

УТВЕРЖДЕН

Решением годового общего собрания акционеров
Открытого акционерного общества
«Иркутская электросетевая компания»
(ОАО «ИЭСК»)

7 июня 2018 года Протокол № 10

Председатель годового общего собрания
акционеров

(печать) (подпись) Е.С. Куимов

Секретарь годового общего собрания
акционеров

(подпись) И.В. Петкевич

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

Решением Совета директоров
Открытого акционерного общества
«Иркутская электросетевая компания»
(ОАО «ИЭСК»)

27 апреля 2018 года Протокол № 7 (73)

Председатель Совета директоров

(печать) (подпись) Е.С. Куимов

Секретарь Совета директоров

(подпись) И.В. Петкевич

Годовой отчет ОАО «ИЭСК» за 2017 год

Генеральный директор (подпись) Б.Н. Каратаев

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Общая характеристика ОАО «ИЭСК»	6
1.1. Общие сведения и краткая история развития общества	6
1.2. Положение общества в отрасли	7
1.3. Основные события ОАО «ИЭСК» за отчетный период	8
1.4. Основные результаты деятельности	10
2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития	11
2.1. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества	11
2.2. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	11
3. Корпоративное управление	14
3.1. Структура органов управления и контроля	14
3.2. Выплата вознаграждения членам органов управления	18
3.3. Акционерный капитал	18
3.4. Сведения о реестродержателе	19
3.5. Дивиденды	20
3.6. Дочерние и зависимые общества	20
3.7. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России	20
4. Производственная деятельность	21
4.1. Производственные активы	21
4.2. Итоги производственной деятельности	21
4.2.1. Передача электроэнергии	21
4.2.2. Технологическое присоединение к электрическим сетям	23
4.2.3. Ремонтно-эксплуатационная деятельность	24
4.3. Программы повышения эффективности производства	25
4.3.1. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности производства	25
4.3.2. Развитие производственной системы	25
4.4. Информация об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов	28
5. Инвестиционная деятельность	29
6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	32
7. Финансово-экономическая деятельность	34
7.1. Основные финансово-экономические показатели	34
7.2. Финансовое состояние	34
7.3. Тарифное регулирование	36
8. Кадровая политика и социальная ответственность	40
8.1. Кадровая политика	40
8.2. Обучение и развитие персонала	42
8.3. Социальная политика	42
8.4. Производственная безопасность	43
8.5. Охрана окружающей среды	44
Приложение 1	46
Приложение 2	50
Приложение 3	51
Приложение 4	54

Сокращения

ЕВИТДА	Прибыль до уплаты налога на прибыль, процентов и вычета амортизации
АИИСКУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
ВЛ	Воздушная линия
ВН	Высокое напряжение
ГП	Гарантирующий поставщик
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
КВЛ	Капитальные вложения
ЛЭП	Линия электропередачи
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НВВ	Необходимая валовая выручка
НЗС	Незавершенное строительство
НН	Низкое напряжение
НПС	Нефтеперекачивающая станция
Общество	Открытое акционерное общество «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»)
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОФ	Основные фонды
ПС	Подстанция
РЭС	Районные электрические сети
СИЗ	Средства индивидуальной защиты
СМР	Строительно-монтажные работы
СН	Среднее напряжение
СТП	Стандарт предприятия
ТП	Технологическое присоединение
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
у.е.	Условная единица - коэффициент (единица) для определения объемов оборудования и устройств, закреплённых за предприятием
УКРМ	Устройство компенсации реактивной мощности
ФСК	ПАО «ФСК ЕЭС»
ФСТ	Федеральная служба по тарифам РФ

Уважаемые акционеры!

Перед вами отчет о работе ОАО «Иркутская электросетевая компания» за год. 2017-й традиционно подтвердил устойчивое финансовое положение и высокий уровень надежности электроснабжения потребителей. ОАО «ИЭСК» обслуживает электрические сети Иркутской области напряжением от 0,4 кВ до 500 кВ протяженностью более 41 299 км и 10508 подстанций суммарной мощностью 28189 МВА. Потери электроэнергии в электрических сетях ОАО «ИЭСК» существенно ниже, чем в целом по Российской Федерации*.

Объем переданной ИЭСК в 2017 году увеличился по сравнению с 2016 годом на 778 млн. кВтч и составил 45, 7 млрд. кВтч. Объем потерь электроэнергии снижен 143 млн. кВтч. Установленная мощность подстанций уменьшилась на 730 МВА, до 28 189 МВА. В 2017 году на 464 км – до 41 299 км увеличилась протяженность обслуживаемых линий электропередач. На 2,265 млрд. рублей увеличилась выручка, в 2016 году она была 18,367 млрд. рублей. На выполнение природоохранных мероприятий, направленных на соблюдение требований законодательства в области охраны окружающей среды было выделено 6,5 млн. рублей.

В 2017 году ОАО «ИЭСК» проведены ремонты на 1551 подстанциях 6-500 кВ, выполнен ремонт 8825км ЛЭП 500-0,4 кВ, капитальный ремонт двух трансформаторов 110 кВ и выше мощностью 46,5 МВА и двух УКРМ с суммарной мощностью 90 МВар. Затраты на ремонтную кампанию составили 565,8 млн. рублей.

На инвестиционную деятельность в 2017 году было направлено 3,2 млрд. рублей. Так, в рамках проектов развития ведется реализация проекта по созданию АИИС КУЭ, что позволит ОАО «ИЭСК» принять функцию самостоятельного определения объема оказанных услуг по передаче электроэнергии, корректно формировать балансы всех уровней, оперативно выявлять очаги потерь. За текущий период в рамках проектов обеспечения надежности, безопасности и экологии реализованы мероприятия по обеспечению надежности работы активной части основных производственных фондов, проведены мероприятия, позволяющие повысить качество электроэнергии у потребителей, в том числе реконструкция ВЛ и ПС 220-500кВ, ПС 35-110кВ, сетей 10-0,4 кВ – 431,539 млн. рублей, приобретено оборудование, не требующего монтажа, связь и телемеханика, противоаварийная автоматика. В течение 2017 года выполнялись работы по строительству приоритетных объектов сетевой инфраструктуры области, согласованные с администрацией Иркутской области и включенные в тариф на передачу электрической энергии - заход ВЛ 220 кВ Коршуниха-Звездная Лена-Якурим на ОРУ-220 кВ ПС Усть-Кут для подключения НПС-6,7, проекты по обеспечению внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть» в рамках расширения трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий Океан», ВЛ-10 кВ ПС «Пионерская-Тальяны» для надежного электроснабжения поселков Большежилкино, Тальяны, Владимировка, Борисово, Ходарей, Раздолье, выполняемой взамен принятой от Облкоммунэнерго ВЛ 10 кВ Новожилкино-Целоты, физически и морально устаревшей и не обеспечивающей надежность электроснабжения потребителей, реконструкция ПС Оек (перевод на напряжение 110 кВ) необходима для обеспечения технической возможности присоединения новых потребителей в зоне ПС Оек, в т. ч. для реализации программы по строительству жилья для многодетных семей в Иркутской области в д. Турская, п.Оёк, д.Коты, д.Бутырки, ПС 35 кВ Введенщина с установкой двух трансформаторов мощностью по 6,3 МВА каждый.

ИЭСК предоставляло услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям, в 2017 году было подключено 7210 новых потребителей (с различным диапазоном мощности) на 203,7 млн. рублей товарной продукции. Основную массу заявок на технологическое присоединение составляют заявки по льготному тарифу, доля таких заявок в общем количестве поступивших заявок в 2016 году составила 76,5 %, в 2017 году – 80,75 %.

В 2017 году проведено повторное обязательное энергетическое обследование, сформирован Энергетический паспорт ОАО «ИЭСК», актуализирована «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности в электрических сетях ОАО «ИЭСК» на 2017-2021 гг.». В целях повышения эффективности деятельности Компании действует Программа развития производственной системы ОАО «ИЭСК».

Основная цель кадровой политики Компании – привлечение и удержание высокопрофессиональных кадров, максимальное использование их потенциала. Для поддержания стабильно высоких результатов профессиональной деятельности, в целях соблюдения законодательства и обеспечения профессионального роста сотрудников, ОАО «ИЭСК» реализует обучение персонала. В 2017 году на мероприятия по улучшению условий и охране труда по ОАО «ИЭСК» было направлено 87 млн. рублей. За 2017 год всеми формами обучения было охвачено 925 человек, было организовано 1 341 человеко-курсов. Фактические затраты на обучение за год составили 20 млн. рублей. В ИЭСК действует система добровольного медицинского страхования работников, все нуждающиеся прошли лечение по договорам со специализированными лечебными учреждениями. По системе ДМС за 2017 год на курортах и санаториях оздоровлено 330 работников компании, затраты составили 6,2 млн. рублей.

Начиная с 2013 года ОАО «ИЭСК» имеет отрицательный финансовый результат. Можно прогнозировать, что в перспективе ситуация существенно не поменяется, даже в случае повышенной индексации тарифов в 2018 году на 11-13% согласно заявке Правительства Иркутской области, ОАО «ИЭСК» будет иметь убыток. Причиной является не учтенный при установлении тарифа на передачу электроэнергии для ОАО «ИЭСК» рост обоснованных расходов на покупку потерь электроэнергии и на услуги смежных сетевых организаций, эксплуатационных расходов.

Тем не менее, в 2018 году Компания продолжит на должном уровне повышать эффективность эксплуатационной и ремонтной деятельности, снижать потери электроэнергии, увеличивать эффективность деятельности по технологическому присоединению и полезный отпуск электрической энергии.

Выражаем благодарность Правлению, Совету директоров, акционерам и сотрудникам Компании, клиентам и деловым партнерам за плодотворное сотрудничество и слаженную работу в 2017 году.

Каратаев Борис Николаевич,
Генеральный директор

(подпись)

Куимов Ефим Сергеевич,
Председатель Совета директоров

(подпись)

1. Общая характеристика ОАО «ИЭСК»

1.1. Общие сведения и краткая история развития общества

Открытое акционерное общество «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК») (ОГРН 1093850013762, зарегистрировано 30.06.2009 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 17 по Иркутской области по адресу: 664033, г. Иркутск, ул. Лермонтова, 257) является юридическим лицом, созданным в результате реорганизации в форме преобразования Общества с ограниченной ответственностью «Иркутская Электросетевая компания» (ОГРН 1063808009814, зарегистрировано 08.02.2006 Инспекцией Федеральной налоговой службы по Правобережному округу г. Иркутска).

Общество с ограниченной ответственностью «Иркутская электросетевая компания» (ООО «ИЭСК») было создано 2006 году на базе сетевых активов ОАО «Иркутскэнерго» в целях выполнения требований Федерального закона № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период...». В структуру ООО «ИЭСК» вошли 5 филиалов ОАО «Иркутскэнерго» с общей протяженностью сетей более 37 709 км напряжением от 0,4 кВ до 500 кВ, 7 245 подстанций суммарной мощностью 22 063 МВА. Общий парк оборудования ООО «ИЭСК» составил 195 849 условных единиц.

До 31.12.2008 единственным участником ООО «ИЭСК» являлось ОАО «Иркутскэнерго». После проведенной ОАО «Иркутскэнерго» в 2008 году реорганизации в форме выделения с 01.01.2009, единственным участником ООО «ИЭСК» стало ОАО «Иркутские Электрические Сети», созданное в результате выделения из ОАО «Иркутскэнерго».

В 2009 году внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Иркутские Электрические Сети» было принято решение о реорганизации ОАО «Иркутские Электрические Сети» в форме присоединения к ОАО «ИЭСК».

31.12.2009 завершена реорганизация ОАО «ИЭСК» присоединением к нему ОАО «Иркутские Электрические Сети», деятельность которого с указанной даты прекращена.

ОАО «ИЭСК» в соответствии с действующим законодательством является правопреемником ООО «ИЭСК» и ОАО «Иркутские Электрические Сети» в отношении всех прав и обязанностей реорганизованных юридических лиц, приобретенных в процессе их деятельности.

ОАО «ИЭСК» включено в Реестр хозяйствующих субъектов, имеющих долю на рынке определенного товара более чем 35%, как хозяйствующий субъект, оказывающий услуги по передаче электрической энергии в пределах инженерных сетевых коммуникаций на территории Иркутской области, с долей рынка более 50% (Приказ Управления Федеральной антимонопольной службы по Иркутской области № 7-р от 20.07.2009).

ОАО «ИЭСК» является субъектом естественной монополии и включено в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии» под регистрационным номером 38.1.69 (Приказ ФСТ РФ № 169-э от 17.07.2007 «О включении организации в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль» и Приказ ФСТ РФ № 315-э от 11.08.2009 «О внесении изменений в Реестр субъектов

естественных монополий, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль»).

Контактная информация: г. Иркутск, ул. Лермонтова, 257, телефон (3952) 792-459, факс (3952) 792-461, e-mail: iesk@irkutskenergo.ru, сайт в сети интернет: www.irk-esk.ru.

В структуру ОАО «ИЭСК» входят 5 филиалов: Восточные электрические сети (г. Иркутск), Западные электрические сети (г. Тулун), Северные электрические сети (г. Братск), Центральные электрические сети (г. Ангарск), Южные электрические сети (г. Иркутск).

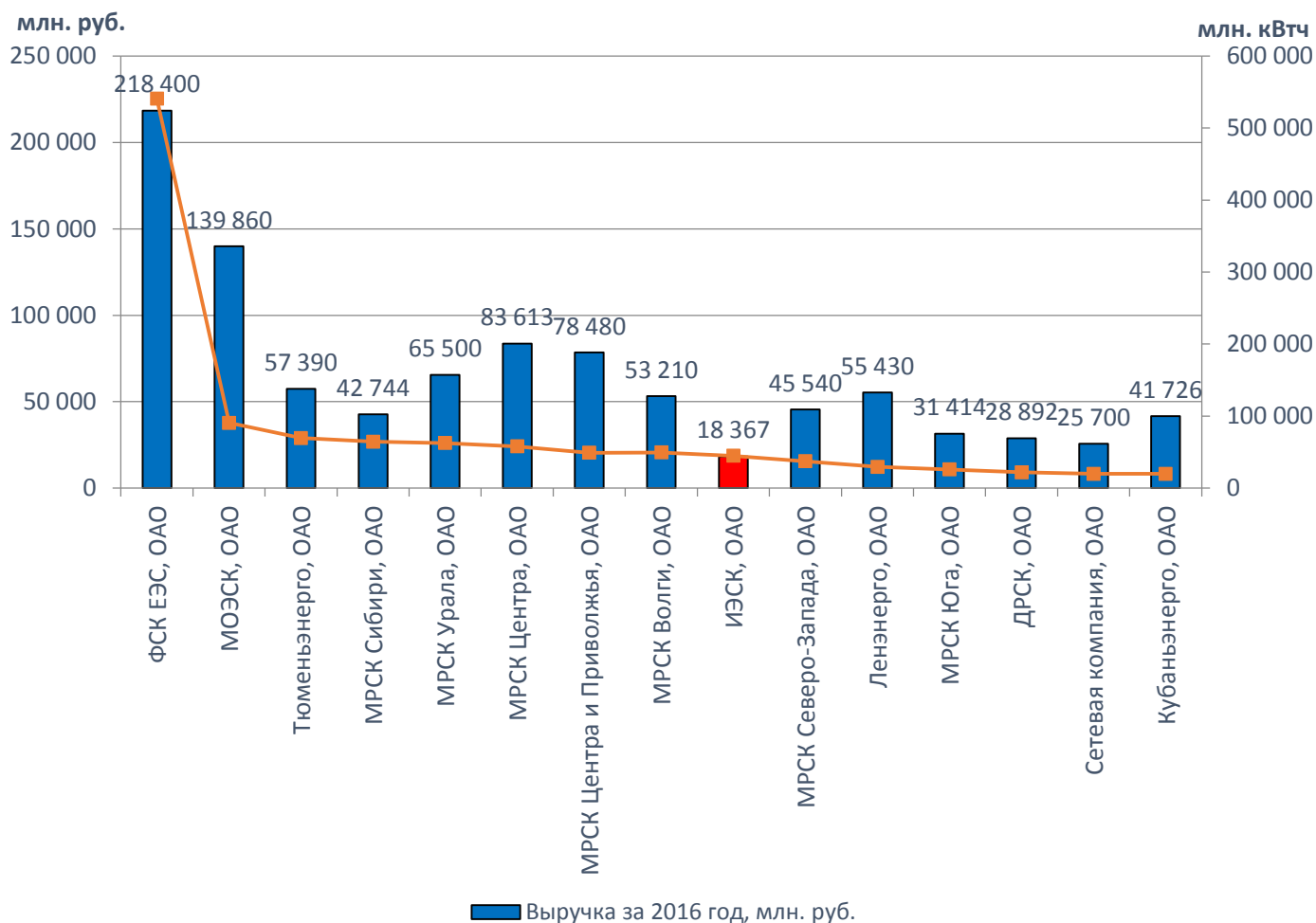
1.2. Положение общества в отрасли

ОАО «ИЭСК» на данный момент обслуживает электрические сети Иркутской области напряжением от 0,4 кВ до 500 кВ протяженностью более 41 200 км и 10508 подстанций суммарной мощностью 28188,78 МВА. ОАО «ИЭСК» имеет устойчивое финансовое положение и высокий уровень надежности электроснабжения потребителей.

В 2017 году проведен сравнительный анализ с российскими электросетевыми компаниями. Сравнение проводилось по следующим показателям деятельности компаний:

- выручка от реализации продукции, работ, услуг;
- средние относительные потери электроэнергии в электрических сетях;

Сравнительный анализ по выручке и величине полезного отпуска сетевых компаний за 2016 г. представлен ниже:



Источник: годовые отчеты компаний за 2016 год.

Сложившаяся диспропорция соотношения выручки и полезного отпуска обусловлена более низкими, по сравнению с другими субъектами РФ, тарифами на услуги по передаче электроэнергии.

Потери электроэнергии в электрических сетях ОАО «ИЭСК» существенно ниже, чем в целом по Российской Федерации, что подтверждается следующей диаграммой:



Источник: годовая отчетность компаний за 2016 год.

1.3. Основные события ОАО «ИЭСК» за отчетный период

Февраль

Совет директоров утвердил отчет Генерального директора и Правления ОАО «ИЭСК» об исполнении бизнес-плана за 9 месяцев 2016 года, бизнес-план ОАО «ИЭСК» на 2017 год и Положение о кредитной политике ОАО «ИЭСК» на 2017 год.

Март

Совет директоров рассмотрел поступившие в ОАО «ИЭСК» предложения акционеров по выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ОАО «ИЭСК» и включил предложенные кандидатуры в список кандидатов для голосования на годовом общем собрании акционеров ОАО «ИЭСК».

Май

Советом директоров утвержден отчет Генерального директора и Правления ОАО «ИЭСК» об исполнении бизнес-плана за 2016 год, предварительно утверждены годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «ИЭСК» за 2016 год, выработаны рекомендации для общего собрания акционеров по вопросам выбора аудитора на 2017 год, распределению прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ОАО «ИЭСК» по результатам 2016 года.

Совет директоров принял решение созвать 29 июня 2017 года в г. Иркутске годовое общее собрание акционеров ОАО «ИЭСК» и утвердил повестку дня собрания.

Июнь

Совет директоров назначил Каратаева Бориса Николаевича генеральным директором Общества сроком на 1 год, начиная с 3 июля 2017 года.

29 июня 2017 года в г. Иркутске состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ИЭСК». Явка акционеров составила 96,76%.

Акционеры приняли следующие решения:

- Утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2016 год;
- Не выплачивать по результатам 2016 года дивиденды;
- Избрать Совет директоров в составе:
 - Бобрик Мария Александровна, начальник Управления единого Казначейства по организации внутригруппового финансирования и контроля лимитов риска Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»;
 - Борисычев Андрей Владимирович, директор направления ООО «Эн+ Менеджмент»;
 - Варнавский Борис Петрович, советник по технической политике АО «ЕвроСибЭнерго»;
 - Захаров Александр Константинович, начальник Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок Департамента стратегии и IR ПАО «РусГидро»;
 - Куимов Ефим Сергеевич, начальник экономического управления ПАО «Иркутскэнерго»;
 - Недотко Вадим Владиславович, директор Департамента экономического планирования, инвестиционных программ и контроллинга ПАО «РусГидро»;
 - Шумеев Дмитрий Сергеевич, директор по стратегии и развитию ПАО «Иркутскэнерго»;
- Избрать Ревизионную комиссию в составе:
 - Зеленцова Юлия Георгиевна, руководитель департамента бухгалтерского учета ООО «УСЦ ЕвроСибЭнерго»;
 - Рафеева Юлия Викторовна, заместитель финансового директора – финансовый контролер АО «ЕвроСибЭнерго»;
 - Талалыкина Елена Германовна, главный бухгалтер АО «ЕвроСибЭнерго».
- Утвердить Акционерное общество «2К» аудитором ОАО «ИЭСК» на 2017 год.

Октябрь

Решением Совет директоров ОАО «ИЭСК», состоявшимся 3 октября 2017 года, Председателем Совета директоров ОАО «ИЭСК» избран Куимов Ефим Сергеевич, определены составы комитетов при Совете директоров ОАО «ИЭСК» и избраны их председатели.

В состав Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК» вошли: Борисычев Андрей Владимирович – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Куимов Ефим Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Шумеев Дмитрий Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК». Председателем Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избран Борисычев Андрей Владимирович.

В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избраны: Борисычев Андрей Владимирович – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Куимов Ефим Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Шумеев Дмитрий Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК». Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избран Куимов Ефим Сергеевич.

Членами Комитета по стратегии и инвестициям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избраны: Ищенко Сергей Анатольевич – директор по капитальному строительству ОАО «ИЭСК»; Каратаев Борис Николаевич – генеральный директор ОАО «ИЭСК»; Соломин Вячеслав Алексеевич – генеральный директор АО «ЕвроСибЭнерго»; Тихонов Евгений Олегович – директор по развитию АО «ЕвроСибЭнерго»; Шумеев Дмитрий Сергеевич – член Совета директоров

ОАО «ИЭСК». Председателем Комитета по стратегии и инвестициям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избран Тихонов Евгений Олегович.

В Комитет по бюджету при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избраны: Вишняков Александр Владимирович – директор по экономике и финансам ОАО «ИЭСК»; Куимов Ефим Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Малевинская Анна Александровна – финансовый контролер ООО «Эн+ Менеджмент»; Рафеева Юлия Викторовна – заместитель финансового директора – финансовый контролер АО «ЕвроСибЭнерго»; Хардилов Михаил Юрьевич – финансовый директор АО «ЕвроСибЭнерго». Председателем Комитета по бюджету при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избран Хардилов Михаил Юрьевич.

В состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избраны: Колмогоров Владимир Васильевич – директор технической инспекции АО «ЕвроСибЭнерго»; Куимов Ефим Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Лымарев Андрей Владимирович – технический директор АО «ЕвроСибЭнерго»; Новиков Евгений Анатольевич – заместитель генерального директора по производству энергии – главный инженер ПАО «Иркутскэнерго»; Хардилов Михаил Юрьевич – финансовый директор АО «ЕвроСибЭнерго». Председателем Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избран Хардилов Михаил Юрьевич.

31 октября 2017 года Совет директоров Общества утвердил отчет Генерального директора и Правления ОАО «ИЭСК» об исполнении бизнес-плана за 1 полугодие 2017 года.

Ноябрь

По требованию члена Совета директоров ОАО «ИЭСК» Захарова Александра Константиновича 7 ноября 2017 года создано заседание Совета директоров ОАО «ИЭСК», для рассмотрения вопросов: о досрочном прекращении полномочий членов Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК», об избрании членов Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК», об избрании Председателя Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Решения по указанным вопросам Советом директоров не приняты.

1.4. Основные результаты деятельности

Таблица 1.4.1.

Показатель	2016	2017	Отклонение
Объем переданной электроэнергии, млн. кВтч	44 944	45 722	778
Расход электроэнергии на хоз. нужды, млн. кВтч	28,28	25,85	-2,42
Потери, млн. кВт.ч	3 128	2 985	-143
Установленная мощность подстанций, МВА	28 919	28 189	-730
Протяженность линий электропередач, км	40 835	41 299	464
Среднесписочная численность, чел.	3 266	3 213	-53
Среднемесячная заработная плата, руб.	53 108	55 107	1 999
Выручка, млн. руб.	18 367	20 632	2 265
Валовая прибыль, млн. руб. (по форме 2)	828	1 041	213
EBITDA, млн. руб.	4 799	4 532	-267
Чистая прибыль, млн. руб.	-999	-994	5

2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития

2.1. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

Целями создания и деятельности ОАО «ИЭСК» являются удовлетворение общественных потребностей в области передачи и распределения электроэнергии на основании заключенных договоров и получение прибыли¹.

Миссия ОАО «ИЭСК» - «эффективно передавать энергию развития, максимально ориентируясь на достижение целей акционеров и потребителей».

Миссия должна реализовываться через стремление к максимальному уменьшению производственных и операционных издержек, использование и развитие самых передовых технологий как основы бережного отношения и охраны окружающей среды, реализацию самых высоких стандартов корпоративной и бизнес культуры с целью создания максимально комфортной внутренней и внешней среды Компании.

Стратегические цели:

- Повышение эффективности эксплуатационной и ремонтной деятельности (Развитие Производственной системы);
- Энергосбережение и повышение энергетической эффективности (Снижение потерь электроэнергии);
- Повышение предельных тарифов на услуги по передаче электроэнергии;
- Повышение эффективности деятельности по технологическому присоединению;
- Увеличение полезного отпуска электрической энергии.

2.2. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

Цели, установленные бизнес-планом компании на 2017 год, достигнуты. В количественном выражении достижение целей представлено в Таблице 2.1.1.

Таблица 2.2.1.

Стратегические инициативы/ мероприятия	Показатель	Ожидаемый результат	План 2017	Факт 2017	Комментарии
Операционное развитие	Сократить издержки (затраты) по операционной и инвестиционной деятельности ОАО «ИЭСК»	180 млн. руб. – эффект по проектам РПС и АЗ	180 млн. руб.	192 млн. руб.	Чистый эффект без мотивации 4 квартала АЗ и мотивации проектов ПС
Снижение потерь (энергосбережение и повышение энергетической эффективности)	Создать систему управления и эксплуатации автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ) всех типов	Объем сверхнормативных потерь электроэнергии в районах, оснащенных АИИС КУЭ, не должен превышать 3%	≤3%	0,61%	Среднее арифметическое от уровня сверхнормативных потерь по ФЭС

¹Устав ОАО «ИЭСК», п. 3.1.

Стратегические инициативы/ мероприятия	Показатель	Ожидаемый результат	План 2017	Факт 2017	Комментарии
	Реализовать организационные и технические мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности	Реализовать ОТМ, приводящие к снижению потерь электроэнергии на 60 млн. кВт.ч, что эквивалентно снижению затрат на их покупку на 100 млн. рублей. (при цене 1,67 руб./кВт.ч)	60 млн. кВтч / 100 млн. руб.	86,6 млн. кВтч / 143,19 млн. руб.	Эффект больше запланированного принесли мероприятия: создание автоматизированной системы учета электроэнергии и выявление неучтенного потребления электроэнергии
	Создать систему корректного применения норматива на электроотопление	Оформить акт для применения норматива на электроотопление не менее 50% гражданам-потребителям, не оснащенных приборами учета	50% (2 209 бес-приборов)	5,5% (251 акт)	Невыполнение показателя связано со значительными трудностями применения данного норматива (длительность процедур)
Повышение эффективности деятельности по технологическому присоединению	Организовать работу по расторжению ранее заключенных договоров об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств, расположенных на территории садоводческих, дачных некоммерческих товариществ и имеющих технологическое присоединение, на основании требований ФЗ «Об электроэнергетике» об однократности технологического присоединения	Расторгнуть 200 договоров, исключить затраты на КВЛ в размере 35 млн. руб.	200 шт. 35 млн. руб.	362 шт. 51 млн. руб.	
	Наработать судебную практику взыскания затрат, понесенных ОАО «ИЭСК» в результате полного исполнения обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения с заявителей, которые в срок более 6 месяцев с момента окончания срока выполнения мероприятий по технологическому присоединению, установленного договором, не исполнили свои обязательства (например, «энергетические поля»)	В случае получения положительной практики, регламентировать процедуру, поставить взыскание «на поток». Потенциал взыскания - 2,75 млн. руб.	2,75 млн. руб.	2,05 млн. руб.	

Стратегические инициативы/ мероприятия	Показатель	Ожидаемый результат	План 2017	Факт 2017	Комментарии
	Наработать судебную практику расторжения договоров технологического присоединения (признания сделки недействительной либо мнимой), заключенных ОАО «ИЭСК» на основании представленных заявителями договоров безвозмездного пользования частью земельного участка/недвижимого имущества не учтенной в государственном кадастре недвижимости	Продолжить практику расторжения/пону ждения подписания дополнительных соглашений с увеличением стоимости технологического присоединения	> 1 шт.	2 шт. (решен -ия вступи -вшие в закон- ную силу)	Показатель, переходящий с 2016 года
Повышение эффективности деятельности по передаче электроэнергии, удержание тарифа	Реализация GR мероприятий (взаимодействие с органами государственной власти) при подготовке и проведении тарифной кампании 2017 года (взаимодействие с ФАС РФ и службой по тарифам Иркутской области при установлении предельных максимальных уровней тарифов и окончательных тарифов на услуги по передаче электроэнергии на территории Иркутской области)	Установление окончательного тарифа на услуги по передаче электроэнергии на территории Иркутской области на 2017 год свыше 1,6% от уровня индекса потребительских цен	1,6%	-2,9%	Средний одноставочный тариф по котлу снизился на 2,9% (Приказ Службы по тарифам Иркутской области от 26.12.2017 №544-спр)
Увеличить размер присоединенной максимальной мощности на 240 МВт нарастающим итогом (начиная с 2014 года) за счет развития (размещения) на территории Иркутской области (в зоне ОАО «ИЭСК») новых средних (от 5 до 20 МВт) и крупных (свыше 20 МВт) потребителей	Создание условий для развития спроса на электроэнергию и мощность ЕСЭ в 2017 году в размере 45 МВт присоединенной максимальной мощности средними (от 4,5 МВт и выше) и крупными потребителями (от 20 МВт и выше) (240 МВт нарастающим итогом начиная с 2014 года)	Увеличить долю выручки в сегменте крупных и средних потребителей. Хеджировать риск падения объемов передачи в сегменте прямых потребителей	45 МВт (по итогу 2014-2017 = 240 МВт)	94,3 МВт (по итогу 2014-2017 = 461 МВт)	Наиболее крупные заявители: тяговые ПС ОАО «РЖД» - 71,4 МВт, ОАО «ИНК» газоперерабатывающий завод - 10 МВт, Анодная фабрика – 8 МВт и производственная база – 4,9 МВт

		Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	
2	Борисычев Андрей Владимирович Год рождения: 1982	Высшее. Директор по операционному развитию ООО «Эн+ Менеджмент». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 29.06.2017 до следующего годового общего собрания акционеров
3	Варнавский Борис Петрович Год рождения: 1940	Высшее: ТПУ, Академия народного хозяйства при Совете министров СССР. Советник по технической политике АО «ЕвроСибЭнерго». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 08.06.2016 до 29.06.2017, с 29.06.2017 до следующего годового общего собрания акционеров
4	Завалко Максим Валентинович Год рождения: 1977	Высшее: МГИМО, Финансовая академия при Правительстве РФ. Заместитель директора Департамента - начальник Управления по организации деятельности Совета директоров и Правления ПАО «РусГидро». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 08.06.2016 до 29.06.2017
5	Захаров Александр Константинович Год рождения: 1979	Высшее. Начальник Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок Департамента стратегии и ИР ПАО «РусГидро». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 08.06.2016 до 29.06.2017, с 29.06.2017 до следующего годового общего собрания акционеров
6	Куимов Ефим Сергеевич Год рождения: 1974	Высшее. Начальник экономического управления ПАО «Иркутскэнерго». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 08.06.2016 до 29.06.2017, с 29.06.2017 до следующего годового общего собрания акционеров
7	Малевинская Анна Александровна Год рождения: 1977	Высшее. Финансовый контролер ООО «Эн+ Менеджмент». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 08.06.2016 до 29.06.2017
8	Недотко Вадим Владиславович Год рождения: 1975	Высшее: Санкт-Петербургский государственный технический университет. Директор Департамента экономического планирования, инвестиционных программ ПАО «РусГидро». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 08.06.2016 до 29.06.2017, с 29.06.2017 до следующего годового общего собрания акционеров
9	Шумеев Дмитрий Сергеевич Год рождения: 1978	Высшее. Директор по стратегии и развитию ПАО «Иркутскэнерго». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 08.06.2016 до 29.06.2017, с 29.06.2017 до следующего годового общего собрания акционеров

В течение 2017 года члены Совета директоров ОАО «ИЭСК» сделки с акциями Общества не совершали.

Комитеты при Совете директоров. В своей деятельности Комитеты руководствуются действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и Положениями о Комитетах при Совете директоров ОАО «ИЭСК». При Совете директоров ОАО «ИЭСК» функционируют пять комитетов:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по бюджету;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии и инвестициям;

- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Комитеты при Совете директоров ОАО «ИЭСК» осуществляют взаимодействие Совета директоров и исполнительных органов Общества по вопросам:

- обеспечения контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- повышения эффективности бюджетного процесса Общества;
- выработки принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров и председателя Совета директоров Общества, членов Правления и председателя Правления Общества, членов Ревизионной комиссии;
- разработки и реализации стратегии Общества по повышению эффективности его деятельности, исполнения инвестиционных планов и программ Общества;
- передачи электрической энергии и (или) оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.

Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом Общества. Членами Правления могут являться лица, состоящие в трудовых отношениях с Обществом на условиях срочных трудовых договоров, избираемые решением Совета директоров Общества без ограничения срока их полномочий.

Функции Председателя Правления осуществляет Генеральный директор Общества.

Порядок деятельности Правления Общества, права, обязанности и ответственность членов Правления определяются Уставом и Положением о Правлении ОАО «ИЭСК», утвержденным Общим собранием акционеров 28.06.2011 (протокол № 2), а также трудовыми договорами, заключаемыми Обществом с членами Правления.

В 2017 году проведено 57 заседаний Правления ОАО «ИЭСК».

Состав Правления ОАО «ИЭСК» в 2017 году

№ п/п	Ф.И.О./год рождения	Образование/Должность/Доля в уставном капитале (%)	Срок полномочий
1.	Вечканов Евгений Владимирович Год рождения: 1979	Высшее: Иркутский государственный технический университет, Байкальская международная бизнес-школа Иркутского государственного университета. Директор по развитию и технологическим присоединениям ОАО «ИЭСК». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	С 08.07.2016 по настоящее время
2.	Каратаев Борис Николаевич – председатель Правления Год рождения: 1954	Высшее: Новосибирский Электротехнический институт. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. Генеральный директор ОАО «ИЭСК». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 16.07.2009 по настоящее время
3.	Облов Алексей Анатольевич Год рождения: 1974	Высшее: Иркутский государственный университет. Иркутский государственный технический университет. Директор по безопасности и режиму ОАО «ИЭСК». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 13.07.2012 по 29.12.2017
4.	Терских Юрий Николаевич Год рождения: 1967	Высшее: Иркутский государственный технический университет. Директор по передаче электроэнергии – главный инженер ОАО «ИЭСК». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 27.10.2015 по настоящее время

В течение 2017 года члены Правления ОАО «ИЭСК» сделки с акциями Общества не совершали.

Генеральный директор Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества. Совместная работа Генерального директора Общества и Правления Общества строится на принципе разделения компетенции исполнительных органов Общества: единоличный исполнительный орган Общества не вправе принимать решения по вопросам, отнесенным к компетенции коллегиального исполнительного органа и Совета директоров Общества.

В своей деятельности Генеральный директор Общества руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Генеральном директоре ОАО «ИЭСК», утвержденным Общим собранием акционеров 28.06.2011 (протокол № 2), а также трудовым договором, заключенным с Обществом.

Сведения о Генеральном директоре Общества

Ф.И.О./ Год рождения	Образование	Срок полномочий
Каратаев Борис Николаевич Год рождения: 1954	Высшее: Новосибирский Электротехнический институт, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ.	с 03.07.2015 по 02.07.2017 с 03.07.2017 по 02.07.2018

В течение 2017 года единоличным исполнительным органом сделки с акциями Общества не совершались.

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров Общества в количестве трех человек и подотчетна Общему собранию акционеров. Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным общим собранием акционеров 5 июня 2012 года (протокол № 3).

Состав Ревизионной комиссии

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Зеленцова Юлия Георгиевна Год рождения: 1975	Руководитель департамента бухгалтерского учета ООО «УСЦ ЕвроСибЭнерго».
2	Рафеева Юлия Викторовна Год рождения: 1974	Заместитель финансового директора – финансовый контролер АО «ЕвроСибЭнерго».
3	Талалыкина Елена Германовна Год рождения: 1973	Главный бухгалтер АО «ЕвроСибЭнерго».

Независимый Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора. Общее собрание акционеров Общества утверждает аудитора Общества, а размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров Общества. Годовым общим собранием акционеров аудитором на 2017 год утверждено Акционерное общество «2К» (АО «2К»).

АО «2К» осуществляет свою деятельность по оказанию аудиторских услуг, оценочной деятельности, консалтинговых услуг более 20 лет. АО «2К» представляет широкий спектр услуг в области аудита, правового, налогового, финансового и инвестиционного консультирования, оценки, бухгалтерского учета и налогообложения, стратегического планирования и маркетинговых исследований, применения МСФО, проведение экологического и энергоаудита.

Профессиональная деятельность АО «2К» осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Свидетельство о членстве в

СРО НП «Московская аудиторская палата» ОРНЗ 10303000547, запись в Реестре аудиторов и аудиторских организаций от 23.12.2009

Профессиональная ответственность аудита АО «2К» застрахована в ОАО «Альфа Страхование» по договору страхования от 21.06.2017 № 07305/756/00003/7 на сумму 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей.

Согласно рейтингу «Эксперт РА» по итогам 2016 года АО «2К» занимает 11 место в списке крупнейших аудиторских групп и сетей (субъектов аудиторской деятельности) России, представляющих услуги в области общего аудита.

В настоящее время АО «2К» имеет 6 филиалов в России, с численностью персонала около 300 человек. Более 40 специалистов АО «2К» аттестованы в области общего аудита.

АО «2К» имеет опыт работы с другими энергетическими компаниями, такими как ОАО «Томские магистральные сети», дочерние общества ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Объединенная энергостроительная корпорация», ОАО «Новгородская генерирующая компания», ОАО «Енисейская ТГК (ТГК 13)», ОАО «Бурейская ГЭС», ОАО «УК ГидроОГК», ОАО «Алтайэнерго» и др.

3.2. Выплата вознаграждения членам органов управления

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров за период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Общая сумма таких вознаграждений и компенсаций устанавливается решением Общего собрания акционеров в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «ИЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным общим собранием акционеров 05.06.2012 (протокол № 3). В 2017 году общее собрание акционеров решений по выплатам вознаграждений и (или) компенсации расходов членам Совета директоров Общества не принимало.

По решению Совета директоров членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Правления Общества. Размер таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Совета директоров Общества. В 2017 году Совет директоров Общества решений о выплате и (или) компенсации расходов членам Правления Общества не принимал.

Критерии определения и размер вознаграждения членам Правления Общества, как лицам, состоящим в трудовых отношениях с Обществом, определяются условиями трудовых договоров. Вознаграждение состоит из должностного оклада, ежемесячной премии за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности, районного регулирования и дополнительного материального стимулирования по итогам работы за год. Дополнительное материальное стимулирование по итогам работы за год выплачивается с учетом оценки выполнения ключевых показателей эффективности деятельности членов Правления Общества за отчетный период. На членов Правления Общества распространяются льготы, гарантии и компенсации, установленные законодательством Российской Федерации и Коллективным договором, действующим в Обществе. Общая сумма выплат членам Правления Общества за 2017 год составила 23 243 896,04 рублей.

3.3. Акционерный капитал

Акционерный капитал по состоянию на 31 декабря 2017 года составил

20 729 634 297,70 рублей, представлен 4 658 344 786 обыкновенными бездокументарными именными акциями, находящимися в обращении. Номинал одной акции составляет 4 рубля 45 копеек. Привилегированных акций Общество не выпускало.

Эмиссии акций

Эмиссии акций	Дата регистрации и выпуска	Дата регистрации отчета об итогах выпуска	Объем выпуска (руб.)	Количество размещенных акций (шт.)	Вид акций	Примечание
первый выпуск	27.08.2009	27.08.2009	20 838 647 687,65	4 682 842 177	обыкновенные, именные	погашен
дополнительный выпуск	29.10.2009	10.03.2010	20 729 634 297,70	4 658 344 786	обыкновенные, именные	действующий

Список зарегистрированных лиц, на счетах которых учитывается свыше 2% акций, по состоянию на 31.12.2017

№ п/п	Тип зарегистрированного лица	Наименование зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале, %
1	Номинальный держатель	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	42,75
2	Номинальный держатель	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	34,87
3	Владелец	Иркутское публичное акционерное общество энергетики и электрификации	19,90

3.4. Сведения о реестродержателе

Регистратором ОАО «ИЭСК» является Акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (ОГРН 1021900520883), с которым заключен договор по ведению и хранению реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «ИЭСК».

Акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (АО «МРЦ») создано в июле 1993 года, является профессиональным участником рынка ценных бумаг и имеет лицензию Банка России на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг от 24.12.2002 № 045-13995-000001, орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России.

Членство в саморегулируемой организации ПАРТАД (Профессиональной Ассоциации Регистраторов, Трансфер-Агентов и Депозитариев) с 1997 года обеспечивает оперативное получение информации о подготовке и принятии законов, постановлений и положений, касающихся рынка ценных бумаг. АО «МРЦ» имеет сертификат соответствия требованиям Стандартов регистраторской деятельности, выданный ПАРТАД 21.12.2015.

Деятельность АО «МРЦ» направлена на предоставление максимально широкого спектра услуг своим клиентам, обеспечение и защиту прав и законных интересов инвесторов, обеспечение надежности учетной системы, минимизацию рисков, возникающих при осуществлении деятельности по ведению и хранению реестров владельцев именных ценных бумаг.

Контактная информация:

- г. Москва, Подсосенский пер., д.26, стр.2, АО «МРЦ», телефон (495) 234-44-69, e-mail: info@mrz.ru;

- г. Иркутск, ул. Рабочая, 2А, офис 28, АО «МРЦ» Иркутский филиал, телефон (3952) 790-990, e-mail: irkutsk@mrz.ru.

3.5. Дивиденды

Дивидендная политика ОАО «ИЭСК» определяется общим собранием акционеров в соответствии с рекомендациями Совета директоров ОАО «ИЭСК».

Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям ОАО «ИЭСК»

По решению общих собраний акционеров дивиденды по акциям Общества по итогам 2013-2016 годов не выплачивались.

Размер дивидендов по итогам 2017 на момент формирования отчета не установлен.

3.6. Дочерние и зависимые общества

Таблица 3.6.1.

Наименование	Местонахождение	Основной вид деятельности	Доля ОАО «ИЭСК» в уставном капитале, %
ООО «ВостСибЭСК»	г. Иркутск, ул. Лермонтова, 257	консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления	99,99

3.7. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

Общество стремится следовать принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованным к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления». Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного Общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

4. Производственная деятельность

4.1. Производственные активы*

Таблица 4.1.1.

Воздушные ЛЭП	Протяженность, км		Кол-во у.е.
500 кВ	3 182		12 726
220 кВ	2 929		7 181
110 кВ	3 766		6 489
35 кВ	3 786		5 400
20 кВ	45		72
10 кВ	12 487		15 266
6 кВ	665		846
0,4 кВ	10 752		24 958
Итого	37 612		72 938
Кабельные ЛЭП	Протяженность, км		Кол-во у.е.
110 кВ	6		139
35 кВ	25		116
10 кВ	1 001		4 480
6 кВ	1 139		3 005
0,4 кВ	1 516		4 097
Итого	3 687		11 837
Итого ЛЭП	41 299		84 775
Подстанции	Кол-во, шт.	Мощность, т.кВА	Кол-во у.е.
500 кВ	8	6 501	16 320
220 кВ	31	10 108	17 485
110 кВ	134	5 996	32 393
35 кВ	227	2 100	29 893
20 кВ	10	4	23
6-10 кВ	10 098	3 480	42 894
Итого	10 508	28 189	139 008
ИТОГО кол-во у.е.			223 783
Прочее оборудование, кол-во у.е.			13 918
ИТОГО кол-во у.е.			237 701

* включая электрические сети, обслуживаемые по договорам аренды и безвозмездного пользования.

4.2. Итоги производственной деятельности

4.2.1. Передача электроэнергии

ОАО «ИЭСК» получает электроэнергию от генерирующих источников – филиалов ПАО «Иркутскэнерго». Общее поступление в сеть за 2017 год составило – 44 071,26 млн. кВтч.

ОАО «ИЭСК» имеет границы с филиалами ПАО «МРСК Сибири» «Красноярскэнерго» и «Бурятэнерго» по воздушным линиям электропередач. За 2017 год сальдо-переток в сторону ОАО «ИЭСК» от «Красноярскэнерго» и «Бурятэнерго» составил - 5 114,79 млн. кВтч.

Основной особенностью ОАО «ИЭСК» является значительная протяженность сетей высокого напряжения с севера Иркутской области на юг, порядка 900 км. При этом северный район, на территории которого расположены крупнейшие источники Братская ГЭС и Усть-Илимская ГЭС, является избыточным, а южный Иркутско-Черемховский район – дефицитным.

Таблица 4.2.1.1.

Показатель	Ед. изм.	2016	2017	Отклонения	
				абс.	%
Поступление электроэнергии в сеть	млн. кВтч	45 614,06	44 071,26	-1 542,80	-3,38
Сальдо-переток	млн. кВтч	-3 597,94	-5 114,79	-1 516,85	42,16
Потери электроэнергии при ее передаче, в т.ч.	млн. кВтч	3 128,44	2 984,78	-143,66	-4,59
- расход электроэнергии на хоз. нужды	млн. кВтч	28,28	25,85	-2,43	-8,59
Потери смежных сетевых организаций	млн. кВтч	1 238,56	1 158,08	-80,48	-6,50
Полезный отпуск электроэнергии потребителям*, в т.ч.	млн. кВтч	44 944,05	45 722,41	778,36	1,73
- полезный отпуск электроэнергии из сетей ОАО «ИЭСК»	млн. кВтч	43 526,51	44 191,58	665,07	1,53
- полезный отпуск из сетей АО «БЭСК», АО «Оборонэнерго» и ООО СК «ЭнергоСервис» (получают оплату услуг напрямую от ГП)	млн. кВтч	1 417,54	1 530,84	113,30	7,99

* В полезном отпуске учтены объемы электроэнергии, отпущенные потребителям Мамско-Чуйского района, не участвующие в балансе электроэнергии по ОАО «ИЭСК» (679,22 млн. кВтч.).

Полезный отпуск электроэнергии потребителям за 2017 год составил - 45 722,41 млн. кВтч. (в том числе потребители с шин станций – 682,05 млн кВтч).

ОАО «ИЭСК» осуществляет оказание услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям, принадлежащим ОАО «ИЭСК» на праве собственности или ином законном основании в интересах потребителей – субъектов оптового рынка электроэнергии.

Основные контрагенты по передаче электроэнергии: предприятия алюминиевой отрасли (Братский алюминиевый завод, Иркутский алюминиевый завод); предприятия лесохимической отрасли (ОАО «Группа «Илим»); ООО «Русэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, действующий в интересах ОАО «РЖД»); ООО «Иркутскэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, действующий в интересах потребителей Иркутской области).

С указанными потребителями заключены договоры оказания услуг по передаче электроэнергии по единым котловым тарифам, утвержденным для ОАО «ИЭСК» региональной службой по тарифам Иркутской области.

Таблица 4.2.1.1.

Показатель	Ед. изм.	2016	2017	Отклонения	
				абс.	%
Полезный отпуск электроэнергии, в т.ч.	млн. кВтч	44 944,05	45 722,41	778,36	1,73
ООО «Иркутская Энергосбытовая компания» (ГП), в т.ч.	млн. кВтч	14 428,37	14 496,34	67,97	0,47
- полезный отпуск из сетей АО «БЭСК», АО «Оборонэнерго» и ООО СК «ЭнергоСервис» (получают оплату услуг напрямую от ГП)	млн. кВтч	1 417,54	1 530,84	113,30	7,99
ОАО РУСАЛ «Братский алюминиевый завод»	млн. кВтч	17 016,81	16 971,28	-45,53	-0,27
ОАО СУАЛ филиал «ИрАЗ СУАЛ»	млн. кВтч	7 048,12	6 992,10	-56,03	-0,79
ООО «Русэнергосбыт» (ГП), в т.ч.	млн. кВтч	3 322,04	3 486,14	164,10	4,94
- полезный отпуск из сетей АО «БЭСК» (получают оплату услуг напрямую от ГП)	млн. кВтч		0,478		
ООО «МечелЭнерго»	млн. кВтч	836,22	764,39	-71,83	-8,59
ОАО «АтомЭнергоСбыт»	млн. кВтч	282,74	279,55	-3,19	-1,13
ООО «Русэнергоресурс»	млн. кВтч	31,24	163,40	132,16	423,05
ОАО «Группа Илим»	млн. кВтч	1 697,77	1 722,83	25,05	1,48
ОАО «Оборонэнергосбыт (ГП)	млн. кВтч	94,18	0,00	-94,18	
ЗАО «Система» (Ангарскцемент)	млн. кВтч	84,33	87,59	3,26	3,87
ОАО «Мосэнергосбыт»	млн. кВтч	3,12	2,98	-0,14	-4,49
ООО «Русэнергосбыт Сибирь»	млн. кВтч	0,00	68,97	68,97	
Полезный отпуск потребителям Мамско-Чуйского района, в т.ч.	млн. кВтч	99,05	679,22	580,17	585,73

Показатель	Ед. изм.	2016	2017	Отклонения	
				абс.	%
АО «Витимэнергосбыт»	млн. кВтч	0,00	646,98	646,98	
ОГУЭП «Облкоммунэнерго»	млн. кВтч	33,07	32,24	-0,83	-2,51
ООО «Русэнергосбыт Сибирь»	млн. кВтч	65,98	0,00	-65,98	

4.2.2. Технологическое присоединение к электрическим сетям

Одним из основных направлений деятельности ОАО «ИЭСК» является оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям.

Технологическое присоединение – комплекс технических мероприятий и юридических процедур, обеспечивающих в совокупности фактическое присоединение объектов заявителя (энергопринимающих устройств, энергетических установок, объектов электросетевого хозяйства) к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации.

Процедура технологического присоединения регламентирована Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 №861 в последней редакции (далее – Правила).

Технологическое присоединение осуществляется на основании договора, заключаемого с сетевой организацией в сроки, установленные Правилами. Договор об осуществлении технологического присоединения является публичным, его заключение является обязательным для сетевой организации.

Результаты деятельности ОАО «ИЭСК» по технологическому присоединению за период с 1 января 2017 года по 31 декабря 2017 года ОАО «ИЭСК» представлены в таблице 4.2.2.1.

Результаты деятельности ОАО «ИЭСК» по технологическому присоединению за 2017 год

Таблица 4.2.2.1.

Диапазон мощности	Уровень напряжения, кВ	Кол-во, шт.	Мощность, кВт	Товарная продукция, тыс. руб. без НДС
до 15 кВт вкл. (льготный тариф)	0,4-10	5 528	81 198	2 708,98
до 15 кВт вкл. (не льготные)	0,4-10	1 180	11 130	20 005,62
Более 15 до 150 кВт вкл.	0,4-10	374	17 988	34 584,18
Более 150 до 670 кВт вкл.	6 и выше	88	31 185	50 199,28
более 670 кВт	6 и выше	39	55 900	95 595,89
индивид.		1	15 700	279,25
Итого		7 210	213 101	203 373,22

Сведения о поданных заявках и заключенных договорах об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «ИЭСК» за 2016-2017 год

Таблица 4.2.2.2.

Показатель	2016	2017
Кол-во поданных заявок	10 849	10 373
в том числе по льготному тарифу	8 299	8 376
Мощность по поданным заявкам, кВт	842 070	1 214 608
в том числе по льготному тарифу	127 214	115 476
Кол-во заключенных договоров	7 467	6 299
в том числе по льготному тарифу	4 823	4 704
Мощность по заключенным договорам, кВт	388 015	323 241
в том числе по льготному тарифу	68 941	67 360
Стоимость заключенных договоров, млн. руб. с НДС	225	283
в том числе по льготному тарифу	2,65	2,59

Основную массу заявок на технологическое присоединение составляют заявки по льготному тарифу (физические и юридические лица, ИП с заявленной мощностью до 15 кВт включительно, стоимость платы 550 руб.) Доля таких заявок в общем количестве поступивших заявок в 2016 году составила 76,5 %, в 2017 году – 80,75 %.

Большинство заявок на технологическое присоединение относятся к виду экономической деятельности «Строительство» (индивидуальное жилищное строительство, многоквартирные жилые дома, офисные помещения и т.п.)

Доля заключенных льготных договоров в общем количестве заключенных договоров в 2016 году составляла 64,59%, в 2017 году составила 74,68%.

В общей стоимости заключенных договоров по всем категориям Заявителей доля льготных договоров в 2016 году составляла 1,18%, а в объеме заявленной мощности доля таких договоров составляла 17,77%. В 2017 году эти данные составили 0,91% и 20,84% соответственно.

4.2.3. Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В 2017 году проведены ремонты на 1551 ПС 6-500 кВ, выполнен ремонт 8825.1 км ЛЭП 500-0,4 кВ, капитальный ремонт 2-х трансформаторов 110 кВ и выше мощностью 46,5 МВА и 2 УКРМ с суммарной мощностью 90 МВар, 22 центральных тепловых пунктов и бойлерных.

В денежном выражении затраты на ремонтную кампанию составили 565 845 тыс. руб.

Материалы и запчасти (тыс. руб.)

Таблица 4.2.3.1

Показатели	Складской запас на начало периода	Поступление МТР	Списание МТР				Складской запас на конец периода	Изменение складского запаса
			Всего	В производство	Реализация на сторону	Прочее выбытие		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Всего	144 738	644 444	645 052	596 139	19 933	28 981	144 130	-674
Материалы на ремонт	64 242	192 712	174 679	157 498	2 978	14 204	82 275	17 904
Материалы на эксплуатацию	40 175	221 176	221 943	202 671	16 278	2 994	39 408	-637
в т.ч. ГСМ (эксплуатация)	0	90 077	90 077	90 077	0	0	0	0
Материалы на инвестиционную деятельность	40 321	230 556	248 430	235 970	677	11 783	22 447	-17 941

Складской запас на конец 2017 года составил 144 130 тыс. руб., в том числе:

- по статье «Эксплуатация» – 39 408 тыс. руб., включая материалы в эксплуатации (спецодежда, инвентарь, инструменты) 37 894 тыс. руб.

- по статье «Ремонт» – 85 275 тыс. руб., включая материалы страхового аварийного запаса 51 030 тыс. руб.,

- по статье «Материалы на инвестиционную деятельность» – 22 447 тыс. руб.

На 01.01.2017 года сальдо по задолженности по материалам и запасным частям составляло 200 622 тыс. руб., на 31.12.2017 года сальдо по задолженности составило 317 943 тыс. руб.

За период 2017 года кредиторская задолженность перед ООО «Торговый Дом «ЕвроСибЭнерго» увеличилась на 113 030 тыс. руб. и на конец 2017 года составила 317 014 тыс.руб.

4.3. Программы повышения эффективности производства

4.3.1. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности производства

В 2017 году в ОАО «ИЭСК» проведено повторное обязательное энергетическое обследование, сформирован Энергетический паспорт ОАО «ИЭСК», и «Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности в электрических сетях ОАО «ИЭСК» на 2017-2021 гг.». Компанией реализованы организационные и технические мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии при ее передаче и на сокращение собственного потребления энергоресурсов. Расчетная экономия от реализации организационных мероприятий составила 47,0 млн. кВт*ч (основной эффект получен за счет выявления неучтенного потребления электроэнергии более 31 млн. кВт*ч), расчетная экономия от реализации технических мероприятий составила 39,6 млн. кВт*ч (основной эффект получен за счет автоматизации учета электроэнергии у потребителей розничного рынка более 37 млн. кВт*ч). Денежная экономия рассчитана как произведение расчетной экономии в натуральных единицах и среднегодового значения предельного уровня нерегулируемых цен для сетевых организаций в целях компенсации технологических потерь.

Таблица 4.3.1.1. Реализация целевых показателей Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ИЭСК» в 2017 года

Целевой показатель в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности	Ед. изм.	2016	2017
Снижение потерь электроэнергии	млн. кВтч	84,47	86,68
Средний тариф на покупку потерь электроэнергии	руб./ кВтч	1,587	1,652
Снижение потерь электроэнергии	млн. руб.	127,96	143,19
Доля электроэнергии, отпускаемая через приборы учета	%	90,00	97,33

4.3.2. Развитие производственной системы

В целях повышения эффективности деятельности ОАО «ИЭСК», создания культуры, направленной на непрерывные улучшения производственных процессов ОАО «ИЭСК» разработана и введена в действие 04.12.2013 Программа развития производственной системы ОАО «ИЭСК» на 2013-2018 годы (далее программа РПС). Управление программой РПС на уровне ОАО «ИЭСК» осуществляется управляющим комитетом. Состав управляющего комитета, организационная структура и положение об управляющем комитете утверждены приказом № 113 от 02.04.2014.

Задачи на 2017 год и результаты за 12 месяцев 2017 года по основным блокам программы РПС:

1. Задачи по первому блоку «организационный» – создание нормативной (методической) базы ОАО «ИЭСК».

Таблица 4.3.2.1. Методики по РПС

Базовые методики и положения РПС	Задачи ОАО «ИЭСК»	Результаты 2017 года
Положение по операционному развитию	Анализ работы внедренной методики, при необходимости корректировка.	Разработан и внедрен СТП 001.020.031-2017 Положение об операционном развитии ОАО «ИЭСК»

Стандарт «Организация комнат производственного анализа»	Анализ работы внедренной методики, при необходимости корректировка.	Отсутствует необходимость корректировки СТП
Методика «Стандартизированная работа»	Анализ работы внедренной методики, при необходимости корректировка.	Отсутствует необходимость корректировки СТП
Организация рабочих мест в соответствии с методикой «5 S»	Анализ работы внедренной методики, при необходимости корректировка.	Отсутствует необходимость корректировки СТП
Методика проведения практического и теоретического обучения по Производственной системе (ПС)	Анализ работы внедренной методики, при необходимости корректировка.	Отсутствует необходимость корректировки СТП
Методика оценки внедрения и распространения ПС на предприятии	Анализ работы внедренной методики, при необходимости корректировка.	Разработан и внедрен СТП 001.020.035-2017 Методика оценки внедрения и распространения ПС в ОАО «ИЭСК»

2. Задачи по второму блоку «обучение» – развитие и поддержание компетенций сотрудников ОАО «ИЭСК», необходимых для достижения установленных целей программы РПС (обучить не менее 10 % (330 чел.) сотрудников ОАО «ИЭСК»):

Таблица 4.3.2.2. Обучение персонала по РПС в 2017 году

№ п/п	Мероприятия	Задачи	Результаты за 2017 год
1	Обучение	Обучить не менее 10 % (330 чел.)	Обучено 11,95 (385 чел.)
1.1	Практическое обучение по ПС на производственных площадках	Провести 19 практикумов по ПС (обучить не менее 100 сотрудников)	Проведен 21 практикум, обучено 135 сотрудника
1.2	Теоретическое обучение по ПС	Провести 21 теоретический семинар по ПС (обучить не менее 230 сотрудников)	В рамках 18 семинаров по РПС обучено 250 сотрудников
2	Проведение ЛИН – ИЭСК 2017	1. Повышение уровня вовлеченности персонала, значимости задач РПС; 2. Проведение конкурса РПС: - лучший проект РПС 2017; - лучшая команда «кайзен»; - лучшая команда «5 S»; - лучшая команда «Стандартизация»	Открыт и реализован конкурс по РПС (указание №06.001-02-2.2-0129 от 17.11.2017). Проведена конференция ЛИН-ИЭСК 2016 (приказ № 06.001-01-2.1-0464 от 24.11.2017)

3. Задачи по третьему блоку «непрерывные улучшения» – реализация методик РПС:

3.1. Реализация проектов операционного развития (ОР) (управленческий уровень) по направлениям:

Таблица 4.3.2.3.

Наименование мероприятия (без детализации)	Экономический эффект, тыс. руб.		Отклонение	
	2016	2017	абс.	%
Реализация проектов РПС по направлениям	74 416	124 018	+49 602	+66,66

3.2. Реализация проектов А3 (инженерный уровень):

Таблица 4.3.2.4

Наименование мероприятия (без детализации)	Экономический эффект, тыс. руб.		Отклонение	
	2016	2017	абс.	%
Реализация проектов А3	159 119	67 959	-91 160	-57,29

3.3. Подача и реализация кайзен-предложений (операционный уровень):

Таблица 4.3.2.5.

Показатели	2016	2017	Отклонение	
			абс.	%
Вовлеченность (отношение количества поданных кайзен-предложений к среднесписочной численности персонала)	0,29 (941 предложений)	0,31 (1010 предложений)	+69 предложений	+7,33
Результативность (отношение внедренных к поданным кайзен-предложениям)	0,92 (866 предложений)	0,73 (740 предложения)	-126 предложений	-14,55

3.4. Стандартизация – реализация методики «Стандартизированная работа» (разработка технологических карт на производство регламентных работ) и реализация методики «5 S» на рабочих местах:

Таблица 4.3.2.6

Показатели	2016	2017	Отклонение	
			абс.	%
Методика «Стандартизированная работа»	176 технологических карт	287 технологических карт	+111 технологических карт	+63,07
Результативность методики «Стандартизированная работа»	19%	14%	-5%	-26,32
Методика «5 S»	360 рабочих места	348 рабочих мест	-12	-3,33

4. Задачи по четвертому блоку «оценка результатов» – мероприятия блока основаны на одном из принципов РПС «Внимание на производство» и направлены на повышение уровня мотивации у руководителей филиалов ОАО «ИЭСК» к деятельности по направлению РПС. Мероприятия блока направлены на решение следующих задач:

- определение уровня компетенций директоров филиалов ОАО «ИЭСК» по направлению РПС;
- выполнение оценки деятельности филиалов ОАО «ИЭСК» по направлению РПС на основе бережливого производства;
- выявление потребности и планирование обучения, развития, ротации персонала, формирование плана преемственности;
- определение уровня РПС ОАО «ИЭСК».

В течение 2017 года ОАО «ИЭСК» реализованы следующие мероприятия:

- по методике оценки уровня ПС (СТП 001.020.013 – 2016 «Положение по РПС ОАО «ИЭСК» в первой половины 2017 года и со второй половины года СТП 001.020.031-2017 Положение об операционном развитии ОАО «ИЭСК»)) выполнена оценка уровня РПС филиалов;
- по методике оценки внедрения и распространения ПС в ОАО «ИЭСК» (приказ от 29.07.2016 № 344) выполнена оценка подразделений филиалов согласно утвержденного графика на 2017 год.

В течение 2017 года ОАО «ИЭСК» реализованы следующие мероприятия:

- разработан и утвержден стандарт по оценке филиалов;

- ежеквартально по оценке филиалов проводятся управляющие комитеты по принятию результатов по деятельности РПС;
- проведена оценка филиалов согласно, утвержденной методики. Полученная оценка интегрирована в КРІ филиала, составлены протоколы оценки.

4.4. Информация об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов

Таблица 4.4.1.

Вид энергетического ресурса, использованного Обществом в 2017году*	Ед. изм.	Объём потребления	
		в натуральном выражении	в денежном выражении, тыс. руб.
Тепловая энергия	тыс. Гкал	19	18 713
Электрическая энергия	тыс. кВтч	25 864	68 352
Сетевая вода, пар	тыс. т.	30	490
Бензин автомобильный	тыс. л.	1 541	46 391
Топливо дизельное	тыс. л.	912	28 207

* Другие виды энергетических ресурсов Обществом не используются.

5. Инвестиционная деятельность

На инвестиционную деятельность за 2017 год планом капитального строительства, утвержденным Советом директоров, было предусмотрено использовать 4 738,560 млн. руб.

Фактическое освоение инвестиций составило 3 216,889 млн. руб. или 68% утвержденного плана. Введено основных фондов на сумму 3 295,799 млн. руб. при плане 4 341,193 млн. руб.

Основные причины отклонения от плана за 2017 года:

- срыв сроков поставки оборудования;
- длительные процедуры получения разрешения на строительство, в том числе обязательное прохождение государственной экологической экспертизы при строительстве и реконструкции объектов, располагаемых в Байкальской природной территории.

Освоение капитальных вложений по программам (тыс. руб., без НДС)

Таблица 5.1.

Программа	НЗС на 01.01.2017	Фактическое освоение за период				Ввод ОФ	НЗС на 31.12.2017
		Всего КВЛ	в т.ч. СМР	Поступ- ление оборудо- вания	Прочие работы и затраты	Сумма	
Проекты развития (окупаемые проекты)	150 022	244 892	97 113	101 871	45 908	219 469	175 445
Проекты обеспечения надежности, безопасности и экологии	2 115 913	1 802 431	843 108	587 696	371 627	1 929 161	1 989 183
Проекты технологического присоединения потребителей	957 109	453 799	251 250	94 373	108 176	626 925	761 199
Проекты региональных администраций	270 001	713 367	241 597	352 760	119 010	520 244	463 124
Непроизводственные проекты		2 400			2 400		2 400
Итого факт 2017 год	3 493 045	3 216 889	1 433 068	1 136 700	647 121	3 295 799	3 391 351
Итого факт 2016 год	3 497 726	3 300 969	1 161 452	1 301 386	838 131	3 285 310	3 493 045

Анализ выполнения плана капитальных вложений (тыс. руб., без НДС)

Таблица 5.2.

Программа	Всего КВЛ			Ввод ОФ		
	план	факт	Откл.	план	факт	Откл.
Проекты развития (окупаемые проекты)	243 899	244 892	+993	233 299	219 469	-13 830
Проекты обеспечения надежности, безопасности и экологии	2 745 176	1 802 431	-942 745	2 561 278	1 929 161	-632 117
Проекты технологического присоединения потребителей	1 189 805	453 799	-736 006	1 139 175	626 925	-512 250
Проекты региональных администраций	550 880	713 367	+162 487	407 441	520 244	+112 803
Непроизводственные проекты	8 800	2 400	-6 400	0	0	0
Итого 2017 год	4 738 560	3 216 889	-1 521 671	4 341 193	3 295 799	-1 045 394

Проекты развития – 244,892 млн. руб., освоение 100%.

По данной программе ведется реализация проекта АИИС КУЭ: Создание АИИС КУЭ ОАО «ИЭСК» позволит компании принять функцию самостоятельного определения объема услуги по передаче электроэнергии, корректно формировать балансы всех уровней, оперативно выявлять очаги потерь. Также предусмотрены инвестиции по проектам «ПС 220/110 кВ Шелехово (реконструкция)» и «Реконструкция ВЛ 10кВ Веселый-Приудинск».

Проекты обеспечения надежности, безопасности и экологии – 1 802,431 млн. руб., освоение 66%.

За текущий период в рамках данной программы реализованы мероприятия по обеспечению надежности работы активной части основных производственных фондов ОАО «ИЭСК», проведены мероприятия, позволяющие повысить качество электроэнергии у потребителей, в том числе:

- Реконструкция ВЛ и ПС 220-500кВ – 413,316 млн. руб.;
- Реконструкция ВЛ и ПС 35-110кВ – 613,983 млн. руб.;
- Реконструкция сетей 10-0,4 кВ – 431,539 млн. руб.;
- Приобретено оборудование, не требующего монтажа на 91,629 млн. руб.;
- Связь и телемеханика - 30,039 млн. руб.;
- Приобретение основных фондов – 7,188 млн. руб.;
- Противоаварийная автоматика – 214,737 млн. руб.

Проекты технологического присоединения потребителей – 453,799 млн. руб., освоение 38%.

В рамках реализации данной программы ОАО «ИЭСК» выполняет свои обязательства по обеспечению технологического присоединения по заключенным договорам технологического присоединения с потребителями. Договоры на технологическое присоединение заключаются в соответствии с Правилами технологического присоединения, утвержденными постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 №861 (в ред. ПП РФ от 05.10.2016 №999). В связи с тем, что данный вид договоров является публичным, их исполнение со стороны ОАО «ИЭСК» обязательно.

Проекты региональных администраций – 713,367 млн. руб., освоение 129% (в связи с утверждением нового перечня Министерством жилищной политики, энергетики и транспорта от 03.08.2017 года).

В течение 2017 года выполнялись работы по строительству приоритетных объектов сетевой инфраструктуры области, согласованные с администрацией Иркутской области и включенные в тариф на передачу электрической энергии.

- **Заход ВЛ 220 кВ Коршуниха-Звездная Лена-Якурим на ОРУ-220 кВ ПС Усть-Кут для подключения НПС-6,7.**

Проекты по обеспечению внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть» в рамках расширения трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий Океан» до 80 млн. тонн в год. КВЛ – 87,692 млн. руб.

- **ПС 500/220/10 БПП.**

Проекты по обеспечению внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть» в рамках расширения трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий Океан» до 80 млн. тонн в год. КВЛ – 59,297 млн. руб.

- **ВЛ-10 кВ ПС Пионерская-Тальяны.**

Проектом предусматривается строительство ВЛ 10 кВ для надежного электроснабжения поселков Большежилкино, Тальяны, Владимировка, Борисово, Ходарей, Раздолье, выполняемой взамен принятой от Облкоммунэнерго ВЛ 10 кВ Новожилкино- Целоты, физически и морально устаревшей и не обеспечивающей надежность электроснабжения потребителей. КВЛ – 82,046 млн. руб.

– **Реконструкция ПС 35/10 кВ Оёк (перевод на напряжение 110 кВ).**

Реконструкция ПС Оек (перевод на напряжение 110 кВ) необходима для обеспечения технической возможности присоединения новых потребителей в зоне ПС Оек, в т. ч. для реализации программы по строительству жилья для многодетных семей в Иркутской области в д. Турская, п.Оёк, д.Коты, д.Бутырки. КВЛ – 106,326 млн. руб.

– **ПС 35 кВ Введенщина.**

Высокий темп развития индивидуального жилищного строительства в п.Введенщина Иркутского района в настоящее время привел к отсутствию мощности в центрах питания. В целях удовлетворения растущих потребностей в потреблении электроэнергии и повышения надежности электроснабжения потребителей необходимо выполнить строительство трансформаторной подстанции 35/10 кВ с установкой двух трансформаторов мощностью по 6,3 МВА каждый. КВЛ – 67,404 млн. руб.

Непроизводственные проекты – 2,400 млн. руб.

Средства направлены на проекты НИОКР.

Анализ ввода мощностей

Таблица 5.3.

Вводимая мощность	Единица измерения	2017 год	
Реконструкция и ввод новых мощностей		план	факт
Трансформаторные мощности	тыс. кВА	84	115
Воздушные линии 110 кВ и выше	км	34	58
Воздушные линии 35 кВ	км	18	28
Воздушные линии 6-10 кВ	км	96	158
Воздушные линии 0,4 кВ	км	102	183
Кабельные линии 0,4-110 кВ	км	45	89

6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Внешние риски. Природные и экологические

К природным рискам, связанным с географическими особенностями региона, можно отнести опасность получения убытков в связи с неблагоприятными погодными условиями (ураганы, наводнения и т.д.), а также землетрясениями, т.к. регион находится в зоне с умеренной сейсмической активностью. Вероятность данных рисков находится на уровне, не превосходящем показатели прошлых лет. В связи с этим, текущие технические меры (усиление прочность зданий и конструкций) направлены на предотвращение ущерба от стихийных бедствий, а финансовые (страхование имущества) – на возмещение возможного ущерба.

Операционные риски. Производственные и технические риски

К производственным и техническим рискам относится опасность получения убытков в связи с аварийным выходом из строя оборудования. Вероятность данных рисков сохранится на уровне, не превосходящем показатели прошлых лет. Это будет обеспечиваться за счет осуществления ремонтной программы, призванной сохранить надежность работы оборудования и агрегатов на высоком уровне.

Отраслевые риски

Риск увеличения для ОАО «ИЭСК» стоимости услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети. Прошел обсуждение проект Постановления Правительства РФ «О внесении изменений в Правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг по вопросу определения стоимости потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям единой национальной (общероссийской) электрической сети». В 2017 году данный документ вступает в силу, таким образом данный риск состоится, что приведет к увеличению для ОАО «ИЭСК» стоимости услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети (увеличение с 9,3 млн. руб. до 300 млн. руб., за 2017 год стоимость услуги составила 72 млн. руб.).

Финансовые риски

Начиная с 2013 года ОАО «ИЭСК» имеет отрицательный финансовый результат. В перспективе финансовая ситуация существенно не поменяется: даже в случае повышенной индексации тарифов в 2018 году на 11-13% согласно заявке Правительства Иркутской области, ОАО «ИЭСК» будет иметь убыток более 1000 млн. руб. Причиной является не учтенный при установлении тарифа на передачу электроэнергии для ОАО «ИЭСК» рост обоснованных расходов на покупку потерь электроэнергии и на услуги смежных сетевых организаций, эксплуатационных расходов.

Правовые риски

Риск получения высоких штрафов при просрочке исполнения обязательств по договорам технологического присоединения, вследствие задержки административных решений, связанных с оформлением земельных участков под строительство электросетевых объектов.

Компания постоянно находится под давлением целого ряда прямых законодательных направлений: антимонопольного, отраслевого, экологического,

трудового и др. При этом, если большинство проблем решаются с привлечением тех или иных внутренних и внешних ресурсов, снижением отдельных экономических показателей, то задержки административных решений в области земельных отношений являются существенным тормозом в развитии бизнеса в целом.

Максимально-поддающийся оценке ущерб от наступления данного риска согласно действующего законодательства и объема выручки Общества составляет 413 000 тыс. руб. Разработаны и реализуются мероприятия, направленные на снижение вероятности наступления рискованного события (организационные мероприятия).

Также, для исключения наступления негативных последствий (привлечение к административной ответственности) Общество:

- выступает с предложениями о выходе с законодательной инициативой по внесению изменений/дополнений в законодательство об электроэнергетике и нормативные акты субъекта РФ;
- осуществляет своевременное отслеживание, анализ изменений законодательства и доведение их до сведения заинтересованных должностных лиц.

Кроме того, Общество является ответчиком/истцом в судебных разбирательствах. Информация о судебных разбирательствах в 2017 году, в которых Общество выступает в качестве ответчика/истца по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы предъявленных претензий:

Таблица 6.1.

Иски	ОАО «ИЭСК» - истец		ОАО «ИЭСК» - ответчик	
	шт.	Сумма, руб.	шт.	Сумма, руб.
Перешли на рассмотрение с 2016 года	98	88 320 257,54	38	719 043 863,02
Предъявлены	535	122 453 730,56	88	3 482 211 325,18
Удовлетворены	478	76 517 097,56	31	186 856 320,29
Отказ	28	61 583 081,21	34	58 360 341,43
Прекращены	29	1 484 359,26	15	1 741 419 329,61
На рассмотрении	98	71 189 450,07	46	2 214 619 196,87*

* в т.ч. 1 390 000 тыс. руб. (удовлетворение иска ПАО «ФСК ЕЭС» о взыскании задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии за период январь 2015 - октябрь 2016).

7. Финансово-экономическая деятельность

7.1. Основные финансово-экономические показатели

Показатели финансово-экономической деятельности Общества по итогам 2017 года (млн. руб.):

Таблица 7.1.1.

Наименование показателя	2016	2017	Отклонение
Выручка от реализации	18 367	20 632	2 265
Себестоимость продаж (форма 2)	17 539	19 591	2 052
EBITDA	4 799	4 532	-267
Валовая прибыль (форма 2)	828	1 041	213
Чистая прибыль	-999	-994	5

Выручка от реализации продукции ОАО «ИЭСК» в 2017 году составила 20 632 млн. руб., в том числе:

- услуг по передаче электрической энергии - 20 266 млн. руб. (98,2% от общей выручки);

- услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям Общества – 203 млн. руб. (1,0% от общей выручки);

- прочей продукции, работ, услуг - 163 млн. руб. (0,8% от общей выручки).

Основным фактором роста выручки в 2017 году на 2 265 млн. руб. по отношению к 2016 году является рост среднего тарифа на передачу электроэнергии. В 2016 году средний тариф составил 438,75 руб./МВтч, в 2017 году – 483,30 руб./МВтч.

Увеличение себестоимости реализованной продукции в 2017 году на 2 052 млн. руб. относительно факта 2016 года в основном произошло в результате действия следующих факторов:

- рост затрат на покупку потерь электроэнергии за счет увеличения тарифа на покупку потерь на 4,7% (в 2016 году тариф на покупку потерь составлял 1,62 руб./кВтч, в 2017 году – 1,70 руб./кВтч.), а также за счет внесения изменений в ПП РФ от 27 декабря 2004 г. № 861 в части упразднения механизма учета нагрузочных потерь в стоимости услуг по передаче электроэнергии с 01 августа 2017 года. При этом в 2017 году снизился объем потерь на 143,7 млн. кВтч.;

- рост затрат на услуги ТСО в связи с заключением договора на оказание услуг по передаче электроэнергии с АО «Витимэнерго» в апреле 2017 года, а также изменением индивидуального тарифа на передачу электрической энергии и объема передачи электроэнергии;

- рост затрат на услуги ФСК в связи с утверждением ПП РФ от 14.03.2017 №290. ОАО «ИЭСК» с 01.07.2017 года обязано платить за переток электрической энергии из сетей ПАО «ФСК ЕЭС» в свои сети по ставке за энергию, с применением нормативов потерь электрической энергии в сетях ФСК для соседних субъектов РФ.

Снижение показателя EBITDA составило 267 млн. руб.

Валовая прибыль за 2017 год составила 1 041 млн. руб., относительно 2016 года выросла на 213 млн. руб.

В 2017 году Обществом получен убыток в размере 994 млн. руб.

7.2. Финансовое состояние

Оценка финансового состояния Общества определяется показателями оценки структуры баланса – показателями рентабельности, ликвидности, оборачиваемости и

финансовой устойчивости, по которым оценивается эффективность деятельности компании за 2017 год.

Расчет показателей оценки структуры баланса произведен на основании данных баланса на 31.12.2016 и 31.12.2017, а также отчета о прибылях и убытках за 2016 год и 2017 год.

Коэффициенты рентабельности

Таблица 7.2.1

Показатель	2016	2017
Рентабельность по валовой прибыли	2,7%	3,3%
Рентабельность по чистой прибыли	-5,4%	-4,8%
Рентабельность активов	-2,0%	-2,1%
Рентабельность собственного капитала	-2,6%	-2,6%

Рост показателей рентабельности относительно уровня 2016 года обусловлен более высокими темпами роста выручки (+12,3%) относительно темпов роста себестоимости (+11,6%).

Показатели ликвидности

Таблица 7.2.2

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017
Коэффициент текущей (общей) ликвидности ($1,0 < \text{норма} < 2,5$)	0,19	0,20
Коэффициент абсолютной ликвидности ($0,2 < \text{норма} < 0,5$)	0,012	0,024
Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности ($0,7 < \text{норма} < 1,0$ и выше)	0,17	0,17

Коэффициент текущей ликвидности показывает, что на 31.12.2017 на 1 руб. текущих обязательств приходится 0,20 руб. текущих активов.

Коэффициент срочной ликвидности – отношение наиболее ликвидной части оборотных средств (денежных средств, дебиторской задолженности, краткосрочных финансовых вложений) к краткосрочным обязательствам.

В Обществе эффективно построена работа с основной группой потребителей, поступление средств от оказания услуг по передаче электроэнергии происходит практически без отсрочки платежа, тогда как оплата поставщикам и подрядчикам осуществляется в основном с отсрочкой платежа 30-60 дней. Об эффективности работы свидетельствует стабильный операционный денежный поток от основной деятельности.

Ликвидность компании обеспечивается за счет улучшенных условий в договорах кредитования, при которых Общество может привлекать значительные кредитные средства в дату необходимых платежей.

Показатели оборачиваемости

Таблица 7.2.3

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017
Период оборачиваемости дебиторской задолженности	23,6	17,9
Период оборачиваемости кредиторской задолженности	68,3	71,5
Период оборачиваемости МПЗ	3,0	2,7

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для взыскания задолженности. Улучшение данного коэффициента на 31.12.2017 относительно показателя 2016 года произошло, в связи с поступлением оплаты за услуги по транспортировке в соответствии с условиями договоров.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает сколько в среднем дней требуется для оплаты кредиторской задолженности. Общество провело ряд мероприятий по улучшению ликвидности, в результате которых сроки расчетов составляют 30-60 дней, что дает возможность более эффективного использования торговой кредиторской задолженности. Рост показателя оборачиваемости по состоянию на 31.12.17 связан с заключением договоров с Группой Витим и отражения в учете кредиторской задолженности 2016 г и 2017 г за услуги по транспортировке энергии ТСО АО «Витимэнерго».

Коэффициенты финансовой устойчивости

Таблица 7.2.4

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017
Коэффициент финансовой устойчивости (норма > 0,5)	0,85	0,87
Коэффициент автономии (норма > 0,5)	0,81	0,83
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,24	0,20

Коэффициент финансовой устойчивости – это отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к величине всех активов компании, характеризует зависимость Общества от внешних краткосрочных источников финансирования.

Коэффициент автономии – это отношение только собственного капитала к величине всех активов Общества, показывает долю активов предприятия, которые обеспечиваются собственными средствами, чем выше значение коэффициента, тем более предприятие финансово устойчиво и тем менее зависимо от сторонних кредиторов.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств показывает, сколько заемных средств Общество привлекло на 1 рубль вложенных в активы собственных средств. Данный показатель в течение отчетного периода находился в пределах норматива и на 31.12.2017 составил 0,2.

Значения всех коэффициентов данной группы свидетельствуют о высокой финансовой устойчивости Общества.

7.3. Тарифное регулирование

В 2017 году порядок расчетов по единым (котловым) тарифам за услуги по передаче электрической энергии на территории Иркутской области следующий: ОАО «ИЭСК» получает оплату от потребителей услуг и рассчитывается с другими территориальными сетевыми организациями, за исключением объемов полезного отпуска электрической энергии потребителям, присоединенным непосредственно к электрическим сетям АО «Братская электросетевая компания», АО «Оборонэнерго», ООО «ЭнергоСервис» (ТСО ушли на прямой договор с ГП ООО «Иркутскэнергосбыт» по единым (котловым) тарифам).

В соответствии с предельными уровнями тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Иркутской области в 2017 году, утвержденными приказом ФАС России от 27.12.2016 №1893/16, приказом Службы по тарифам Иркутской области от 28.12.2016 №510-спр утверждены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Иркутской области на 2017 год (внесены изменения приказом от 26.04.2017 №66-спр).

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Иркутской области представлены в таблице ниже.

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Иркутской области с 01.07.2017.

Таблица 7.3.1

Уровень напряжения	Единые (котловые) тарифы на 2017 год (с 01.07.2017)			Рост однотавоч- ного тарифа 2017 / 2016, %
	Ставка на содержание электрических сетей, руб./МВт в мес.	Ставка за оплату потерь в электрических сетях, руб./МВтч	Однотавочный тариф, руб./МВтч	
Прочие потребители				
ВН	251 869,62	76,06	433,42	+3%
СН 1	396 722,30	145,30	822,32	+1%
СН 2	475 233,95	162,67	1013,42	-2%
НН	479 322,28	363,99	1318,76	+10%
Население городское	505,69			+21,5%
Население сельское	207,31			+1,9%
Средний однотавочный котловой тариф	514,60			+7,2%

Средний однотавочный единый (котловой) тариф на услугу по передаче электрической энергии для группы «Прочие потребители» с 01.07.2017 увеличился по отношению к предшествующему периоду регулирования на 7,2%. Единый (котловой) тариф на услугу по передаче электрической энергии для группы «Городское население» с 01.07.2017 увеличился на 21,5%, для группы «Сельское население» увеличился на 1,9%.

При утверждении единых (котловых) тарифов на услугу по передаче электрической энергии на территории Иркутской области на 2017 год прирост НВВ ОАО «ИЭСК» составил 1 040 млн. руб. (+6,8%). Прирост НВВ на содержание электрических сетей составил 415 млн. руб. (+3,5%). Прирост НВВ на компенсацию потерь в электрических сетях составил 624 млн. руб. (+18%).

Приказом Службы по тарифам Иркутской области от 28.12.2016 №511-спр установлены индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии, применяемые для расчетов ОАО «ИЭСК» с иными территориальными сетевыми организациями на 2017 год (внесены изменения приказом от 26.04.2017 №67-спр) для 27 организаций.

Расчет платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «ИЭСК» в 2017 году производит с применением Приказа Службы по тарифам Иркутской области от 28.12.2015 №609-спр (внесены изменения приказом от 28.12.2016 №496-спр). Данным приказом установлены стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной мощности для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «ИЭСК».

Стандартизированные тарифные ставки для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «ИЭСК»

Таблица 7.3.2.

N п/п	Наименование стандартизированной тарифной ставки	Условное обозначение	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки (без учета НДС)	
				не более 150 кВт	свыше 150 кВт
1.	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям технологического присоединения без учета расходов на строительство объектов "последней мили" (в ценах 2015 года), а также в разбивке по следующим ставкам:	C1	руб./кВт	583,15	583,15
1.1.	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ)	C1.1	руб./кВт	236,76	236,76
1.2.	Проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий	C1.2	руб./кВт	30,91	30,91
1.3.	Осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов Заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положение "включено")	C1.4	руб./кВт	315,48	315,48
2.	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи (в ценах 2001 года)				
2.1.	0,4 кВ	C2	руб./км	166 664,57	333 329,14
2.2.	6 - 10 кВ	C2	руб./км	181 198,82	362 397,64
2.3.	35 кВ	C2	руб./км	366 058,52	732 117,05
3.	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи (в ценах 2001 года)				
3.1.	0,4 кВ	C3	руб./км	177 166,51	354 333,03
3.2.	6 - 10 кВ	C3	руб./км	293 909,04	587 818,08
4.	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций (в ценах 2001 года)				
4.1.	КТП	C4	руб./кВт	170,87	341,74
4.2.	БКТП	C4	руб./кВт	724,40	1 448,80
4.3.	БРТП	C4	руб./кВт	1 629,82	3 259,64
4.4.	Пункт секционирования	C4	руб./кВт	380,40	760,81
4.5.	ПС 35 кВ	C4	руб./кВт	478,53	957,07

Ставки за единицу максимальной мощности для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «ИЭСК», руб./кВт.

Таблица 7.3.3.

N п/п	Наименование мероприятий	Единица измерения	Ставка платы (без учета НДС)	
			не более 150 кВт	Свыше 150 кВт
1.	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ) (в ценах 2015 года)	руб./кВт	236,76	236,76
2.	Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству "последней мили" (в ценах 2015 года)	руб./кВт	-	-
3.	Выполнение сетевой организацией мероприятий, связанных со строительством "последней мили" (в ценах 2015 года)			
3.1.	Строительство воздушных линий			
3.1.1.	0,4 кВ	руб./кВт	2 262,57	4 525,15
3.1.2.	6 - 10 кВ	руб./кВт	2 459,88	4 919,76
3.1.3.	35 кВ	руб./кВт	4 427,31	8 854,62
3.2.	Строительство кабельных линий			
3.2.1.	0,4 кВ	руб./кВт	3 090,47	6 180,94
3.2.2.	6 - 10 кВ	руб./кВт	3 232,82	6 465,64
3.3.	Строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП) с уровнем напряжения до 35 кВ			
3.3.1.	КТП	руб./кВт	1 279,81	2 559,63
3.3.2.	БКТП	руб./кВт	5 425,75	10 851,51
3.3.3.	БРТП	руб./кВт	12 207,35	24 414,70
3.3.4.	Пункт секционирования	руб./кВт	2 849,23	5 698,47
3.3.5.	ПС 35 кВ	руб./кВт	3 584,22	7 168,45
4.	Проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий (в ценах 2015 года)	руб./кВт	30,91	30,91
5.	Участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых Устройств Заявителя (в ценах 2015 года)	руб./кВт	-	-
6.	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы Устройств в электрической сети (в ценах 2015 года)	руб./кВт	315,48	315,48

8. Кадровая политика и социальная ответственность

8.1. Кадровая политика

Основная цель кадровой политики – привлечение и удержание высокопрофессиональных кадров, максимальное использование их потенциала. Поставленная цель реализуется посредством построения системы управления персоналом, которая:

- мотивирует каждого работника к достижению целей Общества;
- объективно оценивает личный вклад каждого работника в общие результаты;
- справедливо вознаграждает и поощряет достижения каждого работника.

В рамках кадровой политики реализуются следующие мероприятия:

1. Обеспечение Общества высококвалифицированными кадрами, включая планирование потребности, отбор и найм, анализ текучести персонала и пр.

2. Реализация процесса непрерывной подготовки и повышения квалификации персонала по обязательным формам обучения, повышение квалификации руководителей и специалистов, реализация индивидуальных планов развития работников из числа кадрового резерва.

3. В рамках целевой подготовки рабочих с учетом перспективной потребности ОАО «ИЭСК» осуществлена целевая подготовка 8 человек из числа студентов Иркутского энергетического колледжа, которые трудоустроены на рабочие места в филиалы Общества после завершения обучения.

4. Использование методов нематериальной мотивации персонала: отбор достойных работников и награждение их корпоративными наградами ОАО «ИЭСК» и АО «ЕвроСибЭнерго», ведомственными наградами и наградами Правительства Иркутской области; проведение корпоративных мероприятий, направленных на сплочение коллектива, пропаганду спорта и здорового образа жизни.

5. Работа с молодежью. Общество обеспечивает молодым специалистам, принимаемым на работу после завершения обучения, благоприятные условия для вхождения в коллектив и предоставляет широкие возможности для профессионального и личностного развития.

6. В ОАО «ИЭСК» действует Положение о работе с кадровым резервом с целью обеспечения возможности оперативного замещения ключевой управленческой должности в случае ее освобождения, гарантируя передачу и сохранение знаний, навыков, опыта с целью устойчивого функционирования и развития ОАО «ИЭСК». В кадровый резерв входят работники, потенциально способные замещать вышестоящие должности, требующие более высокой квалификации, в т.ч. ключевые управленческие должности.

7. Действует система наставничества, целями которой являются оказание помощи вновь принятым работникам рабочих профессий в их профессиональном становлении, обеспечение преемственности и сохранение накопленного опыта наиболее квалифицированных рабочих ОАО «ИЭСК».

8. Реализуется процесс психофизиологического сопровождения деятельности оперативного персонала ОАО «ИЭСК», направленный на повышение надежности профессиональной деятельности и сохранение физического и психического здоровья работников.

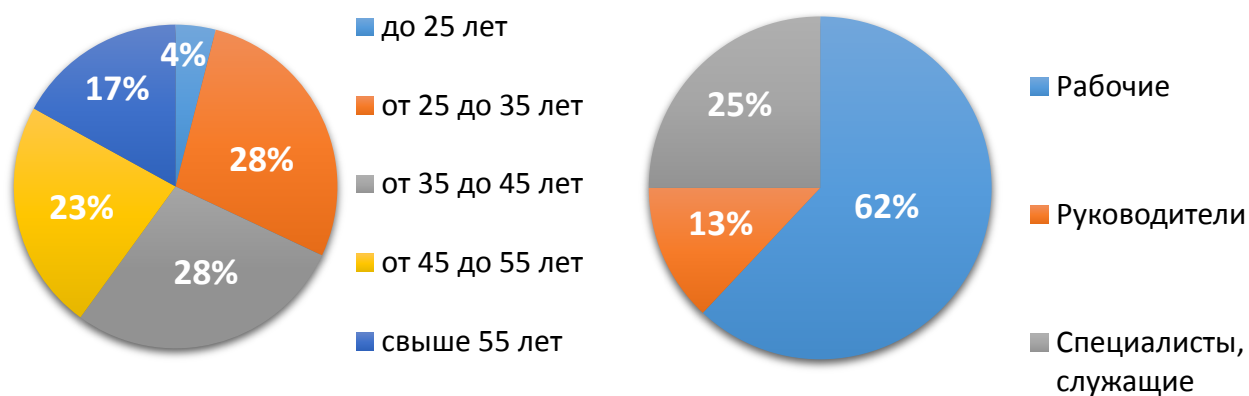
Численность персонала

За 2017-й года среднесписочная численность персонала ОАО «ИЭСК» составила 3 213 человека, по сравнению с 2016-м годом (3 266 человек) среднесписочная численность уменьшилась на 53 человека или 1,6%:

Таблица 8.1.1.

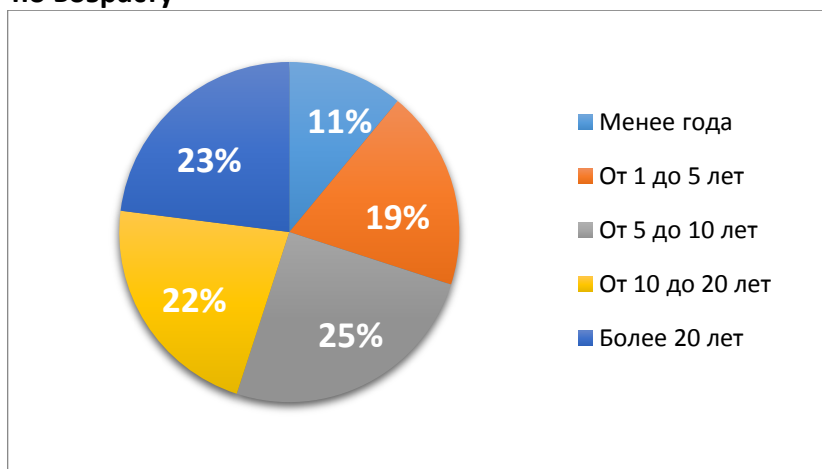
Показатели	Ед. изм.	2016 факт	2017			
			План	Факт	отклонение	
					от факта 2016	от плана 2017
Среднесписочная численность всего, в том числе:	чел.	3 266	3 300	3 213	-53	-87
- руководителей	чел.	414	416	409	-5	-7
- специалистов	чел.	817	817	799	-18	-18
- служащих	чел.	8	8	8	0	0
- рабочих	чел.	2 027	2 059	1 997	-30	-62
Среднемесячная заработная плата	руб.	53 108	56 407	55 107	1 999	-1 300

Структура персонала ОАО «ИЭСК»



по возрасту

по категориям



В ОАО «ИЭСК» наибольший удельный вес составляют работники в экономически активном возрасте от 25 до 45 лет – 56 % (1 822 человека). 62% составляет категория рабочих. Средний возраст работников 43 года.

8.2. Обучение и развитие персонала

Для достижения целей деятельности Общества, поддержания стабильно высоких результатов профессиональной деятельности, в целях соблюдения законодательства, повышения трудового потенциала и обеспечения профессионального роста сотрудников, ОАО «ИЭСК» реализует обучение персонала. За 2017 год всеми формами обучения было охвачено 925 человек, было организовано 1 341 человеко-курсов.

Фактические затраты на обучение составили 19 972,5 тыс. руб.

С целью обучения и развития персонала, подготовки кадрового резерва ОАО «ИЭСК» участвует в обучающих мероприятиях, иницируемых и реализуемых Корпоративным университетом АО «ЕвроСибЭнерго», ключевыми из которых в 2017-м году стали следующие проекты.

С августа 2016 года реализуется обучение 4-х корпоративных тренеров по развитию производственной системы. В 2017 году произведен набор 3-х работников в целях обучения по корпоративной программе «Подготовка внутренних тренеров производственной системы», обучение начато с октября.

В апреле и мае 2017 года с целью развития компетенций для подготовки кадрового резерва на ключевые управленческие должности состоялся тренинг «Наставничество на управленческом уровне».

С августа по сентябрь 2017 года для 6 руководителей (директор по передаче электроэнергии-главный инженер и директора филиалов) состоялось обучение на международных курсах «Международный общий сертификат NEBOSH по охране труда», что поможет более ответственно и профессионально подходить к осуществлению возложенных на них обязанностей в области охраны труда и техники безопасности.

С декабря 2017 года с целью подготовки резерва для назначения на ключевые управленческие должности технического блока ОАО «ИЭСК» реализуется обучение 5 руководителей по корпоративной программе «Техническая Академия».

С декабря 2017 года с целью развития инженерного мышления, творческого потенциала работников и решения технических задач 2 работника обучаются на корпоративной программе «ТРИЗ – инструменты поиска новых задач».

Кроме того, с октября 2017 г. 10 резервистов на должности руководителей производственных подразделений проходят очное обучение по программе «Школа начальника РЭС», разработанной по инициативе дирекции по персоналу ОАО «ИЭСК» в 2015 году. «Школа начальника РЭС» – программа развития, реализуемая в рамках формирования системы работы с кадровым резервом технических руководителей среднего звена управления, с целью подготовки управленческих кадров производственного блока. 2 работника Общества обучаются по Президентской программе подготовки управленческих кадров в Байкальской международной бизнес-школе ИГУ.

8.3. Социальная политика

Реализация намеченных социальных программ осуществляется в соответствии с Коллективным договором, заключенным между сторонами социального партнерства – работодателем в лице Генерального директора и работниками Общества в лице Первичной профсоюзной организации.

Учитывая особую степень опасности труда и профессиональной вредности для работников энергетической отрасли, неблагоприятное расположение филиалов в зоне выбросов экологически вредных производств, Компания приоритетно заботится о создании безопасных условий труда на производстве, организации отдыха, укреплении здоровья работников.

В Компании действует система добровольного медицинского страхования работников, все нуждающиеся прошли лечение по договорам со специализированными лечебными учреждениями. По системе ДМС за 2017 год на курортах и санаториях оздоровлено 330 работников компании, затраты составили 6 240,1 тыс. руб. Фактически за 2017 год платежи по договорам ДМС составили 10 348,0 тыс. руб.

По действующему в компании Положению о предоставлении льгот при выделении путевок работникам, членам их семей и неработающим пенсионерам за 2017 год получили льготные путевки в санатории «Электра», «Кедр», «Братское взморье», «Усть-Кут», курорты «Ангара», «Белокуриха», «Аршан», пансионат «Нилова Пустынь», на базы отдыха и в детские оздоровительные лагеря «Звездный», «Дружба», «Юбилейный» 501 человек. На эти цели из прибыли в течение в 2017 года израсходовано 8 061,6 тыс. руб.

Кроме того, в Компании действуют жилищные программы для работников. За 2017 год в программе предоставления жилищных субсидий молодым специалистам для частичной компенсации процентов по ипотечному кредитованию участвовал 26 человек, затраты по статье составили – 1 403,7 тыс. руб.

На 31.12.2017 было арендовано 47 квартир для молодых специалистов компании, затраты по статье составили – 6 814,0 тыс. руб.

В Компании действует система негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «ИЭСК» на основе принципов корпоративной пенсионной системы.

На 31.12.2017 количество участников составило 280 работников по пенсионному плану «Стимул» и 343 работника по пенсионному плану «Коллектив».

8.4. Производственная безопасность

Основным принципом политики ОАО «ИЭСК» в области охраны труда является признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности.

Сведения о травматизме

Таблица 8.4.1.

	2016	2017
Число несчастных случаев	3	2
Число пострадавших	5	2
Легкие травмы	-	1
Тяжелые травмы	3	1
Смертельный случай	-	-

В 2017 году произошло снижение травматизма по сравнению с 2016 годом, несчастные случаи произошли в филиалах ОАО «ИЭСК»: «Северные электрические сети» и «Восточные электрические сети». В результате допущенных нарушений требований Правил по охране труда при эксплуатации электроустановок (ПОТ) и Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ в мае 2017 года в филиале ОАО «ИЭСК» «Северные электрические сети» произошел случай травмирования электрослесаря по ремонту оборудования распределительных устройств. В результате поражения электрическим током электрослесарь получил ожог электрической дугой передней поверхности тела 2-3 степени, степень тяжести травмы – тяжелая, в июле 2017 года в филиале ОАО «ИЭСК» «Восточные электрические сети» также произошел случай травмирования электрослесаря по ремонту оборудования распределительных устройств 4 разряда. В результате поражения электрическим током электрослесарь получил термические ожоги кистей, левой стопы, ожогово-рваные раны обеих бедер 3 степени. Степень тяжести травмы – легкая.

В 2017 году на мероприятия по улучшению условий и охране труда по ОАО «ИЭСК» было затрачено 86948,8 тыс. рублей, что на 5,25 % меньше по сравнению с 2016 годом. По обеспечению работников спецодеждой и средствами индивидуальной защиты также произошло уменьшение затрат на 8,53% по сравнению с 2016 годом. Снижение затрат произошло за счет оптимизации приобретения специальной одежды и СИЗ и продления срока носки спецодежды.

Затраты на охрану труда по ОАО «ИЭСК», тыс. руб.

Таблица 8.4.2.

	2016	2017
Затраты на охрану труда	91 514,5	86948,8
в т.ч. затраты на обеспечение СИЗ	49 130,5	45 269,5

Основным направлением деятельности ОАО «ИЭСК» в области охраны труда в 2017 году явилось совершенствование системы управления охраной труда и внедрение новых СТП: СТП 001.062.014-2017 «Система видеофиксации мероприятий по охране труда при работе в электроустановках» и СТП 001.062.038-2017 «Организация технической учебы в ОАО «ИЭСК», что позволило усилить контроль за соблюдением требований правил по охране труда при эксплуатации электроустановок и установить единые требования к организации и проведению технической учебы в филиалах ОАО «ИЭСК».

8.5.Охрана окружающей среды

В 2017 году на выполнение природоохранных мероприятий, направленных на соблюдение требований законодательства в области охраны окружающей среды, по филиалам ОАО «ИЭСК», было запланировано в соответствии с бизнес-планом на 2017 год и фактически выделено финансирование в размере 6 531,175 тысяч рублей, в 2016 году на выполнение природоохранных мероприятий было выделено 4 908,265 тысяч рублей.

Данные затраты были направлены на выполнение таких мероприятий, как:

- заключение договоров на транспортировку, обезвреживание, захоронение отходов производства и потребления для соблюдения требований Федерального закона «Об отходах производства и потребления» от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ;

- разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение в соответствии Федерального закона от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»;

- разработка проектов предельно допустимых выбросов в соответствии Федерального закона от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха»;

- платежи за негативное воздействие на окружающую среду ОАО «ИЭСК» - соблюдение требований Федерального закона «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 № 7-ФЗ;

- получение лимитов на размещение отходов для объектов ОАО «ИЭСК». Работы выполнялись для соблюдения требований Федерального закона «Об отходах производства и потребления» от 24.06.1998 № 89-ФЗ;

- получение разрешений на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух для объектов ОАО «ИЭСК». Работы выполнялись для соблюдения требований Федерального закона «Об охране атмосферного воздуха» от 04.05.1999 № 96-ФЗ.

Структура затрат на реализацию природоохранных мероприятий

Таблица 8.5.1.

Мероприятия	Сумма, тыс. руб.
Охрана почв и земельных ресурсов	0
Рациональное использование водных ресурсов и охрана водных объектов	1 036
Обращение с отходами производства и потребления	4 302
Охрана атмосферного воздуха	414
Сохранение биоразнообразия	0

Таблица 8.5.2.

Экологические показатели	Ед. изм.	2016	2017	Отклонение
Водопотребление	куб. м	20489,62	22335	1845,38
Водоотведение	куб. м	26316	19471	-6845
Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	т.	16,946	14,463	- 2,483
Объем образованных отходов производства и потребления	т.	1006,057	700,939	- 395,821
Начисление платы за негативное воздействие на окружающую среду:				
-выбросы загрязняющих веществ стационарными источниками	тыс. руб.	0,716	2,25	1,534
-размещение отходов производства и потребления	тыс. руб.	715,195	779,44	64,245



- АУДИТ
- ОЦЕНКА
- ПРАВО
- КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ
- КОНТРОЛЬ



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «2К»

..... ТРУД ПОБЕЖДАЕТ ВСЕ

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
О БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
Открытого акционерного общества
«Иркутская электросетевая компания»
за период с 01 января 2017 г. по 31 декабря 2017 г.**

127055, Россия, г. Москва, ул. Бульварный Вал, д. 88/78, стр. 2, 40 «2К»
Тел.: +7 (495) 777-08-95; +7 (495) 777-08-94; +7 (495) 626-30-40

www.2kaudit.ru
info@2kaudit.ru

12 Port House Place/One 'Wharf' London SW11 3TY GB
Morison International Phone: +44 (0) 20 7638 4005



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Акционерам
Открытого акционерного общества
«Иркутская электросетевая компания»,
иным лицам**

МНЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Иркутская электросетевая компания» (ОГРН 1093850013762, 664033, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Лермонтова, д. 257), состоящей из Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 г., Отчета о финансовых результатах, Приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе Отчета об изменениях капитала и Отчета о движении денежных средств за 2017 год, Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Иркутская электросетевая компания» по состоянию на 31 декабря 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ЛИЦ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к

непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того,

представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Генеральный директор АО «2К»



Т. А. Касьянова

Аудиторская организация:

Акционерное общество «2К»,

ОГРН 1027700031028,

127055, г. Москва, ул. Бутырский вал, д. 68/70, стр. 2,

Член СРО «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), аккредитованный при Минфине России,

ОРНЗ 10303000547.

г. Москва, 05 марта 2018 г.

Приложение 2

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2017 г.

Организация ОАО "ИЭСК"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма / форма собственности

Открытое акционерное общество / Смешанная

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) 664033, Иркутская обл, Иркутск г, Лермонтова ул, дом № 257

Форма по ОКУД
Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

К О Д Ы	
0710001	
2017-12-31	
77642878	
3812122706	
35.12	
12247	41
384	

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
1.1, 1.2, 1.3	Нематериальные активы	1110	-	271	1 085
1.4.	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
2.	Основные средства	1150	44 325 844	45 711 769	47 281 400
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3.	Финансовые вложения	1170	733 250	947 672	722 983
	Отложенные налоговые активы	1180	35 313	28 893	38 788
1.5	Прочие внеоборотные активы	1190	8 145	10 119	17 533
	Итого по разделу I	1100	45 102 552	46 698 724	48 061 789
	II. Оборотные активы				
4.	Запасы	1210	159 403	133 565	156 443
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	335	343	713
5.1., 5.2	Дебиторская задолженность	1230	879 967	1 140 576	1 234 035
3.	Финансовые вложения	1240	122 067	79 089	-
	Денежные средства	1250	18 155	10 392	14 728
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Внутрихозяйственные расчеты	1270	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	1 179 927	1 363 965	1 405 919
	БАЛАНС (сумма строк 1100 + 1200)	1600	46 282 479	48 062 689	49 467 708

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. Капитал и резервы				
	Уставный капитал(складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	20 729 634	20 729 634	20 729 634
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	16 636 625	16 001 223	15 754 232
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	66 632	66 632	66 632
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 078 231	2 063 673	3 057 585
	Итого по разделу III	1300	38 511 122	38 861 162	39 608 083
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Заемные средства	1410	-	-	65 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 887 830	1 838 516	1 413 307
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.3, 5.4	Прочие долгосрочные обязательства	1450	48 647	144 458	63 528
	Итого по разделу IV	1400	1 936 477	1 982 974	1 541 835
	V. Краткосрочные обязательства				
	Заемные средства	1510	1 352 613	3 650 476	4 970 543
5.3, 5.4	Кредиторская задолженность	1520	4 327 460	3 408 069	3 192 443
	Доходы будущих периодов	1530	1 242	921	2 126
7.	Оценочные обязательства	1540	153 565	159 087	152 678
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Внутрихозяйственные расчеты	1560	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	5 834 880	7 218 553	8 317 790
	БАЛАНС (сумма строк 1300 + 1400 + 1500)	1700	46 282 479	48 062 689	49 467 708

Полный текст бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год в соответствии с требованиями главы 71 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П, опубликован на странице в сети Интернет по адресу: <http://disclosure.1prime.ru/Portal/Default.aspx?emId=3812122706>.

Отчет о финансовых результатах

за Январь - Декабрь 2017 г.

Организация ОАО "ИЭСК"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности передача электроэнергии и

Наименование код ОКВЭД технологическое присоединение к

Организационно-правовая форма / форма собственности распределительным электросетям

Открытое акционерное общество / Смешанная

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН

по

ОКВЭД

по ОКОПФ /

ОКФС

по ОКЕИ

К О Д Ы

0710002

2017-12-31

77642878

3812122706

35.12

12247 / 41

384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за Январь - Декабрь 2017 г.	за Январь - Декабрь 2016 г.
	Выручка	2110	20 632 298	18 367 171
	в том числе от продажи:			
	Услуги по передаче электроэнергии	2111	20 265 520	17 915 837
	Услуг за технологические присоединения к электрическим сетям	2112	203 373	304 365
	Прочей продукции основного производства и прочих услуг	2113	163 405	146 969
6.	Себестоимость продаж	2120	(19 591 162)	(17 538 911)
	в том числе проданных:			
	Услуги по передаче электроэнергии	2121	(19 398 578)	(17 346 621)
	Услуг за технологические присоединения к электрическим сетям	2122	(60 642)	(67 608)
	Прочей продукции основного производства и прочих услуг	2123	(131 942)	(124 682)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 041 136	828 260
	Коммерческие расходы	2210	-	-
6.	Управленческие расходы	2220	(352 844)	(332 805)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	688 292	495 455
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	16 869	12 632
	Проценты к уплате	2330	(121 999)	(437 774)
	Прочие доходы	2340	769 850	226 444
	Прочие расходы	2350	(2 077 490)	(1 023 398)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(724 478)	(726 641)
	Текущий налог на прибыль	2410	(218 703)	(146 680)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2411	(406 493)	(417 173)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(49 314)	(425 209)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	6 420	(9 895)
	Прочее	2460	(7 654)	309 883
	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2400	(993 729)	(998 542)
	СПРАВОЧНО:			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	643 689	251 277
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(350 040)	(747 265)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Заседания (собрания) органов управления ОАО «ИЭСК»

№ п/п	Номер и дата протокола	Вопросы, рассмотренные органами управления
Общее собрание акционеров ОАО «ИЭСК» в 2017 году		
1	Протокол № 9 от 29 июня 2017 года.	1. Утверждение годового отчета ОАО «ИЭСК». 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности ОАО «ИЭСК». 3. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ОАО «ИЭСК» по результатам 2016 года. 4. Избрание членов Совета директоров ОАО «ИЭСК». 5. Избрание членов Ревизионной комиссии ОАО «ИЭСК». 6. Утверждение аудитора ОАО «ИЭСК».
Заседания Совета директоров ОАО «ИЭСК» в 2017 году		
1	Протокол № 4 (63) от 17 февраля 2017 года.	1. Отчет Генерального директора и Правления ОАО «ИЭСК» об исполнении бизнес-плана за 9 месяцев 2016 года. 2. Утверждение бизнес-плана ОАО «ИЭСК» на 2017 год. 3. Утверждение Положения о кредитной политике ОАО «ИЭСК» на 2017 год. 4. Определение начальной (максимальной) цены оплаты аудиторских услуг.
2	Протокол № 5 (64) от 6 марта 2017 г.	О рассмотрении предложений акционеров в повестку дня годового общего собрания акционеров и по выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ОАО «ИЭСК».
3	Протокол № 6 (65) от 25 мая 2017 года.	1. Отчет Генерального директора и Правления ОАО «ИЭСК» об исполнении бизнес-плана за 2016 год. 2. Предварительное утверждение годового отчета ОАО «ИЭСК» за 2016 год. 3. Предварительное утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «ИЭСК» за 2016 год. 4. О рекомендациях общему собранию акционеров по распределению прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ОАО «ИЭСК» по результатам 2016 года. 5. О кандидатуре аудитора ОАО «ИЭСК» и определении размера оплаты услуг аудитора. 6. Утверждение повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «ИЭСК». 7. О созыве годового общего собрания акционеров ОАО «ИЭСК».
4	Протокол № 7 (66) от 27 июня 2017 года.	Назначение Генерального директора ОАО «ИЭСК» и утверждение условий заключаемого с ним трудового договора.
5	Протокол № 1 (67) от 3 октября 2017 года.	1. Избрание Председателя Совета директоров ОАО «ИЭСК». 2. Избрание членов Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК». 3. Избрание членов Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ИЭСК». 4. Избрание членов Комитета по стратегии и инвестициям при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя

		Комитета по стратегии и инвестициям при Совете директоров ОАО «ИЭСК». 5. Избрание членов Комитета по бюджету при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя Комитета по бюджету при Совете директоров ОАО «ИЭСК». 6. Избрание членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «ИЭСК». 7. О перечне вопросов, подлежащих рассмотрению на заседаниях Совета директоров ОАО «ИЭСК» в 2017-2018 гг. (до годового общего собрания акционеров ОАО «ИЭСК», проводимого в 2018 году).
6	Протокол № 2 (68) от 31 октября 2017 года.	1. Отчет Генерального директора и Правления ОАО «ИЭСК» об исполнении бизнес-плана за 1 полугодие 2017 года. 2. Утверждение условий трудового договора с Генеральным директором ОАО «ИЭСК».
7	Протокол № 3 (69) от 07 ноября 2017 года.	1. О досрочном прекращении полномочий членов Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК». 2. Избрание членов Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК».

Перечень крупных сделок и сделок с заинтересованностью

В отчетном году сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом не совершались.

В отчетном году сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелаась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», Обществом не совершались.