

*ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Советом директоров АО «ФК «Динамо-Москва»
24.03.2022 (Протокол № 4/22 от 24.03.2022)*

*УТВЕРЖДЕН
Годовым Общим собранием акционеров
АО «ФК «Динамо-Москва»
19.04.2022 (Протокол № 1 от 20.04.2022)*



**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
Акционерного общества
«Футбольный клуб «Динамо-Москва»
за 2021 год**

**г. Москва
2022 год**



СОДЕРЖАНИЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА АО «ФК «ДИНАМО-МОСКВА»

1. Положение Общества в отрасли.....	3 -
2. Приоритетные направления деятельности Общества	17 -
3. Отчёт о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности..	21 -
4. Отчет о выплате дивидендов по акциям Общества.....	24 -
5. Информация об объеме использованных Обществом видов энергетических ресурсов	24 -
6. Перспективы развития Общества.....	24 -
7. Описание основных факторов рисков, связанных с деятельностью Общества.....	25 -
8. Отчет о крупных сделках и сделках с заинтересованностью	25 -
9. Информация о Совете директоров, Правлении и Единоличном исполнительном органе Общества	26 -
10. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров и Правления Общества	30 -
11. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения	30 -



1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Акционерное общество «Футбольный клуб «Динамо-Москва» (далее по тексту – «Общество», «Клуб») осуществляет свою деятельность в одной из наиболее популярных спортивных отраслей – футболе. Команда «Динамо» (Москва) была основана 18 апреля 1923 г. Футбольный клуб является одним из старейших и заслуженных в нашей стране – 11-кратный Чемпион и 7-кратный обладатель Кубка. Несмотря на то, что Клуб в последние годы не добивался больших спортивных успехов, он навечно вписан в историю отечественного футбола, став первым Чемпионом, а также первым сделав «золотой дубль» – победы в Чемпионате и Кубке страны в один год.

Для мировой общественности отечественный футбол устойчиво ассоциируется с брендом «Динамо» (Москва). Команда «Динамо» в 1945 году совершила триумфальную поездку в Великобританию, поочередно сыграв с «Челси» - 3:3, «Кардифф Сити» - 10:1, «Арсеналом» - 4:3, «Глазго Рейнджерс» - 2:2. В 1972 году «Динамо» первым из отечественных клубов сыграло в финале еврокубка – в Кубке обладателей кубков встречалось с шотландским «Глазго Рейнджерс». В 1963 году представитель «Динамо» - легендарный вратарь Лев Яшин получил престижнейший приз мирового футбола – «Золотой мяч». Лев Яшин до сих пор остается единственным вратарем, получившим эту ежегодную награду, и считается лучшим голкипером столетия по различным международным версиям. В 2020 году известный спортивный журнал France Football признал Яшина лучшим вратарем за всю историю футбола. А годом ранее организовал ежегодную премию имени Льва Яшина, вручаемую лучшему вратарю года. В 2021 году приз получил итальянец Джанлуиджи Доннарумма из французского ПСЖ.

Несмотря на пандемию коронавируса COVID-19, который внес большие изменения в футбольную жизнь всего общества, футбол в 2021 году не приостанавливался - соревнования прошли в полном объеме. Однако, все матчи проводились с разной степенью загрузки стадионов. К примеру, на домашних матчах «Динамо» разрешенная загрузка в разные периоды времени составляла от 10 до 70 процентов, что, конечно, сказалось на коммерческой составляющей Общества.

В отчетном 2021 году Клуб отметил свое 98-летие. Новым руководством были утверждены ключевые клубные стратегии: спортивная, коммерческая, финансовая и стратегия развития академии. Также активно продолжал свою работу Консультативный совет клуба, в котором представлены динамовские ветераны, представители общественности, бизнеса и власти.

Под руководством новой управленческой команды стоимость Клуба выросла только за 2021 год почти в два раза, и по данным влиятельного спортивного портала Transfermarkt достигла 99,5 млн. евро (на 2019 г. стоимость – 33 млн. евро).

Большая работа была проведена по укреплению эндаумент фонда академии «Динамо». В частности, получен первый инвестиционный доход, который используется исключительно на поддержку и развитие детско-юношеского спорта и собственной академии.

В 2021 году открыто три филиала академии во Владивостоке, Барнауле, Воронеже (в 2020 году в Махачкале), а также около 20 футбольных школ (франшизы – на конец 2021 года 26 школ). Несколько юных воспитанников из региональных академий уже занимаются в головной академии в Москве.

Процесс подготовки своих воспитанников проходит с привлечением новых технологий. В отчетном году «Динамо» первым в России поставило на тренировочном поле академии умные камеры со встроенным искусственным интеллектом и технологией отслеживания мяча, спортивных событий, происходящих на поле. Видео становится частью процесса подготовки аналитического досье воспитанника.

Организована лаборатория, которая работает с основной командой, но некоторые ее возможности, такие как анализ Big Data, уже присутствуют и в академии.

В 2021 году Клуб внедрил единую цифровую систему, в которой содержится вся информация по игрокам – от тренировочного процесса до медицинских данных и физических параметров. Это позволяет эффективно управлять командой, планировать тренировки, отслеживать физическое состояние игроков, медицинские назначения, анализировать показатели игры. К системе подключены и команды академии. Таким образом собирается статистика по молодым игрокам с их первых шагов в спорте. С годами и увеличением количества выпускников академии, прошедших через анализ искусственного интеллекта, Клуб будет вырабатывать и получать определённые алгоритмы как подготовки, так и понимания спортивного потенциала развития футболистов, что приведет к полной цифровизации всех составляющих спортивного блока. Стоит отметить, что академия «Динамо» вышла в лидеры по большинству возрастов и была признана в 2021 году лучшей академией страны.

По итогам реализации финансовой стратегии можно сказать, что на текущий момент «Динамо» соответствует критериям финансового fair play УЕФА, что дает право на участие в европейских кубках. В динамике коммерческой составляющей есть положительные моменты.



Почти в 2,5 раза по сравнению с 2020 годом повысился рост выручки от мерчандайзинга, а доходы от спонсорства выросли в 1,5 раза.

В 2021 году на стадионе «ВТБ Арена» был открыт фирменный магазин по продаже спортивной динамовской атрибутики. Открытие магазина было широко и позитивно отмечено всеми категориями аудитории, болельщиками и федеральными СМИ.

Несмотря на необходимые многочисленные корректировки в работе из-за пандемии COVID-19, Клуб планомерно отмечает рост интереса спонсоров, который связан с увеличением и расширением аудитории, улучшением спортивного результата и планомерной работой менеджмента в части активации контрактов. Например, на матче с «Краснодаром» Клуб креативно отработал тему подписания соглашения с новым партнёром – авиакомпанией «Россия». Билеты были оформлены в виде посадочных талонов, составы команд объявляла стюардесса авиакомпании, команды выходили на поле под сигналы регулировщика взлётной полосы, во все мероприятия в рамках матч-дэй были органично интегрированы партнерские активации, вызвавшие большой позитивный резонанс.

Также в 2021 году у Общества появились такие крупные партнеры, как Highland Gold, АО «Русский уголь», ПАО НК «РуссНефть».

Все усилия по развитию бренда, наращиванию коммерческого потенциала и работе с разными категориями болельщиков привели к тому, что по средней посещаемости домашних матчей «Динамо» в этом сезоне заняло первое место среди московских клубов. Что можно считать закономерным и достойным результатом комплексной работы.

Прежде всего, это игра команды. То, что происходит на поле. Однако наряду с чисто футбольным аспектом огромную роль сыграла и качественная работа управленческой команды Клуба по развитию взаимодействия с аудиторией. Как офлайн, так и в диджитал среде. Так, за прошедший год творческим коллективом Клуба придумано и реализовано больше 10 новых, уникальных проектов на клубном YouTube канале «Динамо-ТВ». Активная работа по созданию уникального контента ведется во всех официальных аккаунтах клуба в социальных сетях.

«Динамо» ставит перед собой цель делать каждую игру на «ВТБ Арене» запоминающейся благодаря насыщенной шоу-программе. На стадионе выступают ведущие артисты страны, применяются современные цифровые технологии, для болельщиков создан широкий спектр культурно-развлекательных возможностей вкупе с максимально комфортным посещением стадиона. За счет этого Клуб стремится улучшить восприятие бренда, повысить лояльность текущей аудитории и привлечь новую.

Отдельно стоит отметить качественную и быструю работу в новом направлении – женский футбол. К концу 2021 года было сформировано 4 женские команды U-21, U-17, U-15, U-13. По сути, создан новый женский клуб с базой для подготовки резерва. В команду U-21 подписаны несколько игроков молодежной и юношеской сборных России, что дает возможность в будущем году сформировать состав главной команды ЖФК «Динамо», который будет способен бороться за высокие места в женской футбольной премьер-лиге.

Все клубные мероприятия регулярно и полноценно освещались в российских СМИ и были позитивно отмечены как на уровне творческих коллективов изданий, так и их руководителей. В том числе, и такой клубный проект как «Созвездие «Динамо», запущенный в марте 2020 года.

Созвездие состоит из 11 звезд-гипергигантов, зарегистрированных в международном каталоге небесных тел. В 2021 году созвездие приобрело окончательный вид. Небесным объектам присвоены имена легендарных динамовцев: Алексея Хомича, Льва Яшина, Михаила Якушина, Константина Бескова, Игоря Численко, Сергея Соловьева, Михаила Семичастного, Валерия Маслова, Александра Новикова, Игоря Добровольского, Виктора Царева.

В 2020 году мы отметили 75-летний юбилей триумфального турне «Динамо» по Великобритании, а в отчетном, в честь этого события, активно помогали создателям фильма «11 молчаливых мужчин» (реж. А.Пиманов), выпущенного в прокат в самом начале 2022 года. Также на канале «Звезда» готовится выход документального фильма, посвященного турне.

После завершения сезона 2020/21 г. решением Комиссии по лицензированию Общество получило лицензию УЕФА, а также лицензию РФС для участия основной команды в чемпионате РПЛ и лицензию РФС для участия команды «Динамо-2» в первенстве ФНЛ-2.

В 2021 году разработан очередной новый стиль и имидж Клуба, которые позитивно продвигают бренд «Динамо» в медийном пространстве среди ключевых целевых аудиторий. Особо стоит отметить проект, который специально создан к столетию Клуба, в его основу ляжет образ Льва Яшина. Проект основан на коллаборации с культовым британским дизайнером Найджелом Кейборном. В коллекцию войдут 23 модели одежды, в числе которых: ветровки, толстовки, кеды, футболки, кепки и, конечно,



визитная карточка Кейборна - зимние парки. Найджел специализируется на мужской моде. Однако в коллекции для «Динамо» будут вещи и для мужчин, и для женщин.

Прогресс юных талантов «Динамо» Арсена Захаряна и Константина Тюкавина, вызывавшихся в сборную России, дал новый позитивный импульс активнее участвовать в жизни Клуба болельщикам со стажем и привлечь новых болельщиков, ранее не интересовавшихся футбольным «Динамо». Медиа план по информационному сопровождению и продвижению ведущих футболистов Динамо привел к тому, что об Обществе стали говорить гораздо больше и позитивнее.

По итогам Чемпионата России по футболу сезона 2020/2021 гг. команда «Динамо» (Москва) заняла 7-е место, а в текущем сезоне 2021/22 идет на 2-м месте, находясь в зоне еврокубков.

Сезон 2021/22 г. — 30-й сезон для ФК «Динамо» в чемпионате России, а также 99-й со дня основания футбольного клуба.

По состоянию на конец 2021 года состав основной команды представлен следующими игроками:

№	Позиция	Имя, фамилия	Год рождения
1	Вратарь	Антон Шунин	1987
16	Вратарь	Иван Будачёв	2001
31	Вратарь	Игорь Лещук	1996
2	Защитник	Гильермо Варела	1993
3	Защитник	Заурбек Плиев	1991
4	Защитник	Сергей Паршивлюк	1989
5	Защитник	Фабиан Бальбуэна	1991
7	Защитник	Дмитрий Скопинцев	1997
15	Защитник	Саба Сазонов	2002
18	Защитник	Иван Ордец	1992
24	Защитник	Роман Евгеньев	1999
50	Защитник	Александр Кутицкий	2002
93	Защитник	Диего Лаксальт	1993
8	Полузащитник	Никола Моро	1998
19	Полузащитник	Даниил Лесовой	1998
25	Полузащитник	Денис Макаров	1998
47	Полузащитник	Арсен Захарян	2003
53	Полузащитник	Себастиан Шиманьски	1999
74	Полузащитник	Даниил Фомин	1997
90	Полузащитник	Владислав Галкин	2002
9	Нападающий	Клинтон Н'Жи	1993
10	Нападающий	Сильвестр «Слай» Игбун	1990
20	Нападающий	Вячеслав Грулёв	1999
70	Нападающий	Константин Тюкавин	2002
91	Нападающий	Ярослав Гладышев	2002

Статистика игроков в 2021 г. выглядит следующим образом:

		Всего		РПЛ		Кубок России	
№	Игрок	Игры	Голы	Игры	Голы	Игры	Голы
Вратари							
	Антон Шунин	24	-29	24	-29	-	-
	Игорь Лещук	7	-3	5	-3	2	0
Защитники							
	Гильермо Варела	29	0	26	0	3	0
	Заурбек Плиев	5	0	4	0	1	0
	Сергей Паршивлюк	23	0	19	0	4	0
	Фабиан Бальбуэна	17	2	16	2	1	0



	Дмитрий Скопинцев	28	2	25	1	3	1
	Саба Сазонов	1	0	1	0	-	-
	Иван Ордец	30	3	27	3	3	0
	Роман Евгеньев	20	1	17	0	3	1
	Александр Кутицкий	8	0	5	0	3	0
	Диего Лаксальт	8	0	7	0	1	0
Полузащитники							
	Никола Моро	31	4	27	3	4	1
	Даниил Лесовой	12	1	10	1	2	0
	Денис Макаров	16	4	14	3	2	1
	Арсен Захарян	29	7	28	7	1	0
	Себастиан Шиманьски	29	5	26	5	3	0
	Даниил Фомин	31	11	27	9	4	2
	Владислав Галкин	2	0	1	0	1	0
	Клинтон Н'Жи	23	1	20	1	3	0
Нападающие							
	Вячеслав Грулёв	30	8	27	8	3	0
	Константин Тюкавин	32	10	28	7	4	3
	Сильвестр «Слай» Игбун	20	1	16	0	4	1
	Ярослав Гладышев	5	1	3	0	2	1

Следующие игроки покинули команду или ушли в аренду:

Константин Рауш

Станислав Лацевич

Владислав Карапузов (аренда «Тамбов», аренда «Ахмат»)

Антон Терехов (аренда «Тамбов»)

Николай Комличенко (аренда «Ростов»)

Игорь Школик (аренда «Ротор»)

Сергей Слепов (аренда «Ротор»)

Данил Липовой

Шарль Каборе

Роман Нойштедтер

Бомбардиры

Поз.	Номер	Имя	РПЛ	Кубок России	Итого
1	74	Даниил Фомин	9	2	11
2	70	Константин Тюкавин	7	3	10
3	20	Вячеслав Грулёв	8	0	8
4	47	Арсен Захарян	7	0	7
5	53	Себастиан Шиманьски	5	0	5
6	25	Денис Макаров	3	1	4
	8	Никола Моро	3	1	4
7	18	Иван Ордец	3	0	3
8	5	Фабиан Бальбуэна	2	0	2
9	7	Дмитрий Скопинцев	2	1	1
10	10	Сильвестр «Слай» Игбун	0	1	1
11	19	Даниил Лесовой	1	0	1
12	91	Ярослав Гладышев	0	1	1
13	9	Клинтон Н'Жи	1	0	1
14	24	Роман Евгеньев	0	1	1



Годовой отчет АО «ФК «Динамо-Москва» за 2021 год

15		ВСЕГО	51	11	62
----	--	-------	----	----	----

«Сухие» матчи

Поз.	Номер	Имя	РПЛ	Кубок России	Итого
1	1	Антон Шунин	7	1	8
2	31	Игорь Лещук	3	2	5
		ВСЕГО	10	3	13

Пенальти

Игрок	Дата	Соревнование	Соперник	Статус
Даниил Фомин	20 февраля 2021	<u>КР</u>	«Спартак»	
Даниил Фомин	28 февраля 2021	<u>РПЛ</u>	«Ахмат»	
Никола Моро	7 марта 2021	РПЛ	«Тамбов»	
Николай Комличенко	3 апреля 2021	РПЛ	«Уфа»	
Даниил Фомин	17 апреля 2021	РПЛ	«Ротор»	
Даниил Фомин	31 июля 2021	РПЛ	«Уфа»	
Даниил Фомин	31 июля 2021	РПЛ	«Уфа»	
Даниил Фомин	8 августа 2021	РПЛ	ЦСКА	
Клинтон Н`Жи	12 сентября 2021	РПЛ	«Нижний Новгород»	
Даниил Фомин	29 октября 2021	РПЛ	«Зенит»	
Никола Моро	28 ноября 2021	РПЛ	«Рубин»	

Общая статистика (в данной таблице не учитываются результаты товарищеских матчей)

Сыграно матчей	33 (29 РПЛ, 4 Кубок России)
Победы	20 (17 РПЛ, 3 Кубок России)
Ничьи	4 (4 РПЛ, 0 Кубок России)
Поражения	9 (8 РПЛ, 1 Кубок России)
Забито мячей	64 (53 РПЛ, 11 Кубок России)
Пропущено мячей	34 (32 РПЛ, 2 Кубок России)
Разница мячей	+30 (+21 РПЛ, +9 Кубок России)
Матчей на ноль	13 (10 РПЛ, 3 Кубок России)
Жёлтых карточек	81 (72 РПЛ, 9 Кубок России)
Удаления	2 (2 РПЛ, 0 Кубок России)

По итогам ОЛИМП – Первенства ПФЛ сезона 2020/21 команда «Динамо-2» (Москва) заняла итоговое 4 место, при этом от второй строчки в турнирной таблице отделило всего 1 очко. В текущем сезоне ОЛИМП – Первенства ФНЛ-2 команда завершила первый этап чемпионата на 2 месте и вышла в верхнюю подгруппу 2 группы, победитель которой получает право на повышение в классе (ФНЛ).

Сезон 2020/21 – первый для команды «Динамо-2» с момента её воссоздания летом 2020.

По состоянию на конец 2021 года состав второй команды бело-голубых представлен следующими игроками*:

Позиция	Имя, фамилия	Год рождения
Вратарь	Иван Будачёв	2001
Вратарь	Дэвид Сангаре	2000
Вратарь	Илья Купцов	2002
Вратарь	Денис Давыдов	2004
Защитник	Богдан Зорин	2000



Защитник	Александр Кутицкий	2002
Защитник	Артём Япрынцев	2002
Защитник	Денис Осокин	2002
Защитник	Юрий Несов	2001
Защитник	Святослав Цесь	2000
Защитник	Ян Цесь	2003
Защитник	Робинзон Звонков	2001
Защитник	Руслан Шагиахметов	2003
Защитник	Сергей Пушков	2003
Защитник	Станислав Бессмертный	2004
Защитник	Саба Сазонов	2002
Полузащитник	Максим Александров	2002
Полузащитник	Максим Кипкаев	2003
Полузащитник	Кирилл Жуковский	2002
Полузащитник	Георгий Сулаквелидзе	2001
Полузащитник	Андрей Мазурин	2001
Полузащитник	Даниил Михайлин	2003
Полузащитник	Владислав Галкин	2002
Полузащитник	Владислав Лепёхин	2002
Полузащитник	Алексей Усанов	2001
Полузащитник	Артём Кузнецов	2003
Нападающий	Дмитрий Малыгин	2003
Нападающий	Ярослав Гладышев	2003
Нападающий	Ульви Бабаев	2004
Нападающий	Дмитрий Бегун	2003

* – указаны молодые футболисты, сыгравшие хотя бы один или попавшие в заявку на официальный матч в 2021 году. Не указаны футболисты Академии, тренировавшиеся с «Динамо-2». Ряд указанных игроков заявлен за команду РФПЛ.

Статистика игроков в 2021 году (вторая половина сезона – 2020/21 и первая половина сезона – 2021/22)

Позиция	Имя, фамилия	Игры	голы
Вратарь	Иван Будачёв	19	-20
Вратарь	Дэвид Сангаре	12	-12
Вратарь	Илья Купцов	3	0
Вратарь	Денис Давыдов	0	0
Защитник	Богдан Зорин	24	1
Защитник	Александр Кутицкий	13	1
Защитник	Артём Япрынцев	11	0
Защитник	Денис Осокин	22	1
Защитник	Юрий Несов	26	0
Защитник	Святослав Цесь	25	4
Защитник	Ян Цесь	3	0
Защитник	Робинзон Звонков	31	0
Защитник	Руслан Шагиахметов	15	1
Защитник	Сергей Пушков	16	1
Защитник	Станислав Бессмертный	10	0
Защитник	Саба Сазонов	8	2
Полузащитник	Максим Александров	19	0
Полузащитник	Максим Кипкаев	19	3
Полузащитник	Кирилл Жуковский	26	2



Полузащитник	Георгий Сулаквелидзе	31	2
Полузащитник	Андрей Мазурин	32	14
Полузащитник	Даниил Михайлин	5	0
Полузащитник	Владислав Галкин	18	6
Полузащитник	Владислав Лепёхин	5	0
Полузащитник	Алексей Усанов	9	0
Полузащитник	Артём Кузнецов	0	0
Нападающий	Дмитрий Малыгин	20	4
Нападающий	Ярослав Гладышев	16	12
Нападающий	Ульви Бабаев	4	0
Нападающий	Дмитрий Бегун	1	0

В одном из матчей с «Орехово-Зуево» (3:0) сопернику засчитано техническое поражение, официально голы Мазурина (2) и Малыгина не засчитаны.

Сухие матчи:

Позиция	Имя, фамилия	Игры	Сухие матчи
Вратарь	Иван Будачёв	19	6
Вратарь	Дэвид Сангаре	12	2
Вратарь	Илья Купцов	3	3

Футболисты, которые в 2021 ушли в аренду или покинули команду:

Аренда	Илья Гоманюк	Волгарь
Аренда	Максим Данилин	Динамо Брянск / Нефтехимик
Аренда	Илья Калачёв	Томь / Нефтехимик
Аренда	Игорь Школик	Ротор
Аренда	Сергей Слепов	Ротор
Аренда	Робинзон Звонков	Волгарь
Аренда	Владислав Галкин	РФШ Рига
Покинул клуб	Илья Калачёв	В 2021 за команду не играл
Покинул клуб	Владислав Яруков	В 2021 за команду не играл
Покинул клуб	Михаил Яшин	В 2021 за команду не играл
Покинул клуб	Расул Мицаев	В 2021 за команду не играл
Покинул клуб	Дмитрий Владимиров	4 игры, 0 голов
Покинул клуб	Даниил Фёдоров	2 игры, 0 голов
Покинул клуб	Максим Караев	В 2021 за команду не играл
Покинул клуб	Антон Терехов	5 игр, 2 гола
Покинул клуб	Григорий Морозов	7 игр, 1 гол
Покинул клуб	Владимир Москвичёв	7 игр, 1 гол
Покинул клуб	Станислав Лацевич	В 2021 за команду не играл

Футболисты, пополнившие команду не из Академии «Динамо»

Нападающий	Дмитрий Бегун	2003	ЦСКА
Нападающий	Александр Чупаёв	2004	Сатурн

Общая статистика команды (вторая половина сезона – 2020/21 и первая половина сезона – 2021/22)

Сыграно матчей	34	(14+20)
Победы	17	(7+10)
Ничьи	12	(4+8)
Поражения	4	(2+2)
Забито мячей	69	(29+40)
Пропущено мячей	32	(15+17)



Разница мячей +37

Матчей на ноль	13	(4+9)
Желтые карточки	82	(40+42)
Удаления	4	(2+2)

Спортивные результаты ФК «Динамо» во многом базируются на достижениях АНО «Футбольная академия «Динамо» имени Л.И. Яшина» (далее - Академия), которая имеет статус «академия высшей категории» и была признана в 2021 году лучшей академией страны.

В 2021 году Академия состояла из двух подразделений: «Динамо», в котором занимались **12** (двенадцать) возрастных категорий от 2003 г.р. (ныне молодёжная команда) до 2013 г.р. – это **250** воспитанников, и «Динамо-2» - 8 (восемь) возрастных категорий от 2004 до 2011 гг.р. – **170** воспитанников соответственно.

В Академии работают **30** тренеров. Из них **2** – главных тренеров, **18** тренеров на возрастах, **5** тренеров по работе с вратарями, **2** – тренеры по ОФП.

Воспитанники Академии два раза прошли углубленное медицинское обследование во Врачебно-физкультурном диспансере.

На базе «ВТБ УТБ «Новогорск-Динамо» проживали **45** иногородних футболистов (2004 – 2009 г.р.). Все они обучались в МБОУ СОШ № 31 г.о. Химки Московской области. Стоит отметить, что нареканий со стороны образовательной школы по подготовке к урокам и экзаменам к воспитанникам Академии нет, за этим тщательно наблюдают воспитатели Академии.

Для проведения качественного учебно-тренировочного процесса Академия арендует **2** футбольных поля с искусственным покрытием и подогревом, а также было арендовано одно поле в манеже «Park Arena» (в зимний период для младших возрастов).

Также Академия проводила учебно-тренировочные занятия, учебно-тренировочные сборы, официальные и товарищеские матчи на базе УК «Новогорск» на стандартном поле с искусственным покрытием и подогревом, а также пользовалась остальной инфраструктурой.

Учебно-тренировочный процесс Академии проходил по определенному графику:

- январь - сбор всех воспитанников Академии после новогодних каникул, начало тренировок и участие в Зимнем Первенстве г. Москвы;
- февраль - март - проведение учебно-тренировочных сборов в рамках подготовки к основным соревнованиям; возобновление Молодёжной Лиги-РПЛ и Юношеской Футбольной Лиги;
- апрель-июнь – участие Академии в Летнем Первенстве;
- июль - каникулы;
- июль-август – тренировочный процесс в «Лужниках» и учебно-тренировочные сборы, приуроченные к подготовке к Летнему Первенству; старт нового сезона Молодёжной Лиги-РПЛ и Юношеской Футбольной Лиги;
- август - ноябрь - второй круг Летнего Первенства, первая часть М-Лиги и ЮФЛ;
- ноябрь - середина декабря - продолжение учебно-тренировочного, а также селекционного процесса;
- декабрь – подведение итогов года, вручение новогодних подарков воспитанникам Академии;
- с середины декабря до окончания новогодних каникул воспитанники отдыхали.

2021-й год для Академии выдался богатым на турниры и победы:

Официальными соревнованиями для Академии в 2021-м году являлись:

1. Первенство России зона "Москва" «Клубная лига» и «Первая Лига» (2004-2008 г.р.);
2. Приз Федерации – «Клубная Лига» и «Вторая Лига» (2009-2011 г.р.);
3. Юношеская Футбольная Лига (2003-2005 г.р.),
4. Молодёжная Лига-РПЛ («Динамо» U-19).

ДОСТИЖЕНИЯ АКАДЕМИИ ЗА 2021 ГОД

1. Пополнение состава «Динамо-2» воспитанниками Академии, а именно:

- Яшин Михаил,
- Александров Максим,
- Кипкаев Максим,
- Кузнецов Артём,
- Михайлин Даниил,
- Бабаев Ульви,



- Бессмертный Станислав,
- Зазвонкин Иван,
- Малыгин Дмитрий,
- Кижаккин Богдан,
- Пушков Сергей,
- Цесь Ян,
- Шагиахметов Руслан,
- Давыдов Денис,
- Деманов Максим,
- Павлов Никита,
- Купцов Илья.

2. Включение в заявку основного состава АО «Футбольного клуба «Динамо-Москва» 11 воспитанников Академии, а именно:

- Грулев Вячеслав,
- Гладышев Ярослав,
- Тюкавин Константин,
- Захарян Арсен,
- Галкин Владислав,
- Кутицкий Александр,
- Скопинцев Дмитрий,
- Шунин Антон,
- Евгеньев Роман,
- Лещук Игорь,
- Плиев Заурбек.

3. Занятие призового места в общем зачете:

- Динамо – 1-е место в общем зачёте Летнего Первенства «Клубной Лиги»;
- Динамо - 1-е место в общем зачёте Зимнего Первенства «Клубной Лиги»;
- Динамо-2 – 2-е место в общем зачёте Летнего Первенства «Первой Лиги»;
- Динамо-2 – 1-е место в общем зачёте Зимнего Первенства «Первой Лиги».

4. Занятие командами Академии призовых мест в Первенстве и Кубке России по футболу:

1 отделение

- 2005 г.р. – 3-е место Летнего Первенства «Клубной Лиги»,
- 2006 г.р. – 1-е место Летнего Первенства «Клубной Лиги»,
- 2007 г.р. – 1-е место Летнего Первенства «Клубной Лиги»,
- 2004 г.р. – 2-е место Кубок «Московская Зима»,
- 2005 г.р. – 1-е место Зимнего Первенства «Клубной Лиги»,
- 2007 г.р. – 3-е место Зимнего Первенства «Клубной Лиги»,
- 2008 г.р. – 3-е место Зимнего Первенства «Клубной Лиги»,
- 2009 г.р. – 3-е место Зимнего Первенства «Клубной Лиги»,

2 отделение

- 2005 г.р. – 2-е место Летнего Первенства «Первой Лиги»,
- 2007 г.р. – 2-е место Летнего Первенства «Первой Лиги»,
- 2008 г.р. – 1-е место Летнего Первенства «Первой Лиги»,
- 2005 г.р. – 1-е место Зимнего Первенства «Первой Лиги»,
- 2006 г.р. – 2-е место Зимнего Первенства «Первой Лиги»,
- 2007 г.р. – 1-е место Зимнего Первенства «Первой Лиги».

5. Участие воспитанников в юношеских сборных командах России (вызов на сборы):

Участие воспитанников в юношеских сборных командах России (вызов на сборы):

- 2007 г.р. – 7 человек:

- Кузнецов Данил,
- Иванов Владимир,
- Искандеров Рамазан,
- Батршин Тимур,



- Змеев Артём,
- Бурхин Егор,
- Кононов Леонид;

- 2006 г.р. – 5 человек:

- Александров Дмитрий,
- Морозов Никита,
- Акимов Егор,
- Расулов Курбан,
- Черкасов Даниил;

- 2005 г.р. – 4 человека:

- Костелей Глеб,
- Лепский Иван,
- Назаренко Егор,
- Хубулов Александр;

- 2004 г.р. – 3 человека:

- Зайдензаль Леон,
- Зазвонкин Иван,
- Бессмертный Станислав.

Сборная Москвы:

2006 г.р. – 2 человека:

Иван Маринцев,
Павел Помосов.

6. Участие 5 воспитанников в молодежной сборной России (вызов на сборы):

- Калугин Никита,
- Грулев Вячеслав,
- Кутицкий Александр,
- Захарян Арсен,
- Евгеньев Роман;

7. Включение 4 воспитанников Академии в состав национальной сборной России (вызов на сборы):

- Шунин Антон,
- Тюкавин Константин,
- Захарян Арсен,
- Евгеньев Роман.

Так же Академия в 2021 году заняла призовые места в следующих турнирах:

«Динамо» 2008 г.р. – 3-е место – Мемориал К. Сарсания,
«Динамо» 2010 г.р. – 3-е место - всероссийский турнир «Федотовы»,
«Динамо» 2010 г.р. – 2-е место – Мемориал Г.И. Смертина,
«Динамо» 2008 г.р. – 1-е место – Осенний Кубок «Динамо»,
«Динамо-2» 2007 г.р. – 2-е место – московский этап Кубка РФС среди команд клубов ФНЛ и ФНЛ-2,
«Динамо-2» 2009 г.р. – 1-е место – турнир «Золотая Осень»,
«Динамо» 2007 г.р. – 1-е место – Зимний Кубок «Львы Яшина»,
«Динамо» 2009 г.р. – 1-е место – Зимний Кубок «Динамо».



Благодаря тренерскому составу, который качественно подготовил футболистов, воспитанники Академии получили множество личных наград в региональных и всероссийских турнирах:

Индивидуальные награды ребят;

- Арсен Захарян - лучший молодой футболист России, премия «Первая пятёрка»,
- Максим Юрин - лучший футболист Москвы 2007 г.р.,
- Максим Пушкин (2010 г.р.) - лучший футболист турнира «Федотовы»,
- Даниил Кон (2011 г.р.) - лучший защитник «Звездного кубка»,
- Арсений Лебедев (2011 г.р.) - лучший игрок в составе «Динамо» на «Звездном кубке»,
- Виктор Окишор (2006 г.р.) - лучший нападающий «Кубка дружбы»,
- Михаил Семин (2010 г.р.) - лучший нападающий Мемориала Смертина,
- Иван Печагин (2010 г.р.) - лучший полузащитник Мемориала Смертина,
- Мирон Кобыляцкий (2010 г.р.) - лучший игрок в составе «Динамо» на Мемориале Смертина,
- Егор Бурхин (2007 г.р.) - лучший защитник Кубка РФС,
- Артемий Фомичев (2009 г.р.) - лучший игрок турнира «Золотая осень»,
- Арсений Хвалько (2008 г.р.) - лучший нападающий Мемориала Сарсани,
- Никита Балаев (2008 г.р.) - лучший игрок в составе «Динамо» на Мемориале Сарсани.

Также, начиная с сезона 2020/21, молодёжная команда теперь находится в структуре Академии. По итогам 2021-го года дублирующий состав бело-голубых ушёл на зимний перерыв, находясь на второй строчке группы «А».

Состав «Динамо» U19 на 98% состоит из воспитанников Академии 2002-2004 г.р., в заявке – 33 футболиста, прошедших динамовскую «кузницу талантов» или продолжающих обучение:

- Бабаев Ульви,
- Кожин Матвей,
- Зазвонкин Иван,
- Локтионов Семён,
- Малыгин Дмитрий,
- Сидорин Михаил,
- Александров Максим,
- Вязников Александр,
- Донсков Олег,
- Жуковский Кирилл,
- Касабов Артур,
- Кипкаев Максим,
- Кузнецов Артём,
- Лепёхин Владислав,
- Мазурин Андрей,
- Михайлин Даниил,
- Фисенко Артём,
- Бессмертный Станислав,
- Головачёв Ричард,
- Зайдензаль Леон,
- Зорин Богдан,
- Ибрагимов Евгений,
- Несов Юрий,
- Осокин Денис,
- Пушков Сергей,
- Фисенко Тимур,
- Цесь Ян,
- Шагиахметов Руслан,
- Япрынцев Артём,
- Давыдов Денис,
- Деманов Максим,
- Купцов Илья,
- Павлов Никита.

В 2021 году ФК «Динамо» активно работал со всеми категориями болельщиков.

Основными задачами Клуба по работе с болельщиками являются привлечение новых болельщиков на трибуны, установление тесных связей с наиболее активными группами поддержки «Динамо», профилактика правонарушений, возвращение на трибуны болельщиков, которые по каким-либо причинам перестали в последние годы посещать матчи команды, но по-прежнему являются преданными поклонниками «Динамо».

Для достижения этих целей на официальном сайте Клуба размещены «горячая линия» в дни матчей, канал обратной связи, активный мобильный телефон и электронный адрес с целью обеспечения дополнительного канала связи между Клубом и фанатами. Проводятся консультации болельщиков по всем вопросам посещения как домашних, так и гостевых игр, а также ежедневный мониторинг всех наиболее популярных сетевых ресурсов динамовских болельщиков, постоянно отслеживаются сообщения на гостевых книгах будущих соперников, что позволяет предотвращать конфликтные ситуации и правонарушения.

Организовано постоянное взаимодействие с органами безопасности и правопорядка Москвы, представитель Клуба принимает участие в совместных совещаниях с сотрудниками органов внутренних дел и предматчевых совещаниях с инспектором и делегатом матча. Осуществляется взаимодействие с представителями контрольно-распорядительной службы и органов правопорядка с болельщиками на входных группах в дни матчей, что позволяет минимизировать возможное недопонимание как с одной стороны, так и с другой. Болельщики постоянно сопровождаются специалистом Клуба на выездных матчах, что также помогает предотвратить конфликтные ситуации.

Можно отметить эффективность отдела по работе с болельщиками в плане снижения нарушений общественного порядка на матчах с участием нашей команды. По итогам предыдущих двух сезонов около 70% от общего объема денежных штрафов ФК «Динамо» получил за нецензурные выражения (ранее штрафы преобладали за пиротехнику). Начиная с сезона 19/20 Клуб начал активно работать с проявлениями ненормативной лексики на матчах, обеспечил поддержку акции «#СТОПМАТ», инициатором которой выступили РФС и РПЛ. Уже по итогам сезона 20/21 штрафы за поведение болельщиков начали снижаться, однако, почти половина наложенной штрафной суммы по итогам сезона – это несоблюдение зрителями мер санитарного регламента (дистанция, маски, перчатки). А на множестве матчей команды в 2021 году удалось добиться того, что количество выкриков с использованием ненормативной лексики и вовсе сводилось к нулю.

В свою очередь пиротехнические средства на домашних матчах не использовались ни разу (!), в 1,5 раза сократились случаи использования ненормативной лексики на динамовских трибунах.

С начала года Клуб провел более 50 различных мероприятий, направленных на объединение динамовской среды поклонников и формирование благоприятного общественного мнения, в том числе различные спортивные соревнования, конкурсы. В связи с пандемией часть мероприятий пришлось проводить онлайн, что позволило увеличить количество подписчиков на официальных ресурсах Клуба.

Особое внимание Клуба всегда уделялось взаимодействию с болельщиками, имеющими инвалидность. В связи с переездом в 2019 году на новый стадион, работу в этом направлении пришлось практически начинать с нуля. Так Клубом еще в 2020 году начато сотрудничество с отдельными НКО, работающими с инвалидами, например, АО «Реабилитационный центр для инвалидов «Преодоление», с Всероссийским обществом слепых, которые помогают Клубу в организации тифлокомментирования для незрячих и слабовидящих болельщиков. Также футбольный клуб «Динамо» сотрудничает со Всероссийской Федерацией футбола инвалидов России. ВФФИР является старейшей организацией в России, которая занимается социализацией и адаптацией инвалидов в России, по средствам активного образа жизни и футбола.

В 2020 году к взаимодействию с ФК «Динамо» присоединился детский хоспис Москвы «Дом с маяком». В 2021 году ФК «Динамо» (Москва) активно участвовал в акции «Неделя действий SAFE» - «Футбол для всех, доступ для всех!», в рамках которой было осуществлено несколько новых взаимодействий с болельщиками, имеющими инвалидность: съемка и выпуск видеоролика об инфраструктуре и доступности стадиона для зрителей ММГН с учётом логистических путей в рамках организации и проведения матча РПЛ, с интервью болельщиков с инвалидностью и выпуск соответствующего контента в официальных социальных сетях Клуба. Для всех как вышеперечисленных, так и других болельщиков, имеющих различные группы инвалидности, ФК «Динамо» на постоянной основе проводил во внематчевые дни экскурсии по стадиону для того, чтобы показать, насколько комфортным и простым может быть пребывание зрителей с ограниченными возможностями на матчах Клуба.



Данная работа позволила достигнуть максимального присутствия на домашних матчах почти 40 инвалидов-колясочников, а работа Клуба с НКО способствует развитию системы социального обслуживания болельщиков с инвалидностью, повышения ее уровня, качества и эффективности; улучшения морально-психологического состояния таких людей. А также увеличивает внимание к проводимой работе Клуба в этом направлении, что способствует росту позитивного информационного поля вокруг Клуба и посещаемости матчей.

Конечно, на посещаемость и работу с болельщиками не могла не наложить свой отпечаток продолжающаяся пандемия новой коронавирусной инфекции COVID-19. Часть работы с болельщиками приходилось выполнять в «онлайн» режиме. Наиболее значимые мероприятия с болельщиками были приурочены к 45-летию фанатского движения ФК «Динамо» в мае 2021 года. Футбольный клуб не остался в стороне и организовал несколько комплексных акций для болельщиков и непосредственно с их участием, таких как:

- Привлечение различных групп болельщиков к участию в проведении мероприятий в рамках matchday, посвященных 45-летию фанатского сообщества "Динамо";

- Поиск и приглашение болельщиков разных эпох для участия в воссозданной спустя более года "Трепаловке" перед матчем 30-го тура "Динамо" – ЦСКА;

- Привлечение болельщиков из числа активных фанатов к созданию огромного "перфоманса", посвященного 45-летию фанатского движения;

- Привлечение болельщиков к созданию уникальной фотовыставки, посвященной 45-летию фанатского движения;

- Реализация проекта «Увековечим память о динамовских болельщиках» (создание и установка «Памятника болельщику»);

- Проведение матча болельщиков и ветеранов в честь 45-летия фанатского движения;

- Проведение среди болельщиков турнира по рыбной ловле «ВТБ — Динамовская Рыбалка 2021 года»;

- Проведение Кубка ВТБ по футболу среди болельщиков «Динамо».

Все перечисленные, а также много других мероприятий способствовали установке тесного контакта с наиболее активными болельщиками, помогли свести к минимуму количество правонарушений на футбольных матчах, способствовали привлечению новых болельщиков, созданию уникальной атмосферы на выездных, и главное, на домашних матчах Клуба. В том числе и это позволило сделать ФК «Динамо» (Москва) самым посещаемым Клубом столицы уже в первой части сезона 2021/22 гг.

В популяризации бренда ФК «Динамо» активное участие принимали и ветераны бело-голубых – члены РОО ФК ветеранов «Динамо» им. Л.И. Яшина. Из основных направлений можно отметить организацию спортивных и общественных мероприятий, проведение турниров и мастер-классов, встречи с поклонниками и любителями футбола, наблюдение за материальным и физическим состоянием отдельно взятого ветерана, работа всего клуба ветеранов.

Обеспечивается работа официального сайта ветеранов, на котором размещаются все основные положения о работе, новостные события, информация о предстоящих мероприятиях. Проводится тренировочный процесс, который помогает находиться в хорошей спортивной форме игрокам-участникам турнира ветеранов «Негаснувшие Звезды» и ветеранам других возрастных категорий, а также обеспечивается решение индивидуальных вопросов ветеранов. В состав РОО ФК ветеранов «Динамо» входят более 110 человек.

В календарном 2021 году РОО Футбольный Клуб ветеранов «Динамо» им. Л.И. Яшина провел ряд значимых мероприятий:

- традиционный турнир ветеранов «Негаснувшие Звезды» (участники старше 50 лет) удалось провести в полном объеме. Ветераны «Динамо» выступили хозяевами двух туров - в январе и октябре. На протяжении всего годового турнира команда ни разу не опустилась ниже второго места, а в итоге стала победителем турнира.

- в течение всего года Клуб ветеранов также активно участвовал в социальных проектах, проводил выставочные матчи и мастер-классы, выставочные матчи с командами силовых структур, спонсоров, болельщиков и со сборной префектур г. Москвы. Особо стоит отметить, что в конце 2021 года по спонсорскому договору Общества ветераны «Динамо» дали мастер-класс в самом удаленном месте России в Николаевске-на-Амуре.



- поддержали проекты Общества в части открытия филиалов академии и школ «Динамо» по всей стране. Ветераны выезжали на мероприятия, принимая участие в открытии детских футбольных учебных заведений, проводя мастер-классы и автограф-сессии.

- активно принимают участие во всех значимых мероприятиях Общества, к примеру, таких как открытие фирменного магазина, детских турниров и т.д.

- в конце года провели специальный торжественный вечер, посвященный итогам года ветеранского движения

- в 2021 году был завершен проект «Созвездие «Динамо». Перед некоторыми домашними матчами родственникам ветерана вручался сертификат о присвоении имени ветерана «Динамо» звезде в «Созвездии «Динамо», состоящего из 11 звезд. ФК ветеранов «Динамо» принимал активное участие в организации этих вручений.

- в 2021 году РОО Футбольный Клуб ветеранов «Динамо» им. Л.И. Яшина, в лице президента организации Долбоносова В.В., продолжил ответственно выполнять поручение по выплатам материальной помощи заслуженным ветеранам и членам их семей (27 человек). Банк ВТБ (ПАО) является инициатором этой процедуры и полностью ее финансирует.

Несмотря на сложные эпидемиологические условия в 2021 году клуб ветеранов провел большой объем работы и не оставил без внимания обращения и просьбы динамовских ветеранов. Особо отмечаем, что в отчетном 2021 году десять ветеранов Общества были награждены званием «Почетный Динамовец», учрежденного ЦС Общества «Динамо».

Взаимодействие со СМИ проводится Клубом в ежедневном режиме. Оно стало более тесным с точки зрения формирования позитивного имиджа Клуба и команды. Пресс-служба Клуба готовит комментарии к актуальным вопросам информационной повестки дня, оперативно реагирует на журналистские запросы, готовит эксклюзивный контент для собственных программ. На протяжении всего отчетного периода велось активное взаимодействие со СМИ и лидерами мнений. В результате на самых популярных ютуб-каналах, а также в СМИ вышло более 30 развернутых эксклюзивных интервью с руководством, тренерским штабом, игроками.

Перед каждым матчем тура чемпионата России пресс-службой проводится онлайн пресс-конференция с главным тренером команды, для чего организуется специальная студия и посредством программы Zoom осуществляется связь с представителями СМИ.

В рамках взаимодействия со СМИ велась активная работа по формированию позитивного имиджа Клуба, популяризации и повышению узнаваемости игроков и тренеров команды, максимально широкому информированию аудитории о событиях, акциях и мероприятиях Клуба и команды. Был существенно расширен пул вовлеченных и лояльных клубной повестке представителей СМИ, организованы специальные пресс-туры на учебно-тренировочные сборы, обеспечивалось PR сопровождение и продвижение в СМИ отдельных крупных проектов Клуба, спонсорских контрактов.

Обеспечено присутствие и участие Клуба в важных с точки зрения имиджа мероприятиях, в том числе таких как вручение специальной клубной номинации «Сила в движении» и участие в помощи ветеранам журналистского цеха в рамках церемонии награждения лучших спортивных комментаторов страны «Голос спорта».

Также для комментаторов домашних матчей основной команды продолжает действовать специальная акция по формированию полезных материалов о футболистах, событиях и статистике команды к каждому отдельно взятому матчу. Данные материалы передаются комментаторам матчей и активно используются ими в эфирах.

Ведется большая работа по формированию объективного восприятия и освещению деятельности Клуба с представителями СМИ, что находит свое отражение в публикации материалов позитивной, лояльной направленности.

Уже больше года в штате Клуба активно работает медиа служба, что привело к положительной динамике в развитии социальных сетей. Произошло качественное изменение графического и контент наполнения социальных сетей, что дало прирост подписчиков. В самом конце года освоены новые платформы для ЖФК «Динамо»: ВКонтакте, Инстаграм, Твиттер.

Динамо сегодня – это большая социальная работа с ветеранами, подрастающим поколением, школами, детскими садами. В рамках социальных проектов Клуба в 2021 году организовано и проведено около 60 мероприятий (детские мероприятия и турниры, экскурсии, мероприятия со спонсорами и партнерами, социально-значимые и благотворительные мероприятия).



2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Основными направлениями деятельности Общества являются:

1. Формирование, подготовка и организация футбольных команд, подготовка футболистов, проведение футбольных соревнований, турниров и иных подобных мероприятий, преимущественно исходя из интересов Общества, в рамках и с соблюдением норм и положений, установленных ФИФА, УЕФА, Российским футбольным союзом и уполномоченными ими футбольными организациями.

2. Осуществление любой другой спортивной и предпринимательской деятельности, направленной на удовлетворение общественных потребностей и получение прибыли: оказание рекламных и коммерческих услуг, заключение спонсорских контрактов, реализация билетной программы, развитие мерчандайзинга.

3. Осуществление проектов, направленных на привлечение в АНО «Футбольная академия «Динамо» имени Л. И. Яшина» юных талантливых футболистов, их дальнейшая спортивная подготовка для выступлений в основной футбольной команде Клуба.

Приоритетными целями деятельности Общества остаются, по-прежнему, достижение наивысших спортивных результатов и вхождение в число ведущих европейских футбольных клубов.

Работа по увеличению доходов от коммерческой деятельности относится к компетенции Коммерческой дирекции Общества.

Приоритетными направлениями коммерческой деятельности Общества является увеличение коммерческих доходов:

1. Спонсорство

• Генеральный спонсор:

- 28 декабря 2020 г. заключен новый договор о спонсорстве с Банк ВТБ (ПАО) сроком до конца 2021 г. с предоставлением Спонсорского пакета Генерального спонсора;

• В 2021 году продолжилось сотрудничество с официальными спонсорами/партнерами:

- продолжено сотрудничество Общества с официальным букмекером – ООО "Букмекер Паб" (1хСтавка) на новый сезон 2021/22 гг. с увеличением спонсорской суммы договора;

- продолжено сотрудничество Общества с автомобильным партнером – ООО "Дженерал Моторс Авто" (Chevrolet) на новый сезон 2021/22 гг. с увеличением спонсорской суммы договора;

- продолжено сотрудничество с производителем деловой одежды – брендом «BML» с увеличением спонсорской суммы договора и с разработкой капсульной коллекции совместно с Клубом;

- продолжено сотрудничество с производителем витаминов и медикаментов – компанией «Solgar» в рамках многолетнего спонсорского договора;

- продолжено сотрудничество с поставщиком питьевой воды - компанией «Сенежская» до конца сезона 2021/22 гг. с увеличением спонсорской суммы договора и объема поставок с воды за счет потребностей новых филиалов и женской футбольной команды.

• В 2021 г. заключены новые спонсорские договоры:

- 24 декабря 2020 г. был заключен спонсорский договор с новым техническим спонсором на улучшенных коммерческих условиях с компанией ООО «Вайлдберриз» (Wildberries) сроком на 3 сезона: 2021/22, 2022/23, 2023/24 гг. По условиям договора Wildberries обеспечит поставку спортивной экипировки бренда Puma.

- 15 октября 2021 г. был заключён спонсорский договор с АО «Авиакомпания «Россия», (АК Россия) по условиям которого АК Россия стала официальным авиаперевозчиком Клуба.

• Информационное партнерство

- В 2021 г. Общество продолжило сотрудничество с информационными партнерами: спортивным порталом «Чемпионат.com», интернет-порталом «Sport24». Кроме того, было налажено партнерство с порталом sports.ru

• Поиск новых спонсоров/партнеров:

- В течение всего 2021 г. постоянно велась работа по поиску и привлечению новых спонсоров и партнеров в категориях – «Крипто токены/ биржи», «Пиво», «Авиакомпания», «Телекоммуникации», «Страховые компании», «Сладкие напитки и энергетики», «Производители смартфонов» и в других.



- **Исполнение обязательств перед спонсорами РФПЛ/РПЛ**

- В рамках участия в Чемпионате России 2019/20 гг. и 2020/21 гг. выполнялись обязательства перед титульным спонсором РПЛ – Группой «Тинькофф», генеральным партнером РПЛ - БК «Лига Ставок» и другими спонсорами и партнерами РПЛ.

Обязательства со стороны Общества перед спонсорами РПЛ были выполнены в полном объеме в рамках сезонов 2019/20 гг. и 2020/21 гг. без финансовых претензий.

2. Бренд-коммуникации

- В 2021 году было запущено **3 коммуникационные кампании**:

- «Здесь и сейчас» на вторую часть сезона 2020/2021;
- «Город в движении» к началу сезона 2021/2022;
- Новогодняя кампания «В ожидании нового...».

Коммуникационные кампании включали в себя слоганы, новый визуальный стиль, ролики-манифесты, специальные проекты (диджитал-коммуникации «Здесь и сейчас», Елка в ГУМе и др).

- В августе 2021 года проведена **презентация трехстороннего технического партнерства (между Клубом, а также компаниями Wildberries и Puma)** и **запуск новой игровой формы в рамках проекта «Команда большого города»**, включавший имиджевую фотосессию и ролик с участием футболистов и селебрити (Лев Лещенко, Камилль Ларин и др).

- В августе 2021 года запущен **беговой клуб «Динамо бежит»**. Всего за 2021 было проведено 24 тренировки, одним из тренеров стал олимпийский чемпион Юрий Борзаковский. Беговой клуб представлен на трех медиаплощадках (Telegram, Instagram, Strava). Одобрена заявка на регистрацию товарного знака.

- В августе 2021 года было заключено и объявлено о соглашении на разработку коллекций мерчандайзинга культовым британским дизайнером **Найджелом Кэборном**.

- В октябре и ноябре было запущено **2 специальных бренд-проекта**:

- Проект, приуроченный ко **дню рождения Л.И. Яшина** (фирменный стиль, ролик-посвящение, запуск первого в российском футболе NFT-арта, благотворительный аукцион ретро-формы, капсульная коллекция мерчандайзинга);

- **«Черная пятница»** - коммуникационно-рекламный проект в ретро-стилистике, направленный на продвижение спецпредложения на мерчандайзинг: фирменный стиль, вирусный ролик, ставший самым просматриваемым в истории ДинамоТВ.

- **2 специальных проекта** были реализованы в рамках развития **личных брендов игроков**: спецпроект с Esquire с Захаряном, Тюкавиным, Макаровым, спецпроект с участием Даниила Фомина для Bookmate.

3. Стратегическое планирование коммерческой деятельности, развитие бренда

В 2021 году была разработана и утверждена коммерческая стратегия Клуба на период сезонов 21/22–25/26.

В рамках развития направления женского футбола, а также подготовки к участию женской футбольной команды в Суперлиге, разработана и утверждена коммерческая стратегия ЖФК «Динамо» на период сезонов 22-27.

Для дальнейшего развития клубного бренда, была разработана и утверждена бренд-платформа «Динамо»

4. Продажи атрибутики и сувенирной продукции

В августе 2021 года состоялось открытие клубного магазина атрибутики в ТЦ «Арена Плаза». Для создания особой атмосферы в дни матчей в магазине работал приглашенный диджей. Для привлечения дополнительного трафика в дни отсутствия матчей в магазине была проведена автограф сессия с участием игроков «Динамо», выставка игровой формы Клуба, а также турнир по киберфутболу среди болельщиков.

Помимо этого, продажа атрибутики и сувенирной продукции осуществлялась через обновленный в 2021 году сайт интернет-магазина, точки матчевой торговли на стадионе при проведении домашних матчей Клуба, а также путем оптовых отгрузок.

За год было разработано и запущено в продажу более 10 коллекций одежды, в том числе коллаборация с брендом «ОЛОВО», ситуативная капсульная коллекция ко дню рождения Л.И. Яшина, а также новогодняя коллекция атрибутики.



В декабре 2021 года Клуб принял участие в новогодней ярмарке в ГУМе, разместив павильон с атрибутикой на одной из торговых линий магазина.

Прирост выручки от направления относительно 2020 года составил 128 %.

5. Матчдей и Мероприятия

Всего за 2021 г. было проведено 25 спонсорских мероприятий в рамках исполнения обязательств по контрактам с Банком ВТБ, АК Россия. Также было реализовано мероприятие по торжественному открытию клубного магазина в ТЦ «Арена Плаза» в качестве площадки не только для торговли клубной атрибутикой и коллекциями, но и места встречи для болельщиков и проведения клубных ивентов. Со дня открытия в августе 2021г. в магазине прошло 6 разных мероприятий, а также здесь регулярно стартуют тренировки и забеги «Бегового клуба».

В продолжении развития программы Матчдей в дни проведения 15 домашних матчей основной команды Клуба на «ВТБ Арена - Центральном стадионе «Динамо» им Л.И. Яшина» была произведена структуризация матчевой программы, насыщение спортивно-информационной и развлекательной повестки с целью большего вовлечения аудитории. Внедрены новые технологии шоу-программы на матче, разработан новый подход для интеграции спонсорских активаций и интерактивной работы с аудиторией.

Так, на матчах с праздничной повесткой (новый год, 8 марта) реализовано первое в российском спорте интерактивное аг-шоу (шоу с дополненной реальностью), включающее в себя виртуальное шоу на стадионе, видимое через мобильное устройство и игровую механику с призовым фондом для болельщиков. Также является постоянной спонсорской интеграцией Wildberries.

Было проведено 2 «спонсорских» матча – Банка ВТБ и АК Россия, 1 расширенная программа «Матчдей+» (футбольный матч на стадионе для ветеранов Клуба и активных болельщиков сразу после матча закрытия сезона). Найдены и интегрированы новые инструменты шоу-программы: новые конфигурации светового оборудования, визуальных и специальных эффектов (праздничная новогодняя подсветка чаши стадиона, подсветка купола, автограф Л.Яшина на газоне в технологии 3d), каскадерский спуск стюардессы с крыши стадиона в рамках шоу-части спонсорского матча АК Россия.

6. Билетная программа

За 2021 год проведено 17 домашних матчей основной команды Клуба в РПЛ и Кубке России на стадионе «ВТБ Арена - Центральный стадион «Динамо» им Л.И. Яшина», из них 7 матчей с разрешенной заполняемостью 50% от вместимости стадиона, 2 матча с разрешенной заполняемостью до 3000 зрителей, 6 матчей с разрешенной заполняемостью 30% от вместимости стадиона, 2 матча с разрешенной заполняемостью 70% от вместимости стадиона (с учетом ограничений РПН, связанных с COVID-19). Реализовано более 61 тыс. билетов (95% продажи on-line). Билетная выручка за 2021 календарный год увеличилась более, чем в 2 раза (110%) по сравнению с 2020 г. несмотря на вышеуказанные ограничения.

Совокупно за 2021 год реализовано более 5,5 тысяч сезонных и мини-абонементов, в том числе мини-абонементов на весеннюю часть сезона 2020/21 и абонементов на 1-й и 2-й круг чемпионата РПЛ 2021/22.

В сезоне 2021/22 в 2021 году на «ВТБ Арене» побывало больше зрителей, чем на других стадионах столицы. В среднем на одном домашнем матче «Динамо» собиралось 7205 зрителей, что почти на две тысячи больше, чем у идущего вторым ФК «Спартак».

Всего матчи «Динамо» за 18 туров сезона 2021/22 в 2021 году посетили 112 906 зрителей (выездная встреча первого тура против «Ростова» прошла при закрытых трибунах).

В 2021 году на стадионе была организована программа гостеприимства, реализованы все доступные к продаже 20 бизнес лож, а также абонементы в VVIP ложу на сезон 2021/22 гг.

7. Digital проекты:

За 2021 год Клуб реализовал следующие digital проекты:

Домен	Проект	Дата запуска
Fcdm.ru	Официальный сайт ФК «Динамо Москва»	Q2 2021
Tickets.fcdm.ru	Временный билетный сайт ФК «Динамо Москва»	Q3 2021
Oauth.fcdm.ru	Единый центр авторизации пользователей	Q3 2021



Shop.fcdm.ru	Сайт по продаже атрибутики	Q4 2021
My.fcdm.ru	Единый личный кабинет болельщика раздел «Профиль»	Q4 2021

Реализованы следующие проекты по направлению CRM:

Проект	Описание	Дата запуска
Интеграция билетных данных	Интеграция данных билетной системы Qtickets в CRM Клуба	Q3 2021
Интеграция СКУД данных	Интеграция данных с системы контроля и доступа ВТБ Арены в CRM Клуба	Q3 2021

• Сайт Клуба

В апреле 2021 года был запущен новый сайт «Динамо» в рамках реализации единой стратегии развития цифровых активов Клуба.

Новый сайт выполнен в соответствии с представленной перед началом сезона бренд-платформой Клуба, доступен с любых устройств и объединяет все виды контента — новости, фото, видео, расширенную статистику, исторические и справочные материалы, информацию об инфраструктуре и клубных продуктах.

За 2021 год на сайте вышли больше 1000 новостных статей, в том числе 21 большое интервью с футболистами и тренерами основной команды, больше 100 галерей и 200 видеороликов. Помимо всеобъемлющего освещения жизни основного состава, были созданы специальные разделы для «Динамо-2» и ЖФК «Динамо».

В сентябре все сайты линейки «Динамо», которая продолжит расширяться и улучшаться в будущем, переехали на новую группу доменов fcdm.ru для удобства пользователей. Основной сайт Клуба переехал на домен fcdm.ru, сайт по продаже атрибутики — shop.fcdm.ru, билетный сайт — tickets.fcdm.ru, сайт Академии — academy.fcdm.ru, сайт эндаумент-фонда — fund.fcdm.ru, а сайт франшизы — franchise.fcdm.ru.

В конце 2021 года также были начаты работы по планированию и разработке линейки сайтов для ЖФК «Динамо», «Динамо-2» и Академии имени Льва Яшина.

• Проект Динамо ТВ в 2021 году

В рамках проекта «Динамо ТВ» в 2021-м году было произведено 263 единицы контента. Общее количество просмотров на официальном канале Клуба в YouTube - 18 015 717. Количество подписчиков увеличилось на 17 700. По сравнению с показателями 2020 года количество подписчиков канала увеличилось на 159 %, просмотров - на 566%.

В 2021 году было произведено 15 прямых трансляций контрольных матчей главной команды «Динамо» на учебно-тренировочных сборах, которые также были показаны на каналах системы «Матч ТВ». Также было произведено 16 прямых трансляций команды «Динамо-2» в розыгрышах ПФЛ и ФНЛ 2.

На «Динамо ТВ» было запущено несколько форматов развлекательного телевидения, с привлечением футболистов, тренерского штаба команды, известных блогеров. В рамках этой концепции вышло 17 программ, среди которых «Русификация», «Надо подумать», FCDM live (студия прямого эфира на центральных матчах «Динамо»), Dynamo Drive, Кто я?, «Шпиле интенсив», «Друзья», «Скорее всего».

В 2021 году было произведено 20 промороликов, посвящённых представлению новых концепций Клуба на сезон, представлению новых футболистов команды, подписанию новых партнерских соглашений, футбольным матчам команды, значимым событиям.

В 2021 году Клуб произвел несколько документальных проектов для канала в YouTube, среди которых документальный фильм «Якушин. Первый среди первых», который в последствии неоднократно демонстрировался в системе каналов «Матч ТВ».

Динамика прироста подписчиков в социальных сетях:

Название	2018 г.	2019г.	Прирост в 2019 г.	2020 г.	Прирост в 2020 г.	2021 г.*	Прирост в 2021 г.
ВКонтакте	196 606	206 236	9630	219 396	13 160	271 678	52 282



Инстаграм	23 836	35 835	11 999	57 888	22 053	89 457	31 569
Твиттер	180 452	174 878	- 5574	171 671	- 3207	169 847	-1824
Фейсбук	44 217	46 059	1842	49 136	3077	55 387	6251
Ютьюб	29 119	35 463	6344	42 249	6786	60 200	17 951
Telegram	-	-	-	2141	2141	9 240	7099
Tik Tok	-	-	-	15 000	15 000	197 500	182 500
Одноклассник и	-	-	-	-	-	2 067	2 067
ИТОГО	474 230	498 471	23 971	557 481	59 010	855 375	297 895

* Данные на 31 декабря соответствующего года

8. Эндаумент-фонд

На пополнение целевого капитала в прошлом году от компаний группы ВТБ поступила сумма 4 млрд рублей.

Общая сумма пожертвований, поступивших на пополнение фонда от внешних дарителей («фандрайзинг»), составила: 61 млн рублей.

• 37 млн рублей – Средства РФС на развитие молодежного футбола, перечисленные в виде взноса из Клуба;

• 18,5 млн рублей – взносы от членов VVIP Клуба за сезон 2021/22;

• 4 млн рублей – взносы от крупных дарителей;

• 1 млн рублей – пожертвования болельщиков через сайт фонда;

• 0,5 млн рублей – взносы в результате специальных промо и мерчандайзинговых акций (аукцион ретро-футболок, продажа игровой формы).

3. ОТЧЁТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Финансовые результаты деятельности Общества представлены на основе бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества за 2021 год по российским стандартам бухгалтерского учёта.

Наименование показателя	2021 год, млн рублей	2020 год, млн рублей
Выручка	6 400	6 042
Себестоимость продаж	(3 945)	(4 114)
<i>Валовая прибыль (убыток)</i>	2 455	1 928
Коммерческие расходы	(90)	(17)
Управленческие расходы	(604)	(463)
Прибыль (убыток) от продаж	1 760	1 448
Доходы от участия в других организациях	-	-
Проценты к получению	46	36
Проценты к уплате	(79)	(91)
Прочие доходы	907	384
Прочие расходы	(2 417)	(1 893)
Прибыль (убыток) до налогообложения	218	(116)



Текущий налог на прибыль	(43)	(27)
Отложенный налог на прибыль	50	29
Прочее	(2)	(17)
Чистая прибыль (Убыток)	223	(131)

Сведения об активах, обязательствах и собственном капитале Общества представлены в Бухгалтерском балансе:

Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г., млн рублей	На 31 декабря 2020 г., млн рублей	На 31 декабря 2019 г., млн рублей
АКТИВ			
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	29	6	-
Результаты исследований и разработок	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	-	-	-
Материальные поисковые активы	-	-	-
Основные средства	1 290	1 067	900
Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-
Финансовые вложения	2	3	2
Отложенные налоговые активы	1 591	1 574	1 601
Прочие внеоборотные активы	3 918	3 791	2 573
Итого по разделу I	6 830	6 441	5 076
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	96	36	26
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	5	32	70
Дебиторская задолженность	303	231	183
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	436	338	59
Прочие оборотные активы	90	41	188
Итого по разделу II	931	678	526
БАЛАНС	7 761	7 119	5 602
ПАССИВ			
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	350	350	350
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	-	-	-
Добавочный капитал (без переоценки)	8 149	7 478	6 135
Резервный капитал	17	17	17
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(9 346)	(9 569)	(9 437)
Итого по разделу III	(829)	(1 724)	(2 935)
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	2 685	3 356	4 027
в т.ч. проценты по долгосрочным займам и кредитам	403	504	604
Отложенные налоговые обязательства	15	48	88
Оценочные обязательства	-	-	-



Прочие обязательства	84	361	228
Итого по разделу IV	2 784	3 765	4 343
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	2 424	3 090	1 377
в т.ч. проценты по краткосрочным займам и кредитам	109	108	102
Кредиторская задолженность	3 037	1 733	2 664
Доходы будущих периодов	184	140	129
Оценочные обязательства	161	115	23
Прочие обязательства	-	-	-
Итого по разделу V	5 806	5 078	4 193
БАЛАНС	7 761	7 119	5 602

Состояние Чистых активов представлено в таблице ниже (в млн рублей):

№	Наименование показателя	На 31 декабря 2021 г., млн рублей	На 31 декабря 2020 г., млн рублей	На 31 декабря 2019 г., млн рублей
п/п				
	Активы, принимаемые в расчёт			
1	Внеоборотные активы	6 830	6 441	5 076
2	Оборотные активы	931	678	526
3	Итого активы (п.1+п.2)	7 761	7 119	5 602
	Пассивы, принимаемые в расчёт			
4	Долгосрочные обязательства	2 784	3 765	4 343
5	Краткосрочные обязательства	5 622	4 938	4 064
6	Итого пассивы (п.4+п.5)	8 406	8 703	8 407
7	Чистые активы (п.3-п.6)	(645)	(1 584)	(2 806)
8	Отклонение ЧА от уставного капитала (ЧА – УК)	(995)	(1 933)	(3 156)

За 2021 год Общество получило чистую прибыль в размере 223 214 тыс. руб. Также получен денежный вклад от акционера в размере 671 200 тыс. руб., в связи с чем наблюдается положительная динамика чистых активов Общества по состоянию на 31.12.2021 по сравнению с 31.12.2020.

В соответствии с финансовыми планами Общество планирует получать чистую прибыль в обозримом будущем для обеспечения положительной динамики чистых активов и сокращения дисбаланса между размером чистых активов и уставного капитала.

Анализ актива баланса

Совокупные активы Общества за анализируемый год увеличились с 7 119 млн рублей до 7 761 млн рублей.

Доля внеоборотных активов в составе имущества на 31.12.2021 составила 88%, на 31.12.2020 г. - 90,5%, на 31.12.2019 г. - 90,6%. В абсолютном выражении внеоборотные активы увеличились на 389 млн рублей, или на 6%. Основным фактором роста внеоборотных активов послужил рост прочих внеоборотных активов (капитализированных расходов, связанных с трансферами футболистов).

Доля оборотных активов в составе активов на 31.12.2021 составила 12%, на 31.12.2020 г. - 9,5%, на 31.12.2019 г. - 9,4%. В абсолютном выражении оборотные активы увеличились на 253 млн рублей, или на 37,3%. Основным фактором увеличения оборотных активов послужил рост денежных средств и денежных эквивалентов.



Анализ пассива баланса

В анализируемом периоде Уставный капитал Общества не изменился и составил 350 млн рублей.

Добавочный капитал на 31.12.2020 года составлял 7 478 млн руб. В декабре 2021 года Общество получило безвозмездный денежный вклад в размере 671 200 тыс. руб. от акционера ООО ВТБ Арена в соответствии со ст. 32.2 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ст. 66.1 Гражданского кодекса РФ. Данный вклад является добровольным, был внесен для целей финансирования и поддержания деятельности Общества, а именно погашения долга перед Общественно-государственным объединением «Всероссийское физкультурно-спортивное общество «Динамо» и с одобрения Совета директоров Общества (Протокол № 6 от 17.12.2021). Вклад не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций, и был отражен в бухгалтерском балансе по статье «Добавочный капитал (без переоценки)». По состоянию на 31.12.2021 года сумма Добавочного капитала составляет 8 149 млн руб.

Краткосрочные и долгосрочные обязательства по состоянию на 31.12.2021 г. уменьшились на 253 млн. руб., или на 2,9%.

Аудитор Общества – Юникон Акционерное общество (ОГРН 1037739271701), подготовило заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2021 финансовый год.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность достоверно во всех существенных отношениях отражает финансовое положение Общества по состоянию на 31.12.2021 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Ведение реестра ценных бумаг Общества в 2021 году осуществлялось в период с 01.01.2021 по 31.05.2021 Акционерным обществом «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» (ОГРН 1027739216757, ИНН 7726030449), в период с 01.06.2021 по 31.12.2021- Акционерным обществом ВТБ Регистратор (ОГРН 1045605469744, ИНН 5610083568) в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

4. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

В отчетном периоде дивиденды по акциям Общества не начислялись и не выплачивались.

5. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Наименование вида энергетических ресурсов	Ед.изм.	Объем в натуральном выражении	Сумма, рублей без учета НДС
Электроэнергия	Тыс.кВт/ч	2 483	13 201 978
Бензин	Л	13 353	624 163
Дизельное топливо	Л	1 432	67 904
Газ природный горючий	Тыс.м3	1 334	9 649 737

6. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

На ближайшие несколько спортивных сезонов ФК «Динамо» выделил для себя следующие направления и перспективы развития:

— Достижение спортивных результатов за счет комплектации конкурентоспособной команды, развития спортивной инфраструктуры и подготовки футболистов;

— Развитие бренда и увеличение аудитории болельщиков, в том числе цифровой, создание и развитие digital-экосистемы;

—



— Увеличение коммерческой выручки за счет спонсорства, доходов от проведения матчей и продажи продукции.

7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Ввиду возросшей в феврале 2022 года геополитической напряженностью и существенными рисками для экономики Российской Федерации произошли значительные колебания курсов валют и снижение стоимости российских активов на финансовых рынках. На финансовых и товарных рынках наблюдается повышенная волатильность. Обменные курсы рубля, установленные ЦБ РФ на 01.03.2022, достигли 104,48 рублей за 1 евро и 93,56 рублей за 1 доллар США: ослабление рубля составило 24% и 26% по сравнению с обменными курсами на конец 2021 года соответственно. 28.02.2022 года Центральный Банк Российской Федерации повысил ключевую ставку до 20%.

В конце февраля – начале марта 2022 года были введены санкции ЕС и США против ряда российских банков (ограничение доступа к европейским финансовым рынкам, заморозка зарубежных активов, анонсировано прекращение доступа к международной системе SWIFT), торговые санкции, произошло закрытие воздушного пространства ряда европейских стран и США, происходит разрыв деловых и культурно-массовых связей с Российской Федерацией.

Возможность российских спортсменов принимать участие в международных соревнованиях в настоящее время существенно ограничена на неопределенный срок: международная федерация футбола (ФИФА) и Союз европейских футбольных ассоциаций (УЕФА) отстранили национальную сборную РФ и клубные команды РФ от участия в соревнованиях ФИФА и УЕФА до дальнейшего уведомления.

С учетом вышеуказанных обстоятельств, к возможным угрозам и рискам развития Общества можно отнести:

— Доступность кредитных лимитов и пересмотр процентных ставок в рамках действующих кредитных соглашений;

— Ограничение возможности осуществления операций в иностранной валюте по валютным обязательствам Общества с нерезидентами РФ, а также валютно-обменных операций;

— Валютный риск и риск снижения ликвидности;

— Риск недостижения целевых спортивных показателей и, как следствие, сокращение доходов, связанных с футбольной деятельностью;

— Ограничение операций на зарубежных трансферных рынках;

— Рецессия в экономике РФ, снижение деловой активности, падение уровня доходов населения.

С учетом информации, доступной на данный момент, оценить последующее влияние названных событий на экономику Российской Федерации в целом и на ее отдельные отрасли, в том числе на спортивную, не представляется возможным.

8. ОТЧЕТ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В отчетном году Обществом заключены следующие сделки, признаваемые сделками, в совершении которых имеется заинтересованность в соответствии со ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»:

№ п/п	Сделка (предмет и существенные условия)	Наименование сторон	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Цена сделки	Примечание/ Реквизиты протокола ОСА/СД, на котором одобрена сделка
1	Договор о внесении вклада в имущество АО «ФК «Динамо-Москва».	ООО ВТБ Арена - Акционер	ООО ВТБ Арена - контролирующее лицо Общества (прямой контроль) является	671 200 000 (Шестьсот семьдесят один миллион двести тысяч)	Протокол Совета директоров №6 от 17.12.2021 г.



Предмет сделки: Заключение договора о внесении в имущество Общества безвозмездного вклада в денежной форме. Иные существенные условия: Вклад является безвозмездным и вносится в денежной форме. Вклад не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций в соответствии со ст. 32.2 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ст. 66.1. Гражданского кодекса Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ	АО «ФК «Динамо-Москва» - Общество	стороной сделки с Обществом; Банк ВТБ (ПАО) - контролирующее лицо (косвенный контроль) Общества является контролирующим лицом (косвенный контроль) юридического лица, являющегося стороной сделки с Обществом; Члены Совета директоров Общества Пьянов Д.В., Соловьев Ю.А. занимают должности в органах управления Банка ВТБ (ПАО), который является выгодоприобретателем в сделке.	рублей 00 копеек.	
---	--	--	--------------------------	--

В отчетном году сделки, признаваемые крупными в соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Обществом не совершались.

9. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ, ПРАВЛЕНИИ И ЕДИНОЛИЧНОМ ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ ОРГАНЕ ОБЩЕСТВА

Информация о Совете директоров Общества:

Совет директоров является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Порядок деятельности Совета директоров устанавливается законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

В период с «01» января 2021 года по «16» марта 2021 года Совет директоров Общества действовал в следующем составе (решение Годового Общего собрания акционеров Общества от 14.09.2020 (Протокол № 1 от 15.09.2020):

Фамилия, имя, отчество, возраст, гражданство	Занимаемая должность	Время работы на должности (с какого года)	Образование	Иные должности, занимаемые в обществе или в других организациях
Белкин Юрий Николаевич, 23.07.1952 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва»	В Совете директоров с 2016 года	Высшее	Генеральный директор АО «ФК «Динамо-Москва» по 12.01.2021 включительно
Гафин Дмитрий Александрович, 09.04.1978 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва»	В Совете директоров с 2019 года	Высшее	Советник Первого заместителя Президента-Председателя Правления Банка ВТБ (ПАО)
Пьянов Дмитрий Васильевич, 07.12.1977 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва»	В Совете директоров с 2019 года	Высшее	Член Правления Банка ВТБ (ПАО)



Фамилия, имя, отчество, возраст, гражданство	Занимаемая должность	Время работы на должности (с какого года)	Образование	Иные должности, занимаемые в обществе или в других организациях
Соловьев Юрий Алексеевич, 13.04.1970 г.р., гражданин РФ	Председатель Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва»	В Совете директоров с 2019 года	Высшее	Первый заместитель Президента-Председателя Правления Банка ВТБ (ПАО)
Степашин Сергей Вадимович 02.03.1952 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва»	В Совете директоров с 2019 года	Высшее	Председатель Императорского Православного Палестинского Общества

В период с «17» марта 2021 года по «31» декабря 2021 года Совет директоров Общества действовал в следующем составе (решение Внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 16.03.2021 (протокол №2 от 18.03.2021); решение Годового Общего собрания акционеров Общества от 29.06.2021 (протокол №1 от 30.06.2021):

Фамилия, имя, отчество, возраст, гражданство	Занимаемая должность	Время работы на должности (с какого года)	Образование	Иные должности, занимаемые в обществе или в других организациях
Гафин Дмитрий Александрович, 09.04.1978 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва»	В Совете директоров с 2019 года	Высшее	Советник Первого заместителя Президента-Председателя Правления Банка ВТБ (ПАО)
Пивоваров Павел Константинович, 09.07.1981 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва»	В Совете директоров с 2021 года	Высшее	Генеральный директор АО «ФК «Динамо-Москва» с 13.01.2021
Пьянов Дмитрий Васильевич, 07.12.1977 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва»	В Совете директоров с 2019 года	Высшее	Член Правления Банка ВТБ (ПАО)
Соловьев Юрий Алексеевич, 13.04.1970 г.р., гражданин РФ	Председатель Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва»	В Совете директоров с 2019 года	Высшее	Первый заместитель Президента-Председателя Правления Банка ВТБ (ПАО)
Степашин Сергей Вадимович 02.03.1952 г.р., гражданин РФ	Член Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва»	В Совете директоров с 2019 года	Высшее	Председатель Императорского Православного Палестинского Общества

Ни один из указанных членов Совета директоров Общества не имеет доли в уставном капитале Общества и не владеет обыкновенными акциями Общества. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров Общества в отчетном периоде не совершались.

Информация о Правлении Общества:

Правление является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Порядок деятельности Правления устанавливается законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.



В период с «01» января 2021 года по «12» января 2021 года Правление Общества действовало в следующем составе (решение Совета директоров от 12.10.2020 (протокол № 3 от 14.10.2020):

Фамилия, имя, отчество, возраст, гражданство	Занимаемая должность	Время работы на должности (с какого года)	Образование	Иные должности, занимаемые в обществе или в других организациях
Белкин Юрий Николаевич, 23.07.1952 г.р., гражданин РФ	Председатель Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Генеральный директор АО «ФК «Динамо-Москва» по 12.01.2021 включительно; Член Совета директоров АО «ФК «Динамо-Москва» по 16.03.2021 включительно
Айвазова Марина Викторовна, 30.08.1966 г.р., гражданка РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Заместитель Генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию Общества
Жданкин Сергей Николаевич, 07.01.1983 г.р., гражданин РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Руководитель Департамента координации и анализа бизнеса Общества
Ковальшко Александр Александрович, 15.03.1985 г.р., гражданин РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Заместитель Генерального директора по финансам и стратегии Общества
Морозов Евгений Александрович, 25.11.1984 г.р., гражданин РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Заместитель Генерального директора по правовым вопросам Общества

В период с «13» января 2021 года по «04» марта 2021 года Правление Общества действовало в следующем составе (решение Совета директоров от 12.01.2021 (протокол № 7 от 12.01.2021):

Фамилия, имя, отчество, возраст, гражданство	Занимаемая должность	Время работы на должности (с какого года)	Образование	Иные должности, занимаемые в обществе или в других организациях
Пивоваров Павел Константинович, 09.07.1981 г.р., гражданин РФ	Председатель Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2021 года	Высшее	Генеральный директор АО «ФК «Динамо-Москва» с 13.01.2021
Айвазова Марина Викторовна, 30.08.1966 г.р., гражданка РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Заместитель Генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию Общества
Жданкин Сергей Николаевич, 07.01.1983 г.р., гражданин РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Руководитель Департамента координации и анализа бизнеса Общества
Ковальшко Александр Александрович, 15.03.1985 г.р., гражданин РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Заместитель Генерального директора по финансам и стратегии Общества



Фамилия, имя, отчество, возраст, гражданство	Занимаемая должность	Время работы на должности (с какого года)	Образование	Иные должности, занимаемые в обществе или в других организациях
Морозов Евгений Александрович, 25.11.1984 г.р., гражданин РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Заместитель Генерального директора по правовым вопросам Общества

В период с «05» марта 2021 года по «31» декабря 2021 года Правление Общества действовало в следующем составе (решение Совета директоров от 04.03.2021 (протокол № 9 от 05.03.2021):

Фамилия, имя, отчество, возраст, гражданство	Занимаемая должность	Время работы на должности (с какого года)	Образование	Иные должности, занимаемые в обществе или в других организациях
Пивоваров Павел Константинович, 09.07.1981 г.р., гражданин РФ	Председатель Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2021 года	Высшее	Генеральный директор АО «ФК «Динамо-Москва» с 13.01.2021
Айвазова Марина Викторовна, 30.08.1966 г.р., гражданка РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Заместитель Генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию Общества
Жданкин Сергей Николаевич, 07.01.1983 г.р., гражданин РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Заместитель Генерального директора по операционным вопросам
Задубровский Эдуард Владимирович, 08.04.1976 г.р., гражданин РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2021 года	Высшее	Заместитель Генерального директора по правовым вопросам Общества
Ковальшко Александр Александрович, 15.03.1985 г.р., гражданин РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2019 года	Высшее	Заместитель Генерального директора по финансам и стратегии Общества
Манкин Дмитрий Владимирович, 27.01.1977 г.р., гражданин РФ	Член Правления АО «ФК «Динамо-Москва»	В Правлении с 2021 года	Высшее	Заместитель Генерального директора – Коммерческий директор Общества

Ни один из указанных членов Правления Общества не имеет доли в уставном капитале Общества и не владеет обыкновенными акциями Общества. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Правления Общества в отчетном периоде не совершались.

Информация о Единоличном исполнительном органе Общества

Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества. Порядок осуществления деятельности Генеральным директором устанавливается законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

В период с «01» января 2021 года по «12» января 2021 года Генеральным директором Общества являлся Белкин Юрий Николаевич, 23.07.1952 г.р., гражданин РФ, образование высшее.

Белкин Ю.Н. не имеет доли в уставном капитале Общества и не владеет обыкновенными акциями Общества. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества Белкиным Ю.Н. в отчетном периоде не совершались.



В период с «13» января 2021 года по «31» декабря 2021 года Генеральным директором Общества являлся Пивоваров Павел Константинович, 09.07.1981 г.р, гражданин РФ, образование высшее.

Пивоваров П.К. не имеет доли в уставном капитале Общества и не владеет обыкновенными акциями Общества. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества Пивоваровым П.К. в отчетном периоде не совершались.

10. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

В отчетный период решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждения и (или) компенсации расходов Общим собранием акционеров не принимались, соответственно, вознаграждения членам Совета директоров не выплачивались.

В течение отчетного года Общество осуществило следующие выплаты членам Правления Общества:

	Заработная плата за 2021 год, руб	Премия, руб	Итого вознаграждений, руб	Страховые взносы, руб	Итого со страховыми взносами, руб
Итого	78 351 881,73	24 784 000,00	103 135 881,73	17 061 551,42	120 197 433,15

П.К. Пивоваров, занимавший в отчётном году должность единоличного исполнительного органа Общества, являлся одновременно членом Совета директоров Общества и Правления Общества. Вознаграждение П.К. Пивоварова включено в совокупный размер выплат, осуществленных членам Правления Общества, поскольку в отчётном году ему не выплачивалось вознаграждение и (или) не компенсировались расходы, связанные с осуществлением им функций члена Совета директоров Общества.

11. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Кодекс корпоративного управления не принят Обществом как внутренний документ, регулирующий деятельность Общества. Однако Общество в своей деятельности придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (утв. Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»).

Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и получению информации о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными актами.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Акционеры Общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют право на получение информации об Обществе, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

В Обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.



Практика корпоративного управления Общества учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, и поощряет активное сотрудничество Общества и заинтересованных лиц в целях увеличения активов Общества, стоимости акций и иных ценных бумаг Общества, создания новых рабочих мест.

Для обеспечения эффективной деятельности Общества Генеральный директор учитывает интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество.

Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников Общества в эффективной работе Общества.

Практика корпоративного управления Общества обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

**Генеральный директор
АО «ФК «Динамо-Москва»**

(подпись)

П.К.Пивоваров