



# Годовой отчет ОАО «Прионежская сетевая компания» за 2014 год

Май 2015

## Общие сведения

ОАО «Прионежская сетевая компания» - одно из крупных предприятий Республики Карелия.

ОАО «ПСК» зарегистрировано 01.11.2006 г. за основным государственным номером 1061001073242 (свидетельство о государственной регистрации юридического лица серии 10 № 000948232). Устав общества утвержден Решением №1 от 19.10.2006 г.

Открытое акционерное общество "Прионежская сетевая компания" образовано путем замещения активов Государственного унитарного предприятия Республики Карелия по производству, материально-техническому обеспечению жилищно-коммунального хозяйства и электроснабжению.

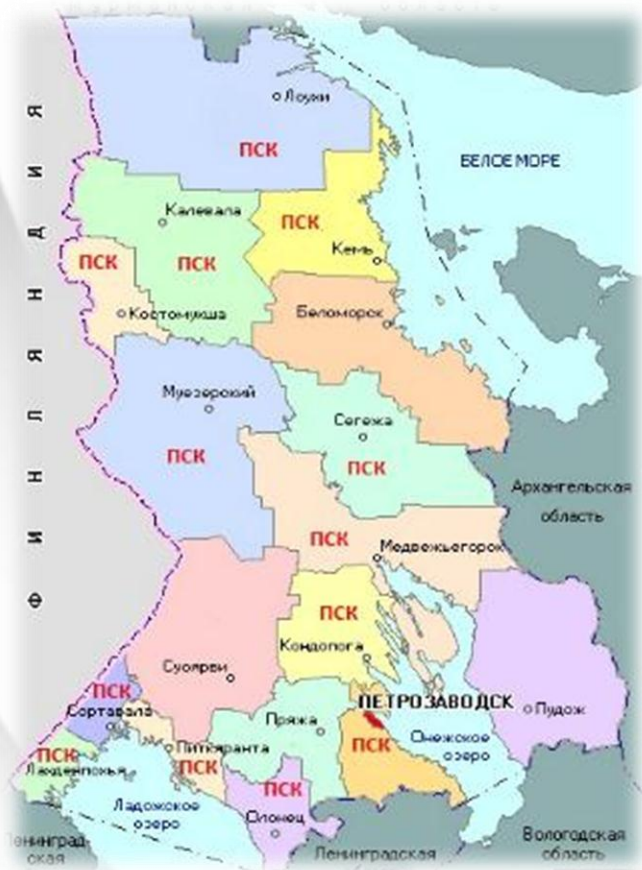
В качестве самостоятельного хозяйствующего субъекта ОАО «ПСК» функционирует на энергетическом рынке Республики Карелия с 1 января 2007 г.

ОАО «ПСК» является субъектом естественных монополий, цены на продукцию и услуги которого подлежат обязательному государственному регулированию и утверждению органом государственного контроля – Государственным комитетом РК по ценам и тарифам.





# Сфера деятельности



Занимается обслуживанием электрических сетей на территории 13 районов Республики Карелия.

Основные виды деятельности компании:

1. передача электроэнергии
2. дизельная генерация (выработка электроэнергии посредством дизельных электростанций)
3. осуществление технологического присоединения к электросетям компании.

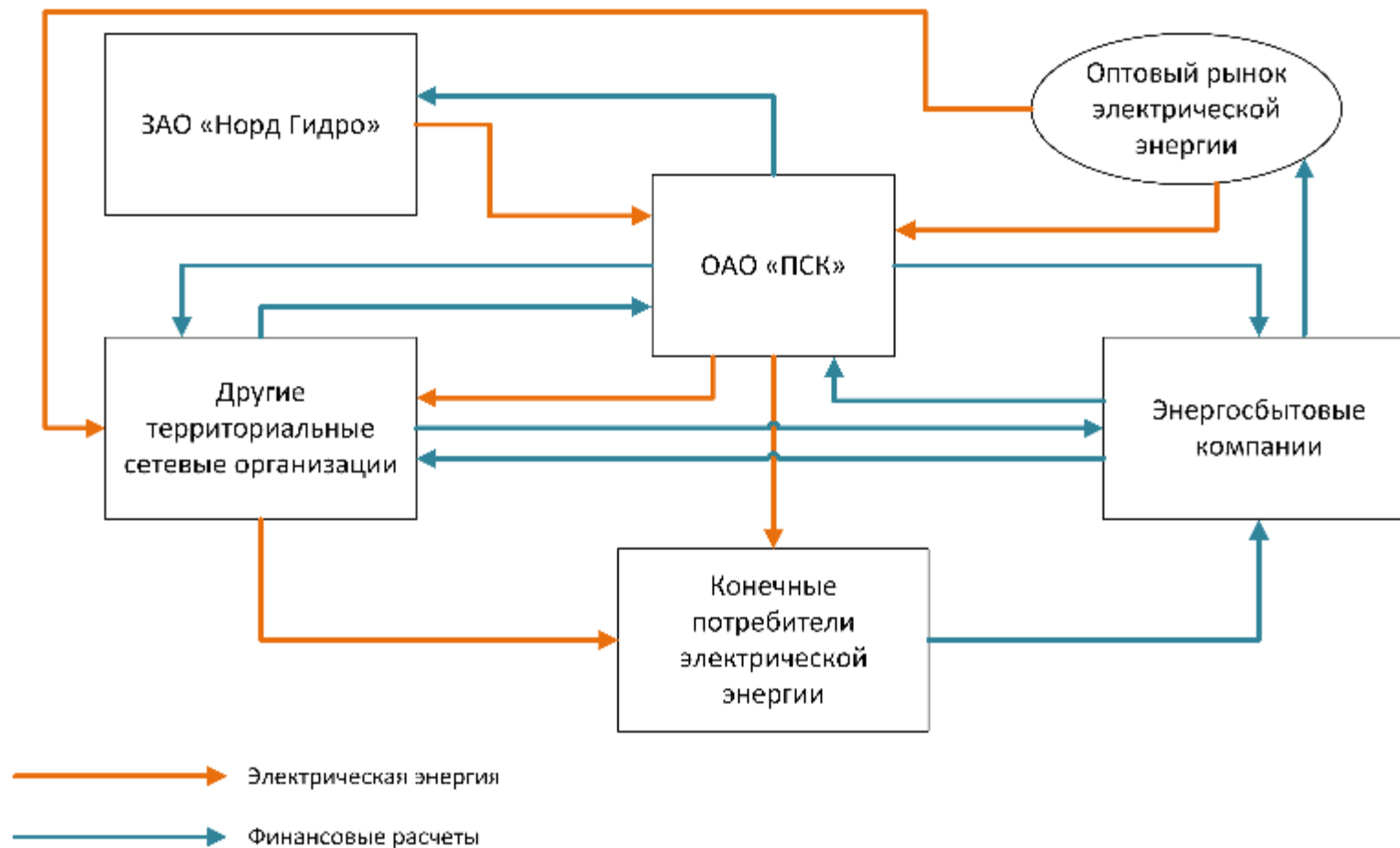
Кроме того, компания оказывает сопутствующие основным видам деятельности услуги: техническое обслуживание электросетевого оборудования, проверка и опломбировка счетчиков, а также их замена, установка, согласование проектов, подготовка технических условий для подключения объекта к сетям, услуги электро-технической лаборатории и прочие.

По состоянию на 1 января 2015 года в состав ОАО «ПСК» входят 13 электросетевых участков, а также отдел дизельной генерации, занимающийся выработкой электроэнергии дизельными электростанциями в Кондопожском, Муезерском, Сегежском и Калевальском муниципальных районах.

Общая площадь обслуживаемой территории составляет 109,8 тыс.кв.км, или 61% территории Республики Карелия.

# Рынок электроэнергетики Республики Карелия

## Рынок электроэнергетики Республики Карелия



# Основные проблемы отрасли

1. Низкая платежная дисциплина энергетических компаний;
2. Высокий процент износа электросетевого оборудования;
3. Установление предельных тарифов, что накладывает ограничение на рост тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям, а значит на возможности компании в рамках ремонтных, инвестиционных программ;
4. Серьёзное отставание в сфере разработки, освоения и использования новых технологий транспорта электроэнергии;
5. Недостаточные объёмы инвестиций в электроэнергетику;
6. Неразрешенные в полной мере вопросы, связанные с технологическим присоединением к электрическим сетям;
7. Постоянное внесение изменений в законодательство в области электроэнергетики для устранения «узких» мест;
8. Разработка новых методических указаний с постоянными изменениями в поиске наиболее эффективной системы;
9. Политическое лоббирование интересов основных игроков энергетического рынка РФ в области принятия законов и методических указаний.

# Сведения о технической базе

**По состоянию на 01.01.2015 года производственная база предприятия характеризуется следующими показателями:**

1. протяженность КЛЭП – 878 км
2. протяженность ВЛЭП – 3 571 км
3. количество трансформаторных подстанций – 1 369 ед.
4. установленная мощность – 747 МВА
5. среднемесячная величина полезного отпуска – 71,3 млн. кВт.ч.
6. количество точек учета юридических лиц – 10 574 ед.
7. количество точек учета физических лиц – 137 965 ед.
8. количество транспортных средств, занятых на обслуживании электросетевого имущества – 179 ед.
9. физический процент износа электросетевого оборудования - 64%
10. процент потерь в сетях компании – 16,55%





# Информация в СМИ

Основными темами информационных сообщений для республиканских и федеральных СМИ являлись:

- выполнение ремонтной и инвестиционной программ Общества;
- работа по учету электроэнергии и борьба с потерями в электрических сетях;
- социальная политика, проводимая Обществом в зоне ответственности ОАО «ПСК»;
- Информирование общественности и органов власти об опасности неплатежей в отрасли энергетики для развития региона. Основное внимание уделялось ситуации с задолженностью ОАО «Петрозаводские коммунальные системы» перед Обществом.

Материалы пресс-службы ОАО «Прионежская сетевая компания» использовали такие электронные СМИ как «Российская газета – RG.RU», «ФК – новости», «Banki.ru», «ЭнерджиЛанд. Инфо», «РБК», «Энергетика и промышленность России», «ЭнергоНьюс», ADVIS. ru», «Столица на Онего», «Петрозаводск.ру», Интернет-газета Республики Карелия, ИА Республика Карелия, сайт «ТВР – Панорама», «Карелинформ» и ряд других интернет-ресурсов.

Информация о деятельности ОАО «Прионежская сетевая компания» регулярно появлялась на официальном сайте республики Карелия.

В 2014 г. пресс-служба ОАО «ПСК» содействовала в подготовке материалов о работе компании республиканским печатным СМИ. Статьи о компании были опубликованы в республиканских газетах «Карелия», «МК» в Карелии, а также в районных газетах «Олония», «Доверие» (Сегежский район), «Ладога – Сортавала».

Всего в печатных СМИ республики было опубликовано 9 материалов о деятельности компании.

В апреле - мае 2014 г. была проведена подготовительная работа по организации 5-й юбилейной военно-патриотической игры «Зарница» в Прионежской районе, в которой приняли участие 120 школьников из всех школ района. На средства ОАО «ПСК» были организованы конкурсы для участников «Зарницы», приглашены инструкторы из Союза скаутов Карелии, закуплены призы для команд. Всего за пять лет проведения ОАО «Прионежская сетевая компания» игры на Кубок Общества в ней приняли участие более 600 карельских школьников.

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2014 году в ОАО «ПРИОНЕЖСКАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»

Апрель 2014 г. - Начались работы по ремонту ЛЭП в деревне Юшкозеро и поселке Боровой Калевальского района Карелии; прошла подготовка к работе персонала в пожароопасных условиях.

Май 2014 г. – Начался очередной этап реконструкции в Петрозаводске подстанции «Онего» (ПС – 71); в Кондопоге капитально отремонтирована линия уличного освещения, протяженностью 1 км. и начат капитальный ремонт ЛЭП в районе крупной индивидуальной застройки; проведены 5-е военно-патриотические игры на Кубок ОАО «ПСК» для школьников Прионежского района Карелии.

Июнь 2014 г. – закончены работы по ремонту ЛЭП в крупнейшем поселке Олонецкого района – Ильинском; начато строительство КЛ-6 (10) кВ для технологического присоединения производственного объекта ФГУП "Администрация гражданских аэропортов (аэродромов)" (протяженность 5,3 км); строительство КЛ-10кВ от ПС-71 "Онего" до РП-10кВ для электроснабжения торгово-развлекательного центра по пр. Лесному (протяженность 2,6 км).

Июль 2014 г. – Закончены ремонтные работы на ЛЭП, питающей электроэнергией поселок Гирвас Кондопожского района; закончен ремонт двух ЛЭП в поселке Калевала; в селе Шелтозеро Прионежского района открыта многофункциональная спортивная площадка, построенная на средства ОАО «Прионежская сетевая компания»; закончена реконструкция перехода ЛЭП через реку Идель в Сегежском районе Карелии; закончены ремонтные работы на ЛЭП, питающей шлюзы Беломорско-Балтийского канала.

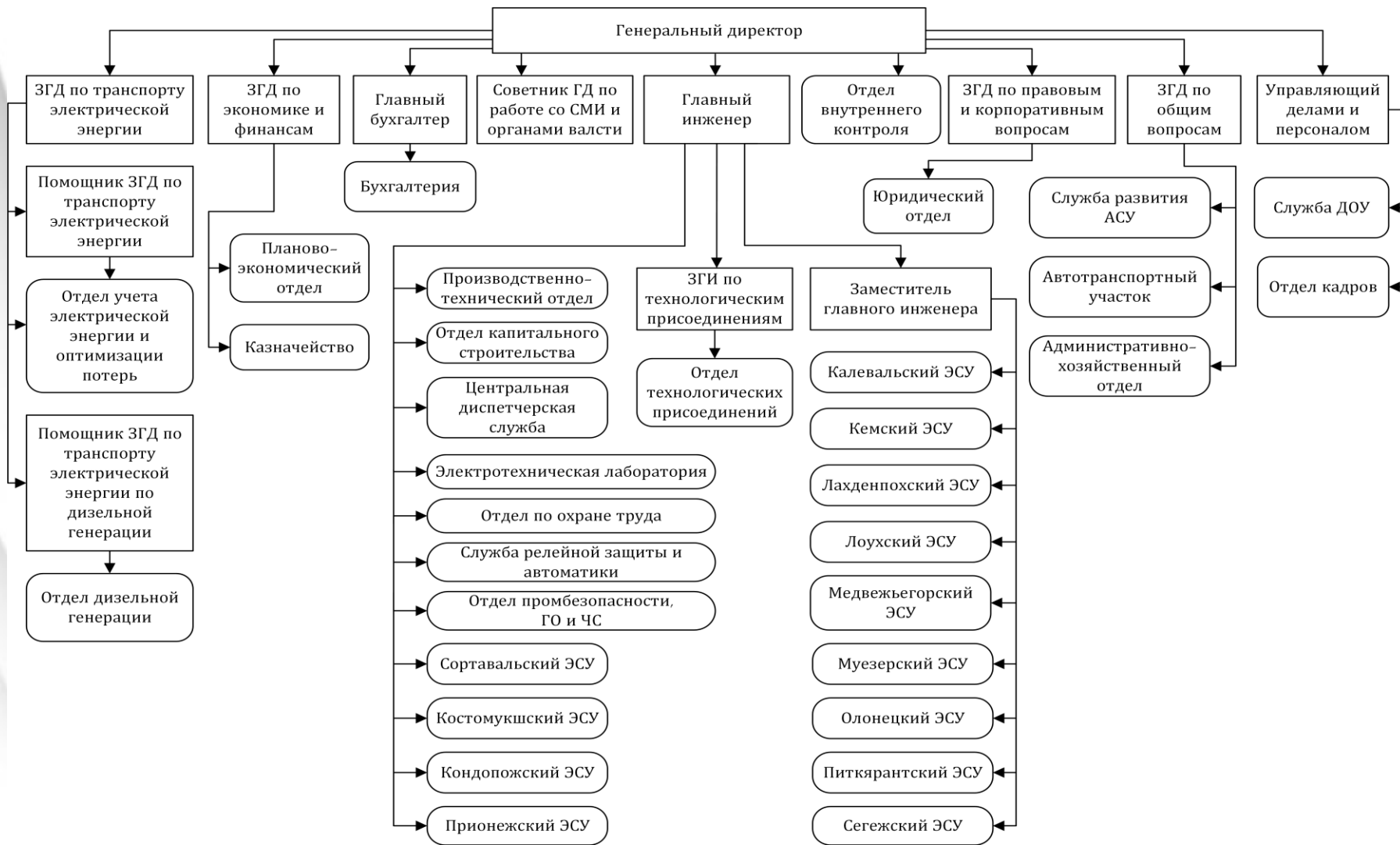
Август 2014 г. – В Сегежском районе Карелии закончен ремонт ЛЭП, питающей электроэнергией поселок Кяргозеро и начаты ремонтные работы на ЛЭП в поселке Каменный Бор; завершен ремонт электрических сетей в поселке Кепа Калевальского района; завершен ремонт электросетей, обеспечивающих энергоснабжение Важеозерского Спасо-Преображенского мужского монастыря в Олонецком районе Карелии.

Сентябрь 2014 г. – На подстанции «Онего» в Петрозаводске введен в работу новый трансформатор; получен Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2014 – 2015 гг.

Октябрь 2014 г. – Отдел дизельной генерации ОАО «ПСК» полностью подготовил все дизельэлектростанции, эксплуатируемые Обществом к работе в зимних условиях; закончена реконструкция распределительного пункта электропитания в г. Кемь; в г.Сортавала введены в строй две новые трансформаторные подстанции.

Ноябрь 2014 г. – Глава Республики Карелия А.П. Худилайнен побывал на дизельэлектростанции ОАО «ПСК» в поселке Реболы Муезерского района и остался удовлетворен уровнем подготовки энергообъекта к работе в условиях низких температур.

## Организационная структура





# Организационная структура

В 2014 году началась работа по созданию в качестве структурного подразделения Центра обслуживания потребителей в соответствии с требованиями приказа Минэнерго России от 15.04.2014 N 186 "О Единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций".

Собственными силами реализуется проект создания Интернет-приемной в соответствии с требованиями приказа Минэнерго России:

- Создается веб-сервер для доступа потребителей и сотрудников ОАО «ПСК»
- На платформе 1С создается новая база данных "Интернет-приемная ПСК", настраивается автоматический обмен с базой 1С:Документооборот. Созданная база данных будет размещена на веб-сервере ОАО «ПСК» и предназначена для:
  - самостоятельной регистрации личных кабинетов потребителей
  - отправки заявок на технологическое присоединение, отслеживания состояния обработки заявки
  - отправки писем в ПСК (заявлений, вопросов, жалоб, предложений и т.д.)
  - выбора свободного времени и записи на очное обслуживание в центр обслуживания потребителей (ЦОП). Приемные часы устанавливаются заранее сотрудником ЦОП
  - просмотра входящей корреспонденции от ПСК

# Корпоративное управление

**Эффективное корпоративное управление компанией** является решающим фактором, определяющим основные направления развития компании, формирующим ее имидж и инвестиционную привлекательность. Именно грамотные подходы в корпоративном управлении обеспечивают прозрачность деятельности компании, ее конкурентоспособность на рынке.

Деятельность ОАО «ПСК» базируется на уважении прав и законных интересов акционеров и следовании принципам корпоративного управления, основанных на требованиях законодательства в области корпоративного права и рекомендациях Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России.

Основными целями корпоративного управления является обеспечение успешного развития Общества при соблюдении баланса интересов акционеров, инвесторов, менеджмента и иных заинтересованных лиц; достижение высокого уровня деловой активности и положительного имиджа; повышение эффективности компании и прозрачности управления компанией.

*ОАО «ПСК» выделяет в своей деятельности ключевые принципы корпоративного управления для достижения стратегических целей:*

1. **Принцип прозрачности и информационной открытости;**
2. **Принцип подотчетности;**
3. **Принцип ответственности.**

# Корпоративное управление

## **1. Принцип прозрачности и информационной открытости**

В соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам РФ от 10.10.2006 года № 06-117/пз-н), Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии (утв. Постановлением Правительства РФ № 24 от 31.01.2004 г.) ОАО «ПСК» обеспечивает своевременное раскрытие информации о деятельности компании: годовая (финансовая) бухгалтерская отчетность; аудиторское заключение, сведения о тарифах на услуги по передаче электрической энергии с указанием источника официального опубликования решения регулирующего органа об установлении тарифов, информация о потерях, возникающих в электрических сетях, включая перечень мероприятий по снижению технических потерь в сетях, сведения о границе зон деятельности ОАО «ПСК», сведения о количестве аварийных ограничений (отключений) с указанием причин аварий и мероприятий по их устранению и иную информацию;

## **2. Принцип подотчетности**

Практика корпоративного поведения должна обеспечивать осуществление Советом директоров Общества стратегического управления деятельностью компании и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов общества, а также подотчетность членов Совета директоров его акционерам.

## **3. Принцип ответственности**

Принцип ответственности является одним из основных принципов в деятельности Общества, так как затрагивает интересы большого круга лиц.

ОАО «ПСК» в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности несет ответственность перед акционерами, инвесторами, работниками компании, потребителями, государством и контрагентами за выполнение возложенных функции, а также за полноту и достоверность раскрытия фактов, событий деятельности Общества.

ОАО «ПСК» выделяет для себя главную цель в корпоративном управлении компанией – **формирование баланса интересов всех заинтересованных лиц, выражающуюся в привлекательности компании для всех.**

В своей деятельности ОАО «ПСК» следует положениям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/р, Письмом ЦБ РФ от 10.04.2014г. №06-52/2463.

В 2014 году положения Кодекса в части принципов корпоративного поведения, проведения Общего собрания и Советов директоров Общества, формирования исполнительных органов, раскрытия информации, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества соблюдались. Нарушений Кодекса корпоративного поведения не выявлено, корпоративных конфликтов не было.

# Органы управления





## Органы управления

Действовавший с 01.01.2014 г. по 30.06.2014 г. состав Совета директоров ОАО «ПСК» был избран решением годового общего собрания акционеров ОАО «ПСК» (Протокол № 12 от 01.07.2013 г.) в следующем составе:

| № п/п | ФИО                             | Дата рождения | Образование                                                                                                                                                                                                        | Место работы                                                                                        | Доля участия в уставном капитале |
|-------|---------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1     | Меркулов Александр Владимирович | 01.01.1970    | ЛВМИ им Д.Ф. Устинова по специальности "Инженер-электромеханик" (окончен в 1992 году)<br>Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова по специальности «Менеджмент» (окончен в 1995 году)  | ЗАО «Норд Гидро», советник управляющего директора                                                   | 0%                               |
| 2     | Таран Валерия Викторовна        | 03.01.1970    | Ленинградский финансово-экономический институт им Н.А. Вознесенского по специальности «Экономическая кибернетика» (окончен в 1992 году)                                                                            | ЗАО «Нордэнергоменеджмент», советник генерального директора                                         | 0%                               |
| 3     | Того Василиса Александровна     | 14.07.1981    | Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция» (окончен в 2004 году)                                                                                                             | ЗАО «Нордэнергоменеджмент», заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам | 0%                               |
| 4     | Садовский Сергей Валерьевич     | 26.01.1977    | Санкт – Петербургский государственный университет, экономический факультет (окончен в 1999 году);                                                                                                                  | ЗАО «Нордэнергоменеджмент», заместитель генерального директора, директор по экономике и финансам    | 0%                               |
| 5     | Ширшов Игорь Валерьевич         | 11.01.1966    | ЛВМИ им. Устинова по специальности «Инженер-механик» (окончен в 1989 году)<br>Северо-Западная академия государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление» (окончена в 2006 году) | ОАО «Прионежская сетевая компания», генеральный директор                                            | 0%                               |

Действующий с 01.07.2014 по 31.12.2014 г. состав Совета директоров ОАО «ПСК» был избран решением годового общего собрания акционеров ОАО «ПСК» (Протокол № 13 от 01.07.2014 г.) в таком же составе, как представлено выше.

## Органы управления

По состоянию на 31.12.2014 г. генеральным директором ОАО «ПСК» является Ширшов Игорь Валерьевич, назначенный на должность решением Совета директоров ОАО «ПСК» (Протокол № 69 от 11.09.2013 г.):

| ФИО                     | Дата рождения | Образование                                                                                                                                                                                                              | Доля участия в уставном капитале |
|-------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Ширшов Игорь Валерьевич | 11.01.1966    | ЛВМИ им. Устинова по специальности «Инженер-механик»<br>(окончен в 1989 году)<br>Северо-Западная академия государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление»<br>(окончена в 2006 году) | 0%                               |

# Органы управление

## **Критерии определения и размер вознаграждения генерального директора и членов Совета директоров общества**

Оплата труда генерального директора осуществляется согласно условиям трудового договора, а также с учетом «Положения о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «ПСК», утвержденного решением Совета директоров от 30.12.2013 года (протокол № 73).

Премирование Генерального директора за результаты выполнения ключевых показателей эффективности зависит от выполнения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности за отчетные периоды (квартал и год). Размер премии Генерального директора Общества определяется в зависимости от выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды: по итогам квартала – до 1 среднемесячного размера оплаты труда; по итогам года – до 4 среднемесячных размеров оплаты труда.

Совет директоров Общества вправе премировать Генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ). Размер премирования устанавливается Советом директоров Общества в зависимости от сложности и характера особо важного задания (работы), достигнутого результата и экономической эффективности. Предельная сумма единовременного премирования за выполнение особо важного задания и общий размер премирования за выполнение особо важных задач в год определяется Советом директоров Общества.

Вознаграждение и компенсации членам Совета директоров за участие в заседаниях Совета директоров внутренними документами Общества не предусмотрено.

# Информация о сделках

## **Крупные сделки, совершенные ОАО «Прионежская сетевая компания» в 2014 году**

Открытое акционерное общество «Прионежская сетевая компания» не совершало в 2014 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

## **Сделки, совершенные ОАО «Прионежская сетевая компания» в 2014 году, в совершении которых имеется заинтересованность**

Открытое акционерное общество «Прионежская сетевая компания» не совершало в 2014 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.



# Риски

1. Невозможность взыскания дебиторской задолженности, в том числе по выявленному бездоговорному потреблению электрической энергии. Уплата налога на прибыль с отраженной в бухгалтерском учете величины дохода по данному виду деятельности;
2. Несвоевременное подписание актов технологического присоединения, что создает риск невозможности предъявления инвестиционных расходов, понесенных в рамках льготного технологического присоединения, в качестве выпадающих доходов для включения или для подтверждения учтенной плановой суммы в НВВ компании;
3. Невыполнение со стороны потребителей технических условий для подписания актов технологического присоединения;
4. Несвоевременное выполнение обязательств со стороны компании по технологическому присоединению потребителей в связи с неучетом выпадающих доходов от льготного технологического присоединения в НВВ компании, а также невозможностью привлечения кредитных средств в необходимом размере в связи с наличием банковских требования по соблюдению ковенант;
5. Превышение расходов на покупку потерь электрической энергии в сетях компании над тарифно-балансовыми решениями;
6. Увеличение объемов льготного технологического присоединения, в том числе за счет расширения потребителей, имеющих право на льготу (расходы по мероприятиям "последней мили", связанные с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью свыше 15 и до 150 кВт включительно, включаются в состав платы за технологическое присоединение с IV квартала 2015 года в размере 50%, остальная часть – в НВВ по передаче; в последующие периоды данные расходы полностью будут учитываться в качестве выпадающих доходов).

# Производственная деятельность

## Сведения о производственном оборудовании ОАО «ПСК»

| № | Наименование                                            | 01.01.2013г. | 01.01.2014г. | 01.01.2015г. |
|---|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 1 | Протяженность ВЛЭП, км                                  | 3 384        | 3 495        | <b>3 571</b> |
|   | 0,4 кВ                                                  | 1 780        | 1 849        | <b>1 901</b> |
|   | 6-10 кВ (1-20 кВ)                                       | 1 569        | 1 610        | <b>1 634</b> |
|   | 35 кВ                                                   | 34           | 34           | <b>34</b>    |
|   | 110 кВ (110-150 кВ)                                     | 2            | 2            | <b>2</b>     |
| 2 | Протяженность КЛЭП, км                                  | 785          | 807          | <b>878</b>   |
|   | 0,4 кВ (До 1 кВ)                                        | 359          | 366          | <b>407</b>   |
|   | 6-10 кВ (3-10 кВ)                                       | 425          | 441          | <b>471</b>   |
| 3 | Количество трансформаторных подстанций, ед.             | 1 229        | 1 298        | <b>1 369</b> |
| 4 | Установленная трансформаторная мощность подстанций, МВА | 579          | 684          | <b>747</b>   |
| 5 | Физический износ оборудования                           | 65%          | 64%          | <b>64%</b>   |

# Производственная деятельность

Существенным фактором, оказывающим влияние на производственно-хозяйственную деятельность предприятия является значительный износ электросетевого имущества, которое находится в крайне неудовлетворительном техническом состоянии и требует значительных затрат на его восстановление.

Так, средний износ имущественного комплекса в 2007 году составлял 66%, в 2008 году – 74%, по итогам работы за 2009 год – 72%, в 2010 году – 69%, в 2011 году – 66%, в 2012 году – 65%, в 2013 году – 64%, в 2014 году -64%.

Снижение процента износа электросетевого имущества в целом по компании объясняется, прежде всего, активной реализацией ремонтной и инвестиционной программ ОАО «ПСК» во всех районах Республики Карелия.



# Производственная деятельность

## Статистика по отключениям

В 2014 году в сетях 0,4-6-10кВ было зафиксировано 2 287 аварийных отключений общей продолжительностью 8 311 часов. Число отключений снизилось относительно уровня прошлого года на 801, продолжительность снизилась на 5 237 часов. Можно отметить значительное улучшение по данным показателям.

### Причины отключений

- неблагоприятные погодные условия

932 отключения общей продолжительностью 3 634 часа, снижение средней продолжительности 1-го отключения по сравнению с 2013 годом на 1 час;

- повреждения в сетях ОАО ПСК (износ оборудования, перегруз сетей)

839 отключений общей продолжительностью 2 361 час, снижение средней продолжительности 1-го отключения по сравнению с 2013 годом на 31 минуту;

- Повреждение устройств по вине третьих лиц

80 отключений общей продолжительностью 315 часов, снижение средней продолжительности 1-го отключения по сравнению с 2013 годом на 1 час;

- Повреждения в сетях ССО и потребителей

436 отключений общей продолжительностью 2 000 часов, снижение средней продолжительности 1-го отключения по сравнению с 2013 годом на 23 минуты;





## Производственная деятельность

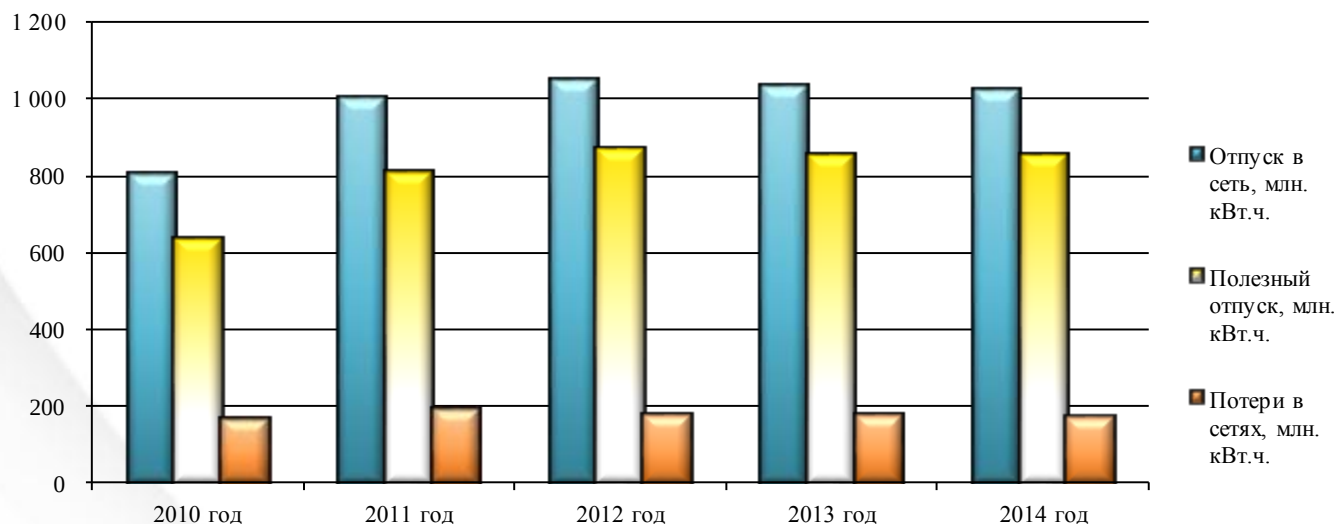
В соответствии со статьей 25 Федерального закона "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации", статьей 23 Федерального закона "Об электроэнергетике", Положением об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг установлен порядок определения показателей надежности и качества поставляемых товаров для территориальных сетевых организаций.

| Наименование показателя                                                                              | 2014 год |              | 2013 год |       | 2012 год |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|----------|-------|----------|-------|
|                                                                                                      | План     | Факт         | План     | Факт  | План     | Факт  |
| Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии (П <sub>п</sub> )    | 0,080    | <b>0,053</b> | 0,086    | 0,063 | 0,091    | 0,089 |
| Показатель уровня качества оказываемых услуг территориальных сетевых организаций (П <sub>тсо</sub> ) | 1,010    | <b>0,967</b> | 1,010    | 0,990 | 1,010    | 1,117 |

# Производственная деятельность

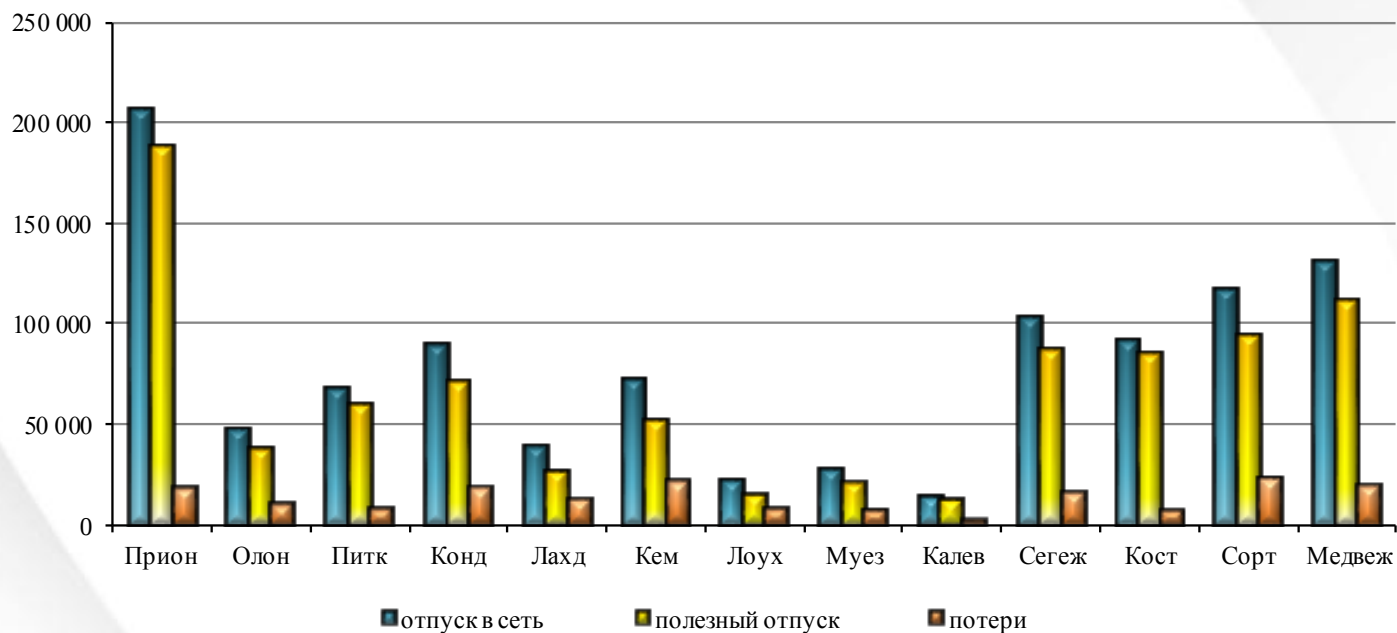
Производственный баланс электрической энергии по виду деятельности: «Передача электрической энергии».

| Наименование                         | 2010 год      | 2011 год      | 2012 год      | 2013 год      | 2014 год        |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| 1                                    | 4             | 5             | 6             | 7             | 8               |
| Отпуск в сеть, млн. кВт.ч.           | 805,08        | 1 001,88      | 1 049,05      | 1 032,31      | <b>1 026,85</b> |
| <b>Полезный отпуск, млн. кВт.ч.</b>  | <b>638,13</b> | <b>810,72</b> | <b>870,07</b> | <b>855,62</b> | <b>856,88</b>   |
| Потери в сетях, млн. кВт.ч.          | 166,95        | 191,16        | 178,99        | 176,69        | <b>169,97</b>   |
| Потери в сетях, в % к отпуску в сеть | 20,74%        | 19,08%        | 17,06%        | 17,12%        | <b>16,55%</b>   |



# Производственная деятельность

Производственный баланс электрической энергии по виду деятельности: «Передача электрической энергии» в разбивке по районам за 2014 год



# Производственная деятельность

## Информация о работе по проверке потребителей в 2014 году

| № п/п | Наименование        | Кол-во точек учета |                | Кол-во проверенных |                | Кол-во составленных актов бездог. потребления | Кол-во составленных актов безучет. потребления | Кол-во предписаний на замену приборов учета | Кол-во выполн. предписаний |
|-------|---------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|
|       |                     | юр.лица            | физ.лица       | юр.лица            | физ.лица       |                                               |                                                |                                             |                            |
| 1     | 2                   | 3                  | 4              | 5                  | 6              | 7                                             | 8                                              | 9                                           | 10                         |
| 1     | Прионежский ЭСУ     | 973                | 11 605         | 1 067              | 15 504         | 66                                            | 31                                             | 401                                         | 607                        |
| 2     | Олонецкий ЭСУ       | 548                | 7 669          | 651                | 13 995         | 251                                           | 4                                              | 67                                          | 74                         |
| 3     | Питкярантский ЭСУ   | 631                | 9 157          | 1 174              | 11 198         | 43                                            | 39                                             | 24                                          | 47                         |
| 4     | Кондопожский ЭСУ    | 1 550              | 18 856         | 1 380              | 10 406         | 8                                             | 11                                             | 80                                          | 114                        |
| 5     | Лахденпожский ЭСУ   | 390                | 4 194          | 543                | 6 996          | 48                                            | 1                                              | 91                                          | 107                        |
| 6     | Кемский ЭСУ         | 598                | 10 242         | 897                | 5 528          | 240                                           | 3                                              | 76                                          | 187                        |
| 7     | Лоухский ЭСУ        | 273                | 5 933          | 434                | 8 156          | 50                                            | 15                                             | 37                                          | 102                        |
| 8     | Муезерский ЭСУ      | 477                | 5 561          | 326                | 11 871         | 43                                            | 25                                             | 103                                         | 178                        |
| 9     | Калевальский ЭСУ    | 225                | 2 730          | 549                | 13 817         | 14                                            | -                                              | 66                                          | 271                        |
| 10    | Сегежский ЭСУ       | 1 536              | 21 949         | 1 722              | 10 041         | 76                                            | 25                                             | 131                                         | 198                        |
| 11    | Костомукшский ЭСУ   | 1 244              | 11 564         | 897                | 6 851          | 9                                             | 3                                              | 44                                          | 91                         |
| 12    | Сортавальский ЭСУ   | 1 038              | 14 488         | 1 216              | 8 768          | 49                                            | 28                                             | 264                                         | 331                        |
| 13    | Медвежьегорский ЭСУ | 1 091              | 14 017         | 654                | 9 699          | 46                                            | 10                                             | 361                                         | 377                        |
|       | <b>ВСЕГО</b>        | <b>10 574</b>      | <b>137 965</b> | <b>11 510</b>      | <b>132 830</b> | <b>943</b>                                    | <b>195</b>                                     | <b>1 745</b>                                | <b>2 684</b>               |

В результате работ, проведенных в рамках инвестиционной программы АИИСКУЭ за 2014 год, в промышленную эксплуатацию были введены:

- 105 учетов на ТП Кондопожского района, 55 учетов в ТП Муезерского района;
- 98 ОПУ Прионежского района, 138 ОПУ Олонецкого района, 44 ОПУ Кондопожского района.

Произведена привязка конечных потребителей к питающей ТП в Прионежском и Муезерском районах, в 2015 году работа инспекторского состава указанных районов будет основана на данных полученных из баланса по ТП. Начата работа по привязке потребителей Олонецкого и Кондопожского районов.



# Производственная деятельность

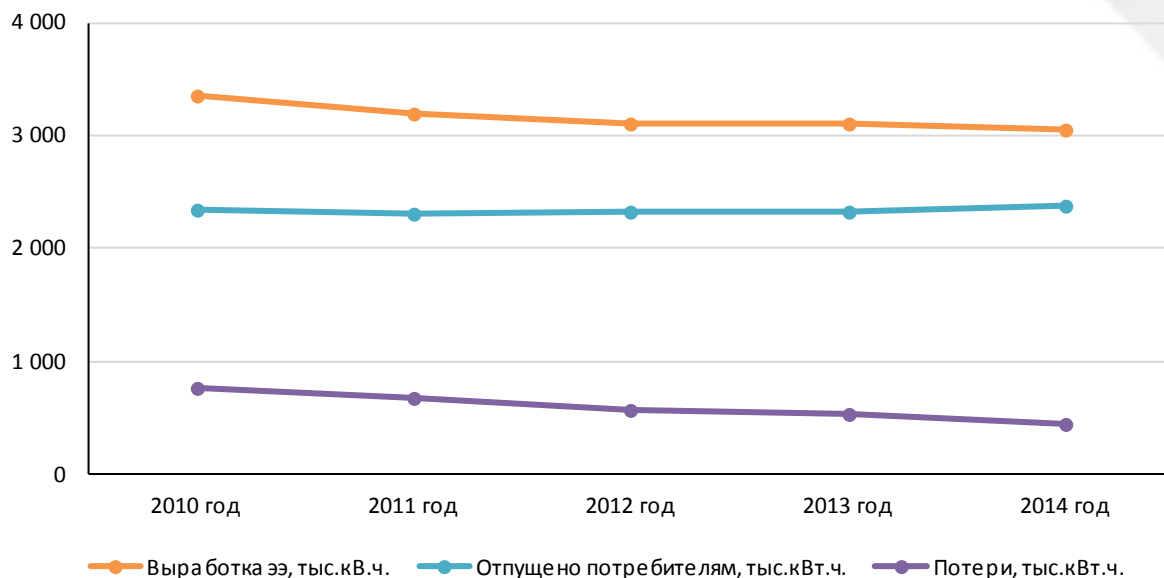
## Производство электрической энергии, выработанной на ДЭС

По состоянию на 01.01.2015 года ОАО «ПСК» является Гарантирующим поставщиком в д.Линдозеро и Юстозеро Кондопожского муниципального района, п.п. Реболы и Кимоваара Муезерского муниципального района и п.п. Валдай, Полга, Вожмоозеро, Вожмогора Сегежского муниципального района, д.Войницы Калевальского района.

| №<br>п/п | Наименование                        | Выработка,<br>тыс.кВт.ч. | Произв.<br>нужды,<br>тыс.кВт.ч. | Отпуск э/э в<br>сеть,<br>тыс.кВт.ч. | Отпущено<br>потребителям,<br>тыс.кВт.ч. |              | Хозбыт.<br>нужды,<br>тыс.кВт.ч. | Потери,<br>тыс.кВт.ч. | Потери, % |
|----------|-------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|---------------------------------|-----------------------|-----------|
|          |                                     |                          |                                 |                                     | Юрид.<br>лица                           | Физ.<br>лица |                                 |                       |           |
| 1        | Кондопожский<br>муниципальный район | 14,05                    | -                               | 14,05                               | -                                       | 13,36        | 0,21                            | 0,48                  | 3,42%     |
| 2        | Муезерский<br>муниципальный район   | 1 333,01                 | 11,15                           | 1 321,86                            | 215,47                                  | 884,61       | 53,28                           | 168,50                | 12,75%    |
| 3        | Сегежский<br>муниципальный район    | 1 683,67                 | 104,34                          | 1 579,34                            | 381,87                                  | 863,73       | 54,27                           | 279,47                | 17,70%    |
| 4        | Калевальский<br>муниципальный район | 28,56                    | -                               | 28,56                               | 1,45                                    | 19,32        | 4,53                            | 3,26                  | 11,43%    |
| ИТОГО:   |                                     | 3 059,29                 | 115,48                          | 2 943,81                            | 598,79                                  | 1 781,01     | 112,29                          | 451,72                | 15,34%    |

# Производственная деятельность

## Производство электрической энергии, выработанной ДЭС



| № п/п | Наименование                      | 2010 год | 2011 год | 2012 год | 2013 год      | 2014 год     |
|-------|-----------------------------------|----------|----------|----------|---------------|--------------|
| 1     | Инвестиционные вложения, тыс.руб. | 2 872    | 6 008    | 4 366    | <b>10 894</b> | 5 197        |
| 2     | удельный расходы, кг/кВт.ч.       | 0,274    | 0,272    | 0,275    | 0,274         | <b>0,266</b> |

За последние 5 лет работы ОАО «ПСК» в технологически изолированных зонах в качестве гарантирующего поставщика можно проследить как достаточно **стабильную динамику изменения полезного отпуска и выработки электрической энергии**, что говорит о неизменности социально-экономической ситуации в районах Республики Карелия, так и **значительное изменение удельного расхода топлива в 2014 году**, что, прежде всего является экономическим эффектом инвестиционных вложений 2013 года.

# Производственная деятельность

## Основные мероприятия Ремонтной и Инвестиционной программ по виду деятельности: «Реализация электрической энергии, выработанной ДЭС»

| В рамках Ремонтной программы проведены работы                                |                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ВЛ-10кВ ЛЛ-10-5 с.Реболы от КТП-3 до КТП-4                                   | Замена опор-22шт, подкосов-2шт, замена провода на СИП-2,7км                                 |
| ВЛ-0,4кВ от КТП-405 п.Валдай                                                 | Замена опор - 25шт, подкосов-7шт, замена провода на СИП-1,4км, замена вводов на СИП-0,85км  |
| ВЛ-0,4кВ от КТП-408 п.Валдай                                                 | Замена опор - 46шт, подкосов- 16шт, замена провода на СИП-1,75км, замена вводов на СИП-0,86 |
| ВЛ-0,4кВ от КТП-415 п.Полга                                                  | Замена опор - 54шт, подкосов 12шт, замена провода на СИП-2,55км, замена вводов на СИП-0,8   |
| ВЛ-0,4кВ от КТП-407 п.Валдай объект пекарня ИП Талалаева по техприсоединению | Замена опор - 8шт, подкосов- 4шт, монтаж провода на СИП-0,35км                              |

| В рамках Инвестиционной программы проведены работы                        |                                                                                         |                                     |                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ВЛ-0,4 кВ от ДЭС п. Линдозеро                                             | замена провода АС на провод СИП 1,27 км                                                 | КТП-408, п.Валдай                   | замена трансформатора ТМ-100кВА на ТМГ-63кВА                                  |
| ВЛ-0,4 кВ ф. "Левая сторона" в д. Юстозеро, Кондопожский район            | замена провода АС на провод СИП 1,7 км                                                  | КТП-405, п.Валдай                   | замена трансформатора ТМ-160кВА на ТМГ-100кВА                                 |
| Дизельные электростанции в п. Линдозеро, д. Юстозеро Кондопожского района | Проведены работы по перестановке ДЭС, комплексные работы по обустройству территории ДЭС | КТП-5, п.Реболы                     | Замена трансформатора ТМГ-160кВА на ТМГ-40кВА                                 |
| КТП-403, п. Валдай                                                        | Замена существующей КТП-100/10 на КТП –63/10 с группой соединения Y/Zn                  | SDMO-2 п. Валдай                    | Замена SDMO-2 п. Валдай на ДГУ Cummins C 500 D5 -360 кВт со шкафом управления |
| КТП-3, с. Реболы                                                          | Замена существующей КТП-250 на КТП – 160/10 с группой соединения Y/Zn                   | склад ГСМ на ДЭС п.Полга, п. Валдай | Техническое перевооружение складов                                            |
|                                                                           |                                                                                         | п. Кимоваара                        | Приобретена и установлена дизель-генераторная установка AKSA 32кВт            |

Ежегодно проводимые мероприятия в рамках Инвестиционной и Ремонтной программ позволяют поддерживать надежность и качество электроснабжения на технологически изолированных территориях.

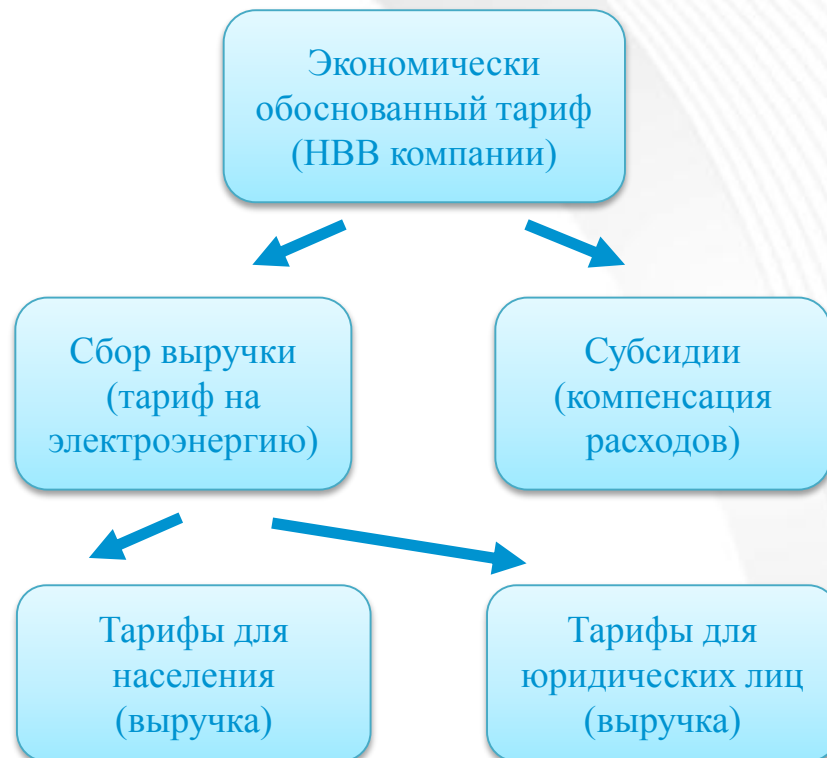
Общая сумма ремонтной программы по виду деятельности: «Реализация электрической энергии, выработанной ДЭС, в 2014 году составляет **2 343 тыс.рублей**, инвестиционной программы – **5 197 тыс.рублей**.

# Производственная деятельность

## Субсидирование производства электроэнергии на ДЭС

Продажа электрической энергии на технологически изолированных от ЕНЭС территориях осуществляется по тарифам, установленным регулятором на соответствующий период регулирования. Тарифы для населения и юридических лиц установлены на существенно более низком уровне, чем экономически обоснованный тариф ОАО «ПСК». Значительное превышение тарифов на выработку электроэнергии ДЭС над средним уровнем тарифов в Республики Карелия объясняется высоким уровнем постоянных затрат в расчете на 1 кВт производимой электроэнергии.

Сумма недополученных доходов, образующаяся в связи с реализацией электроэнергии по льготным тарифам, компенсируется бюджетными субсидиями. В 2014 году фактическая сумма начисленных субсидий по всем районам составила **66 705 тыс. рублей** или 92% от всех доходов по данному виду деятельности (51 439 тыс.рублей по населению, 15 266 тыс.рублей по юридическим лицам).



# Производственная деятельность

## Технологическое присоединение

Основные показатели деятельности по технологическому присоединению к сетям ОАО «ПСК» за 2014 год представлены в таблице

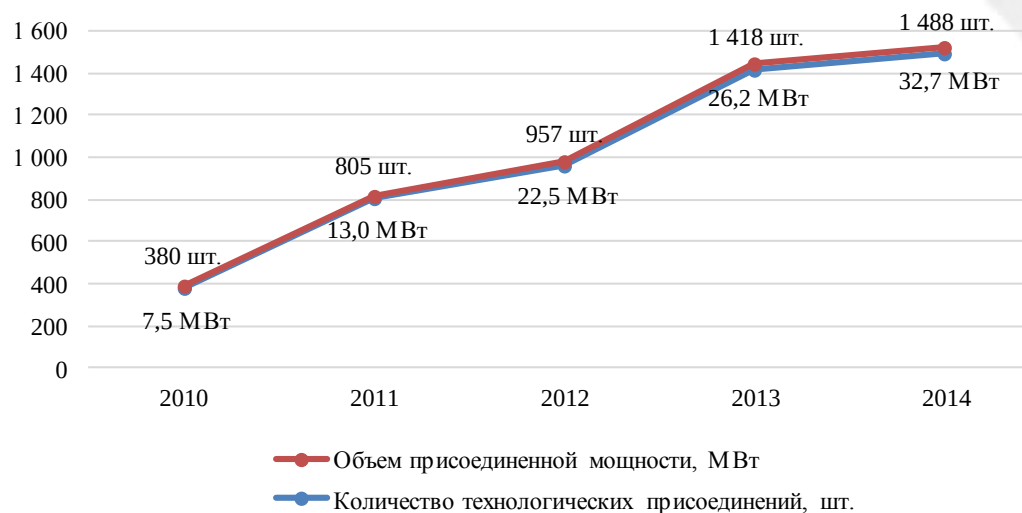
| № | Показатель                            | Всего  | "Льготное"<br>ТП | ТП по утвержденному тарифу |            |             |            | ТП по индивидуальному тарифу |             | Справочно:<br>временное<br>ТП |
|---|---------------------------------------|--------|------------------|----------------------------|------------|-------------|------------|------------------------------|-------------|-------------------------------|
|   |                                       |        | до 15 кВт        | до 15 кВт                  | 15-150 кВт | 150-670 кВт | от 670 кВт | 15-150 кВт                   | 150-670 кВт |                               |
| 1 | Количество заявок на ТП, шт.          | 1 695  | 1 448            | 80                         | 133        | 22          | 11         | 1                            | 0           | 27                            |
| 2 | Объем запрашиваемой мощности, кВт     | 46 874 | 19 349           | 884                        | 7 012      | 7 372       | 12 107     | 150                          | 0           | 1 552                         |
| 3 | Количество заключенных договоров, шт. | 1 439  | 1 295            | 31                         | 94         | 13          | 5          | 1                            | 0           | 25                            |
| 4 | Объем мощности по договорам ТП, кВт   | 35 829 | 17 950           | 328                        | 5 006      | 4 826       | 7 569      | 150                          | 0           | 1 297                         |
| 5 | Количество ТП, шт.                    | 1 488  | 1 329            | 29                         | 99         | 6           | 2          | 16                           | 7           | 24                            |
| 6 | Объем присоединенной мощности, кВт    | 32 723 | 18 308           | 311                        | 5 416      | 1 453       | 3 769      | 1 679                        | 1 787       | 1 299                         |





# Производственная деятельность

Динамика показателей по технологическому присоединению за 2010-2014 годы



При сравнении показателей технологического присоединения за 2014 год с аналогичными за 2013 год следует отметить динамику роста деятельности предприятия в данной области, а именно:

1. количество выполненных технологических присоединений увеличилось на 4,9%.
2. объем присоединенной мощности увеличился на 25,0%.

Также можно отметить снижение интереса новых заявителей к услугам по технологическому присоединению к сетям компании в 2014 году по сравнению с 2013 годом:

3. количество заявок на технологическое присоединение снизилось на 11,9% (объем запрашиваемой мощности снизился на 20,6%);
4. количество заключенных договоров технологического присоединения снизилось на 23,7% (объем мощности по ним снизился на 27,4%).

# Производственная деятельность

## Ремонтно-эксплуатационная деятельность

Ремонтная программа ОАО «ПСК» на текущий период формируется на основе листов обхода, дефектных ведомостей, жалоб населения, с учетом предложений и согласований администраций муниципальных районов.

Ремонт объектов электросетевого хозяйства ОАО «ПСК» выполняется в рамках Ремонтной программы предприятия, утвержденной Советом директоров общества, а также расходов в составе необходимой валовой выручки, утвержденной регулятором.

Общая сумма расходов на проведение мероприятий ремонтной программы в 2014 году составила 157 590 тыс.рублей, в том числе

материалы на проведение ремонтных работ хозспособом (силами персонала ОАО «ПСК») – 45 980 тыс.рублей

расходы на осуществление работ подрядным способом (с привлечением сторонних организаций) – 107 713 тыс.рублей

расходы на расчистку трасс – 3 898 тыс.рублей



# Производственная деятельность

## Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В рамках ремонтной программы, выполняемой хозяйственным способом были осуществлены такие работы, как:

1. замена 2 850 стоек опоры;
2. замена 180,4 м провода;
3. замена 1,4 м кабеля;
4. ремонт 42 ТП;
5. замена 57 кабельных шкафов.

Кроме того, общий объем расчистки трассы составил 162,4га.

| №  | Наименование        | Объем работ | Объекты                                                                    |
|----|---------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Прионежский ЭСУ     | 18га        | все объекты ЭСУ                                                            |
| 2. | Кондопожский ЭСУ    | 17 га       | ВЛЭП-6кВ ф.Л-27п-8 "Уница-Шайдома"                                         |
|    |                     | 9,2 га      | другие                                                                     |
| 3. | Лахденпохский ЭСУ   | 13,7 га     | все объекты ЭСУ                                                            |
| 4. | Кемский ЭСУ         | 4,5га       | все объекты ЭСУ                                                            |
| 5. | Костомукшский ЭСУ   | 15 га       | ЛЭП 10 кВ: ВЛ-1-8 от ГПП-1 до таможни г.Костомукша                         |
|    |                     | 7 га        | другие                                                                     |
| 6. | Медвежьегорский ЭСУ | 34 га       | Л-38-5 от ПС-38 до Р-2 L-17 км д. Челмужи                                  |
|    |                     | 24 га       | Л-78-9 от ПС-78 до ТП-3 L-12 км п. Ламбасручей                             |
|    |                     | 20 га       | Л-77-2 и Л-77-14 от ТП-7 (Шлюз№7) до ТП-27 (п.Хижозеро) L-10 км д. Челмужи |

# Производственная деятельность

## Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В рамках выполнения мероприятий Ремонтной программы, **выполняемой подрядным способом**, были произведены следующие работы:

| № п/п | Наименование объекта                                                | Выполнение по факту                                                             | Эффект от проведения ремонтных работ                                     |
|-------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Прионежский ЭСУ                                                     |                                                                                 |                                                                          |
| 1.1.  | Капитальный ремонт ВЛ-10 кВ Л-82-4 уч. от РП-3 до ТП-90             | установлено 228 опоры, заменен провод протяженностью 41,51 км (13,83 по трассе) | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |
| 1.2.  | Капитальный ремонт ВЛ-10 кВ Л-2П-15 отпайка на ТП-148               | установлено 13 опор, заменен провод протяженностью 4,912 км (1,63 по трассе)    | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |
| 2.    | Кондопожский ЭСУ                                                    |                                                                                 |                                                                          |
| 2.1.  | Капитальный ремонт ВЛ-6 кВ РП №2 - КРУН №1 ф. "Кондопога-1" ГЭС-1   | установлено 33 опоры, заменен провод протяженностью 6,5 км (2,16 по трассе)     | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |
| 3.    | Лахденпохский ЭСУ                                                   |                                                                                 |                                                                          |
| 3.1.  | Капитальный ремонт ВЛ-10кВ 34-08 от ТП-244 до ТП-222 г. Лахденпохья | установлено 71 опоры, заменен провод протяженностью 12,9 км (4,3 по трассе)     | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |
| 4.    | Кемский ЭСУ                                                         |                                                                                 |                                                                          |
| 4.1.  | Капитальный ремонт Л-10-20 от опоры №1-20                           | установлено 38 опор, заменен провод протяженностью 8,6 км (2,86 по трассе)      | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |
| 4.2.  | Капитальный ремонт Л-49-09 от опоры №41 до опоры №73                | установлено 34 опор, заменен провод протяженностью 6,52 км (2,17 по трассе)     | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |
| 4.3.  | Капитальный ремонт ВЛ-10 кВ Л-5-05 п. Гайжево                       | установлено 2 опоры, заменен провод протяженностью 0,94 км (0,31 по трассе)     | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |

# Производственная деятельность

## Ремонтно-эксплуатационная деятельность

| № п/п | Наименование объекта                                                   | Выполнение по факту                                                              | Эффект от проведения ремонтных работ                                     |
|-------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 5.    | Муезерский ЭСУ                                                         |                                                                                  |                                                                          |
| 5.1.  | Капитальный ремонт Л-9-07 п.Тикша                                      | установлено 88 опор, заменен провод протяженностью 15,714 км (5,23 по трассе)    | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |
| 6.    | Сегежский ЭСУ                                                          |                                                                                  |                                                                          |
| 6.1.  | Капитальный ремонт воздушной линии электропередач 10 кВ Л-09-06 Олений | установлено 192 опоры, заменен провод протяженностью 36,145 км (12,04 по трассе) | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |
| 6.2.  | Капитальный ремонт ВЛ-6 кВ Л-26-6-1 Трасса С-Петербург-Мурманск        | установлено 2 опоры, заменен провод протяженностью 0,475 км (0,158 по трассе)    | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |
| 8.    | Медвежьегорский ЭСУ                                                    |                                                                                  |                                                                          |
| 8.1.  | Капитальный ремонт ВЛ-10 кВ Л-77-14 от Р-38 в сторону ПС-77, Повенец   | установлено 120 опор, заменен провод протяженностью 22,6 км (7,53 по трассе)     | Улучшение качества электроэнергии, повышение надежности электроснабжения |
|       |                                                                        |                                                                                  |                                                                          |
|       | Ремонт зданий ТП                                                       | работы по ремонту                                                                | поддержание работоспособного состояния                                   |



# Производственная деятельность

## Сертификация электрической энергии

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 01.10.2009 г. № 982 (в ред. от 20.10.2014 г.), электрическая энергия в электрических сетях общего назначения переменного трехфазного и однофазного тока частотой 50 Гц, подлежит обязательной сертификации. Качество поставляемой электрической энергии электросетевые компании подтверждают сертификатом качества, полученным в ходе проведения комплексной проверки компании аккредитованным органом по сертификации.

К комплексным мероприятиям, проводимым в ОАО «ПСК» относятся:

1. Проведение сертификационной проверки с целью получения сертификата качества электрической энергии с периодичностью раз в три года по каждому электросетевому участку;
2. проведение инспекционного контроля органом по сертификации для получения информации о состоянии сертифицированной электроэнергии в электрических сетях, с целью соблюдения условий и правил применения сертификата, для подтверждения того, что качество электроэнергии в течение времени действия сертификата продолжает соответствовать установленным требованиям. Проводится раз в год по выданным сертификатам;
3. проведение периодических контрольных замеров в электрических сетях ОАО «ПСК» ежегодно.

Мероприятия по сертификационным испытаниям электрической энергии на соответствие требованиям действующей нормативной документации в ОАО «ПСК» проводились в 2014 г. и получены сертификаты соответствия. Срок действия сертификатов до 24.06.2017 г.

В июне 2014 года работы были выполнены, получена следующая документация:

1. Сертификат соответствия № РОСС RU. ЭО15.B01020 на 12 листах;
2. Сертификат соответствия № РОСС RU. ЭО15.B01021 на 7 листах;
3. Сертификат соответствия № РОСС RU. ЭО15.B01022 на 10 листах.

В 2014 г. на предприятии был проведен инспекционный контроль за сертификационной электрической энергии.

В 2014 г. ЭТЛ ОАО «ПСК» самостоятельно проводило периодические контрольные замеры на соответствии ГОСТ 51149-2010 на объектах (ТП) с помощью имеющейся измерительных приборов.

# Инвестиционная деятельность

Инвестиционная программа компании является одним из стратегически перспективных направлений деятельности компании для обеспечения надежности и качества электрической энергии, увеличения мощности с целью присоединения потребителей к электрическим сетям, а также снижения потерь электрической энергии и расходов на поддержание в работоспособном состоянии технически изношенного оборудования.

Инвестиционные программы компании по видам деятельности: «Передача электрической энергии», «Реализация электрической энергии, выработанной ДЭС» утверждаются Министерством строительства, ЖКХ и энергетики Республики Карелия.

## Основные показатели 2014 года:

**Объем капитальных вложений - 546 251 тыс.рублей**

**Ввод основных фондов - 404 329 тыс.рублей**

**Прирост мощности подстанций - 63 МВА, прирост протяженности ЛЭП - 147 км.**

**Финансирование инвестиционной программы 624 756 тыс.рублей с НДС**

**Динамика капитальных вложений за 2010-2014 годы:**



| Показатель                            | 2010 год   | 2011 год   | 2012 год   | 2013 год   | 2014 год   |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Объем капитальных вложений, тыс. руб. | 190 148,35 | 514 890,22 | 243 452,09 | 282 105,17 | 546 251,08 |

# Использование энергоресурсов

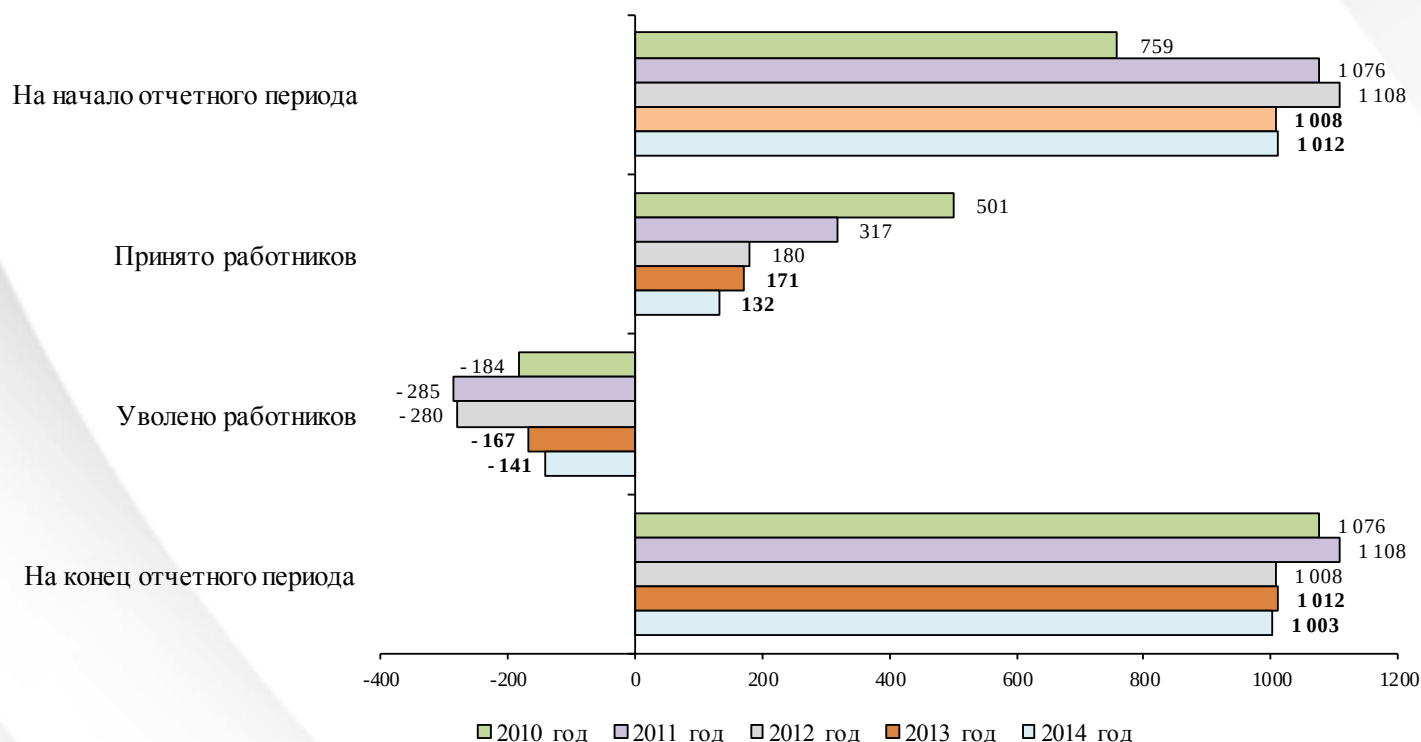
В соответствии с п.70.3 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг раскрывается информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении.

| Наименование                                            | Ед. измерения  | в натуральном<br>выражении | в стоимостном<br>выражении, тыс.рублей |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------------------|
| Электрическая энергия                                   | кВт/ч          | 2 459                      | 13 093                                 |
| Тепловая энергия                                        | Гкал           | 6 068                      | 3 727                                  |
| Водоснабжение и водоотведение,                          | м <sup>3</sup> | 7 511                      | 159                                    |
| Дизельное топливо (для выработки электрической энергии) | кг             | 808 978                    | 26 900                                 |
|                                                         | л              | 5 600                      | 183                                    |
| Топливо для транспортных средств                        |                |                            |                                        |
| - бензин Аи 92                                          | л              | 419 783                    | 11 094                                 |
| - бензин Аи95                                           | л              | 49 562                     | 1 459                                  |
| - дизельное топливо                                     | л              | 306 603                    | 8 904                                  |

# Кадровая политика

Кадровой политики — политика, направленная на обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численности и качественного состава персонала в соответствии с потребностями самой организации, требованиями действующего законодательства и состоянием рынка труда.

Движение численности персонала

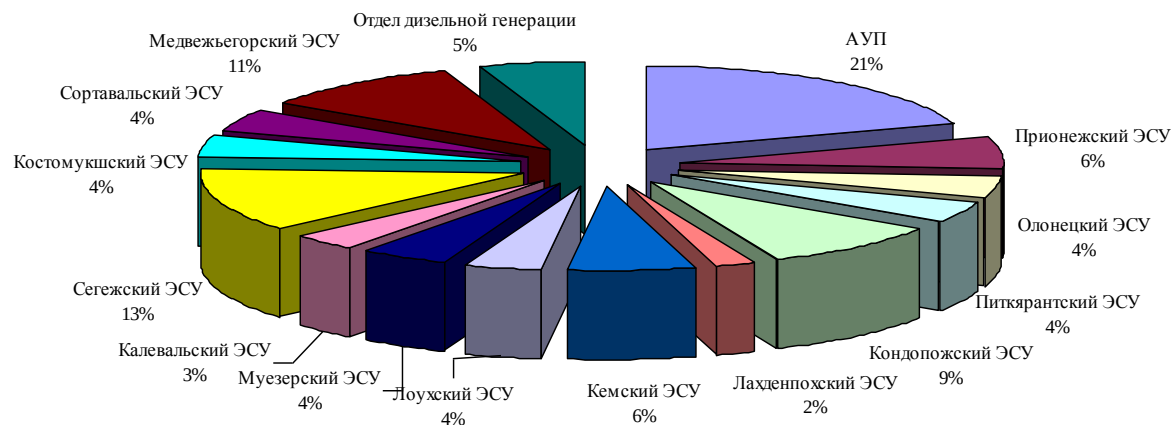
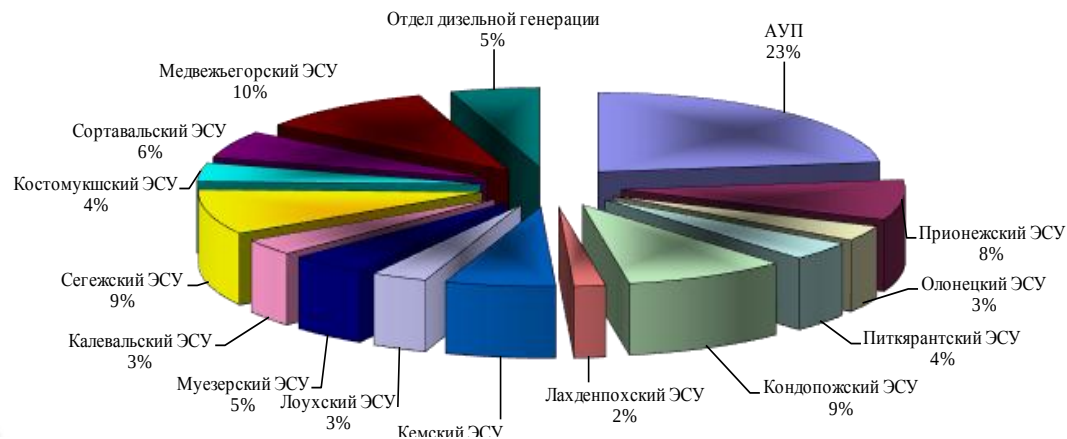


Среднесписочная численность в 2014 году составила 976,38 человек.

Списочная численность за 2014 год незначительно снизилась (на 9 человек), на 31 декабря 2014 года составила 1 003 человека.

# Кадровая политика

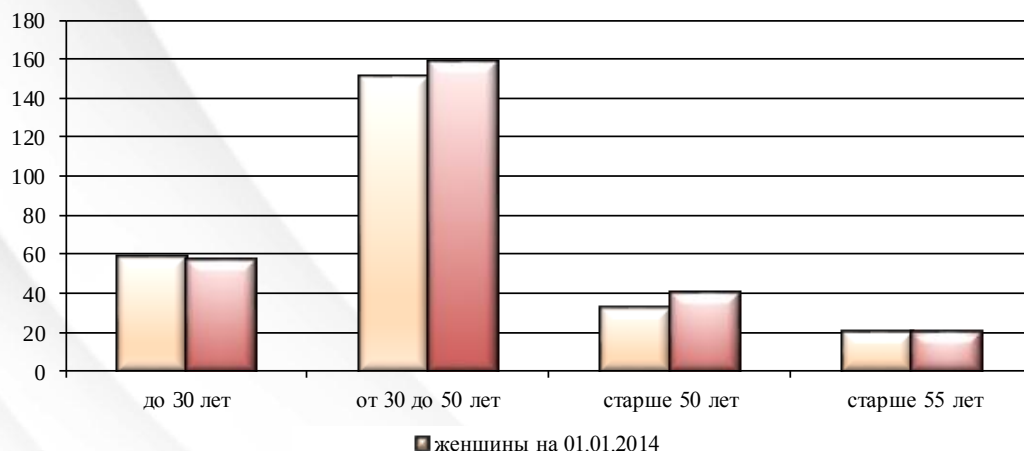
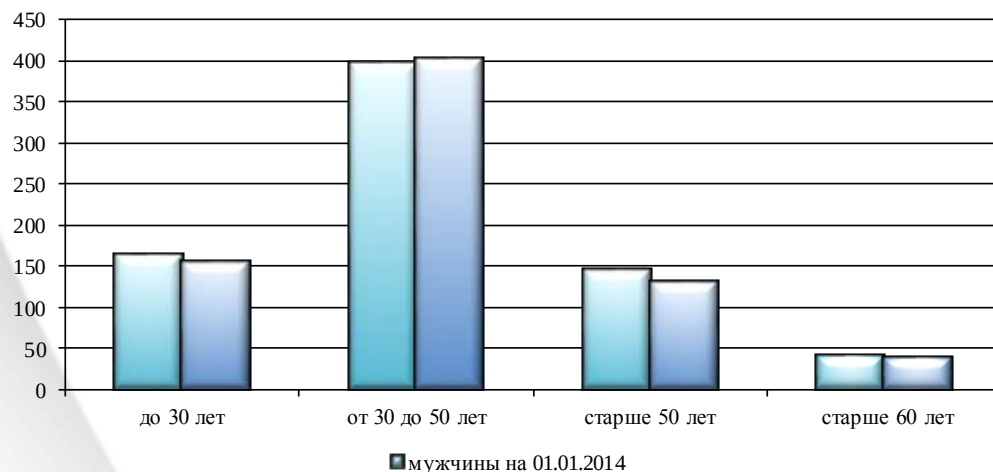
Распределения численности в разрезе структурных подразделений в 2014 году в сравнении с 2010 годом остается на неизменном уровне, доля АУПа увеличилась на 2 процентных пункта.





# Кадровая политика

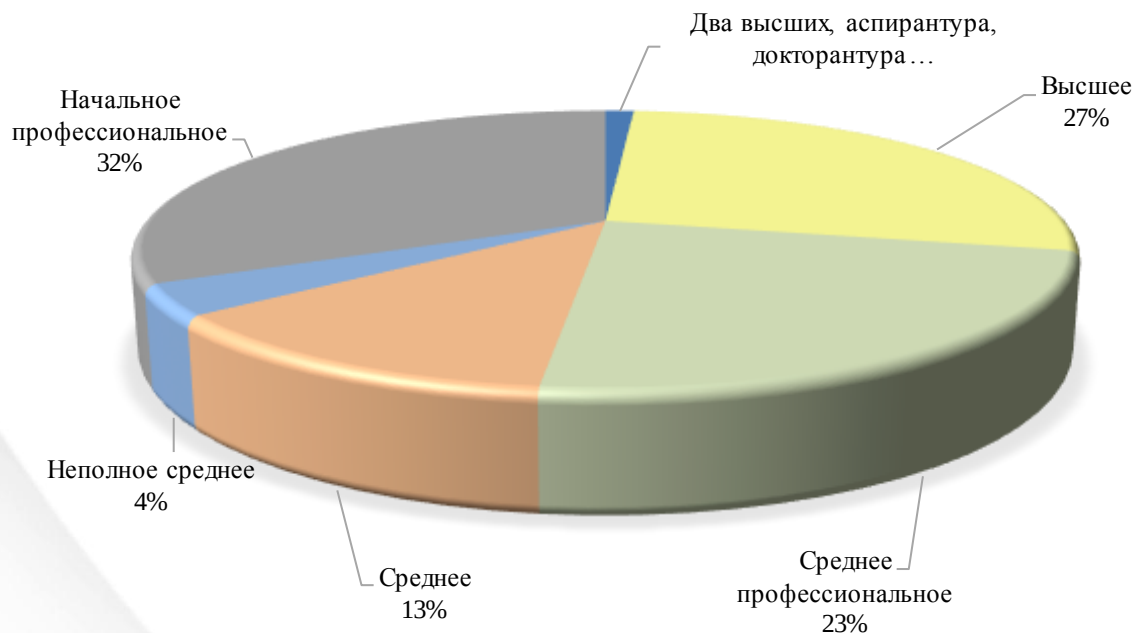
Половозрастная структура Общества отражает стремление компании поддерживать оптимальный баланс молодости и опыта



Основную долю персонала компании составляют люди возрастной группы «от 30 до 50 лет», энергичные, образованные, целеустремленные, имеющие опыт работы, готовые к рационализации, оптимизации своей работы, уверенные в себе, своих знаниях и силах, желающие двигаться вперед. Такой структурный показатель отражает стабильность внутреннего положения ОАО «ПСК». Доля данной группы персонала за 2014 год выросла на 1 процентный пункт.

# Кадровая политика

По состоянию на 01.01.15 г. основная часть персонала – 32% имеет начальное профессиональное образование, 27% - высшее, 23% - среднее профессиональное, 13% - среднее, 4%-неполное среднее.



Наличие большого количества персонала со средним и начальным профессиональным образованием объясняется осуществлением производственной деятельности компании с привлечением людей рабочих профессий.

## Кадровая политика

Основной персонал компании - электромонтеры, занимающиеся обслуживанием электросетевого оборудования. Общая численность электромонтеров ОАО «ПСК» на 01.01.2015г. составляет 312 человека, что на 2 человека, или 1% меньше, чем по состоянию на 01.01.2014 года.

Электромонтеры составляют 31% от общей численности персонала по состоянию на 01.01.2015 года, причем

2% электромонтеров имеют 2 разряд;

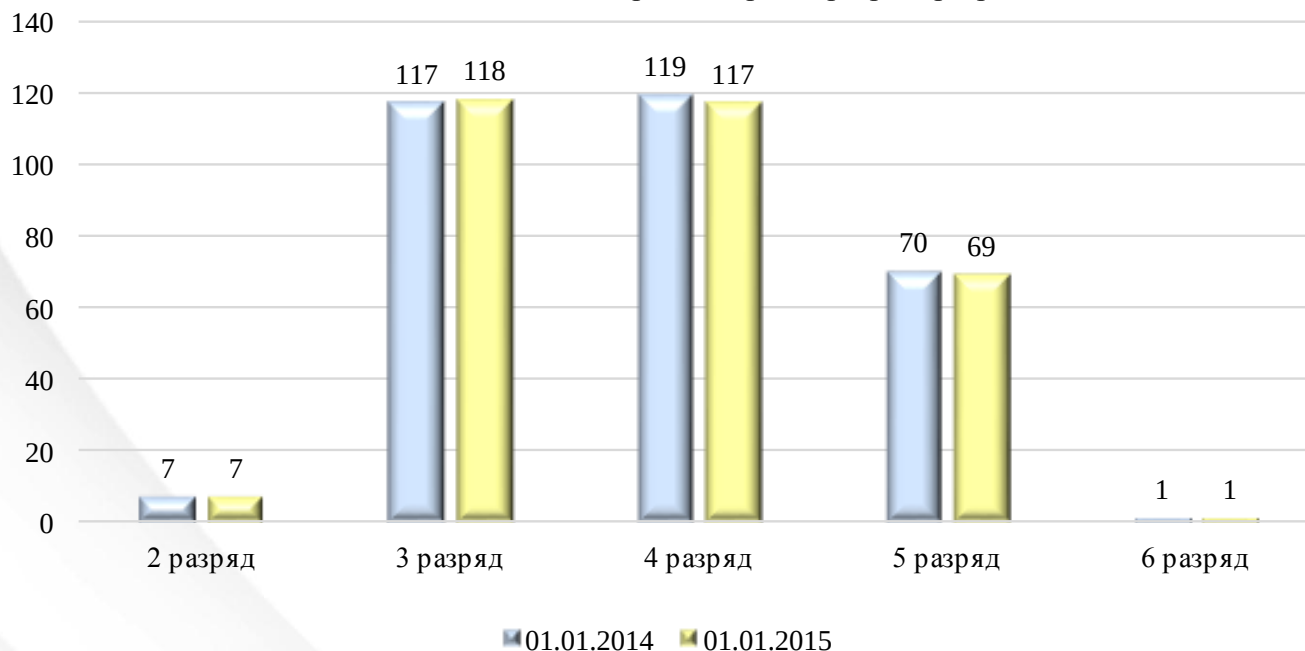
37,8% электромонтеров имеют 3 разряд,

37,5% электромонтера имеют 4 разряд,

22% электромонтеров имеют 5 разряд;

1 электромонтер имеет 6 разряд.

Данные о количестве электромонтеров в разрезе разрядов



# Кадровая политика

| № п/п | Наименование                      | Ед.изм.  | 2011 год | 2012 год | 2013 год | 2014 год | % к числу работающих по категориям |
|-------|-----------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|------------------------------------|
| 1     | 2                                 | 3        | 4        | 5        | 6        | 7        | 8                                  |
| 1     | Подготовка вновь (рабочие)        | чел.     | 0        |          | 2        | 2        | 0,33%                              |
| 2     | Переподготовка (рабочие)          | чел.     | 1        | 1        |          | 1        | 0,16%                              |
| 3     | Обучение 2-м профессиям (рабочие) | чел.     | 99       | 50       | 27       | 57       | 9,60%                              |
| 4     | Повышение квалификации рабочих    | чел.     | 102      | 14       | 29       | 79       | 13,30%                             |
| 5     | Повышение квалификации РСС        | чел.     | 121      | 45       | 25       | 28       | 6,80%                              |
| 6     | Итого обучено персонала           | чел.     | 323      | 110      | 83       | 167      | 16,60%                             |
| 7     | Затраты на обучение персонала     | тыс.руб. | 2 178,58 | 1 842,39 | 1 700,43 | 2 030,64 |                                    |



Важной составляющей кадровой политики предприятия является наличие эффективной системы подготовки кадров и повышения квалификации сотрудников.

Расходы по статье расходов «Подготовка и переподготовка персонала» в 2014 году составили 2 031 тыс.рублей.

За 2014 год прошли обучение 167 человек, в том числе:

- обучение руководителей, специалистов и служащих – 28 человек;
- переподготовка рабочих – 1 человек;
- Вновь подготовка – 2 человека
- обучение 2-м профессиям (рабочие) – 57 человек;
- повышение квалификации рабочих – 79 человек.

# Охрана труда

ОАО «ПСК» - производственная компания, где деятельность рабочего персонала связана с техническим обслуживанием электроустановок, монтажными, наладочными, ремонтными работами, испытаниями и измерениями.

В соответствии с законодательством и Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ в ОАО «ПСК» на предприятии пересмотрено и введено в Действие с 01.11.2014 года откорректированное «Положение об организации работы с персоналом ОАО «ПСК»», согласованное с Северо-Западным Управлением Ростехнадзора по РК и утвержденное руководителем ОАО «ПСК».

Организовано проведение технической учёбы, ежегодное обучение рабочих оказанию первой помощи пострадавшим при несчастных случаях.

Со всеми работниками предприятия, включая руководителей, проводится вводный инструктаж по охране труда и пожарной безопасности в установленном порядке.

Весь не электротехнический персонал ОАО «ПСК» проходит ежегодный инструктаж с присвоением 1-ой группы по электробезопасности.

Периодическая проверка знаний оперативных руководителей, руководителей оперативно-ремонтного персонала, административно-технического персонала, непосредственно организующего работы в электроустановках или имеющего право ведения оперативных переговоров, электромонтеров, выполняющих наладочные работы, профилактические испытания, а также рабочих люльки, стропальщиков, машинистов ДВС, АП-17, БКМ и кранов проводится не реже чем один раз в год.





# Охрана труда

За 2014 год проведены следующие мероприятия:

| № п/п | Наименование                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ед.изм. | 2014 год |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|
| 1     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3       | 5        |
| 1.    | Проверка знаний в комиссии Северо-Западного управления Ростехнадзора по Республике Карелия                                                                                                                                                                                                                                                    | Чел.    | 40       |
| 2.    | Обучение и аттестация в комиссии Северо-Западного управления Ростехнадзора по Республике Карелия на знание требований энергетической безопасности, установленных в нормативных правовых актах и нормативных технических документах: Требования к порядку работы в Электроустановках потребителей и эксплуатации электрических станций и сетей | Чел.    | 40       |
| 3.    | Проверка знаний соответствующих отраслевых норм и правил, органов государственного надзора и других ведомств, правил и норм которые распространяются на электроэнергетику в комиссии ОАО "ПСК" в т.ч. внеочередная проверка знаний у персонала в связи с вводом в действие «Правил по охране труда при эксплуатации электроустановок».        | Чел.    | 1228     |
| 4.    | Обучение по вопросам охраны труда и пожарной безопасности                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Чел.    | 43       |
| 5.    | Проведено обучение персонала методам оказания первой медицинской помощи пострадавшим.                                                                                                                                                                                                                                                         | Чел.    | 165      |

Согласно «Положению о проведении дней охраны труда и техники безопасности в ОАО «Прионежская сетевая компания» установлен единый порядок подготовки и проведения дней охраны труда в структурных подразделениях ОАО «ПСК». Ежемесячно проводятся Дни ОТ и ТБ в электросетевых участках и подразделениях предприятия, с проверкой соблюдения требований охраны труда, нарядной системы, допуск на рабочее место и соблюдение мер безопасности при производстве работ в электроустановках, обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и средствами индивидуальной защиты, наличие программ подготовки персонала,

состояния территории и мест хранения материалов и автотранспортных средств, санитарно-бытовых помещений, противопожарное состояние помещений, укомплектованность подразделений и автотранспорта медицинскими аптечками, средствами пожаротушения и проверенными средствами индивидуальной защиты, соблюдения требований промышленной безопасности, организация работ с использованием грузоподъемной техники, контроль прохождения медицинских осмотров и проведения повторных инструктажей, противоаварийных и противопожарных тренировок.

## Охрана труда

На предприятии проводится обучение персонала на учебно-тренировочном полигоне по разработанным и утвержденным перечнем тем и графику.

Организовано проведение обучения персонала по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве. Первичная сердечно-легочная реанимация у пострадавших от несчастных случаев на производстве».

На предприятии введены в Действие «Положение о проверке рабочих мест» и «Положение о применении талоне техники безопасности».

Руководителями и специалистами ОАО «ПСК» постоянно проводятся проверки подразделений для контроля за соблюдением требований охраны труда на рабочих местах.

Персоналом ООТ проведены проверки работы всех подразделений предприятия в области охраны труда.

На предприятии проводится вакцинация работников против гриппа.

Работникам предприятия проведено 243 вакцинации от клещевого энцефалита.

Персонал компании обеспечен спецодеждой и спецобувью, средствами защиты, технической литературой, средствами личной гигиены, средствами для защиты от укусов клещей, комаров, мошек, оводов. В 2014 году на расходы по статье «Спецодежда и средства индивидуальной защиты» было израсходовано 5 004 тыс. рублей, сумму затрат на прочие мероприятия по охране труда (проведение медицинских, предрейсовых/послереисовых осмотров и др.) за 2014 год составила 3 511 тыс. рублей.

В подразделениях предприятия организованы уголки охраны труда.

На предприятии 385 человек были застрахованы от несчастных случаев.

Профзаболеваний в ОАО «ПСК» за 2014 год не выявлено.

В соответствии с законодательством в 2014 году были проведены периодические и углубленные медицинские осмотры сотрудников ОАО «ПСК». Общее количество периодических медицинских осмотров – 636. Медосмотры проводились у всех категорий работников ОАО "ПСК" в соответствии с установленной периодичностью.

На предприятии проведена специальная оценка условий труда- 96 рабочих места в АХО, СРЗиА, ЭТЛ, АТУ, Прионежском ЭСУ. Определены мероприятия по улучшению условий труда.

# Основные показатели финансовой отчетности

## Данные об основных финансовых показателях

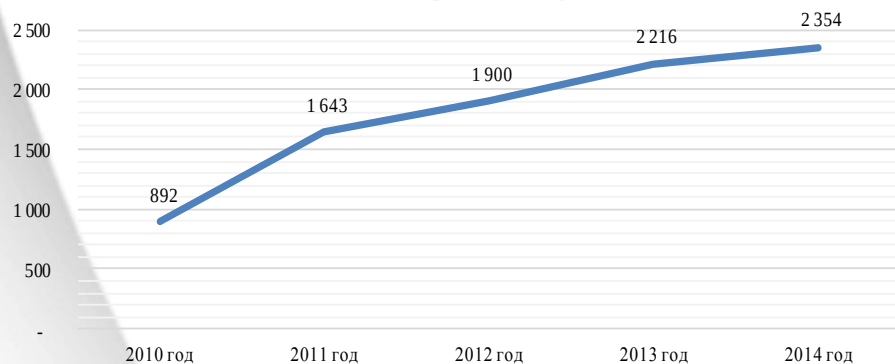
Значительное увеличение выручки ОАО «ПСК» за 8 лет существования компании, главным образом, связано с основным видом деятельности «Передача электрической энергии». Рост выручки вызван расширением деятельности компании (пэтапное присоединение новых электросетевых участков), профессиональным проведением тарифной компании по данному виду деятельности, значительной инвестиционной программой компании, а также особенностями системы тарифообразования «котел снизу».

По виду деятельности: «Реализация электрической энергии, выработанной ДЭС» наблюдается снижение выручки с 2013 года, что связано с утверждением регулятором льготного тарифа на потребление электрической энергии для юридических лиц. Таким образом, расходы по данным потребителям стали частично финансироваться за счет субсидий и отражаться в составе внереализационных доходов в соответствии с учетной политикой.

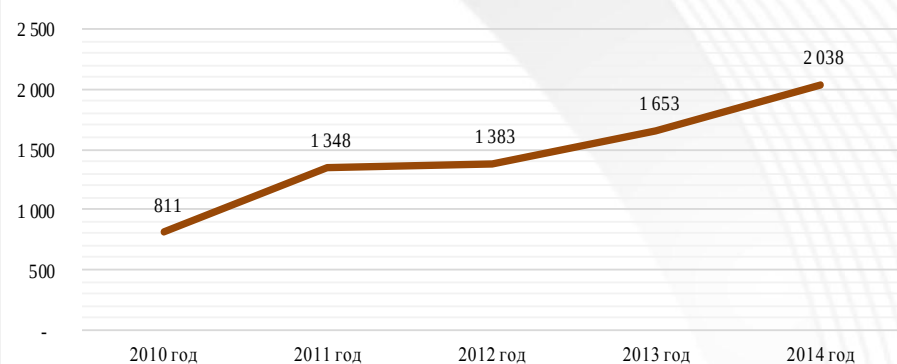
# Основные показатели финансовой отчетности

## Данные о динамике финансовых показателей

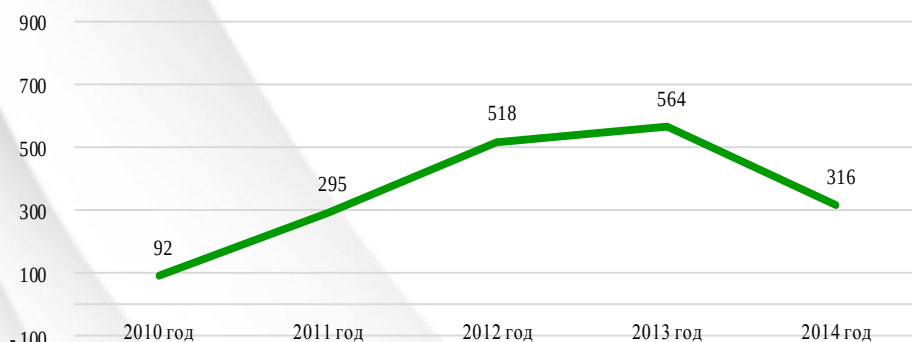
Динамика выручки, млн.рублей



Динамика расходов, млн.рублей



Динамика валовой прибыли, млн.руб.



# Основные показатели финансовой отчетности

## Анализ финансового состояния и структуры баланса

| №<br>п/п   | Наименование статей                                       | код<br>строки<br>баланса | АКТИВ            |                            |                  |                            |                              |                |
|------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------------------|----------------|
|            |                                                           |                          | на 01.01.2014    |                            | на 31.12.2014    |                            | Изменение                    |                |
|            |                                                           |                          | в тыс.рублей     | в % к<br>валюте<br>баланса | в тыс.рублей     | в % к<br>валюте<br>баланса | абсолют, в<br>тыс.рубле<br>й | относит,<br>в% |
|            | <b>АКТИВ</b>                                              |                          |                  |                            |                  |                            |                              |                |
| <b>I.</b>  | <b>Внеоборотные активы</b>                                |                          |                  |                            |                  |                            |                              |                |
| 1          | Нематериальные активы                                     | 1110                     |                  |                            |                  |                            |                              |                |
| 2          | Результаты исследований и разработок                      |                          |                  |                            |                  |                            |                              |                |
| 3          | Основные средства                                         | 1130                     | 1 229 601        | 48,6%                      | <b>1 620 195</b> | 49,4%                      | 390 594                      | 31,8%          |
| 4          | Доходные вложения в материальные ценности                 | 1140                     |                  |                            |                  |                            |                              |                |
| 5          | Финансовые вложения                                       | 1150                     |                  |                            |                  |                            |                              |                |
| 6          | Отложенные налоговые активы                               | 1160                     | 859              | 0,0%                       | <b>1 510</b>     | 0,0%                       | 651                          | 75,9%          |
| 7          | Прочие внеоборотные активы                                | 1170                     | 3 435            | 0,1%                       | <b>4 172</b>     | 0,1%                       | 737                          | 21,4%          |
| <b>8</b>   | <b>Итого по разделу I</b>                                 | <b>1100</b>              | <b>1 233 895</b> | <b>48,8%</b>               | <b>1 625 877</b> | <b>49,6%</b>               | <b>391 982</b>               | <b>31,8%</b>   |
| <b>II.</b> | <b>Оборотные активы</b>                                   |                          |                  |                            |                  |                            |                              |                |
| 9          | Запасы                                                    | 1210                     | 46 513           | 1,8%                       | <b>43 508</b>    | 1,3%                       | - 3 005                      | -6,5%          |
| 10         | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220                     | 1 126            | 0,0%                       | <b>2 378</b>     | 0,1%                       | 1 252                        | 111,1%         |
| 11         | Дебиторская задолженность                                 | 1230                     | 1 059 271        | 41,9%                      | <b>1 001 170</b> | 30,5%                      | - 58 101                     | -5,5%          |
| 12         | Финансовые вложения                                       | 1240                     | 25 799           | 1,0%                       | <b>3 724</b>     | 0,1%                       | - 22 075                     | -85,6%         |
| 13         | Денежные средства                                         | 1250                     | 154 297          | 6,1%                       | <b>587 893</b>   | 17,9%                      | 433 596                      | 281,0%         |
| 14         | Прочие оборотные активы                                   | 1260                     | 7 710            | 0,3%                       | <b>14 991</b>    | 0,5%                       | 7 281                        | 94,4%          |
| <b>15</b>  | <b>Итого по разделу II</b>                                | <b>1200</b>              | <b>1 294 716</b> | <b>51,2%</b>               | <b>1 653 664</b> | <b>50,4%</b>               | <b>358 948</b>               | <b>27,7%</b>   |
| <b>16</b>  | <b>Баланс (сумма строк 190+290)</b>                       | <b>1600</b>              | <b>2 528 611</b> | <b>100,0%</b>              | <b>3 279 541</b> | <b>100,0%</b>              | <b>750 930</b>               | <b>29,7%</b>   |

Общее изменение валюты баланса за 2014 год составило 750 931 тыс.рублей.

В структуре активов баланса доля оборотных активов снизилась на 0,8 процентных пункта (в абсолютном выражении на 358 948 тыс.рублей), доля внеоборотных активов увеличилась на 0,8 процентных пункта (в абсолютном выражении произошел рост на 391 982 тыс.рублей) за счет больших темпов роста стоимости основных средств.



# Основные показатели финансовой отчетности

Динамика изменения дебиторской задолженности в 2014 году в разбивке по категориям и видам деятельности

| Наименование                                                                            | на 01.01.2014    | на 31.12.2014    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 1                                                                                       | 2                | 3                |
| <b>Дебиторская задолженность ОАО "ПСК", тыс.руб.</b>                                    | <b>1 059 271</b> | <b>1 001 170</b> |
| <i>Расчеты с покупателями и заказчиками (за минусом резерва по сомнительным долгам)</i> | 969 917          | 898 840          |
| <i>Расчеты с поставщиками и подрядчиками</i>                                            | 54 866           | 86 081           |
| <i>Расчеты по налогам и сборам</i>                                                      | -                | 251              |
| <i>Расчеты с разными дебиторами и кредиторами</i>                                       | 34 488           | 16 249           |

| Наименование                                                    | ДЗ на<br>01.01.2014 | ДЗ на<br>31.12.2014 | Изменение за 2014 год   |             |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|-------------|
|                                                                 |                     |                     | в абсолют.<br>выражении | в %         |
| <b>ВСЕГО Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков</b> | <b>985 208</b>      | <b>912 600</b>      | <b>- 72 608</b>         | <b>-7%</b>  |
| в том числе                                                     |                     |                     |                         |             |
| <i>Оказание услуг по передаче электрической энергии</i>         | <b>922 325</b>      | <b>796 810</b>      | <b>- 125 515</b>        | <b>-14%</b> |
| - сбытовым организациям                                         | 160 188             | 246 931             | 86 743                  | 54%         |
| - сетевым организациям                                          | 762 137             | 549 879             | - 212 258               | -28%        |
| <i>Реализация электрической энергии, вырабатываемой ДЭС</i>     | <b>4 978</b>        | <b>2 675</b>        | <b>- 2 303</b>          | <b>-46%</b> |
| <i>Технологическое присоединение</i>                            | <b>28 731</b>       | <b>12 954</b>       | <b>- 15 777</b>         | <b>-55%</b> |
| <i>Прочие услуги</i>                                            | <b>29 174</b>       | <b>100 161</b>      | <b>70 988</b>           | <b>243%</b> |



В общей сумме дебиторской задолженности покупателей по состоянию на 31.12.2014г. доля ОАО «ПКС» составляет 60%, доля ОАО «КЭСК» - 25%.

Период погашения дебиторской задолженности в среднем за 2014 год составляет 158 дней.

# Основные показатели финансовой отчетности

## Характеристика видов активов с точки зрения ликвидности

За 2014 год доля наиболее ликвидных активов выросла на 10,9% за счет роста денежных средств на счетах предприятия, доля краткосрочной дебиторской задолженности, при незначительном снижении в абсолютном выражении, снизилась на 11,4%, доля медленно реализуемых активов снизилась на 0,3%, доля трудно реализуемых активов выросла на 0,8%.

| №<br>п/п                      | Наименование показателя     | Обозначение | Строки<br>баланса      | Расшифровка формулы                                                                                     | тыс.рублей       |                  | доля, %     |             |
|-------------------------------|-----------------------------|-------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|
|                               |                             |             |                        |                                                                                                         | 01.01.2014       | 31.12.2014       | 01.01.2014  | 31.12.2014  |
| 1                             | 2                           | 3           | 4                      | 5                                                                                                       | 6                | 7                | 8           | 9           |
| 1                             | Наиболее ликвидные активы   | A1          | 1240+<br>1250          | Краткосрочные финансовые вложения и денежные средства                                                   | 180 096          | 591 617          | 7,1%        | 18,0%       |
| 2                             | Быстро реализуемые активы   | A2          | 1230                   | Краткосрочная дебиторская задолженность                                                                 | 1 059 271        | 1 001 170        | 41,9%       | 30,5%       |
| 3                             | Медленно реализуемые активы | A3          | 1210+<br>1220+<br>1260 | Запасы, НДС по приобретенным ценностям, долгосрочная дебиторская задолженность, прочие оборотные активы | 55 350           | 60 877           | 2,2%        | 1,9%        |
| 4                             | Трудно реализуемые активы   | A4          | 1100                   | Основные средства, незавершенное строительство                                                          | 1 233 895        | 1 625 877        | 48,8%       | 49,6%       |
| <b>Всего суммарные активы</b> |                             |             |                        |                                                                                                         | <b>2 528 611</b> | <b>3 279 541</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

# Основные показатели финансовой отчетности

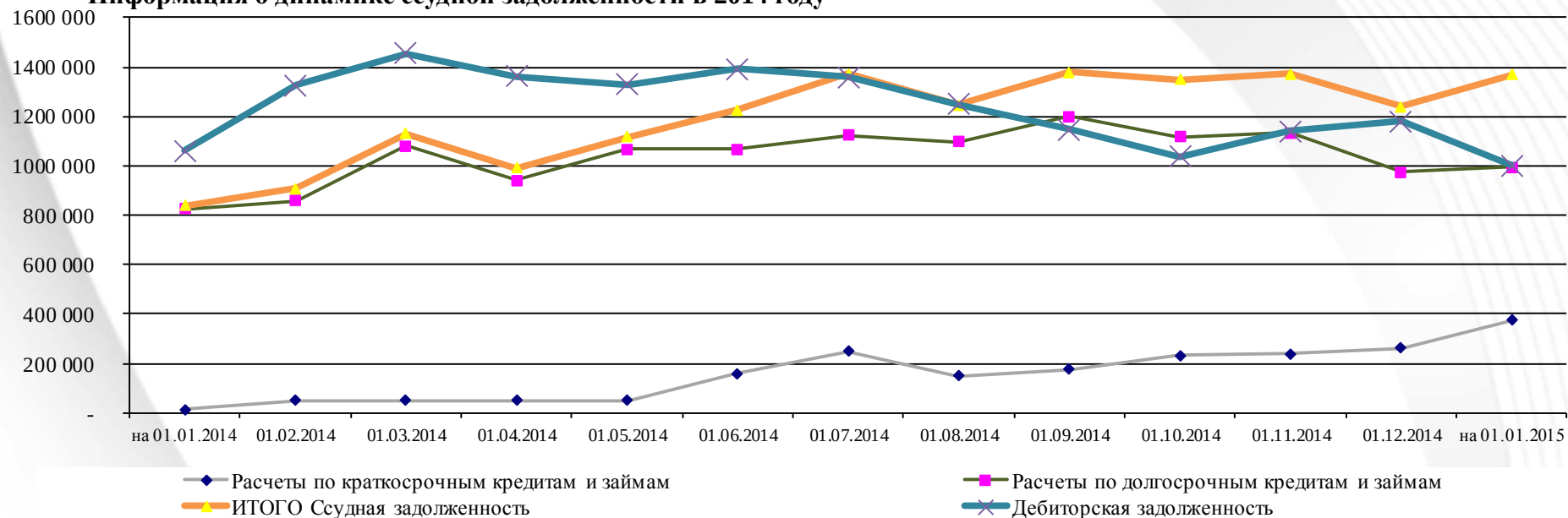
## Анализ финансового состояния и структуры баланса

| №<br>п/п    | Наименование статей                     | код<br>строки<br>баланса | на 01.01.2014    |                         | на 31.12.2014    |                         | Изменение                |                |
|-------------|-----------------------------------------|--------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|--------------------------|----------------|
|             |                                         |                          | в тыс.рублей     | в % к валюте<br>баланса | в тыс.рублей     | в % к валюте<br>баланса | абсолют, в<br>тыс.рублей | относит,<br>в% |
|             | <b>ПАССИВ</b>                           |                          |                  |                         |                  |                         |                          |                |
| <b>III.</b> | <b>КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>                |                          |                  |                         |                  |                         |                          |                |
| 17          | Уставный капитал                        | 1310                     | 83 700           | 3,3%                    | 83 700           | 2,6%                    | -                        | 0%             |
| 18          | Собст. акции, выкуп. у акцион.          |                          |                  |                         |                  |                         |                          |                |
| 19          | Переоценка внеоборотных активов         |                          |                  |                         |                  |                         |                          |                |
| 20          | Добавочный капитал                      | 1350                     | 209              | 0,0%                    | 209              | 0,0%                    | 0                        | 0%             |
| 21          | Резервный капитал                       | 1360                     | 4 185            | 0,2%                    | 4 185            | 0,1%                    | -                        |                |
| 22          | Нераспределенная прибыль                | 1370                     | 1 047 221        | 41,4%                   | 1 218 290        | 37,1%                   | 171 069                  | 16%            |
| <b>23</b>   | <b>Итого по разделу III</b>             | <b>1300</b>              | <b>1 135 315</b> | <b>44,9%</b>            | <b>1 306 384</b> | <b>39,8%</b>            | <b>171 069</b>           | <b>15%</b>     |
| <b>IV.</b>  | <b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ<br/>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>   |                          |                  |                         |                  |                         |                          |                |
| 24          | Заемные средства                        | 1410                     | 825 986          | 32,7%                   | 995 884          | 30,4%                   | 169 898                  | 21%            |
| 25          | Отложенные налоговые<br>обязательства   | 1420                     | 95 456           | 3,8%                    | 108 876          | 3,3%                    | 13 420                   | 14%            |
| 27          | Прочие долгосрочные обязательства       | 1450                     | -                | 0,0%                    | -                | 0,0%                    | -                        |                |
| <b>28</b>   | <b>Итого по разделу IV</b>              | <b>1400</b>              | <b>921 442</b>   | <b>36,4%</b>            | <b>1 104 759</b> | <b>33,7%</b>            | <b>183 317</b>           | <b>20%</b>     |
| <b>V.</b>   | <b>КРАТКОСРОЧНЫЕ<br/>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>  |                          |                  |                         |                  |                         |                          |                |
| 29          | Займы и кредиты                         | 1510                     | 14 426           | 0,6%                    | 377 038          | 11,5%                   | 362 612                  | 2514%          |
| 30          | Кредиторская задолженность              | 1520                     | 433 540          | 17,1%                   | 466 491          | 14,2%                   | 32 951                   | 8%             |
| 31          | Доходы будущих периодов                 | 1530                     | 437              |                         | 330              |                         |                          |                |
| 32          | Оценочные обязательства                 | 1540                     | 16 740           | 0,7%                    | 18 948           | 0,6%                    | 2 208                    | 13%            |
| 33          | Прочие краткосрочные обязательства      | 1550                     | 6 711            | 0,3%                    | 5 591            | 0,2%                    | - 1 120                  | -17%           |
| <b>34</b>   | <b>Итого по разделу V</b>               | <b>1500</b>              | <b>471 854</b>   | <b>18,7%</b>            | <b>868 398</b>   | <b>26,5%</b>            | <b>396 544</b>           | <b>84%</b>     |
| <b>35</b>   | <b>Баланс (сумма строк 490+590+690)</b> | <b>1700</b>              | <b>2 528 611</b> | <b>100,0%</b>           | <b>3 279 542</b> | <b>100,0%</b>           | <b>750 931</b>           | <b>30%</b>     |

В пассиве баланса доля собственных средств снизилась на 5,1 процентных пункта; доля долгосрочных обязательств снизилась на 2,8 процентных пункта, доля краткосрочных обязательств увеличилась на 7,8 процентных пункта. Основные факторы, повлиявшие на изменение, – темпы роста краткосрочной ссудной задолженности опережают темпы увеличения собственного капитала.

# Основные показатели финансовой отчетности

Информация о динамике ссудной задолженности в 2014 году



Рост ссудной задолженности связан с наличием дебиторской задолженности, необходимостью реализации инвестиционной программы, часть проектов которой компенсируется из тарифной выручки в течение нескольких лет, а также необходимостью осуществления льготного технологического присоединения в ситуации отсутствия средств на компенсацию выпадающих доходов в тарифной выручке.

Средневзвешенная ставка заимствования за 2014 год составила 11,45%, в абсолютном выражении рост по сравнению с 2013 годом составил 0,55%.

# Основные показатели финансовой отчетности

Информация о динамике кредиторской задолженности в 2014 году в разбивке по категориям и статьям затрат

| Наименование                                                          | 01.01.2014        | 31.12.2014        |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1                                                                     | 2                 | 3                 |
| <b>Кредиторская задолженность ОАО "ПСК", в т.ч.</b>                   | <b>433 540</b>    | <b>466 491</b>    |
| <i>Расчеты с поставщиками и подрядчиками</i>                          | 229 374           | 249 011           |
| <i>Расчеты с покупателями и заказчиками</i>                           | 48 435            | 88 905            |
| <i>Расчеты по налогам и сборам</i>                                    | 108 277           | 71 524            |
| <i>Расчеты по социальному страхованию и обеспечению</i>               | 17 491            | 12 966            |
| <i>Расчеты с персоналом по оплате труда</i>                           | 27 961            | 29 522            |
| <i>Расчеты с разными дебиторами и кредиторами</i>                     | 2 002             | 14 563            |
| <b>Наименование</b>                                                   | <b>01.01.2014</b> | <b>31.12.2014</b> |
| <b>Кредиторская задолженность ОАО "ПСК", в т.ч.</b>                   | <b>433 541</b>    | <b>466 491</b>    |
| <b>Доходы</b>                                                         | <b>48 437</b>     | <b>90 026</b>     |
| <i>Технологическое присоединение</i>                                  | 47 851            | 88 180            |
| <i>Другие доходы</i>                                                  | 586               | 1 846             |
| <b>Расходы</b>                                                        | <b>385 104</b>    | <b>376 465</b>    |
| <i>Покупная электроэнергия для компенсации потерь</i>                 | 90 182            | 18 602            |
| <i>Расходы на услуги по передаче э/э смежным сетевым организациям</i> | 16 131            | 152 963           |
| <i>Сырье и материалы</i>                                              | 1 677             | 1 654             |
| <i>Работы и услуги производственного характера</i>                    | 11 366            | 12 218            |
| <i>Расходы на оплату труда</i>                                        | 39 016            | 36 147            |
| <i>Отчисления от ФОТ</i>                                              | 17 491            | 12 966            |
| <i>Прочие расходы по текущей деятельности</i>                         | 7 319             | 16 585            |
| <i>Налог на добавленную стоимость (НДС)</i>                           | 80 361            | 42 616            |
| <i>Налог на прибыль</i>                                               | 15 253            | 19 954            |
| <i>Платежи по инвестиционной деятельности</i>                         | 104 218           | 57 845            |
| <i>Другие расходы</i>                                                 | 2 091             | 4 914             |

Рост по авансам, полученным от заказчиков, по виду деятельности «Технологическое присоединение» обусловлен наличием крупных проектов и длительным сроком их реализации

Просроченная кредиторская задолженность на 31.12.2014 года составляет г. составляет 20 698 тыс. руб. или 4,44 % от общей суммы задолженности

Период погашения кредиторской задолженности в среднем за 2014 год составил 70 дней



# Основные показатели финансовой отчетности

## Характеристика видов пассивов с точки зрения срочности погашения

За 2014 год доля постоянных пассивов снизилась на 5,1%, долгосрочных пассивов снизилась на 2,8%, краткосрочных пассивов выросла на 10,9%, доля наиболее срочных обязательств снизилась на 2,9%. В условиях выпадающих доходов от основного вида деятельности дополнительным источником финансирования роста активов стали краткосрочные банковские кредиты.

| № п/п                          | Наименование показателя         | Обозн. | Формула                | Расшифровка формулы                                                                    | 01.01.2014       | 31.12.2014       | 01.01.2014   | 31.12.2014   |
|--------------------------------|---------------------------------|--------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|
| 1                              | 2                               | 3      | 4                      | 5                                                                                      | 6                | 7                | 8            | 9            |
| 1                              | Наиболее срочные обязательства  | П1     | 1520                   | Кредиторская задолженность                                                             | 433 540          | 466 491          | 17,1%        | 14,2%        |
| 2                              | Краткосрочные пассивы           | П2     | 1510+<br>1550          | Займы и кредиты, задолженность учредителей, прочие краткосрочные обязательства         | 21 137           | 382 629          | 0,8%         | 11,7%        |
| 3                              | Долгосрочные пассивы            | П3     | 1400+<br>1530+<br>1540 | Долгосрочные пассивы, доходы будущих периодов, резервы предстоящих расходов и платежей | 938 619          | 1 124 037        | 37,1%        | 34,3%        |
| 4                              | Постоянные пассивы (устойчивые) | П4     | 1300                   | Раздел III "Капитал и резервы"                                                         | 1 135 315        | 1 306 384        | 44,9%        | 39,8%        |
| <b>Всего суммарные пассивы</b> |                                 |        |                        |                                                                                        | <b>2 528 611</b> | <b>3 279 541</b> | <b>100 %</b> | <b>100 %</b> |

# Основные показатели финансовой отчетности

## Налоговая нагрузка

| №<br>п/п | Вид налога                                          | Начислено      | Уплачено       |
|----------|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1        | Налог на прибыль                                    | 34 739         | 29 917         |
| 2        | Налог на добавленную стоимость                      | 105 383        | 143 257        |
| 3        | Налог на имущество                                  | 7 996          | 7 351          |
| 4        | Транспортный налог                                  | 813            | 787            |
| 5        | Земельный налог                                     | 136            | 134            |
| 6        | Плата за негативное воздействие на окружающую среду | 139            | 89             |
| 7        | Налог на доходы физических лиц                      | 59 360         | 63 738         |
| 8        | Взносы в ФСС, ФОМС                                  | 28 308         | 28 678         |
| 9        | Взносы на ОПС                                       | 88 650         | 77 359         |
| 10       | Страхование от несчастных случаев на произв-ве      | 1 819          | 2 012          |
|          | <b>Итого, тыс.руб.</b>                              | <b>327 341</b> | <b>353 320</b> |

ОАО «Прионежская сетевая компания» является крупным плательщиком налогов в Республике Карелия, за период существования организации суммы уплаченных налогов неуклонно растут. По сравнению с 2013 годом рост общей налоговой нагрузки составил 11%.

Просроченной задолженности по налогам предприятие не имеет.

Относительно выручки объем налоговой нагрузки составляет 14%.

# Основные показатели финансовой отчетности

## Ключевые показатели эффективности

Тенденцию изменения финансово-экономических показателей ОАО «ПСК» за 2010-2014 гг. можно проследить в следующих таблицах:

| №<br>п/п | Наименование показателя                                                                                               | Ед.изм.      | 2010 год | 2011 год | 2012 год | 2013 год | 2014 год |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 1        | 2                                                                                                                     | 3            | 6        | 7        | 8        | 9        | 10       |
|          | <b>Экономические показатели</b>                                                                                       |              |          |          |          |          |          |
| 1        | Среднесписочная численность персонала, занятого основной деятельностью (ППП)                                          | чел.         | 868      | 1 116    | 1 028    | 981      | 976      |
| 2        | Среднемесячная выручка от реализации товаров, работ, услуг на 1 работника среднесписочной численности персонала (ППП) | тыс.<br>руб. | 87       | 123      | 154      | 188      | 201      |

Рост среднемесячной выручки на 1 работника в 2014 году относительно уровня 2013 года составил 13 тыс.рублей в месяц, или 5,4%, рост относительно уровня 2010 года - в 2,3 раза.

# Основные показатели финансовой отчетности

## Ключевые показатели эффективности

Ликвидность – способность активов быть быстро проданными по цене, близкой к рыночной. Ликвидность – способность обращаться в деньги. Различают высоколиквидные, низколиквидные и неликвидные ценности (активы). Чем легче и быстрее можно получить за актив полную его стоимость, тем более ликвидным он является. Для товара ликвидность будет соответствовать скорости его реализации.

| Наименование оценочных показателей | Формула расчета                                               | на<br>01.01.10 | на<br>01.01.11 | на<br>01.01.12 | на<br>01.01.13 | на<br>01.01.14 | на<br>01.01.15 |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1                                  | 2                                                             | 5              | 6              | 7              | 8              | 9              | 10             |
| <b>Оценка ликвидности</b>          |                                                               |                |                |                |                |                |                |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | $(с.1250) \text{ ф.1} / с.1500 \text{ ф.1}$                   | 0,05           | 0,01           | 0,10           | 0,17           | 0,33           | 0,68           |
| Коэффициент срочной ликвидности    | $(с.1230 + с.1240 + с.1250) \text{ ф.1} / с.1500 \text{ ф.1}$ | 0,83           | 0,95           | 0,81           | 1,88           | 2,63           | 1,83           |
| Коэффициент текущей ликвидности    | $с. 1200 \text{ ф.1} / с. 1500 \text{ ф.1}$                   | 1,16           | 1,13           | 0,88           | 1,97           | 2,74           | 1,90           |

Удовлетворительное значение коэффициентов данной группы сохраняет достигнутый уровень за счет значительного остатка денежных средств, наличия дебиторской задолженности покупателей. Снижение показателей относительно уровня 2013 года обусловлено ростом сумм краткосрочных кредитных обязательств.

# Основные показатели финансовой отчетности

## Ключевые показатели эффективности

Финансовая устойчивость — составная часть общей устойчивости предприятия, сбалансированность финансовых потоков, наличие средств, позволяющих организации поддерживать свою деятельность в течение определенного периода времени, в том числе обслуживая полученные кредиты и производя продукцию

| Наименование оценочных показателей                                 | Формула расчета                              | на<br>01.01.10 | на<br>01.01.11 | на<br>01.01.12 | на<br>01.01.13 | на<br>01.01.14 | на<br>01.01.15 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1                                                                  | 2                                            | 3              | 4              | 5              | 6              | 7              | 8              |
| <b>Оценка финансовой устойчивости</b>                              |                                              |                |                |                |                |                |                |
| Коэффициент соотношения собственного и заемного капитала           | $1300 \text{ ф.1} / (1400+1500) \text{ ф.1}$ | 0,40           | 0,29           | 0,33           | 0,50           | 0,81           | 0,66           |
| Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования | $(1300-1100) \text{ ф.1} / 1200 \text{ ф.1}$ | -0,56          | -0,63          | -0,91          | -0,27          | -0,08          | -0,19          |
| Коэффициент финансовой независимости                               | $1300 \text{ ф.1} / 1700 \text{ ф.1}$        | 0,29           | 0,22           | 0,25           | 0,34           | 0,45           | 0,40           |
| Коэффициент финансовой устойчивости                                | $(1300+1400) \text{ ф.1} / 1700 \text{ ф.1}$ | 0,61           | 0,58           | 0,55           | 0,73           | 0,81           | 0,74           |

В 2014 году показатели данной группы остаются на высоком уровне за счет получения чистой прибыли



# Основные показатели финансовой отчетности

## Ключевые показатели эффективности

Коэффициент оборачиваемости - показатель, характеризующий скорость оборота средств или обязательств. Данный показатель характеризует деловую активность предприятия, эффективность использования ресурсов относительно получаемой выручки

| Наименование оценочных показателей          | Формула расчета                                                               | 2010 год | 2011 год | 2012 год | 2013 год | 2014 год |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 1                                           | 2                                                                             | 3        | 4        | 5        | 6        | 7        |
| <b>Оценка оборачиваемости активов</b>       |                                                                               |          |          |          |          |          |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности   | Отношение выручки от реализации к средней величине дебиторской задолженности  | 4,25     | 4,17     | 2,55     | 2,13     | 2,29     |
| Период погашения дебиторской задолженности  | Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях                              | 84,78    | 86,32    | 141,09   | 168,69   | 157,54   |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности  | Отношение выручки от реализации к средней величине кредиторской задолженности | 8,16     | 6,68     | 6,06     | 6,19     | 5,23     |
| Период погашения кредиторской задолженности | Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях                             | 44,13    | 53,91    | 59,45    | 58,17    | 68,82    |

Низкие показатели оборачиваемости обусловлены нарушением сроков оплаты по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии по сетям со стороны ОАО «ЛКС». Значительное превышение сроков оборачиваемости дебиторской задолженности над сроками оборачиваемости кредиторской задолженности обуславливает необходимость привлечения кредитных ресурсов.

# Перспективы развития

Стратегия ОАО "ПСК" нацелена на сохранение лидирующих позиций на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии Республики Карелия. Для этого руководство ОАО "ПСК" ставит перед собой главную задачу функционирования компании в ближайшей перспективе – это надежное и качественное энергоснабжение потребителей, сокращение числа аварийных отключений через усиление производственной базы компании на основании эффективной инвестиционной и ремонтной программ.

В рамках реализации данной задачи необходимо осуществление мероприятий по следующим направлениям:

1. Укрепление и долгосрочное расширение бизнеса, в том числе по нерегулируемым видам деятельности.
2. Повышение производительности:
  - оптимизация численности персонала;
  - внедрение новых технологий и оборудования.
3. Совершенствование системы финансового и корпоративного управления:
  - повышение качества бюджетного процесса,
  - расширение использования информационных систем для планирования и контроля исполнения бюджетов,
  - обеспечение полной финансовой прозрачности компании;
  - построение управляемой структуры электросетевых участков с объединением информационных потоков в единую сеть.
4. Снижение затрат и рост доходов:
  - создание эффективного механизма снижения издержек в сфере передачи электроэнергии;
  - формирование структуры заёмного капитала, обеспечивающего, с одной стороны, финансовую устойчивость компании, а с другой, соответствие сроков привлечённых ресурсов срокам окупаемости инвестиционных проектов.
5. Подготовка и профессиональное проведение тарифных компаний по регулируемым видам деятельности.
6. Постоянное контролирование изменений в законодательстве в области электроэнергетики, оценка последствий внесенных изменений.

## Справочная информация

Полное фирменное наименование:

- на русском языке - Открытое акционерное общество "Прионежская сетевая компания"

Сокращенное фирменное наименование:

- на русском языке – ОАО "ПСК"

Юридический, почтовый адрес: 185013, г. Петрозаводск, ул. Новосулажгорская,  
д. 22, телефон: (814 2) 59-13-44– приемная, факс: (8142) 56 77 23.

E-mail: [psk@psk-karelia.ru](mailto:psk@psk-karelia.ru)

Адрес Общества в сети Интернет: <http://psk-karelia.ru>

ИНН 1001013117

КПП 100101001

Банковские реквизиты в Петрозаводском филиале Банка «Возрождение»

р/с 407 028 106 039 00142 029 в Петрозаводском филиале Банка «Возрождение»

к/с 301 01 81 040000 0000 721

БИК 048 602 721

Банковские реквизиты в Петрозаводском филиале ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»

р/с 407 028 108 970 00001 731 в Петрозаводском филиале ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»

к/с 301 01 81 000000 0000 765

БИК 048 602 765

## Справочная информация

Прионежский ЭСУ: 185013, г. Петрозаводск, ул. Новосулажгорская, 22; e-mail: psk@psk/onego.ru; тел. (8142) 59 13 17  
начальник Березин Михаил Михайлович

Олонецкий ЭСУ: 186000, г. Олонец, ул. Школьная, 33; e-mail: psk\_olonetc@onego.ru; тел. (814-36) 4 11 97  
начальник Иванов Юрий Николаевич.

Питкярантский ЭСУ: 186810, г. Питкяранта, ул. Садовая, 28; e-mail: psk-psu@onego.ru; тел. (814-33) 4 26 47  
начальник Воронов Сергей Александрович

Лахденпохский ЭСУ: 186730, г. Лахденпохья, ул. Ленина, 5А; e-mail: elektro@onego.ru; тел. (814-50) 2 22 62  
начальник Марков Олег Александрович

Лоухский ЭСУ: 186660 п. Лоухи, ул. Кемская, д. 22.; e-mail: louhi@psk-karelia.ru; тел. 8 921 800 46 24  
начальник Челейчук Антон Алексеевич

Кондопожский ЭСУ: 186220, г. Кондопога, ул. Советов, 62; e-mail: kondopoga@psk.onego.ru; тел. (814-51) 7 93 10  
начальник Безбородов Максим Александрович

Кемский ЭСУ: 186610, г. Кемь, ул. Каменева, 1, а/я 78; e-mail: rasyukevich@psk.onego.ru; тел. (814-58) 5 45 88  
начальник Челейчук Антон Алексеевич

Муезерский ЭСУ: 186960, п. Муезерский, ул. Антикайнена, 21; e-mail: muezerka@psk.onego.ru; тел. (814-55) 2 12 71  
начальник Вивтоненко Александр Григорьевич

Калевальский ЭСУ: 186910, п. Калевала, ул. Советская, д. 55 «Б», e-mail: vainio@psk.onego.ru; тел. (814-54) 4 17 45  
начальник Вайнио Сергей Павлович

Сегежский ЭСУ, ОДГ: 186420, г. Сегежа, ул. Щербакова, д. 6 «А», e-mail: seg\_electrosety@onego.ru; тел. (814-31) 4 27 11  
начальник Казаев Николай Иванович

Костомукшский ЭСУ: 186000, г.Костомукша, ул.Ленина, д. 11, e-mail: elcost@onego.ru; тел. (814-59) 5 19 11  
начальник Иванов Игорь Валерьевич

Сортавальский ЭСУ:186790, г. Сортавала, ул.Богданова, 39, e-mail: sort@psk-karelia.ru, тел.(814-30) 2 22 73  
начальник Марков Олег Александрович

Межвежьегорский ЭСУ:186352, г. Медвежьегорск, ул.Кольцевая, 3А, e-mail: med-elset@yandex.ru, тел. (814-34) 5 78 58  
начальник Анифер Алексей Сергеевич

**ОАО «Прионежская сетевая компания»**

**Свет и тепло – в каждый дом!**