

Годовой отчет
акционерного общества «Проектный институт «МОРДОВАГРОПРОМПРОЕКТ»
за 2017 год

Предварительно утвержден Советом директоров АО «ПИ «МАПП» <i>Протокол № 1 от 07.05.2018 г.</i>	Утвержден Общим собранием акционеров АО «ПИ «МАПП» <i>Протокол № 1 от 15.06.2018 г.</i>
--	---

Акционерное общество «Проектный институт «МОРДОВАГРОПРОМПРОЕКТ»
430005, Республика Мордовия, город Саранск, улица Большевикская, 60
ИНН 1326034134 ОГРН 1021300978764 КПП 132601001

Прошел еще один трудовой год, и мы подводим итоги нашей работы за отчетный период.

Основными видами деятельности общества является:

- производство проектно-сметной документации на строительство объектов, реконструкцию и техническое перевооружение объектов по переработке сельскохозяйственного сырья и базы стройиндустрии, жилищно-гражданского и коммунального назначения;
- проектирование производственных помещений, включая размещение машин и оборудования, промышленный дизайн
- архитектурная деятельность,
- оказание бытовых услуг населению, а также услуг по ремонту зданий, сооружений, помещений, оборудования, транспорта, мебели и т.д.,
- топографо-геодезическая деятельность;
- инженерные изыскания для строительства;
- проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения, проектирование движения транспортных потоков

Общество также осуществляет следующие виды деятельности:

- оптовую и розничную торговлю, в том числе лекарственными средствами, изделиями медицинского назначения и парафармацевтической продукцией; товарами, облагаемые в соответствии с законодательством акцизами; и т.д.;
- разработку, изготовление, ремонт, модернизацию, внедрение, обслуживание и реализацию технических и транспортных средств;
- сервисные услуги в области автотранспорта, услуги по перевозке грузов и пассажиров;
- издательско-полиграфическую деятельность, производство и (или) реализацию полиграфических материалов и книжной продукции;
- консультативную, посредническую, информационную и рекламную деятельность, представительство, маркетинг;
- организацию аукционов, ярмарок, выставок-продаж, торгов, лотерей, ломбардную деятельность;
- ремонтно-строительные работы, выполнение инженерных изысканий, строительного-монтажных работ;
- заготовку, переработку вторичного сырья, отходов производства, растительного и минерального сырья, сбор отходов и некондиции черных и цветных металлов;
- операции с ценными бумагами;
- научно-исследовательские, опытно-конструкторские, архитектурно-проектные и дизайнерские разработки;
- сдача в аренду производственных помещений.

Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

Лицензируемые виды деятельности Общество осуществляет на основании разрешений, выданных компетентными органами в установленном законодательством порядке.

Прошел еще один трудовой год и сегодня мы подводим итоги нашей работы за отчетный период. Прошедший год для проектных организаций прошел под знаком

сокращения и секвестирования проектов. Прибыль проектных компаний не спешила расти, так как в условиях жесткой конкуренции цены на услуги упорно стремились к снижению. Главная причина трудностей — сокращение инвестиционных программ промышленных предприятий и застройщиков.

Российский рынок проектных работ отличает высокий уровень конкуренции. В данной рыночной нише активно работают более 9 тыс. компаний. Этот факт постоянно подталкивает участников рынка к активным действиям по корректировке конкурентной стратегии, стратегии позиционирования и ценообразования. Если ранее стратегия роста большинства компаний, работающих в данной рыночной нише, заключалась в расширении линейки оказываемых услуг и расширении своего географического присутствия, то в настоящее время многие компании сосредоточились на повышении качества работ и минимизации цен для заказчика. Таким образом, заявленные ранее стратегии роста могли быть реализованы только за счет сокращения рыночной доли других участников рынка. Выход в новые рыночные и географические ниши — это конкуренция с действующими там компаниями посредством цены. К тому же любое расширение требует инвестиций. А со свободными деньгами у проектных организаций сейчас очень сложно. Сейчас средняя рентабельность продаж на рынке проектных работ составляет от -2,3% до +1,0%, ну а рентабельность по чистой прибыли — соответственно еще ниже.

Еще один фактор влияния на проектный рынок — это изменения в российском законодательстве, такие как Закон о реформе СРО, новая Концепция совершенствования технического нормирования и т.д. Сочетание этих обстоятельств создает давление, формирующее следующие тренды проектировочного рынка:

А сейчас наши реалии: несколько исторических цифр за последние годы:

Темпы прироста выполнения ПИР:

2012г.-2013г.	17%
2013г.-2014г.	-11%
2014г.-2015г.	-41%
2015г.-2016г.	-56%
2016г.-2017г.	-8%

Вывод: выполнение ПИР в 2017г. имеет неудовлетворительные, отрицательные показатели. Наш институт не явился исключением из правил в рамках затянувшегося экономического кризиса; ощущаются постоянные финансовые затруднения, нет уверенности в завтрашнем будущем в связи с хаотичностью закупок и колоссальной конкуренцией. Сейчас при подготовке конкурсной документации необходимо формировать методологическое пошаговое описание выполнения предложенных работ, причем, «в произвольной форме». Такая формулировка очень удобна для отстранения или присвоения оценки «0» при необходимости убрать достойных конкурентов. Имея громадный опыт в области проектирования, и являясь профессионалом на протяжении более 50 лет, наш институт не имеет возможности не зависеть от конкуренции и необъективности при оценке заявки на право заключения контракта. Если в предыдущие года торги радовали нас регулярным получением объемов работ, сейчас есть над чем задуматься.

Имеет место факт утраты связи с местными (городскими и районными) заказчиками. Ранее ГИПы института регулярно и целенаправленно занимались этим. Последние 10 лет объем работ формировали конкурсы, аукционы, котировки. В настоящее время централизованное, посредством торгов, получение объемов работ идет с большим напряжением моральных и материальных резервов. Необходимо иметь исключительную уверенность заказчика видеть в нашем лице исполнителей заказа, а этого можно добиться при сотрудничестве с надежными и проверенными заказчиками-партнерами, а также в своем регионе, при постоянном контакте с городской администрацией и муниципалами.

Прошли те времена, когда в конце уходящего года было уже достаточно перспективных предложений, способных держать институт в бесперебойном режиме с эффективным использованием рабочей силы и рентабельностью предприятия. Необходимо на протяжении всего года внимательно и кропотливо заниматься подбором объемов работ, налаживанием связей с потенциальными заказчиками, нахождением путей решения вопросов для успешных результатов конкурсов и аукционов.

Учитывая вышеизложенное, институт старается быть в курсе готовящихся к реализации финансовых программ и проектов. Так в 2017г., как и в 2016г. в свете решения федеральной целевой «Программы подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу» институт выполняет авторский надзор по ранее запроектированному объекту «Расширение и реконструкция водопровода г. Саранска. 2-ой пусковой комплекс для обеспечения водоснабжения объектов Чемпионата мира по футболу 2018 года(стадион «Юбилейный», аэропорт, железнодорожный вокзал)».

В 2017г. институт продолжал сотрудничество с такими заказчиками, как ГОСУКС РМ, МАОУ «СОШ №10», ФГБОУ ВО «Мордовский педагогический институт им.М.Е.Евсевьева», Администрации муниципальных районов Республики Мордовия. Продолжалось сотрудничество с заказчиками Ульяновской области.

Нельзя забывать о самой серьезной проблеме на рынке проектирования: отсутствие авансирования и своевременного финансирования. На протяжении всего 2017г. ощущался недостаток финансирования за выполненные проектно-изыскательские работы. По опыту предыдущих лет дебиторская задолженность, как правило, погашалась в первом квартале нового года. Однако на период завершения прошлого отчетного года с институтом не рассчитались заказчики за выполненные ПИР на сумму более 44,931 млн. рублей.

Кстати, на протяжении всего года расчет за выполненные работы, за редким исключением, проходил с помощью судебных разбирательств. В силу таких обстоятельств, институт не имел постоянно достаточно средств для выплаты заработной платы сотрудникам, в связи с чем был вынужден брать займы для своевременной их выплаты, погашения налогов, и прочих необходимых платежей.

В общем и целом институт трудился на протяжении всего года в постоянной борьбе за получение объемов работ, потом за качество и сроки выдачи ПИР, и впоследствии за право получить свой заработанный хлеб. Не все было гладко, были нарекания, были пени за просрочку выдачи ПИР, были разбирательства в судебных инстанциях, работал целый механизм трудовых, производственных отношений.

Осуществляются представительские функции в различных организациях и ведомствах по техническим вопросам. Более 14 наших специалистов приняли участие в различных выставках и презентациях продукции отечественных и зарубежных фирм. Такое ознакомление с новейшими достижениями науки и техники в области строительства является важным этапом повышения их квалификации.

За отчетный период инженеры-проектировщики, изыскатели и ГиПы неуклонно совершенствовали свой профессиональный уровень: 5 сотрудников института повысили квалификацию в МГУ им. Н.П.Огарева, 3 специалиста прошли переаттестацию в СРО и «Ростехнадзоре» и получили квалификационные аттестаты и удостоверения.

Институт обладает таким объектом интеллектуальной собственности, как громадный массив научно-технической информации, разработанной и накопленной его подразделениями за многие годы. В архивах института содержится тысячи разработок, начиная от генеральных планов развития сельских поселения до крупных объектов социального назначения. В настоящее время проектные работы сохраняются в архиве не только в подлиннике, но и на электронных носителях информации.

За отчетный период наши специалисты пользовались ежемесячно обновляемыми электронными каталогами нормативной документации «Норма» и «Техэксперт», электронной библиотекой ГСН для проектирования в программе «Компас», обеспечивались специальной литературой, технической документацией. Постоянно обновляется информационный комплекс «Гарант». Находятся в постоянном использовании такие инновационные компьютерные программы, как: «БАЗА-Фундамент», «Кредо: «Расчет дорожной одежды», «Эколог-ШУМ», «КОМПАС-3Д» антивирусная программа «Касперского», «Гранд-Смета» версия «Проф». В этом году предстоит дальнейшее освоение возможностей программных комплексов, что позволит сократить сроки выполнения проектно-изыскательских работ. Стоит отметить, что мы успешно проходим проверки по линии СРО. Последние проверки в 2017 году показали высокий уровень квалификации наших сотрудников, соответствие проектного института всем требованиям законодательства в области безопасности строительного проектирования.

Недавно вступили в действие новые «Требования и правила выдачи свидетельств о допуске к работам по подготовке проектной документации, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства...». В документе установлены минимально необходимые требования на получение свидетельства о допуске к работам, к повышению квалификации и перееаттестации сотрудников, а также к кадровому составу. Здесь уместно повторить, что наши специалисты регулярно и в полном объеме проходят процедуру повышения квалификации и перееаттестации. Администрация института уделяет этому первостепенное внимание.

Что касается требований к повышению контроля качества выпускаемых проектов, то для этой цели все большее внимание уделяется ориентации на потребителя, повышению требований к технической документации, проводится мониторинг удовлетворенности заказчиков качеством и сроками выполнения наших работ. Проектный институт постоянно совершенствует систему проектирования, внедряет современные программные средства, улучшает работу всех подразделений института, что способствует принятию эффективных решений, выполнению желаний и потребностей заказчиков.

Большие задачи по повышению эффективности работ вполне по силам нашему коллективу, который имеет в своем составе высокопрофессиональных специалистов, наработанные годами уникальные методики, а также благодаря использованию программного обеспечения, комплексному подходу к решению проблем проектирования и творческой атмосфере, способствующей раскрытию потенциала каждого сотрудника.

В отчетном году, как и в предыдущем столкнулись с проблемой выдачи объектов в срок. По целому ряду объектов сложилась крайне неблагоприятная ситуация: со стороны заказчиков направляются письма-претензии о срыве сроков исполнения и выставляются внушительные пени. Необходимо обращать особое внимание рациональному использованию сроков выполнения ПИР, следить за своевременностью выдачи исходных данных, технических заданий и прочей разрешительной документации со стороны заказчиков, писать письма предупредительного характера, где указывать, что сроки исполнения зависят не только от скорости проектирования, но и от своевременности представления заказчиком исходных данных. Впоследствии вся эта переписка сможет явиться важным аргументом при решении вопросов в Арбитражном суде на предмет взыскания пеней за просрочку выдачи ПИР.

А сейчас о производственно-хозяйственной деятельности института. По итогам работы производственных подразделений (отдела инженерных изысканий и проектной мастерской) за 2017г. объем выполнения ПИР составил 20,2млн. руб., в том числе:

-по отделу инженерных изысканий – 7,6 млн. руб.;

-по проектной мастерской – 12,6 млн.руб.

ВЫПОЛНЕНИЕ по ГИПам:

ГИП	2017г. млн.руб.
Кулаев А.П.	7,8
Коровин В.А.	7,0
Левцанов В.П.	5,0
Зубарев В.П.	0,14

Выработка на 1 сотрудника-производственника составила – 673 тыс. руб., что на 35% больше по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

Фонд заработной платы в целом по институту составил – 17,893 млн. руб.

В 2017г. производственные показатели стали несколько лучше по сравнению с предыдущими годами, однако положение института по-прежнему остается достаточно сложное.

Учитывая небольшие подвижки производственных показателей не будем терять надежду на возможную положительную динамику нашего производства в будущем. И конечно же, это будет возможным при наличии достаточных объемов работ.

А сегодня портфель заказов не соответствует необходимым потребностям, выпуск готовой продукции не соответствует некогда установленным плановым показателям. Численность производственного персонала значительно уменьшилась. В текущем году

очень надеемся на возможные перспективы по проектированию объектов газоснабжения по Ульяновской области с сохранением по-возможности производственного персонала. Особо следует отметить тот факт, что при получении заказов на выполнение ПИР перестало существовать авансирование, более того, контракты являются долгосрочными (финансирование на 2-м году исполнения контракта), в связи с чем финансовые трудности легли на исполнителей заказов, т.е. институт (обеспечение заявок на участие в конкурсах, обеспечение выигранных контрактов, командировочные и накладные расходы, авансовая оплата субподрядных работ, оплата получаемых технических условий, сбор исходных данных, оплата услуг экспертизы и прочее).

В течение 2017 года были случаи задержки выплаты заработной платы, оплаты налогов. В наступившем 2018г. необходимо гасить долги по займам, которые институт делал из-за тяжелого финансового положения, а также налоговые и другие обязательства.

В 2017г. институт активно работал над объектами газоснабжения; выполнены следующие объекты:

- Газоснабжение сел Красная Балтия, Никольское, Заводской Кузоватовского района;
- Газоснабжение микрорайона Лесхоз Инзенского района;
- Газоснабжение п.Самородки, п.Ушакровка, с.Новая Деревня, с Павловка Жадовского городского поселения Барышского района;
- Газоснабжение с.Живайкино и п.Приозеный Живайкинского сельского поселения Барышского района;
- Газоснабжение с.Воецкое и с.Головцево Ленинского городского поселения Барышского района;
- Газоснабжение с.Красный Бор Вешкаймского района;

В целом по институту за 2017г. выдано готовой продукции на сумму 24,5 млн.руб., что больше по сравнению с прошлым отчетным периодом на 3,8 млн.руб. За 12 месяцев 2017г. выдано 142,8 км. сетей газопровода (это объекты Ульяновской области), превышение по сравнению с прошлым отчетным периодом составило 54,1 км.

В 2017г. участвовали в 23 открытых конкурсах и аукционах, в т. ч.

- 1 в Нижегородской области
- 21 в Ульяновской области
- 1 в Республике Чувашия

По результатам торгов заключено 12 муниципальных контрактов: на общую сумму 72,3 млн. руб.

В предстоящем отчетном году будет продолжаться работа по проектированию объектов промышленности, строительной индустрии, соцкультбыта, инженерных сетей и коммуникаций, автомобильных дорог в Республике Мордовия, объектов газоснабжения Ульяновской и других областях.

На 31.12.2017г. была кредиторская задолженность в сумме 34,47 млн. руб.

Дебиторская задолженность на 31.12.2017г. составляла 44,931 млн. руб.

В предстоящем году безусловно наш курс будет направлен на повышение объемов ПИР. Будет продолжена работа по дооснащению института техникой и новейшим программным обеспечением, повышению квалификации проектировщиков и улучшению условий их работы, ремонту здания. Достижение целей и задач, которые мы ставим перед собой потребует новых подходов не только в операционной сфере, но и в сфере инноваций, инвестиций, финансов, HR-политики, а также в сфере маркетинга и продаж.

Анализируя и подводя финансовые итоги за 2017 год можно сказать, что балансовые показатели, по сравнению с прошлым годом имеют положительную динамику. Выручка от реализации продукции Общества составила 58 810 тыс. руб., что на 33 093 тыс. руб. больше по сравнению с 2016 финансовым годом. Себестоимость продукции по итогам года составляет 46 053 тыс. руб.

Прибыль по реализации продукции за отчетный год по данным бухгалтерской отчетности составляют 12 757 тыс. руб. Основная сумма потрачена на выплату заработной платы, оплату налогов, закупку материалов, оплату командировочных и ГСМ, оплату экспертизы, обеспечение заявок, оплату счетов коммунального хозяйства и средств связи.

В итоге, 2017 год завершен по бухгалтерскому учету (отчет о финансовых результатах) с прибылью, с учетом прочих доходов и расходов в размере 7 732 тыс. руб.

В связи с тем, что деятельность Общества по итогам 2016 финансового года была убыточной, то прибыль 2017 года направлена на покрытие убытков прошлого периода, поэтому предложено прибыль не распределять, дивиденды не выплачивать.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 16.06.2017 года) в Совет директоров были избраны:

1. Герасименко Любовь Васильевна	Генеральный директор АО «ПИ «МАПП»	4 167 (84,49%)
2. Яшунина Елена Борисовна	Заместитель генерального директора начальник отдела кадров АО «ПИ «МАПП»	0 (0%)
3. Сипаева Наталья Владимировна	Заместитель начальника планово- производственного отдела по производству АО «ПИ «МАПП»	0 (0%)
4. Зубарев Виктор Петрович	Заместитель генерального директора начальник проектной мастерской АО «ПИ «МАПП»	15 (0,3%)
5. Халилов Роман Сергеевич	Юрисконсульт АУП АО «ПИ «МАПП»	0 (0%)

В соответствии с Уставом акционерного общества «Проектный институт «Мордовагропромпроект» генеральный директор избирается Общим собранием акционеров сроком на 5 (пять) лет и является единоличным исполнительным органом Общества. В соответствии с решением Общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 06.05.2016 года) единоличным исполнительным органом, т.е. Генеральным директором акционерного общества «Проектный институт «Мордовагропромпроект», была избрана Герасименко Любовь Васильевна.

Акционерным обществом в отчетном году не совершено крупных сделок, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

Акционерным обществом в отчетном году не совершено сделок, в совершении которых имелась заинтересованность

Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Акционеры обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности принадлежащих им акций. Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

В 2017 в Обществе отсутствовали корпоративные конфликты.

Информация о членах Совета директоров (Наблюдательного совета) акционерного общества, лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа акционерного общества, членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества включена в годовой отчет акционерного общества с соблюдением требований Федерального закона от 27.07.2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных».

Генеральный директор
АО «Проектный институт
«Мордовагропромпроект»



Герасименко Л.В.

Прошито, пронумеровано

6/шесть страниц

Генеральный директор

Сергей

