующий состав Совета директоров:

|  |   |
|--|---|
| 1. <b>Афанасьев Игорь Семенович</b>        | Дата рождения – 07 октября 1972 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность - Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть"<br>Образование – высшее, Новосибирский государственный университет, физика<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет  |
| 2. <b>Жлудов Виктор Владиславович</b>      | Дата рождения – 03 апреля 1977 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность – Заместитель генерального директора ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»<br>Образование – высшее, Магнитогорский государственный университет им. Г.И. Носова, экономист-менеджер<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет                                      |
| 3. <b>Исмагилов Азамат Фаритович</b>       | Дата рождения – 17 января 1979 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть»<br>Образование – высшее, Уфимский государственный нефтяной технический университет, экономика и управления на предприятии топливно-энергетического комплекса<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет |
| 4. <b>Коваленко Александр Павлович</b>     | Дата рождения – 03 декабря 1950 г.<br>гражданство - Российское<br>Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть"<br>Образование – высшее, Военно-политическая академия им. В.И. Ленина, военно-педагогическое, иностранные языки<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет   |
| 5. <b>Литуновский Александр Эрнестович</b> | Дата рождения - 07 июня 1960 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность - Начальник управления по геологии и разработке месторождений АО "Зарубежнефть"<br>Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер-геолог<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет  |
| 6. <b>Ножин Владимир Матвеевич</b>         | Дата рождения - 2 января 1950 г.<br>Гражданство - Российское<br>Занимаемая должность - Советник генерального директора АО "Зарубежнефть"<br>Образование - высшее, Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова, геология и разведка нефтяных и газовых месторождений<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет                             |
| 7. <b>Федорченко Геннадий Дмитриевич</b>   | Дата рождения – 11 октября 1979 г..<br>Гражданство - Российское Начальник Управления разработки месторождений АО "Зарубежнефть"<br>Образование – высшее, Самарский Государственный Аэрокосмический Университет им. С.П. Королева, автоматизированные системы обработки информации и управления<br>Других должностей не занимает<br>Акциями Общества не владеет            |

### 13. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОБЩЕСТВА

---

На основании решения Совета директоров (Протокол № 186 от 22.10.2013) с 23 октября 2013 г. на должность Генерального директора АО "ВНИИнефть" назначен Фомкин Артем Вачеевич.

---

Фомкин Артем Вачеевич в 2000 г. окончил РГУНГ им. И.М.Губкина по специальности "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений"

В 2002 г. окончил Аспирантуру РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, кандидат технических наук. (диссертация на тему "Создание методики анализа разработки и уточнения запасов массивных залежей со сложнопостроенными коллекторами на примере месторождения Белый Тигр", 2002 г.).

С момента окончания Университета и до назначения на должность Генерального директора АО "ВНИИнефть", осуществлял трудовую деятельность в АО "Зарубежнефть", пройдя путь от инженера до начальника Управления.

Участвовал в работе экспертных групп Российского участника совместных предприятий с КНГ "Петровьетнам" и Idemitsu, технических и административных комитетах контрактов на ГРП и ОПР технологий МУН на блоках и месторождениях Республики Куба.

Являлся руководителем переговорных групп по согласованию текстов и условий договоров международной экономической ассоциации (СРП), принимал активное участие в работах по расширению района деятельности Группы компаний и переговорах с потенциальными партнерами, государственными органами и научными организациями.

В 2012 г. деятельность в АО "Зарубежнефть" совмещал с руководством ОАО "РМНТК "Нефтеотдача" - в качестве Генерального директора.

В 2016 г. входил в состав Совета директоров ЗАО "Издательство "НЕФТЯНОЕ ХОДЯЙСТВО".

Также Артем Фомкин занимается подготовкой научных трудов, публикуемых в журнале "Нефтяное хозяйство"; журнале "Нефть и газ", Сборнике научных трудов АО "ВНИИнефть"

Имеет более 30 печатных работ, 2 авторских свидетельства

За период деятельности поощрен:

Почетной грамотой "ГП РВО "Зарубежнефть" - 2004 г.,

Благодарность, Почетная грамота Минпромэнерго РФ - 2006-2007 гг.

Благодарность, Почетная грамота ОАО "Зарубежнефть" - 2009 г.

Награждён медалью Ордена "За заслуги перед Отечеством" II СТЕПЕНИ и орденом Дружбы СРВ

**Срок полномочий Генерального директора - 5 лет**

## 15. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.

В соответствии со ст. 275 Трудового кодекса РФ оплата труда генерального директора АО "ВНИИнефть" производится согласно договору, заключенному между ним и Обществом.

Трудовым договором, заключенным с Генеральным директором, предусмотрены вознаграждения в соответствии с Положением об оплате труда и иными локальными актами Общества, которыми предусмотрено квартальное премирование, а также годовое премирование при условии выполнении утвержденной карты КПЭ.





Основными критериями определения и выплаты квартальной премии являются:

- получение положительного финансового результата по Обществу в целом;
- выполнение плана по выручке (собственными силами) по Обществу в целом.

Годовое премирование зависит от выполнения утвержденной карты КПЭ и ее защиты у Генерального директора АО "Зарубежнефть". При условии выполнения карты КПЭ на 100% с учетом веса каждого показателя размер годовой премии определяется следующим способом:

$Пф = Пц \times Кв$ , где: Кв - коэффициент, отражающий фактическое итоговое выполнение КПЭ по утвержденной карте КПЭ; Пц – целевой размер премии.

### Выполнение корпоративных КПЭ

| Показатели в карте КПЭ   | Ед.изм.   | Вес             | Порог   | Цель  | Амцель         | Факт           | Выполнение  |
|--|---|-----------------|---------|---|----------------|----------------|---|
| ЕВИТДА (ВНИИнефть)   | млн руб.  | 10              | 22,4    | 24,9  | 27,3           | 25,4           | ● <b>104,2</b>  |
| Чистый денежный поток (FCF) (ВНИИНЕФТЬ)  | млн руб.  | 5               | 4,3     | 4,8   | 5,3            | 37,6           | ● <b>120</b>  |
| Производительность труда   | тыс. руб/чел.   | 5               | 2 199,4 | 2 443,8   | 2 688,2        | 2 462,6        | ● <b>101,5</b>  |
| <i>выручка (собственными силами)</i>   | <i>тыс. руб.</i>  | -               | -       | <i>415 447</i>  | -              | <i>424 795</i> | -   |
| <i>среднесписочная численность</i>   | <i>чел.</i>   | -               | -       | <i>170</i>  | -              | <i>173</i>     | -   |
| Удельные затраты на 1 сотрудника   | тыс. руб/чел.   | 5               | 1 932,0 | 1 756,4   | 1 580,0        | 1 614,5        | ● <b>116,1</b>  |
| <i>операционные расходы</i>  | <i>тыс. руб.</i>  | -               | -       | <i>298 582</i>  | -              | <i>278 508</i> | -   |
| <b>Корпоративные КПЭ</b>   |   | <b>25</b>       |         |   |                |                | ● <b>109,2</b>  |
| Количество несчастных случаев со смертельным исходом и ВПТ (ВНИИнефть)                   | шт.   | -               | -       | -   | -              | -              | ● <b>100</b>  |
| <b>Выполнение по корпоративным КПЭ с учетом показателя депремирования</b>                |   | -               |         |   |                |                | ● <b>109,2</b>  |
|  120% |  | От 100% до 120% |         |  | От 80% до 100% |                |  Менее 80% |

## 15. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.

### Выполнение функциональных КПЭ

| Показатели в карте КПЭ   | Ед.изм.   | Вес       | Порог           | Цель   | Амцель         | Факт   | Выполнение  |
|--|-----------|-----------|-----------------|--------|----------------|--------|-------------|
| Публикации сотрудников   | шт.       | 5         | 9               | 10     | 11             | 13     | <b>120</b>  |
| Получение патентов, авторских свидетельств и т.д.                | шт.       | 5         | 4               | 5      | 6              | 4      | <b>80</b>   |
| Соблюдение сроков и объемов договорных обязательств (ВНИИнефть)  | %         | 10        | 90              | 100    | -              | 96,5   | <b>93</b>   |
| Выполнение графика защиты работ в органах экспертизы (ВНИИнефть) | %         | 5         | 90              | 100    | -              | 100    | <b>100</b>  |
| Открытость закупочных процедур                                   | %         | 5         | 80              | 90     | 100            | 93,5   | <b>107</b>  |
| Средний запускной дебит новых скважин                            | тонн/сут. | 5         | 100             | 115    | 130            | 105    | 86,7        |
| Прирост запасов по международной классификации по категории 1Р   | %         | 5         | 70              | 100    | 110            | 134,6  | 120,0       |
| Выполнение поручений Корпоративного центра (ВНИИнефть)           | %         | 5         | 98              | 100    | -              | 100    | 100,0       |
| Индекс удовлетворенности Корпоративного центра (ВНИИнефть)       | балл      | 5         | 7               | 8      | 10             | 7,3    | 86,6        |
| <b>Итого по функциональным КПЭ</b>                               |           | <b>50</b> |                 |        |                |        | <b>98,6</b> |
| <b>Индикативные КПЭ</b>  |           |           |                 |        |                |        |             |
| Повышение производительности труда                               | %         | -         | -               | 102,40 | -              | 112,70 | 100,0       |
|  | 120%      |           | От 100% до 120% |        | От 80% до 100% |        | Менее 80%   |

| Показатели в карте КПЭ    | Вес       | Выполнение   |
|---------------------------|-----------|--------------|
| <b>Корпоративные КПЭ</b>  | <b>25</b> | <b>109,2</b> |
| <b>Функциональные КПЭ</b> | <b>50</b> | <b>98,6</b>  |
| <b>Проектные КПЭ</b>      | <b>25</b> | <b>80,1</b>  |
| <b>Итого по карте</b>     |           | <b>96,6</b>  |

## **15. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.**

---

### **Перспективы развития общества.**

В 2017 году Общество сконцентрируется на повышении эффективности основной деятельности. В соответствии со стратегией АО «Зарубежнефть» основными задачами являются вхождение в новые проекты и повышение эффективности разработки существующих активов.

В 2017 году работа Общества будет сконцентрирована на оценке новых активов, поиска эффективных технологий повышения коэффициента вытеснения нефти из карбонатных гидрофобных коллекторов, а также на увеличении занимаемой доли рынка наукоемких работ, требующей высокой научной квалификации и собственной лабораторной базы.

Будет продолжена работа со всеми ключевыми заказчиками, а также стоит задача расширения их перечня во всех направлениях выполняемых работ.

### **Основные факторы риска.**

Текущая деятельность характеризуется несколькими основными факторами риска.

Основной риск связан с централизацией научно-исследовательских работ ВИНК внутри собственного контура и сокращение рынка работ, выставляемых на открытые тендеры. В связи с этим АО «ВНИИнефть» фокусируется на наукоемких и уникальных видах исследований, в кооперации с ведущими научными и образовательными центрами, такими как Сколково, ИЦ МФТИ, РГУ нефти и газа и т.п.

Создание новых исследовательских лабораторий и центров, модернизация лабораторной базы конкурентов являются существенным фактором риска для АО «ВНИИнефть». В связи с этим мы занимаемся техническим перевооружением наших лабораторий, модернизируем исследовательские и вычислительные мощности, проводим систематическое обучение и повышение квалификации специалистов.

Оборудование, используемое для лабораторных исследований, а также высокопроизводительных расчетов в основном зарубежного производства и затраты на его модернизацию и поддержку полностью зависят от валютного курса и надежности поставщиков.

Сохраняется риск совершения противоправных действий третьих лиц в отношении здания, помещений и оборудования Общества.