

**Акционерное общество  
«Нефтекамское производственное объединение искусственных кож»**

**УТВЕРЖДЕН:**  
Годовым общим собранием  
акционеров АО «Искож»  
«26» июня 2019 г.  
Протокол № 1 от «28» июня 2019 г.  
Председатель:

---

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:**  
Советом директоров АО «Искож»  
«21» мая 2019 г.  
Протокол № 8 от «21» мая 2019 г.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
по результатам работы  
за 2018 год**



**Генеральный директор:**

---

**Киршина Л.Р.**

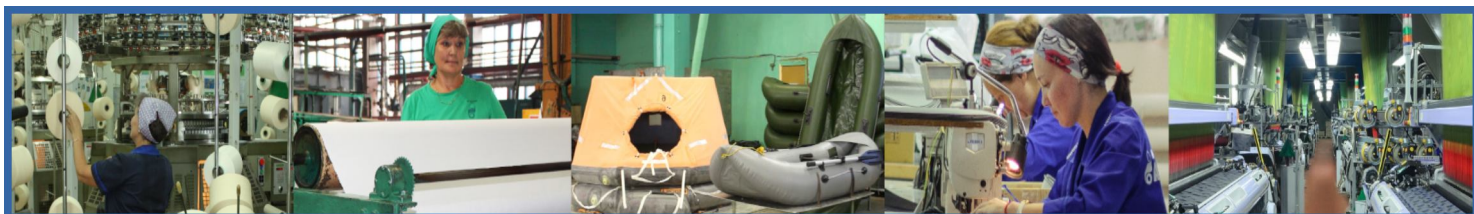
**Главный бухгалтер:**

---

**Давлетшина Л. Ф.**

## 1. Общие сведения об акционерном обществе

Полное фирменное наименование Общества на русском языке	Акционерное общество «Нефтекамское производственное объединение искусственных кож»
Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке	АО «Искож»
Место нахождения и почтовый адрес Общества	452680, РФ, Республика Башкортостан, г. Нефтекамск, ул. Магистральная, 2.
Регистрация Общества	Свидетельство о государственной регистрации Б-И № 250-2000 от 27.02.1992 г. Исполком Нефтекамского городского Совета депутатов
Свидетельство о государственной регистрации (о внесении записи в ЕГРЮЛ)	Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, выдано 12.11.2002 г. Инспекцией МНС России по г. Нефтекамск Республики Башкортостан, ОГРН 1020201883217
Уставный капитал Общества	322 081 150 (триста двадцать два миллиона восемьдесят одна тысяча сто пятьдесят) руб. Состоит из 378 919 (трехсот семидесяти восьми тысяч девятиста девятнадцати) обыкновенных акций номинальной стоимостью 850 рублей каждая. Регистрационные номера выпусков акций данной категории (типа) 1-04-00570-К.
Независимый регистратор, осуществляющий ведение реестра владельцев именных ценных бумаг	Уфимский филиал акционерного общества «Регистраторское общество «СТАТУС» (место нахождения регистратора: РФ, Республика Башкортостан, г. Уфа, Индустриальное шоссе, 119). Контактные телефоны регистратора: (347) 238-32-77, 238-18-81.
Аудитор Общества	Общество с ограниченной ответственностью "Стандарт Консалтинг" (место нахождения аудитора: РФ, РБ, 450022, г. Уфа, ул. Ст. Злобина, д. 22/4. Телефон: (347) 235-2204, факс: (347) 235-2204/
Адреса сайта общества	<a href="http://www.iskosh.ru">http://www.iskosh.ru</a>
Адрес страницы для раскрытия в сети «Интернет»	<a href="https://disclosure.lprime.ru/Portal/Default.aspx?emId=0264005146">https://disclosure.lprime.ru/Portal/Default.aspx?emId=0264005146</a> .



## 2. Положение общества в отрасли

Акционерное общество «Нефтекамское производственное объединение искусственных кож» (АО «Искож») представляет свою продукцию на российском рынке с 1970 года. Компания является поставщиком для автомобильной, мебельной, галантерейной, обувной, горно-добывающей промышленности.

С 2015 года в рамках развития внутрихолдинговой стратегии, путем переноса оборудования с АО «УЗЭМИК», на площадях АО «Искож» было запущено производство прорезиненных тканей, клеев и аварийно-спасательных средств.

Сегодня в состав предприятия, имеющего за плечами почти полувековую историю, входят:

- производство тканей с ПВХ покрытиями (с участками по выпуску: искусственных кож, пленочных и тентовых материалов, прорезиненных тканей, автомобильных подголовников);
- текстильная фабрика (вязальное производство, ткацкое производство, производство прокладочных материалов с термоклеевым покрытием, производство амортизационных самолетных шнуров, участок дублирования);
- производство конфекционных изделий из прорезиненных тканей и ПВХ-материалов (спасательные плоты, мешки лесного огнетушителя, буровые укрытия, цилиндры герметизирующие, боновые заграждения и т.п.);
- швейное производство (с участками по выпуску обивки автомобильных подголовников и выпуску термотисненых заготовок для сидений автомобилей).

Ассортимент АО «Искож» составляет более **1 500** наименований продукции.

Выручка за 2018 год составила **2 039 млн. руб.** (110% к уровню прошлого года), из них более 45% отгружено на предприятия автомобильного комплекса. Доля экспорта в страны ближнего и дальнего зарубежья составила более **5,5%** от общего товарооборота.

По итогам года получена чистая прибыль в сумме **88,7 млн. руб.** (148% к соответствующему периоду прошлого года).

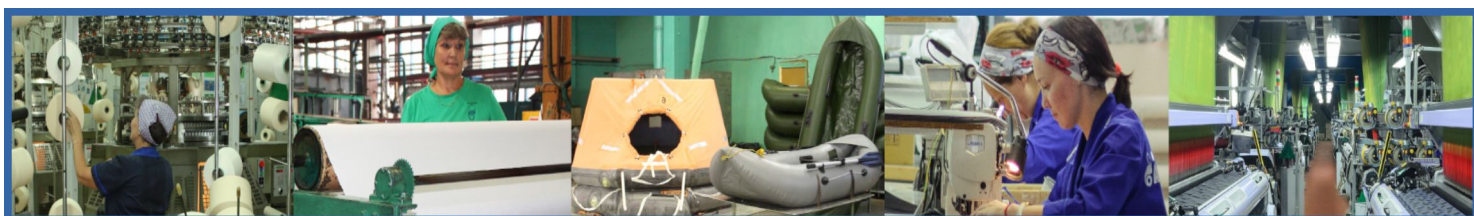
Среднесписочная численность работающих – **1 404 чел.**, в т.ч женщин 950 чел.

Среднемесячная заработная плата – **20 920 руб.**, (110% к соответствующему периоду прошлого года).

Общая сумма платежей в бюджет и внебюджетные фонды составила **295,5 млн. руб.**

Предприятие активно пользуется мерами государственной поддержки. За три последних года получено субсидий из разного уровня бюджетов на сумму **54,3 млн. руб.**, в т.ч. в 2018 году – на сумму **21,2 млн. руб.**, их них:

- из бюджета Российской Федерации на компенсацию части затрат на уплату процентов по банковским кредитам (постановление Правительства РФ № 214



от 28.12.2016 г., Постановление правительства № 2 от 12.01.2017 г. ) в размере 8 137 тыс. руб.

- из бюджета Республики Башкортостан в рамках субсидирования программы опережающего обучения (постановление правительства РБ № 193 от 04.05.2018 г. «Об утверждении некоторых нормативных правовых актов Республики Башкортостан в целях реализации мероприятий приоритетной региональной программы «Повышение производительности труда и поддержки занятости в Республике Башкортостан») в размере 13 093 тыс. руб.

Убытков по результатам работы 2018 года нет.

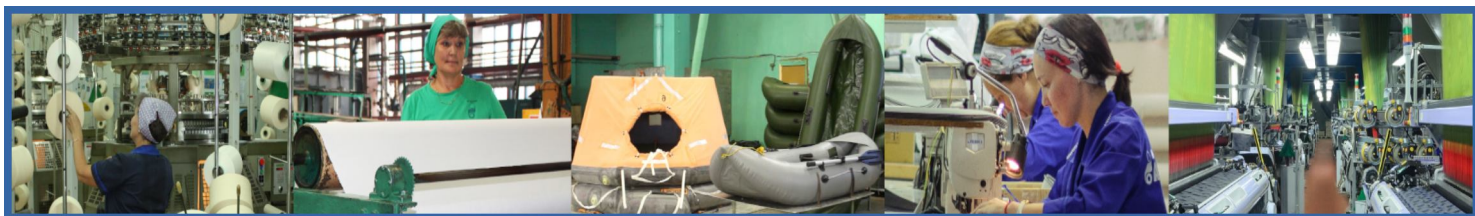
На предприятии внедрена, сертифицирована и результативно функционирует система менеджмента качества, соответствующая требованиям международных стандартов: **ГОСТ Р ИСО 9001-2015, IATF 16949:2016** и государственного военного стандарта **ГОСТ РВ 0015-002-2012**. Спасательная техника имеет свидетельства об одобрении производства российским морским регистром судоходства и российским речным регистром. Действует аккредитованная лаборатория.

В настоящее время ведутся работы по получению лицензий на осуществление производства, испытания и ремонт вооружения, военной и авиационной техники, получение которых позволит выполнять заказы для Министерства обороны РФ.

АО "Искож" приняло участие в системе добровольной сертификации **"Сделано в России"**. По результатам оценки опыта и деловой репутации подтверждено, что предприятие является добросовестным производителем и надежным поставщиком экспортной продукции. Получен сертификат соответствия **"Russian Exporter"**.

Прошедший 2018 год стал щедрым для АО «Искож» на различного рода программы и проекты:

- Победитель конкурса **«Лучшая система менеджмента качества Республики Башкортостан»** диплом III степени;
- Лауреат конкурса **«Лучшие товары Башкортостана»**;
- Дипломант конкурса **«100 лучших товаров России»** в номинации "продукция производственно-технического назначения". В соответствии с Положением о конкурсе, после подписания «Декларации качества», предприятие получило право использования логотипа «100 лучших товаров России» в течение двух лет;
- Участник национального проекта «Повышение производительности труда и поддержка занятости». Целевые показатели программы предполагают увеличение объема выручки и рост производительности труда к 2021 году не менее чем на 30%.
- С сентября 2018 на предприятии был реализован пилотный проект с участием представителей **ФЦК** по оптимизации процесса «Поток изготовления спасательных средств» (плоты спасательные надувные), в рамках которого были достигнуты следующие результаты:





- сокращение времени протекания процесса производства плота с 173 часа до 17,68 часов;
- сокращение незавершенного производства в процессе с 59 шт. до 34 шт.

Параллельно с пилотным проектом на предприятии стартовали еще 2 проекта по методике **ФЦК**. В рамках одного из них будет проведена оптимизация процесса по выпуску основ как для искусственных кож, так и для прорезиненных тканей, часть из которых идет на производство плотов.

Команда от предприятия в числе первых 13 предприятий со всей страны прошла обучение по программе **«Акселератор экспортного роста» АНО ДПО «Школа экспорта»** Акционерного общества «Российский экспортный центр». Применяв полученные знания, первыми из обучавшихся на Акселераторе заключили экспортную сделку с предприятием из Казахстана на сумму почти **2 млн. руб.**

В целях оптимизации производства в целом, принято решение о строительстве вместо разрозненных участков в различных производственных корпусах компактного современного высокопроизводительного текстильного производства. На 2019 запланированы проектно-изыскательские работы, а на 2020 – строительство новой современной текстильной фабрики. В настоящее время ведутся работы по определению стоимости данного проекта.

Кроме того, прорабатываются варианты запуска нового участка по выпуску резиновых смесей, что позволит организовать полный цикл производства прорезиненных тканей. Ориентировочная сумма инвестиций по данному проекту на 2019 год – 100 млн. руб.

Оптимизация производственных процессов и логистики позволит высвободить значительную часть производственных площадей (400 тыс. м<sup>2</sup> из 625 тыс. м<sup>2</sup>), на которых планируется создание индустриального парка. В настоящее время готовится заявка и прорабатывается концепция.

В 2018 году предприятие принимало участие в отраслевых выставках:

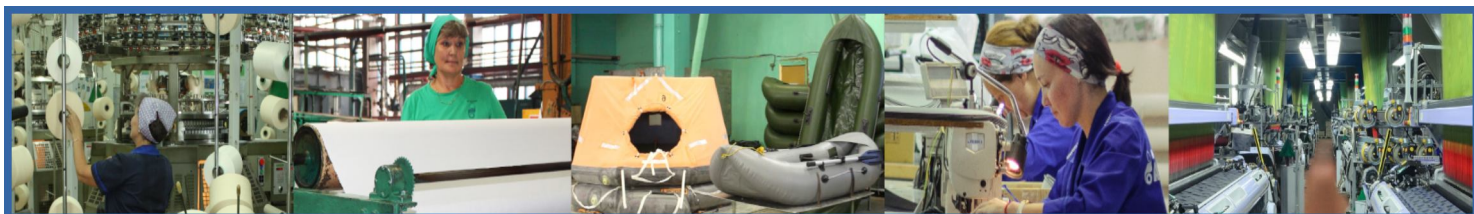
- «Шины РТИ и каучики-2018», г. Москва;
- «Текстильлегпром-2018», г. Москва;
- «Мебель-2018», г. Москва.

27 июля 2017 заключен договор с иранским покупателем «Сирус Читсзацхаранаби» о продаже оборудования для производства пряжи, сумма контракта 2400 тыс. евро. В 2018 года оборудование демонтировано силами специалистов Покупателя, расчеты завершены. Стоимость проданного оборудования: первоначальная 249 515,3 тыс. руб., остаточная 169 443,8 тыс.руб. , расходы, связанные с реализацией 3 058,2 тыс. руб., финансовый результат сделки- получена прибыль в сумме 7436,8 тыс. руб.

Испытательная лаборатория АО «Искож» расширила область аккредитации более чем на 50 показателей по 32 видам продукции.

В область аккредитации включены следующие виды продукции:

Продукция текстильной промышленности:



Волокно полиэфирное. Волокно хлопковое  
Пряжа хлопчатобумажная. Пряжа из химических нитей  
Полотна трикотажные, изделия бельевые, изделия верхние  
Ткани технические, мебельные  
Материалы прокладочные для швейной промышленности  
Материалы текстильные для автомобильной промышленности дублированные, триплированные

Продукция промышленности искусственных кож и пленочных материалов:

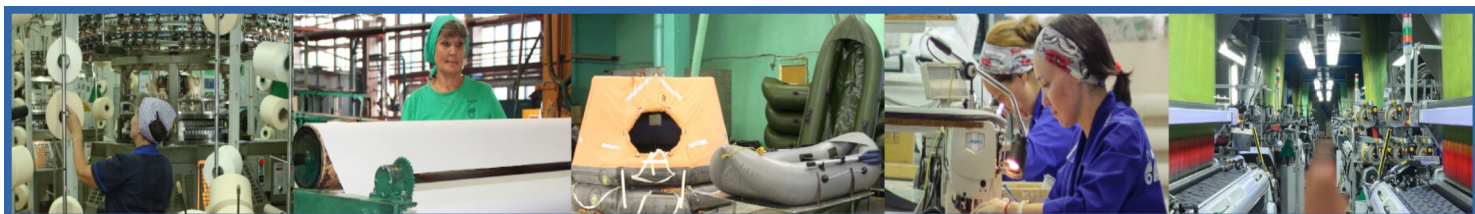
- Кожы искусственные мягкие
- Материалы пленочные, технического и бытового назначения, дублированные, триплированные
- Пленка полиэтиленовая
- Пенополиуретан эластичный
- Линолеум

Резинотехническая продукция:

- смеси резиновые и изделия из них
- ткани и ленты прорезиненные
- ткани с резиновым покрытием

Изделия из прорезиненной ткани:

- плоты спасательные (авиационные, морские, речные, яхтенные)
- жилеты спасательные
- трапы надувные
- цилиндры герметизирующие
- резервуары для воды



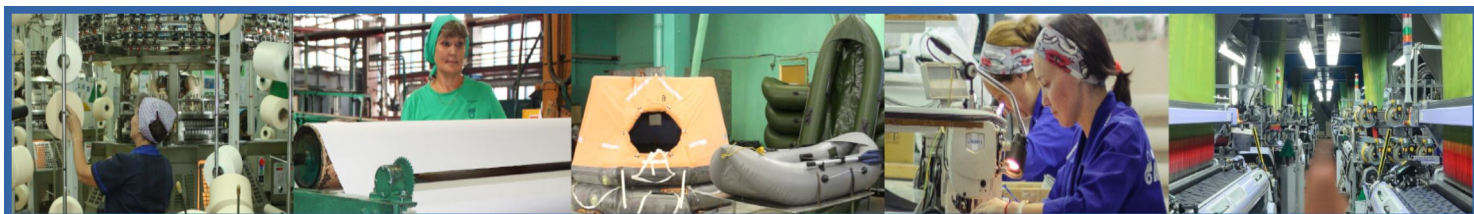
### 3. Приоритетные направления деятельности АО «Искож»

Перспективный план общества в настоящее время утвержден на 2018 год предполагает достижение следующих финансово-экономических показателей:

Объем продаж (выручка)	Ед. изм.	Отчет 2018 г.	План 2019 г.
Выручка	т.р.	2 032 854,5	2 265 284,0
Производительность труда	т.руб./чел	1855,9	2035,1
Прибыль (до налогообложения)	т.р.	110379,9	131070,0
Соотношение собственных и заемных средств		2,3	2,5

#### Основные цели на 2019 год:

- увеличить прибыль от продаж не менее чем на 11 % по сравнению с 2018 годом;
- увеличить выработку валовой продукции на 1 работающего на 12 % по сравнению с 2018 годом;
- выполнить требования и ожидания потребителей при разработке и валидации не менее 3-х новых видов продукции для предприятий автопрома с обеспечением установленного уровня ppm;
- обеспечить процент сдачи продукции, изготавливаемой по оборонному заказу, с первого предъявления не менее 96,0 %;
- обеспечить уровень внешней дефектности серийной продукции не выше уровня ppm, согласованного с потребителем;
- обеспечить закупку материалов у поставщиков категории А и Б не менее 98,5 % от общего объема;
- провести профессиональную подготовку персонала (подготовка новых рабочих, повышение квалификации, обучение вторым профессиям) не менее 530 человек;
- обеспечить работу системы упорядочения 5S на всех производственных участках со средней оценкой не ниже 100 баллов по производству;
- внедрить не менее 6 методик испытаний аварийно — спасательной техники и резино-технических материалов;
- подтвердить соответствие системы менеджмента качества требованиям ГОСТ РВ 0015-002-2012;
- получить лицензию на право проведения работ по разработке, производству и реализации вооружения и военной техники;
- получить лицензию на право проведения работ по разработке, производству и реализации авиационной техники
- подтвердить соответствие системы менеджмента качества требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015) (инспекционный аудит № 2);
- подтвердить соответствие системы менеджмента качества требованиям IATF 16949:2016 в периметре выпуска и обеспечению выпуска продукции для автомобильной промышленности (инспекционный аудит № 1)
- подтвердить аккредитацию испытательной лаборатории на соответствие требований ГОСТ Р ИСО/МЭК 17025-2006 с расширением области аккредитации (в том числе на проведение испытаний продукции, выпущенной по Государственному оборонному за-



- казу);
- получить сертификаты подтверждения страны- происхождения продукции УНМ-1 (не менее 15 наименований);
  - обеспечить 100 % входной контроль комплектующих материалов для изготовления аварийно-спасательной техники;
  - разработать и внедрить систему учета сырья, производства и реализации продукции по Государственному оборонному заказу посредством Корпоративной информационной системы Lexema5,5;
  - обеспечить результативность функционирования системы менеджмента качества с интегральной оценкой не менее 88,0 баллов.

### Результаты развития общества по приоритетным направлениям его деятельности

Итоги развития общества за 2018 году можно оценить как положительные.

#### Ключевые показатели деятельности АО «Искож» за 2018год

Активы  
млн.руб.

2018 год – 1 706  
2017 год – 1 600

6,6 %



Чистые активы  
млн.руб.

2018 год – 1 161  
2017 год – 1 077

7,8 %



Заемные средства  
млн.руб.

2018 год – 223  
2017 год – 258

-13,6 %



ЕВITDA  
млн.руб.

2018 год – 206 957  
2017 год – 190 398

3,7 %



Выручка  
млн.руб.

2018 год – 2 071  
2017 год – 1 855

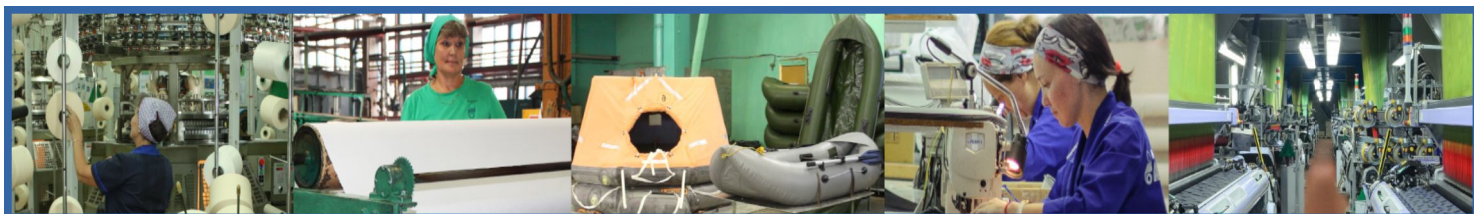
11,6 %



Чистая прибыль  
млн.руб.

2018 год – 88,6  
2017 год – 59,8

48,2 %

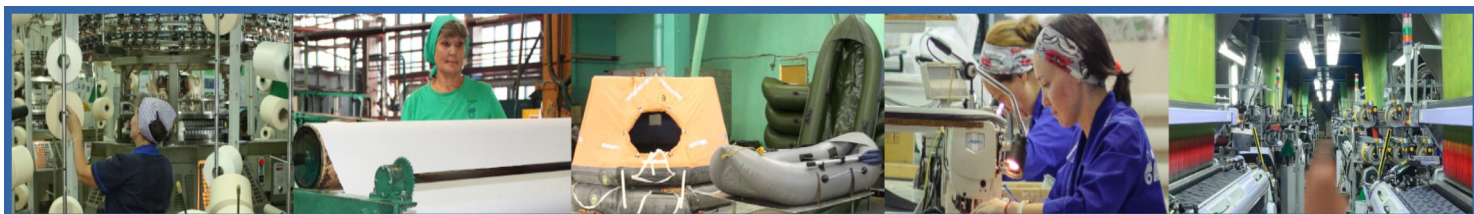




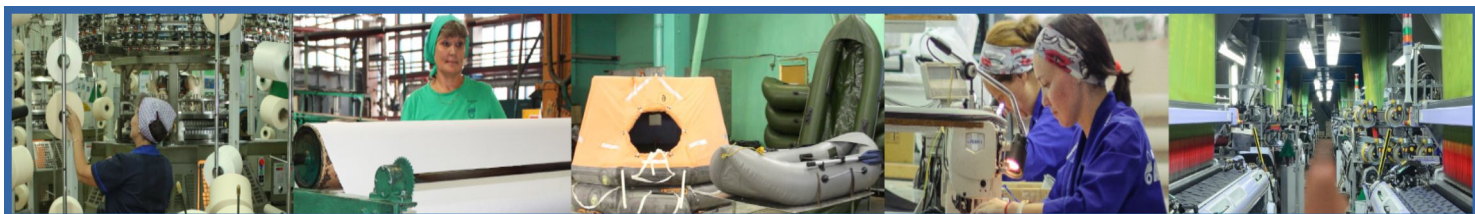
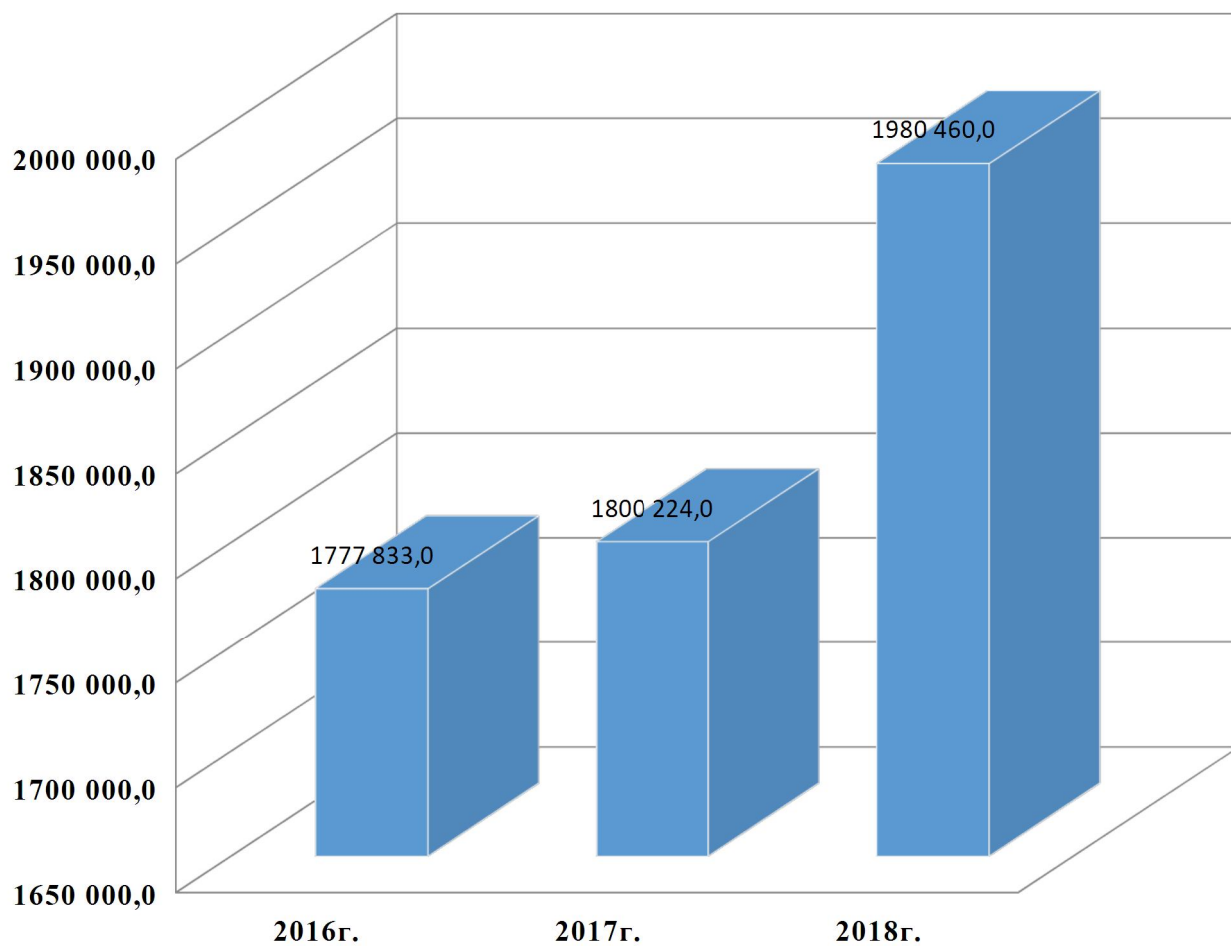
Выпуск основных видов продукции в натуральном выражении за 2018 год составил:

	ед. измерения	2017	2018 г.	% роста
Объем валовой продукции	тыс. руб.	1 736 529,7	1 984 923,5	114,3 %
Искусственные кожи	тыс. м <sup>2</sup>	5 706,0	5 270,7	92,4 %
Пленочные материалы ПВХ	тыс. м <sup>2</sup>	1 029,2	950,6	92,4 %
Автолин (линолеум)	тыс. м <sup>2</sup>	496,9	443,2	89,2 %
Клеенка	тыс. пм.	4,9	5,3	107,6 %
Трикотажное полотно	тн	865,6	699,7	80,8 %
Термоклеевые прокладочные материалы	тыс. м <sup>2</sup>	623,1	664,1	106,6 %
Прокладочные материалы на ткани	тыс. пм	86,1	56,2	65,3 %
Обивочный материал	тыс. м <sup>2</sup>	2 154,2	2 554,8	118,6 %
Ткани технические	тпм	1 749,8	2 001,6	114,4 %
Амортизационные шнуры	тпм	65,6	63,5	96,8 %
Прорезиненные ткани	тыс.м <sup>2</sup>	1 408,8	1 236,3	87,8 %
Подголовники автомобильные	тыс. шт.	389,3	439,5	112,9 %
Конфекционные изделия	тыс. руб.	106 250,2	14477,9	136,3 %

По результатам работы за 2018 год сумма реализация продукции собственного производства АО «Искож» составила 1984,9 млн. руб., что составляет 114,3 % к уровню 2017 г.



**Реализация продукции собственного производства АО «Искож»  
за 2017-2018 г.г, тыс. руб.**



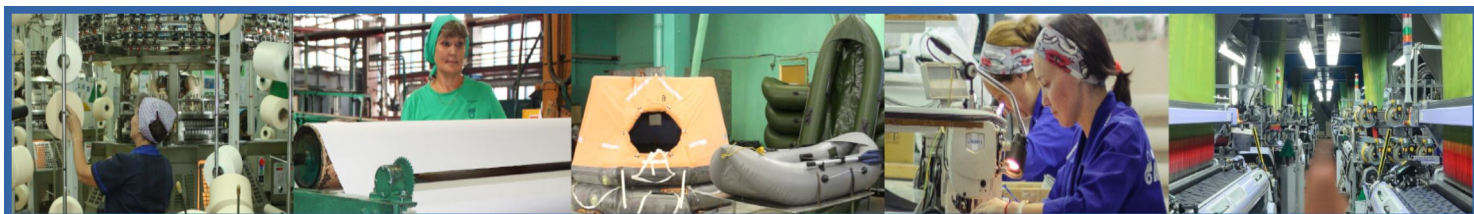
**Сегментация реализации АО «Искож» 2016-2018 г.г.**

Потребители	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Основные потребители	1 041 035,1 р.	1 058 495,5 р.	1 066 232,0 р.
Предприятия автопрома	572 698,1р.	705 960,4 р.	892 158,0 р.
Фирменная торговля	18 966,5 р.	35 768,1 р.	22 070 р.

Доля реализации продукции крупных потребителей по итогам 2018 года составляет 33,5% от общего объема реализованной продукции АО «Искож».

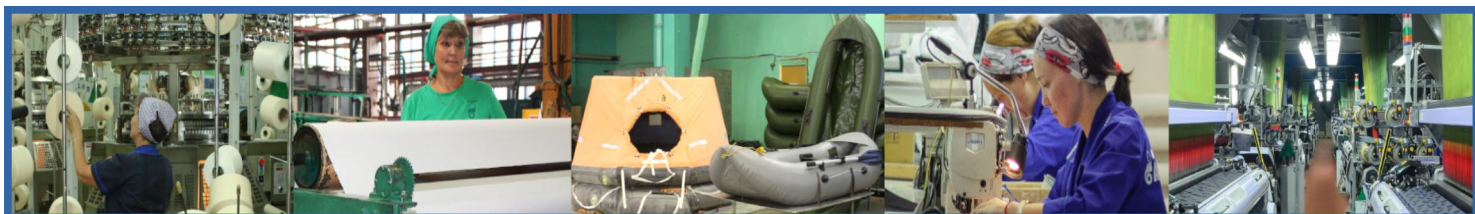
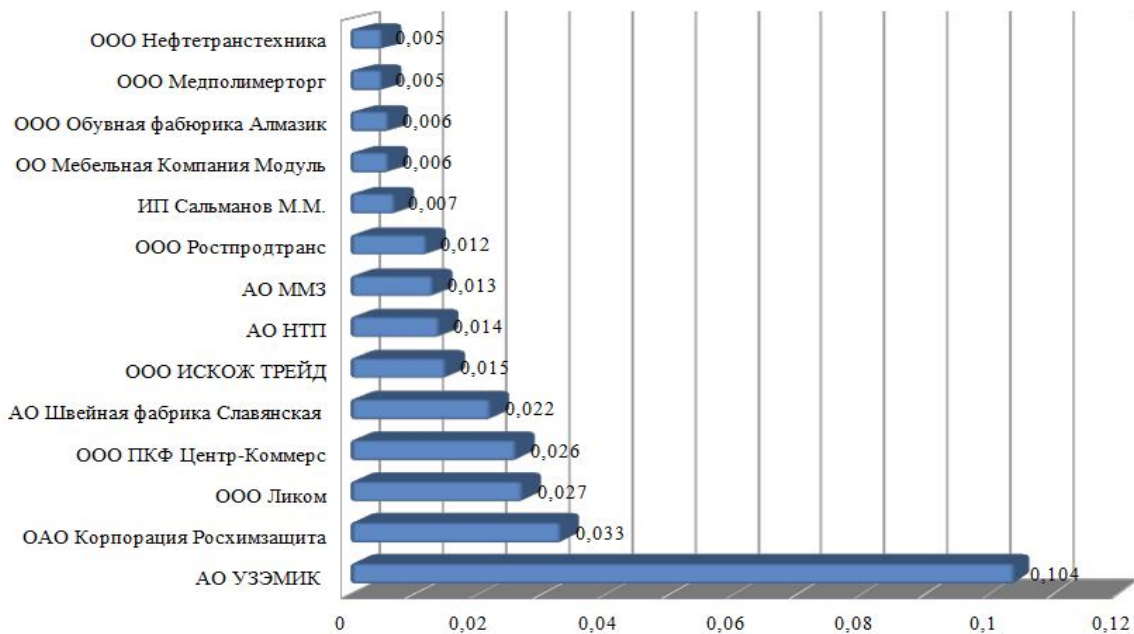
Доля реализации продукции основным крупным потребителям по итогам 2018 года

Потребитель	Сумма за 2018 г. тыс. руб.	Доля %
УЗЭМИК АО, Уфа	205 828	10,4
Корпорация Росхимзащита ОАО	60 542	5,6
Ярославская швейная фабрика ООО, Мостец	107 063	3,3
Ликом ООО, Мелеуз	52 780	2,7
Центр-Коммерс ООО ПКФ, Нефтекамск	52 018	2,6
Искож Трейд ООО	29 202	1,5
НТП АО, Москва	27 952	1,4
ММЗ АО	25 936	1,3
Ростпродтранс ООО, Ростов-на-Дону	23 071	1,2
Сальманов Маулявий Мугаллимович ИП, Аскино	14 474	0,7
Мебельная Компания Модуль ООО	12 162	0,6
Ярославль-Резинотехника, г. Ярославль	19 546	0,6
Обувная фабрика Алмазик	11 331	0,6
Медполимерторг	10 526	0,5
Нефтетранстехника ООО	9 450	0,5
Итого по крупным потребителям	661881	39,2



## Реализация продукции АО «Искож» крупным потребителям

Крупные потребители продукции АО "Искож"

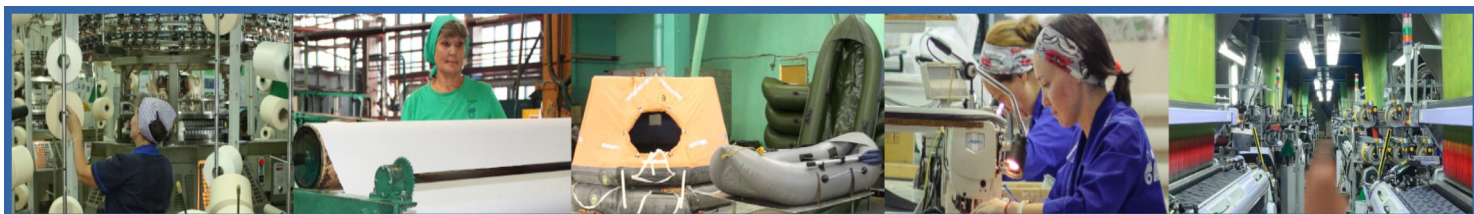




Доля автомобильного комплекса по итогам 2018 года составляет 44,8 % от общего объема реализованной продукции АО «Искож».

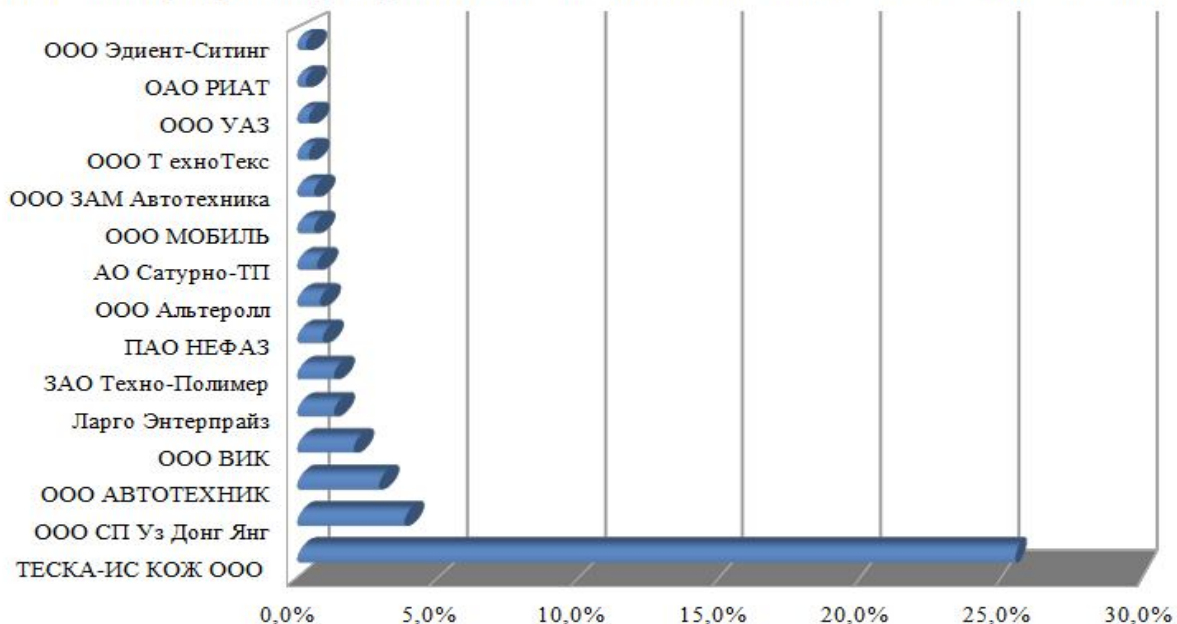
Основные покупатели автомобильного комплекса продукции АО «Искож»:

Потребитель	Сумма за 2018, тыс.руб.	Доля, %
ТЕСКА-ИСКОЖ ООО, Нефтекамск	204 832	25,5
СП Уз Донг Янг Ко ООО, Андижан	76 194	3,8
АВТОТЕХНИК ООО, Набережные Челны	57 009	2,9
ВИК ООО	39 279	2,0
Ларго Энтерпрайз ООО	26 454	1,3
Техно-Полимер ЗАО, Тольятти	26 352	1,3
НЕФАЗ ПАО, Нефтекамск	17 943	0,9
«Альтеролл» ООО, г. Нижний-Новгород	16 199	0,8
Сатурно-ТП АО, Тольятти	14 704	0,7
МОБИЛЬ ООО, г.о. Сызрань, Елизарово	12 500	0,6
Завод акустических материалов Автотехника ООО, Нижний Новгород	11 402	0,6
Техно Текс ООО, Кстово , п. Южный	8 818	0,4
«УАЗ» ООО, г. Ульяновск	8 685	0,4
РИАТ ОАО, Набережные Челны	6 887	0,3
«Эдиент-Ситинг»	6 498	0,3
Итого по автомобильному комплексу	533756	44,8



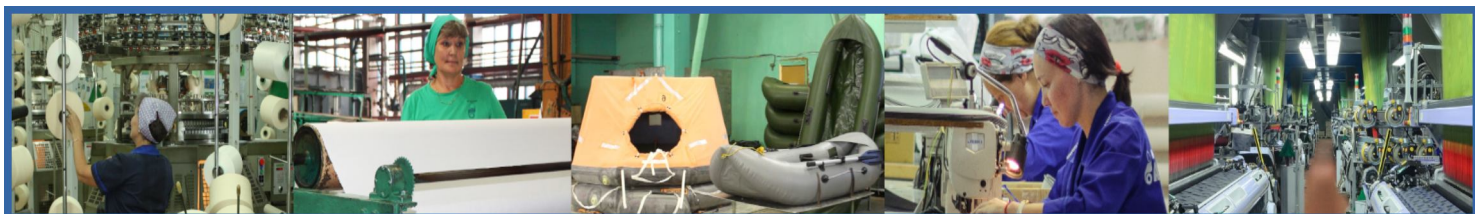
## Реализация продукции предприятиям автомобильного комплекса за 2018

Реализация продукции предприятиям автомобильного комплекса АО "Искож" за 2018г.



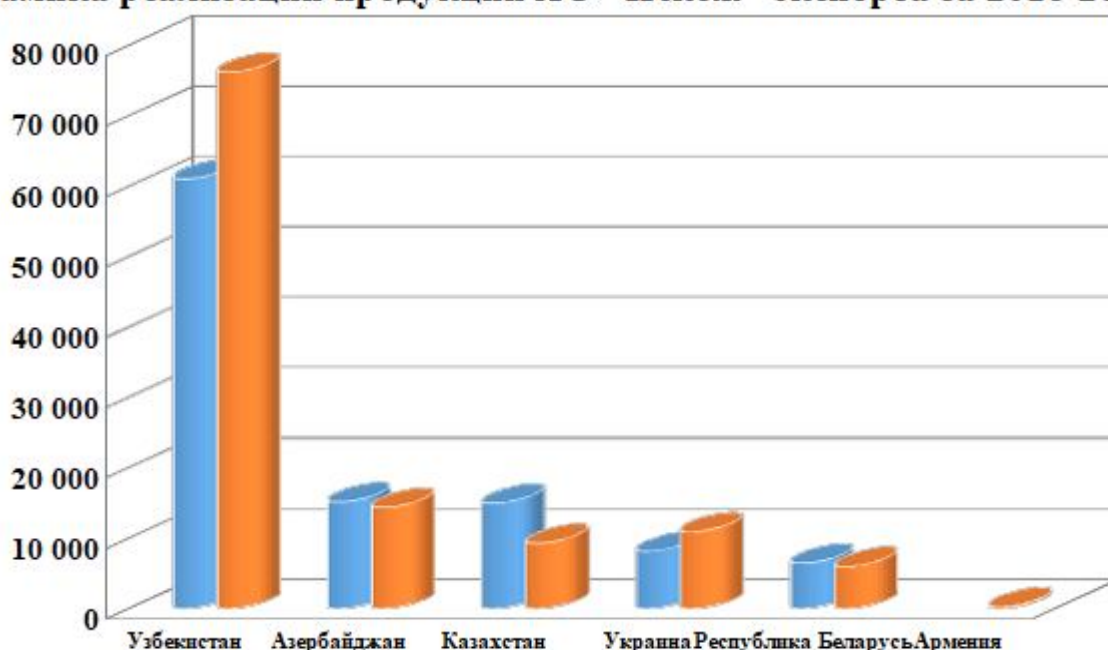
Доля реализации продукции собственного производства АО «Искож» через фирменную торговлю по итогам 2018 года составила 1,1% от общего объема реализации АО «Искож».

В 2018 году реализация продукции на экспорт составила 8,3% от общего объема, что на 10,6% больше аналогичного показателя за 2017 год.

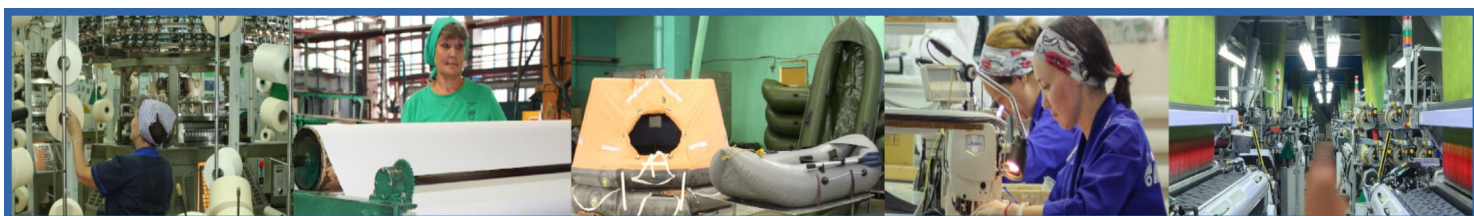


Регионы	Экспорт, тыс. руб., 2017 год	Экспорт, тыс. руб., 2018 год
Узбекистан	61 053	76 194
Азербайджан	15 137	14 366
Казахстан	14 958	9 281
Украина	8 140	10 919
Республика Беларусь	6 443	5 976
Армения	-	260
<b>ИТОГО</b>	<b>105 731</b>	<b>116 996</b>

**Динамика реализации продукции АО "Искож" экспорта за 2016-2018г.г.**

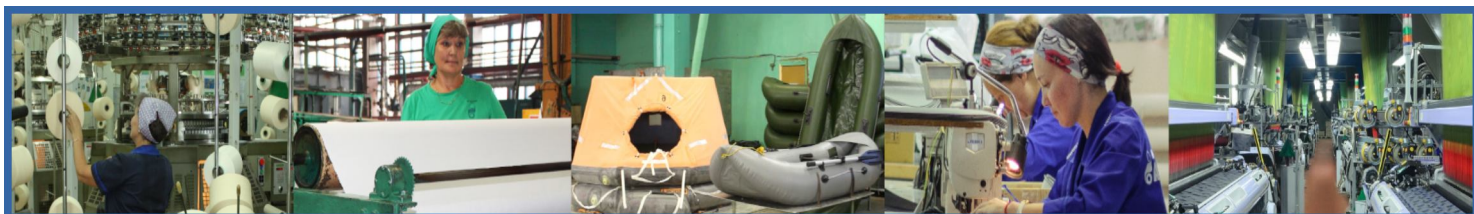


В 2018 году реализация продукции АО «Искож» осуществлялась во все федеральные округа Российской Федерации.



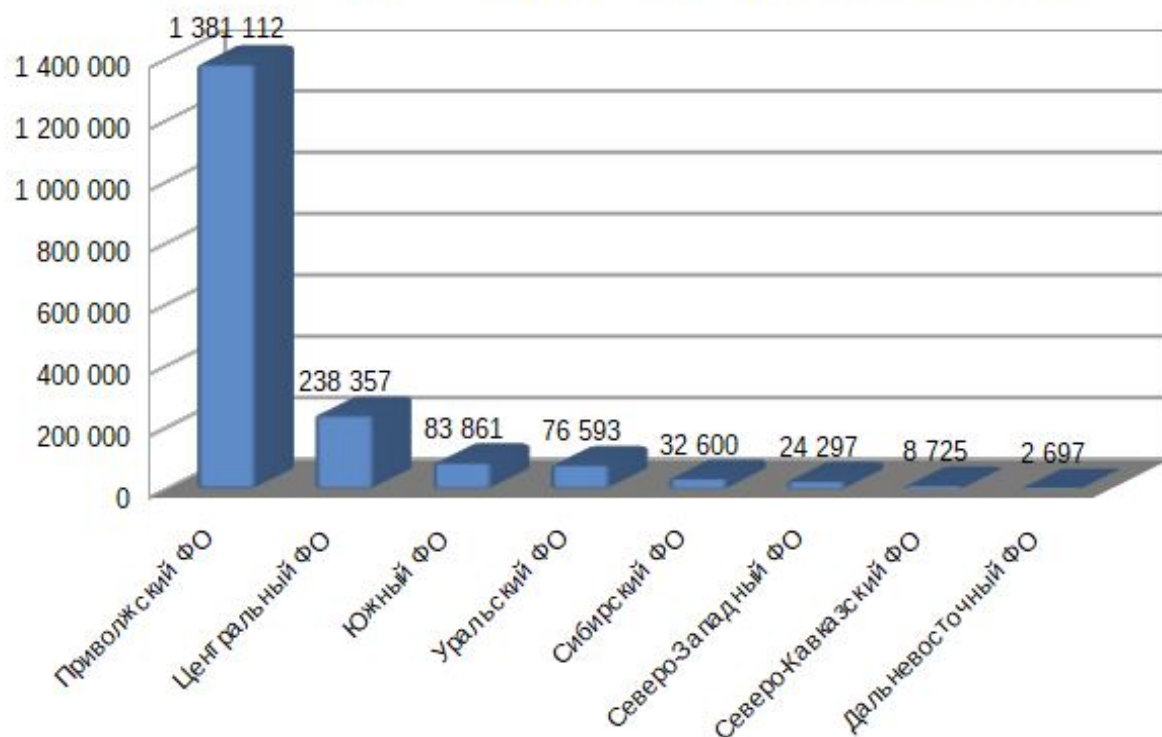
Округ	Реализовано продукции АО "Искож", тыс. руб. 2016 год	Реализовано продукции АО "Искож", тыс. руб. 2017 год
Приволжский федеральный округ	1 381 112	Приволжский федеральный округ
Центральный федеральный округ	238 357	Центральный федеральный округ
Южный федеральный округ	83 861	Южный федеральный округ
Уральский федеральный округ	76 593	Уральский федеральный округ
Сибирский федеральный округ	32 600	Сибирский федеральный округ
Северо-Западный федеральный округ	24 297	Северо-Западный федеральный округ
Северо- Кавказский федеральный округ	8 725	Северо- Кавказский федеральный округ
Дальневосточный федеральный округ	2 697	Дальневосточный федеральный округ
<b>ИТОГО</b>	<b>1 848 242</b>	<b>ИТОГО</b>

По сравнению с 2016 г. по видам продукции доля реализации искусственных кож, пленки ПВХ, материала тентового идет снижение на 10,4%



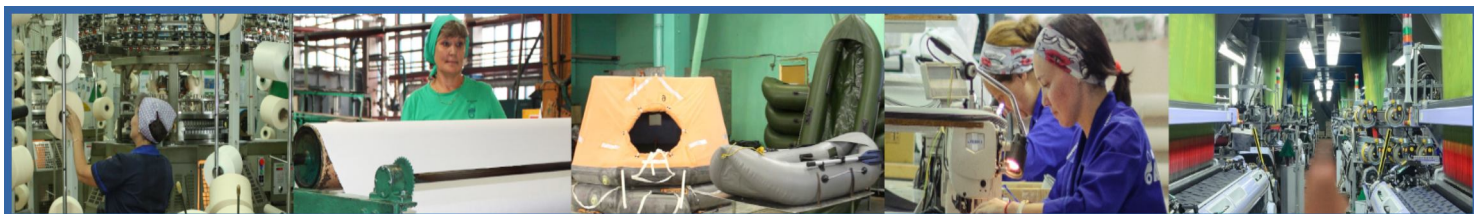


Реализации продукции АО "Искож" по Федеральным округам РФ за 2018г.

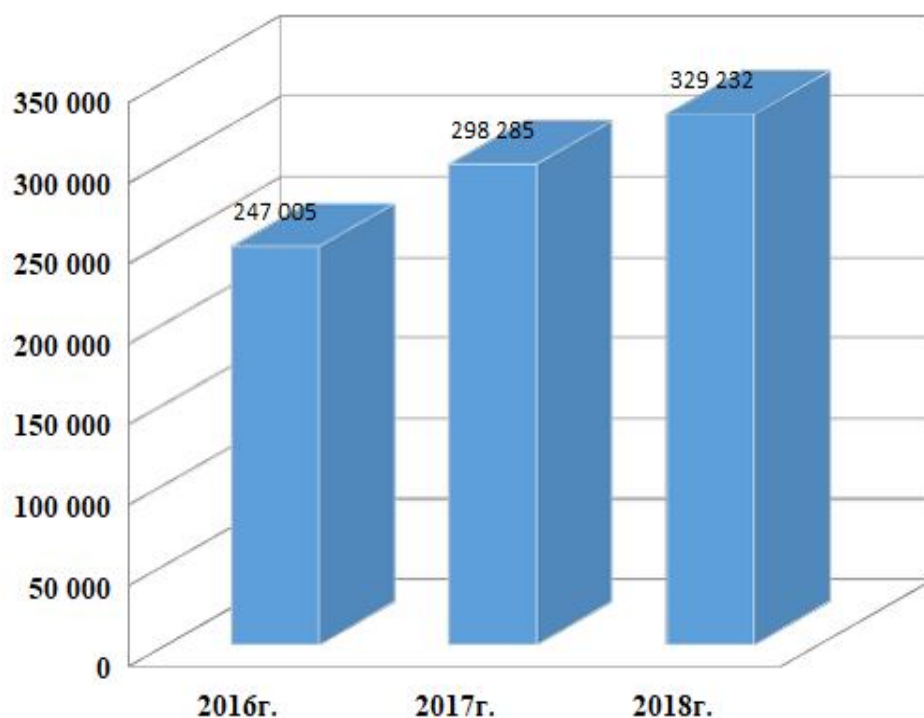


Реализация продукции, произведенной на участке УНМ-1 производства тканей с ПВХ-покрытиями АО «Искож» в 2018 г. 329 232 руб., что составляет 126% к уровню 2017г.

Ниже представлена динамика реализации за 2016-2018 гг., по данному графику видно, что идет увеличение реализации продукции, выпускаемой на данном участке.

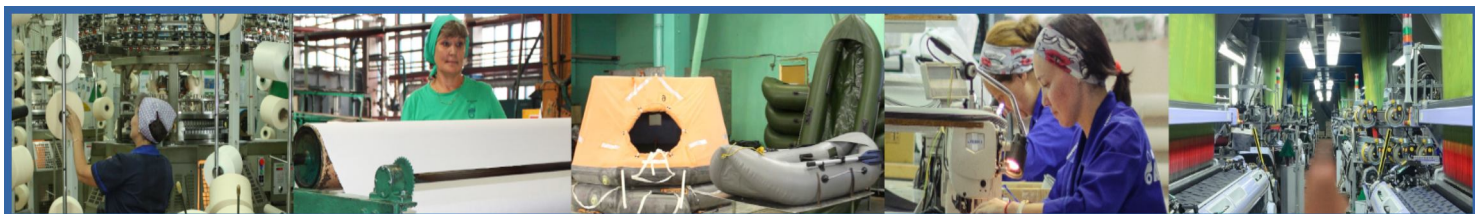


### Динамика реализации продукции УНМ-1

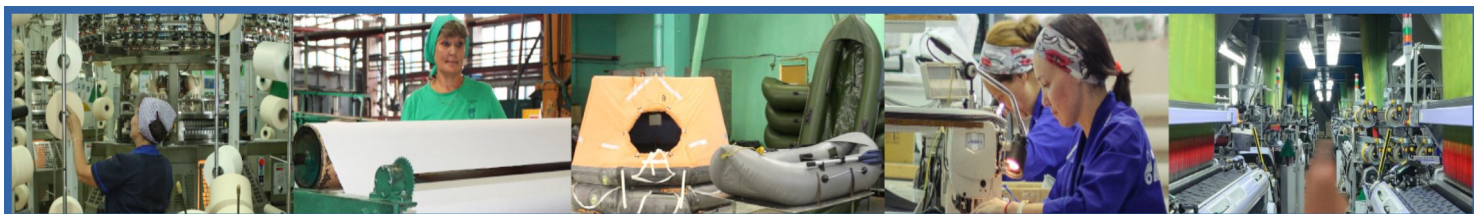


В 2018 г. в производстве конфекционных изделий АО «Искож» было произведено и реализовано конфекционных изделий на 143 574 тыс.руб., что составляет 136% к уровню 2017г.

Ниже представлена динамика реализации продукции на ПКИ АО «Искож» за 2016-2018г.г

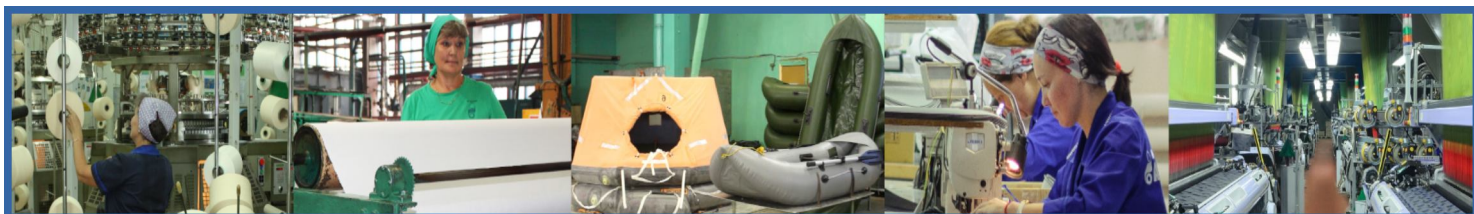


### Динамика реализации продукции ПКИ



**4. В отчетном году обществом использовались следующие виды энергетических ресурсов:**

№ п/п	Наименование	Поставщик	Ед. изм.	Количество	Сумма (без НДС), тыс. руб.
1.	Атомная энергия		гкал	0	0
2.	Тепловая энергия	Собственное производство	гкал	96 416	134 867,665
3	Электрическая энергия	ООО «РН-Энерго»	кВтч	20 230 479	71 262,319
4	Электромагнитная энергия		гкал	0	0
5	Природный газ	ООО «Газпром межрегион газ»	тыс.м. куб	13 012,519	62 240,752
6	Техническая вода	МУП «Нефтекамск водоканал»	м. куб	186 020	2 999,487
7	Бензин автомобильный	ООО «РН- Карт» ООО «Ликард» ООО «ППР	тн.	113,101	3 859 517,99
8	Торф		тн.	0	0
9	Мазут топочный		тн.	0	0
10	Дизтопливо	ООО «РН- Карт» ООО «Ликард» ООО «ППР	тн.	320, 096	13 589 055,59
11	Нефрас С2 80/120	ООО «Нефтехимснаб» ООО «ТПК Пентан»	тн	226, 963	11 821 793,56





## 5. Перспективы развития общества

В рамках увлечения объемов продаж на 2019 год запланировано развитие по пяти основным направлениям:

1. Расширение присутствия на рынке поставщиков материалов для СИЗ (средств индивидуальной защиты) в результате разработки новых для АО «Искож» видов продукции: арамидных трикотажей; арамидных тканей; арамидных тканей с различного рода покрытиями; обувной искусственной кожи, отвечающей требованиям СИЗ.

В рамках развития этого направления в 2018 году в рамках выставки «Безопасность и охрана труда — 2018» проведены встречи с лидерами российского рынка СИЗ: ГК «Восток-Сервис» и «Техноавиа».

Проведена работа с текущими потребителями АО «Искож», использующими в своем производстве арамидные материалы зарубежных производителей.

Налажены контакты с российскими производителями арамидных нитей и пряжи: ООО НПП «Термостойкий текстиль» (г. Мытищи), ООО «Лирсот» (г. Мытищи), ООО «Арамид» (г. Каменск-Шахтинский) АО «Каменскволокно» (г. Каменск-Шахтинский).

2. Расширение присутствия на мебельном рынке среднего ценового сегмента.

В рамках развития направления, для производства искусственной кожи каландровым методом, был приобретен новый тиснильный вал № 99 (аналог БТП бумаги «Каньон»), использован новый вид отделки «Элма». Опытные образцы полученных кож были с успехом продемонстрированы на международной выставке «Мебель -2018», разосланы текущим потребителям. В настоящий момент ведется работа по колористическим решениям коллекции «Каньон».

В Тесном сотрудничестве с ООО «Авангард» (г. Ижевск) и ООО «Пронто-Офис» (г. Москва) ведется работа по изготовлению слабогорючих текстильных обивочных материалов для мест общественного использования. В перспективе подобного рода материалы АО «Искож» планирует продвигать на рынок обивочных материалов для АО «РЖД».

Проведены изыскательские работы по клеевому дублированию обивочных мебельных тканей.

3. Выход на рынок широкоформатных конструкционных материалов.

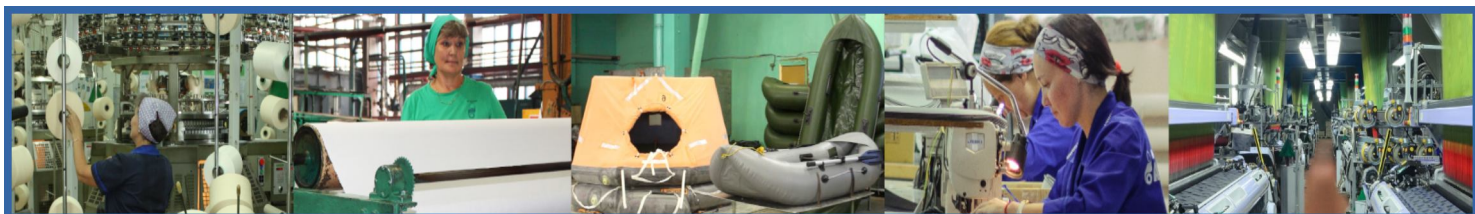
В рамках развития этого направления на выставке «Безопасность и охрана труда — 2018» проведена встреча с представителями компании НПО «Центр ПРО» (г. Санкт -Петербург). Получены технические требования к материалам, используемым для производства переносных конструкций для МО РФ. Ведутся изыскательские работы.

4. Получение лицензии МО РФ для самостоятельного взаимодействия с потребителями в рамках исполнения ГОЗов.

5. Приобретение оборудования для участка резиносмешения УНМ-1 с целью снижения себестоимости материалов за счет приготовления резиновых смесей на собственном предприятии.

Кроме того, на 2019 год запланировано решение текущих задач:

1. Развитие экспортных проектов с АО «Российский экспортный центр» при страховой поддержке АО «Эксар»;
2. Снижение себестоимости материалов за счет поиска новых поставщиков и использования альтернативных компонентов;
3. Доработка характеристик выпускаемых материалов до уровня импортных аналогов;
4. Расширение присутствия на рынке поставщиков автомобильных материалов;

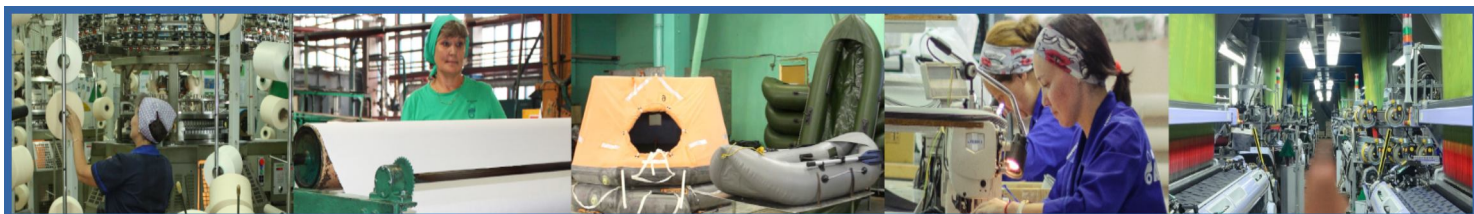


5. Расширение присутствия на рынке поставщиков автомобильных материалов;
6. Расширение присутствия на рынке поставщиков материалов для галантерейной промышленности;
7. Расширение присутствия на рынке поставщиков материалов для обувной промышленности;
8. Расширение присутствия на рынке прорезиненных тканей и изделий из них;
9. Расширение присутствия на рынке поставщиков спасательной техники;
10. Расширение присутствия на рынке изделий для добывающей промышленности.

#### **Состояние чистых активов**

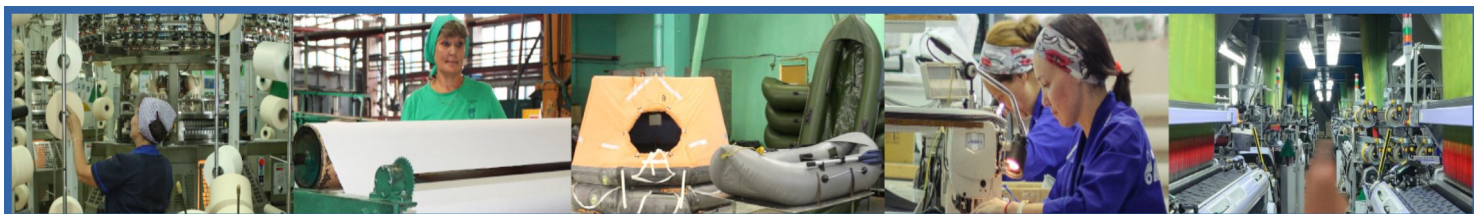
<b>Показатели</b>	<b>2016 год тыс. руб.</b>	<b>2017 год тыс. руб.</b>	<b>2018 год тыс. руб.</b>
Стоимость чистых активов	1 013 175	1 076 824	1 161 218
Размер уставного капитала	322 081	322 081	322 081

Стоимость чистых активов превышает размер уставного капитала.



## **6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

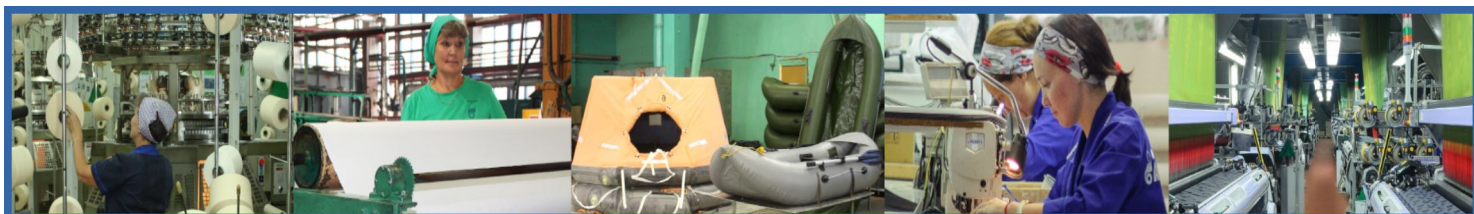
Выплата дивидендов в течение 2018 года не производилась. По итогам работы за 2017 г. дивиденды годовым общим собранием акционеров не объявлены. Все оставшиеся в распоряжении Общества средства направлены на развитие основной деятельности. В перспективе не исключено, что при получении Обществом достаточной прибыли, общее собрание акционеров примет решение об объявлении дивидендов.



## 7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

В своей деятельности Общество учитывает как внутриотраслевые, так и внешние факторы, связанные с экономической и политической конъюнктурой, ситуацией на рынках занятости и другие риски, которые могут повлиять на деятельность общества.

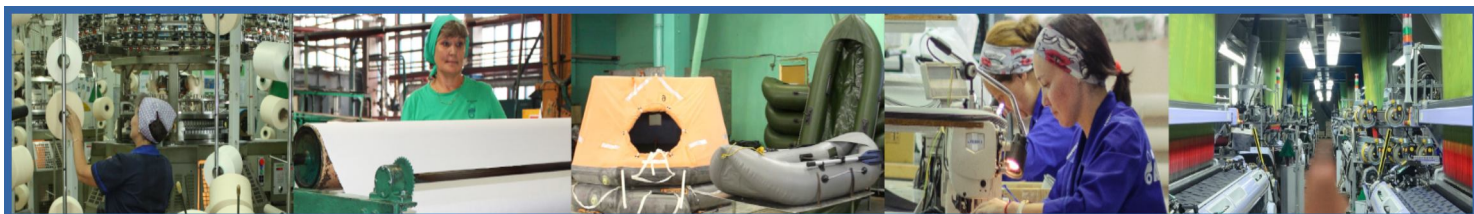
Риски	Основные трудности	Меры по минимализации рисков
<b>Отраслевые риски</b>		
Страновые и региональные риски	Одним из основных видов отраслевых рисков является продолжающееся снижение уровня производства в легкой промышленности России. Высокий уровень недобросовестной конкуренции в отрасли воздействует на все предприятия легкой промышленности России и оказывает существенное влияние на возможности заключения новых контрактов. АО «Искож» ведет деятельность на территории Российской Федерации и подвергается всем рискам, связанным с возможными изменениями в ее внутриполитической и экономической ситуации.	Во избежание отрицательных последствий политических, экономических и иных рисков эмитент диверсифицирует рынки по географическому признаку: внутренний рынок – территория России, экспорт – страны ближнего зарубежья. При изменении ситуации на отдельно взятой территории эмитент имеет возможность перераспределить грузопотоки продукции.
Связанные с быстрым ростом стоимости сырья, энергоресурсов, тарифов на транспортные услуги	Поставки сырья основных видов осуществляют предприятия, занимающие монопольное или доминирующее положение на рынке, что повышает риск неконтролируемого роста цен, манипуляций ими и объемами поставляемого	АО «Искож» осуществляет поиск альтернативных поставщиков сырья, в т.ч. за рубежом. Инвестирует значительные средства в модернизацию оборудования и совершенствования технологических процессов, добываясь увеличения эффективности использования ресурсов
Связанные с деятельностью на внешних рынках :	На внешних рынках, на которых оперирует эмитент, основной угрозой могут стать: запрет импорта в страну ввоза, введение количественных квот и высоких таможенных пошлин, изменение законодательства, затрагивающего интересы отрасли, демпинг со стороны конкурентов	При изменении ситуации на отдельно взятой территории эмитент имеет возможность перераспределить грузопотоки продукции, без ущерба для макроэкономики предприятия
<b>Финансовые риски</b>		
Связанные с изменением процентных ставок	Рост процентных ставок по уже привлеченным и новым кредитам и	Комплекс мероприятий по оптимизации кредитного портфеля





	займам может оказать негативное влияние на финансовые показатели	и повышению кредитоспособности позволяет минимизировать данные риски.
Валютные	АО «Искож» осуществляет реализацию продукции на экспорт, импорт поэтому значительные колебания валютных курсов могут оказать существенное воздействие на финансовые показатели компании	Минимизируются своевременными изменениями контрактных условий, поиском оптимально выгодных контрагентов.
<b>Правовые риски</b>		
Связанные с изменением законодательства	Российское законодательство подвержено частым изменениям. В отношении многих вопросов не существует надежного прецедента или проверенной судебной практики.	Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счет отслеживания и своевременного реагирования на изменения, вносимые в различные отрасли законодательства.
<b>Техническо-экологические риски</b>		
Экологические	Экологические стандарты РФ динамично развиваются, контроль над их исполнением постоянно ужесточается, что может привести к возникновению дополнительных обязательств и издержек	АО «Искож» прилагает все усилия для минимизации экологических рисков за счет постоянного уменьшения количества выбросов вредных веществ в окружающую среду, повышения экологической безопасности производственных объектов, обеспечения доступности информации о природоохранной деятельности.
Технические	Достаточно высокая степень износа одной из основных производственных линий может привести к авариям и незапланированным остановкам оборудования	Компанией инвестируются значительные средства в обеспечение работоспособности производства.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него меры для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их возникновения и предотвращения.



### **9. Сведения о крупных и существенных сделках, совершенных обществом в отчетном году**

Крупные сделки в 2018 г. обществом не совершались. Перечень совершенных обществом в отчетном году существенных сделок (размер более 10 % от активов), раскрывается АО «Искож» в составе ежеквартальных отчетов за 2018 год (п. 8.1.5. «Сведения о существенных сделках, совершенных эмитентом»).

Ежеквартальный отчет составляется по итогам каждого квартала по состоянию на дату окончания завершеного отчетного квартала.

Ежеквартальные отчеты АО «Искож» размещены в сети интернет на странице: <https://disclosure.1prime.ru/Portal/Default.aspx?emId=0264005146>.

### **10. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных обществом в отчетном году.**

Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения их Советом Директоров Общества, общим собранием акционеров или иным органом согласно устава с указанием каждой сделки раскрывается АО «Искож» в составе ежеквартальных отчетов за 2018 год (п. 6.6. «Сведения о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность»).

Ежеквартальный отчет составляется по итогам каждого квартала по состоянию на дату окончания завершеного отчетного квартала.

Ежеквартальные отчеты АО «Искож» размещены в сети интернет на странице: <https://disclosure.1prime.ru/Portal/Default.aspx?emId=0264005146>.



## 11. Состав совета директоров Общества

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 27.06.2018 г. избраны в состав совета директоров:

### Председатель совета директоров:

**Султанов Радик Ирекович**

Год рождения: 1965

Сведения об образовании: высшее

Место работы: ООО «Компания «РИА»

Должность: директор

Место работы: АО «УЗЭМИК»

Должность: генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества, %: 15,05

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 15,05

### Члены совета директоров:

#### **1. Агуреев Сергей Алексеевич**

Год рождения: 1968

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Салаватстекло»

Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества, %: 0,00

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0,00

#### **2. Васильев Рустем Рифович**

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Салаватстекло»

Наименование должности по основному месту работы: начальник юридического отдела

Доля в уставном капитале Общества, %: 0,00

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0,00

#### **3. Гизатулин Рамиль Камильевич**

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Нефтекамское производственное объединение искусственных кож»

Должность: директор по производству АО «Искож»

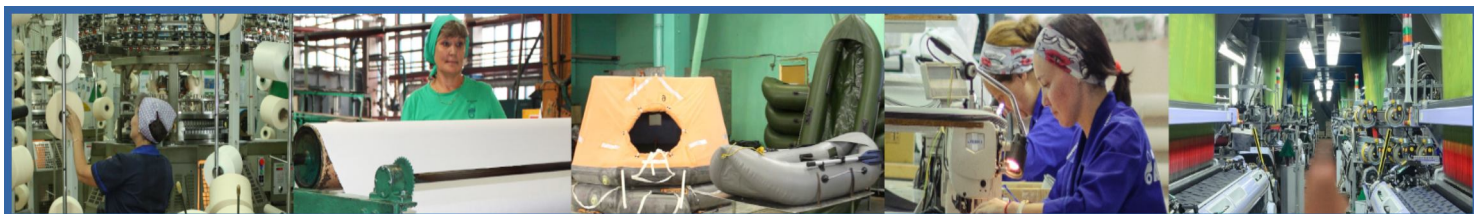
Доля в уставном капитале Общества, %: 0,00

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0,00

#### **4. Кирилина Лиана Раифовна**

Год рождения: 1968

Сведения об образовании: высшее



Место работы: АО «Нефтекамское производственное объединение искусственных кож»

Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества, %: 0,00

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0,00

#### **5. Судаков Константин Александрович:**

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: средне - специальное

Место работы: АО «Нефтекамское производственное объединение искусственных кож»

Наименование должности по основному месту работы: начальник производства конфекционных изделий

Доля в уставном капитале Общества, %: 0,00

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0,00

#### **6. Султанова Дина Радиковна**

Год рождения: 1991

Сведения об образовании: образование высшее, окончила Лондонский Университет Искусств- бакалавр по "Fashion Design and Development" и специалист по "Fashion Design Technology".

Место работы: Индивидуальный предприниматель Султанова Дина Радиковна

Место работы: АО «Нефтекамское производственное объединение искусственных кож»

Наименование должности по основному месту работы: продакт менеджер

Доля в уставном капитале Общества, %: 0,00

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0,00

#### **7. Суюрова Марина Александровна**

Год рождения: 1979 г.

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Салаватстекло»

Наименование должности по основному месту работы: ведущий юрисконсульт — специалист по корпоративному управлению юридического отдела АО «Салаватстекло»

Доля в уставном капитале Общества, %: 0,00

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0,00

#### **8. Шамсутдинов Сергей Рафаэлевич**

Год рождения: 1979 г.

Сведения об образовании: высшее

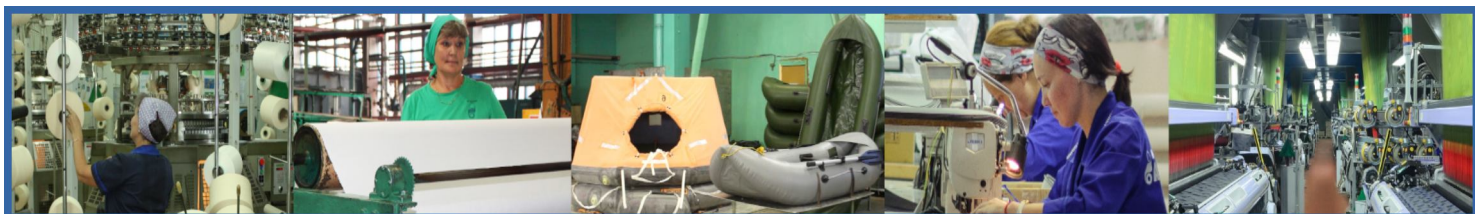
Место работы: АО «УЗЭМИК»

Наименование должности по основному месту работы: главный инженер

Доля в уставном капитале Общества, %: 0,00

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0,00

В течение 2018 года сделки с акциями общества членами совета директоров не совершались.





### **Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа**

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

Обязанности генерального директора исполняла Киршина Лиана Раифовна.

Год рождения: 1968

Сведения об образовании – высшее.

В течение отчетного года акциями общества не владела.

Место работы: АО «Искож»

Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор

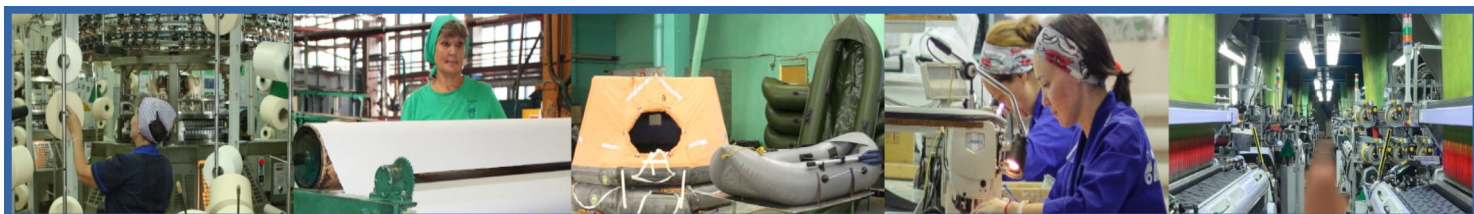
Доля в уставном капитале общества, %: 0,00

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: 0,00

### **Критерии определения и размер вознаграждения членам органов управления общества**

Размер вознаграждений (компенсации расходов), выплаченного членам совета директоров в течение отчетного года, составил 22 800 рублей. Компенсации расходов членам совета директоров за осуществление ими соответствующих функций не производились.

Оплата труда генерального директора в 2018 году осуществлялись в соответствии с заключенным контрактом. Вознаграждение членам совета директоров выплачивалось в соответствии с Положением «О совете директоров ОАО «Искож».



### **Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения**

Обществом кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ официально не утвержден, однако АО «Искож» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами Банка России.

Основными принципами построения обществом взаимоотношений с акционерами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

### **Дополнительная информация для акционеров**

По вопросам получения доступа к информации для акционеров можно обращаться по адресу: Республика Башкортостан, г. Нефтекамск, ул. Магистральная 2, АО «Искож».

Контактные телефоны: (34783) 2-21-32, 2-00-50

### **Иная информация, предусмотренная уставом общества или иными внутренними документами общества**

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности общества, Уставом Общества и иными внутренними документами не предусмотрена.

