ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН

Советом директоров

АО "ВНИИнефть"

Протокол № 268 от 29.05.19

УТВЕРЖДЕН

Общим собранием акционеров

АО "ВНИИнефть"

Протокол № [illegible] от [illegible]

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете подтверждаю:

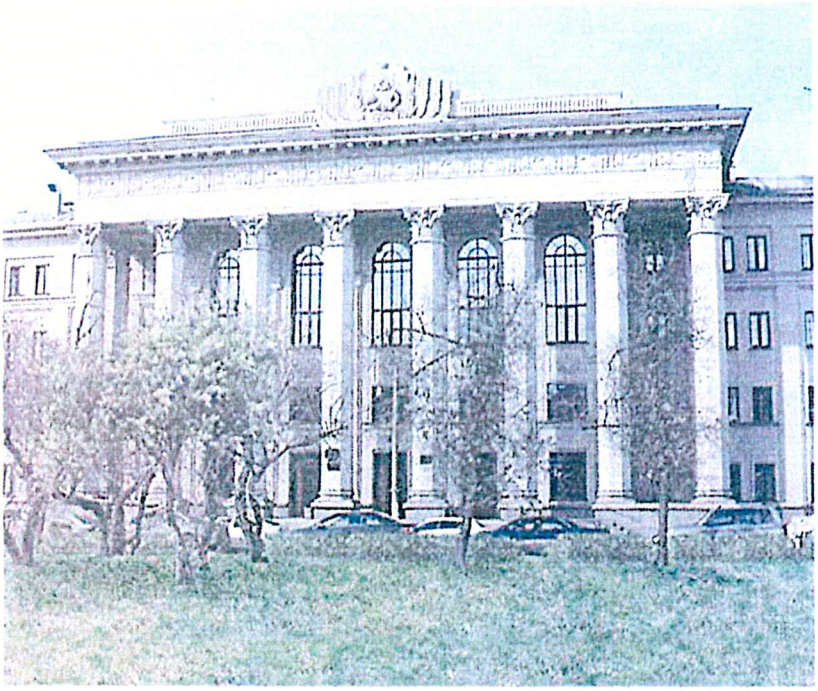
Председатель Ревизионной комиссии АО "ВНИИнефть":

_____ / Антоненко Д.А.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АО "ВНИИнефть"

2018 год



Генеральный директор
АО "ВНИИнефть" **П.Т. Им**

Главный бухгалтер
АО "ВНИИнефть" **Т.В. Фиамская**

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "РОССИЙСКИЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА А.П. КРЫЛОВА" (АО "ВНИИнефть") ОГРН 1027700198857 ИНН 7730030756 ОКПО 00147039

Москва, 2019 г.

Содержание

Отчет Совета директоров АО «ВНИИнефть» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности за 2018 год и оценка его деятельности	**4**
Основные итоги развития АО «ВНИИнефть» в 2018 году	**6**
Финансовые результаты деятельности Общества за 2018 год	**7**
Заключение	**14**
Сведения о положении АО «ВНИИнефть» в отрасли	**15**
Приоритетные направления деятельности и перспективы развития АО «ВНИИнефть»	**17**
Общехозяйственная деятельность	**21**
Обучение, научная деятельность, аспирантура	**24**
Ученый совет, выпуск научных трудов	**28**
Патентная деятельность	**29**
Кадровая и социальная политика	**31**
Перспективы развития Общества	**36**
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов	**37**
Энергетические ресурсы, используемые Обществом	**38**

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью АО «ВНИИнефть» 38

Крупные сделки 42

Сделки, в совершении которых имелась заинтересованность 43

Совет директоров АО «ВНИИнефть» 43

Единоличный исполнительный орган АО «ВНИИнефть» 48

Вознаграждение лиц, входящих в состав органов управления АО «ВНИИнефть» 49

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса Корпоративного управления 50

Иная информация, предусмотренная уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества 51

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ВНИИНЕФТЬ» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2018 ГОД И ОЦЕНКА ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

29 июня 2018 года на годовом Общем собрании акционеров Акционерного общества «Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова» (далее в тексте равнозначные наименования – АО «ВНИИнефть», Общество) был образован Совет директоров Общества, количественный состав которого определен Уставом Общества - 7 человек.

В состав Совета директоров Общества вошли:

- г-н Афанасьев Игорь Семенович
- г-н Литуновский Александр Эрнестович
- г-н Коваленко Александр Павлович
- г-н Антоненко Дмитрий Александрович
- г-н Ножин Владимир Матвеевич
- г-н Максимов Денис Николаевич
- г-н Федорченко Геннадий Дмитриевич

Совет директоров сформирован в соответствии с действующим законодательством РФ, по которому количественный состав Совета директоров не может состоять менее чем из пяти членов.

В 2018 году Совет директоров АО «ВНИИнефть» провел 10 заседаний — 1 очное и 9 заочных. В 9 заседаниях участвовали все члены Совета директоров, в 1 заседании (в форме совместного присутствия) не участвовали 3 члена Совета директоров, 1 член Совета директоров представил письменное мнение. Таким образом, процент участия членов Совета в заседаниях составил 98 %.

На заседаниях Совета директоров были рассмотрены и приняты решения в общей сложности по 33 вопросам повестки дня. Среди них:

- О предварительном утверждении Отчета об итогах деятельности АО «ВНИИнефть» за 2017 год;
- О рекомендациях по распределению чистой прибыли (в том числе выплате годовых дивидендов) АО «ВНИИнефть» по результатам 2017 года;
- О рассмотрении годовой бухгалтерской отчетности АО «ВНИИнефть», в том числе отчета о финансовых результатах за 2017 год;
- О рассмотрении Заключения Ревизионной комиссии АО «ВНИИнефть» за 2017 год;
- Об определении размера оплаты услуг аудитора для проведения аудиторской проверки деятельности Общества в 2018 г.;

- О сделках с заинтересованностью с ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»;
- О даче согласия на совершение крупной сделки с ОАО «СН-МНГ»;
- О председательствующем на годовом Общем собрании акционеров АО «ВНИИнефть»;
- Об утверждении изменений в годовой отчет Общества за 2016 год;
- О расторжении договора с регистратором Общества;
- Об утверждении регистратора Общества;
- Об утверждении условий договора с регистратором Общества;
- Об утверждении организационной структуры АО «ВНИИнефть»;
- Об утверждении изменений в Положение об оплате и мотивации труда работников АО "ВНИИнефть";
- О рассмотрении отчета о выполнении плана проведения заседаний Совета директоров и общих собраний акционеров АО «ВНИИнефть» во втором полугодии 2017 г.;
- Об утверждении Плана проведения заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров АО "ВНИИнефть" на первое полугодие 2018 года;
- Об утверждении Положения о социальных гарантиях работникам и неработающим пенсионерам АО «ВНИИнефть»;
- О присоединении к внутреннему нормативному документу АО «Зарубежнефть»- Политике управления рисками;
- О присоединении к внутреннему нормативному документу АО «Зарубежнефть» - Единой информационной политике;
- О присоединении к внутреннему нормативному документу АО «Зарубежнефть» - Антикоррупционной политике;
- Об утверждении Плана проведения заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров АО "ВНИИнефть" на второе полугодие 2018 года;
- О рассмотрении Отчета о выполнении плана проведения заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров АО «ВНИИнефть» в первом полугодии 2018 г.
- О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества;
- Об избрании Председателя Совета директоров Общества;
- О прекращении полномочий Секретаря Совета директоров АО «ВНИИнефть»;
- О назначении Секретаря Совета директоров АО «ВНИИнефть»;
- О подготовке к годовому Общему собранию акционеров АО «ВНИИнефть»;
- Об утверждении изменений в Положение об оплате труда и мотивации работников АО «ВНИИнефть»;
- О включении кандидатов в список кандидатур для избрания в Ревизионную комиссию Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества;

- О подготовке к внеочередному Общему собранию акционеров АО "ВНИИнефть";
- Об избрании Генерального директора АО «ВНИИнефть»;
- Об утверждении внутреннего нормативного документа – положения о корпоративном секретаре АО «ВНИИнефть»;
- О назначении корпоративного секретаря АО «ВНИИнефть».

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ РАЗВИТИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ» В 2018 году

Основной фокус внимания АО «ВНИИнефть» на 2018 г. – преобразование института в центр компетенций Группы компаний АО «Зарубежнефть» по направлению «Геология и разработка».

В 2018 г. разработана и утверждена стратегия развития АО «ВНИИнефть» на 2018-2022 гг. (Протокол СК-25 от 03.04.2018). С целью внедрения и распространения знаний и навыков по ключевым технологическим компетенциям в периметре Группы компаний АО «Зарубежнефть» созданы центры компетенций по карбонатным коллекторам и методам увеличения нефтеотдачи (МУН), сформированные из числа высококвалифицированных работников Общества.

В рамках развития сотрудничества с государственными органами проведена работа по повышению уровня взаимодействия с ГКЗ и ЦКР. По состоянию на 31 декабря 2018 г. в Обществе работают 14 экспертов ГКЗ, силами которых в течение 2018 г. проведено 37 экспертиз.

В 2018 г. достигнуты следующие результаты по созданию имиджа высокотехнологичной компании с фокусом на карбонаты и МУН:

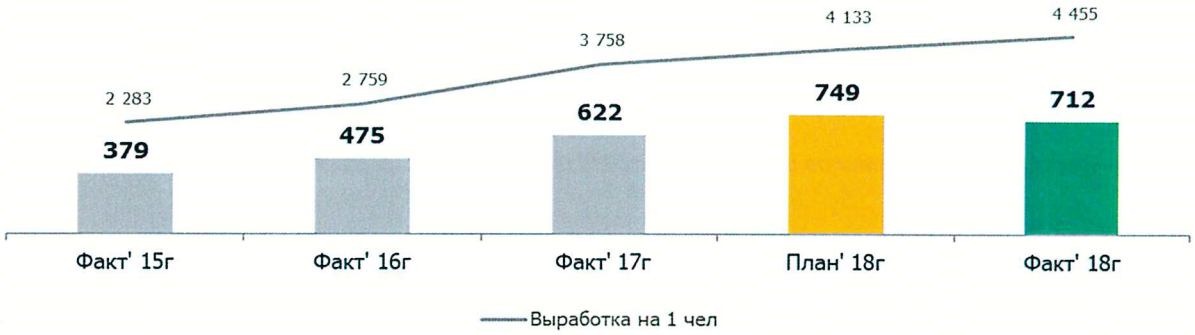
1. Проведены мероприятия, приуроченные к 75-летию АО «ВНИИнефть» (подготовлен тематический номер журнала «Нефтяное хозяйство», проведен «День ВНИИнефть» на площадке SPE, а также конференция и круглый стол по разработке карбонатных коллекторов);
2. Подготовлено 6 публикаций в зарубежных изданиях SPE;
3. Принято участие в 22 конференциях по направлению карбонаты и МУН, из них 11 с докладами;
4. Подписаны соглашения о сотрудничестве и выполнены работы с российскими (Сколковский институт науки и технологий, Казанский федеральный университет, Тюменский государственный университет) и зарубежными партнерами (Vietnam Petroleum Institute); выполнены работы в рамках карбонатного консорциума с ООО «Газпромнефть-НТЦ».

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2018 ГОД

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатели	ед.изм.	Факт' 15г	Факт' 16г	Факт' 17г	План' 18г	Факт' 18г	Отклонение
Доля выручки от заказчиков вне корпоративного контура Группы компаний в общей выручке предприятия, %	%	37%	38%	26%	19%	27%	8%
Доля субподрядчиков в работах, выполняемых предприятием (Услуги субподрядчиков в составе себестоимости/Выручка), %	%	14%	10%	12%	15%	12%	-3%
Договоры							
Действующие дог. (кол-во)	шт	52	62	65	60	75	15
Объем выполнения работ:	млн.руб.	379	475	623	749	712	-37
- по НТП	млн.руб.	280	372	513	643	598	-45
в т.ч Собственные силы	млн.руб.	270	323	430	528	510	-17
в т.ч. Субподряд	млн.руб.	10	49	83	115	87	-28
- аренда и прочее	млн.руб.	99	103	110	107	115	8
Площадь в аренде (м2)	м2	6 791	6 657	6 577	6 655	6 580	-75
Ставка аренды (тыс.руб./м2)	тыс.руб./м2	15	15	15	15	15	0
Выработка на 1 чел. (Выручка всего/ССЧ всего)	тыс.руб./чел	2 284	2 751	3 687	4 133	4 455	322
Выработка на 1 чел. (Выручка собственные силы НТП/ССЧ всего)	тыс.руб./чел	1 625	1 870	2 546	2 910	3 193	283
Численность, чел.	чел.	166	173	169	181	160	-21

Динамика выручки, млн.руб.



Выручка от реализации продукции в 2018 г. составила 712 млн руб., что на 90 млн руб. больше чем в 2017 году и на 37 млн руб. меньше плана 2018 г., в т.ч.:

- выручка НТП (НИР/ПИР) собственными силами снизилась на 17 млн руб.;
- снижение за счет сокращения объема услуг субподрядных организаций НИР/ПИР составило 28 млн руб.;
- роста выручки от аренды и прочих видов деятельности 8 млн руб.

Структура выручки в разбивке по заказчикам и направлениям деятельности

Заказчик	Проектно-изыскательские работы	Научно-исследовательские работы	Общий объем
Зарубежнефть	88 810,03	134 904,45	223 714,48
СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	66 895,20	68 904,99	135 800,19
Зарубежнефть-добыча Харьяга	5 137,50	49 456,94	54 594,45
Зарубежнефть Филиал в г. Гавана		35 000,00	35 000,00
ВНИИнефть Западная Сибирь	24 367,78		24 367,78
Министерство энергетики РФ	23 692,54		23 692,54
МНКТ	800,00	22 033,90	22 833,90
Лукойл-АИК"	16 000,00		16 000,00
Иркутская нефтяная компания		15 388,37	15 388,37
РОМАН Ойл Технолоджис		12 667,48	12 667,48
Славнефть-Мегионнефтегаз		11 847,00	11 847,00
Оренбургнефтеотдача		5 690,68	5 690,68
Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.	4 447,78		4 447,78
Филиал ЛУКОЙЛ-Инжиниринг	4 400,00		4 400,00
НГП Северо-Карасевское	3 250,00		3 250,00
Ульяновскнефтегаз		2 415,25	2 415,25
ЯРГЕО		1 070,30	1 070,30
ХимСервисИнжиниринг		348,00	348,00
ВСЕГО АО "ВНИИнефть"	**237 800,84**	**359 727,36**	**597 528,20**

ИНВЕСТИЦИИ

Динамика капитальных затрат, млн руб.:

Показатели			ед.изм.	Факт' 15г	Факт' 16г	Факт' 17г	План' 18г	Факт' 18г	Отклонение
Капитальные вложения			**млн.руб.**	**3**	**10**	**17**	**42**	**19**	**-24**
Приобретение нематериальных активов.	Приобретение прав и лицензий	Расходы на приобретение лицензий и прав	млн.руб.						
	Прочая инвестиционная деятельность	Расходы на НИОКР	млн.руб.						
		Расходы на приобретение прочих НМА	млн.руб.	1		1			
Приобретение объектов основных средств.	Оборудование, не входящее в сметы строек	Нефтепромысловое оборудование	млн.руб.						
		Основные средства общепроизводственного назначения	млн.руб.	0	5	7		11	11
		Мебель, оргтехника, офисное оборудование	млн.руб.	1	5	8	10	7	-3
		Прочее приобретение ОС	млн.руб.						
	Земля	Расходы на приобретение земельных участков	млн.руб.						
	Недвижимость (в т.ч. АЗС)	Расходы на приобретение недвижимости (в т.ч. АЗС)	млн.руб.						
	Трансп. средства	Расходы на приобретение транспортных средств	млн.руб.			1			
Затраты по капитальному строительству.	Модернизация, реконструкция	Расходы на модернизацию, реконструкцию	млн.руб.						
Приобретение объектов основных средств.	Прочая инвестиционная деятельность	Расходы на прочие капитальные вложения	млн.руб.	1	0	0	32	1	-31

Суммарные капитальные вложения по факту 2018 г. составили 19 млн руб., что ниже бизнес-плана на 24 млн руб.

Основные направления инвестирования в 2018 году:

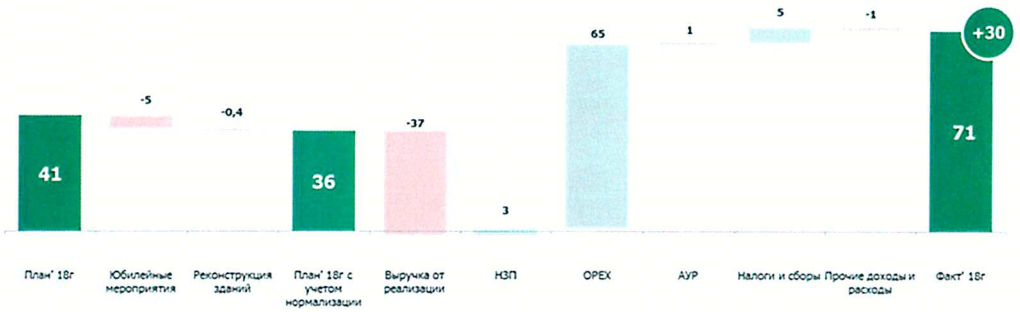
- лабораторное оборудование 10,5 млн руб., в том числе введены в эксплуатацию программно-измерительный комплекс, технологическая кабина, установка для приготовления рекомбинированных образцов нефти, установка по исследованию самопроизвольной пропитки при пластовой температуре и др.;
- климатические системы 2,7 млн руб.;
- компьютерная техника (системные блоки, ноутбуки) 2,5 млн руб.;
- серверное оборудование (системы хранения данных, ИБП) 2,0 млн руб.;
- системы безопасности (в т.ч. модернизация внутренней IP системы охранного телевидения (СОТ), системы контроля и управления доступом (СКУД), системы охранной сигнализации (СОС)) 1,0 млн руб.

Кроме того, осуществлены вложения в незавершенное строительство в связи с проведением реконструкции зданий (9,1 млн руб.) и модернизации системы вентиляции и кондиционирования (2,7 млн руб.).

Сводные показатели

Показатели	ед.изм.	Факт' 15г	Факт' 16г	Факт' 17г	План' 18г	Факт' 18г	Отклонение
Выручка от реализации	**млн.руб.**	**379**	**475**	**622**	**749**	**712**	**-37**
Операционные расходы	млн.руб.	249	279	396	536	471	-65
Административно-управленческие расходы	млн.руб.	81	107	100	103	108	5
Налоги	млн.руб.	37	49	55	73	67	-5
Амортизация	млн.руб.	15	18	18	24	19	-5
Результат от выбытия ОС (+/-)	млн.руб.	1	0	0	0	1	1
Прочие доходы и расходы	млн.руб.	6	6	3	3	1	-2
Прибыль / убыток по курс.разницам (+/-)	млн.руб.	3	-3	0	0	0	0
Налог на прибыль	млн.руб.	4	8	17	3	14	11
Чистая прибыль	**млн.руб.**	**0**	**10**	**46**	**14**	**41**	**27**
EBITDA по методике Росимущества	**млн.руб.**	**12**	**33**	**73**	**41**	**71**	**30**
CAPEX	**млн.руб.**	**3**	**10**	**17**	**42**	**19**	**-24**
FCF	**млн.руб.**	**3**	**38**	**42**	**10**	**60**	**50**

Факторный анализ EBITDA, млн.руб.



Показатель EBITDA за 2018 г. составил 71 млн руб., что на 30 млн руб. (+73%) выше плана на 2018 г.

Основной фактор негативного влияния – снижение выручки на 37 млн руб. Невыполнение плана по выручке связано с изменением программы НИОКР.

Положительное влияние на показатель EBITDA оказало сокращение операционных затрат (65 млн руб.), административно-управленческих расходов (1 млн руб.), налогов и сборов (5 млн руб.), в т.ч.:

- сокращение расходов на персонал (15 млн руб.) за счет меньшей численности сотрудников;
- экономия затрат на содержание и ремонт основных фондов (13 млн руб.) в связи с запланированной на 2019 г. программой реконструкции зданий;
- сокращения объема услуг субподрядных организаций НИР/ПИР (28 млн руб.);

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Операционные расходы за 2015-2018 гг. приведены в таблице ниже (млн руб.):

Показатели	ед.изм.	Факт' 15г	Факт' 16г	Факт' 17г	План' 18г	Факт' 18г	Отклонение
Операционные расходы	**млн.руб.**	**249**	**279**	**396**	**536**	**471**	**-65**
Расходы на персонал	млн.руб.	106	149	224	304	282	-23
Материально-техническое обеспечение	млн.руб.	3	3	4	5	4	-1
Капитальный ремонт ОФ_ТО, ТР и содержание	млн.руб.	23	14	36	50	37	-13
Коммунальные услуги	млн.руб.	12	12	12	16	14	-2
Транспортные услуги	млн.руб.	0	0	0	1	0	-1
Охрана труда и ПБ	млн.руб.	0	0	0	2	1	-2
Прочие расходы производственного характера	млн.руб.	104	99	120	157	134	-23
Услуги субподрядных организаций	млн.руб.	52	49	83	115	87	-28
Прочие производственные расходы	млн.руб.	52	50	37	42	47	5
Прочие дох/расх, влияющие на EBITDA	млн.руб.	3	-3	0	0		

Операционные расходы в 2018 г. составили 470 млн руб., что на 65 млн руб. ниже плана. Основное влияние оказали следующие факторы:

- сокращение расходов на персонал (23 млн руб.), обусловленное снижением ССЧ производственного персонала относительно плана;
- снижение расходов на МТО (1 млн руб.);
- сокращение затрат на ремонт и содержание ОС (13 млн руб.) в связи с запланированной на 2019 г. программой реконструкции зданий;
- сокращение затрат на коммунальные услуги (2 млн руб.);
- сокращение расходов на услуги субподрядных организаций (28 млн руб.) за счет пересмотра производственной программы;
- рост прочих производственных расходов (4 млн руб.).

АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Показатели	ед.изм.	Факт' 15г	Факт' 16г	Факт' 17г	План' 18г	Факт' 18г	Отклонение
АУР, всего	**млн.руб.**	**81**	**107**	**100**	**103**	**108**	**4,60**
Расходы на персонал	млн.руб.	60,50	81,32	75,40	73,74	81,10	7,36
Материально-техническое обеспечение	млн.руб.	1,77	4,41	4,17	3,72	4,49	0,77
Страхование	млн.руб.	1,39	0,38	0,30	0,44	0,25	-0,19
Содержание и ремонт зданий, помещений	млн.руб.	3,46	3,33	5,78	4,79	6,38	1,59
Содержание и ремонт автотранспорта	млн.руб.	0,00	0,05	0,37	1,15	0,16	-0,99
Содержание и ремонт оборудования	млн.руб.	0,00	0,00	1,00	0,26	0,24	-0,02
Командировочные расходы	млн.руб.	1,09	1,69	0,75	0,70	1,16	0,46
Услуги связи и почтовые расходы	млн.руб.	0,95	0,92	0,75	0,47	0,71	0,24
Аренда	млн.руб.	0,68	0,62	0,72	0,81	0,74	-0,07
Консультационные услуги и ПО	млн.руб.	6,18	4,39	2,18	4,26	1,97	-2,29
Представительские расходы	млн.руб.	0,12	0,17	0,00	1,20	0,24	-0,96
Реклама	млн.руб.	0,16	0,31	0,30	1,29	0,75	-0,54
Юридические услуги	млн.руб.	0,00	0,00	0,29	1,47	0,68	-0,78
Аудиторские услуги	млн.руб.	0,35	0,20	0,17	0,19	0,14	-0,05
Охрана	млн.руб.	0,69	0,62	0,81	0,61	0,84	0,22
Транспортные услуги	млн.руб.	0,94	0,00	0,01	0,26	0,00	-0,26
Расходы на банковское обслуживание	млн.руб.	0,00	0,17	0,23	0,26	0,33	0,06
Охрана труда и промышленная безопасность	млн.руб.	0,17	0,03	0,05	0,30	0,11	-0,19
Прочие расходы	млн.руб.	2,86	8,55	6,52	7,17	7,41	0,24

Рост административно-управленческих расходов в 2018 г. на 5 млн руб. обусловлен проведением праздничных мероприятий, посвященных 75-летию образования АО «ВНИИнефть» сверх бизнес-плана.

Кроме того, в 2019 г. отмечается рост расходов на персонал (7 млн руб.), затрат на МТО (2 млн руб.), расходов на содержание и ремонт зданий (2 млн руб.). Положительное влияние на сокращение административно-управленческих расходов оказало сокращение консультационных услуг (2 млн руб.), сокращение расходов на содержание и ремонт автотранспорта (1 млн руб.), представительских расходов (1 млн руб.), затрат на рекламу (1 млн руб.), юридические услуги (1 млн руб.) и прочих расходов за счет сокращения затрат на приобретение лицензионного ПО (5 млн руб.).

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ, ПОЖАРНУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

Структура расходов на ОТ и ПБ

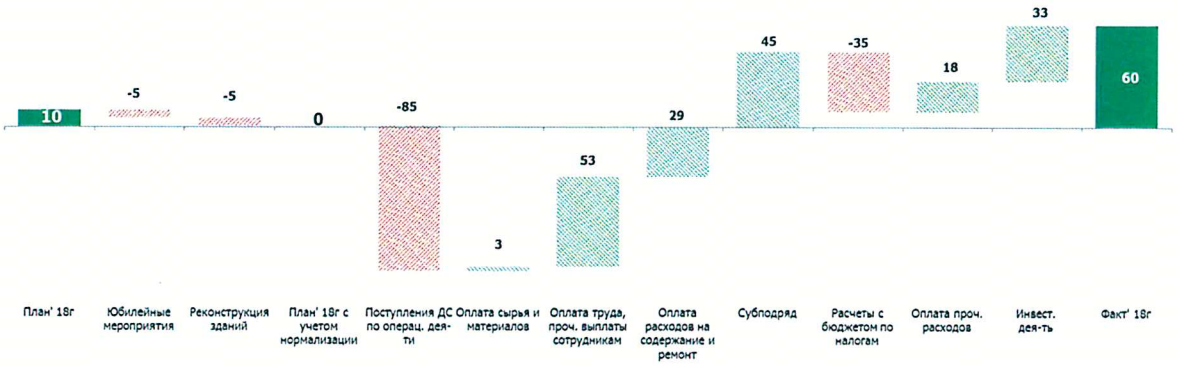
показатели	ед.изм.	Факт 2017	Факт 2017	План 2018	Факт 2018	Отклонение
Расходы на материалы для обеспечения ТБ и ОТ	тыс.руб.	58	35	576	28	-548
Расходы на санитарно-гигиенические средства	тыс.руб.	0	0	220	0	-220
Расходы на спецодежду, спецобувь и другие СИЗ	тыс.руб.	58	35	260	18	-242
Расходы на прочие материалы для обеспечения охраны труда и ТБ	тыс.руб.	0	0	96	10	-86
Расходы на услуги по промышленной безопасности	тыс.руб.	0	22	50	11	-40
Расходы на услуги по противопожарной безопасности	тыс.руб.	0	0	1 024	562	-462
Расходы на санитарно-эпидемиологические услуги	тыс.руб.	0	36	385	22	-363
Медицинские услуги	тыс.руб.	1	83	120	73	-47
Прочие расходы по обеспечению ТБ и ОТ	тыс.руб.	294	89	998	69	-929
Услуги по организации питания сотрудников	тыс.руб.	0	0	0	0	0
ВСЕГО	тыс.руб.	353	266	3 153	763	-2 390

Общее снижение расходов на охрану труда, промышленную и пожарную безопасность в 2018 г. составило 2,4 млн руб. и обусловлено подготовкой к реконструкции зданий.

АНАЛИЗ FCF (БДДС)

Показатели	ед.изм.	Факт' 15г	Факт' 16г	Факт' 17г	План' 18г	Факт' 18г	Отклонение
ЧДП от операционной деятельности	**млн.руб.**	**6**	**58**	**62**	**59**	**76**	**17**
Поступления ДС по операционной деятельности	млн.руб.	469	541	631	915	829	-85
Отток ДС по операционной деятельности	млн.руб.	462	483	569	856	753	-102
ЧДП от инвестиционной деятельности	**млн.руб.**	**-3**	**-21**	**-20**	**-49**	**-16**	**33**
Поступления ДС по инвестиционной деятельности	млн.руб.	5	1	0	1	2	1
Отток ДС по инвестиционной деятельности	млн.руб.	8	22	20	50	18	-32
ЧДП от финансовой деятельности	**млн.руб.**	**0**	**0**	**-3**	**-7**	**-14**	**-7**
Поступления ДС по финансовой деятельности					0	0	0
Отток ДС по финансовой деятельности			0	3	7	14	8
Внутреннее движение денежных средств							
FCF	**млн.руб.**	**3**	**38**	**42,21**	**10**	**60**	**50**

Факторный анализ FCF,млн. руб.



Показатель FCF за 2018 г. составил 60 млн руб., что на 50 млн руб. выше плана на 2018 г.

Основной фактор негативного влияния на FCF – снижение поступлений по операционной деятельности на 85 млн руб. в связи с невыполнением плана по выручке. Также негативное влияние оказал рост расчетов с бюджетом по налогам (35 млн руб.), включая увеличение налоговых платежей за счет лучших финансовых результатов по итогам 2017 года - 32 млн руб.

Положительное влияние на показатель FCF оказали:

- сокращение оплаты труда и прочих выплат сотрудникам (53 млн руб.);
- сокращение оплаты услуг субподрядных организаций (45 млн руб.);
- экономия в оплате расходов на содержание и ремонт основных фондов (29 млн руб.);
- снижение оплаты прочих расходов (18 млн руб.);
- сокращение оттоков по инвестиционной деятельности (33 млн руб.).

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Прогноз развития макроэкономической среды на 2018 год строился на консервативной основе. Цена на нефть была подвержена существенным факторам риска, что определяло стратегию нефтедобывающих компаний на сокращение затрат или их перенос на будущие периоды. Этот сценарий реализовался отчасти, т.к. средняя цена на нефть оказалась выше заложенной в бизнес планы ключевых нефтегазодобывающих компаний и, начиная с середины года, многие компании начали контрактовать различные виды научно-исследовательских работ.

АО «ВНИИнефть» ставило своей стратегической целью на 2018 год выполнение задач Группы компаний АО «Зарубежнефть» по сопровождению проектов, а также поиска технологий повышения эффективности разработки месторождений на действующих активах. Кроме того, стояла задача развития работ в направлении лабораторных исследований на сторонних заказчиков. Данные цели были, в общем, достигнуты. Завершилось формирование кадрового состава проектных групп, выполняющих работы для Группы компаний АО «Зарубежнефть». Лабораторные исследования выполнялись по проектам увеличения нефтеотдачи для групп компаний ЛУКОЙЛ, «Газпром нефть», «ИНК».

В 2019 году ключевыми вопросами деятельности Общества будут являться вопросы, связанные с повышением производительности труда, эффективности основных видов деятельности, а также модернизации лабораторного оборудования.

В части оценки деятельности Совета директоров:

Действующий в отчетный период состав Совета директоров обеспечил эффективное исполнение возложенных на него функций, своевременно принимал необходимые решения. Совет был сформирован в соответствии с российской практикой подбора, номинирования и избрания членов Совета директоров.

Деятельность Совета директоров в целом и каждого его члена полностью соответствовала потребностям Общества в рамках достижения целей по реализации стратегического развития.

Признать работу Совета директоров АО «ВНИИнефть» за отчетный период положительной.

СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ АО «ВНИИНЕФТЬ» В ОТРАСЛИ

"ВНИИнефть" основан в 1943 году решением Совета Народных Комиссаров СССР за № 4196 от 26 февраля 1943 года на базе Ленинградского нефтяного геолого-разведочного института как головная научно - исследовательская организация нефтяной отрасли в СССР, а затем в России. Период деятельности Общества в отрасли составляет более 75 лет. В своем развитии Общество прошло несколько стадий.

В 1943-1945 годах основным направлением деятельности Общества были научные геолого-поисковые и геологоразведочные работы.

С 1945 года направление работ изменилось на научно-исследовательские работы, охватывающие область нефтепромысловой геологии, добычи нефти и газа, бурения нефтяных и газовых скважин, разработки нефтяных месторождений.

В 1951 году во "ВНИИнефть" было передано проектно-исследовательское бюро по разработке нефтяных месторождений из Московского института им. И.М. Губкина. Организованы филиалы "ВНИИнефть" в г. Небид-Даг и г. Краснодаре, впоследствии ставшие самостоятельными институтами (наряду с Сахалинским филиалом "ВНИИнефть").

В 1987 году распоряжением Совета Министров РСФСР от 20 февраля 1987 г. № 2004 Обществу присвоено имя академика Александра Петровича Крылова, выдающегося ученого-нефтяника, академика, профессора, доктора технических наук, основоположника теории и технологии внутриконтурного заводнения, сыгравшего уникальную роль в развитии нефтедобывающей индустрии нашей страны и отечественной нефтяной науке.

В 1992 году постановлением Правительства РФ №.85 "Всесоюзный нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова" преобразован во "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова".

В 1996 году распоряжением Госкомимщества РФ № 1824-р "ВНИИнефть" преобразован в открытое акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова" с филиалом – "Региональный научно-технический центр Урало-Поволжья" в г. Бугульме (Республика Татарстан).

В соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс Российской Федерации Федеральным законом от 05.05.2014 №99-ФЗ, предусматривающими изменение требований к наименованию юридического лица в части организационно-правовой формы, 29.12.2015 г. на внеочередном Общем собрании

акционеров утверждена новая редакция Устава Общества. Новое наименование Общества: Акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П. Крылова" (АО "ВНИИнефть").

С 2004 г. АО «ВНИИнефть» входит в Группу компаний АО «Зарубежнефть» и позиционирует себя как крупный межотраслевой научно-технический центр, осуществляющий проектно-изыскательскую и научно-исследовательскую деятельность.

На сегодняшний день АО «ВНИИнефть» проводит мероприятия по преобразованию в корпоративный научно-технический центр Группы компаний АО "Зарубежнефть" для решения ключевых проблем геологии и разработки сложнопостроенных, трещинных, гидрофобных коллекторов.

Основной задачей АО "ВНИИнефть" в Группе компаний АО "Зарубежнефть" является повышение эффективности разработки месторождений и развитие конкурентных преимуществ путем отработки технологий на полигонах Группы компаний. Проекты АО «ВНИИнефть» располагаются от Республики Куба до Социалистической Республики Вьетнам. Ключевыми заказчиками являются группы компаний Зарубежнефть, Лукойл, Газпромнефть, Иркутская Нефтяная Компания, а также совместные предприятия.

Стратегическим приоритетом, направленным на обеспечение долгосрочной конкурентоспособности и укрепление позиций Общества, является задача развития уникальных компетенций в изучении и проектировании разработки гидрофобных карбонатных коллекторов, а также в проектах внедрения методов увеличения нефтеотдачи.

АО «ВНИИнефть» сегодня – это ведущий отраслевой институт по разработке нефтегазовых месторождений, приоритетными направлениями деятельности которого являются:

- Научно-техническое сопровождение проектов АО «Зарубежнефть»:
    - Увеличение стоимости компании за счет геолого-технического сопровождения процессов поиска, оценки и вхождения в новые проекты и активы
    - Расширение ресурсной базы компании за счет сопровождения ГРР
    - Мониторинг и сопровождение разработки текущих активов с целью обеспечения базовой и дополнительной добычи
- НИОКР направленные на преодоление текущих технико-экономических пределов по Квыт и Кохв на гидрофобных карбонатных коллекторах, создание и совершенствование современных методов увеличения нефтеотдачи

- Лабораторные исследования керна и пластовых флюидов, методов увеличения нефтеотдачи
- Снятие лицензионных рисков компании, работы в области подсчета запасов нефти и газа и проектирования разработки нефтегазовых месторождений;
- Обучение по программе дополнительного профессионального образования.

АО «ВНИИнефть» обладает значительным научно-техническим и кадровым потенциалом в количестве порядка 200 человек, в составе которого 11 докторов наук, 25 кандидатов наук, более 20 выпускников зарубежных ВУЗов. Общество выполняет порядка 50 проектов в год на общую сумму более 700 млн. р.

Со дня создания Общества функционирует Ученый совет АО "ВНИИнефть", являющийся коллегиальным органом управления, который вправе принимать к рассмотрению вопросы, связанные с научно-исследовательской и научно-технической деятельностью Общества, а также с подготовкой кадров высшей квалификации. 31 октября 2016 г. АО «ВНИИнефть» получена Лицензия на право ведения образовательной деятельности. В соответствии с Приложением №1.1 к Лицензии на право ведения образовательной деятельности Общество осуществляло обучение по программам высшего образования- программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по следующим направлениям: 05.06.01 Науки о земле, 21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых, 38.06.01 Экономика. В Обществе оформлено поддержание действия 26 патентов.

Устойчиво развиваться и успешно конкурировать в различных сегментах нефтегазового рынка АО «ВНИИнефть» на протяжении многих десятилетий помогают высокий профессионализм руководства, наличие высококвалифицированных кадров и применение самых лучших и современных знаний и практик.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

В соответствии с принятыми правительственными документами и Указом Президента РФ от 03.02.2004 года №137 ВНИИнефть (совместно с "Гипровостокнефть") является научной базой деятельности АО "Зарубежнефть".

География деятельности

Объемы выполняемых научно – исследовательских работ Общества связаны с деятельностью Группы компаний "Зарубежнефть", нефтяными компаниями страны, а также с Минэнерго России.

АО «ВНИИнефть» сегодня – это ведущий отраслевой институт по разработке нефтегазовых месторождений, приоритетными направлениями деятельности которого являются:

- Научно-техническое сопровождение проектов АО «Зарубежнефть»:
  - Увеличение стоимости компании за счет геолого-технического сопровождения процессов поиска, оценки и вхождения в новые проекты и активы
  - Расширение ресурсной базы компании за счет сопровождения ГРР
  - Мониторинг и сопровождение разработки текущих активов с целью обеспечения базовой и дополнительной добычи
- НИОКР направленные на преодоление текущих технико-экономических пределов по Квыт и Кохв на гидрофобных карбонатных коллекторах, создание и совершенствование современных методов увеличения нефтеотдачи
- Лабораторные исследования керна и пластовых флюидов, методов увеличения нефтеотдачи

- Снятие лицензионных рисков компании, работы в области подсчета запасов нефти и газа и проектирования разработки нефтегазовых месторождений;
- Обучение по программе дополнительного профессионального образования.

Основными направлениями научной деятельности Общества в 2018 году, также как и в предыдущие годы являлись:

1. Проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений.

- Фундаментальные и прикладные исследования в области разработки нефтяных месторождений;
- Обобщение опыта в области разработки нефтяных месторождений;
- Создание новых технологий проектирования и разработки нефтяных месторождений;
- Оптимизация технологических решений при разработке месторождений с различными типами коллекторов;
- Созданием и поддержкой постояннодействующих геолого-технологических моделей разработки нефтяных и газонефтяных месторождений;
- Экономика разработки нефтяных месторождений;

2. Геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы страны.

- Подсчет балансовых и извлекаемых запасов на основе трехмерных геологических и гидродинамических моделей;
- Создание геологических моделей месторождений, как основы для повышения эффективности разведочного этапа и подсчета запасов на разных стадиях разведки и разработки;
- Разработка структурированных моделей нефтяных и газовых залежей в терригенных и карбонатных отложениях с дифференцированным подсчетом запасов;
- Сопровождение поисково-разведочного бурения с выдачей интервалов перфорации;
- Мониторинг и оптимизация бурения боковых стволов;

- Обобщение и анализ состояния и изменения ресурсной базы страны, регионов и нефтяных компаний.

3. Методы повышения нефтеотдачи.

- Проведение фундаментальных и прикладных исследований в области создания передовых технологий повышения нефтеотдачи пластов и интенсификации добычи нефти;

- Исследования в области разработки вязкоупругих композиционных систем, применяемых в технологических операциях водоизоляции и глушения нефтедобывающих скважин;

- Разработка и внедрение новых технологий воздействия на пласт с помощью мелкодисперсных водогазовых смесей;

- Создание и внедрение технологий интенсификации притока нефти в скважинах кислотными составами, содержащими поверхностно-активные вещества, для нефтяных месторождений с различным типом коллектора;

- Разработка и внедрение технологий перераспределения потоков закачиваемой воды в нагнетательных скважинах и изоляции притока воды в добывающих скважинах с применением силикатных гелей на основе жидкого стекла;

- Разработка и внедрение тепловых и газовых методов воздействия на пласт.

4. Петрофизические исследования. Исследования свойств керна и пластовых жидкостей в том числе:

- Уникальные исследования пластовых флюидов.

- Исследования и анализы проводятся на уровне, отвечающем требованиям международных (ASTM, API) и российских стандартов.

- Научные, научно-методические и научно-технические исследования в области физики нефтяного пласта;

- Стандартные анализы керна с целью определения параметров, необходимых для подсчета геологических запасов нефти и газа; нефте- и водонасыщенность, пористость, проницаемость, распределение пор по размеру, характер распределения насыщенности над ВНК;

- Специальные исследования керна с целью получения достоверных исходных данных для проектирования разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений: относительных фазовых проницаемостей при двух- и трехфазной фильтрации, коэффициентов вытеснения нефти водой, газом и различными химреагентами;

- Уникальные исследования керна: ориентация керна по отношению к магнитным полюсам Земли, оценка анизотропии проницаемости и напряженного состояния пород коллекторов на ориентированном керне.

Научные исследования выполнялись в рамках соответствующих хозяйственных договоров, контрактов, а также в соответствии с планами подготовки кандидатских и докторских диссертаций.

Специалисты докладывают основные результаты научно-исследовательских и проектных работ на НТС АО "Зарубежнефть".

Объемы выполняемых научно – исследовательских работ Общества связаны с деятельностью Группы компаний "Зарубежнефть", нефтяными компаниями страны, а также с Минэнерго России.

ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

АО "ВНИИнефть" является собственником 9 зданий и сооружений, расположенных по адресу: г. Москва, Дмитровский проезд, д. 10, которые расположены на земельном участке, предоставленном Обществу 2001 г. в аренду сроком на 49 лет. Помещения используются АО "ВНИИнефть" как для размещения подразделений Общества, так и предоставляются в аренду иным организациям.

Содержание и техническое обслуживание указанных зданий и сооружений, а также обеспечение безопасных условий труда работников Общества и третьих лиц, является основной обязанностью Отдела материально-технического и транспортного обеспечения (ОМТ и ТО) и включает в себя:

Проведение ремонтов, а также техническое обслуживание зданий

Организация мероприятий по охране труда, пожарной безопасности и охране

1. Осуществление контроля за исполнением договоров технического обслуживания:

- нежилых зданий и сооружений АО "ВНИИнефть";
- ремонта лифтов;
- узлов учета тепловой энергии;
- внутреннего пожарного водопровода
- системы газового пожаротушения в серверном помещении

2. Подготовку инженерных систем, зданий и сооружений к отопительному сезону 2017-2018гг.

3. Очистку кровли от снега, наледи, сосулек, вывоз снега и мусора с территории

4. Проведение косметических ремонтов помещений и кабинетов общества.

1. Обучение по курсам:

- «Правила устройства безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением»;
-«Правила работы в электроустановках потребителей электрической энергии с последующей аттестацией на квалификационную группу до и выше 1000 В»;
-«Пожарно-технический минимум для руководителей и ответственных лиц за обеспечение пожарной безопасности на предприятии», чел.;
-«Охрана труда для руководителей и специалистов в объеме 72 часа», чел.
- «Экологическая безопасность при работе по обращению с опасными отходами»

2. Обеспечение безопасных условий труда работников

3. Медосмотры

4. Учет и проверка дежурных средств индивидуальной защиты

5. Противопожарная безопасность

6. Экологическая безопасность

7. Проведение специальной оценки условий труда

Организация мероприятий по аренде и использованию имущества

1. Страхование недвижимого имущества Общества, автотранспорта, опасных объектов (лифтов) и

сотрудников по добровольному медицинскому страхованию.

2. Заключение договоров аренды

3. Заключение договоров на оказание услуг по пропуску автотранспорта на территорию АО "ВНИИнефть"

4. Заключение договоров торговли

Транспортное обеспечение и организация закупок для нужд Общества

1. Транспортное обеспечение

2. Организация мероприятий по подготовке и проведению закупочных процедур.

3. Взаимодействие с контрагентами по вопросам своевременности поставок и проведения

расчетов

4. Организация приема и учета закупаемого имущества

В рамках исполнения своих функций Отделом МТ и ТО АО "ВНИИнефть" совместно с инженерно-техническими работниками ООО "ЭКСПЛОН" были проанализированы, рассчитаны и определены режимы и условия эксплуатации имеющихся зданий, сооружений, инженерных коммуникаций и, в первую очередь, энергообеспечивающих устройств.

Установленные режимы эксплуатации, контроль за состоянием оборудования, оперативное устранение возникающих неисправностей, позволили обеспечить безаварийную работу систем: электроснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, канализации.

Деятельность Службы охраны труда, пожарной безопасности и охраны окружающей среды заключается в выполнении мер, направленных на сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

В 2018 году в АО "ВНИИнефть" реализованы мероприятия по областям "Охрана труда", "Пожарная безопасность", "Охрана окружающей среды", а именно:

1. Проведено обучение по программам: «Пожарно-технический минимум для руководителей и ответственных лиц за обеспечение пожарной безопасности на предприятии», «Охрана труда для руководителей», «Экологическая безопасность при работе по обращению с опасными отходами»;
2. Осуществление контроля соответствия обеспечения работников, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда и на работах, связанных с загрязнением: моющими и обезвреживающими средствами, специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты, аптечками первой медицинской помощи;
3. Обеспечивались санитарно-бытовое и лечебно-профилактическое обслуживание работников в соответствии с требованиями охраны труда: проводились дератизационные работы в подвальных помещениях, дезинсекция помещений, очистка и дезинфекции кондиционеров;
4. Проведена специальная оценка условий труда;
5. Осуществлялся контроль за: соблюдением противопожарного режима содержания помещений и территории, количеством хранящихся в лабораториях нефтепродуктов, их приемка и передача в хранилище; работами по техобслуживанию системы автоматической пожарной сигнализации (АПС), системы управления оповещения и эвакуацией (СОУЭ), системы дымоудаления (СДУ); за состоянием огнетушителей, выполнением работ по обслуживанию противопожарного водопровода и установки газового пожаротушения. Проведена проверка работы внутреннего пожарного водопровода и перекатка пожарных рукавов;
6. Проведена учебная противопожарная эвакуация;
7. Проведён периодический медосмотр работников;
8. Разработан Стандарт организации (СТО) «Система управления охраной труда» («СТО-СУОТ»);

9. В 2018 году в АО "ВНИИнефть" были реализованы мероприятия по вывозу, утилизации и захоронению отходов производства и потребления;

10. Проведен расчет платы за негативнее воздействие на окружающую среду на 2018 год и рассчитан план на 2018 год. Для подтверждения неизменности производственного процесса составлен и утвержден технический отчет об используемом сырье и обращении с опасными отходами.

ОБУЧЕНИЕ, НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, АСПИРАНТУРА

В 2018 году АО «ВНИИнефть» осуществляло образовательную деятельность по основным профессиональным образовательным программам высшего образования- программам подготовки кадров высшей квалификации в аспирантуре на основании Лицензии на право ведения образовательной деятельности от 31 октября 2016 г. №2445, выданной бессрочно Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки и Свидетельства о государственной аккредитации, образовательной деятельности по основным профессиональным образовательным программам высшего образования подготовки кадров высшей квалификации по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре от 13 декабря 2017 года № 2731, выданной до 13 декабря 2023 года Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, по следующим наименованиям укрупненных групп профессий, специальностей и направлений подготовки профессионального образования:

- 05.00.00 Науки о Земле;
- 21.00.00 Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия;
- 38.00.00 Экономика и управление.

В соответствии с Приложением №1.1 к Лицензии на право ведения образовательной деятельности Общество осуществляло обучение по программам высшего образования-программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по следующим направлениям: 05.06.01 Науки о земле, 21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых, 38.06.01 Экономика.

АО «ВНИИнефть» установило следующие направленности программ аспирантуры, конкретизирующие ориентацию программ на области знаний и виды деятельности в рамках направлений подготовки (Таблица 1):

Таблица 1. Направленности программы аспирантуры АО «ВНИИнефть»:

№	Направление подготовки	Направленность подготовки	Соответствие научной специальности, предусмотренной номенклатурой научных специальностей, утверждаемой Министерством образования и науки Российской Федерации
1	05.06.01 Науки о земле	Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений	25.00.12 Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений
2	21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых	Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений	25.00.17 Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений
3	38.06.01 Экономика	Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)	08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)

В соответствии с требованиями пункта 6 статьи 31 Федерального закона от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 25.12.2018) "Об образовании в Российской Федерации", для осуществления образовательной деятельности в структуре АО «ВНИИнефть» создано специализированное структурное образовательное подразделение- Кафедра экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений. Деятельность Кафедры экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений регулируется положением, разработанным и утвержденным АО «ВНИИнефть». Заведующий кафедрой Фомкин Артем Вачеевич- кандидат технических наук, действительный член РАЕН. Научно-педагогические работники Кафедры имеют ученую степень, осуществляют самостоятельную научно-исследовательскую, творческую деятельность имеют публикации в ведущих отечественных и зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляют апробацию результатов научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

Общая численность сотрудников Кафедры- 9 человек, из них: научно-педагогических работников 8 человек: 4 доктора наук (в т.ч. один имеет ученое звание- профессор, один-доцент, 2 -действительных члена РАЕН,), 4 кандидата наук (из них, 1 действительный член РАЕН) (Таблица 2):

Таблица 2. Работники Кафедры экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений:

№ п/п	ФИО	Должность	Ученая степень	Ученое звание	Примечание
1	Фомкин Артем Вачеевич	заведующий кафедрой	кандидат технических наук по научной специальности 25.00.17	-	действительный член РАЕН-
2	Жданов Станислав Анатольевич	главный научный сотрудник	доктор технических наук по научной специальности 25.00.17	профессор	-
3	Черницкий Андрей Владимирович	главный научный сотрудник	доктор геолого-минералогических наук по научной специальности 25.00.12	доцент	Действительный член РАЕН--
4	Петраков Андрей Владимирович	профессор	доктор технических наук по научной специальности 25.00.17	-	Действительный член РАЕН--
5	Фурсов Альберт Яковлевич	профессор	Доктор геолого-минералогических наук по научной специальности 25.00.12	-	-
6	Толоконский Игорь Сергеевич	доцент	кандидат технических наук по научной специальности 25.00.17	-	-
7	Пальянов Александр Петрович	доцент	кандидат технических наук по научной специальности 25.00.17	-	-
8	Храповицкая Екатерина Михайловна	доцент	кандидат экономических наук по научной специальности 08.00.05	-	-
9	Камнева Наталия Викторовна	ведущий специалист	-	-	-

Все научно-педагогические работники Кафедры экономической и технологической эффективности геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений имеют право заниматься педагогической деятельностью в соответствии с требованиями статьи 46 Федерального закона № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (ред. от 03.08.2018) и оформлены с учетом требований .пунктов 3, 4, 8-11, 14 Положения о порядке замещения должностей педагогических работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу, утвержденного приказом Минобрнауки России от 23.07.2015 № 749 (зарегистрирован Минюстом России 15.10.2015, регистрационный № 39322), пунктов 1, 4, 5, 8, 11-13 Порядка проведения конкурса на замещение должностей научных работников, утвержденного приказом Минобрнауки России от 02.09.2015 № 937 (зарегистрирован Минюстом России 15.10.2015, регистрационный № 39321).

Квалификация научно-педагогических работников Кафедры соответствует квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования", утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации

от 11 января 2011 г. N 1н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 23 марта 2011 г., регистрационный N 20237), и профессиональным стандартам.

На 31.12.2018 г. в аспирантуре АО «ВНИИнефть» обучалось **106** аспирантов: из них **93** аспиранта, зачисленных на первый год обучения в 2018 году (Таблица 3):

Таблица 3. Численность обучающихся в аспирантуре АО «ВНИИнефть»

№ п/п	Направление подготовки/ направленность	Форма обучения	Численность обучающихся, чел			
			За счет бюджетных ассигнований федерального бюджета	За счет бюджетов субъектов Российской Федерации	За счет местных бюджетов	за счет средств физических и (или) юридических лиц
1	05.06.01 Науки о Земле/ Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений	очная	0	9		
		заочная	0	0		
2	21.06.01 Геология, разведка и разработка полезных ископаемых/ Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений	очная	0	8		
		заочная	0	0		
3	38.06.01 Экономика/ Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)	очная	1	74		
		заочная	1	0		

С целью повышения качества образования, развития личностных качеств, компетенций устной и письменной коммуникации обучающихся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре АО «ВНИИнефть», развития способности адаптироваться к иной образовательной среде, традициям и педагогическим подходам, к иной профессиональной среде; расширения границ информированности обучающихся об имеющихся образовательных и иных ресурсах для формирования осознанной собственной образовательной траектории и ответственности за достижение результата, реализация образовательных программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре АО «ВНИИнефть» осуществляется в сетевой форме с использованием ресурсов образовательных организаций. Организациями-партнерами являются Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» и Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Обучение по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре АО «ВНИИнефть» осуществляется по договорам об оказании платных образовательных услуг.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде АО «ВНИИнефть».

На официальном сайте АО «ВНИИнефть» https://www.vniineft.ru размещена информация об образовательной деятельности в соответствии с требованиями статьи 29 Федерального закона "Об образовании в Российской Федерации" от 29.12.2012 №273-ФЗ, пунктами 3, 5-11 Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 10.07.2013 № 582, пунктами 3, 5, 6, 8-10, 12, 13 Правил оказания платных образовательных услуг, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 15.08.2013 № 706

Основными задачами АО «ВНИИнефть» в части реализации образовательной деятельности по основным образовательным программам высшего образования-программам подготовки кадров в высшей квалификации на 2019 год являются:

1. Совершенствование организации и осуществления образовательной деятельности по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуры АО «ВНИИнефть».

2. Совершенствование материально-технического обеспечения образовательной деятельности по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуры АО «ВНИИнефть» в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов в сфере образования в Российской Федерации.

УЧЕНЫЙ СОВЕТ, ВЫПУСК НАУЧНЫХ ТРУДОВ

Ученый совет АО "ВНИИнефть" действует со дня создания Общества.

Основными документами, регламентирующими деятельность Ученого совета, являются Положение об Ученом совете, План работы Ученого совета.

В состав Ученого Совета АО «ВНИИнефть» входили: Генеральный директор АО «ВНИИнефть», советники генерального директора АО «ВНИИнефть», заместители ген. директора АО «ВНИИнефть», руководители структурных подразделений АО «ВНИИнефть» и высококвалифицированные специалисты АО «ВНИИнефть».

Председателем Ученого совета является Генеральный директор АО «ВНИИнефть»- Им Павел Тхекдеевич, заместителем председателя- кандидат технических наук Фомкин Артем Вачеевич, - доктор технических наук, профессор Жданов Станислав Анатольевич.

На 31 декабря 2018 года Ученый совет состоял из 26 человек, 35% членов Ученого совета с ученой степенью доктора наук; 40% членов Ученого совета с ученой степенью кандидата наук.

Ученый совет АО «ВНИИнефть» является коллегиальным органом управления, который вправе принимать к рассмотрению вопросы, связанные с научно- исследовательской и научно-технической деятельностью Общества, а также с подготовкой кадров высшей квалификации.

В 2018 году было проведено 6 заседаний, на которых рассматривались следующие вопросы:

- проекты комплексных целевых программ, перспективных и годовых планов НИОКР Общества;
- отчеты по выполненным научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам;
- рассмотрение сторонними организациями и частными лицами результатов научной, экспериментальной и учебно-методической деятельности по профилю Общества;
- в установленном порядке принимает решения о представлении к ученым званиям, наградам, выдвигает научные труды на соискание премий и наград;
- утверждение тем научно-исследовательских работ, научных руководителей обучающимся по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре,
- рассмотрение выполнения планов подготовки научно-исследовательских работ и выполнении аттестационных требований обучающимися по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

ПАТЕНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Оформлено поддержание действия 29 патентов АО «ВНИИнефть» на сумму 187 100, 00 руб.

Подготовлены материалы патентных заявок для рассмотрения на заседаниях НТС АО «Зарубежнефть»:

Правообладатель (Патентообладатель) АО «ВНИИнефть»:

- Заявка на полезную модель № 2018144146 от 13.12.2018 г. «Устройство для исследования внутрипластовых окислительных процессов при линейном повышении температуры», авторы: Чаруев С.А., Василевский А.В., Никитина Е.А., Кузьмичев А.Н., Толоконский С.И., Николашев В.В.

Указанная патентная заявка рассмотрена на заседании НТС АО «Зарубежнефть» в режиме защиты сведений, составляющих коммерческую тайну, с положительным результатом, и зарегистрирована в ФГБУ ФИПС.

Осуществлялось проведение экспертизы по существу и переписка с экспертами ФГБУ ФИПС по следующим патентным заявкам:

- Заявка изобретение №2017141720 от 30.11.2017 г. «Состав для извлечения нефти из пласта при высокой минерализации пластовой воды», авторы: Макаршин С.В., Рогова Т.С., Петраков А.М., Ивина Ю.Э. (Подготовлены ответы на запросы экспертизы ФИПС, экспертиза продолжается).

Получены новые патенты:

Правообладатель (Патентообладатель) АО «ВНИИнефть»:

- Пат. № 2651679 Российская Федерация, МПК Е 21 В 25/08. Способ создания синтетического образца керна с использованием трехмерной печати и компьютерной рентгеновской томографии / А. В. Фомкин, П. А. Гришин.- №2016151903; заявл. 28.12.2016; опубл. 23.04.2018.

- Пат. № 2651682 Российская Федерация, МПК Е 21 В 49/08. Способ изокинетического отбора проб пластового флюида / А. В. Муравьев.- №2016151901; заявл. 28.12.2016; опубл. 23.04.2018.

- Пат. № 179479 Российская Федерация, МПК Е 21 В 43/24. Устройство для исследования внутрипластовых окислительных процессов / А. В. Василевский, Е. А. Никитина, В. В. Николашев, С. И. Толоконский, С. А. Чаруев.- №2017121153; заявл. 16.06.2017; опубл. 16.05.1018.

Правообладатель (Патентообладатель) АО «Зарубежнефть»:

- Пат. № 030080 Евразийское патентное ведомство, МПК Е 21 В 43/24. Способ разработки нефтяного месторождения» / С.И. Кудряшов, А.В. Дашевский, И.С. Афанасьев А.А. Боксерман, В.Д. Гошкис., А.А. Козырь., П.П. Повжик, А.А. Кудряшов .- №201600313; заявл. 04.05.2016; опубл. 29.06.1018.

Зарегистрирован новый товарный знак Общества. Получено свидетельство на товарный знак № 686623, приоритет 22 августа 2018 г., регистрация в Госреестре товарных знаков и знаков обслуживания РФ 06 декабря 2018 г.

Подготовлена форма федерального статистического наблюдения №4-НТ (перечень) «Сведения об использовании интеллектуальной собственности» (для Роспатента) за 2018 г.

Подготовлен План патентования АО «ВНИИнефть» на 2019 год.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Управление персоналом.

Работа в области управления персоналом в АО «ВНИИнефть» осуществляется в соответствии с Кадровой политикой ГК АО «Зарубежнефть», основными задачами которой являются:

- Совершенствование системы оплаты и мотивации труда работников
- Повышение профессионализма работников всех уровней
- Совершенствование и развитие комплексной системы планирования кадровых ресурсов
- Обеспечение социальной защиты и улучшение условий труда работников

Кроме того, в рамках реализации Кадровой политики ГК «Зарубежнефть» в части повышения вовлеченности, формирования активной позиции и лояльности к ценностям Группы компаний у молодых специалистов, объединения молодежи для реализации собственного потенциала и эффективного выполнения задач, направленных на достижение общих целей в АО «ВНИИнефть» осуществляет деятельность **Совет молодых специалистов.**

Мероприятия, проведенные Советом молодых специалистов в 2018 г:

Обеспечение социальной защиты и улучшение условий труда работников

Развитие корпоративного спорта	Развитие корпоративной культуры	Научно-техническое развитие молодых специалистов	Волонтерское движение
1. Участие в «Гонке героев» 2. Участие в товарищеских матчах ГК «Зарубежнефть» по футболу и волейболу	1. Участие в экологической акции «Сохраним природу вместе» 2. Организация игр «Что? Где? Когда?»	1. Организация конкурса научно-технических работ в АО «ВНИИнефть» 2. Участие в конкурсе научно-технических работ в АО «Зарубежнефть»	1. Организация акции «Помощь детям» 2. Организация поздравления ветеранов с «Днем победы»

Поощрение и мотивация персонала.

В целях поощрения работников за многолетний и добросовестный труд Общество награждает почетными грамотами. Кроме того, за достижение высоких производственных показателей, в целях совершенствования корпоративной культуры в группе компаний учреждены награды и звания: "Почетная грамота АО "Зарубежнефть", Благодарность АО "Зарубежнефть".

За прошедший год государственными, корпоративными наградами и званиями Общества отмечено 35 работников.

В Общества проводится конкурс "Лучший работник АО "ВНИИнефть". Победители награждаются дипломами, им выплачивается единовременное вознаграждение.

Комиссия по кадровым вопросам.

С целью формирования единого подхода к рассмотрению кадровых вопросов, связанных с ежегодной оценкой работников, внутренними кадровыми перемещениями, оплатой труда, мотивацией и социальным обеспечением работников создана Комиссия по кадровым вопросам.

Структура персонала.

На 01 января 2019 года численность АО "ВНИИнефть" по списочному составу 168 работников (без совместителей), внешних совместителей - 2. Из них в научных подразделениях – 118. АУП, вспомогательные подразделения - 50 работников.

В АО "ВНИИнефть" на 1 января 2019 года работает:

- 11 докторов наук;
- 24 кандидата наук;
- 162 работника имеют высшее и незаконченное высшее образование;
- 6 работников имеют среднее и специальное образование.

Средний возраст работников составляет 43 года

Повышение квалификации.

В процессе обучения работники получают и совершенствуют навыки по необходимым профессиональным функциям, развивают навыки личной эффективности, а также свои деловые качества.

Так же, в Обществе проводится обязательное обучение для соответствия требованиям законодательства Российской Федерации.

Обучение в 2018 году было проведено по направлениям:

- в соответствии с требованиями законодательства РФ обучение прошло 254 человек (обучение – управленческое, обязательное, корпоративное в т.ч. участие в научных конференциях и курсах по повышению квалификации);
- профильное обучение/повышение квалификации, в том числе в Школе нефтяного инжиниринга АО "Зарубежнефть" прошли 51 специалист по одному или нескольким курсам;
- 2 работника завершили обучение по программе «Мастер делового администрирования MBA»; в рамках корпоративной школы развития лидерского потенциала.
- 46 работников Общества приняли участие корпоративной программы развития персонала Nestro Lead, 8 работников являются победителями, еще 5 человек вошли в состав финалистов.

В 2018 г. АО «ВНИИнефть», совместно с АО «Зарубежнефть» организован и проведен Первый слет молодых специалистов группы компаний, приуроченный к 75-летию со дня основания Общества.

В рамках реализации сотрудничества РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина созданы две кафедры:

- Кафедра геофизических информационных систем;
- Кафедра разработки нефтяных месторождений.

Кроме того, в 2018 г. на базе АО «ВНИИнефть» была организована практика для 41 студента РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.

Структура Общества:

Структура Общества разделена на производственный блок и блок сопровождения бизнеса.

Производственный блок состоит из 4 направлений:

1. направление геологии («Подсчет запасов и проектная технологическая документация») с общей численностью 36 штатных единиц;
2. направление разработки («Научно-технологический центр») с численностью 57 штатных единицы;
3. направление исследований («Лабораторные исследования»), состоящее из 40 штатных единиц;
4. направление аренды – 5,7 штатные единицы.

По результатам 2018 года в Обществе произошло перераспределение производственного персонала в сторону увеличения численности направления «Научно-технологический центр».

В настоящий момент в Обществе введено 4 уровня управления.

В соответствии с Регламентом построения организационных структур введено 10 должностей прямого подчинения Генеральному директору Общества.

Доля численности обеспечивающих функций в общей численности персонала на протяжении последних лет снижается и в 2018 году составила 22,5%. В 2017 году данный показатель составлял 26 %.

Количество и направленность обеспечивающих подразделений сформированы на основе имеющихся бизнес-процессов Общества и группы компаний. Одним из направлений обеспечивающих функций является предоставление дополнительных образовательных услуг по специальностям и направлениям подготовки «Науки о земле», «Геология и разведка полезных ископаемых», «Экономика» (аспирантура) в соответствии с имеющейся у Общества лицензией.

В состав вспомогательных подразделений входит Научно-технический совет, являющийся совещательным органом Общества, к функциям которого относится в том числе рассмотрение результатов научной деятельности, рассмотрение перспективных планов НИОКР, утверждение планов и отчетов работ аспирантов, тем диссертационных работ и т.д.

В 2018 году Общество присоединилось к Единой социальной политике группы компаний, предусматривающую более расширенный перечень и размер социальных выплат по сравнению с действовавшим ранее Коллективным договором, прекратившим свое действие 01.03.2018. Выплаты социального характера в основном составили затраты на добровольное медицинское страхование работников (95%) в рамках ранее утвержденного лимита.

В 2018 г. была проведена ежегодная оценка персонала, по результатам которой было принято решение о повышении профессионального статуса ряду работников, а также сформирован кадровый резерв.

Ротация персонала.

Работники Общества участвуют в проекте «Внедрение системы регулярных ротаций ключевого персонала ГК «Зарубежнефть», в рамках которого формируется кадровый резерв из числа перспективных работников ГК «Зарубежнефть» для замещения ключевых должностей.

В целях реализации данного проекта, сформирован перечень ключевых позиций. Работник ГК «Зарубежнефть», в случае соответствия требованиям и характеристикам, может претендовать на интересующую его ключевую должность путем самовыдвижения. Работники Общества включены в кадровый резерв АО «Зарубежнефть» (1 человек в оперативном резерве, 6 человек в перспективном, 3 человека включены в состав дополнительного кадрового резерва)

В 2018 году 6 работников Общества переведены по программе ротации персонала в другие Общества группы компаний.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

В 2019 году Общество сконцентрируется разработке и реализации новой стратегии развития, основной целью которой является создание ведущего отраслевого института в РФ в области карбонатных месторождений и МУН. Основная работа будет сфокусирована на развитии центров компетенций в направлениях технологического фокуса, повышении эффективности бизнес процессов, модернизации основных активов. Отдельное внимание будет уделено развитию персонала и поэтапному изменению корпоративной культуры, в том числе в области безопасного производства.

В направлении научных и проектных работ в 2019 основной фокус будет направлен на предприятия группы компаний «Зарубежнефть» и ряда исторически сложившихся крупных заказчиков. Работа института будет направлена на:

- Выполнение подсчетов запасов и создание проектно-технологических документов на разработку нефтегазовых месторождений с целью снятия лицензионных рисков
- Выполнение широкого комплекса лабораторных работ в направлении исследования керна, пластовых флюидов, лабораторных и аналитических исследования технологий МУН (физико-химических, газовых, тепловых, интегрированных)
- Мониторинг и сопровождение разработки текущих активов с целью обеспечения базовой и дополнительной добычи
- Сопровождение ГРР с целью снижения рисков ГРР и расширения ресурсной базы компании

- Геолого-техническую оценку новых активов, с целью вхождения в новые проекты
- НИОКР направленные на преодоление текущих технико-экономических пределов по Квыт и Кохв на гидрофобных карбонатных коллекторах.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АО «ВНИИНЕФТЬ»

Годовое Общее собрание акционеров, на котором было принято решение (по предложению Совета директоров) о выплате дивидендов по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 год состоялось 29 июня 2018 года.

Размер, срок и форма выплаты дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям утверждены общим собранием акционеров АО "ВНИИнефть" (протокол № 1/2018 от 29 июня 2018 года).

В соответствии с уставом Общества размер дивидендов на каждую привилегированную акцию определяется как 10% от чистой прибыли по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25% уставного капитала.

Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию составил 351 руб. 14 коп.

Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию составил 351 руб. 14 коп.

Общая сумма выплаты дивидендов:

- по привилегированным акциям 4649,4 тыс. руб.;

- по обыкновенным акциям 13948,3 тыс. руб.

Форма выплаты дивидендов: почтовым переводом или по письменному заявлению акционера перечислением на банковский счет.

Срок выплаты дивидендов за 2017 год - до 13 августа 2018 года.

Сроки выплаты дивидендов соблюдены.

Задолженность перед акционерами по выплате дивидендов за 2017 год и прошлые периоды составляет 2489,7 тыс. руб. Задолженность образовалась в связи с отсутствием реквизитов для перечисления.

Согласно протоколу годового Общего собрания акционеров АО «ВНИИнефть Западная Сибирь» №1/2018 от 28.06.2018 г. АО «ВНИИнефть» начислены дивиденды в размере 99,45 тыс. рублей.

Дивиденды в полном размере перечислены на расчетный счет АО «ВНИИнефть».

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ОБЩЕСТВОМ

Ниже приводится информация об объеме использованных АО «ВНИИнефть» видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении за 2018 год.

Вид энергетического ресурса	Расход в натуральном выражении	Расход в денежном выражении (тыс. руб.)
Электрическая энергия	1803,72 тыс. кВт	9832,67
Тепловая энергия	3143,88 Гкал	6450,58

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АО «ВНИИНЕФТЬ»

Текущая деятельность характеризуется несколькими основными факторами риска.

Основной риск связан с централизацией научно-исследовательских работ ВИНК внутри собственного контура и сокращение рынка работ, выставляемых на открытые тендеры. В связи с этим АО «ВНИИнефть» фокусируется на наукоемких и уникальных видах исследований, в кооперации с ведущими научными и образовательными центрами, такими как Сколково, ИЦ МФТИ, РГУ нефти и газа и т.п.

Создание новых исследовательских лабораторий и центров, модернизация лабораторной базы конкурентов являются существенным риск фактором для АО «ВНИИнефть». В связи с этим мы занимаемся техническим перевооружением наших лабораторий, модернизируем исследовательские и вычислительные мощности, проводим систематическое обучение и повышение квалификации специалистов.

Оборудование, используемое для лабораторных исследований, а также высокопроизводительных расчетов в основном зарубежного производства и затраты на его модернизацию и поддержку полностью зависят от валютного курса и надежности поставщиков.

Сохраняется риск совершения противоправных действий третьих лиц в отношении здания, помещений и оборудования института.

SWOT-АНАЛИЗ, РИСКИ

Внутренние факторы

Сильные стороны

- Наличие собственных исследовательских лабораторий (более 10 по всем видам МУН и специальным исследованиям керна и флюидов)
- Наличие квалифицированного персонала (более 40 кандидатов наук и докторов наук)
- Сложившиеся ключевые заказчики
- Оперативность управленческих решений
- Выделенное финансирование со стороны ГК Зарубежнефть
- Дополнительная выручка за счет аренды

Слабые стороны

- Моральная и техническая изношенность оборудования
- Изношенность строений и коммуникаций
- Низкий уровень квалификации по ряду направлений
- Недостатки организации процессов

Внешние факторы

Возможности

- Увеличение объемов работ по внутренним Заказчикам
- Увеличение объемов работ для внешнего рынка по ПЗ+ПТД и ЛИ.
- Получение государственного финансирования
- Выполнение проектов для международных заказчиков

Риски

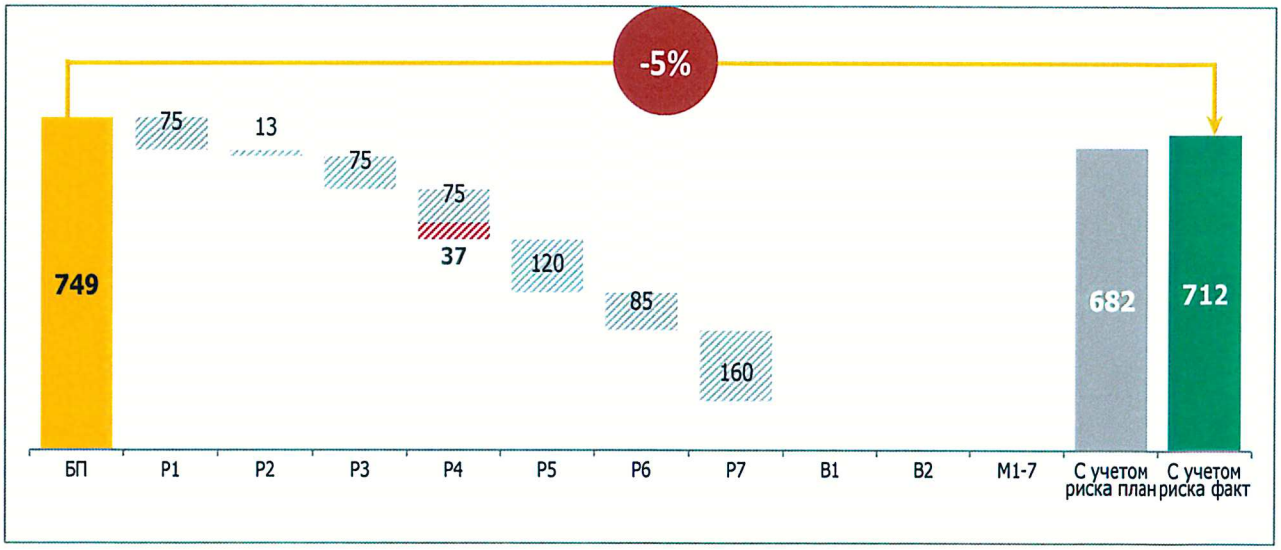
- Невыполнение Обществом договорных обязательств
- Отток (потеря) опытного квалифицированного персонала
- Риск аварийных ситуаций в связи с высоким уровнем износа зданий и сооружений
- Не выполнение производственной программы и КПЭ-актива
- Выход из строя лабораторного оборудования
- Уход арендатора Группа компаний "Ай Ди Эс"
- Приостановление деятельности ВНИИ на 90 дн. в связи с невыполнением предписания Роспотребнадзора

МАТРИЦА И РЕЕСТР РИСКОВ

№	Риск	Возд., млн.руб.	Вер.
Р1	Невыполнение Обществом договорных обязательств	75	Сред.
Р2	Отток (потеря) опытного квалифицированного персонала	12,5	Выс.
Р3	Риск аварийных ситуаций в связи с высоким уровнем износа зданий и сооружений	75	Низк.
Р4	Не выполнение производственной программы и КПЭ-актива	75	Сред.
Р5	Выход из строя лабораторного оборудования	120	Низк.
Р6	Уход арендатора Группа компаний "Ай Ди Эс"	85	Выс.
Р7	Приостановление деятельности ВНИИ на 90 дн. в связи с невыполнением предписания Роспотребнадзора	160	Выс.
В1	Разработка технологий, позволяющих существенно повысить работы предприятий сегмента «Добыча»	75	Низк.
В2	Патентование технологий и продажа лицензий, в т.ч. ДО	50	Сред.

ВЛИЯНИЕ РИСКОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ НА ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС ПЛАНА

Выручка, млн. руб.



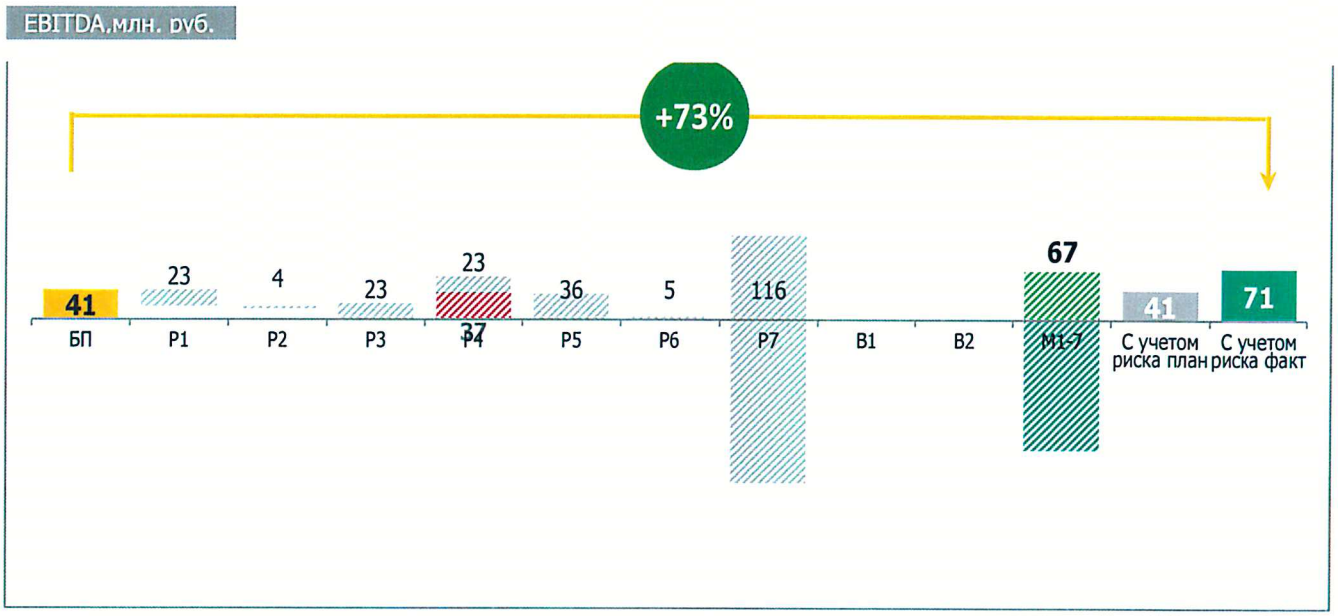
Общее фактическое влияние рисков на выручку ниже планового.

Выручка от реализации продукции в 2018 г. составила 712 млн. руб., что на 37 млн. руб. ниже плана, в т.ч.:

-17 млн. руб. выручка НТП НИР/ПИР собственными силами; невыполнение связано с изменением программы НИОКР, отказом от сопровождения И**нского проекта;

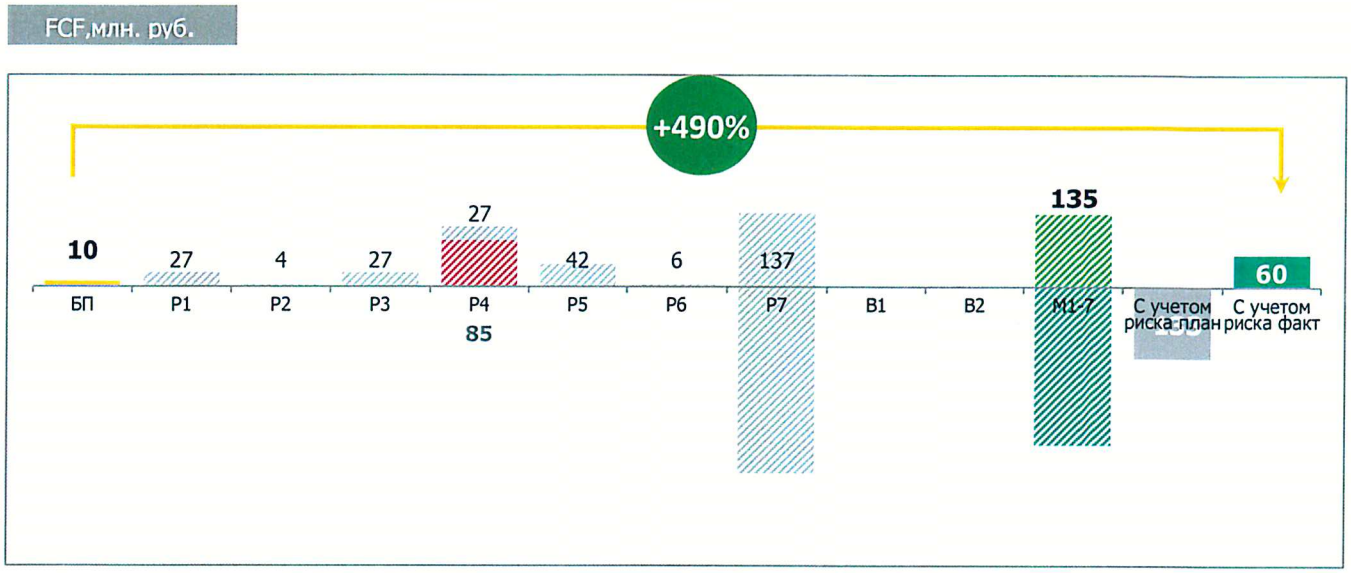
-28 млн. руб. за счет сокращения объема услуг субподрядных организаций НИР/ПИР;

+8 млн. руб. за счет роста выручки от аренды и прочих видов деятельности



Общее фактическое влияние рисков на EBITDA ниже планового.

EBITDA в 2018 г. составила 71 млн. руб., что на 30 млн. руб. выше плана. Негативное влияние Р4 (невыполнение производственной программы) в размере 37 млн. руб. было нивелировано мероприятиями по реагированию на риск (сокращение объема услуг субподрядных организаций, снижение расходов на персонал, экономия затрат на содержание и ремонт ОФ) на 67 млн. руб.



Общее фактическое влияние рисков на FCF ниже планового.

FCF в 2018 г. составил 60 млн. руб., что на 50 млн. руб. выше плана.

Негативное влияние Р4 (невыполнение производственной программы) в размере 85 млн. руб. и Р5 (выход из строя лабораторного оборудования) в размере 2 млн. руб. было нивелировано мероприятиями по реагированию на риск (сокращение оплаты услуг субподрядных организаций, оплаты труда, экономия в оплате расходов на содержание и ремонт ОФ, сокращение оттоков по инвестиционной деятельности) на 137 млн. руб. В части реализации Р5 «Выход из строя лабораторного оборудования» в 2018 г. произошли следующие события:

- количество повреждений оборудования – 13 шт.;
- увеличение сроков выполнения работ на 42 календарных дня;
- выход из строя оборудования (насосы, диф. манометры) от скачка напряжения на общую сумму ущерба 4,8 млн. руб.

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иные сделки, на совершение которых, в соответствии с Уставом АО «ВНИИнефть», распространяется порядок одобрения крупных сделок, Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества в отчетном году не совершались.

СДЕЛКИ, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В отчетном году были совершены сделки, в совершении которых имелась заинтересованность со следующими контрагентами:

- АО «РМНТК «Нефтеотдача»
- ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»
- АО «Зарубежнефть»
- ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»
- АО «ВНИИнефть – Западная Сибирь»
- АО «Оренбургнефтеотдача»
- ООО «Ульяновскнефтегаз»
- ООО «ЭКСПЛОН»
- АО «Гипровостокнефть»

Заинтересованными лицами в отношении сделок с вышеуказанными контрагентами являются:

- АО «Зарубежнефть»

Перечень сделок с заинтересованностью, совершенных в отчетном периоде, содержится в Приложении №1 к Годовому отчету.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО «ВНИИНЕФТЬ»

До 29.06.2018 г. действовал Совет директоров, избранный Общим собранием акционеров АО "ВНИИнефть" от 26.06.2017 г., в состав которого входили:

1.	**Афанасьев**	Дата рождения – 07 октября 1972 г.
	Игорь	Гражданство - Российское.
	Семенович	Занимаемая должность - Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть".
		Образование – высшее, Новосибирский государственный университет, физика.
		Других должностей не занимает.
		Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует.
		Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

2.	**Хамитов**	Дата рождения – 17 февраля 1973 г.
	Илюс Галинурович	Гражданство - Российское
		Занимаемая должность - Начальник Управления поиска и оценки новых проектов АО "Зарубежнефть"
		Образование – высшее, Башкирский государственный университет, физика
		Других должностей не занимает
		Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует.
		Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
3.	**Исмагилов Азамат Фаритович**	Дата рождения – 17 января 1979 г.
		Гражданство - Российское
		Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО «Зарубежнефть»
		Образование – высшее, Уфимский государственный нефтяной технический университет, экономика и управлении на предприятии топливно-энергетического комплекса
		Других должностей не занимает
		Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует.
		Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
4.		Дата рождения – 03 декабря 1950 г.
	Александр	гражданство - Российское
	Павлович	Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть"
		Образование – высшее, Военно-политическая академия им. В.И. Ленина, военно-педагогическое, иностранные языки
		Других должностей не занимает
		Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует.
		Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
5.	**Литуновский**	Дата рождения - 07 июня 1960 г.
	Александр	Гражданство - Российское
	Эрнестович	

		Занимаемая должность – Заместитель начальника управления по геологии и лицензированию АО "Зарубежнефть" Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер-геолог Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
6.	**Ножин Владимир Матвеевич**	Дата рождения - 2 января 1950 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность – Генеральный директор АО «Гипровостокнефть» Образование - высшее, Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова, геология и разведка нефтяных и газовых месторождений Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
7.	**Федорченко Геннадий Дмитриевич**	Дата рождения – 11 октября 1979 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник Управления разработки месторождений АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Самарский Государственный Аэрокосмический Университет им. С.П. Королева, автоматизированные системы обработки информации и управления Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

Решением годового Общего собрания акционеров АО «ВНИИнефть», состоявшегося 29.06.2018 г. (Протокол №1/2018 от 29.06.2018 г.) избран следующий состав Совета директоров Общества:

1	**Афанасьев**	Дата рождения – 07 октября 1972 г.
	Игорь	Гражданство - Российское
	Семенович	Занимаемая должность - Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть"
		Образование – высшее, Новосибирский государственный университет, физика
		Других должностей не занимает
		Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует.
		Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
2	**Максимов**	Дата рождения – 27 июля 1984 г.
	Денис Николаевич	Гражданство - Российское
		Занимаемая должность - Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО "Зарубежнефть"
		Образование – высшее, Тольяттинский государственный университет сервиса, 2006, Московский государственный университет экономики статистики и информатики, 2011, бухгалтерский учет, анализ и аудит, юриспруденция.
		Других должностей не занимает
		Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует.
		Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
3	**Коваленко**	Дата рождения – 03 декабря 1950 г.
	Александр	гражданство - Российское
	Павлович	Занимаемая должность – Заместитель генерального директора АО "Зарубежнефть"
		Образование – высшее, Военно-политическая академия им. В.И. Ленина, военно-педагогическое, иностранные языки
		Других должностей не занимает
		Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует.
		Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
4	**Литуновский**	Дата рождения - 07 июня 1960 г.
	Александр	Гражданство - Российское

	Эрнестович	Занимаемая должность – Заместитель начальника управления по геологии и лицензированию АО "Зарубежнефть" Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер-геолог Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
5	**Ножин** **Владимир** **Матвеевич**	Дата рождения - 2 января 1950 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность – Генеральный директор АО «Гипровостокнефть» Образование - высшее, Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова, геология и разведка нефтяных и газовых месторождений Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
6	**Федорченко Геннадий Дмитриевич**	Дата рождения – 11 октября 1979 г. Гражданство - Российское Занимаемая должность - Начальник Управления разработки месторождений АО "Зарубежнефть" Образование – высшее, Самарский Государственный Аэрокосмический Университет им. С.П. Королева, автоматизированные системы обработки информации и управления Других должностей не занимает Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует. Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.
7	**Антоненко** **Дмитрий Александрович**	Дата рождения – 06 ноября 1980 г. Гражданство - Российское

Занимаемая должность – Начальник Управления инновационного развития АО "Зарубежнефть"

Образование – высшее, Сибирский государственный аэрокосмический университет имени академика М.Ф. Решетникова, 2003 г., системы управления летательных аппаратов, менеджмент

Других должностей не занимает

Акциями Общества не владеет, доля участия в уставном капитале акционерного общества отсутствует.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН АО «ВНИИНЕФТЬ»

На основании решения Совета директоров (Протокол № 186 от 22.10.2013) с 23 октября 2013 г. по 14 ноября 2017 г. должность Генерального директора АО "ВНИИнефть" занимал Фомкин Артем Вачеевич.

Дата рождения: 26.12.1978 г.

Сведения об образовании: высшее, инженер по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, 2000 г.

Ученая степень, ученое звание: кандидат технических наук.

Сведения об основном месте работы: Заместитель Генерального директора АО «ВНИИнефть».

Доля участия в уставном капитале Общества: отсутствует.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: обыкновенными акциями Общества не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

На основании решения Совета директоров (Протокол № 152 от 13.11.2017, Протокол № 262 от 26.10.2018 г.) с 15 ноября 2017 г. на должность Генерального директора АО «ВНИИнефть» избран Им Павел Тхекдеевич.

Дата рождения: 14.05.1981 г.

Сведения об основном месте работы: Генеральный директор АО «ВНИИнефть».
Доля участия в уставном капитале Общества: отсутствует.

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества: обыкновенными акциями Общества не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

ОБРАЗОВАНИЕ И КВАЛИФИКАЦИЯ

2014-2015 Senior Manager Program

Baker Hughes (Хьюстон, Дубай, Лондон)

2010-2011 Менеджмент организации, специалист

Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ, Томский Государственный Университет (Томск, Россия)

2003-2004 Petroleum Engineering, Msc.

Heriot-watt University (Эдинбург, Великобритания)

ЦППС НД при Томском Политехническом Университете (Томск, Россия)

2003 -2004 Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений, Инженер

ЦППС НД при Томском Политехническом Университете (Томск, Россия)

1998 – 2003 Вычислительные системы, машины, комплексы и сети, Инженер, Диплом с отличием

Красноярский Государственный Технический Университет (Красноярск, Россия)

С момента окончания Университета и до назначения на должность Генерального директора АО "ВНИИнефть", осуществлял трудовую деятельность в ГК «СИАМ», пройдя путь от ведущего специалиста до директора ООО «СИАМ-Инжиниринг».

Срок полномочий Генерального директора – по 16 ноября 2021 года.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЛИЦ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ АО «ВНИИНЕФТЬ»

В соответствии с политикой в области вознаграждения и компенсации расходов лиц, входящих в состав Совета директоров АО «ВНИИнефть», регулируемой внутренним нормативным документом (п.5.10. ст.5 Положения о Совете директоров ОАО «ВНИИнефть») и пп. 9 п. 13.2 ст.13 Устава Общества, на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2017 года не принималось решение о выплате вознаграждения и/или компенсации расходов членам Совета директоров.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление является ключевым фактором, влияющим на экономические показатели деятельности Общества и на его способность привлекать капитал, необходимый для роста и развития его деятельности.

Обществом соблюдаются общие принципы корпоративного управления, установленные в Кодексе корпоративного управления, в том числе, направленные на обеспечение эффективной защиты прав и законных интересов акционеров Общества, равного (с учетом требований действующего законодательства) отношения к акционерам Общества, прозрачности принятия решений в Обществе, распределение полномочий между органами управления, определение их компетенции и подотчетности, обеспечивающее разграничение общего руководства, осуществляемого акционерами и Советом директоров, и руководства текущей деятельностью Общества, осуществляемое его исполнительными органами, подотчетности Совета директоров Общества Общему собранию акционеров и исполнительных органов Совету директоров, осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективного контроля за деятельностью исполнительных органов Общества, профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, членов исполнительных органов, должностных лиц и иных сотрудников и акционеров Общества, поддержание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, урегулирования корпоративных конфликтов, информационной открытости Общества, осуществление акционерами прав на участие в управлении Обществом посредством принятия решений на Общем собрании акционеров, права на получение дивидендов, права акционеров на получение полной и достоверной информации о деятельности Общества.

Совет директоров Общества, является коллегиальным органом управления, осуществляющим стратегическое управление обществом, устанавливающим основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивающим и утверждающим ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества. Совет директоров АО «ВНИИнефть» играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества. Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, обеспечивает его эффективную работу в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества.

Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений и выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров.

При принятии решений Совет директоров исходит из задач Общества и интересов его акционеров, а также стремится учитывать интересы сотрудников Общества, его партнеров и других заинтересованных лиц.

Исполнительным органом Общества - Генеральным директором - осуществляется руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества.

Общество планирует и дальше проводить работу по актуализации внутренних документов в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России.

В 2018 году система корпоративного управления Общества продолжала развиваться и совершенствоваться, была проведена работа по разработке и актуализации внутренних нормативных документов Общества с целью внедрения в практику корпоративного управления рекомендованных Банком России принципов корпоративного управления.

ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДУСМОТРЕННАЯ УСТАВОМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, ИЛИ ИНЫМ ВНУТРЕННИМ ДОКУМЕНТОМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Сведения отсутствуют.