

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«Иж-Лада»

УТВЕРЖДЕН:

Общим собранием акционеров

ОАО «Иж-Лада»

Протокол № 1 от «09» марта 20 12 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

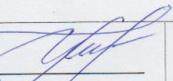
Советом директоров ОАО «Иж-Лада»

Протокол № 36 от «21» апреля 20 12 г.

Достоверность данных подтверждена  
ревизионной комиссией ОАО «Иж-Лада»

Заключение № 71 от «31» марта 20 12 г.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**по результатам работы**  
**за 2011 год**

Генеральный директор	 Шилиева Л.М.
Главный бухгалтер	 Шайдунова О.Л.



## Оглавление.

I. Положение общества в отрасли.....	3
II. Отчет совета директоров по приоритетным направлениям деятельности общества.....	4
III. Перспективы развития акционерного общества.....	6
IV. Информация об объёме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.....	6
V. Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям акционерного общества.....	6
VI. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества.....	7
VII. Состав совета директоров акционерного общества.....	8
VIII. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа (генерального директора) акционерного общества, и членах коллегиального исполнительного органа (правления) общества.....	10
IX. Критерии определения и размер вознаграждения генерального директора, членов правления и членов совета директоров акционерного общества, выплаченного указанным лицам в отчетном году.....	10
X. Сведения о соблюдении обществом кодекса корпоративного поведения.....	10
XI. Сведения о совершенных обществом в отчетном году крупных сделках, а также иных сделках, на которые по уставу распространяется порядок одобрения крупных сделок.....	11
XII. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных обществом в отчетном году.....	11
XIII. Дополнительная информация для акционеров.....	12
XIV. Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом общества.....	12

## I. Положение общества в отрасли

Открытое акционерное общество «Иж-Лада» (далее по тексту ОАО «Иж-Лада»; акционерное общество, общество) является лидером по реализации продукции ОАО «АВТОВАЗ» в Ижевске и Удмуртской Республике. В 2011 году в России реализовано 578 387 автомобилей LADA, это на 10,6% больше, чем в 2010 году. В итоге доля автомобилей LADA практически вернулась к докризисному показателю - 23% в 2011 году против 23,2% в 2008 году.

Всего в 2011 году дилерской сетью ОАО «АВТОВАЗ» в городе Ижевске реализовано 10252 автомобиля, из них ОАО «Иж-Лада» реализовало 4977 транспортных средств, что составляет 71% от общего числа реализованных дилерской сетью г. Ижевска автомобилей.

Основным покупателями автомобилей семейства LADA являются физические лица. В 2011 г. продажи в данном сегменте составили около 97 % общего количества проданных автомобилей. Основными рынками сбыта ОАО «Иж-Лада» является г. Ижевск, города и районы Удмуртской Республики.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2009 г. № 1194 «О проведении эксперимента по стимулированию приобретения новых автотранспортных средств взамен вышедших из эксплуатации и сдаваемых на утилизацию, а также по созданию в Российской Федерации системы сбора и утилизации вышедших из эксплуатации автотранспортных средств» ОАО «Иж-Лада» в течение 2010 и 2011 года принимало активное участие в Федеральной программе утилизации. В рамках указанного эксперимента по стимулированию приобретения новых автомобилей взамен вышедших из эксплуатации транспортных средств в 2011г. акционерным обществом было реализовано 2392 автомобиля.

Помимо продажи автомобилей ОАО «Иж-Лада» является самым крупным представителем ОАО «АВТОВАЗ» в регионе и имеет собственный сертифицированный технический центр - пятнадцатипостовую станцию технического обслуживания с полным циклом.

Сервисный центр ОАО «Иж-Лада» предоставляет комплекс услуг по ремонту и гарантийному обслуживанию автомобилей LADA в соответствии с требованиями и стандартами производителя. В течение 2011 года ремонтная зона предприятия была оснащена самым современным оборудованием, позволяющим выполнять работы с гарантией заводского качества. Приобретены стационарный стенд контроля тормозных систем легковых автомобилей, микроавтобусов и мини-грузовиков, включающий в себя модуль 4 WD, тестер проверки бокового увода для легковых автомобилей (производство Германия), компьютерный беспроводной ИК-стенд «сход-развал» с радиопередачей данных. Обновлено подъемно-транспортное оборудование, установлены новые современные подъемники итальянского производства. Производится кузовной ремонт любой сложности, окраска автомобилей. Осуществляется предпродажная подготовка автомобилей. На все виды работ и используемые запасные части предоставляется гарантия.

Также предприятие, как официальный дистрибьютор ОАО «АВТОВАЗ», координирует и контролирует работу дилерской сети. Сплоченная и эффективная дилерская сеть, работающая в Удмуртии, охватывает все районы Республики.

ОАО «АВТОВАЗ» повышает требования к предприятиям своей сервисно-сбытовой сети. На сегодняшний день эти нормы приближаются к современным мировым стандартам. ОАО «АВТОВАЗ» нацеливает сбытовые структуры на укрепление материально-технической базы, внедрение перспективных методов реализации и обслуживания автомобилей.

Автомобильный транспорт и автомобильная промышленность являются самыми массовыми отраслями. В России, с ее огромной территорией, именно транспорт объединяет в единый комплекс практически все отрасли экономики.

В качестве основных факторов влияющих как на состояние отрасли в целом, так и на деятельность ОАО «Иж-Лада», можно указать:

- создание альянсов;
- акцент на новые технологии и повышенное внимание к безопасности;
- емкость насыщения рынка;
- доступность кредитных средств.

Факторы инвестиционной привлекательности отрасли: высокая конкурентоспособность, мобильность в изменении сфер и направлений деятельности, организационная гибкость, низкий уровень постоянных затрат в общих затратах на производство услуг и др.

Общие тенденции развития отрасли в отчетном году ОАО «Иж-Лада» оценивает как умеренно пессимистические, что связано со следующими событиями, которые произошли в 2011 году и оказали влияние на отрасль:

- 23.06.11г. Минпромторг России сообщило о завершении выдачи сертификатов по Федеральной программе утилизации легковых устаревших автомобилей.
- Россия официально принята во Всемирную торговую организацию.

В течение трех лет после вступления России в ВТО импортные пошлины для иностранных производителей снизятся незначительно. У отечественных производителей автомобилей достаточно времени для того, чтобы повысить эффективность производства и стать конкурентоспособными.

## II. Отчет совета директоров по приоритетным направлениям деятельности общества

Приоритетными направлениями деятельности общества являются следующие направления, связанные с основными видами деятельности:

- реализация автомобилей;
- реализация услуг по ремонту автомобилей;
- реализация запасных частей.

Совет директоров ОАО «Иж-Лада» в 2011 году провел 31 заседание. В числе прочих советом директоров разрешались вопросы о предварительном одобрении сделок, совершенных акционерным обществом в 2011 году. В частности, предварительно одобрены советом директоров:

договор поставки 28 автомобилей LADA 21310-40-020 для Министерства социальной защиты населения в целях организации мобильных бригад муниципальных учреждений социального обслуживания, оказывающих неотложные социальные и медико-социальные услуги пожилым людям в Удмуртской Республике;

государственный контракт на поставку Министерству внутренних дел по Удмуртской Республике специального автотранспорта, оборудованного средствами контроля и выявления правонарушений, сигнальными оптико-акустическими установками и видеорегистраторами.

Решением совета директоров в 2011 году утверждена организационная структура ОАО «Иж-Лада». Ежеквартально советом директоров рассматривались отчеты генерального директора акционерного общества по исполнению бюджета, по исполнению решений совета директоров.

В течение 2011 года ОАО «Иж-Лада», сумело обеспечить функционирование общества с прибылью. Чистая прибыль по итогам 2011 года составила 36377 тыс. руб.



По направлению деятельности «реализация автомобилей» можно отметить следующие основные достижения:

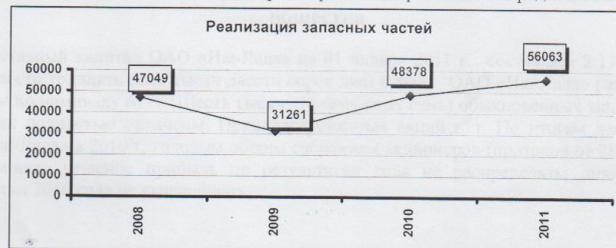
В течение 2011 года наблюдался значительный рост доходов от реализации автомобилей комплектации «Люкс». Отмечается сохранение доли продаж на розничном рынке г. Ижевска. Выручка от реализации автомобилей в 2011 году составила 1201441 тыс. руб., тогда как в 2010 году размер выручки от реализации автомобилей составлял 1158341 тыс. руб.

По направлению деятельности «реализация услуг по ремонту автомобилей» отмечается увеличение реализации услуг по сравнению с 2010 годом, вызванное техническим обслуживанием объема автомобилей, проданных в 2010 году.



На фоне увеличения реализации услуг отмечается повышение клиентского сервиса: снизилось количество жалоб и претензий. Этому способствовало увеличение количества сотрудников на участке приемки автомобилей, оснащение производственного цеха новым современным оборудованием. В 2011 году началась и будет продолжена в 2012 году реконструкция производственных мощностей кузовного участка.

По направлению деятельности «реализация запасных частей» отмечается увеличение реализации по сравнению с 2010 годом, расширение ассортиментного ряда.



### III. Перспективы развития акционерного общества

Перспективный план развития общества включает в себя достижение следующих финансово-экономических показателей:

Таблица 1. Фактические значения (перечень показателей) и плановые значения на период 2012 - 2013 гг.:

Наименование показателя	Отчетный 2011 год	2012 год	2013 год
[Объём продаж (выручка)]	1 309 821	850 986	900 000

[Производительность труда]	70%	70%	75%
[Прибыль]	36 377	13 440	17 000
[Соотношение собственных и заемных средств]	1,5	18,8	18,0

Основным фактором, оказывающим влияние на снижение плановых значений ОАО «Иж-Лада» является завершение Федеральной программы утилизации.

Между тем, перспективы развития общества определяются стратегическими целями, стоящими перед обществом: обеспечение передовых стандартов обслуживания клиентов, расширение ассортиментного ряда дополнительного оборудования и расходных материалов к автомобилям LADA, предложение современных финансовых продуктов покупателям автомобилей LADA. ОАО «Иж-Лада» безусловно нацелено на сохранение и увеличение доли продаж на розничном рынке, обеспечение стабильной товаропроводимости в соответствии с высоким уровнем удовлетворенности клиентов. Снижение продаж по Федеральной программе утилизации частично компенсируется ростом коммерческих продаж, связанных с началом реализации новой модели Lada Granta.

#### IV. Информация об объёме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	1943,142	Гкал	1 475,0
Электрическая энергия	154269	кВтч	1 670,8
Бензин автомобильный	34057,834	л	690,48
Топливо дизельное	15135,780	л	320,55

#### V. Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям акционерного общества

Уставный капитал ОАО «Иж-Лада» на 01 января 2011 г. составляет 2 137 242 (Два миллиона сто тридцать семь тысяч двести сорок два) рубля. ОАО «Иж-Лада» размещены и оплачены по номиналу 6177 (Шесть тысяч сто семьдесят семь) обыкновенных акций (100%). Все акции полностью оплачены. Привилегированных акций нет. По итогам деятельности ОАО «Иж-Лада» в 2010 г. годовым общим собранием акционеров (протокол от 28.04.2011г.) было принято решение прибыль по результатам года не распределять; дивиденды по результатам 2010 года не выплачивать.

#### VI. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность акционерного общества можно определить следующие риски:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- риски, связанные с деятельностью ОАО «Иж-Лада».

##### Отраслевые риски.

Ухудшение ситуации в отрасли, в которой ОАО «Иж-Лада» осуществляет основную деятельность по реализации автомобилей и запасных частей к ним, может отрицательно

сказаться на его финансовом положении, привести к снижению уровня его доходов и к увеличению издержек.

Среди основных негативных факторов, которые могут повлиять на деятельность ОАО «Иж-Лада» можно выделить:

- снижение платежеспособного спроса населения;
- снижение пошлин на автомобили иностранного производства и связанное с этим фактором снижение спроса на отечественные автомобили;
- рост цен на бензин, транспортные тарифы;
- усиление конкуренции со стороны других участников рынка и переход части потребительского спроса к конкурентам.

Наиболее значимыми возможными изменениями в отрасли, по мнению ОАО «Иж-Лада», станут следующие:

- активное воздействие китайских производителей автомобилей на рынок;
- рост популярности автомобилей иностранного производства;
- снижение пошлин на автомобили иностранного производства, в связи со вступлением России в ВТО;
- рост спроса на авто-кредитование;

Основными действиями, предпринимаемыми ОАО «Иж-Лада» для снижения отраслевых рисков, являются действия направленные на:

- повышение клиентского сервиса;
- расширение ассортимента ряда автомобилей, дополнительного оборудования и расходных материалов;
- предложение современных финансовых продуктов покупателям автомобилей LADA.

#### **Страновые и региональные риски.**

ОАО «Иж-Лада» ведет свою хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, поэтому его деятельность потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране. В настоящее время полагаем, что страновые риски для ОАО «Иж-Лада» минимальны. Это связано, прежде всего, с продолжением курса макроэкономической стабилизации и, как следствие, повышением уровня деловой активности в стране.

#### **Финансовые риски.**

ОАО «Иж-Лада» оказывает услуги в валюте РФ, в этой же валюте выпущены акции и ведется бухгалтерский учет. В связи с этим рисков, связанных с изменением валютного курса, не имеется. Инфляция и кризисные явления в экономике могут изменить общее экономическое состояние в стране, что естественным образом отразится и на деятельности отдельных предприятий. Предположить в настоящий момент макроэкономические последствия инфляции и ее влияние на деятельность отдельно взятого предприятия (ОАО «Иж-Лада») не представляется возможным. При увеличении темпов инфляции, ОАО «Иж-Лада» планирует принять необходимые меры по ограничению роста затрат, снижению дебиторской задолженности и уровня запасов готовой продукции и товаров для перепродажи, сокращению средних сроков.

#### **Риски, связанные с деятельностью общества.**

На финансово-экономическом положении ОАО «Иж-Лада» могут негативно сказаться такие факторы, как снижение спроса на отечественные автомобили, увеличение цен на отечественные автомобили, усиление конкуренции со стороны других участников рынка, изменение таможенных пошлин на ввозимые новые и подержанные иностранные автомобили.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) ОАО «Иж-Лада», отсутствуют, поскольку не существует отдельных потребителей, на которых приходится более чем 10% выручки от продаж.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

## **VII. Состав совета директоров акционерного общества**

В 2011 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 04.06.2010г. количественный состав совета директоров определен в 5 человек. В совет директоров были избраны:

### **Председатель совета директоров: Михалин Денис Николаевич**

Место работы: ОАО «Лада-Сервис»

Наименование должности по основному месту работы: Директор по финансам и экономике

Год рождения: 1980

Образование: высшее

Доля в уставном капитале общества - нет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества - нет

### **Дунаев Владимир Валентинович**

Место работы: информация не предоставлена

Наименование должности по основному месту работы: информация не предоставлена

Год рождения: информация не предоставлена

Образование: информация не предоставлена

Доля в уставном капитале общества - нет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества – нет.

### **Султанов Дагир Магамедович**

Место работы: ОАО «Кубань-Лада»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Год рождения: 1959

Образование: высшее

Доля в уставном капитале общества 26,79294%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества 26,79294%.

### **Горохова Наталья Александровна**

Место работы: ООО «Газпромрегионгаз Ижевск»

Наименование должности по основному месту работы: экономист

Год рождения: 1961

Образование: высшее

Доля в уставном капитале общества 10,66861%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества 10,66861%

### **Ендуткин Сергей Николаевич**

Место работы: ОАО «Лада-Сервис»

Наименование должности по основному месту работы: Директор по корпоративному управлению

Год рождения: 1975

Образование: высшее

Доля в уставном капитале общества - нет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества – нет.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 28.04.2011г. количественный состав совета директоров определен в 5 человек. В совет директоров были избраны:

**Председатель совета директоров: Михалин Денис Николаевич**

Место работы: ОАО «Лада-Сервис»

Наименование должности по основному месту работы: Директор по финансам и экономике

Год рождения: 1980

Образование: высшее

Доля в уставном капитале общества - нет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества - нет

**Члены совета директоров:**

**Султанов Дагир Магамедович**

Место работы: ОАО «Кубань-Лада»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Год рождения: 1959

Образование: высшее

Доля в уставном капитале общества 26,79294%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества 26,79294%.

**Горохова Наталья Александровна**

Место работы: ООО «Газпромрегионгаз Ижевск»

Наименование должности по основному месту работы: экономист

Год рождения: 1961

Образование: высшее

Доля в уставном капитале общества 10,66861%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества 10,66861%

**Жуковский Антон Леонидович**

Место работы: ОАО «Лада-Сервис»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник отдела корпоративных отношений

Год рождения: 1982

Образование: высшее

Доля в уставном капитале общества - нет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества – нет.

**Караченцева Екатерина Александровна**

Место работы: ОАО «Лада-Сервис»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник отдела планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Доля в уставном капитале общества - нет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества – нет.

В течение 2011 года членами совета директоров сделки с акциями общества не совершались.

**VIII. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа (генерального директора) акционерного**

**общества, и членах коллегиального исполнительного органа (правления) общества**

Фамилия, имя и отчество	Дата избрания	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале, %	Доля принадлежащих обыкновенных акций АО, %	Сделки с акциями АО в течение отчетного года
Султанов Дагир Магамедович	18.03.2010г. 18.03.2011г.	Год рождения: 10.05.1959 Образование: высшее Занимаемая должность: по 17.04.2011 года генеральный директор ОАО «Иж-Лада»	26,79294	26,79294	нет
Шляева Лилия Мударисовна	18.04.2011г.	Год рождения: 26.02.1968 Образование: высшее Занимаемая должность с 18.04.2011 года генеральный директор ОАО «Иж-Лада»	нет	нет	нет

Коллегиальный исполнительный орган (Правление) не предусмотрен Уставом ОАО «Иж-Лада» и не сформирован.

**IX. Критерии определения и размер вознаграждения генерального директора, членов правления и членов совета директоров акционерного общества, выплаченного указанным лицам в отчетном году**

В настоящее время общество не практикует выплату вознаграждений членам совета директоров, хотя в дальнейшем такие выплаты не исключаются.

Единственным членом органов управления общества, который в течение 2011 года получал вознаграждение за выполнение управленческих функций, является генеральный директор ОАО «Иж-Лада».

Вознаграждение генерального директора определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором, также по итогам каждого квартала и за особые достижения в соответствии с Положением о материальном стимулировании (премировании) генерального директора ОАО «Иж-Лада» может выплачиваться дополнительное вознаграждение.

**X. Сведения о соблюдении обществом кодекса корпоративного поведения**

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ, однако ОАО «Иж-Лада» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и

как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Эмитент руководствуется следующими принципами кодекса корпоративного поведения, утвержденным федеральным органом исполнительной власти по рынку ценных бумаг:

- акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав;

- акционеры имеют право участвовать в управлении ОАО «Иж-Лада» путем принятия решений по вопросам его деятельности на общем собрании акционеров, в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

- акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об ОАО «Иж-Лада»;

- ОАО «Иж-Лада» осуществляет контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.

#### **XI. Сведения о совершенных обществом в отчетном году крупных сделках, а также иных сделках, на которые по уставу распространяется порядок одобрения крупных сделок**

Крупных сделок, а также сделок, на которые по уставу распространяется порядок одобрения крупных сделок, в 2011 году обществом не совершалось.

#### **XII. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных обществом в отчетном году**

<b>Дата совершения сделки</b>	<b>Дата одобрения сделки</b>	<b>Орган общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	<b>Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия</b>
27.05.2011г.	20.05.2011г.	Совет директоров ОАО «Иж-Лада» (протокол заседания совета директоров № 1 от 20.05.2011г.)	Султанов Дагир Магамедович – акционер ОАО «Иж-Лада»; член совета директоров ОАО «Иж-Лада». Договор аренды нежилых помещений и земельного участка, расположенных по адресу УР, Завьяловский район, д. Старое Мартьяново; Стороны договора: ООО «Прайд» (арендодатель) и ОАО «Иж-Лада» (арендатор); Срок аренды: 11 месяцев; Арендная плата: 25.00 руб. за 1 кв. м. – открытая площадка земельного участка; 60.00 руб. за 1 кв. м. – нежилые помещения.
27.10.2011г.	27.10.2011г.	Совет директоров ОАО «Иж-Лада» (протокол заседания совета директоров № 13 от 27.10.2011г.)	Султанов Дагир Магамедович – акционер ОАО «Иж-Лада»; член совета директоров ОАО «Иж-Лада». Договор займа; Стороны договора: ОАО «Иж-Лада» (займодавец) и ОАО «Кубань-Лада» (заемщик); Срок выполнения обязательств:

			11.11.2011г.; Сумма займа: 6 000 000.00 (Шесть миллионов) руб.
--	--	--	---

### **XIII. Дополнительная информация для акционеров**

Регистратором ОАО «Иж-Лада» в соответствии с заключенным договором является  
Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «Статус».

Адрес: 109544, Москва, ул. Новорогожская д. 32, стр. 1

Контактные телефоны регистратора: (495) 974-83-50; 974-83-45.

Сведения о лицензии, выданной регистратору: Лицензия на осуществление  
деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00304 от 12 марта 2004г. выдана Федеральной  
службой по финансовым рынкам.

По вопросам получения доступа к информации для акционеров можно обращаться:

Адрес (адреса): 426075, УР, г. Ижевск, Камбарская, д. 49.

Контактные телефоны: (3412) 68-56-32, 68-48-57, 66-45-77

### **XIV. Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом общества**

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности  
ОАО «Иж-Лада», уставом и другими внутренними документами ОАО «Иж-Лада» не  
предусмотрена.

Принято, пронумеровано и сброшено печатью  
на 12 (двенадцати) листах

Генеральный директор ОАО «Иж-Лада»

Д.М. Шилиева

Генеральный директор ОАО «Иж-Лада»

О.Л. Шайдурова

