

УТВЕРЖДЕН

**Советом директоров
ОАО «Северная энергетическая компания»**

**«06» мая 2011 г.
(протокол от «06» мая 2011 г.)**

УТВЕРЖДЕН

**Годовым общим собранием акционеров
ОАО «Северная энергетическая компания»**

**«27» мая 2011 г.
(протокол от «27» мая 2011 г.)**

**Годовой отчет
ОАО «Северная энергетическая компания»
за 2010 финансовый год**

г. Ноябрьск, 2011 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Положение Общества в отрасли	3
2.	Приоритетные направления деятельности Общества	3
3.	Отчет совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	3-4
4.	Информация об объеме использованных Обществом видов энергетических ресурсов	5-6
5.	Перспективы развития Общества	6
6.	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	6
7.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	6-7
8.	Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении	7-8
9.	Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении	8
10.	Состав совета директоров общества	8
11.	Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа (сведения об управляющей организации)	8-9
12.	Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа общества (управляющей организации) и каждого члена совета директоров общества	9
13.	Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения	9
14.	О состоянии чистых активов	9

1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Целью создания Открытого акционерного общества «Северная энергетическая компания» явилось организация успешного бизнеса по сбыту электроэнергии на розничном рынке, а также обеспечение надежного энергоснабжения потребителей за счет организации сбыта.

ОАО «Северная энергетическая компания» является субъектом оптового рынка (запись внесена в реестр 27.12.07., регистрационный номер 2.3.0257).

Приказом Службы по тарифам ЯНАО № 39 от 30.01.2007 ОАО «Северная энергетическая компания» присвоен статус гарантирующего поставщика на территории ЯНАО в сетях следующих сетевых компаний: ОАО «Энерго-Газ-Ноябрьск», ОАО «НФ АК «Ютэйр», ОАО «Вынгапуровский тепловодоканал», МУП «Теплоэнергоремонт», Управление «Надымэнергогаз» ООО «Надымгазпром», Управление «Пангодыэнергогаз» ООО «Надымгазпром», ООО «Газтеплоэнергоремонт», ОАО «Севертрубопроводстрой», ООО «Надымстройгаздобыча», ООО «Л-Инвест 2001», ОАО «Арктикнефтегазстрой».

Приказом ФСТ России № 189-Э от 26.07.2007 принято решение о включении ОАО «Северная энергетическая компания» в федеральный информационный реестр гарантирующих поставщиков.

ОАО «Северная энергетическая компания» обеспечивает электроэнергией потребителей двух городов – Ноябрьск (в том числе мкр. Вынгапуровский) и Надым.

Из них:

- 54 542 лицевого счетов – потребители бытового сектора,
- 1 411 потребителей – предприниматели и юридические лица.

В 2010 году электрическая энергия покупалась компанией у ОАО «Тюменская энергосбытовая компания» по тарифам, установленным Приказами Региональной энергетической комиссии Тюменской области, ХМАО и ЯНАО № 409 от 29.12.09. на уровне 1 387,40 руб./МВтч (с 01.01.10. по 28.02.10.) и № 35 от 24.02.10. на уровне 1 368,98 руб./МВтч (с 01.03.10. по 31.12.10.); и отпускалась потребителям, согласно тарифам, установленным Приказами Региональной энергетической комиссии Тюменской области, ХМАО и ЯНАО № 401 от 29.12.09., № 394 от 29.12.09., № 350 от 11.12.09., № 395 от 29.12.09.

В 2010 году ОАО «Северная энергетическая компания» осуществило поставку электроэнергии потребителям на сумму **487 451,2** тыс. руб. (без НДС), объем реализованной электроэнергии за 2010 год составил **293 331,2** тыс. кВтч.

2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Одной из приоритетных задач направлений деятельности компании является организация обеспечения потребителей электрической энергией (мощностью) при условии соблюдения требований экономичности, безопасности и надежности. На протяжении 2010 года в компании была сформирована позиция по дальнейшему экономическому развитию в области энергоснабжения, которая предусматривает активное участие ОАО «Северная энергетическая компания» в качестве стороны в договорах энергоснабжения.

Основной и главной задачей общества остается своевременное и бесперебойное обеспечение потребителей услугами по электроснабжению в необходимом объеме.

В перспективах развития на 2011 год – расширение объемов за счет привлечения новых потребителей, становление работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

3. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Доходы от реализации электрической энергии по прямым договорам с потребителями.

К числу потребителей электроэнергии относятся государственные и муниципальные учреждения, объекты социальной сферы, жилищно-коммунального хозяйства, бюджетных организаций, различные категории непромышленных (мелкомоторных) потребителей. Кроме того, компания обеспечивает электроэнергией население двух городов Ямала – Ноябрьска и Надыма.

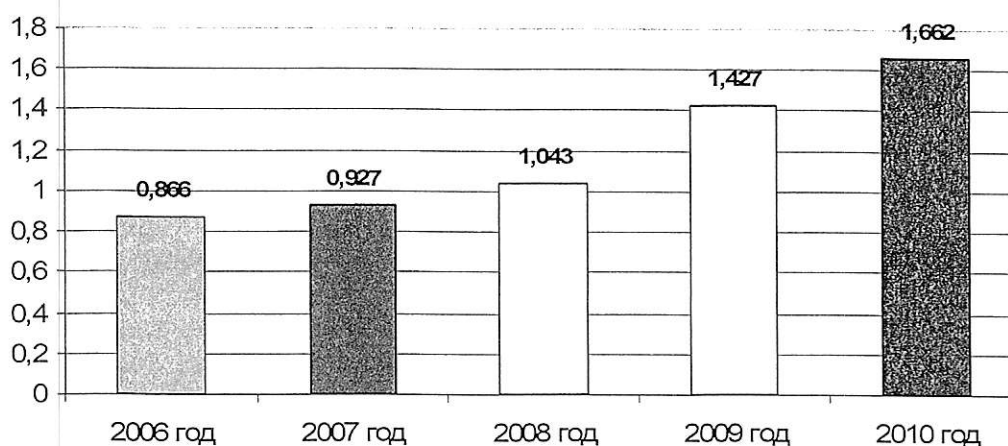
Объем реализованной электроэнергии за 2010 год составил **293 331,2** тыс. кВтч при плане **349 986,5** тыс. кВтч.

Группа потребителей		Объем потребления, тыс. кВтч						Уд. вес, %	
		Ноябрьский филиал		Надымский филиал		Всего по ОАО «СЭК»			
		план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
Население и потребители, приравненные к населению		137 518	140 956	54 151	18 136	191 669	159 092	54,8 %	54,2 %
Бюджетные потребители		25 481	25 225	11 186	379	36 667	25 605	10,5 %	8,7 %
Прочие		106 169	101 154	15 482	7 481	121 651	108 635	34,8 %	37,0 %
ИТОГО		269 168	267 335	80 819	25 996	349 987	293 331	100 %	100 %

Всего доходы компании за 2010 год составили **489 352,7** тыс. руб., при плане **523 999,5** тыс. руб. (без НДС). При этом доходы от реализации электрической энергии составили 487 451,2 тыс. руб., доходы от выполнения электротехнических и прочих работ и услуг – 1 901,5 тыс. руб. Снижение фактических доходов связано с общим снижением объема реализации, изменением структуры реализации, а также с прекращением деятельности в городе Надыме с 01.05.2010 года и ликвидацией 06.08.2010 года Надымского филиала.

Средний тариф реализации электроэнергии в 2010 году составил 1,662 руб./кВтч, т.е. выше, чем в 2009 году (1,427 руб./кВтч) на 16,5 %, что связано как с ростом регулируемых тарифов, так и с увеличением доли либерализации рынка электроэнергии.

Динамика среднего тарифа реализации электрической энергии



3.2. Расходы компании.

Структура расходов выглядит следующим образом:

тыс.руб.				
Наименование статьи	План	Факт	Отклонение	Уд. вес
ВСЕГО	520 855	501 921	-6 259,46	100%
Затраты на покупку электроэнергии	474 203	450 719	-3 418,43	89,9%
Собственные расходы	46 652	51 202	-2 841,03	10,1%

Снижение объема покупки электрической энергии против плана привело к уменьшению затрат

на покупку электроэнергии у ОАО «Тюменская энергосбытовая компания».

По итогам работы за 2010 год компанией получена прибыль в размере 5 721 тыс. руб.

3.3. Финансовые показатели деятельности компании.

В таблице приведен анализ бухгалтерского баланса компании на 1 января 2011 года.

	01.01.10.	01.01.11.	тыс.руб.			
			Рост за 2010 год	Прирост за 2010 год	Структура баланса	
					01.01.10.	01.01.11.
Имущество компании						
Внеоборотные активы	1 751	5 898	4 147	236,84%	1,2%	4,7%
Основные средства	861	543	-318	-36,9%	0,6%	0,4%
Долгосрочные фин.вложения	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
Отложенные налоговые активы	890	5 355	4 465	501,7%	0,6%	4,3%
Оборотные активы	142 433	120 059	-22 374	-15,7%	98,8%	95,3%
Запасы	427	552	125	29,3%	0,3%	0,4%
НДС	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%
Дебиторская задолженность	119 040	97 650	-21 390	-18,0%	82,6%	77,5%
в том числе покупателей и заказчиков	102 275	78 295	-23 980	-23,4%	70,9%	62,2%
Краткосрочные фин.вложения	19 652	19 652	0	0,0%	13,6%	15,6%
Денежные средства	3 091	1 614	-1 477	-47,8%	2,1%	1,3%
Прочие оборотные активы	223	591	368	100,0%	0,2%	0,5%
Источники						
Собственный капитал	21 804	27 525	5 721	26,2%	15,1%	21,9%
Уставный капитал	31 000	31 000	0	0,0%	21,5%	24,6%
Резервный капитал	177	177	0	0,0%	0,1%	0,1%
Нераспределенная прибыль	-9 373	-3 652	5 721	-61,0%	-6,5%	-2,9%
Заемный капитал	122 380	98 433	-23 947	-19,6%	84,9%	78,1%
Отложенные налоговые обязательства	44	28	-16	-36,4%	0,0%	0,0%
Займы и кредиты	50 045	33 508	-16 537	-33,0%	34,7%	26,6%
Кредиторская задолженность	72 291	64 897	-7 394	-10,2%	50,1%	51,5%
в том числе поставщикам	67 678	57 539	-10 139	-15,0%	46,9%	45,7%
БАЛАНС	144 184	125 958	-18 226	-12,6%	100,0%	100,0%

Как видно из таблицы, имущество компании на конец 2010 года уменьшилось на 18 227 тыс. руб. по отношению к началу года. Наибольшее уменьшение имущества произошло по стат дебиторская задолженность – 21 390 тыс.руб. В результате полученной в 2010 году прибыли размере 5 721 тыс.руб., размер собственного капитала увеличился на 26 %. Заемный капитал уменьшился на 20 % и составил 98 433 тыс.руб. или 78 % от всего капитала.

Коэффициент финансовой независимости составляет 0,22 (при рекомендуемом уровне не менее 0,15).

Коэффициент текущей ликвидности равен 1,21 (при рекомендуемом значении не менее 1).

Оборачиваемость кредиторской задолженности составила 49 дней (при рекомендуемом значении не более 40 дней).

Снижение дебиторской задолженности потребителей за 2010 год составило 18 %.

Основной задачей на следующие периоды является улучшение структуры баланса, пут оптимизации бюджета с целью получения прибыли от текущей деятельности, снижен просроченной дебиторской и кредиторской задолженности.

3.3. Трудовые ресурсы компании.

Среднесписочная численность персонала за 2010 год составила 55 человек, в том числе:

- Надымский филиал – 6 человек;
- Ноябрьский филиал – 37 человек;
- Исполнительная дирекция – 12 человек.

Доля руководителей составляет 16 %, доля специалистов – 50 %, доля рабочих и служащих – 34 %

4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В 2010 году расходы Общества на оплату тепловой и электрической энергии составили

286 657 рублей 12 копеек, а именно:

Теплоэнергия за 2010 год

месяц	Гкал	Стоимость (руб.)
январь	24,070	27 493,72
февраль	21,940	25 060,75
март	15,020	18 298,68
апрель	12,130	13 855,37
май	8,190	9 354,95
июнь	1,190	13 59,27
июль	0,150	171,34
август	0,610	696,77
сентябрь	7,180	8 201,28
октябрь	9,210	10 520,03
ноябрь	15,500	17 761,83
декабрь	22,750	25 985,96
Всего	137,940	158 759,95

Электроэнергия за 2010 год

месяц	кВт.час	Стоимость (руб.)
январь	4317,000	12 798,38
февраль	4384,000	12 956,02
март	4565,000	13 453,77
апрель	3094,000	9 136,79
май	2165,000	6 274,75
июнь	3830,000	11 009,26
июль	2966,000	9 321,17
август	3393,000	10 593,00
сентябрь	3451,000	10 971,83
октябрь	2639,000	8 110,94
ноябрь	4000,000	12 389,61
декабрь	3607,000	10 881,65
Всего	42411,000	127 897,17

5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

В перспективах развития на 2011 год – расширение объемов за счет привлечения новых потребителей, становление работы на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Решение о выплате дивидендов по акциям ОАО «Северная энергетическая компания» в течение 2010 финансового года не принималось.

Финансовый результат Общества в 2010 году составил прибыль в размере 5 721 тыс. рублей.

7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

К основным рискам, которым подвержена финансово-хозяйственная деятельность ОАО «Северная энергетическая компания» относятся:

- **отраслевые риски**

- **финансовые риски**

1) **Отраслевые риски.** Наиболее значимые изменения в отрасли электроэнергетики для компании связаны с введением новой модели оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности) и поэтапной либерализацией цен на электроэнергию, что обуславливает возникновение следующих рисков:

- а. риск сокращения доли рынка сбыта электроэнергии и ухудшения финансово-экономических показателей деятельности ввиду того, что в качестве поставщика электроэнергии могут выступать другие сбытовые компании;
- б. риски, связанные с изменением тарифной политики в области электроэнергетики, в результате чего тарифы могут быть установлены ниже экономически обоснованного уровня;
- в. риски, связанные с повышением цен на услуги и материалы, используемые компанией в своей деятельности;
- г. риски, связанные с повышением цен на электроэнергию: ухудшение финансово-экономического состояния компании.

2) К **финансовым** рискам относятся:

- а. риск изменения процентных ставок по кредитам:

ОАО «Северная энергетическая компания» привлекает различные заемные средства и своевременно осуществляет погашение обязательств, следовательно, компания подвержена риску изменения процентных ставок. Для снижения данного вида риска компанией проводится регулярный мониторинг финансового рынка, поиск наиболее приемлемых способов привлечения финансовых ресурсов.

- б. риск влияния инфляции:

Учитывая законодательные ограничения по изменению тарифов в течение года, влияние инфляции приобретает первостепенное значение на результаты работы организации, пока она является субъектом регулирования естественных монополий. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность компании может быть ограничено следующими рисками:

- риск потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т.п.

Для снижения влияния данного риска необходимо уделить особое внимание увеличению скорости оборачиваемости оборотных активов в части дебиторской задолженности.

8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ "ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ" КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ О ЕЕ ОДОБРЕНИИ

1. Получение Обществом займа в ОАО «Сибирско-Уральская энергетическая компания», сумма займа 85 000 000 (восемьдесят пять миллионов) рублей.

Данная сделка требует одобрения Совета директоров Общества в соответствии с п.п. 22 п. 11.3.3.1. Устава Общества - сделка, превышающая 5 (пять) % балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату согласно данных бухгалтерской отчетности. Данная сделка одобрена Советом директоров Общества – протокол заседания Совета директоров от 11.01.2010 года.

2. Получение Обществом кредита в форме овердрафта в ОАО КБ «Агропромкредит», лимит овердрафта на апрель 2010 года - 18 160 000 (восемнадцать миллионов сто шестьдесят тысяч) рублей.

Данная сделка требует одобрения Совета директоров Общества в соответствии с п.п. 22 п. 11.3.3.1. Устава Общества - сделка, превышающая 5 (пять) % балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату согласно данных бухгалтерской отчетности. Данная сделка одобрена Советом директоров Общества – протокол заседания Совета директоров от 22.04.2010 года.

9. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ "ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ" СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО ЛИЦА (ЛИЦ), СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ О ЕЕ ОДОБРЕНИИ

Решения не принимались.

10. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

По состоянию на 01.01.2010 года и по 29.06.2010 года совет директоров (наблюдательный совет) общества состоял из 5 (пяти) человек, а именно:

1. Ромашев Максим Павлович,
2. Шкляренко Леонид Александрович,
3. Ануфриев Алексей Валерьевич,
4. Голиков Сергей Владимирович,
5. Медведев Максим Эдвардович.

30.06.2010 года был избран действующий состав Совета директоров общества решением единственного акционера в количестве 5 (пяти) человек:

1. Ромашев Максим Павлович,
2. Шкляренко Леонид Александрович,
3. Ануфриев Алексей Валерьевич,
4. Голиков Сергей Владимирович,
5. Медведев Максим Эдвардович.

Члены совета директоров ОАО «Северная энергетическая компания» не приобретали акции ОАО «Северная энергетическая компания» в течение 2010 финансового года и не являются владельцами акций общества.

11. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА (СВЕДЕНИЯ ОБ УПРАВЛЯЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ)

По состоянию на 01.01.2010 года и по 31.12.2010 года единоличным исполнительным органом ОАО «Северная энергетическая компания» является управляющая организация Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания «Восток» (далее – ОАО «ЭК «Восток»)) на основании решения единственного акционера ОАО «Северная энергетическая компания» от 15.09.2008 года и заключенного договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа № СЭК-1 от 17.09.2008 года.

Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания «Восток»:

ОГРН 1037739123696

ИНН 7705424509

Местонахождение: г. Москва, ул. Чаплыгина, 11;

генеральный директор – Ромашев Максим Павлович.

ОАО «ЭК «Восток» владеет обыкновенными именными акциями ОАО «Северная энергетическая компания» в количестве 310 000 (триста десять тысяч) штук номинальной стоимостью 100 (сто) рублей каждая, что составляет 100 % уставного капитала общества. Акции

были приобретены ОАО «ЭК «Восток» у предыдущих акционеров Общества 01.07.2008 года основании договоров купли-продажи ценных бумаг.

12. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА (УПРАВЛЯЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ) И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Размер вознаграждения управляющей компании за 2010 год определяется договором передаче полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Северная энергетическая компания» № СЭК-1 от 17.09.2008 года.

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров ОАО «Северная энергетическая компания» в 2010 году не принималось, вознаграждения не выплачивались.

13. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Согласно распоряжению Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг № 421/р-04.04.2002 года «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения акционерным обществам рекомендовано следовать положениям Кодекса корпоративного поведения от 05.04.2002 года.

Положения Кодекса корпоративного поведения приняты обществом к сведению.

Общество намерено прилагать усилия к выполнению положений Кодекса корпоративного поведения и включать в последующие годовые отчеты сведения о соблюдении ОАО «Северная энергетическая компания» Кодекса корпоративного поведения.

14. О СОСТОЯНИИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

В 2008, 2009 и 2010 году уставный капитал Общества не изменялся и составляет 31 000 000 (тридцать один миллион) рублей 00 копеек.

Стоимость чистых активов по итогам 2008 года составляла 25 946 000 рублей, по итогам 2009 года – 21 804 038 рублей, по итогам 2010 года – 27 525 001 рубль.

Стоимость чистых активов Общества по итогам года оказалась меньше его уставного капитала. Это произошло вследствие следующих факторов:

- не получение запланированного объема НВВ вследствие резкого снижения потребления электрической энергии предприятиями и населением городов Ноябрьск и Надым;
- в сметах расходов на сбытовую деятельность не были приняты расходы на обслуживание кредитов и займов.

Для приведения стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной уставного капитала предполагается введение следующих мер:

- уменьшение дебиторской задолженности;
- уменьшение расходов на покупку электрической энергии (увеличение доли закупок на оптовом рынке);
- снижение задолженности по кредитам и займам;
- увеличение количества контрагентов-потребителей энергетических ресурсов.

Генеральный директор ОАО «ЭК «Восток» -
управляющей организации
ОАО «Северная энергетическая компания»

М.П. Ромашев

Главный бухгалтер
ОАО «Северная энергетическая компания»

Т.А. Полетаева



Прошито на свер

листах

