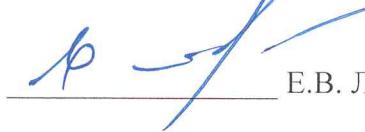


Утверждено  
решением совета директоров ОАО  
«ЯПАТП-3»,  
протокол от 01.04.2021 № 2/21

Председатель совета директоров ОАО «ЯПАТП-3»



Е.В. Лемешкин

## ПОЛОЖЕНИЕ о внутреннем аудите

### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящее положение (далее - Положение) определяет общие принципы осуществления, цели, задачи и функции внутреннего аудита Открытого акционерного общества «Ярославское пассажирское автотранспортное предприятие № 3 (далее – Общество), организацию деятельности и полномочия внутренних аудиторов.

1.2. Положение разработано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, уставом Общества и иными внутренними документами Общества.

### 2. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

2.1. В настоящем документе используются следующие основные понятия и определения:

Внутренний аудит – деятельность по представлению объективных и независимых гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Общества. Внутренний аудит призван содействовать достижению поставленных целей Общества наиболее эффективным и экономически обоснованным способом, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

В данном Положении термин «внутренний аудит» также используется для определения соответствующей функции лиц, ответственных за осуществление внутреннего аудита в Обществе.

Внутренний аудитор – лицо, ответственное за осуществление внутреннего аудита в Обществе. Им может являться как должностное лицо Общества, так и юридическое лицо, привлечённое к осуществлению функций внутреннего аудитора на основании договора с Обществом.

### 3. ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

3.1. Целями внутреннего аудита являются:

1) содействие совету директоров и генеральному директору Общества в сохранении и повышении стоимости Общества и достижении поставленных перед ним целей Обществу;

2) проведения независимых и объективных внутренних аудиторских проверок на основе риск-ориентированного подхода, предоставления консультаций и обмена знаниями;

3) выработка рекомендаций по повышению эффективности управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;

4) предоставление органам управления Общества независимых и объективных гарантий о том, что Общество располагает адекватными системами внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

### 3.2. Задачи внутреннего аудита:

1) оценка корпоративного управления и предоставление рекомендаций по его совершенствованию;

2) оценка надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля и предоставление рекомендаций по ее совершенствованию.

### 3.3. Принципы внутреннего аудита:

1) честность;

2) объективность;

3) конфиденциальность;

4) профессиональная компетентность;

5) независимость.

## 4. ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

4.1. Внутренний аудит выполняет следующие функции:

4.1.1. Проведение внутренних аудитов в Обществе. Внутренние аудиты осуществляются в виде проверок в Обществе структурных подразделений, процессов, направлений деятельности, проектов и др. (с соблюдением действующего законодательства) по вопросам:

1) эффективности построения процессов и достижения целей процессов;

2) эффективности функционирования встроенных в процесс внутренних контролей;

3) реализации положений политики в области управления рисками, оценки и анализа рисков в процессах;

4) соблюдения требований законодательства, отраслевых нормативных правовых актов, внутренних регламентов, стандартов и иных распорядительных документов;

5) формирования и исполнения планов и бюджетов, достижения целевых показателей;

6) выявления причин отклонений плановых и целевых показателей, скрытых потерь в использовании ресурсов;

7) целевого, рационального и эффективного использования ресурсов;

8) организаций сохранности активов;

9) надежности, достоверности и полноты финансовой и управленческой отчетности;

10) исполнения решений органов управления и указаний (поручений) единоличного исполнительного органа;

11) исполнения Обществом поручений и предписаний, полученных от контролирующих органов.

4.1.2. Участие в проведении ревизионных проверок Общества. Внутренние аудиторы используют полученные в ходе ревизионных проверок информацию и документы для формирования выводов в рамках выполнения функций, указанных в настоящем разделе Положения.

4.1.3. Осуществление экспертно-аналитических мероприятий Общества.

4.1.4. Контроль устранения нарушений и недостатков, выявленных по итогам внутренних аудитов и ревизионных проверок.

4.1.5. Оценка адекватности и эффективности функционирования систем внутреннего контроля, системы управления рисками в Обществе.

4.1.6. Оценка корпоративного управления в Обществе.

4.1.6. Взаимодействие с советом директоров, комитетом совета директоров по аудиту ревизионной комиссией, генеральным директором, внешними аудиторами и консультантами Общества по вопросам, касающимся внутреннего аудита.

4.1.7. Информирование заинтересованных сторон о состоянии систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, основных проблемах, тенденциях и изменениях в деятельности Общества.

4.1.8. Иные функции, направленные на решение задач, определенных настоящим Положением.

## **5. ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТОРА**

5.1. Совет директоров Общества определяет наиболее оптимальный способ организации внутреннего аудита, а именно - посредством введения должности руководителя внутреннего аудита, создания отдельного структурного подразделения внутреннего аудита или посредством привлечения юридического лица (внешней организации) на основании договора с Обществом.

5.2. При выборе способа организации внутреннего аудита целесообразно принимать во внимание следующие критерии:

- 1) соотношение затрат на создание и функционирование внутреннего аудита в Обществе с затратами на оплату стоимости услуг независимой внешней организации;
- 2) наличие в штате или возможность найма достаточного количества работников, обладающих знаниями, навыками и опытом, необходимыми для выполнения поставленных перед внутренним аудитом целей и задач;
- 3) географическая удаленность подразделений Общества;
- 4) частота проведения аудиторских проверок;
- 5) требования внутренних документов Общества, законодательства Российской Федерации и регулирующих органов.

5.3. Кандидатура внутреннего аудитора Общества (внешней организации) и существенные условия договора с ним рассматриваются и утверждаются советом директоров Общества.

5.4. Внутренний аудитор Общества (руководитель внутреннего аудита или структурного подразделения внутреннего аудита) назначается на должность и освобождается от занимаемой должности генеральным директором Общества на основании решения совета директоров Общества.

5.5. Реализация функции внутреннего аудита осуществляется путем проведения плановых и внеплановых проверок. Плановые проверки определяются планом работы внутреннего аудита (далее – План). План формируется с учетом анализа основных тенденций и рисков, требований, содержащихся во внутренних документах Общества, а также рекомендаций исполнительных органов и предложений структурных подразделений Общества. План рассматривается и утверждается комитетом совета директоров Общества по аудиту.

5.6. Внеплановые проверки и консультации проводятся по отдельным заданиям генерального директора Общества и совета директоров Общества, изложенным в приказах, поручениях, распоряжениях, протоколах и других документах.

5.7. Внутренний аудитор должен обеспечить надлежащее качество работы внутреннего аудита, а также осуществление мониторинга общей эффективности мероприятий по обеспечению качества работы внутреннего аудита.

## **6. ПОЛНОМОЧИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТОРА**

6.1. Внутренний аудитор, являющийся работником Общества, имеет право на:

1) беспрепятственный доступ (при соблюдении требований законодательства Российской Федерации) к документам, бухгалтерским записям, информационным ресурсам, материалам заседаний коллегиальных органов и другой информации о деятельности Общества в рамках выполнения своих должностных обязанностей, в том числе в электронной форме, ознакомление с проектами решений и решениями совета директоров и генерального директора Общества;

2) на участие в заседаниях совета директоров и комитета совета директоров Общества по аудиту;

3) использование информационных ресурсов и программного обеспечения Общества для целей внутреннего аудита.

6.2. Объём полномочий независимой внешней организации, привлечённой в целях осуществления функций внутреннего аудита, определяется в соответствии с условиями заключенного с Обществом договора.

## **7. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

7.1. Настоящее Положение обязательно для исполнения работниками всех структурных подразделений Общества.

7.2. Контроль исполнения требований настоящего Положения работниками Общества возлагается на генерального директора Общества.

7.3. Положение вступает в силу с момента его утверждения советом директоров Общества.

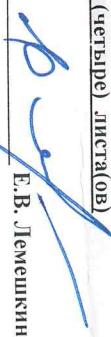
7.4. Изменения и дополнения в Положение вносятся решением совета директоров по собственной инициативе, по инициативе генерального директора или комитета совета директоров Общества по аудиту.

7.5. Правила Положения, противоречащие нормам законодательства Российской Федерации, устава и иных внутренних документов Общества, не подлежат применению.

В настоящем документе прошито и прогуммировано 4 (четыре) листа (ов)

Председатель совета директоров ОАО «ЯПАТП-3»

Е.В. Лемешкин



Утверждено  
решением совета директоров ОАО «ЯПАТП-3»,  
протокол от 01.04.2021 № 2/21

Председатель совета директоров ОАО «ЯПАТП-3»

  
E.V. Лемешкин

## ПОЛОЖЕНИЕ об управлении рисками и внутреннем контроле

### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящее положение (далее – Положение) определяет общие принципы, цели и задачи системы управления рисками и внутреннего контроля Открытого акционерного общества «Ярославское пассажирское автотранспортное предприятие № 3» (далее – Общество), полномочия и порядок взаимодействия субъектов системы управления рисками и внутреннего контроля.

1.2. Положение разработано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, уставом Общества и иными внутренними документами Общества.

### 2. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

2.1. В настоящем Положении используются следующие основные понятия и определения:

Бизнес-процесс – это совокупность взаимосвязанных мероприятий или задач, направленных на создание определенного продукта или услуги для потребителей результатов данной деятельности.

Владелец риска – должностное лицо, которое в соответствии со своими полномочиями и должностными обязанностями должно управлять рисками, обеспечивая достижение утвержденных целевых показателей эффективности своей деятельности, и несущее ответственность за управление данными рисками, а именно за поддержание риска на запланированном уровне или его снижение до планового уровня.

Внутренний контроль – непрерывный процесс, являющийся частью процесса управления, осуществляемый субъектами системы внутреннего контроля и управления рисками и направленный на обеспечение разумной уверенности в достижении целей по следующим направлениям:

- 1) эффективность и результируемость деятельности;
- 2) соблюдение нормативных правовых актов Российской Федерации;
- 3) достоверность отчетности и надежность системы ее подготовки;
- 4) сохранность активов и предотвращение мошенничества и незаконных действий.

Ёмкость риска – максимальный объем совокупного стратегического риска, при котором Общество не будет признано несостоятельным (банкротом).

Идентификация стратегических рисков – процесс выявления риск-событий, риск-факторов, включая определение источников информации об указанных риск-факторах, а также определения ключевых индикаторов риска возможных последствий реализации риска.

Источник риска (риск-фактор) – деятельность, явление, обстоятельство, которое самостоятельно или в комбинации, может приводить к реализации риск-события.

Ключевой индикатор стратегического риска – количественный показатель, используемый для систематического мониторинга уровня риска и своевременного получения

информации (предупреждения) об изменении вероятности и/или величины последствий реализации стратегического риска.

Критерии риска – совокупность правил, в соответствии с которыми Обществом определяется уровень воздействия риска на Общество.

Мероприятие по управлению риском – действие, осуществляющее Обществом в отношении выявленного риска в рамках выбранного метода реагирования на риск.

Методы реагирования на риск – возможные способы реагирования на выявленный риск, включающие в себя: минимизацию риска, принятие риска, передачу риска, избежание риска.

Мониторинг стратегических рисков – контроль динамики изменения характеристики рисков и сопоставление полученных значений показателей с установленными критериями риска для определения необходимости дополнительных действий, а также оценка эффективности реализации мероприятий по управлению рисками.

Неопределенность – невозможность определения будущего развития событий, как с точки зрения вероятности их реализации, так и с точки зрения оценки возможных последствий.

Нулевая толерантность – абсолютная нетерпимость Общества к выявленному стратегическому риску, которая выражается в безусловном отнесении стратегического риска к категории критического.

Оценка риска – процесс определения последствий и вероятности реализации риска Общества в соответствии с утвержденной методикой оценки рисков.

Остаточный риск – оценка последствий и вероятности реализации риска с учетом применения к нему мер, направленных на его минимизацию.

Последствие риска – результат воздействия (влияния) риска-события.

Разумная уверенность – условие, при котором система управления рисками не может дать абсолютную гарантию достижения целей Обществом в силу присущих ограничений любой внутренней среды (например, человеческий фактор, форс-мажорные ситуации и пр.).

Риск-аппетит – объем риска, принимаемый Обществом (в рамках текущей деятельности) для достижения поставленных стратегических целей, который может быть оценен как качественно, так и количественно.

Риск-культура – это ценности, убеждения, понимание и знания в сфере управления рисками, разделяемые и применяемые на практике всеми работниками Общества.

Риск-ориентированный подход – подход к организации деятельности Общества, предполагающий учет влияния риск-факторов на бизнес-процессы Общества и используемый для обеспечения эффективного осуществления управления рисками.

Риск-событие – событие, реализация которого может привести к отклонениям в достижении стратегических целей Общества, целей бизнес-блоков, выполнении ключевых показателей эффективности руководства Общества.

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) - совокупность элементов и компонентов, включая организационные структуры и меры, методики и процедуры, принятые руководством Общества и используемые для обеспечения эффективности процесса управления рисками.

Специальное должностное лицо – работник Общества, выполняющее функции по организации, координации, контролю, методологической поддержке и совершенствованию процесса оценки, управления рисками и внутреннему контролю.

Стратегические цели – цели устойчивого развития Общества, включенные в стратегию Общества.

Стратегический риск (риск) – неопределенность, оказывающая влияние на достижение стратегических целей Общества. Характеризуется периодом, в течение которого может реализоваться риск, вероятностью (или ее распределением) реализации риска и возможными последствиями для Общества в случае реализации риска.

Субъекты СУРиВК – участники СУРиВК, обеспечивающие её эффективное функционирование в соответствии с функциями, правами и обязанностями, ответственностью в процессах создания, оценки и совершенствования СУРиВК в рамках компетенций, предусмотренных внутренними документами Общества.

Толерантность к риску – это совокупный предельный размер риска, который Общество готово принять, исходя из задачи поддержания на определенном уровне ключевых показателей эффективности, а также целевых уровней для всех существенных для него рисков.

Управление рисками – непрерывный процесс, осуществляется советом директоров Общества, комитетом совета директоров Общества по аудиту и генеральным директором Общества, затрагивающий всю деятельность Общества и направленный на выявление, анализ и оценку рисков, а также разработку мероприятий по их снижению.

### **3. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СУРиВК**

3.1. Деятельность Общества по управлению рисками и внутреннему контролю направлена на достижение следующих целей:

1) обеспечение разумной уверенности в реализации стратегии и достижении стратегических целей Общества;

2) своевременная адаптация Общества к изменениям во внешней и внутренней, по отношению к Обществу, среде (риск-факторам), влияющим на результат его деятельности;

3) обеспечение эффективного функционирования Общества, его устойчивости и развития.

3.2. Для достижения указанных целей Обществом решаются следующие задачи в области управления рисками:

1) определение и формирование единых методологических подходов к управлению рисками в Обществе;

2) развитие риск-культуры Общества;

3) идентификация, анализ и оценка рисков, возникающих на всех организационных уровнях Общества;

4) определение приемлемого уровня риска (риск-аппетита и толерантности к риску) для Общества;

5) разработка и реализация эффективного комплекса мер (в том числе эффективное распределение и использование имеющихся ресурсов для целей управления рисками), направленных на снижение негативного влияния неопределенности на достижение целей Общества до заранее установленного приемлемого уровня;

6) адаптация и обеспечение соответствия СУРиВК Общества состоянию внешней и внутренней, по отношению к Обществу, среды, а также ее адекватности организационной и корпоративной структуре и масштабам деятельности Общества;

7) непрерывное совершенствование инфраструктуры и процесса управления рисками в Обществе;

8) обеспечение сохранности активов и эффективности использования ресурсов Общества, непрерывности осуществления хозяйственной деятельности Общества, объективного представления о текущем состоянии и перспективах развития Общества, разумности и приемлемости принимаемых Обществом рисков;

9) обеспечение своевременного информирования генерального директора Общества о выявленных недостатках и рисках недостижения установленных стратегических целей для принятия соответствующих управленческих решений.

### **4. ПРИНЦИПЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СУРиВК**

4.1. СУРиВК Общества функционирует на основе следующих принципов

Принцип непрерывности и комплексности. СУРиВК представляет собой непрерывный процесс, функционирующий на постоянной основе и охватывающий все направления хозяйственной деятельности на всех уровнях управления Общества.

Принцип интеграции в организационные процессы. СУРиВК интегрирована во все организационные процессы Общества, в том числе в разработку политик Общества. СУРиВК является неотъемлемой частью корпоративной культуры и системы управления Общества, соответствует бизнес-процессам Общества.

**Принцип единства методологической базы.** СУРиВК обеспечивает методологическое единство и согласованное функционирование процессов Общества в области управления рисками, в том числе посредством разработки единых для всего Общества подходов и стандартов.

**Принцип разделения уровней принятия решений.** Решения об управлении рисками принимаются на различных уровнях управления Обществом в зависимости от значимости рисков и направлений хозяйственной деятельности Общества.

**Принцип ответственности.** Все субъекты СУРиВК в рамках своей компетенции несут ответственность за соблюдение подходов и стандартов по управлению рисками, а также за надлежащее выполнение контрольных процедур по направлениям своей деятельности.

**Принцип четкого распределения обязанностей и полномочий.** Обязанности и полномочия органов управления рисками внутреннего контроля распределены с целью исключения или снижения риска ошибки и/или мошенничества за счёт недопущения закрепления за одним органом функций в области внутреннего контроля и управления рисками.

**Принцип риск-ориентированности.** СУРиВК осуществляет анализ и мониторинг рисков по каждому направлению деятельности Общества с учётом соотношения риска и доходности, при этом максимальные усилия по совершенствованию подходов и стандартов по управлению рисками принимаются с учётом их критичности и допустимого уровня риска, который готово принимать Общество по соответствующим направлениям своей деятельности. Контрольные процедуры устанавливаются по направлениям деятельности в порядке их значимости для эффективного функционирования Общества.

**Принцип сбалансированности.** Контрольные процедуры и функции по управлению рисками должны быть обеспечены ресурсами и полномочиями для их выполнения, затраты на внедрение и осуществление контрольных процедур должны быть адекватны оценённому потенциальному риску.

**Принцип постоянного развития и адаптации.** СУРиВК регулярно совершенствуется для эффективного применения методов контроля и управления рисками при изменении факторов внешней и внутренней среды Общества.

**Принцип разумной уверенности.** Реализация мероприятий по управлению рисками оценивается как эффективная, если она позволяет снизить риск до приемлемого уровня. При разработке, реализации и оценке контрольной процедуры необходимо учитывать, что контрольная процедура считается эффективной только при достижении целей контроля.

## **5. СУБЪЕКТЫ СУРиВК И ИХ ФУНКЦИИ**

### **5.1. Совет директоров Общества:**

- 1) определяет принципы и подходы к организации в Обществе управления рисками и внутреннего контроля, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие политику в области управления рисками и внутреннего контроля;
- 2) утверждает и пересматривает риск-аппетит;
- 3) рассматривает и одобряет стратегию Общества с учетом рисков Общества;
- 4) рассматривает и осуществляет мониторинг наиболее существенных рисков, которым подвержено Общество;
- 5) определяет ключевые показатели эффективности генерального директора Общества с учетом результатов оценки эффективности управления рисками и внутреннего контроля;
- 6) рассматривает отчеты генерального директора Общества о функционировании СУРиВК;
- 7) организует проведение не реже одного раза в год оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля;
- 8) рассматривает не реже одного раза в год материалов и результатов оценки внутренним аудитом надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля;
- 9) рассматривает заключения внешней оценки эффективности управления рисками и внутреннего контроля.

### **5.2. Комитет совета директоров Общества по аудиту:**

1) осуществляет контроль за надежностью и эффективностью СУРиВК, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Общества, и подготовка предложений по их совершенствованию;

2) осуществляет анализ и оценку исполнения политики Общества в области управления рисками и внутреннего контроля;

3) осуществляет контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Обществом требований законодательства Российской Федерации, а также этических норм, правил и процедур Общества.

### 5.3. Генеральный директор Общества:

1) осуществляет организацию, поддержание и развитие эффективной СУРиВК, выполнение решений совета директоров в области организации управления рисками и внутреннего контроля;

2) утверждает методологии по управлению рисками и внутреннему контролю;

3) распределяет полномочия, обязанности и ответственность между находящимися в их ведении и (или) курируемыми руководителями структурных подразделений Общества в области управления рисками и внутреннего контроля;

4) рассматривает отчеты руководителей, ответственных за организацию и осуществление управления рисками и внутреннего контроля, о функционировании СУРиВК;

5) рассматривает и утверждает планы мероприятий по управлению рисками;

6) инициирует оценку эффективности управления рисками и внутренний контроль;

7) рассматривает и утверждает программы развития СУРиВК.

### 5.4. Структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю или специальное должностное лицо:

1) разрабатывает и внедряет единую методологию управления рисками и внутреннего контроля;

2) координирует процессы управления рисками и обеспечения коммуникаций с участниками процесса на всех уровнях управления Общества;

3) формирует предложения по риск-аппетиту и толерантности к рискам как в целом по Обществу, там и в разрезе отдельных рисков, для целей дальнейшего рассмотрения комитетом совета директоров Общества по аудиту и советом директоров Общества, определяет ёмкости риска по Обществу в целом;

4) систематизирует и актуализирует информацию по вопросам управления рисками и внутреннего контроля;

5) осуществляет мониторинг рисков;

6) оказывает помощь владельцам рисков в определении величины риск-аппетита и толерантности к рискам;

7) осуществляет подготовку отчетов об эффективности управления рисками и внутреннего контроля для Комитета совета директоров Общества по аудиту и совета директоров Общества.

5.4.1. Руководитель структурного подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю или специальное должностное лицо назначается генеральным директором Общества.

5.4.2. Обязанности структурного подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю или специального должностного лица могут быть возложены на юридическое лицо. Определение такого лица и условий договора с ним, в том числе размера его вознаграждения, осуществляется советом директоров Общества. Решение по этому вопросу принимается большинством голосов членов совета директоров Общества, присутствующих на заседании.

## 6. ЭТАПЫ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

6.1. Основой для проведения идентификации и оценки рисков является определение и утверждение целевых ориентиров и стратегических целей деятельности Общества на предстоящий (оцениваемый) период.

6.2. Стратегические цели составляют основу для внедрения и реализации риско-ориентированного подхода и последующего определения мероприятий по управлению рисками.

6.3. Стратегические цели, используемые в процессе идентификации и оценки рисков,

должны быть утверждены в рамках стратегии Общества в порядке, предусмотренном уставом и/или внутренними документами Общества.

6.4. Управление рисками Общества предполагает выполнение следующих ключевых процессов:

1) идентификация рисков (составление перечня существенных потенциальных рисков на основе анализа событий, имеющих по отношению к Обществу внешний или внутренний источник возникновения, и которые могут оказывать влияние на достижение целей Общества);

2) анализ и оценка рисков (определение количественной / качественной и интегральной оценки рисков для последующего принятия решений по управлению рисками);

3) классификация и ранжирование рисков (классификация рисков в соответствии с принятыми Обществом категориями, такими как: управляемость (управляемый / неуправляемый риск), тип последствий (финансовый / нефинансовый) и др. и проведение ранжирования рисков по степени влияния последствий на стратегические цели Общества в зависимости от результатов проведенной интегральной оценки рисков (умеренный, значимый, критический);

4) разработка мероприятий по управлению рисками и реагирование на риски (принятие решений о методах реагирования на риск, оценка необходимых для этого ресурсов и непосредственная разработка и реализация мероприятий по реагированию на риски);

4) мониторинг рисков (контроль уровня рисков путем отслеживания статуса мероприятий по управлению рисками и текущих значений ключевых индикаторов риска, разработанных в процессе оценки рисков);

5) подготовка отчетности о рисках (формирование отчетности об эффективности процесса управления рисками в целом и по отдельным его компонентам (в части соблюдения установленных значений ключевых индикаторов риска, уровне риск-аппетита Общества, вновь идентифицированных рисках и пр.).

6.5. Реагирование на риски Общества предполагает сравнение интегральных оценок, с допустимым (приемлемым) уровнем, их приоритизацию (ранжирование), с последующим принятием на данной основании решений о способах, мерах реагирования на риски и необходимых контрольных процедурах.

6.6. Обществом могут применяться следующие методы реагирования на риски:

6.6.1. Минимизация риска – метод реагирования на риск, заключающийся в разработке и применении мероприятий, направленных на снижение вероятности и/или последствий риска. По умолчанию данный метод применяется Обществом как основной.

6.6.2. Принятие риска – метод реагирования на риск, применяемый, когда Общество считает приемлемым присущий уровень риска и/или считает экономически нецелесообразным внедрение дополнительных мероприятий по управлению по сравнению с последствиями реализации этого риска.

6.6.3. Избежание риска – метод реагирования на риск, заключающийся в прекращении деятельности, создающей риск изменений целей Общества (например, отказ от проекта, уход с определенного рынка, отказ от проведения сделки, продажа активов).

6.6.4. Передача риска – метод реагирования на риск, заключающейся в разделении риска с партнерами. Общество передает им осуществление деятельности, генерирующей риск, или передает сам риск. Стандартные механизмы передачи рисков включают: страхование, аутсорсинг и хеджирование.

## 7. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

7.1. Настоящее Положение обязательно для исполнения работниками всех структурных подразделений Общества,

7.2. Контроль исполнения требований настоящего Положения работниками Общества возлагается на генерального директора Общества.

7.3. Положение вступает в силу с момента его утверждения советом директоров Общества.

7.4. Изменения и дополнения в Положение вносятся решением совета директоров по

собственной инициативе, по инициативе генерального директора или комитета по аудиту совета директоров Общества.

7.5. Нормы Положения, противоречащие нормам действующего законодательства Российской Федерации, устава и иных внутренних документов Общества, не подлежат применению.

В настоящем документе прошито и пронумеровано 7 (семь) листа(ов)

Председатель совета директоров ОАО «ЯПАТ-3» Ю. С. Емельшин

Утверждено  
решением совета директоров ОАО  
«ЯПАТП-3»,  
протокол от 01.04.2021 № 2/21

Председатель совета директоров ОАО «ЯПАТП-3»

  
Е.В. Лемешкин

## ПОЛОЖЕНИЕ о комитете совета директоров по аудиту

### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящее положение (далее - Положение) определяет основные цели деятельности, компетенцию и полномочия комитета совета директоров Открытого акционерного общества «Ярославское пассажирское автотранспортное предприятие № 3 по аудиту (далее - Комитет), а также порядок формирования состава Комитета и порядок его работы.

1.2. Комитет является коллегиальным совещательным органом, созданным в целях содействия эффективному выполнению функций совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Открытого акционерного общества «Ярославское пассажирское автотранспортное предприятие № 3 (далее – Общество). Деятельность Комитета осуществляется в соответствии с компетенцией, определенной Положением. Комитет не является органом управления Общества согласно законодательству Российской Федерации.

1.3. Комитет представляет совету директоров заключения и рекомендации по рассматриваемым вопросам в рамках своей компетенции. Комитет не реже одного раза в год представляет совету директоров отчет о проделанной работе, а также отчет о своей деятельности.

1.4. При осуществлении своей деятельности Комитет руководствуется Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, уставом Общества, настоящим Положением и иными внутренними документами Общества.

### 2. КОМПЕТЕНЦИЯ И ОБЯЗАННОСТИ КОМИТЕТА

2.1. Компетенция и обязанности Комитета распространяются на следующие ключевые области: бухгалтерская (финансовая) отчетность и консолидированная финансовая отчетность, управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление (в части задач внутреннего аудита), внутренний и внешний аудит, а также противодействие противоправным действиям.

2.2. К компетенции и обязанностям Комитета относятся:

2.2.1. В области бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности:

1) контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества;

2) анализ существенных аспектов учетной политики Общества;

3) участие в рассмотрении существенных вопросов и суждений в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества.

2.2.2. В области управления рисками, внутреннего контроля и в области

корпоративного управления:

1) контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками, внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Общества, практики корпоративного управления, и подготовка предложений по их совершенствованию;

2) анализ и оценка исполнения политики Общества в области управления рисками и внутреннего контроля;

3) контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Обществом требований законодательства Российской Федерации, а также этических норм, правил и процедур Общества;

4) анализ и оценка исполнения политики Общества по управлению конфликтом интересов.

#### 2.2.3. В области проведения внутреннего и внешнего аудита:

1) обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;

2) рассмотрение политики Общества в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите);

3) рассмотрение вопроса о необходимости создания отдельного структурного подразделения (службы) внутреннего аудита (в случае его отсутствия в Обществе) и предоставление результатов рассмотрения совету директоров Общества;

4) рассмотрение плана деятельности и бюджета подразделения (службы) внутреннего аудита;

5) рассмотрение вопросов о назначении (освобождении от должности) руководителя подразделения (службы) внутреннего аудита и размере его вознаграждения;

6) рассмотрение существующих ограничений полномочий или бюджета на реализацию функции внутреннего аудита, способных негативно повлиять на эффективное осуществление функции внутреннего аудита;

7) анализ и оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита;

8) оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов Общества, включая оценку кандидатов в аудиторы Общества, выработку предложений по утверждению и отстранению внешних аудиторов Общества, по оплате их услуг и условиям их привлечения;

9) надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов;

10) обеспечение эффективного взаимодействия между подразделением (службой) внутреннего аудита и внешними аудиторами Общества;

11) разработка и контроль за исполнением политики Общества, определяющей принципы оказания Обществу аудиторских услуг и сопутствующих аудиту услуг.

#### 2.2.4. В области противодействия противоправным и (или) недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц:

1) оценка и контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Обществе;

2) надзор за проведением специальных расследований по вопросам потенциальных случаев мошенничества, недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации;

3) контроль за реализацией мер, принятых исполнительными органами и иными ключевыми руководящими работниками Общества по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников и иных нарушениях.

2.3. В компетенцию и обязанности Комитета входит также контроль за соблюдением информационной политики Общества.

#### 2.4. Комитет обязан:

1) своевременно информировать совет директоров о своих разумных опасениях и

любых не характерных для деятельности Общества обстоятельствах, которые стали известны Комитету в связи с реализацией его полномочий;

2) представлять отчет о деятельности Комитета и об оценке проведения внутреннего и внешнего аудита Общества для включения в годовой отчет Общества.

2.5. Комитет подотчетен в своей деятельности совету директоров Общества.

### **3. СОСТАВ КОМИТЕТА**

3.1. Комитет состоит из 3 (трёх) членов, которые определяются советом директоров из своего состава по представлению председателя совета директоров сроком до следующего годового общего собрания акционеров. Совет директоров вправе досрочно прекратить полномочия членов Комитета и заново сформировать состав Комитета.

3.2. Председатель Комитета определяется советом директоров по представлению председателя совета директоров.

3.3. Председатель Комитета должен обладать знаниями и опытом, необходимыми для реализации функций, входящих в компетенцию Комитета.

3.4. Председатель Комитета:

1) устанавливает порядок работы Комитета;

2) определяет приоритеты в деятельности Комитета и формирует план его работы;

3) принимает решение о созыве заседаний Комитета и председательствует на них;

4) утверждает повестку дня заседаний Комитета;

5) способствует проведению открытого и конструктивного обсуждения вопросов повестки дня и выработке согласованных заключений и рекомендаций;

6) докладывает о результатах работы Комитета на заседаниях совета директоров.

3.5. При вхождении в состав Комитета его членам должны быть подробно разъяснены их функции и полномочия. Членам Комитета должна быть предоставлена возможность при необходимости в любой момент пройти обучение, необходимое для выполнения ими своих функций.

### **4. ПОРЯДОК РАБОТЫ КОМИТЕТА**

#### **4.1. Заседания комитета.**

4.1.1. Комитет проводит заседания на регулярной основе, по мере необходимости, но не реже одного раза в год. В случае необходимости Комитет проводит внеочередные заседания.

4.1.2. Заседания Комитета созываются по решению председателя Комитета.

4.1.3. Председатель Комитета утверждает повестку дня и определяет продолжительность заседаний Комитета, а также обеспечивает эффективное исполнение Комитетом его обязанностей.

4.1.4. Регулярные (очередные) заседания Комитета должны проводиться до даты запланированных заседаний совета директоров, чтобы обеспечить возможность своевременного предоставления отчета о деятельности Комитета совету директоров.

4.1.5. Член Комитета вправе обратиться к Председателю Комитета с предложением о проведении внеочередного заседания Комитета.

4.1.6. Уведомление о проведении заседания Комитета, с указанием повестки дня заседания, места, времени и даты его проведения должно быть направлено каждому члену Комитета и иным лицам, присутствие которых на заседании Комитета необходимо. Уведомление должно быть направлено не позднее чем за пять рабочих дней до даты проведения заседания. Документы, необходимые для подготовки и участия в заседании, должны быть предоставлены членам Комитета, а также иным лицам, приглашенным для участия в заседании Комитета, заблаговременно. Уведомление о проведении заседания Комитета, а также документы, необходимые для подготовки и участия в заседании, могут направляться по телекоммуникационным или иным каналам связи, позволяющим достоверно установить отправителя, в том числе по электронной почте.

4.1.7. По решению председателя Комитет вправе проводить заседания посредством видеоконференции или телефонной связи. Председатель вправе обратиться к Комитету с просьбой принять решение относительно рассматриваемых документов путем обмена сообщениями по электронной почте, факсу и письмами.

4.1.8. С учетом специфики вопросов, рассматриваемых Комитетом, присутствие на заседаниях Комитета лиц, не являющихся членами Комитета, допускается исключительно по приглашению председателя Комитета.

4.1.9. Председатель Комитета в случае необходимости приглашает для участия в заседаниях Комитета любых должностных лиц Общества, а также на постоянной или временной основе привлекает к участию в работе Комитета независимых консультантов (экспертов), обладающих необходимыми профессиональными опытом и знаниями.

#### **4.2. Кворум и принятие решений.**

4.2.1. Заседание Комитета является правомочным (имеет кворум), если в нем приняли участие не менее половины от числа членов Комитета. Участие членов Комитета в заседании с использованием видеоконференции или телефонной связи учитывается для целей определения кворума и результатов голосования.

4.2.2. По решению председателя Комитета решения на заседании Комитета могут приниматься заочным голосованием.

4.2.3. Решения Комитета принимаются большинством голосов участвующих в заседании (голосовании) членов Комитета. При равенстве голосов решающим является голос председателя Комитета.

4.2.4. Председатель Комитета в течение 5 (пяти) рабочих дней после даты проведения заседания Комитета готовит протокол заседания и подписывает (утверждает) его.

4.2.5. Председатель Комитета обеспечивает хранение протоколов заседаний Комитета и их доступность для ознакомления всеми членами совета директоров Общества.

### **5. ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА**

5.1. Оценка деятельности Комитета и его членов ежегодно проводится советом директоров Общества.

5.2. Размер вознаграждения и возмещаемых расходов (компенсаций) членов Комитета и его председателя определяется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению членов совета директоров.

### **6. УТВЕРЖДЕНИЕ И ИЗМЕНЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

6.1. Члены Комитета несут ответственность за соблюдение требований конфиденциальности информации, полученной в процессе осуществления деятельности Комитета.

6.2. Члены Комитета, включая председателя Комитета, несут персональную ответственность за разглашение сведений, составляющих коммерческую тайну, а также разглашение информации конфиденциального характера, ставшей им известной в связи с исполнением обязанностей членов Комитета.

6.3. На лиц, приглашенных на заседания Комитета или привлекаемых к деятельности Комитета, распространяются требования, установленные в пунктах 6.1 и 6.2 Положения.

6.4. Положение вступает в силу с момента его утверждения советом директоров.

6.5. Изменения и дополнения в Положение вносятся решением совета директоров по собственной инициативе или по инициативе Комитета.

6.6. Нормы Положения, противоречащие нормам действующего законодательства Российской Федерации, устава и иных внутренних документов Общества, не подлежат применению.

В настоящем документе прошито и пронумеровано 4 (четыре) листа(ов)

Президент совета директоров ОАО «ИПА Т-3»

  
E.V. Тsvетков