



*Сила и емкость
профессиональных решений*

Годовой отчет

Открытое акционерное общество
«Энерго-Строительная Корпорация «СОЮЗ»

по итогам 2013 года



Годовой отчет

Открытое акционерное общество «Энерго-Строительная Корпорация «СОЮЗ»

по итогам 2013 года

Код Общества: 12291-А

Место нахождения Общества: 119415 Россия, г. Москва, пр. Вернадского, 39

Информация, содержащаяся в настоящем отчете, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах

Утвержден Решением годового общего собрания акционеров 30 июня 2014г. (Протокол № 2014-ГОСА от 30.06.2014г.)

Предварительно утвержден решением Наблюдательного совета ОАО «ЭСК «СОЮЗ» (Протокол № 2014-НС/ГОСА от 28.05.2014г.)

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией «ЭСК «СОЮЗ».

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем годовом отчете:

<http://disclosure.1prime.ru/portal/default.aspx?emId=7728620323>

Генеральный директор
ОАО «ЭСК «СОЮЗ»

подпись

Е.Н. Загородний

Главный бухгалтер
ОАО «ЭСК «СОЮЗ»

подпись

Т.Я. Стасовская

СОДЕРЖАНИЕ

	<u>Стр.</u>
1. ВВЕДЕНИЕ	4 -
2. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	4 -
2.1. Создание и история развития	4 -
2.2. Стратегия и перспективы развития	5 -
3. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	7 -
3.1. Сведения об отрасли	7 -
3.1.1. Введение	7 -
3.1.2. История	7 -
3.1.3. Ход и результаты реформ	7 -
3.1.4. Ввод новых мощностей и объем инвестиций в электроэнергетику	8 -
3.1.5. Структура отрасли по состоянию на 2014 год	9 -
3.1.6. Перспективы развития	10 -
3.2. География производственной и сбытовой деятельности	11 -
3.3. Текущее состояние энергетики РФ и позиционирование ОАО «ЭСК «СОЮЗ» на этом рынке - 13 -	
4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	15 -
4.1. Крупные реализованные проекты	15 -
4.2. Крупные текущие проекты:	16 -
4.3. Основные финансовые показатели деятельности	19 -
5. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.	25 -
5.1. Отраслевые риски	25 -
5.2. Страновые и региональные риски	26 -
5.2.1. Страновые риски:	27 -
5.2.2. Региональные риски:	28 -
5.3. Финансовые риски	29 -
5.4. Правовые риски	31 -
5.4.1. Риски, связанные с изменением валютного регулирования.	31 -
5.4.2. Риски, связанные с изменением налогового законодательства.	31 -
5.4.3. Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин.	32 -
5.4.4. Риски, связанные с изменением правил лицензирования.	32 -
5.4.5. Риски, связанные с изменением судебной практики.	33 -
5.4.6. Иные риски, связанные с деятельностью Общества	33 -
6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	35 -
6.1. Органы управления Компании	35 -
6.1.1. Общее собрание акционеров:	35 -
6.1.2. Наблюдательный совет	35 -
6.1.3. Единоличный исполнительный орган Общества	37 -
6.1.4. Коллегиальный исполнительный орган Общества	37 -
6.2. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) членам органов управления Общества.	41 -
6.3. Соблюдение Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения	42 -
7. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2013 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ СДЕЛКАМИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ.	43 -
8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2013 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ КРУПНЫМИ.	50 -

1. ВВЕДЕНИЕ

Настоящий годовой отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Открытого акционерного общества «Энерго-Строительная Корпорация «СОЮЗ» (далее – Компания или Общество) касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Компании, в том числе планов развития, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

2. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОАО «ЭСК «СОЮЗ»

2.1. Создание и история развития

Открытое Акционерное Общество (ОАО) «Энерго-Строительная Корпорация «СОЮЗ» прошло государственную регистрацию в качестве юридического лица 4 мая 2007 года.

Учредителями и первыми акционерами Общества стали:

- Приходько Игорь Владленович,
- Акционерная компания «СОЮЗ ХОЛДИНГ С.А.» (SOYUZ HOLDING S.A., Великое Герцогство Люксембург).

ОАО «Энерго-Строительная Корпорация «СОЮЗ» является генеральным подрядчиком, специализирующимся на проектировании и строительстве «под ключ» объектов тепловой генерации (ЕРС/ЕРСМ). Компания обладает технологическими и финансовыми ресурсами для развития энергетических проектов в энергетике, промышленности и жилищно-коммунальном хозяйстве (ЖКХ), включая финансовый инжиниринг. Наличие компетенций в проектировании, комплектных поставках оборудования, управлении строительно-монтажными работами, гарантийном и постгарантийном обслуживании позволяет выполнять проекты строительства объектов любой сложности.

В 2013 году ЭСК «Союз» получила лицензию Федеральной службы безопасности (ФСБ) на осуществление работ, связанных с использованием сведений, содержащих государственную тайну.

Ранее компанией была оформлена лицензия Ростехнадзора на право сооружения блоков атомной электростанции (АЭС), выполнение работ и оказание услуг эксплуатирующей организации при строительстве АЭС.

Также были получены свидетельства саморегулируемой организации некоммерческого партнерства (СРО НП) «Союзатомстрой» и СРО НП «СОЮЗАТОМПРОЕКТ».

Таким образом, на сегодняшний день ЭСК «СОЮЗ» имеет право на осуществление всего цикла работ по строительству и проектированию энергетических объектов атомной отрасли, вплоть до генерального подряда. В компании уже сформированы дирекция и специализированный

департамент по атомному строительству, подготовлен мобилизационный ресурс (инженерно-технические работники (ИТР), рабочие, техника) по выходу на площадку строительства.

В то же время наличие лицензии позволяет ЭСК «СОЮЗ» участвовать в любых тендерах, проводимых государственными заказчиками на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт объектов, отнесенных законодательством к объектам, связанным с государственной тайной.

ОАО «ЭСК «СОЮЗ» (входит в Холдинг «СОЮЗ») - компания, специализирующаяся на строительстве объектов генерации на условиях «под ключ». За последние 6 лет компания реализовала проекты общей мощностью более 1625 МВт.

Основными партнерами Компании являются предприятия, которые занимают лидирующее положение в области электроэнергетики и автоматизации технологий. Такие как:

- ABB
- Siemens
- Schneider Electric
- Alstom
- General Electric и т.д.

Направления деятельности	• Строительство «под ключ» объектов теплогенерации (ТЭЦ, ГТУ, ПГУ, ПГЭС и т.д.) • Ключевые функции: управление проектными работами, комплектными поставками оборудования, СМР и ПНР • Прочие функции: участие в торгах напрямую и через дочерние компании, предпроектная проработка (FEED), эскизное проектирование, разработка проектов, финансовое консультирование
Ключевые проекты	• НЛМК ПГЭС 150 МВт • Пермская ТЭЦ-6 ПГУ 120 МВт • Полярная ПГУ 268 МВт • Новогорьковская ПГУ 330 МВт • Колпино ПГУ 110 МВт • Дягилевская ПГУ 115 МВт • Улан-Батор (Монголия) 120 МВт
Основными клиентами являются крупнейшие энергетические и промышленные компании	

2.2. Стратегия и перспективы развития

Стратегической целью развития Общества является сохранение лидирующих позиций на рынке энергетического инжиниринга, усиление позиций на смежных рынках, а также соответствие самым высоким стандартам качества и технологий. Для достижения этой цели Общество должно решить следующие основные задачи:

- обеспечение объема продаж, позволяющего Обществу сохранить долю рынка в сфере

энергетического инжиниринга;

- выход на смежные рынки, в т.ч. на рынки промышленного и инфраструктурного строительства;
- обеспечение качественного управления проектами строительства генерирующих мощностей, договоры по которым уже заключены Обществом, в том числе продолжение внедрения системы управления проектами и системы управления рисками, усиление компетенции Общества в области поставки оборудования, материалов и др.;
- поддержание прозрачной системы закупок при реализации проектов генерального подряда.

Ключевые направления развития

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- На текущий момент ОАО «ЭСК СОЮЗ» активно развивает свой бизнес за пределами России.
- При этом ключевым направлением развития будут оставаться страны СНГ, в частности Казахстан и Украина.

ЦЕЛЕВЫЕ СЕКТОРЫ

- На текущий момент ОАО «ЭСК СОЮЗ» занимает лидирующие позиции в сегменте строительства объектов **тепловой генерации** мощностью 50 – 400 МВт, в дальнейшем планируется развивать ряд новых направлений.
- **Атомная энергетика:** ОАО «ЭСК СОЮЗ» уже получила все необходимые разрешения для выполнения строительно-монтажных и проектных работ для АЭС и на текущий момент активно участвует в конкурсах на выполнение подрядных работ в этом сегменте.
- **Промышленные объекты:** Строительство промышленных объектов также является приоритетным направлением развития ОАО «ЭСК СОЮЗ». На текущий момент ОАО «ЭСК СОЮЗ» реализует свой первый проект в этом направлении - строительство Актюбинского Рельсобалочного Завода в Казахстане.

РАЗВИТИЕ НОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

- Развитие новых компетенций является одним из ключевых факторов успешной работы на рынке строительства объектов тепловой генерации ввиду растущей конкуренции.
- Так, например, ОАО «ЭСК СОЮЗ» активно развивает направление **финансового консультирования** по вопросам привлечения экспортного и проектного финансирования для Заказчиков.

Стратегическая цель ОАО «ЭСК «СОЮЗ» стать инжиниринговой компанией с диверсифицированным портфелем заказчиков и диверсифицированным портфелем заказов в различных секторах экономики.

Сегодня существуют перспективные сегменты, стоимость контрактов в которых находится в диапазоне 0,5 – 15 млрд.руб.:

1. Новое строительство и ТПиР станций для ТГК-ОГК мощностью менее 100 МВт.
2. Строительство энергетических объектов в секторах нефте-газовой промышленности, металлургии, производства удобрений, химической промышленности и др.(промышленная энергетика, малая энергетика).
3. Строительство «под ключ» промышленных объектов (горно-металлургические комплексы, обогатительные фабрики, сталепрокатные заводы, ЛПК).
4. Строительство мини-ТЭЦ в муниципальной энергетике.
5. Реконструкция инфраструктурных систем электростанций (градирни, системы ЗШУ).
6. Увеличение объема контрактации в атомной энергетике.
7. Увеличение доли рынка в большой энергетике более 100 МВт.
8. Выполнение ремонтно-сервисных работ на долгосрочной основе.
9. Выход на рынок СНГ (Казахстан, Узбекистан, Белоруссия, Украина).

10. Выход на рынки стран Ближнего Востока и Азии , Европы.
11. ОАО «ЭСК «СОЮЗ» планирует активно осваивать перспективные сегменты, чтобы диверсифицировать и сбалансировать портфель заказов.

3. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

3.1. Сведения об отрасли

3.1.1. Введение

ОАО «ЭСК «СОЮЗ» осуществляет свою деятельность на рынке энергетического строительства объектов тепловой и атомной генерации, как на территории РФ, так и на территории зарубежных государств.

Электроэнергетика является базовой отраслью российской экономики, обеспечивающей электрической и тепловой энергией внутренние потребности народного хозяйства, населения и осуществляющей экспорт электроэнергии в страны ближнего и дальнего зарубежья. Устойчивое развитие и надежное функционирование отрасли во многом определяют энергетическую безопасность страны и являются важными факторами ее успешного экономического развития.

3.1.2. История

Исторически территориальное распределение видов генерации на территории РФ сложилось так: для Европейской части было сбалансированное размещение различных типов генерации (тепловой, гидравлической и атомной), в Сибири около 50% энергетических мощностей представлена гидроэлектростанциями, в изолированной энергосистеме Дальнего Востока преобладает тепловая генерация, в Калининградской области основу энергоснабжения составляют атомные электростанции.

Все основные объекты электроэнергетики России были построены в советский период. В конце 80-х годов темпы её развития стали замедляться. В 90-е годы объем потребления электроэнергии заметно уменьшился, процесс обновления мощностей приостановился при фактическом достижении паркового ресурса оборудования на большинстве энергообъектов РФ.

В связи с этим, Правительством РФ в начале 2000-х годов был взят курс на либерализацию рынка электроэнергии, реформирование отрасли и создание условий для привлечения масштабных инвестиций в электроэнергетику.

3.1.3. Ход и результаты реформ

Намеченный правительством план преобразований в электроэнергетике, которые создали бы стимулы повышения эффективности энергокомпаний должен был существенно увеличить объем инвестиций в отрасль и обеспечить в дальнейшем надежное бесперебойное энергоснабжения потребителей, включал в себя изменение системы государственного

регулирования отрасли, создание конкурентного рынка электроэнергии и реструктуризацию отрасли в целом. Цели и задачи реформы были определены постановлением Правительства от 11 июля 2001 г. № 526 "О реформировании электроэнергетики Российской Федерации" (с учетом последующих изменений в нормативно-правовой базе цели и задачи реформирования были конкретизированы в "Концепции Стратегии ОАО РАО "ЕЭС России" на 2005-2008 гг.). Намеченный план был успешно произведен в период с 2001 по 2008 годы.

Таким образом, за последние годы в электроэнергетике России произошли радикальные преобразования: изменилась система государственного регулирования отрасли, сформировался конкурентный рынок электроэнергии, были созданы новые компании. Изменилась и структура отрасли: было осуществлено разделение естественно монопольных (передача электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление) и потенциально конкурентных (производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис) функций; вместо прежних вертикально-интегрированных компаний, выполнявших все эти функции, созданы структуры, специализирующиеся на отдельных видах деятельности.

Активы генерации в процессе реформы объединились в межрегиональные компании двух видов: генерирующие компании оптового рынка (ОГК) и территориальные генерирующие компании (ТГК). ОГК объединили электростанции, специализированные на производстве почти исключительно электрической энергии. В ТГК вошли главным образом теплоэлектроцентрали (ТЭЦ), которые производят как электрическую, так и тепловую энергию. Шесть из семи ОГК сформированы на базе тепловых электростанций, а одна (РусГидро) — на основе гидрогенерирующих активов.

Магистральные сети перешли под контроль Федеральной сетевой компании (ФСК), распределительные сети интегрированы в межрегиональные распределительные сетевые компании (МРСК), объединенные в составе Холдинга МРСК, функции и активы региональных диспетчерских управлений были переданы общероссийскому Системному оператору (СО ЕЭС). В 2013 г. на базе Холдинга МРСК и компаний ФСК была создана крупнейшая в мире электросетевая компания ОАО «Россети».

Одной из важнейших и реализованных целей реформы являлось создание благоприятных условий для привлечения в отрасль частных инвестиций. В ходе реализации программ IPO и продажи пакетов акций генерирующих, сбытовых и ремонтных компаний, принадлежавших ОАО РАО «ЕЭС России», эта задача была успешно решена. В естественно монопольных сферах, напротив, произошло усиление государственного контроля.

3.1.4. Ввод новых мощностей и объем инвестиций в электроэнергетику

Сегодня в нашей стране сохранена Единая энергетическая система России (ЕЭС России), которая состоит из 69 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем: Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада. Все энергосистемы соединены межсистемными высоковольтными линиями электропередач напряжением 220-500 кВ и выше и работают в едином синхронизированном режиме. В электроэнергетический комплекс ЕЭС России входит около 700 электростанций единичной мощностью свыше 5 МВт.

Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 01.01.2014 г. составила 226 470,18

МВт. Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России за счет вводов нового, а также модернизации действующего генерирующего оборудования электростанций составило 3 992 МВт, в том числе:

- ввод новой мощности в 2013 году на электростанциях ЕЭС России с учетом электростанций промышленных предприятий составил 3 738 МВт;
- увеличение установленной мощности действующего генерирующего оборудования за счёт его модернизации — 254 МВт.

При этом за указанный период выведено из эксплуатации генерирующее оборудование электростанций ЕЭС России суммарной мощностью 684 МВт.

Таким образом, за последние 10 лет установленная мощность ЕЭС России увеличилась на 16 ГВт, а общий объем установленных мощностей России увеличился приблизительно на 26 ГВт. Благодаря новым вводам энергетического оборудования наша энергосистема обновилась. Так средний возраст основного оборудования электростанций на начало 2013 года составил 32,8 года. Так, за 2012 г. в результате ввода новых мощностей он уменьшился на полгода, в то время как за предыдущие 11 лет он увеличился на 7 лет.

Таким образом, реализация программы вводов генерирующего оборудования в рамках ДПМ и программы вводов новых ГЭС и АЭС привела к смене тенденции ежегодного «старения» мощностей — впервые с начала всей энергетической реформы страны.

3.1.5. Структура отрасли по состоянию на 2014 год

Тепловая энергетика

Лидирующее положение в отрасли занимает теплоэнергетика (около 60% вырабатываемой электроэнергии), что является исторически сложившейся и экономически оправданной закономерностью развития отечественной энергетики. Наибольшее развитие и распространение в России получили тепловые электростанции общего пользования, работающие на органическом топливе (газ, уголь), преимущественно паротурбинные.

В настоящий момент основной задачей развития тепловой генерации является обеспечение технического перевооружения и реконструкции действующих электростанций, а также ввод новых генерирующих мощностей с использованием передовых технологий в производстве электроэнергии.

Гидроэнергетика

Гидроэнергетика (17% вырабатываемой электроэнергии) предоставляет системные услуги (частоту, мощность) и является ключевым элементом обеспечения системной надежности Единой Энергосистемы страны, располагая более 90% резерва регулировочной мощности. Из всех существующих типов электростанций именно ГЭС являются наиболее маневренными и способны при необходимости быстро существенно увеличить объемы выработки, покрывая пиковые нагрузки.

В настоящее время на территории России работают 102 гидроэлектростанции мощностью свыше 100 МВт. Общая установленная мощность гидроагрегатов на ГЭС в России составляет примерно 46 000 МВт.

Атомная энергетика

Россия обладает технологией ядерной электроэнергетики полного цикла от добычи урановых руд до выработки электроэнергии. На сегодняшний день в нашей стране эксплуатируется 10 атомных электростанций (АЭС) — в общей сложности 33 энергоблока установленной мощностью 23,2 ГВт, которые вырабатывают около 17% всего производимого электричества. В стадии строительства — еще пять АЭС. Широкое развитие атомная энергетика получила в европейской части России (30%) и на Северо-Западе (37% от общего объема выработки электроэнергии). Оператор российских АЭС — ОАО «Концерн «Росэнергоатом» — является второй в Европе энергетической компанией по объему атомной генерации.

Геотермальная энергетика

Одним из потенциальных направлений развития электроэнергетики в России является геотермальная энергетика. Сегодня в России разведано 56 месторождений термальных вод. На 20 месторождениях ведется промышленная эксплуатация, среди них: Паратунское (Камчатка), Казьминское и Черкесское (Карачаево-Черкессия и Ставропольский край), и другие. При этом суммарный энергетический потенциал пароводяных терм, оцениваемый в 1 ГВт электрической мощности, реализован только в размере чуть более 80 МВт установленной мощности. Все действующие российские геотермальные электростанции сегодня расположены на территории Камчатки и Курил.

3.1.6. Перспективы развития

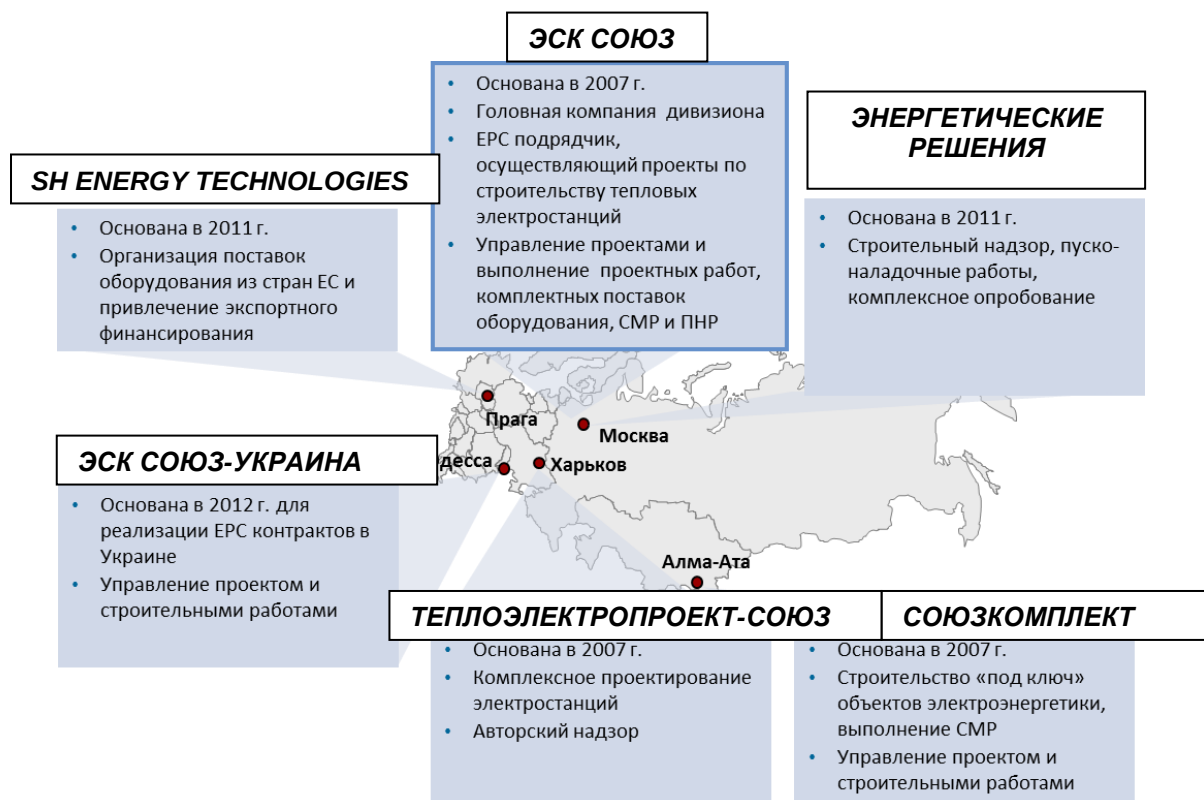
Согласно разработанной Правительством РФ «Энергетической стратегии России на период до 2030 года», потребность в общей установленной мощности в зоне централизованного электроснабжения оценивается в объеме 275-315 ГВт в 2020 г. и 355-445 ГВт — к 2030 году. Таким образом, планируемый ввод новых мощностей с учетом нетрадиционных источников энергии в период 2013-2020 гг. составит 48-88 ГВт, а в период 2013-2030 гг. — 128-218 ГВт.

Потребность в инвестициях на развитие новых генерирующих мощностей электростанций (из расчета 78 ГВт, т.е. новой вводимой мощности ТЭС, АЭС, ГЭС — 76 ГВт и около 2 ГВт — за счет модернизации оборудования) оценивается в размере около 8 трлн. руб.

Из общей потребности в инвестициях на развитие генерации в период с 2009 по 2020 год потребность на развитие тепловой генерации (ТЭС) составляет около 4 трлн. руб., атомной генерации (АЭС) — 3 трлн. руб.

3.2. География производственной и сбытовой деятельности

Бизнес-модель ОАО «ЭСК «СОЮЗ» в составе направления Генерация Холдинга СОЮЗ А.К. нацелена на получение и реализацию проектов строительства энергетических объектов в различных регионах России и зарубежья.



При осуществлении проектов ЭСК «СОЮЗ» задействует объединенный ресурс специализированных компаний Холдинга «СОЮЗ» - в проектировании, комплектных поставках оборудования, строительном, технологическом и финансовом инжиниринге. Это обеспечивает выполнение энергетических проектов любой сложности и новизны.

В составе Группы – инжиниринговые, производственные и сервисные компании, расположенные на территории России, Украины и Чехии.

Помимо материнской компании в состав Группы входят следующие дочерние и ассоциированные компании:

- ЗАО «Энергетические решения»;
- ООО «ЭСК «Союз-Украина»;
- SH ENERGY TECHNOLOGIES s.r.o.;
- ООО «Строительно-монтажное управление «Союз».

ЗАО «Энергетические решения» была создана 18 апреля 2011 года. ЗАО «Энергетические решения» оказывает услуги по управлению строительством объектов тепловой генерации и по выполнению пусконаладочных работ.

Проекты, реализуемые в настоящее время ЗАО «Энергетические решения»:

- Комплекс работ по разработке Рабочей документации в рамках проекта строительства

Дягилевской ТЭЦ. Сроки реализации проекта: июль 2013 г. – октябрь 2014 г.

- Проведение пуско-наладочных работ (ПНР) для ЭСК «СОЮЗ» на объекте Новогорьковская ТЭЦ (Станция будет обеспечивать электричеством, технологическим паром и теплом предприятия Кстовского района. Сроки реализации проекта: февраль 2014 г. – ноябрь 2014 г.

ООО «ЭСК Союз-Украина» была создана в декабре 2012 г. Компания является генеральным подрядчиком, специализирующимся на проектировании и строительстве «под ключ» объектов тепловой генерации (ЕРС/ЕРСМ). Компания обладает технологическими и финансовыми ресурсами для развития энергетических проектов в энергетике, промышленности и ЖКХ, включая финансовый инжиниринг.

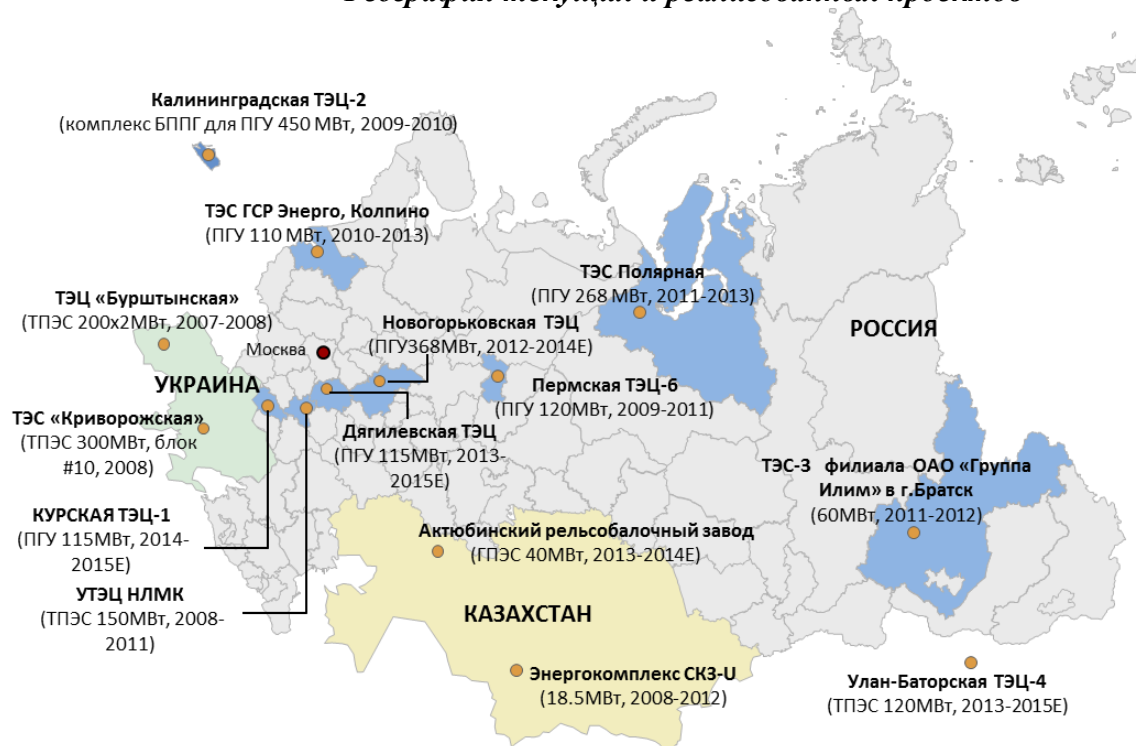
SH Energy Technologies является дочерней компанией ЭСК «СОЮЗ», созданной с целью оперативного обеспечения поставок высокотехнологичного энергетического и машиностроительного оборудования, включая инжиниринговое сопровождение. Компания с 2012 г. участвует в строительстве ТЭС Полярная электрической мощностью 268 МВт в городе Салехард в Российской Федерации, где выполняет роль поставщика электротехнического и другого энергетического оборудования из Чехии, Европы и из других стран мира.

В отчетном периоде в Группу входила также ассоциированная компания - ООО «Строительно-монтажное управление «Союз» (далее по тексту – ООО «СМУ «Союз», которая осуществляет строительно-монтажные и пуско-наладочные работы.

ООО «СМУ «Союз» была создана 31 марта 2011 года.

19 июля 2013 года было принято решение о продаже 50 % доли в уставном капитале ООО «СМУ «Союз».

География текущих и реализованных проектов



3.3. Текущее состояние энергетики РФ и позиционирование ОАО «ЭСК «СОЮЗ» на этом рынке

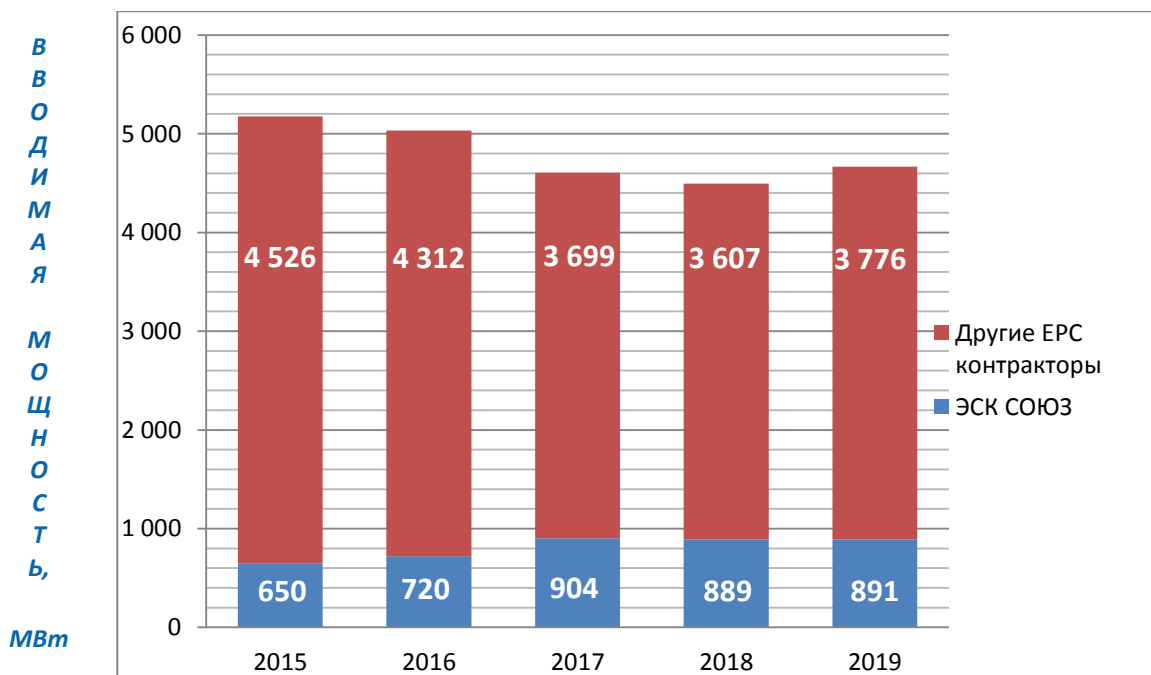
Текущее состояние российской энергетики можно охарактеризовать набором положительных и сдерживающих её развитие факторов, а именно:

Положительные факторы:

- Интенсивное развитие промышленных кластеров в ЦФО, СЗФО, ЮФО, УрФО, ДВФО стимулируют развитие распределённой генерации
- Высокая сетевая составляющая в тарифе (до 60%) стимулирует промышленных Заказчиков серьёзно рассматривать строительство собственной генерации
- Низкоэффективные котельные стимулируют собственников к замене их на когенерационные блоки (особенно принимая во внимание намерения Минэнерго отказаться от регулирования тарифов на пар)
- В случае отмены барьера 25МВт, свыше которого необходимо продавать собственную электроэнергию на оптовый рынок, распределённая генерация станет интенсивно развиваться
- Новая модель рынка, как ожидается, конституирует механизм «Бери или Плати» при заключении прямых договоров на продажу/покупку электроэнергии
- Высокий % и рост доли устаревшего оборудования КЭС и ТЭС с одновременным прекращением действия механизма ДПМ, стимулирует генераторов к модернизации оборудования или замене его на новые более эффективные блоки
- Отрицательные факторы:
- Энергоизбыточность ряда регионов РФ (низкий КИУМ)
- Система принятия решений в области регулирования энергорынка остаётся непрозрачной:
 - Искусственное сдерживание тарифов при непрозрачном их формировании
 - Непостоянство модели рынка; её неопределённость в будущем
- Вступление России в ВТО может привести к банкротству ряда промышленных предприятий, что снизит потребность в электроэнергии
- Судьба инвестиций в энергорынок РФ после 2015г. не определена, в силу отказа Минэнерго от механизма ДПМ
- Ёмкость рынка модернизаций трудно определима в силу: а) отсутствия Механизма Гарантирования возврата Инвестиций и б) возможности продлевать ресурс для отработавших блоков (по их тех.состоянию)
- Возможные санкции против энергоотраслей РФ могут привести к сдерживанию их роста и к оттоку инвестиций в электроэнергетику

Потенциальный объём энергетического строительства в Российской Федерации можно оценить, воспользовавшись материалами «Сценарных условий развития электроэнергетики до 2030г.». Проведя данную оценку, можно перейти к прогнозу возможной доли ОАО «ЭСК «СОЮЗ» в доступном нашей компании сегменте энергетического рынка.

Ниже приведен результат данного анализа:



С целью роста доли ОАО «ЭСК «СОЮЗ» на энергетическом рынке, наша компания определила перечень целевых Заказчиков, работа с которыми обеспечит её устойчивое развитие:

«БОЛЬШАЯ» ЭНЕРГЕТИКА:

- РАО ЭС Востока (РусГидро)
- МинЭнерго Казахстана
- КЭС
- Татэнерго
- ТГК-4 (Квадра)
- ОГК-2 (Газпром)
- ТГК-3 (Газпром)
- ТГК-1 (Газпром)
- ТГК-10 (Фортум)
- ОГК-4 (Э.оН)
- ИнтерРАО
- ДТЭК

МЕТАЛЛУРГИЯ, ГОКи:

- ENRC (Казахстан)
- Северсталь
- Металлоинвест
- НЛМК
- Евраз Холдинг
- Тулачермет
- ОМК
- НорНикель

НЕФТЕГАЗ

- Роснефть
- Газпром Нефть

ХИМИЯ

- ЕвроХим
- Сибур Холдинг
- Акрон

С целью соответствия и готовности компании к новым вызовам рынка, руководство ОАО «ЭСК «СОЮЗ» постоянно совершенствует структуру компании, развивает компетенцию её сотрудников, развивает и оптимизирует области деятельности, которые в ближайшие годы выведут компанию в число безусловных лидеров отрасли.

4. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

4.1. Крупные реализованные проекты

В 2012 году Компания завершила проект по выполнению строительства под ключ **Утилизационной Теплоэлектроцентрали** установленной мощностью 150 МВт для нужд **Новолипецкого Металлургического комбината**

Проект УТЭЦ для черной металлургии реализован впервые со времен СССР. Станция повышает энергетическую независимость комбината от внешних источников электроэнергии, одновременно решая задачу утилизации доменного газа в объемах до 360 тыс. кубометров в час и снижая вредные выбросы в атмосферу до допустимой концентрации. Использование доменного газа для выработки электрической и тепловой энергии позволяет комбинату сэкономить более 260 тысяч тонн условного топлива в год. Себестоимость электроэнергии на комбинате, после ввода УТЭЦ в эксплуатацию, существенно ниже рынка. Электрическая мощность станции составляет 150 МВт, тепловая мощностью 115 Гкал. Основное оборудование (котел, турбина, генератор) - российского производства, оно создано специально для УТЭЦ НЛМК. Проект отмечен премией Европейского банка реконструкции и развития как пример интегрированной стратегии энергосбережения и инновационных природоохранных технологий, и может быть адаптирован к другим металлургическим производствам на территории СНГ.



Так же в 2012 году Компания завершила строительство на условиях «под ключ» нового энергоблока ПГУ на **Пермской ТЭЦ-6** установленной электрической мощностью 120 МВт и установленной тепловой мощностью 125,6 Гкал/час.

Реконструкция Пермской ТЭЦ-6 стала первым контрактом «под ключ» на строительство новых

энергообъектов в России, заключенных после кризиса. Важность этого проекта сложно переоценить. Пермская ТЭЦ-6, введенная в эксплуатацию в 1942 году, обеспечивает теплом жителей Свердловского, Ленинского и Мотовилихинского районов, а также расположенные здесь промышленные предприятия. Сегодня Пермско-Закамский энергоузел является энергодефицитным и нуждается в развитии, в то время как резервы по тепловой мощности ТЭЦ-6 практически исчерпаны. В городе остро стоял вопрос обеспечения теплом в перспективе. Таким образом, необходимость реконструкции Пермской ТЭЦ-6 была очевидна, и данный инвестиционный проект являлся ключевым для развития энергосистемы Пермского края. Его реализация позволила увеличить электрическую мощность ТЭЦ до 180 МВт, а тепловую – до 860 Гкал/ч. Годовая выработка электроэнергии при этом составила около 1000 млн.кВт-ч, тепловой – около 2,2 млн.Гкал. Город получил энергию для промышленного развития, тепло и электричество для строящихся микрорайонов, повысилась надежность электроснабжения.



4.2. Крупные текущие проекты:

В 2010 году ОАО «Энерго-Строительная Корпорация «СОЮЗ» и ЗАО УК «ГСР Энерго» подписали контракт на строительство **1-го энергоблока ТЭЦ ПГУ «ГСР Энерго»** мощностью 110 МВт и тепловой мощностью 68 Гкал в час на условиях под ключ в **Колпинском районе г. Санкт-Петербурга**. Срок сдачи объекта - 2014 г.

В 2012 году ОАО "Энерго-Строительная Корпорация "СОЮЗ" и ОАО «ТГК-6» подписали контракт на реконструкцию **Новогорьковской теплоэлектроцентрали (ТЭЦ)**. Новогорьковская ТЭЦ является энергетическим центром Кстовского промышленного узла и

обеспечивает потребности в электроэнергии, тепле и паре промышленных и сельскохозяйственных предприятий и населения города. Станция введена в эксплуатацию в 1956 году. Установленная электрическая мощность станции составляет 305 МВт, тепловая мощность - 942 Гкал/час. Оборудование, введенное в эксплуатацию в 1956 году, физически и морально устарело, подлежит выводу из эксплуатации и демонтажу. Проект реконструкции предусматривает ввод в эксплуатацию двух новых газовых турбин суммарной электрической мощностью 370 МВт. В результате реконструкции электрическая мощность ТЭЦ достигнет 575 МВт. Это позволит снизить энергодефицитность региона, повысить надежность в обеспечении существующих и перспективных тепловых потребностей Кстовского промышленного узла. Срок сдачи объекта – 2012-2014 гг.



В 2013 году ОАО "Энерго-Строительная Корпорация "СОЮЗ" и ОАО «Квадра» подписали контракт на расширение **Дягилевской ТЭЦ** путем строительства парогазового блока ПГУ мощностью 115 МВт. Проект строительства ПГУ-115 МВт Дягилевской ТЭЦ предусматривает возведение нового энергоблока, который будет состоять из двух газотурбинных установок SGT-800 фирмы Siemens с генераторами электрической мощностью 45 МВт каждый, паротурбинной теплофикационной установки SST-400 фирмы Siemens с генератором электрической мощностью 38,5 МВт, двух паровых котлов-утилизаторов производства ОАО «Подольский машиностроительный завод», г. Подольск. Срок сдачи объекта – 2013-2015 гг.



В 2013 году ОАО "Энерго-Строительная Корпорация "СОЮЗ" и ООО «Нерюнгри-Металлик» подписали контракт на разработку проектно-сметной документации на строительство объекта «ТЭЦ-20 МВт на каменном угле, месторождения «Гросс». Срок реализации проекта – 2013-2015 гг.

Месторождение Гросс располагается в Южной Якутии на территории Олекминского района недалеко от месторождения золота Таборное, которое осваивает предприятие ООО "Нерюнгри-Металлик".



4.3. Основные финансовые показатели деятельности

ОАО "Энерго-Строительная Корпорация "СОЮЗ" ведет свою деятельность с 2007 года.

Результаты деятельности по стандартам РСБУ за период 2008- 2013 года (в тысячах рублей):

статья отчета	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	Год	Год	Год	Год	Год	Год
Выручка	119 767	1 196 037	7 806 750	3 323 399	6 393 795	6 933 932
Валовая прибыль (убыток)	36 176	242 158	1 197 135	156 017	1 057 757	1 218 292
Прибыль (убыток) до налогообложения	-79 234	133 826	143 588	156 264	151 569	159 846
Чистая прибыль (убыток)	-60 636	106 476	112 429	118 129	115 439	117 573



Резкое изменение выручки от строительства зданий и сооружений, а также от поставки оборудования в рассматриваемые периоды по отношению к предыдущим периодам обусловлено неравномерным распределением суммы контрактов во времени и наличием в контрактах укрупненных этапов реализации работ и поставок оборудования, условиями контрактов с заказчиками по форме поставки оборудования (продажа или в составе сметы).

Основные показатели деятельности (в тысячах рублей):

Показатель/период	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Выручка	119 767	1 196 037	7 806 750	3 323 399	6 393 795	6 933 932
Валовая прибыль (убыток)	36 176	242 158	1 197 135	156 017	1 057 757	1 218 292
Рентабельность по валовой прибыли	30%	20%	15%	5%	17%	18%
Чистая прибыль (непокрытый убыток)	-60 636	106 476	112 429	118 129	115 439	117 573
Рентабельность по чистой прибыли (Net margin)	-51%	9%	1%	4%	2%	2%
EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	-87 340	104 966	180 534	222 920	264 590	293 484
Чистые активы	27 900	70 638	183 069	301 199	416 637	534 210

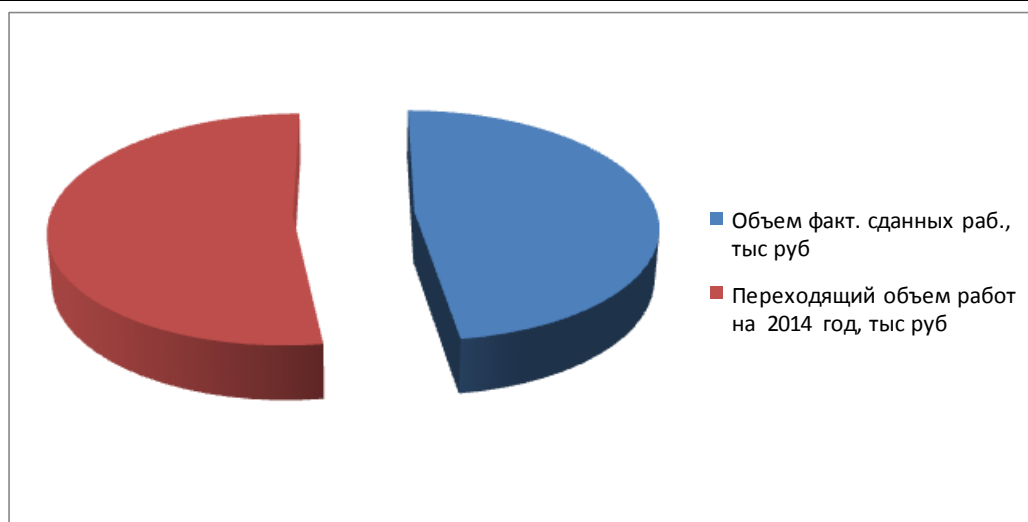
Объемы выручки Компании от основных видов деятельности в 2013 году:

наименование	Отчетный период	
	2012	2013
Вид хозяйственной деятельности: Строительство зданий и сооружений		
Объем выручки от продаж (объем продаж) от данного вида хозяйственной деятельности, тыс. руб.	1 872 012	4 844 714
Доля выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж) Общества, %	29,28	69,87
Вид хозяйственной деятельности: Поставка оборудования		
Объем выручки от продаж (объем продаж) от данного вида хозяйственной деятельности, тыс. руб.	4 303 016	1 183 587
Доля выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж) Общества, %	67,3	17,07
Вид хозяйственной деятельности: Проектирование объектов строительства		
Объем выручки от продаж (объем продаж) от данного вида хозяйственной деятельности, тыс. руб.	148 514	237 374
Доля выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж) Общества, %	2,32	3,42
Вид хозяйственной деятельности: Прочая реализация материалов		
Объем выручки от продаж (объем продаж) от данного вида хозяйственной деятельности, тыс. руб.	70 253	668 256
Доля выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж) Общества, %	1,1	9,64

Финансовый результат деятельности ОАО «ЭСК «СОЮЗ» имеет положительную динамику за весь период существования, что подтверждает ее стабильность и устойчивость.

На конец 2013 года ОАО «ЭСК «СОЮЗ» имеет достаточный портфель заказов из заключенных крупных контрактов для обеспечения выручки на уровне последних лет на два будущих года:

Объект	Название (Контрагент)	Сумма контрактов тыс руб	Объем факт. сданных раб., тыс руб	% выполне ния	Переходящий объем работ на 2014 год, тыс руб
Колпино	ГСР ТЭЦ ЗАО	5 779 606,99р.	4 875 813,99р.	84%	903 793,00р.
НЛМК	Новолипецкий металлургический комбинат ОАО	683 000,00р.	672 100,00р.	98%	10 900,00р.
ТЭС_Полярная (ПИР)	Урал Промышленный - Урал Полярный ЭК ООО	378 202,58р.	262 615,80р.	69%	115 586,78р.
ТЭС Полярная-2 (СМР)	Строительная компания Развития ООО	496 041,96р.	138 660,97р.	28%	357 380,99р.
ТЭС Полярная-3 (СМР)	ПРЕФА АО	5 421 698,37р.	3 728 080,46р.	69%	1 693 617,91р.
Новогорьковская ТЭЦ	ТГК-6 ОАО	6 230 037,60р.	973 530,75р.	16%	5 256 506,86р.
ТЭЦ-20МВт "Гросс"	Нерюнгри- Металлик ООО	64 428,00р.	13 177,30р.	20%	51 250,70р.
Дягилевская ТЭЦ	Квадра ОАО	2 650 000,00р.	164 707,63р.	6%	2 485 292,37р.
Омская ТЭЦ-3	Территориальная генерирующая компания № 11 ОАО (ТГК №11)	203 658,53р.	84 113,32р.	41%	119 545,22р.
Курская ТЭЦ- 1_подготовитель ные работы	Квадра ОАО	287 495,41р.	0,00р.	0%	287 495,41р.
Расширение ТЭЦ-4, г. Улан- Батор (СМР)	Уральский турбинный завод ЗАО (УТЗ)	598 476,23р.	0,00р.	0%	598 476,23р.
Нововоронежская АЭС-2	Объединенная Энергостроительн ая Корпорация ОАО	48 842,94р.	0,00р.	0%	48 842,94р.
ИТОГО		22 841 488,62р.	10 912 800,20р.	48%	11 928 688,42р.



Заемные средства и кредиторская задолженность

Общая сумма заемных средств Общества за 2013 год:

Наименование показателя	31.12.2012	31.12.2013
Общая сумма заемных средств, тыс. руб.	1 607 092	2 137 466
Общая сумма просроченной задолженности по заемным средствам, тыс. руб.	0	0

По сравнению с 2012 годом сумма заемных средств, используемых Обществом, выросла на 33%. Указанное увеличение связано с неравномерным распределением денежных потоков в проектах, увеличением в договорах с заказчиками этапов сдачи-приемки выполненных работ и их оплаты. Так же ОАО «ЭСК «СОЮЗ» развивает поддержку заказчика в части проектного финансирования за счет заказчика, что не влияет на чистую прибыль ОАО «ЭСК «СОЮЗ».

Структура заемных средств Общества по итогам 2013 год:

Наименование показателя	Значение показателя, тыс.руб.
	31.12.2013
Долгосрочные заемные средства	639 998
в том числе:	
кредиты	175 032
займы, за исключением облигационных	464 966
облигационные займы	0
Краткосрочные заемные средства	1 497 468
в том числе:	
кредиты	1 425 090
займы, за исключением облигационных	72 378
облигационные займы	0
Общий размер просроченной задолженности по заемным средствам	0
в том числе:	
по кредитам	0
по займам, за исключением облигационных	0
по облигационным займам	0

Общая сумма кредиторской задолженности за 2013 год:

Наименование показателя	31.12.2012	31.12.2013
Общая сумма кредиторской задолженности, тыс. руб.	5 333 007	6 083 006
Общая сумма просроченной за кредиторской задолженности, тыс. руб.	0	0

В 2013 году отмечается рост общей суммы кредиторской задолженности Общества по сравнению с 2012 годом. Общее увеличение суммы составляет 14% по сравнению с 2012 годом.

Структура кредиторской задолженности Общества за 2013 год:

Наименование показателя	Значение показателя, руб.
	31.12.2013
Общий размер кредиторской задолженности	6 083 006
из нее просроченная	0
в том числе:	
перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами	41 414
из нее просроченная	0
перед поставщиками и подрядчиками	1 890 109
из нее просроченная	0
перед персоналом организации	2 805
из нее просроченная	0
прочая	4 148 678
в том числе перед заказчиками	3 831 391
из нее просроченная	0

Кредиторская задолженность Общества сформировалась преимущественно за счет задолженности перед поставщиками и подрядчиками (31%) и задолженности перед покупателями и заказчиками по авансам, полученным в счет поставки оборудования и выполнения работ (60%).

Не менее 10% от общей суммы кредиторской задолженности перед поставщиками за отчетный период приходится на ТЭС ЗАО (ТехЭнергоСтрой) по договору № 0601-1-ЭСК от 06.07.2012 г. - 306,746 млн. руб.

Не менее 10% от общей суммы кредиторской задолженности перед покупателями и заказчиками по авансам, полученным в счет поставки оборудования и выполнения работ, за отчетный период приходится на Квадра ОАО по договору №01-908/2012 от 29.12.2012г. на сумму 980 516,95 тыс руб. и ТГК № 6 ОАО по договору № 6900-FA061/02-014/19-2012 от 25.07.12 на сумму 1 132 246,400 тыс руб

Динамика показателей, характеризующих финансово-экономическую деятельность Общества:

Наименование показателя	Отчетный период	
	31.12.2012	31.12.2013
Производительность труда, тыс. руб./чел.	20 963,26	19 642,87
Отношение размера задолженности к собственному капиталу	19,22	16,91
Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала	0,74	0,73
Степень покрытия долгов текущими доходами (прибылью)	9,56	8,55
Уровень просроченной задолженности, %	0	0

Пояснения по приведенным показателям:

Производительность труда - показатель, находящийся на достаточно высоком уровне и характеризующий объем оказанных услуг, приходящихся на одного работника. Незначительное снижение показателя по итогам 2013 года обусловлено опережающим ростом средней численности за 2013 год над ростом выручки.

Отношение размера задолженности к собственному капиталу – оценивает долю используемых финансовых ресурсов и является индикатором финансовой зависимости Компании. За 2013 год по отношению к 2012 году наблюдается сокращение данного показателя, однако остается на достаточно высоком уровне, что говорит о финансировании деятельности Компании в основном за счет заемных средств.

Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала. За 2013 год значения данного показателя сократилось на за счет роста за указанный период собственного капитала, что свидетельствует об уменьшении зависимости Компании от внешних источников финансирования и увеличении её платежеспособности. Однако достаточно высокое значение данного показателя говорит о преобладании заемного капитала над собственным. Данный факт обусловлен спецификой условий договоров с Заказчиками. Зачастую процент аванса от заказчика не высок, и существует гарантийный платеж в районе 5% от стоимости контракта, который выплачивается одной суммой по истечении гарантийного периода (1-2 года). Таким образом, в проектах появляются кассовые разрывы, которые не всегда покрываются параллельно реализуемыми проектами и требуют привлечения внешнего финансирования.

Степень покрытия долгов текущими доходами (прибылью). Принимая во внимание снижение данного показателя по итогам 2013 года по отношению к 2012 году на 10,56%, можно отметить повышение способности Компании погашать долги текущими доходами по сравнению с уровнем 2012 года, что обусловлено неравномерностью распределения прибыли в каждом проекте.

Уровень просроченной задолженности. У Компании за 2013 года отсутствовала просроченная задолженность, что является положительным фактом для характеристики финансового положения и платежеспособности Компании, несмотря на значительную долговую нагрузку.

На основании экономического анализа динамики приведенных показателей финансовое положение Компании может быть признано устойчивым. Компания применяет централизованное привлечение источников заимствования оборотных средств, исходя из анализа финансовых возможностей, надежности и деловой репутации финансово-кредитных учреждений.

5. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.

ОАО «ЭСК «СОЮЗ» рассматривает управление рисками как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля.

Политика Компании в области управления рисками предполагает внимание ко всем категориям существенных рисков и представляет собой сочетание качественных целей и описаний рыночной стратегии Компании, а также количественных ориентиров в отношении целевых объемов операций и возможной меры подверженности риску. В рамках своей политики по управлению рисками ОАО «ЭСК «СОЮЗ» выявляет, оценивает, контролирует и предупреждает угрозы и возможности с целью уменьшения вероятности и потенциальных последствий для его деятельности.

Основные методы управления рисками, применяемые ОАО «ЭСК «СОЮЗ»:

- отказ от рискованных инвестиций;
- отказ от ненадежных партнеров и клиентов;
- страхование;
- финансовое планирование;
- соблюдение и выполнение требований стандартов;
- координация и согласованность программ и процессов управления, способствующих развитию Компании.

5.1. Отраслевые риски

Основными видами деятельности ОАО «ЭСК «СОЮЗ» являются проектирование, реконструкция, техническое перевооружение и новое строительство объектов электроэнергетики, поставка энергетического и электротехнического оборудования.

В число заказчиков Компании входят крупные инфраструктурные компании, осуществляющие генерацию и передачу тепло- и электроэнергии. География проектов Компании в основном сосредоточена в России, однако имеются также контракты в Чехии, Казахстане и Монголии. Приведенные ниже отраслевые риски в равной степени присущи как внутреннему, так и внешнему рынкам.

Наиболее значимыми отраслевыми и производственными рисками для ОАО «ЭСК «СОЮЗ» являются:

- риски снижения объемов инвестиционных проектов в отрасли;
- изменения в государственном регулировании строительной, энергетической отрасли (включая личные законы зарубежных партнеров Компании);
- формирование конкурентного рынка генеральных подрядчиков в отрасли;
- значительный рост цен на закупаемое оборудование и материалы;
- риски ошибок проектирования и инжиниринга.

На ситуацию в отрасли также оказывают влияние возможные изменения макроэкономического характера (инфляция, экономический спад, военно-политические конфликты, нестабильность внутренней политической и экономической ситуации, стихийные бедствия и др.). Такие факторы объективно увеличивают степень всех возможных рисков.

На текущий момент Компания не прогнозирует существенного ухудшения ситуации в отрасли, в которой она ведет свою деятельность (как на внутреннем, так и на внешнем рынках),

конъюнктуру рынка строительных услуг в энергетическом секторе в целом можно считать благоприятной – ведется интенсивное строительство, программы капитальных вложений у основных заказчиков Компании направлены на строительство новых и модернизацию действующих объектов.

В целях минимизации указанных рисков ОАО «ЭСК «СОЮЗ» предоставляет заказчикам услуги по реализации проектов на условиях EPC контрактов (engineering, procurement, construction – проектирование, поставки, строительство), развивает стратегические партнерские отношения с местными и международными подрядчиками, производителями и поставщиками оборудования и материалов, проводит мероприятия по диверсификации деятельности.

В случае ухудшения ситуации в указанной отрасли Компания сможет переориентировать свою деятельность на предоставление иных работ, связанных с энергетическим строительством, и таким образом, не испытает серьезных затруднений в своей деятельности.

Рост затрат при выполнении строительных контрактов может возникнуть по следующим причинам:

- Рост цен на материалы и оборудование, поставляемые Компании по контрактам.

Данный риск больше характерен для внешнего рынка, поскольку на российском рынке практикуется использование материалов и поставок заказчика. При заключении контрактов Компания старается максимально учитывать вероятные колебания цен на материалы и оборудование на весь срок действия контракта. Для этого практикуется заключение контрактов с гибкой формулой цены.

- Рост цен на услуги субподрядных и обслуживающих организаций.

В составе Холдинга «Союз» имеются субподрядные организации, предприятия по обслуживанию и ремонту строительной техники, что позволяет оптимизировать указанный вид затрат.

В случае резкого одномоментного роста цен на материалы, оборудование или услуги субподрядчиков, у ОАО «ЭСК «СОЮЗ» могут возникнуть кратковременные затруднения, что приведет к снижению рентабельности его деятельности. Компания снижает вероятность появления указанных рисков проведением тщательного планирования и прогнозирования, а также учетом данных рисков при определении цены контракта.

В случае изменения цен на оборудование, используемое в деятельности, Компания будет вынужден повысить цены на выполняемые работы. Учитывая, что спрос на работы Компании является неэластичным, повышение цен на услуги не окажет негативного влияния на объем оказываемых работ. В свете изложенных обстоятельств, данные отраслевые риски являются незначительными.

5.2. Страновые и региональные риски

ОАО «ЭСК «СОЮЗ» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в городе Москве. Однако основной объем проектных и строительных работ приходится на регионы России, поэтому Компания подвержена, прежде всего, страновым и региональным рискам, связанным с Российской Федерацией.

Российская Федерация переживает период политических и экономических перемен, которые оказывают и могут продолжать оказывать значительное влияние на предприятия, ведущие свою деятельность в России. Вследствие этого хозяйственная деятельность в Российской Федерации

связана с рисками, которые нетипичны для других стран с рыночной экономикой. Помимо этого, наблюдающееся в последнее время сжатие рынка капиталов и кредитного рынка привело к дальнейшему росту неопределенности относительно возможного развития экономической ситуации.

5.2.1. Страновые риски:

Российская Федерация является одной из крупнейших экономик среди развивающихся стран. Наиболее значительными секторами экономики являются добывающая и обрабатывающая промышленности, а также розничная торговля.

Факторы, препятствующие повышению конкурентоспособности экономики, негативно влияющие на инвестиционный климат в стране: сильная зависимость от углеводородов и иных сырьевых ресурсов, слабость политических и экономических институтов.

Растущие геополитические и экономические риски Российской Федерации, главным образом в связи с ситуацией в Украине, отток капитала из страны в первом квартале 2014 года и сокращение возможностей по привлечению финансирования на внешних финансовых рынках послужили причиной снижения суверенных рейтингов Российской Федерации международными рейтинговыми агентствами: так в апреле 2014 года рейтинговое агентство Standard & Poor's понизило долгосрочный кредитный рейтинг России в иностранной валюте с «BBB» до «BBB-», долгосрочный кредитный рейтинг в национальной валюте с «BBB+» до «BBB» и краткосрочный кредитный рейтинг по обязательствам в иностранной валюте с «A2» до «A3», а рейтинговое агентство FitchRatings понизило долгосрочный кредитный рейтинг России в иностранной валюте и в национальной валюте с «BBB» до «BBB-». Ранее в марте 2014 года Fitch и S&P снизили прогноз по кредитному рейтингу России со «стабильного» на «негативный». Значение долгосрочного кредитного рейтинга, присвоенного агентством Moody's на текущий момент сохраняется на уровне «Baa1» (прогноз «стабильный»), но в марте рейтинг был поставлен на пересмотр.

Тем не менее текущие значения суверенных кредитных рейтингов России соответствуют рейтингам инвестиционного уровня, их снижение не свидетельствует об ухудшении ситуации с внешней ликвидностью страны или проблемах с государственной задолженностью, а скорее является следствием политического давления на мировые рейтинговые институты со стороны западных государств на фоне введенных США и ЕС санкций в отношении России и ряда российских официальных лиц и предпринимателей.

В целом существенных отрицательных изменений ситуации в России, которые могли бы негативно повлиять на экономическое положение ОАО «ЭСК «СОЮЗ» и его деятельность, в ближайшее время Компанией не прогнозируется.

Однако нельзя исключать возможность дестабилизации экономической ситуации в стране и замедления темпов экономического роста, связанных с продолжающимся кризисом на мировых финансовых рынках, резким снижением мировых цен на нефть или изменением в национальной или локальной государственной политике.

В связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики существенное ухудшение экономической ситуации в мире также может привести к заметному спаду экономики России, и, как следствие, сокращению инвестиционных программ заказчиков Компании, что в свою очередь, может негативно отразиться на деятельности Компании, а, следовательно, и на его возможности обслуживать долговые обязательства.

В 2012-2014 годах, помимо проектов в России, ОАО «ЭСК «СОЮЗ» выполняло работы по контрактам на территории некоторых стран СНГ и восточной Европы. В настоящее время ведутся работы в Монголии. Однако доля зарубежных проектов в выручке Общества по каждой из этих стран была менее 10 % от выручки.

Текущая геополитическая ситуация в Украине не может значительно повлиять на бизнес Компании в этой стране. В Харькове находится основной подрядчик по выполнению проектных работ. Нестабильная ситуация в Украине существенного влияния на деятельность ОАО «ЭСК «СОЮЗ» не окажет, так как взаимоотношения с подрядчиком строятся на рыночной основе, альтернативные подрядчики на Российском рынке присутствуют и доступны.

Компания рассматривает страновые риски как не существенные.

5.2.2. Региональные риски:

ОАО «ЭСК «СОЮЗ» осуществляет свою основную деятельность в динамично развивающихся районах Российской Федерации – Москва, Липецк, Пермь, Калининград, Санкт-Петербург (Колпино), Салехард, Нижегородская область.

В настоящее время Москва и Санкт-Петербург, а также Московская и Ленинградская области, являются одними из наиболее благополучных в экономическом отношении регионов России. Политическая ситуация в них достаточно стабильная. Деятельность правительств этих регионов обеспечивает улучшение инвестиционного климата, развитие их инфраструктуры и повышает их инвестиционную привлекательность.

Однако Россия включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития. К тому же этнические, религиозные, экономические и исторически сложившиеся различия при случае могут создать напряженность, а иногда и послужить причиной локальных социальных или военных конфликтов, которые могут привести к прекращению нормальной экономической деятельности в соседних регионах.

Страновые и региональные риски, связанные с политической, экономической и социальной ситуацией в Российской Федерации, находятся вне контроля Компании. Отрицательные изменения ситуации в России, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение ОАО «ЭСК «СОЮЗ» в ближайшее время Компанией не прогнозируются.

В случае, если ситуация в регионах присутствия Компании будет неблагоприятно сказываться на деятельности (например, вследствие сокращения инвестиционных программ или возникновения проблемы избытка генерирующих мощностей), Компания планирует расширять географию своей деятельности.

В случае возникновения существенной политической или экономической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая негативно повлияет на результаты хозяйственной деятельности Компании, оперативно будет разработан и приведен в действие комплекс мер по устранению таких неблагоприятных последствий. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

5.3. Финансовые риски

Деятельность по строительству объектов генерации и текущая деятельность осуществляется Компанией, как за счет собственных источников финансирования, так и за счет привлечения кредитных ресурсов. Также ОАО «ЭСК «СОЮЗ» осуществляет строительные проекты за рубежом, выручка по которым номинирована в иностранной валюте. Вследствие этого Компания может быть подвержена влиянию, в той или иной степени, финансовых рисков, а именно: риску изменения процентных ставок и риску изменения курса обмена иностранных валют.

В настоящее время кредитный портфель ОАО «ЭСК «СОЮЗ» состоит в основном из краткосрочных кредитов, привлеченных по фиксированным процентным ставкам. Кредиты, процентная ставка по обслуживанию которых базируется на ставках по межбанковским кредитам (MosPrime) (в том числе, кредит на 20 млн евро сроком до 27.03.2015 года), Компания имеет намерение заменить на кредиты с фиксированной ставкой.

Изменения конъюнктуры на внутренних и международных торговых площадках ссудного капитала существенного влияния на Компанию в краткосрочной перспективе не оказывают. Имеется подверженность Компании риску увеличения в будущем процентных ставок – ОАО «ЭСК «СОЮЗ» вынуждено будет привлекать более дорогие средства для рефинансирования имеющихся краткосрочных обязательств и для финансирования новых проектов и текущей деятельности.

Компания имеет активы и обязательства, номинированные в иностранной валюте (евро, доллары США), в том числе по полученным заемным средствам. На деятельности Компании могут позитивно или негативно сказываться колебания курса рубля по отношению к другим валютам, а также колебания курсов иностранных валют по отношению друг к другу в случае дисбаланса активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте.

Кроме того, ОАО «ЭСК «СОЮЗ» имеет финансовые вложения в иностранные компании в Украине и Чехии, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курса валют.

В 2013 году Компания использует хеджирование, как инструмент управления финансовыми рисками.

Наибольшее влияние на результаты операций Компании оказывает курс российского рубля по отношению к Евро и доллару США, поскольку стоимость сырья, материалов, работ, услуг на территории России привязана к евро и доллару США, в то время как основная часть платежей и затрат осуществляется на территории России в рублях.

При заключении контрактов в рамках реализации проектов Компания стремится поддерживать баланс между доходами и расходами, выраженными в одной валюте. В случае неблагоприятных изменений валютного курса предполагается повысить степень соответствия структуры активов и обязательств, доходов и затрат по валютам и срокам.

Для предотвращения отрицательного влияния изменения процентных ставок планируется привлечение долгосрочных кредитов и займов с целью уменьшения негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок. В случае неблагоприятного изменения

процентных ставок также предполагается использовать возможности досрочного погашения задолженности.

В случае резкого увеличения процентных ставок на заемные денежные средства средством снижения негативных последствий, с точки зрения Компании, является пересмотр структуры продаж. Т. е. при приемлемых для Компании процентных ставках на заемные средства, строительство объектов должно осуществляться по более высокой цене. В случае резкого увеличения процентных ставок, Компания планирует отказаться от заемных средств, получая денежные средства на более ранних сроках строительства от заказчика.

Инфляционные процессы в экономике России также могут оказать существенное влияние на чистую прибыль Компании в связи с тем, что возможности ОАО «ЭСК «СОЮЗ» по повышению цен на строительные работы, реализуемые на внутреннем рынке, ограничены уровнем цен конкурентов, а затраты, выраженные преимущественно в рублях, изменяются в соответствии с темпами инфляции.

Рост инфляции может стать причиной потерь в реальной стоимости дебиторской задолженности Компании при существенной отсрочке или задержке платежа. Также рост инфляции может стать причиной увеличения процентов к уплате по заемным средствам, увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за индексации тарифов на топливо, приобретаемую электроэнергию, заработной платы и т.п.

Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного негативного влияния на финансовое положение Компании. По мнению специалистов и консультантов Компании, критические значения инфляции (25-30%) лежат значительно выше темпов инфляции, прогнозируемой Правительством Российской Федерации на ближайшие годы. Риск превышения указанных критических значений оценивается ОАО «ЭСК «СОЮЗ» как низкий.

В случае значительного превышения фактических показателей инфляции над прогнозами Правительства РФ Общество планирует принять меры по ограничению роста затрат, снижению дебиторской задолженности.

Риски	Показатели отчетности, подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков	Характер изменений в отчетности
Риск изменения процентных ставок	прочие расходы, чистая прибыль	С ростом процентных ставок увеличиваются выплаты по процентам за пользование кредитами коммерческих банков и, соответственно, снижается прибыль. Также рост процентных ставок окажет влияние на статьи отчета о движении денежных средств, включающие выплаты процентов по заемным средствам.
Валютный риск	выручка от реализации, прочие доходы, прочие расходы, чистая прибыль, кредиторская задолженность, дебиторская задолженность	В отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов и прочих расходов отражаются положительные курсовые разницы и отрицательные курсовые разницы, пересчитанные в рублевый эквивалент. Таким образом, дисбаланс в соотношении положительных и отрицательных курсовых разниц может оказать существенное влияние на чистую прибыль Общества. Существенное изменение курса иностранных валют также окажет влияние на статьи отчета о движении денежных средств, включающие обороты в иностранной валюте. Поскольку часть дебиторской и часть кредиторской задолженностей выражены в иностранных валютах, изменение курсов этих валют приведет к изменению

		соответствующих статей баланса. Изменение валютного курса влияет на переоценку валютной части выручки от реализации и может оказать существенное влияние на чистую прибыль Общества.
Инфляционные риски	себестоимость, чистая прибыль	Рост темпов инфляции приведет к увеличению себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т.п., что также ведет к снижению прибыли компании. Инфляционные процессы, в результате которых происходит удорожание используемых в производстве материалов, могут также оказать влияние на увеличение валюты баланса.

Вышеперечисленные финансовые риски являются макроэкономическими. Однако, вероятность достижения ими критических уровней, сопоставимых с изменениями, произошедшими после кризисов 1998 и 2008 годов в кратко- и среднесрочной перспективе оценивается Компанией как незначительная.

5.4. Правовые риски

5.4.1. Риски, связанные с изменением валютного регулирования.

Компания является участником внешнеэкономических отношений, имеет часть своих активов и обязательств в иностранной валюте, осуществляет импортные закупки (в основном высокотехнологичное производственное оборудование). Соответственно, Компания может быть подвержена определенным рискам, связанным с изменением валютного регулирования. Изменение законодательства о валютном регулировании и контроле в части правил обращения иностранной валюты может повлиять на взаимоотношения с контрагентами, а также акционерами ОАО «ЭСК «СОЮЗ», являющимися резидентами других государств.

Валютное регулирование в Российской Федерации осуществляется на основании Федерального закона от 10 декабря 2003 года № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» (далее – «Закон о валютном регулировании»). При этом целый ряд положений Закона о валютном регулировании был отменен или подвергнут изменениям в сторону упрощения ранее установленного порядка в ходе либерализации валютного законодательства в Российской Федерации.

В целом, Закон о валютном регулировании не содержит ухудшающих положение Компании положений. Изменение валютного регулирования зависит от состояния внешнего и внутреннего валютных рынков, ситуация на которых позволяет оценить риск изменения валютного регулирования как незначительный.

5.4.2. Риски, связанные с изменением налогового законодательства.

ОАО «ЭСК «СОЮЗ» зарегистрирован в качестве налогоплательщика и осуществляет уплату федеральных, региональных и местных налогов, в частности, налога на добавленную стоимость, налога на прибыль организаций, транспортного налога, налога на имущество организаций, нет на территории Российской Федерации.

Одной из особенностей российского законодательства о налогах и сборах является его постоянная изменчивость.

Принципы налогообложения в Российской Федерации, на которых базируется налоговая система России, установлены частью первой Налогового кодекса Российской Федерации (НК РФ). Часть первая НК РФ определила общие правила, которыми должны руководствоваться субъекты налоговых правоотношений, закрепила за ними права и обязанности, а также процессуальные нормы, способствующие соблюдению этих прав и обязанностей.

Вопросы, касающиеся уплаты конкретных налогов, установлены частью второй НК РФ, которая также подвергается регулярным изменениям и дополнениям. Несмотря на заверения Правительства Российской Федерации о стабильности налогового законодательства, законы, вносящие изменения в НК РФ в части изменения порядка исчисления и уплаты конкретных налогов, принимаются ежегодно. Это затрудняет составление средне- и долгосрочных прогнозов деятельности налогоплательщиков. В целом, в отношении организаций строительной отрасли можно говорить о стабильной налоговой нагрузке за последние 5 лет.

Определенные риски возникают и по причине несовершенства судебной системы в Российской Федерации и отсутствия единой позиции у различных судебных органов по одним и тем же спорным вопросам налогообложения. Российское право не является прецедентным, поэтому прецеденты, созданные в ходе предыдущих судебных разбирательств, не влияют на ход рассмотрения аналогичных дел в других судах.

Несмотря на то, что ОАО «ЭСК «СОЮЗ» четко выполняет требования налогового законодательства, нельзя исключать рисков предъявления Компании налоговых претензий, это может привести к наложению штрафов (пеней), обязанности по дополнительным налоговым платежам. Указанные последствия могут негативно сказаться на финансовых показателях Общества.

Вместе с тем, Компания оценивает данный риск как незначительный. ОАО «ЭСК «СОЮЗ», как законопослушный налогоплательщик, в условиях несовершенного и часто меняющегося налогового законодательства прилагает максимум усилий, направленных на его соблюдение, а в случае необходимости, прибегает к защите своих позиций в судах.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства в регионах присутствия ОАО «ЭСК «СОЮЗ» за пределами территории Российской Федерации, Компания элиминирует условиями договоров с контрагентами. В ряде случаев, например, в связи с участием в стройке государственного значения в Монголии, Компания получает налоговые и неналоговые льготы, субсидии от государства.

5.4.3. Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин.

Риск изменения таможенного законодательства и пошлин связан в основном с деятельностью ОАО «ЭСК «СОЮЗ» по импорту техники, материалов и оборудования из-за рубежа и может негативно отразиться на расходах Общества в связи с операциями по импорту. Компания не проводит крупных импортных сделок на постоянной основе, а при осуществлении основной хозяйственной деятельности зависимость Компании от импорта минимальна/незначительна.

5.4.4. Риски, связанные с изменением правил лицензирования.

Основная деятельность ОАО «ЭСК «СОЮЗ» (строительство) с 01.01.2010 не подлежит

государственному лицензированию. С 01.01.2010 строительная деятельность осуществляется на основании свидетельств о допуске к определенному виду (видам) работ, выдаваемых профильными саморегулируемыми организациями.

Компания является членом следующих саморегулируемых организаций:

- Некоммерческое партнерство «Объединение проектных организаций «Энергетическое Сетевое Проектирование»;
- Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «Энергострой»;
- Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, выполняющих архитектурно-строительное проектирование объектов атомной отрасли «СОЮЗАТОМПРОЕКТ»;
- Некоммерческое партнерство «Объединение организаций выполняющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт объектов атомной отрасли «СОЮЗАТОМСТРОЙ»;

и имеет выданные ими свидетельства о допусках, не требующих замены или продления (бессрочные).

В случае существенных изменений требований по лицензированию деятельности Компания примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

У ОАО «ЭСК «СОЮЗ» отсутствуют лицензии на право пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).

5.4.5. Риски, связанные с изменением судебной практики.

Судебная практика анализируется как на уровне Верховного Суда РФ, Высшего Арбитражного Суда РФ, так и на уровне окружных федеральных арбитражных судов, анализируется правовая позиция Конституционного Суда РФ по отдельным вопросам правоприменения.

В случае изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании, ОАО «ЭСК «СОЮЗ» намерено планировать свою финансово-хозяйственную и производственную деятельность с учетом этих изменений. Тем не менее, неоднозначность и противоречивость действующих нормативных актов и их различное толкование судами различных регионов не всегда позволяют предсказать исход судебных процессов в России и гарантировать эффективность судебной защиты.

Компания предпринимает действия, направленные на уменьшение данного риска, в частности, в отношении проектов документов проводится юридическая, финансовая и бухгалтерская экспертиза, а также (в зависимости от содержания документа) техническая экспертиза. Компания не участвует в судебных процессах, которые могут существенно отразиться на ее финансово-хозяйственной деятельности.

5.4.6. Иные риски, связанные с деятельностью Общества

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество.

Судебные процессы, в которых на данный момент участвует ОАО «ЭСК «СОЮЗ» не влекут за собой риски для Общества, отвечающие критерию существенности, и, по мнению Общества, не отразятся негативно на его финансово-хозяйственной деятельности.

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Общества:

Риск возникновения ответственности Общества по долгам третьих лиц считается незначительным. Обеспечения по долгам дочерних обществ Обществом не предоставлялись.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества:

Потребителями услуг Общества являются инфраструктурные компании, осуществляющие генерацию и передачу тепло- и электроэнергии. Возможность потери Обществом объемов заказов от указанных потребителей зависит от двух групп причин:

- Причины, не зависящие от Общества и связанные в основном с сокращением инвестиционных программ и общим падением спроса на работы и услуги строительных компаний в области энергетики. В настоящее время у ведущих энергетических компаний сохраняется необходимость в работах и услугах, которые предоставляет Общество, а также имеются возможности для их финансирования.
- Причины, зависящие от Общества и связанные с возможным снижением конкурентоспособности работ и услуг Общества. Потеря указанных потребителей может произойти, если качество продукции Общества окажется ниже, а стоимость работ и услуг – выше, чем у компаний – конкурентов. ОАО «ЭСК «СОЮЗ» заинтересовано в дальнейшем расширении масштабов деятельности и взаимовыгодном сотрудничестве со всеми заказчиками, в том числе – с основными потребителями продукции Общества. В этих целях Общество проводит работу по усилению конкурентоспособности выполняемых работ и услуг.

6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЯ

6.1. Органы управления Компании

Состав органов управления компании в соответствии с Уставом Компании:

- Общее собрание акционеров
- Наблюдательный совет
- Генеральный директор
- Правление.

6.1.1. Общее собрание акционеров:

Основным акционером Компании, владеющим 100% обыкновенных акций, является компания СОЮЗ ХОЛДИНГ С.А. (SOYUZ HOLDING S.A.), зарегистрированная в соответствии с законодательством Великого Герцогства Люксембург.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Обществом. Общество ежегодно после окончания финансового года проводит годовое общее собрание акционеров. Проводимые помимо годового общие собрания акционеров являются внеочередными. Регламентирование работы общего собрания акционеров осуществляется Уставом Общества (последняя редакция Устава утверждена решением общего собрания акционеров 20 ноября 2013г. (Протокол № 152 от 20.11.2013г.).

Годовым общим собранием по итогам 2012 года (Протокол № 140 от 24.06.2013г.) были утверждены годовой отчет и бухгалтерская отчетность за 2012 год, было принято решение о распределении прибыли, в том числе решение о невыплате дивидендов по итогам 2012 года, избран состав Наблюдательного совета, Ревизионной комиссии Общества, утвержден аудитор Общества – ООО «ФБК».

В 2013 году было проведено 28 внеочередных общих собраний акционеров, в основном в связи с необходимостью одобрения сделок, в совершении которых имелась заинтересованность акционеров или членов органов управления Общества, а также крупных сделок.

В 2013 году на общих собраниях акционеров правом голоса обладали владельцы привилегированных акций Общества в связи с тем, что по итогам 2011 года и по итогам 2012 года были приняты решения чистую прибыль Общества не распределять и дивиденды не выплачивать. Право голоса владельцам привилегированных акций предоставляется до собрания акционеров, на котором будет принято решение о распределении прибыли и выплате дивидендов по привилегированным акциям.

6.1.2. Наблюдательный совет

Состав Наблюдательного совета, действующий на момент составления Годового отчета:

1. Приходько Игорь Владленович

Год рождения: 1965

Сведения об образовании: Высшее, Одесский Орден Трудового Красного Знамени политехнический институт, специальность: промышленная электроника

С 2006 года является Генеральным директором ЗАО «ИСК «Союз-Сети». Является Председателем Наблюдательного совета Общества с 2010 года.

Доля участия в уставном капитале Общества: 7% - привилегированные акции в количестве

18 200 штук.

Обыкновенных акций не имеет.

2. Чаплик Сергей Владимирович

Год рождения: 1962

Сведения об образовании: Высшее, Одесский институт народного хозяйства, специальность: планирование промышленности.

С 2007 по февраль 2013 года – Председатель Правления Общества. С февраля по октябрь 2013 года – Президент Общества. Является членом Наблюдательного совета Общества с 2010 года. С 2010 года входит в состав Наблюдательного совета ЗАО «ИСК «Союз-Сети».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

3. Алмакаев Тагир Алинович

Год рождения: 1947

Сведения об образовании: Высшее, Харьковский инженерно-строительный институт, 1975г., специальность: теплоснабжение и вентиляция.

С 2009 года по настоящее время является Президентом Товарищества с ограниченной ответственностью «Харьковский проектно-конструкторский институт «Теплоэлектропроект-Союз» (Украина).

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

4. Лашенов Семен Яковлевич

Год рождения: 1938

Сведения об образовании: Высшее, Ташкентский институт ирригации, мелиорации водного хозяйства.

С 1999 года и по настоящее время является Заместителем Председателя НТС ОАО «РусГидро».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

5. Ушаков Владимир Михайлович

Год рождения: 1947

Сведения об образовании: Высшее, Краснодарский политехнический институт, специальность: инженер-теплоэлектрик, эксплуатация электростанций.

С 2009 года по настоящее время занимает должность Советника Генерального директора ОАО «Атомэнергомаш».

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

Наблюдательный совет осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров. Деятельность Наблюдательного совета регулируется Уставом, а также Положением о Наблюдательном совете, утвержденным решением внеочередного общего собрания акционеров (Протокол № 17 от 08.11.2010г.), Регламентом работы Наблюдательного совета, утвержденным решением Наблюдательного совета Общества (Протокол № 2 от 08.12.2011г.).

В 2013 году было проведено (помимо заседаний для созыва общих собраний акционеров) 18 заседаний Наблюдательного совета Общества. Наблюдательный совет на своих заседаниях рассматривал вопросы одобрения сделок, совершаемых Обществом, избрания единоличного исполнительного органа Общества, открытия представительства.

В 2013 году членами Наблюдательного совета Общества были совершены следующие сделки с

акциями Общества:

1. Приходько И.В. осуществил продажу части принадлежащих ему привилегированных акций Общества. Количество привилегированных акций, принадлежащих Приходько И.В. до продажи – 31 200 штук – 12% уставного капитала Общества. Количество проданных акций – 13 000 штук – 5% уставного капитала.

6.1.3.Единоличный исполнительный орган Общества

Загородний Евгений Николаевич

Год рождения: 1960

Сведения об образовании: Высшее, 1982, Горьковский политехнический институт имени А.А. Жданова (инженер-электромеханик), 1992, Ордена Трудового Красного Знамени Дипломатическая академия МИР СССР (дипломат), Институт бизнеса и делового администрирования АНХ при Правительстве РФ.

Должности, занимаемые Генеральным директором Общества, за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
22.09.2008	03.04.2009	ОАО «Стройтрансгаз»	Первый вице-президент – начальник Департамента зарубежного и специального строительства
01.07.2009	31.03.2010	ООО «Солар Проджектс»	Генеральный директор
25.05.2010	13.09.2010	ОАО «Стройтрансгаз»	Заместитель Председателя Правления
14.09.2010	25.10.2010	ООО «Хевел»	Исполнительный директор
26.10.2010	25.10.2011	ООО «Хевел»	Генеральный директор
26.10.2011	25.10.2012	ООО «Хевел»	Генеральный директор
18.02.2013	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Генеральный директор, Председатель Правления

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

В 2013 году единоличный исполнительный орган не совершал сделок с акциями Общества.

6.1.4.Коллегиальный исполнительный орган Общества

Коллегиальным исполнительным органом Общества является Правление.

Состав Правления избирается Наблюдательным советом Общества. Деятельность Правления регламентируется Уставом Общества, а также Положением о Правлении, утвержденным решением общего собрания акционеров (Протокол № 17 от 08.11.2010г.).

Правление решает вопросы, которые находятся в рамках текущей хозяйственной деятельности Общества и оказывают значительное влияние на Общество, либо требуют коллегиального решения.

Состав Правления на дату составления Годового отчета:

1. Председатель Правления

Загородний Евгений Николаевич

Год рождения: 1960

Сведения об образовании: Высшее, 1982, Горьковский политехнический институт имени А.А.Жданова (инженер-электромеханик), 1992, Ордена Трудового Красного Знамени Дипломатическая академия МИР СССР (дипломат), Институт бизнеса и делового администрирования АНХ при Правительстве РФ

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
22.09.2008	03.04.2009	ОАО «Стройтрансгаз»	Первый вице-президент – начальник Департамента зарубежного и специального строительства
01.07.2009	31.03.2010	ООО «Солар Проджекте»	Генеральный директор
25.05.2010	13.09.2010	ОАО «Стройтрансгаз»	Заместитель Председателя Правления
14.09.2010	25.10.2010	ООО «Хевел»	Исполнительный директор
26.10.2010	25.10.2011	ООО «Хевел»	Генеральный директор
26.10.2011	25.10.2012	ООО «Хевел»	Генеральный директор
11.03.2013	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Генеральный директор, Председатель Правления

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

В 2013 году сделок с акциями Общества не совершал.

2. Член Правления

Богданов Дмитрий Леонидович

Год рождения: 1966

Сведения об образовании: Высшее, 1987, Высшее военно-морское инженерное ордена Ленина училище им.Ф.Э.Дзержинского (инженер-электрик).

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
30.10.2009	17.06.2011	ЗАО «Энергокаскад»	Генеральный директор
19.05.2011	01.11.2013	ОАО «ЭСК «СОЮЗ» (по совместительству)	Вице-Президент
20.06.2011	31.10.2013	ЗАО «Энергетические решения»	Первый заместитель генерального директора
01.11.2013	н/в	ЗАО «Энергетические решения» (по совместительству)	Первый заместитель генерального директора
01.11.2013	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Заместитель генерального директора

01.11.2013	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Член Правления
------------	-----	-----------------	----------------

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

В 2013 году сделок с акциями Общества не совершал.

3. Член Правления

Зингер Михаил Николаевич

Год рождения: 1955

Сведения об образовании: Высшее, Московский Институт Химического Машиностроения, специальность: холодильные и компрессионные машины и установки

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июл.07	01.11.2011	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Вице-президент – технический директор, Член Правления
01.11.2011	01.11.2013	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Вице-президент – Руководитель Управления инжиниринга, Член Правления
01.11.2013	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Вице-президент – технический директор, Член Правления

Доля участия в уставном капитале Общества: 4%

Доля обыкновенных акций Общества: доли не имеет

В 2013 году сделок с акциями Общества не совершал.

4. Член Правления

Раецкий Леонид Леонидович

Год рождения: 1952

Сведения об образовании: Высшее, Московский Ордена Трудового Красного Знамени Институт Народного Хозяйства им. Плеханова, специальность: экономическая кибернетика

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июл.07	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Вице-президент – директор проектов, член Правления

Доля участия в уставном капитале Общества: 4%

Доля обыкновенных акций Общества: доли не имеет

В 2013 году сделок с акциями Общества не совершал.

5. Член Правления

Торопчин Константин Дмитриевич

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: Высшее, 1999, Московский государственный университет леса (экономист), 2005, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации (экономист)

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.06.2008	02.11.2010	ЗАО «Энергокаскад»	Коммерческий директор
03.11.2010	01.06.2011	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Вице-президент – руководитель Департамента промышленной энергетики Управления маркетинга и продаж
02.06.2011	29.03.2013	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Вице-президент – руководитель Департамента промышленной энергетики
		(по совместительству)	
02.06.2011	н/в	ЗАО «Энергетические решения»	Генеральный директор
01.11.2013	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Директор управления реализации и закупок
		(по совместительству)	
01.11.2013	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Член Правления

Доля участия в уставном капитале Общества: 5%

Доля обыкновенных акций Общества: доли не имеет

В 2013 году совершена сделка по приобретению 13 000 (5% уставного капитала) привилегированных акций Общества у Приходько И.В. – председателя Наблюдательного совета Общества.

6. Член Правления

Чаплик Михаил Владимирович

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: Высшее, 2010, Международный гуманитарный университет (руководитель проектов и программ)

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

02.07.2007	16.08.2009	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Финансовый директор
01.06.2009	16.08.2009	ЗАО «СВЕКО Союз Инжиниринг» (по совместительству)	Заместитель генерального директора по экономике
17.08.2009	09.04.2013	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Первый заместитель Председателя Правления
17.08.2009	30.06.2010	ЗАО «СВЕКО Союз Инжиниринг» (по совместительству)	Заместитель генерального директора
01.07.2010	16.04.2013	ЗАО «СВЕКО Союз Инжиниринг» (по совместительству)	Заместитель генерального директора по общим вопросам
10.04.2013	16.04.2013	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Заместитель генерального директора
17.04.2013	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Директор по экономике
17.04.2013	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Член Правления

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

В 2013 году сделок с акциями Общества не совершал.

7. Член Правления

Шполянский Игорь Борисович

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: Высшее, Московский ордена Ленина авиационный институт имени Серго Орджоникидзе, специальность: инженер-механик

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	2008	ООО «ЭРА»	Директор по продажам
январь.08	октябрь.08	ООО «ЭРА»	Коммерческий директор
ноябрь.08	н/в	ОАО «ЭСК «СОЮЗ»	Вице-президент по маркетингу и продажам, член Правления

В уставном капитале Общества доли (акций) не имеет.

В 2013 году сделок с акциями Общества не совершал.

6.2. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) членам органов управления Общества.

Решение об определении размера и порядка выплаты вознаграждения членам Наблюдательного совета Общества принимается общим собранием акционеров Общества.

По решению общего собрания акционеров в 2013 году выплачивалось вознаграждение членам Наблюдательного совета общества: Ушакову Владимиру Михайловичу и Лашенкову Семену Яковлевичу (Протокол годового общего собрания акционеров № 140 от 24.06.2014г.), Чаплику Сергею Владимировичу (Протокол внеочередного общего собрания акционеров № 145 от 06.09.2013г.). Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Наблюдательного совета в

2013 году, составляет 2 590 333,33 рубля.

Критериями определения размера и принятия решения о выплате вознаграждения членам Наблюдательного совета Общества являются:

- участие члена Наблюдательного совета в деятельности Общества;
- представление Общества в отношениях с третьими лицами;
- время, затраченное членом Наблюдательного совета, на решение вопросов, связанных с деятельностью Общества.

В Обществе не принимались внутренние документы, определяющие или фиксирующие размер вознаграждения членов Наблюдательного совета Общества. Каких-либо иных выплат членам Наблюдательного совета Общества, за исключением выплаты указанного выше вознаграждения, не осуществлялось.

Членам Правления и Генеральному директору Общества выплачивается заработная плата в соответствии с условиями трудовых договоров, заключенных между ними и Обществом. Дополнительные вознаграждения за участие в работе коллегиального органа управления членам Правления и Генеральному директору Общества не выплачиваются. Общий размер выплат членам Правления и Генеральному директору в 2013 году составил 20 113 941 рублей.

6.3. Соблюдение Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения

Рекомендации Кодекса корпоративного поведения соблюдаются Обществом частично посредством включения отдельных норм Кодекса в Устав и во внутренние документы Общества. В Обществе в настоящее время ведется работа по увеличению количества соблюдаемых рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, в частности, повышается уровень информирования миноритарных акционеров о решениях, принимаемых Наблюдательным советом Общества. В планах Общества внесение изменений в Устав, в том числе, в связи с изменениями в действующем законодательстве, разработка и принятие обновленной редакции Положения о Наблюдательном совете, Положения о Правлении, разработка и принятие Положения об общем собрании акционеров.

7. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2013 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ СДЕЛКАМИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ.

1. ТОО "СКУП "Союзкомплект", Договор № 0647-0000-0200-SD-017	
Дата совершения сделки	11.04.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поставка Оборудования
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ТОО "СКУП "Союзкомплект"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества
Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	
Размер сделки в денежном выражении	24 800 000 евро
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	15%
Сведения об одобрении сделки	Не была одобрена органами управления Общества

2. ЗАО "ГЛОБЭКС", N 1-44 ДП/13	
Дата совершения сделки	26.04.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительство за ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества 2. Приходько И.В. - является членом Наблюдательного совета общества, и одновременно является членом наблюдательного совета и Генеральным директором ЗАО «ИСК «Союз-Сети» 3. Чаплик С.В. – основание – является членом наблюдательного совета общества и одновременно является членом наблюдательного совета ЗАО «ИСК «Союз-Сети»
Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	900 000 000,00р.
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	10%

Сведения об одобрении сделки	Одобрена решением Общего собрания акционеров 25.04.2013 (Протокол № 136 от 25.04.2013)
------------------------------	--

3. ОАО "Альфа-банк",	
Дата совершения сделки	01.06.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительство за ТОО "СКУП "Союзкомплект"
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ТОО "СКУП "Союзкомплект"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества
Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	4 500 000 000 тенге
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	10%
Сведения об одобрении сделки	Не была одобрена органами управления Общества

4. ОАО "МТС-Банк", 0073-1/11-(0)-П-1	
Дата совершения сделки	21.09.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительство за ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества 2. Приходько И.В. - является членом Наблюдательного совета общества, и одновременно является членом наблюдательного совета и Генеральным директором ЗАО «ИСК «Союз-Сети» 3. Чаплик С.В. – основание – является членом наблюдательного совета общества и одновременно является членом наблюдательного совета ЗАО «ИСК «Союз-Сети»
Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	3 350 000 000,00р.
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	40%

Сведения об одобрении сделки	Не была одобрена органами управления Общества
------------------------------	---

5. ОАО "НОМОС-БАНК", 5323-13/П1	
Дата совершения сделки	27.12.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительство за ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества 2. Приходько И.В. - является членом Наблюдательного совета общества, и одновременно является членом наблюдательного совета и Генеральным директором ЗАО «ИСК «Союз-Сети» 3. Чаплик С.В. – основание – является членом наблюдательного совета общества и одновременно является членом наблюдательного совета ЗАО «ИСК «Союз-Сети»
Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	8 000 000 000,00р.
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	91%
Сведения об одобрении сделки	Не была одобрена органами управления Общества

6.ОАО "Альфа-банк", №512/п1	
Дата совершения сделки	30.05.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительство за ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества 2. Приходько И.В. - является членом Наблюдательного совета общества, и одновременно является членом наблюдательного совета и Генеральным директором ЗАО «ИСК «Союз-Сети» 3. Чаплик С.В. – основание – является членом наблюдательного совета общества и одновременно является членом наблюдательного совета ЗАО «ИСК «Союз-Сети»
Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	4 000 000 000,00р.
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	48%

Сведения об одобрении сделки	Одобрена решением Общего собрания акционеров 07.12.2012 (Протокол № 115 от 07.12.2012)
------------------------------	--

7. ОАО "Банк Балтийское Финансовое Агентство" Договор поручительства № 119-1-ПВ/13	
Дата совершения сделки	01.01.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительство за ЗАО "ИСК "Союз-Сети" по Договору о кредитной линии № 199-КД/13
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества 2. Приходько И.В. - является членом Наблюдательного совета общества, и одновременно является членом наблюдательного совета и Генеральным директором ЗАО «ИСК «Союз-Сети» 3. Чаплик С.В. – основание – является членом наблюдательного совета общества и одновременно является членом наблюдательного совета ЗАО «ИСК «Союз-Сети»
Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	1 000 000 000 (Один миллиард) рублей
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	12%
Сведения об одобрении сделки	Одобрена решением Общего собрания акционеров 27.05.2013 (Протокол № 137 от 27.05.2013)

8. ОАО "АЛЬФА-БАНК" Дополнительное соглашение к Договору поручительства б/н-п1 от 24.08.2011	
Дата совершения сделки	17.06.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Изменение условий поручительства, выданного за ЗАО "ИСК "Союз-Сети" в части предела ответственности поручительства и срока действия поручительства
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества 2. Приходько И.В. - является членом Наблюдательного совета общества, и одновременно является членом наблюдательного совета и Генеральным

Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	директором ЗАО «ИСК «Союз-Сети» 3. Чаплик С.В. – основание – является членом наблюдательного совета общества и одновременно является членом наблюдательного совета ЗАО «ИСК «Союз-Сети»
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	6 400 000 000 (Шесть миллиардов четыреста миллионов) рублей
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	77%
Сведения об одобрении сделки	Одобрена решением Общего собрания акционеров 27.06.2013 (Протокол № 141 от 27.06.2013)

9. ОАО "Промсвязьбанк", № 1П/0278-13-3-0	
Дата совершения сделки	13.06.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительств при получении ЗАО "ИСК "Союз-Сети" кредита 0278-13-3-0 от 13.06.2013г.
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества 2. Приходько И.В. - является членом Наблюдательного совета общества, и одновременно является членом наблюдательного совета и Генеральным директором ЗАО «ИСК «Союз-Сети» 3. Чаплик С.В. – основание – является членом наблюдательного совета общества и одновременно является членом наблюдательного совета ЗАО «ИСК «Союз-Сети»
Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	770 000 000,00р.
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	8%
Сведения об одобрении сделки	Одобрена решением Общего собрания акционеров 17.06.2013 (Протокол № 139/1 от 17.06.2013)

10.ОАО Банк "ОТКРЫТИЕ", N P/00/13/5/3523/9/02	
Дата совершения сделки	30.07.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительство за ЗАО "ИСК "Союз-Сети" за исполнение обязательств по Соглашению о выдаче банковской гарантии от 30.07.2013 № P/00/13/5/3523

Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества 2. Приходько И.В. - является членом Наблюдательного совета общества, и одновременно является членом наблюдательного совета и Генеральным директором ЗАО «ИСК «Союз-Сети» 3. Чаплик С.В. – основание – является членом наблюдательного совета общества и одновременно является членом наблюдательного совета ЗАО «ИСК «Союз-Сети»
Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	511 766 000,00р.
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	6%
Сведения об одобрении сделки	Одобрена решением Общего собрания акционеров 30.07.2013 (Протокол № 144 от 30.07.2013)

11.ОАО "Альфа-банк", № б/н-п2	
Дата совершения сделки	21.01.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительство за ЗАО "СоюзЭнергоИндустрия" за исполнение обязательств по Соглашению о выдаче банковской гарантии БГ №/н от 21.01.2013г.
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" -ЗАО "СоюзЭнергоИндустрия"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества
Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	600 000 000,00р.
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	7%
Сведения об одобрении сделки	Одобрена решением Общего собрания акционеров 20.12.2012 (Протокол № 118 от 20.12.2012)

12.ОАО "МБСП", 2917-КЛ/П-1	
Дата совершения сделки	02.04.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительство за ЗАО "ИСК "Союз-Сети" по Кредитному договору № 2917-КЛ
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества 2. Приходько И.В. - является членом Наблюдательного совета общества, и одновременно является членом наблюдательного совета и Генеральным директором ЗАО «ИСК «Союз-Сети» 3. Чаплик С.В. – основание – является членом наблюдательного совета общества и одновременно является членом наблюдательного совета ЗАО «ИСК «Союз-Сети»
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	600 000 000,00р.
Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	7%
Сведения об одобрении сделки	Одобрена решением Общего собрания акционеров 01.04.2013 (Протокол № 132 от 01.04.2013)

13.ОАО "МТС-Банк", 3181-1/13-П	
Дата совершения сделки	03.04.2013
Предмет сделки и иные существенные условия сделки	Поручительство за ЗАО "СоюзЭнергоИндустрия" по Кредитному договору № 3181-1/13-К
Стороны сделки	ОАО "ЭСК "СОЮЗ" - ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Полное и сокращенное фирменные наименования (наименования) юридического лица или фамилия, имя, отчество физического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки	1. Союз Холдинг С.А. - владение более 20% голосующих акций общества
Размер сделки в денежном выражении, тыс. руб.	500 000 000,00р.

Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, %	6%
Сведения об одобрении сделки	Одобрена решением Общего собрания акционеров 01.04.2013 (Протокол № 132 от 01.04.2013)
14. ОАО "Альфа-банк", №00V63P001	
Дата совершения сделки	26.04.2013
Предмет и иные существенные условия сделки	Поручительство за ЗАО "ИСК "Союз-Сети"
Сведения о соблюдении требований о государственной регистрации и/или нотариальном удостоверении сделки в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации	не предусмотрено
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	2 800 000 000,00р.
	33%
Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств	29.12.2018
Причины просрочки в исполнении обязательств и последствия для контрагента или Общества с указанием штрафных санкций, предусмотренных условиями сделки	нет
Сведения об отнесении совершенной сделки к крупным сделкам, а также об одобрении совершения сделки органом управления Общества	Крупная с заинтересованность
Наименование органа управления, одобрявшего сделку, дата принятия решения, дата составления и номер протокола	Общее собрание акционеров 12.07.2012 (Протокол № 77 от 12.07.2012)

8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2013 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ КРУПНЫМИ.

1. Обуховозэнерго ООО, Договор № 01108-ЭСК	
Дата совершения сделки	01.11.2013
Предмет и иные существенные условия сделки	ЕРС контракт на строительство ТЭС
Цена сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов Общества на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	8 160 000 000,00р.
	97%
Сведения об одобрении сделки	Одобрена решением внеочередного общего собрания акционеров 19.12.2013г. (Протокол № 153 19.12.2013)