# ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН Советом директоров ОАО ОКБ «Кристалл»

Протокол № 6/СО 7 /2 от 09.03, 2011 года.

Председатель Согособ Ларионо

# годовой отчет

открытого акционерного общества ОКБ «Кристалл» по итогам работы за 2010 год.

# Общие сведения об акционерном обществе

Полное наименование — Открытое акционерное общество «Опытное конструкторское бюро «Кристалл».

Свидетельство о государственной регистрации - № 012.670 от 02.03.1995г. выдано Московской регистрационной палатой.

Основной государственный регистрационный номер – 1027739249009 от 24.09.2002г.

Юридический адрес: 111024, г. Москва, проезд Энтузиастов, 15.

Почтовый адрес: 111024, г. Москва, проезд Энтузиастов, 15, тел./факс: 790-73-59, e-mail: okbkristall @ mail. ru.

Основными видами деятельности Общества на основании лицензий, выданных Федеральным Агентством по промышленности, являются:

- 1) Разработка авиационной техники, в т.ч. двойного назначения лицензия № 6576-А-АТ-Р от 28.03.2008г.
- 2) Производство авиационной техники, в т.ч. двойного назначения лицензия № 6577-А-АТ-П от 28.03.2008г.
- 3) Ремонт авиационной техники, в т.ч. двойного назначения лицензия № 6578-А-АТ-Рм от 28.03.2008г.
- 4) Разработка вооружения и военной техники лицензия № 6573-A-BT-P от 28.03.2008г.
- 5) Производство вооружения и военной техники лицензия № 6574-A-BT-П от 28.03.2008г.
- 6) Ремонт вооружения и военной техники лицензия № 6575-A-BT-Рм от 28.03.2008г.

Реестродержатель Общества: ЗАО «Профессиональный регистрационный центр». (117452, г. Москва, Балаклавский проспект, д. 28В, тел.(495) 318-14-34).

Величина уставного капитала Общества за отчетный год не изменилась и составляет 214009 рублей.

Общее количество акций – 214009 штук.

Количество обыкновенных акций – 197473 штук.

Номинальная стоимость обыкновенных акций – 1 рубль.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации № 1-01-03845-А от 05.07.2005г.

Количество привилегированных акций – 16536 штук.

Номинальная стоимость привилегированных конвертируемых акций – 1 рубль.

Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных конвертируемых акций и дата государственной регистрации № 2-02-03845-A от 22.11.2005г.

Сумма вклада Российской Федерации – 81323 руб.

Доля Российской Федерации в уставном капитале — 37,9998%. Акции, ранее принадлежавшие Федеральному агентству по управлению государственным имуществом РФ, в апреле 2009 года были переданы в ГК «Ростехнологии» (передаточное распоряжение №363-пр от 06.04.2009г.).

Доля Российской Федерации по обыкновенным акциям – 41,18%.

Доля Российской Федерации по привилегированным акциям – 0%.

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом – отсутствует.

Аудитором Общества является – ООО «Космос – Аудит», утвержденное годовым общим собранием акционеров.

# <u> Характеристика деятельности органов управления</u> <u> и контроля акционерного общества</u>

В соответствии с Уставом Общества органами управления обществом являются:

- 1). Общее собрание акционеров,
- 2). Совет директоров,
- 3). Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является ревизионная комиссия.

# Общее собрание акционеров

Годовое общее собрание акционеров проводилось 30 апреля 2010 года (Протокол № 1-2010 от 30.04.2010г.).

Вопросы повестки дня годового общего собрания акционеров:

- 1). Избрание счетной комиссии.
- 2). Утверждение годового отчета Общества.
- 3). Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в т.ч. отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.
- 4). Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2009 год.
- 5). О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам деятельности за 2009 год.
- 6). О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров (наблюдательного совета) членам Совета директоров.
- 7.) Избрание Генерального директора Общества.
- 8). Избрание членов Совета директоров (наблюдательного совета) Общества.
- 9). Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества.

### Совет директоров

Члены Совета директоров избираются годовым общим собранием акционеров в количестве 9-ти человек на срок до следующего годового общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном Уставом и Положением о Совете директоров.

Состав Совета директоров Общества, избранный годовым общим собранием акционеров 30.04.2010г.:

| Nº | Ф.И.О.<br>Члена совета<br>директоров | Краткие биографические данные членов Совета директоров   | Сведения о владении акциями, % от уст. кап-ла |
|----|--------------------------------------|--|---|
| 1. | Боков Александр<br>Львович           | Родился в 1956г. Образование н/высшее. В обществе работает с 1999г. Занимает должность зам. генерального директора по производству   | 0,36  |
| 2. | Филин Владимир<br>Иванович           | Родился в 1957г. Образование высшее. В обществе не работает. Занимал должность управляющего проектом отдела управления департамента ГК «Ростехнологии». В настоящий момент — ведущий эксперт отдела, Департамента промышленной политики.   | 0   |
| 3. | Булаков Владимир<br>Николаевич       | Родился в 1955г. Образование высшее. В обществе не работает. Занимает должность старшего специалиста Департамента безопасности, ГК «Ростехнологии».  | 0   |
| 4. | Думов Виктор<br>Израилевич           | Родился в 1929г. Образование высшее. В обществе работает с 1956г. Занимает должность зам. главного конструктора.   | 0,079   |
| 5. | Ларина Валентина<br>Яковлевна        | Родилась в 1948г. Образование высшее. В обществе работает с 2000г Занимает должность зам. генерального директора по экономическим вопросам.  | 0,1   |
| 6. | Ларионов Евгений<br>Вениаминович     | Родился в 1948г. Образование высшее. В обществе работает с 1977г. В настоящее время занимает должность зам. генерального директора по качеству.  | 0,075   |
| 7. | Родионов Виктор<br>Петрович          | Родился в 1947г. Образование высшее. В обществе работает с 1999г. Занимает должность генерального директора.   | 21,75   |
| 8. | Файзиматова Гульнара<br>Муратовна    | Родилась в 1972г. Образование высшее. В обществе не работает. Занимала должность руководителя проекта отдела управления департамента ГК «Ростехнологии». В настоящий момент занимает должность заместителя начальника отдела Департамента корпоративных процедур и инновационного развития ГК «Ростехнологии». | 0   |
| 9. | Боровик Максим<br>Михайлович         | Родился в 1977г. Образование высшее. В обществе не работает. Занимает должность первого зам. генерального директора ОАО «Концерн «Авиационное оборудование»  | 0   |

В течение отчетного года в составе Совета директоров Общества изменений не происходило.

### Исполнительный орган Общества.

Единоличным исполнительным органом Общества является генеральный директор. Генеральный директор избирается годовым общим собранием на срок 5 лет.

В 2010 году на годовом общем собрании акционеров (Протокол № 1-2010 от 30.04.2010г.) на должность генерального директора на очередной срок был переизбран Родионов Виктор Петрович.

Родионов Виктор Петрович родился в 1947 году. Образование высшее. В обществе работает с 1999 года в должности генерального директора. Владеет 21,75% акций общества.

# Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа, и каждого члена совета директоров по результатам отчетного года

В соответствии с положениями, действующими в обществе, и решением годового общего собрания акционеров расчет и выплата вознаграждения генеральному директору и членам совета директоров общества по результатам 2009 года не производились.

#### Ревизионная комиссия.

Контроль за финансово-хозяйственной и правовой деятельностью Общества осуществляется ревизионной комиссией.

В соответствии с Уставом Общества ревизионная комиссия избирается в составе 3-х человек общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров.

В 2010 году на годовом общем собрании акционеров была избрана ревизионная комиссия в следующем составе:

- 1). Дронова Нина Филипповна
- 2). Соловьёва Елена Викторовна
- 3). Соболь Елена Козьминична

# Положение акционерного общества в отрасли.

Общество было организовано в 1942 году, в 1957 году выделено в отдельное юридическое лицо, а в 1995 году реорганизовано в открытое акционерное общество.

Общество занимает одно из ведущих мест в авиационной отрасли. В настоящее время нет ни одного самолета и вертолета, где бы не использовались агрегаты, разработанные ОАО ОКБ «Кристалл». Созданные Обществом авиационные агрегаты находятся на уровне лучших мировых образцов, а в ряде случаев и превосходящих их по многим параметрам. Многие разработки не имеют аналогов в мировой практике.

Агрегаты разработки ОКБ «Кристалл» обеспечили установление отечественными самолетами и вертолетами целого ряда мировых рекордов по высоте, дальности полетов и грузоподъемности.

ОАО ОКБ «Кристалл» имеет полный технологический цикл агрегатного производства от литейного до сборочного и испытательного, позволяющий высококачественную современном изготавливать продукцию на технологическом уровне, производить ее поставку, сервисное обслуживание Многогранные возможности производства ремонт. дают возможность многофункционального испытательного комплекса проведения широкого спектра исследований с целью создания творческого задела для перспективных разработок, позволяют проводить испытания агрегатов в условиях, максимально приближенных к реальным условиям их эксплуатации.

Научный потенциал общества позволяет находить новые темы для разработки агрегатов, которые могут значительно улучшить технические характеристики самолетов.

действует Ha предприятии система менеджмента качества, CMK. Реестре Военного зарегистрированная В Регистра. распространяющаяся на проектирование, разработку, производство, ремонт, гарантийное обслуживание и надзор агрегатов летательных аппаратов различных типов, продукции ВВТ, в том числе авиационной техники двойного назначения, соответствует требованиям ГОСТ РВ 15.002-2003 и ГОСТ Р ИСО 9001-2001.

# Приоритетные направления деятельности Общества.

Основными направлениями деятельности Общества в 2010 году были:

- 1). Изготовление и поставка опытных и серийных изделий собственной разработки по следующей номенклатуре:
  - электроприводные центробежные насосы;
  - двигательные центробежные насосы;
  - струйные насосы;
  - турбонасосные установки аварийные гидростанции ВД;
  - воздушные компрессоры;
  - интегральные гидролопаточные привод-генераторы;
  - турбоприводные агрегаты и др.
  - 2). Ремонт агрегатов собственной разработки;
  - 3). Выполнение научно-технических услуг:
    - по конструкторскому и технологическому сопровождению производства изделий своей разработки на серийных заводах;
    - по исследованию и испытанию агрегатов;
    - по увеличению ресурсов, сроков службы агрегатов своей разработки;
    - по организации лицензионного производства за рубежом;
- 4). Проведение опытно-конструкторских работ, связанных с новыми разработками и модернизацией действующих агрегатов.

# Отчет совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.

Основной задачей общества в 2010 году являлось сохранение объема реализации продукции и услуг, необходимого и достаточного для поддержания стабильности финансово-хозяйственной деятельности, укрепление производственной базы общества, проведение работ по новым перспективным разработкам агрегатов.

Специфика деятельности общества в 2010 году по сравнению с предыдущим пятилетним периодом связана с завершением в 2009 году прямых экспортных контрактов, заключенных через ФГУП «Рособоронэкспорт» на поставку и ремонт приводов-генераторов ПГЛ-21И для Индии, что значительно снизило в 2010 году объем реализации продукции и услуг и поставило перед обществом более серьезные задачи по поддержанию дееспособности предприятия.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности общества в 2010 году объем реализации продукции и услуг по сравнению с 2009 годом снизился с 488603 тыс. руб. до 377924 тыс. руб., т.е. на 22,65%.

Однако, несмотря на трудности, связанные с уменьшением финансовых потоков, с дефицитом квалифицированных рабочих, общество в результате правильно построенной финансово-хозяйственной политики успешно справилось с задачами, избежало текучки кадров, вовремя выплачивало заработную плату, своевременно осуществляло все платежи в бюджет и во все внебюджетные фонды.

Как уже отмечалось выше, снижение объема реализации произошло в связи с завершением в 2009 году поставок и ремонта приводов-генераторов ПГЛ-21И по контрактам, заключенным ФГУП «Рособоронэкспорт» с Министерством обороны Индии и индийской корпорацией «ХАЛ» в рамках программы по модернизации самолетов МиГ-21БИС, объем реализации по которым в 2009 году составил 205270 тыс.рублей.

В 2010 году заключен новый контракт с корпорацией «ХАЛ» на ремонт 89-ти приводов-генераторов ПГЛ-21И на 2010÷2012г.г. В связи с поздним поступлением агрегатов в ремонт в отчетном году возвращено в Индию после ремонта только 7 шт. ПГЛ-21И.

В основном экспортная продукция поставлялась по хозяйственным договорам в адрес головных исполнителей экспортных контрактов.

Объем экспортной продукции и услуг в общем объеме реализации за 2010 год составил 123585 тыс.руб. или 32,7%. (Для сравнения экспортная продукция в общем объеме реализации 2009 года составляла 284168 тыс.руб. или 58,16%).

Из этой суммы 11215,5 тыс.руб. приходятся на ремонт ПГЛ-21И для Индии, остальная сумма в размере 112369,5 тыс.руб. приходится на долю экспортной продукции, поставляемой через головных исполнителей (в 2009 году – 78898 тыс.руб.).

Среди основных головных исполнителей экспортных контрактов, которым общество поставляет продукцию и оказывает услуги по ремонту экспортной продукции, следует отметить ОАО «Корпорация «Иркут», в

которое общество поставляет приводы-генераторы ПГЛ-130 и электронасосы центробежные ЭЦНГР-15 для комплектации самолетов Як-130 для Алжира; СПб ОАО «Красный Октябрь» - приводы-генераторы ПГЛ-21К и насосы ДЦН-100А для комплектации самолетов МиГ-29К/КУБ для ВМС Индии; ОАО «УМПО» - технологические комплекты насоса ДЦН-82 для организации лицензионного производства двигателей АЛ31ФП в Индии; ОАО «Лазер-Сервис» - ремонт приводов-генераторов ПГЛ-21И для Индии; ОАО «Таганрогская авиация» - ремонт турбогенераторов ТГ60/2СМ.

Как и в предыдущие годы, одной из основных позиций, определяющих значительную долю в объеме реализации продукции и услуг являются приводы-генераторы разработки ОАО «ОКБ «Кристалл», в частности поставка ПГЛ-21К на сумму 42457 тыс.руб., ПГЛ-130 на сумму 84729 тыс.руб., в том числе 36220 тыс.руб. по гособоронзаказу для ВВС России.

Всего в 2010 году по гособоронзаказу было поставлено продукции и выполнено услуг по ремонту на сумму 78578 тыс.руб., в том числе поставка приводов-генераторов ПГЛ-130 и насосов ЭЦНГР-15 в ОАО НАЗ «Сокол» для комплектации самолетов Як-130 для ВВС России, поставка насосов ЭЦН-319М в ОАО «Роствертол», ремонт агрегатов, входящих в комплектацию самолетов ТУ-160 для ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова», поставка насосов ДЦН-80, ЭЦН-311М и ремонт насосов по государственным контрактам с Министерством обороны РФ.

В отчетном периоде осуществлялась поставка самолетокомплектов агрегатов для гражданских самолетов ТУ-204СМ, ТУ-204 (ЗАО «Авиастар-СП», г.Ульяновск, ТУ-214 (ОАО «КАПО им. С.П.Горбунова», г.Казань), Ан-148 (ОАО «ВАСО», г.Воронеж), проавансированных в начале года.

В 2010 году в соответствии с графиками отгрузки было поставлено три самолетокомплекта для ТУ-204СМ (за исключением 1 шт. ВД-004В, срок отгрузки которого перенесен в связи с изменениями в графике работ по ТУ-204СМ), два самолетокомплекта агрегатов и аптечки для самолетов ТУ-204, четыре самолетокомплекта для ТУ-214 (кроме 1 шт. ВД-004В, срок поставки которого — март 2011г.), пять турбонасосных установок ВД-004В для Ан-148.

На конец отчетного года конкретных заявок на поставку агрегатов для комплектации самолетов ТУ-204, ТУ-204СМ не поступало, что затрудняет формирование производственных планов на 2011 год.

В отчетном периоде продолжалась работа по ремонту агрегатов собственной разработки. Техническая база и научный потенциал общества обеспечивает надлежащее качество ремонта, минимальные сроки его проведения.

В 2010 году продолжились опытно-конструкторские работы по разработке следующих агрегатов:

- насоса НГП-117 для изделия «117» ОАО НПО «Сатурн»;
- привода-генератора ЭУ-117 для ВСУ-117 для ОАО НПО «Сатурн»;
- насоса ДЦН-80-117 для объекта «117» по ТЗ ОАО «ОКБ Сухого»;
- привода-генератора ПГЛ-130 для Як-130 по договору с ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева»;

- насоса ЭЦН-121A для БЖСО «Гамма» для ОАО ВПК «НПО Машиностроения»;

В декабре 2010 года были подписаны с заказчиками акты о выполнении работ по нескольким крупным этапам опытно-конструкторских работ

- В отчетном периоде общество продолжало работы по совершенствованию и модернизации существующих агрегатов с целью повышения конкурентоспособности продукции, снижения стоимости изделий, их адаптации к современным требованиям, в том числе:
- создание пластинчатого насоса собственной разработки для замены качающего узла КУВД производства Украины для комплектации турбонасосной установки ВД-003Вю
- проведение работ по увеличению ресурсов агрегатам ЭЦНГР-5A, ЭЦНГР-15 в связи с дополнительными требованиями, предъявленными к самолету ТУ-204СМ.

Научный и творческий потенциал общества позволяет вести поиск объектов для новых перспективных разработок.

Недостаточные возможности опытного производства приводят необходимости прибегать к кооперации с серийными заводами, которые зачастую, как сложилось еще в советские времена, находятся за пределами России, в частности в Украине (ОАО «Днепропетровский агрегатный завод», Государственное предприятие «Харьковский машиностроительный завод «ФЭД»). Зависимость других предприятий заставляет OT заниматься собственной производственной развитием переоснащением с целью сокращения сроков изготовления продукции, снижения ее себестоимости, более рациональной загрузки производственных мощностей.

Проводимая акционерным обществом ценовая и управленческая политика позволила поддерживать стабильность финансово-хозяйственной деятельности предприятия несмотря на снижение в 2010 году объема реализации продукции, работ, услуг.

Объем реализации в отчетном году по сравнению с предыдущим 2009 годом снизился на 22,65% и составил 377924 тыс.рублей.

Объем реализации по видам деятельности представлен в таблице.

| Nº        | Вид деятельности   | Объем реализации |        |
|-----------|--|------------------|--------|
| $\Pi/\Pi$ | Бид деятельности   | 2009г.           | 2010г. |
| 1.        | Изготовление и поставка опытных и серийных образцов  | 365382           | 277904 |
| 2.        | Ремонт изделий собственной разработки  | 56150            | 38774  |
| 3.        | Разработка принципиально новых изделий   | 45417            | 45912  |
| 4.        | Научно-технические услуги (конструкторское и технологическое сопровождение производства агрегатов собственной разработки на серийных заводах, увеличение ресурсов и сроков службы агрегатов, исследование и испытания агрегатов и др.) | 10206            | 4854   |
| 5.        | Прочее (сдача имущества в аренду и пр.)  | 11448            | 10480  |
|           | Итого:   | 488603           | 377924 |

Как видно из таблицы, снижение объема реализации произошло прежде всего за счет снижения объема поставок опытных и серийных изделий (на 23,9%) и сокращения объема ремонта изделий (на 30,95%).

Как уже отмечалось, снижение объема реализации фактически произошло в связи с завершением в 2009 году поставок и ремонта приводов-генераторов ПГЛ-21И для Индии по экспортным контрактам, заключенным по линии ФГУП «Рособоронэкспорт», объем которых в 2009 году составил 205270 тыс.руб., но при этом несколько увеличился объем поставок и ремонта по другим договорам, заключенным обществом.

Основной задачей администрации общества в 2010 году, также как и в предшествующий год, было расширение рынка сбыта существующих видов изделий, поиск новых заказчиков, обеспеченных реальным финансированием, создание условий для разработок новых и модернизации существующих агрегатов с целью расширения номенклатуры выпускаемой продукции в ближайшей перспективе.

В течение отчетного периода для поддержания и увеличения производственных мощностей осуществлялся ремонт и обновление станочного парка, проводилось восстановление испытательных стендов и прочего производственного оборудования.

#### Изменение чистых активов предприятия

| Строка формы № 1  | на 01.01.10г. | на 31.12.10г. |
|---|---------------|---------------|
| Бухгалтерского баланса  | тыс.руб.      | тыс.руб.      |
| Нематериальные активы (стр.110)                                     | -             | _             |
| Основные средства (стр.120)   | 54928         | 69615         |
| Незавершенное строительство (стр.130)                               | 38            | 38            |
| Долгосрочные финансовые вложения (стр.140)                          | -             | -             |
| Отложенные налоговые активы (стр.145)                               | 1367          | 936           |
| Запасы (стр.210)  | 121893        | 206983        |
| НДС по приобретенным ценностям (стр.220)                            | 4833          | 1748          |
| Дебиторская задолженность, ожидаемая в течение 12 месяцев (стр.240) | 92359         | 129630        |
| Краткосрочные финансовые вложения (стр.250)                         | 5500          | 61100         |
| Денежные средства (стр.260)   | 20580         | 1957          |
| МИНУС   |               |               |
| Прочие долгосрочные обязательства (стр. 520)                        | 2355          | 3519          |
| Займы и кредиты краткосрочные (стр.610)                             | _             | -             |
| Кредиторская задолженность (стр.620)                                | 140471        | 298076        |
| Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов (стр.630) | 507           | 326           |
| ИТОГО:  | 158165        | 170118        |

Чистые активы Общества увеличились в 2010г. на 11953 тыс. рублей.

# Анализ Формы №1 «Бухгалтерский баланс»

#### 1. Раздел I «Внеоборотные активы». Статья «Основные средства».

| Procedure of the comment | На начало 2010г. | На конец 2010г. |
|--------------------------|------------------|-----------------|
| Внеоборотные активы      | (в тыс.руб.)     | (в тыс.руб.)    |
| Основные средства        | 54928            | 69615           |

Увеличение основных средств (на 14687 тыс. руб.) произошло главным образом за счет поступления нового и модернизации старого оборудования.

# 2. Раздел II «Оборотные активы»

#### 2.1. Статья «Запасы»:

| Статья затрат                          | На начало 2010г.<br>(в тыс.руб.) | На конец 2010г.<br>(в тыс.руб.) |  |
|--|----------------------------------|---------------------------------|--|
| Запасы, в т.ч.:                        | 121893                           | 206983                          |  |
| - сырье и материалы                    | 99519                            | 165672                          |  |
| - затраты в незавершенном производстве | 21741                            | 40518                           |  |
| - расходы будущих периодов             | 633                              | 793                             |  |

Увеличение запасов на 85090 тыс.рублей произошло за счет увеличения запасов по статье «сырье и материалы» (на 66153 тыс.рублей), приобретаемых для обеспечения бесперебойной работы предприятия, исходя из длительности цикла изготовления агрегатов, и увеличения «затрат в незавершенном производстве» (на 18777 тыс.рублей), что в целом по обеим статьям объясняется тем, что обществом закуплены сырье и материалы, комплектующие изделия и велись работы по изготовлению продукции, планируемой к поставке в последующие периоды и проавансированной заказчиками заранее, в том числе для поддержания бесперебойной работы предприятия осуществлялся запуск в производство агрегатов, планируемых к поставке по предварительным заявкам в 2011 году.

# 2.2 Статья «Дебиторская задолженность»

# Сведения о дебиторской задолженности Общества

(должны нашему предприятию)

| NºNº | Показатель   | На начало года<br>тыс. руб. | На конец года<br>тыс. руб. |
|------|--|-----------------------------|----------------------------|
| 1.   | Краткосрочная дебиторская задолженность, в т.ч.    | 92359                       | 129630                     |
| 1.1. | Задолженность покупателей и заказчиков             | 30706                       | 48969                      |
| 2.   | Долгосрочная дебиторская<br>задолженность          | -                           | -                          |
| 3.   | Общая сумма дебиторской задолженности (стр. 1 + 2) | 92359                       | 129630                     |

Увеличение дебиторской задолженности общества на 37271 тыс.руб. произошло, главным образом, за счет увеличения задолженности по статье «расчеты с поставщиками и подрядчиками» (на 19008 тыс.руб.) по материалам, комплектующим изделиям и полуфабрикатам, оплаченным предприятием для производства агрегатов, сдача которых, исходя из сроков авансирования и технологических циклов изготовления как комплектующих изделий и полуфабрикатов, так и самих агрегатов, запланирована на 2011 год.

При этом, задолженность покупателей и заказчиков за отгруженную продукцию (работы, услуги) также увеличилась на 18263 тыс.руб., что связано с тем, что платежи за поставленную в конце года продукцию, ремонт и часть опытно-конструкторских работ будет производиться уже в 2011 году.

Во избежание финансовых рисков Общество старается осуществлять отгрузку продукции на условиях 100%-ой предоплаты, а запуск изделий в производство производить после получения аванса в размере не менее 50% их стоимости.

Однако, в случае экспортных поставок и выполнения работ и услуг в рамках государственного оборонного заказа, оплата производится, как правило, после завершения поставок и работ.

Так на конец года, основными должниками за поставленную продукцию являлись ОАО «НАЗ «Сокол», г.Нижний Новгород, за ПГЛ-130, поставленные по госконтракту для самолетов Як-130 (задолженность составила 10684,8 тыс.рублей); ОАО «УМПО», г.Уфа, за технологические комплекты агрегата ДЦН-82, поставленные в Индию для организации лицензионного производства двигателя АЛЗ1ФП (сумма задолженности = 6297,6 тыс.рублей). Оплата за ремонт ПГЛ-21И, отгруженные в Индию в декабре 2010г., поступила в январе 2011г.

# 3. Раздел IV и V «Долгосрочные и краткосрочные обязательства»

| N₂    | Показатель  | На начало 2010г. | На конец 2010г. |
|-------|---|------------------|-----------------|
| п./п. |   | (в тыс.руб.)     | (в тыс. руб.)   |
| 1.    | Отложенные налоговые обязательства                            | 2355             | 3487            |
| 2.    | Долгосрочные заемные средства (более 1 года)                  | -                | -               |
| 3.    | Краткосрочные заемные средства                                | -                | -               |
| 4.    | Кредиторская задолженность (долг нашего предприятия), в т.ч.: | 140471           | 298076          |
| 4.1.  | Поставщики и подрядчики                                       | 35992            | 70171           |
| 4.2.  | Задолженность перед персоналом организации                    | 7821             | 9824            |
| 4.3.  | Задолженность перед государственными внебюджетными фондами    | 1054             | 1647            |

| 4.4. | Задолженность по налогам и сборам                         | 8157  | 8058   |
|------|---|-------|--------|
| 4.5. | Авансы полученные (прочие кредиторы)                      | 87447 | 208376 |
| 5.   | Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 507   | 326    |

За отчетный период произошло значительное увеличение кредиторской задолженности на 157605 тыс.рублей, в том числе по статье «поставщики и подрядчики» на 34179 тыс.рублей, по статье «прочие кредиторы» на 120929 тыс.рублей.

Столь значительное увеличение связано с большим объемом авансирования, выделенного основными заказчиками нашей продукции и опытно-конструкторских работ, в том числе и на 2011 год и, соответственно, большим объемом закупаемых материалов и комплектующих изделий для них.

Крупные авансы были получены от следующих заказчиков:

- ЗАО «Авиастар-СП» для изготовления самолетокомплектов агрегатов для ТУ-204СМ, поставка 2-х комплектов перенесена на 2011 год в связи с изменением графика работ по ТУ-204СМ;
- -OAO «КАПО им. С.П.Горбунова» для изготовления самолетокомплектов для ТУ-214 с поставкой в 2011 году;
  - OAO «ВАСО» для изготовления ВД-004В для самолетов АН-148;
- ОАО «Корпорация «Иркут» для изготовления ПГЛ-130 и ЭЦНГР-15 для комплектации самолетов Як-130;
- СПб ОАО «Красный Октябрь» для изготовления ПГЛ-21К и ДЦН-100А;
  - ОАО «НПО «Сатурн» для изготовления опытных образцов НГП-117;

Для изготовления вышеуказанных агрегатов были проавансированы материалы и комплектующие изделия со сроком поставки и окончательным расчетом уже в 2011 году.

Просроченной задолженности перед бюджетом и во внебюджетные фонды общество не имеет. Текущие платежи производятся своевременно.

Просроченной задолженности по заработной плате нет. Заработная плата выплачивается своевременно.

# Анализ формы 2 к бухгалтерскому балансу «Отчет о прибылях и убытках за 2009 год»

| Наименование показателя    | Код<br>строки | За 2009 год<br>(тыс.руб.) | За 2010 год<br>(тыс.руб.) |
|----------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|
| Прибыль до налогообложения | 140           | 67625                     | 17699                     |
| Чистая прибыль             | 190           | 53071                     | 11789                     |

Уменьшение прибыли за отчетный год по сравнению с предыдущим 2009 годом связано с сокращением объема реализации в результате завершения в 2009 году экспортных контрактов. При этом большая часть прибыли за прошлый год образовалась за счет выгодного курса доллара по отношению к рублю РФ в начале 2009 года, когда реализация по экспортным контрактам за тот период оказалась значительно выше планируемой.

Следует отметить, что чистая прибыль является единственным источником финансирования переоснащения производства, которое необходимо для решения производственных задач.

Для ухода от зависимости общества от поставок комплектующих изделий с Украины и для выпуска в соответствии с современными требованиями импортозамещающей продукции необходимо произвести замену морально и физически устаревшего парка станков.

Кроме того, по прежнему стоит вопрос о замене 2-х высоковольтных трансформаторов (2 трансформатора из 4-х были заменены в отчетном году).

Учитывая, что денежные средства общества находятся в постоянном обороте для поддержания финансово-хозяйственной деятельности предприятия и обеспечения бесперебойной работы производства, можно констатировать, что объем чистой прибыли по итогам 2010 года явно недостаточен для решения первоочередных задач по техническому обновлению производства, своевременному пополнению оборотных средств предприятия.

Кадры.

| <b>№</b><br>п./п. | Показатель  | За 2009 год | За 2010 год |
|-------------------|---|-------------|-------------|
| 1.                | Среднесписочная численность работников (чел.)           | 307         | 297         |
| 2.                | Затраты на оплату труда (тыс. руб.)                     | 116322      | 123191      |
| 3.                | Средняя зарплата работников<br>стр. 2/ стр. 1/12 (руб.) | 31574       | 34565       |

Средняя зарплата за отчетный год увеличилась на 9,5% и составила 34565 руб.

Среднесписочная численность работников сократилась на 10 человек и за отчетный год составила 297 человек.

Состояние кадрового состава предприятия свидетельствует о достаточном потенциале для развития производства и выполнения более широкого спектра задач, которые могут быть поставлены перед предприятием.

В социально-бытовой сфере было обеспечено функционирование буфета, нуждающиеся работники обеспечивались путевками в дома отдыха и санатории, проводилось повышение квалификации работников предприятия.

# Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в отношении которых имеется заинтересованность

Крупных сделок и сделок, в отношении которых имелась заинтересованность, в отчетном году общество не совершало.

# Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям акционерного общества

В соответствии с Протоколом № 1-2010 от 30.04.2010г. годового общего собрания акционеров было принято решение дивиденды по итогам работы общества за 2009 год не выплачивать.

Задолженность по дивидендам перед акционерами (физическими лицами) за отчетный период сократилась с 507 тыс.руб. до 326 тыс.руб. на конец года.

Наличие указанной задолженности объясняется неполучением обществом от акционеров обновленных сведений для перечисления дивидендов.

# Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Основными факторами риска для Общества являются отраслевые и макроэкономические риски.

Отраслевой риск связан с недостаточной производственной базой для организации серийного производства агрегатов разработки общества, документация по которым в 60-е и 70-е годы была передана на серийные заводы, расположенные в Украине. Зависимость от поставок комплектующих изделий из Украины требует организации производства импортозамещающей продукции.

Макроэкономические риски связаны с несовершенством системы государственных гарантий, нестабильным положением финансирования авиационной отрасли в целом, изменением банковских процентов и налоговых ставок.

Возможные финансовые риски, отражающиеся на деятельности Общества, регулируются жесткой политикой в действующих на предприятии условиях расчетов с покупателями и поставщиками продукции, преддоговорной проверкой поставщиков и покупателей, а также уровнем устанавливаемых цен.

# Перспективы развития Общества

Учитывая текущее положение дел с финансированием изготовления продукции и опытно-конструкторских работ и оценивая реальные возможности поступления денежных средств от заказчиков нашей продукции

и опытно-конструкторских работ, с учетом технологического цикла изготовления продукции прогноз развития общества на 2010 год может быть представлен следующей таблицей

| No    | Вид деятельности                       | Факт<br>за 2010 год | Прогноз<br>на 2011 год |
|-------|--|---------------------|------------------------|
| п./п, | вид деятельности                       | (тыс. руб.)         | (тыс. руб.)            |
| 1.    | Изготовление и поставка опытных        | 277904              | 327636                 |
|       | образцов и серийных изделий            |                     |                        |
| 2.    | Ремонт изделий собственной разработки  | 38774               | 99038                  |
| 3.    | Разработка принципиально новых изделий | 45912               | 44325                  |
| 4.    | Научно-технические услуги              | 4854                | 5100                   |
|       | (конструкторское и технологическое     |                     |                        |
|       | сопровождение производства агрегатов   |                     |                        |
|       | собственной разработки на серийных     |                     |                        |
|       | заводах, увеличение ресурсов и сроков  |                     |                        |
|       | службы агрегатов, исследование и       |                     |                        |
|       | испытание агрегатов и прочее)          |                     |                        |
| 5.    | Прочее (в т.ч. аренда)                 | 10480               | 10500                  |
|       | Итого:                                 | 377924              | 486599                 |

Таким образом, несмотря на жесткие требования вышестоящих органов и Министерства обороны РФ по сдерживанию цен на продукцию объем реализации в 2011 году при условии своевременного финансирования заявленной продукции и работ со стороны заказчиков может вырасти до 486599 тыс.руб.

Увеличение объема по статье «поставка опытных образцов и серийных изделий» может произойти за счет увеличения количества приводов-генераторов ПГЛ-130 и насосов ЭЦНГР-15, заявленных к поставке ОАО «Корпорация «Иркут».

Значительное увеличение объема по статье «ремонт» объясняется возобновлением ремонта приводов-генераторов ПГЛ-21И по новому контракту, заключенному ФГУП «Рособоронэкспорт» с индийской корпорацией «ХАЛ».

Общество планирует продолжать опытно-конструкторские работы по НГП-117 по договору с ОАО «НПО «Сатурн», ЭЦН-121А с ОАО «ВПК «НПО Машиностроения», а также по ряду новых тем, позволяющих улучшить ресурсные показатели самолетов.

Как и в предыдущие годы, объем производства, планируемый на 2011 год ставит перед руководством общества задачу по развитию собственного производства предприятия, увеличению производственных мощностей, закупке нового оборудования с целью сокращения кооперации с другими предприятиями, которая с каждым годом приводит ко все более увеличивающимся затратам на изготовление агрегатов, и соответственно, удорожанию продукции.

# Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

Акционеры общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

Акционеры не злоупотребляют предоставленными им правами.

Принятая в Обществе практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории). Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

Генеральный директор Общества действует в соответствии с финансовохозяйственным планом Общества.

Акционеры имеют равные возможности для доступа к одинаковой информации.

Обществе В осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.

Для обеспечения эффективной деятельности Общества генеральный директор учитывает интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество.

# Иная информация, предусмотренная уставом Общества или иным внутренним документом Общества

Иная информация, подлежащая включению годовой деятельности Общества, уставом Общества иными внутренними документами не предусмотрена.

Генеральный директор

Мон В.П.Родионов Л.М.Копылова

Главный бухгалтер

Л.М.Копылова