

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО  
УТВЕРЖДЕН

УТВЕРЖДЕН

Советом директоров  
ОАО "ВНИИнефть"

Общим Собранием акционеров  
ОАО "ВНИИнефть"

Протокол № 209 от 28.05.2015

Протокол № 2/2015 от 01.07.2015

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО "ВНИИнефть" 2014 год



Генеральный директор  
ОАО "ВНИИнефть"  
Главный бухгалтер  
ОАО "ВНИИнефть"



А.В. Фомкин

Т.В. Фиамская

Москва, 2015 г.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

---

1. Основные сведения об Обществе	3
2. Приоритетные направления деятельности Общества	5
3. Общая финансовая характеристика выполнения работ	9
4. Результаты по основам направления деятельности Общества	13
5. Итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества	18
6. Хозяйственная деятельность Общества	21
7.1 Обучение и научная деятельность. Аспирантура	24
7.2. Обучение и научная деятельность. Ученый совет	26
7.3 Обучение и научная деятельность. Диссертационный совет	28
7.4 Обучение и научная деятельность. Выпуск научных трудов	29
7.5 Обучение и научная деятельность. Патентная деятельность	30
8. Кадровое обеспечение	31
9. Социальное обеспечение	33
10. Отчет о выплате дивидендов	34
11. Отчет о сделках, заключение которых требует одобрения	35
12. Состав Совета директоров	37
13. Единоличный исполнительный орган Общества	39
14. Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа	40
15. Перспективы развития Общества. Основные факторы риска, связанные с деятельностью	41

# 1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

---

<b><u>Полное фирменное наименование:</u></b>	Открытое акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова".
<b><u>Сокращенное фирменное наименование:</u></b>	ОАО "ВНИИнефть".
<b><u>Место нахождения и почтовый адрес:</u></b>	127422, Россия, г. Москва, Дмитровский проезд, д. 10
<b><u>Контактный телефон:</u></b>	(495) 748-39-55
<b><u>Факс:</u></b>	(495) 611-05-08
<b><u>Дата государственной регистрации:</u></b>	Зарегистрировано Московской Регистрационной Палатой 21 февраля 1996 г., Свидетельство о регистрации № 009.789
<b><u>ОГРН:</u></b>	1027700189857, выдан 05 сентября 2002 года Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 13 САО г. Москвы
<b><u>Сведения об уставном капитале:</u></b>	Уставный капитал составляет 52 964 рублей и разделен на: - 39 723 обыкновенных именных акций бездокументарной формы выпуска номинальной стоимостью 1 рубль. - 13 241 привилегированных именных акций бездокументарной формы выпуска номинальной стоимостью 1 рубль. Выпуски акций зарегистрированы Региональным отделением ФКЦБ в Центральном Федеральном округе за №№ 1-01-02674-А, 2-01-02764-А от 05 декабря 2005 года.
<b><u>Акционеры:</u></b>	- ОАО "РМНТК "Нефтеотдача" (37,99 % от УК) - ОАО "Зарубежнефть" (32,26 % от УК) - Физические лица (29,75% от УК)
<b><u>Дочерние и зависимые общества:</u></b>	- ЗАО "ВНИИнефть-Западная Сибирь" - 51 % от Уставного капитала; - ЗАО "ВНИИнефть-Поволжье" - 51% от Уставного капитала Управление и контроль над дочерними обществами осуществляется через участие представителей ОАО "ВНИИнефть" в Советах директоров и ревизионных комиссиях.

# 1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

---

"ВНИИнефть" основан в 1943 году решением Совета Народных Комиссаров СССР за № 4196 от 26 февраля 1943 года на базе Ленинградского нефтяного геолого-разведочного института как головная научно - исследовательская организация нефтяной отрасли в СССР, а затем в России.

---

В своем развитии Общество прошло несколько стадий.

В 1943-1945 годах основным направлением деятельности Общества были научные геолого-поисковые и геологоразведочные работы.

С 1945 года направление работ изменилось на научно-исследовательские работы, охватывающие область нефтепромысловой геологии, добычи нефти и газа, бурения нефтяных и газовых скважин, разработки нефтяных месторождений.

В 1951 году во "ВНИИнефть" было передано проектно-исследовательское бюро по разработке нефтяных месторождений из Московского института им. И.М. Губкина. Организованы филиалы "ВНИИнефть" в г. Небид-Даг и г. Краснодаре, впоследствии ставшие самостоятельными институтами (наряду с Сахалинским филиалом "ВНИИнефть").

В 1987 году распоряжением Совета Министров РСФСР от 20 февраля 1987г. № 2004 Обществу присвоено имя академика Александра Петровича Крылова, выдающегося ученого-

нефтяника, академика, профессора, доктора технических наук, основоположника теории и технологии внутриконтурного заводнения, сыгравшего уникальную роль в развитии нефтедобывающей индустрии нашей страны и отечественной нефтяной науке.

В 1992 году постановлением Правительства РФ №.85 "Всесоюзный нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова" преобразован во "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова".

В 1996 году распоряжением Госкомимущества РФ № 1824-р "ВНИИнефть" преобразован в открытое акционерное общество "Всероссийский нефтегазовый научно-исследовательский институт имени академика А.П.Крылова" с филиалом – "Региональный научно-технический центр Урало-Поволжья" в г. Бугульме (Республика Татарстан).

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

В соответствии с принятыми правительственными документами и Указом Президента РФ от 03.02.2004 года №147 ВНИИнефть (совместно с ОАО "Гипровостокнефть") является научной базой деятельности ОАО "Зарубежнефть".

Основными направлениями деятельности ОАО "ВНИИнефть" являются научно - исследовательские работы в области проектирования разработки нефтяных месторождений, подсчета запасов нефти и газа и сопутствующие им исследования, в области экономики, техники и технологии добычи нефти, а также исследовательские работы по созданию новых технологий воздействия на пласт и призабойную зону с целью увеличения нефтеотдачи пластов.

---

Объемы выполняемых научно – исследовательских работ Общества связаны с деятельностью Группы компаний "Зарубежнефть", нефтяными компаниями страны, а также с Миннаукой России и Минэнерго России.

---

Объемы работ с ОАО "Зарубежнефть" существенно возрастали в последние 3 года и, особенно, в 2014 и связаны с проблемами разработки группы месторождений ЦХП в Ненецком автономном округе, месторождением Белый Тигр во Вьетнаме, с контрактами ОАО "Зарубежнефть" в Республике Куба, а также с предконтрактными исследованиями по месторождениям Ирана и Ирака. Все эти работы касаются месторождений с трудноизвлекаемыми запасами, что требует использование новых методических приемов при проектировании и анализе их разработки, а также обоснования применения новых технологий нефтеизвлечения. Это в свою очередь потребовало развития имеющейся у Общества методической и экспериментальной базы.

### География деятельности



## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

Особое внимание было обращено на проблему повышения эффективности разработки трещиновато-пористых коллекторов учетом дополнительного осложняющего фактора месторождений ЦХП - повышенной гидрофобности пористой среды. Были продолжены исследования по адресной оценке расположения остаточных запасов в процессе разработки месторождений ЦХП и месторождения "Белый Тигр" во Вьетнаме. Разрабатывались новые технологии воздействия с целью повышения степени извлечения нефти.

Привлечение дополнительных объемов работ, выполняемых Обществом по заказам других нефтяных компаний страны оставалось для Общества в 2014 году важной задачей. При этом, приходится учитывать, что усложнение баланса запасов нефти страны (повышение доли трудноизвлекаемых запасов), усиление (хотя и незначительное) контроля за эффективностью разработки месторождений со стороны государства определило в последние годы тенденцию в деятельности нефтяных компаний в сторону развития инновационных проектов и технологий. Для этого крупные нефтяные компании в значительной степени усилили возможности развития имеющихся у них научно-исследовательских и проектных институтов (экспериментальная и методическая база, вычислительные мощности), а также начали создавать и развивать научно-технические центры (НТЦ). Как показывает практика последних лет, нефтяные компании стараются концентрировать в этих организациях практически все проектные работы с минимизацией объемов, отдаваемых на субподряд.

Вместе с тем, следует иметь в виду, что отечественная и зарубежная практика, а также непосредственно история развития ВНИИнефти, показывают невозможность быстрого (тем более одномоментного) создания сильного научного коллектива. Проблема представляется особенно существенной по сложным отраслевым направлениям, таким как, например, новые технологии повышения нефтеотдачи.

В связи с этим следует обоснованно ожидать сохранения на отраслевом рынке потребности работы нефтяных компаний со сложившимися научными коллективами по наиболее сложным и актуальным проблемам нефтедобычи. К таким коллективам несомненно относится ВНИИнефть, сохранивший значительную часть научного потенциала и имеющий опыт решения сложных отраслевых проблем. При этом необходимо правильно спрогнозировать эти проблемы.

Проведенный анализ показывает, что к таким проблемам относятся:

- технологии и проектирование разработки высоковязких нефтей тепловыми методами;
- разработка и доработка месторождений нефти газовыми методами в условиях неполного использования в отрасли попутного газа;
- исследования керн и пластовых жидкостей на стадиях поиска, разведки и разработки нефтяных месторождений;
- эффективное управление разработкой нефтяных месторождений на основе системных подходов с использованием:
  - современных инструментов для создания и сопровождения геолого-гидродинамических моделей;
  - новых методов исследования скважин;
  - новых технологий ОПЗ;
  - гидродинамических методов воздействия.

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

- проектирование разработки сложных месторождений с трудноизвлекаемыми запасами.

Основными направлениями научной деятельности Общества в 2014 году, также как и в предыдущие годы являлись:

### 1. Проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений.

- Фундаментальные и прикладные исследования в области разработки нефтяных месторождений;
- Обобщение опыта в области разработки нефтяных месторождений;
- Создание новых технологий проектирования и разработки нефтяных месторождений;
- Оптимизация технологических решений при разработке месторождений с различными типами коллекторов;
- Созданием и поддержкой постояннодействующих геолого-технологических моделей разработки нефтяных и газонефтяных месторождений;
- Экономика разработки нефтяных месторождений;
- Экологическое обоснование разработки нефтяных и газонефтяных месторождений.

### 2. Геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы страны.

- Подсчет балансовых и извлекаемых запасов на основе трехмерных геологических и гидродинамических моделей;
- Создание геологических моделей месторождений, как основы для повышения эффективности разведочного этапа и подсчета запасов на разных стадиях разведки и разработки;
- Разработка структурированных моделей нефтяных и газовых залежей в терригенных и карбонатных отложениях с дифференцированным подсчетом запасов;
- Сопровождение поисково-разведочного бурения с выдачей интервалов перфорации;
- Мониторинг и оптимизация бурения боковых стволов;
- Обобщение и анализ состояния и изменения ресурсной базы страны, регионов и нефтяных компаний.

### 3. Методы повышения нефтеотдачи.

- Проведение фундаментальных и прикладных исследований в области создания передовых технологий повышения нефтеотдачи пластов и интенсификации добычи нефти;
- Исследования в области разработки вязкоупругих композиционных систем, применяемых в технологических операциях водоизоляции и глушения нефтескважин;
- Разработка и внедрение новых технологий воздействия на пласт с помощью мелкодисперсных водогазовых смесей;
- Создание и внедрение технологий интенсификации притока нефти в скважинах кислотными составами, содержащими поверхностно-активные вещества, для нефтяных месторождений с различным типом коллектора;
- Разработка и внедрение технологий перераспределения потоков закачиваемой воды в нагнетательных скважинах и изоляции притока воды в добывающих скважинах с применением силикатных гелей на основе жидкого стекла;
- Разработка и внедрение тепловых и газовых методов воздействия на пласт.

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

### 4. Петрофизические исследования. Исследования свойств керна и пластовых жидкостей

в том числе:

- Уникальные исследования пластовых флюидов.
- Исследования и анализы проводятся на уровне, отвечающем требованиям международных (ASTM, API) и российских стандартов.
- Научные, научно-методические и научно-технические исследования в области физики нефтяного пласта;
- Стандартные анализы керна с целью определения параметров, необходимых для подсчета геологических запасов нефти и газа; нефте- и водонасыщенность, пористость, проницаемость, распределение пор по размеру, характер распределения насыщенности над ВНК;
- Специальные исследования керна с целью получения достоверных исходных данных для проектирования разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений: относительных фазовых проницаемостей при двух- и трехфазной фильтрации, коэффициентов вытеснения нефти водой, газом и различными химреагентами;
- Уникальные исследования керна: ориентация керна по отношению к магнитным полюсам Земли, оценка анизотропии проницаемости и напряженного состояния пород коллекторов на ориентированном керне.

Научные исследования выполнялись в рамках соответствующих хозяйственных договоров, контрактов, а также в соответствии с планами подготовки кандидатских и докторских диссертаций.

Специалисты докладывают основные результаты научно-исследовательских и проектных работ на НТС ОАО "Зарубежнефть".

---

В 2014 г. в Обществе созданы 6 Проектных групп по приоритетным направлениям деятельности Группы компаний.

---

1. Проектная группа по направлению Ближний Восток;
2. Проектная группа по блоку региональной геологии и сопровождения ГРП;
3. Проектная группа по месторождениям СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
4. Проектная группа по блоку термогазового метода увеличения нефтеотдачи;
5. Проектная группа сопровождения разработки месторождения Бока де Харуко;
6. Проектная группа по месторождениям СП "ВЬЕТСОВПЕТРО".

### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ

Научными подразделениями выполнено 56 научно-исследовательских, проектных и других работ (см. табл.) на сумму 323,74 млн. руб. (включая переходящие: с 2012г. - 3 договора; с 2013г. - 19 договоров). Количество заключенных договоров в 2014г. в ОАО "ВНИИнефть" составило - 34.

Объем выполненных проектно-изыскательских и научно-исследовательских работ  
ОАО "ВНИИнефть" за 2014 г., тыс. руб. (без НДС)

Таблица 1.

Заказчик	Проектно-изыскательские работы	Научно-исследовательские работы	Общий объем
ООО "Арктик-ГЕРС"		3 533,73	3 533,73
СП "Вьетсовпетро"	13 008,58		13 008,58
ООО "Динью"	660,00		660,00
ОАО "Зарубежнефть"	16 115,20	56 855,78	72 970,98
ООО "Интервал"		1 365,90	1 365,90
ООО "Иркутская нефтяная компания"		3 021,00	3 021,00
ООО "Лукойл - Калининградморнефть"	1 300,00		1 300,00
ООО "ЛУКОЙЛ-Инжиниринг"		15 822,00	15 822,00
Минэнерго России	7 966,10		7 966,10
МПК "ХимСервисИнжиниринг"		340,00	340,00
ООО "НК Союз"		137,76	137,76
ОАО "Гипровостокнефть"		897,97	897,97
ООО "Ойл Сервис Групп"		450,00	450,00
ООО "Петро Трейс глобал"	300,00		300,00
ЗАО "Оренбургнефтеотдача"	50,00		50,00
ОАО "Оренбургнефть"	6 760,00		6 760,00
ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	67 320,53	12 489,70	79 810,23
Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.	2 538,59		2 538,59
ОАО "Славнефть - Мегионнефтегаз"	86 644,21	21 645,33	108 289,53
ОАО "Сургутнефтегаз"	2 000,00		2 000,00
ООО "ТННЦ"		2 517,50	2 517,50
<b>ВСЕГО ОАО "ВНИИнефть"</b>	<b>204 663,21</b>	<b>119 076,66</b>	<b>323 739,87</b>

### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ

Из таблицы 1 видно, что общий объем работ по НТП за 2014г. составил 323 739,87 тыс. руб. Если анализировать объем работ по НТП, то основную долю в выручке занимают проектно-изыскательские работы (ПИР), и составляют 204 663,21 тыс. руб. в абсолютном выражении, и 63 % в относительном.

Основными заказчиками на выполнение проектно-изыскательских работ в 2014г. являлись:

- ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- ОАО "Зарубежнефть";
- ОАО "СН-МНГ".

На рисунке 1 представлена динамика фактического показателя - выручка от реализации проектно-изыскательских работ за 2014 год.

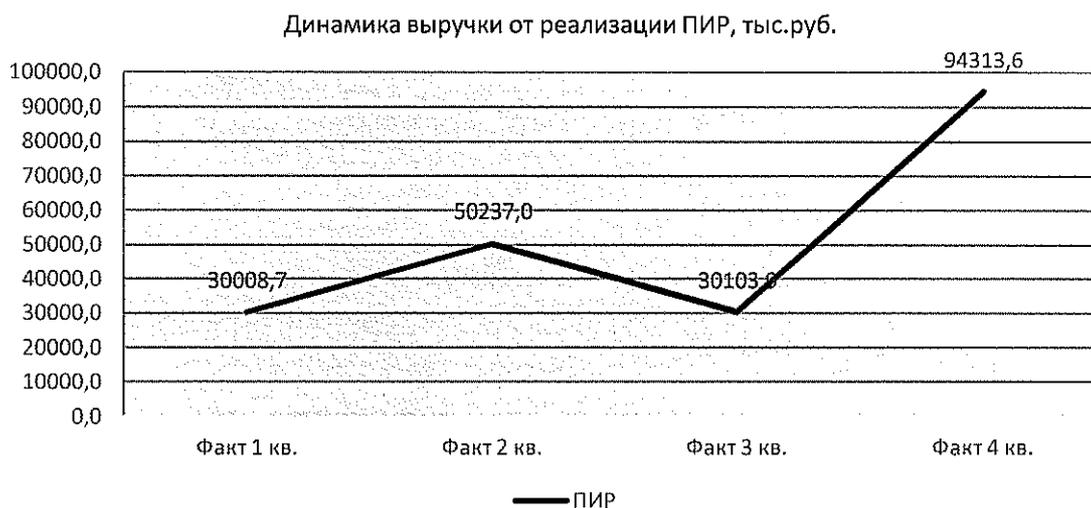


Рисунок 1. Динамика выручки от реализации ПИР

Динамика прироста фактической выручки по ПИР характеризуется ростом показателя в первый квартал 2014 г. и резким – в 4 квартале. Данный факт обусловлен переносом сроков сдачи работ с 3 квартала на 4 квартал по следующим договорам:

- 1) "Создание и сопровождение ГГДМ эксплуатационных объектов на м/р ООО "СК "РВГ";
- 2) "Реконструкция геолого-гидродинамической модели Северо-Хоседаюского месторождения им. А.Сливки с учетом новых геолого-геофизических данных по месторождению (2этап)".

Научно – исследовательские работы (НИР), составляют 119 076,66 тыс. руб. в абсолютном выражении, и 37 % в относительном.

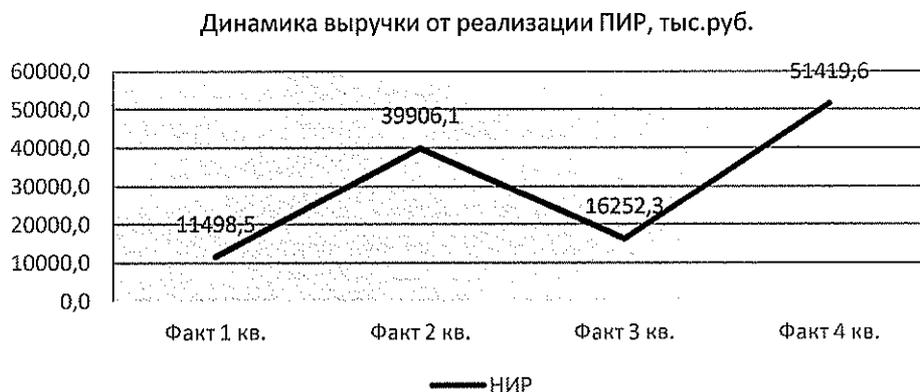
Основными заказчиками на выполнение научно-исследовательских работ в 2014 году являлись:

- ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- ОАО "Зарубежнефть";
- ОАО "СН-МНГ";
- ООО "ЛУКОЙЛ-Инжиниринг";

### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ

На рисунке 2 представлена динамика фактического показателя - выручка от реализации научно-исследовательских работ в 2014 году.

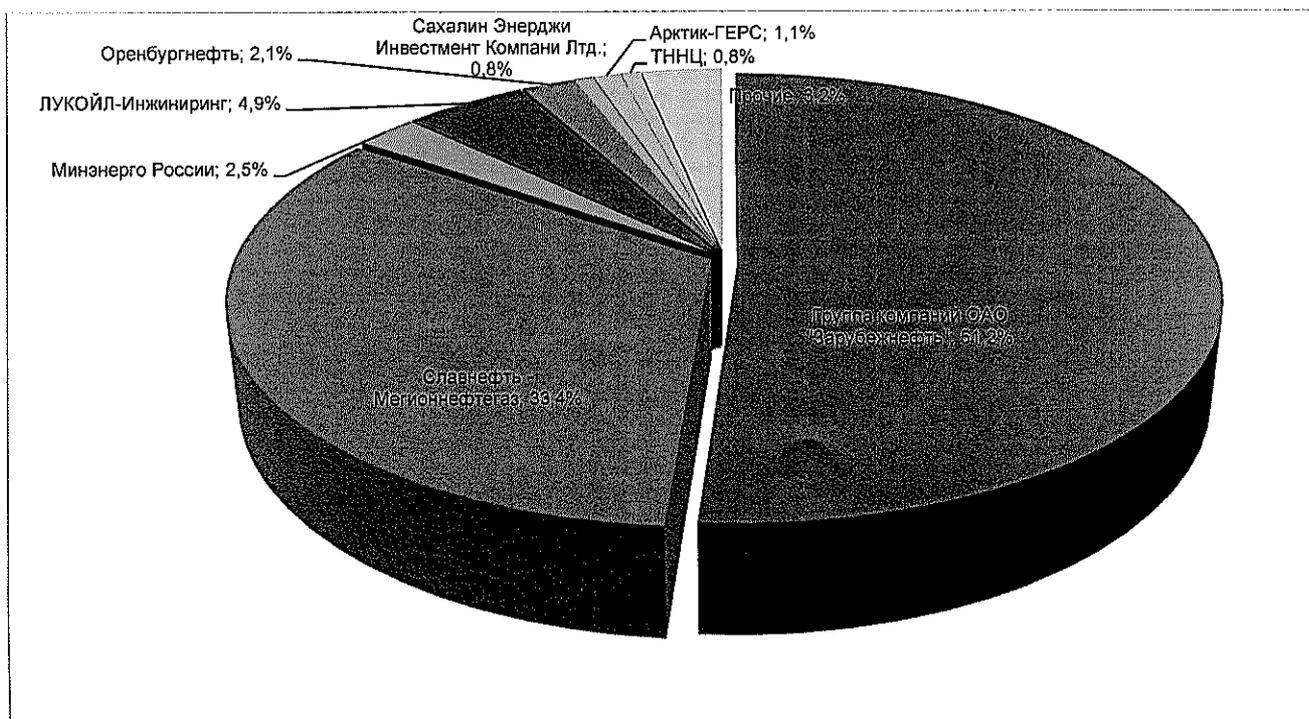
Рисунок 2.



Динамика прироста фактической выручки по НИР характеризуется резким падением показателя в третьем квартале с последующим ростом в 4-м. Данный факт обусловлен переносом сроков сдачи работ с 3 квартала на 4 квартал по следующим договорам:

- 1) "Выполнение работ по выбору объекта и предпроектной проработке применения газовых (водогазовых) методов ПНП на м/р ООО "ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь";
- 2) "Экспериментальная оценка эффективности газового и водогазового воздействия для условий пластов Северо-Могдинского ЛУ";
- 3) "Детальные исследования петрофизических и фильтрационных характеристик пород-коллекторов на керне из 3-х скв. пласта М и 3-х скв. пласта Е1, м/р Бока де Харуко";
- 4) "Составление программы опытных работ на 2014 год по изменению фильтрационных потоков на Северо-Хоседаюском м/р".

Рисунок 3



### 3. ОБЩАЯ ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ

---

На рисунке 3 приведена структура объема выполненных ОАО "ВНИИнефть" работ по НТП за 2014 г. по организациям. Из анализа приведенного рисунка, видно, что 51,2% выручки по НТП за 2014 год приходится на группу компаний ОАО "Зарубежнефть, в том числе:

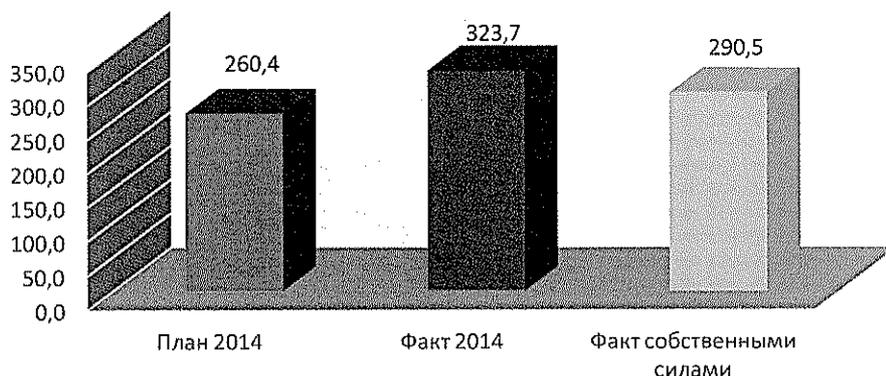
- ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО" - 47,9 %
- ОАО "Зарубежнефть" - 43,8 %
- Вьетсовпетро – 7,8 %
- ОАО "Гипровостокнефть" – 0,5 %.

33,4% - на ОАО "СН-МНГ", а также 4,9 % - на ЛУКОЙЛ-Инжиниринг; 2,5% - Минэнерго России, 8% - на прочие.

Объем выполненных работ ОАО "ВНИИнефть" за 2014г. наглядно представлен на рисунке 4

Рисунок 4

Объем выполненных работ ОАО "ВНИИнефть" за 2014 год по договорам НТП, тыс. руб.



Из Рисунка 4 видно, что фактический объем за 2014г. в ОАО "ВНИИнефть", больше планового на 24,3 %. Причиной увеличения является перевыполнение запланированных объемов в 2014 году и заключение новых договоров.

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

**Геологическое моделирование, подсчет запасов, сопровождение бурения и мониторинг состояния сырьевой базы страны.**

Выполнены следующие работы:

- Пересчет геологических запасов нефти и растворенного газа, технико-экономическое обоснование коэффициентов извлечения нефти Тайлаковского месторождения;
- Реконструкция геолого-гидродинамической модели Северо-Хоседаюского месторождения им. А.Сливки с учетом новых геолого-геофизических данных по месторождению;
- Создание трехмерной геологической модели и оперативный подсчет запасов Южно-Ляминского месторождения (с защитой в ФБУ "ГКЗ");
- Интерпретация материалов ГИС месторождения Бока де Харуко;
- Инженерное сопровождение по контролю качества проведения геофизических и гидродинамических работ и исследований в скважинах ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- Мониторинг геологических моделей по продуктивным пластам месторождений ЦХП;
- План мероприятий по изучению трещинной среды продуктивных отложений на Северо-Хоседаюском, Висовом, Западно-Хоседаюском месторождениях с целью построения адекватных геолого-гидродинамических моделей;
- Построение геологических моделей пластов D3fmIV-I Западно-Хоседаюского месторождения;
- Детализация геологического строения отложений верхнего олигоцена месторождения Белый Тигр и повышения эффективности вовлечения в разработку остаточных запасов;
- Создание трехмерных геологических моделей по перспективным объектам Явинлорского и Ларкинского месторождений;
- Мониторинг геологических моделей по продуктивным пластам месторождений ЦХП;
- Оперативный подсчет запасов нефти и растворенного газа по залежам пластов Сихорейского и Северо-Сихорейского месторождений.

**Проектирование и анализ разработки нефтяных и газовых месторождений.**

Выполнены следующие работы:

- Авторский надзор за выполнением проектных решений по разработке месторождений ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- выбор объекта и предпроектная проработка применения газовых методов ПНП на месторождениях ООО "ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь";
- Построение гидродинамической модели фундамента Юго-Восточного участка месторождения Дракон на основе формирования тензорного поля проницаемости;
- Технологическая схема разработки Западно-Хоседаюского месторождения им. А. Садецкого;

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

- Разработка рекомендаций, внедрение и научно-техническое сопровождение новых методов и технологий ПНП на месторождениях ЦХП;
- Дополнение к проекту разработки Ватинского месторождения;
- Дополнение к технологической схеме разработки Тайлаковского месторождения;
- Дополнение к технологической схеме разработки Южно-Покамасовского месторождения;
- Государственный контракт на оказание консультационных услуг по проведению анализа технологических показателей действующих соглашений о разделе продукции по проектам "Сахалин - 1", "Сахалин - 2", "Харьягинское месторождение" и подготовке предложений по их оптимизации;
- Составление Дополнения к технологической схеме ОПР на месторождении Бока де Харуко;
- Создание и сопровождение геолого-гидродинамических моделей эксплуатационных объектов на Северо-Хоседаюском им А.Сливки, Висовом и Западно-Хоседаюском им.Д.Садецкого, Сихорейском, Северо-Сихорейском, Северо-Ошкотынском месторождениях ООО СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- Составление программы опытных работ на 2014 г.по изменениям фильтрационных потоков на Северо-Хоседаюском месторождении;
- Реконструкция геолого-гидродинамической модели Северо-Хоседаюского месторождения им. А.Сливки с учетом новых геолого-геофизических данных по месторождению (2 этап);
- Технологическая схема опытно-промышленной разработки Лугового месторождения;
- Программа проведения ГТМ по интенсификации добычи нефти на ЛУ ОАО "АМНГР" Песчаноозерского месторождения;
- Научное сопровождение работ по нестационарному заводнению на объектах разработки месторождений ОАО "СН-МНГ".

### **Аналитические и экспериментальные исследования методов воздействия на пласты.**

Выполнены следующие работы:

- Разработка программного обеспечения для построения тензорной ГДМ трещиновато и порово-трещиноватого коллектора с целью повышения эффективности разработки месторождений ОАО "Зарубежнефть";
- Экспериментальное обоснование технологии снижения гидрофобности карбонатных коллекторов и повышения коэффициента вытеснения нефти на месторождениях ЦХП (ОАО "Зарубежнефть", в части технологии ПАВ-полимерного воздействия);
- Работы за рамками договорных отношений по технологиям: вибросейсмического воздействия (проведение экспериментальных исследований), технологии закачки ионномодифицированной воды (проведение экспериментальных исследований, аналитических исследований, построения ГДМ, расчета технологических показателей и составление дизайна ОПР), оценки влияния геомеханических процессов на разработку Висового месторождения (аналитических исследований,

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

построения гидродинамической, геомеханической модели, сопровождение экспериментальных исследований);

- Научное сопровождение разработки Вишанского месторождения (проект Виша-Термогаз, экспериментальные исследования, мониторинг разработки, сопровождение моделей);

### **Работа по заявкам ОАО "Зарубежнефть".**

- Создание СТО ОАО "Зарубежнефть" "Газ горючий природный. Расчетный метод определения теплоты сгорания, относительной плотности и числа Воббе".

### **Проектирование и анализ применения методов увеличения нефтеотдачи.**

Выполнены следующие работы:

- Совершенствование технологии термогазового воздействия для условий опытных участков в районе скв. № 219 и 210 Средне-Назымского месторождения" (ООО "ЛУКОЙЛ-Инжиниринг");
- "Создание и расчет варианта разработки Сихорейского месторождения с применением термогазового метода увеличения нефтеотдачи и написание разделов, отражающих особенности данного МУН для "Технологической схемы опытно-промышленной разработки Сихорейского месторождения";
- "Создание и расчет варианта разработки Северо-Ошкотынского месторождения с применением термогазового метода увеличения нефтеотдачи и написание разделов, отражающих особенности данного МУН для "Технологической схемы опытно-промышленной разработки Северо-Ошкотынского месторождения";
- "Создание и расчет варианта разработки Восточно-Янемдейского месторождения с применением термогазового метода увеличения нефтеотдачи и написание разделов, отражающих особенности данного МУН для "Технологической схемы опытно-промышленной разработки Восточно-Янемдейского месторождения";
- Составление программ на 2014 год, контроль и анализ проведения работ по нестационарному заводнению на месторождениях ОАО "СН-МНГ";
- Мониторинг работ по выравниванию профиля приемистости на месторождениях ОАО "СН-МНГ", составление программ работ на основе принципов системного воздействия на пласт, оценка и анализ технологической эффективности;
- "Научное сопровождение работ по выравниванию профиля приемистости на объектах разработки месторождений ОАО "СН-МНГ";
- Инженерный анализ (этап 1 оптимизации системы разработки) (Научное сопровождение работ по выравниванию профиля приемистости на объектах разработки месторождений ОАО "СН-МНГ").

## **4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

---

**Исследование методов повышения нефтеотдачи (физико-химические, тепловые, газовые, гидродинамические).**

Выполнены следующие работы:

- Выбор объекта и предпроектная проработка применения газовых методов ПНП на месторождениях ООО "ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь" (ООО "Лукойл-Инжиниринг");
- Экспериментальная оценка эффективности газового и водогазового воздействия для условий осинского пласта Северо-Могдинского лицензионного участка (ЗАО "ИНК-Север");
- Экспериментальная оценка эффективности газового и водогазового воздействия для условий нижнего пласта устькутского горизонта Даниловского нефтегазоконденсатного месторождения (ЗАО "ИНК-Север");
- Составление программы опытных работ на 2014 г. по изменению фильтрационных потоков на Северо-Хоседаюском месторождении (ОАО "Зарубежнефть");
- Обоснование применения технологии водогазового воздействия на терригенных пластах месторождений СП "Вьетсовпетро" (в соответствии с дополнительным соглашением "Обоснование применения технологии водогазового воздействия на месторождениях ОАО "Зарубежнефть");
- Консультативные услуги по выбору участников ОНР и оценке потенциала применения технологий ВПП (ООО "ХимСервисИнжиниринг");
- Оценка целесообразности применения пара на Русском месторождении (ООО "ТННЦ"),

### **В области промысловых исследовательских работ**

Выполнены следующие работы:

- Инженерное сопровождение по контролю качества проведения геофизических и гидродинамических работ и исследований в скважинах ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- Участие в интерпретации и анализе результатов ГДИС на месторождениях ЦХП ООО "СК РУСВЬЕТПЕТРО", месторождении Бока де Харуко.

**В области петрофизических исследований, исследований свойств керна и пластовых жидкостей.**

Выполнены следующие работы:

- Отбор, доставка и физико-химические исследования глубинных проб нефти на месторождениях ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО" (в том числе мероприятия по поиску и анализу источников образования сероводорода);
- Мониторинг изменения физико-химических свойств пластовых нефтей на месторождениях ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";

## 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

---

- Физико-химические исследования глубинных и поверхностных проб пластовых флюидов, сепарированных нефтей и воды на трех скважинах пласта М и трех скважинах пласта Е1 месторождения Бока де Харуко (Филиал Зарубежнефть в г. Гавана);
- Детальные исследования петрофизических и фильтрационных характеристик пород-коллекторов на керне из трех скважин пласта М и трех скважин пласта Е1, месторождения Бока де Харуко (Филиал Зарубежнефть в г. Гавана, в том числе работы по созданию и экспериментальному исследованию эффективности термополимерных композиций, кислотных композиций, методик разделения эмульсий);
- "Определение коэффициентов вытеснения нефти водой, газом и химреагентами и относительных фазовых проницаемостей на кернах месторождений ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО";
- Исследование керна по ориентации магнитным полюсам Земли (ООО "Интервал");
- Исследование керна по ориентации магнитным полюсам Земли (ООО "СИЛУР");
- Проведение исследований физико-химических свойств 2 поверхностных проб нефти (ЗАО "НПЦ Геохимия");
- Палеомагнитные исследования керна на Восточном участке Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения, скважина № 1106-1 (ООО "Интервал");
- Проведение лабораторных исследований реагента-полиакриламида "CSE-1614" (образцы №1 и 2)" (ООО "ХимСервисИнжиниринг").

## 5. ИТОГИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Таблица 2. Доходы по обычным видам деятельности.

Наименование	2014		2013		2012		2011		Прирост 2014 г. к 2013 г.
	абсолют тыс.руб.	%	абсолют тыс.руб.	%	абсолют тыс.руб.	%	абсолют тыс.руб.	%	
Доходы по обычным видам деятельности всего	425639	100	330115	100	336011	100	340560	100	95524
в т. ч. НТП	323740	76,0	230662	69,9	235176	70,0	244759	71,9	93078
Аренда	96030	22,6	94488	28,6	95492	28,4	89092	26,1	1542
Прочие	5869	1,4	4965	1,5	5343	1,6	6709	2,0	904

Как видно из таблицы, доходы по обычным видам деятельности увеличились на 95524 тыс. руб. или на 28,9 % (с 330115 до 425639 тыс. руб.) по сравнению с 2013 годом, в основном, за счет НТП.

В структуре совокупных доходов, полученных от осуществления обычных видов деятельности Общества, наибольший удельный вес приходится на доходы по НТП. Удельный вес доходов по НТП увеличился на 6,1 %, (с 69,9 до 76,0%), по аренде уменьшился на 6% (с 28,6 до 22,6 %), по прочим уменьшился на 0,1%.

Доходы от аренды получены от сдачи в аренду помещений, находящихся в зданиях, принадлежащих Обществу на праве собственности.

Таблица 3. Финансовые результаты деятельности Общества.  
( в тыс. руб.)

Наименование показателя	2014	2013	откл.	%
Выручка от продаж продукции, работ, услуг, в т. ч.	425639	330115	95524	128.9
НТП	323740	230662	93078	140.4
Аренда	96030	94488	1542	101.6
Прочие	5869	4965	904	118.2
Себестоимость продаж, в т.ч.	-284352	-229083	-55269	124.1
НТП	-244428	-188303	-56125	129.8
Аренда	-39832	-40398	566	98.6
Прочие	-92	-382	290	24.1
Управленческие расходы	-108016	-90474	-17542	119.4
Прибыль от продаж	33271	10558	22713	315.1
Прочие доходы	38041	4610	33431	825.2
Прочие расходы	-43451	-11693	-31758	371.6
Прибыль до налогообложения	27861	3475	24386	801.8
Чистая прибыль	16751	2469	14282	678.5

Доходы по обычным видам деятельности увеличились на 95524 тыс. руб. или на 28,9 % (с 330115 до 425639 тыс. руб.). Себестоимость реализованной продукции Общества за анализируемый период увеличилась на 55269 тыс. руб. или на 24,1% (с 229083 до 284352 тыс. руб.). Управленческие расходы увеличились на 17542 тыс. руб. (с 90474 до 108016 тыс. руб.) Прочие доходы и расходы увеличились соответственно на 33431 тыс. руб., и на 31758 тыс. руб. в основном за счет продажи финансовых вложений в дочернюю компанию ООО РНТЦ Урало-Поволжья.

В результате осуществления всех видов деятельности прибыль увеличилась на 24386 тыс. руб. (с 3475 до 27861 тыс. руб.), чистая прибыль увеличилась на 14282 тыс. руб. (с 2469 до 16751 тыс. руб.).

## 5. ИТОГИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Таблица 4. Рентабельность деятельности.

Наименование показателя	2014	2013	откл.
Рентабельность всех операций по прибыли до налогообложения	0.060	0.010	0.050
Рентабельность всех операций по чистой прибыли	0.036	0.007	0.029
Рентабельность продаж (по основной деятельности)	0.078	0.032	0.046

Как видно из приведенной таблицы, наблюдается увеличение рентабельности всех операций по прибыли до налогообложения на 5 %, рентабельности продаж на 4,6 %. Это обуславливается тем, что темп изменения выручки опережал темп изменения себестоимости продукции.

Таблица 5. Себестоимость продукции.  
(в тыс. руб.)

Наименование	2014	2013	отклонения	
			абсолют.	%
Материальные затраты	54506	50635	3871	107.6
Затраты на оплату труда	155808	141765	14043	109.9
Страховые взносы	34727	32719	2008	106.1
Резерв под отпуска	15294	13959	1335	109.6
Резерв на годовую премию	35360		35360	
Амортизация	25348	25655	-307	98.8
Услуги соисполнителей	33214	20387	12827	162.9
Программное обеспечение	16086	7326	8760	219.6
Аренда земли	4821	9426	-4605	51.1
Прочие затраты	17204	17685	-481	97.3
Итого затрат	392368	319557	72811	122.8

Из приведенной таблицы видно, что в целом затраты увеличились на 72811 тыс. руб. или на 22,8 % (с 319557 до 392368 тыс. руб.).

Увеличение произошло по статьям:

- оплата труда, страховые взносы и резерв на отпуска в связи
- резерв на годовую премию в связи с достижением плановых показателей по доходам и прибыли, услуги соисполнителей в связи с привлечением субподрядных организаций,
- материальные затраты в связи с ростом цен на коммунальные платежи и материалы,
- программное обеспечение в связи с дополнительной закупкой программ, необходимых для выполнения договоров.

Уменьшение произошло по статьям: амортизация, прочие и аренда земли в связи со значительным изменением арендных ставок.

## 5. ИТОГИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Таблица 6. Прочие доходы и расходы.  
(тыс. руб.)

Наименование статьи	2014	2013
Прочие доходы - всего	38041	4610
Проценты к получению	2101	453
Доходы от участия в других компаниях организациях	1823	1361
Прочая реализация	335	422
Курсовые разницы	2332	268
Доходы, связанные с реализацией финансовых вложений	30000	
Симпозиум		2000
Прочие	1450	106
Прочие расходы - всего	(43451)	(11693)
Налог на имущество	(2716)	(3203)
Услуги банка	(1076)	(1221)
Курсовые разницы	(318)	(143)
Расходы, связанные с прочей реализацией	(133)	(2)
Расходы, связанные с реализацией финансовых вложений	(29561)	
Резерв по сомнительным долгам		(1218)
Резерв по акту налоговой проверки	(2980)	
Расходы по коллективному договору	(3226)	(2399)
Убытки прошлых лет	(1482)	
Расходы на симпозиум		(1997)
Прочие	(1959)	(1510)
Итого прочие доходы и расходы	(5410)	(7083)

Таблица 7. Движение денежных средств.

Наименование показателя	Тыс. руб.
<b>1. Денежные потоки от текущих операций:</b>	
Поступления - всего	359720
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг	263540
арендных платежей	92594
прочие поступления	3586
Платежи - всего	(370900)
в т. ч. поставщикам за сырье, материалы, работы, услуги	(140844)
в связи с оплатой труда работников	(167919)
налога на прибыль	(16266)
прочих налогов и сборов	(37563)
прочие платежи	(8308)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	(11180)
<b>2. Денежные потоки от инвестиционных операций</b>	
Поступления - всего	64320
в т. ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	322
от продажи ценных бумаг	30000
дивидендов, процентов	3998
Платежи - всего	(47581)
в т. ч. в связи с приобретением, созданием внеоборотных активов	(17581)
в связи с приобретением ценных бумаг	
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	16739
<b>3. Денежные потоки от финансовых операций</b>	
Поступления - всего	
Платежи - всего	(1085)
в т. ч. на выплату дивидендов	(1085)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	(1085)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4474
Остаток денежных средств на начало отчетного периода	45359
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	50922
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	1089

## 6. ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

ОАО "ВНИИнефть" является собственником 9 зданий и сооружений, расположенных по адресу: г. Москва, Дмитровский проезд, д. 10, которые расположены на земельном участке, предоставленном Обществу 2001 г. в аренду сроком на 49 лет. Помещения используются ОАО "ВНИИнефть" как для размещения подразделений Общества, так и предоставляются в аренду иным организациям.

Содержание и техническое обслуживание указанных зданий и сооружений, а также обеспечение безопасных условий труда работников Общества и третьих лиц, является основной обязанностью Управления материально-технического и транспортного обеспечения (УМ и ТО) и включает в себя:

### Проведение ремонтов, а также техническое обслуживание зданий

1. Осуществление контроля за исполнением договоров технического обслуживания:
  - нежилых зданий и сооружений ОАО "ВНИИнефть";
  - ремонта лифтов;
  - узлов учета тепловой энергии;
  - систем пожаротушения, АПС и СОУЭ;
  - системы газового пожаротушения в серверном помещении .
2. Подготовка инженерных систем, зданий и сооружений к отопительному сезону 2014-2015гг.
3. Проведение периодических испытаний электроустановок напряжением до 1000;
4. Очистка кровли от снега, наледи, сосулек, вывоз снега и мусора с территории
5. Косметический ремонт, замена окон, монтаж кондиционеров.
6. Прочистка и ремонт вентиляционной шахты и вентиляционных коробов помещения столовой.
7. Текущий ремонт кровли, цоколя, ремонт кабельной телефонной сети.

### Организация мероприятий по аренде и использованию имущества

1. Страхование недвижимого имущества Института, автотранспорта, опасных объектов (лифтов) и сотрудников по добровольному медицинскому страхованию.
2. Заключение договоров аренды
3. Заключение договоров на оказание услуг по пропуску автотранспорта на территорию ОАО "ВНИИнефть"
4. Заключение договоров торговли

### Транспортное обеспечение и организация закупок для нужд Общества

1. Транспортное обеспечение
2. Организация мероприятий по подготовке и проведению закупочных процедур.
3. Взаимодействие с контрагентами по вопросам своевременности поставок и проведения расчетов
4. Организация приема и учета закупаемого имущества

### Организация мероприятий по охране труда, технике безопасности и пожарной безопасности

1. Обучение по курсам "Охрана труда"
2. Обеспечение безопасных условий труда работников
3. Медосмотры
4. Учет и проверка дежурных защитных средств электроизоляции
5. Противопожарная безопасность
6. Экологическая безопасность

## 6. ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

---

В рамках исполнения своих функций Управление МТ и ТО ОАО "ВНИИнефть" совместно с инженерно-техническими работниками ООО "ЭКСПЛОН" были проанализированы, рассчитаны и определены режимы и условия эксплуатации имеющихся зданий, сооружений, инженерных коммуникаций и, в первую очередь, энергообеспечивающих устройств.

Установленные режимы эксплуатации, контроль за состоянием оборудования, оперативное устранение возникающих неисправностей, позволили обеспечить безаварийную: электроснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, канализации.

Деятельность Службы охраны труда, противопожарной и производственной безопасности заключается в выполнении мер, направленных на сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

---

В 2014 году в ОАО "ВНИИнефть" реализованы мероприятия по областям "Охрана труда", "Пожарная безопасность", "Экологическая безопасность" в том числе:

---

1. Организовано и проведено обучение и аттестация по курсам "Охрана труда для руководителей и специалистов в объеме занимаемой должности"; Правила устройства безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением; "Правила работы в электроустановках потребителей электрической энергии с последующей аттестацией на квалификационную группу до 1000 В"; "Пожарно-технический минимум для руководителей и специалистов"; ответственных лиц за безопасную эксплуатацию электроустановок.

2. Проводились вводные инструктажи по охране труда, пожарной безопасности, по 1-й группе электробезопасности, а также неэлектротехнического персонала

3. Осуществлялся контроль соответствия обеспечения работников, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда и на работах, связанных с загрязнением, Коллективному договору: моющими и обезвреживающими средствами, молоком; специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты; обеспечения аптечками.

4. Обеспечивались санитарно-бытовое и лечебно-профилактическое обслуживание работников в соответствии с требованиями охраны труда: проводились дератизационные работы в подвальных помещениях, дезинсекция помещений, очистка и дезинфекции кондиционеров.

5. Проведена специальная оценка условий труда.

6. Осуществлялся контроль за: соблюдением противопожарного режима содержания помещений и территории, количеством хранящихся в лабораториях нефтепродуктов, их приемка и передача в хранилище; работами по техобслуживанию системы автоматической пожарной сигнализации (АПС), системы управления оповещения и эвакуацией (СОУЭ), системы дымоудаления (СДУ); за состоянием огнетушителей, выполнением работ по обслуживанию противопожарного водопровода и установки газового пожаротушения. Проведена проверка работы внутреннего пожарного водопровода и перекатка пожарукавов.

## 6. ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

---

7. Проведена тренировка противопожарного звена.

8. В 2014 году в ОАО "ВНИИнефть" были реализованы мероприятия по вывозу, утилизации и захоронению отходов производства и потребления.

9. Проведен расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду на 2014 год и рассчитан план на 2015 год. Для подтверждения неизменности производственного процесса, используемого сырья и об обращении с опасными отходами составлен и утвержден технический отчет.

## 7.1. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. АСПИРАНТУРА

В общем комплексе задач, решаемых ОАО "ВНИИнефть", важное место принадлежит подготовке научных и научно-педагогических кадров. Подготовка кадров высшей квалификации осуществляется Обществом на основании

лицензии на образовательную деятельность от 23 мая 2011 г., серия ААА, №001342, регистрационный № 1297, выданной Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки на право подготовки по специальностям:

**25.00.17 "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений»**

**25.00.12 "Геология, поиски и разведка горючих ископаемых»**

**08.00.05 "Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)).**

В 2013 г. вступил в силу Федеральный закон об образовании в РФ" № 273-ФЗ, согласно которому полностью изменены нормы, регулирующие деятельность Аспирантуры. Аспирантура становится 3-й ступенью высшего образования.

Кроме того, в соответствии с п. 9 ст. 108 Закона в срок до 1 января 2016 года все лицензии на осуществление образовательной деятельности (в том числе бессрочные), выданные до 1 сентября 2013 года, подлежат переоформлению и

приведению в соответствии с новыми требованиями.

Таким образом, с 2014 г. сотрудниками Аспирантуры Общества проводятся мероприятия по подготовке и оформлению всех необходимых документов.

После переоформления лицензии Аспирантура ОАО "ВНИИнефть" будет осуществлять подготовку кадров по специальностям:

**05.06.01 "Наука о земле»**

**21.06.01 "Геология, разведка и разработка полезных ископаемых»**

**38.06.01 "Экономика»**

В рамках указанных мероприятий также проводится работа по подготовке к приему в Аспирантуру ОАО "ВНИИнефть" в 2015 году: разработаны Правила приема и другие материалы, которые подлежат размещению на сайте Общества. Разрабатываются учебные планы и формы учебных занятий, методы и средства обучения, образовательные технологии и учебно-методическое обеспечение программы Аспирантуры, в соответствии с новыми требованиями.

К проведению занятий по специальным дисциплинам с аспирантами, которые будут приняты в 2015 году планируется привлечь высококвалифицированные научные кадры.

**Количество и состав обучающихся в 2014 г.:**

На 01.01.2015 в Аспирантуре обучается 4 человека приема 2011 и 2012 гг., из них по форме обучения: 3 – очная, 1 - заочная. Готовит диссертацию в форме соискательства - 1 (на договорной основе, гражданин Казахстана).

## 7.1. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. АСПИРАНТУРА

---

### Сдача кандидатских экзаменов в 2014 г.:

По специальности - 4 аспиранта,

По иностранному языку - 2 аспиранта,

По истории и философии науки - 2 аспиранта.

Общенаучную дисциплину - 2 соискателя.

### Научное руководство:

Руководство аспирантами и соискателями осуществляли 6 чел (4 доктора наук и 2 кандидата наук). Из них сотрудники ОАО ВНИИнефть - 4 чел., сотрудники сторонних организаций – 2.

В 2013 и 2014 году в связи с проводимыми изменениями в деятельности Аспирантуры ОАО "ВНИИнефть" - прием не проводился.

Несмотря на большой опыт работы, в 2014 г. Аспирантура Общества столкнулась с рядом проблем, возникших в стране в целом по подготовке кадров высшей квалификации в связи и обусловленных вступлением в силу ФЗ-273 "Об образовании в РФ":

- необходимость повторного лицензирования и аккредитации образовательных программ аспирантуры.

- вступление в силу нового положения "О сдаче кандидатских экзаменов" и положения "О прикреплении для выполнения диссертации", которое внесло коррективы в организацию сдачи кандидатских экзаменов и прикреплении для выполнения диссертации.

- необходимость изменения работы диссертационного совета.

Таким образом, основными задачами Общества, связанными с работой Аспирантуры в 2015 г. являются: необходимость поиска путей повышения эффективности подготовки кадров высшей квалификации, выстраивание новой схемы работы аспирантуры, как 3-й ступени высшего образования, улучшению специальной и научной подготовки аспирантов, своевременному обеспечению практической значимости их научных исследований.

## 7.2. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. УЧЕНЫЙ СОВЕТ

---

Ученый совет ОАО "ВНИИнефть" действует со дня создания Общества.

Основными документами, регламентирующими деятельность Ученого совета являются Положение о Ученом совете от 14.04.2009 и Приказа Генерального директора от 23.11.2013.

На 31 декабря 2014 года состоял из 24 человек. В его составе были, кроме руководства Общества, директора Научных центров, доктора наук, а также кандидаты наук - наиболее видные представители научных направлений.

Председатель Ученого совета - Генеральный директор к.т.н. Фомкин А.В., Заместитель председателя - Советник генерального директора, д.т.н., проф. Жданов С.А. Учёный секретарь – к.ф.-м.н. Урванцев А.Л.

---

Основное направление деятельности Ученого совета – повышение качества научных исследований и прикладных работ. Ежегодно рассматриваются также вопросы повышения квалификации и обучения.

---

Было проведено 10 заседаний, на которых рассматривались следующие вопросы:

- Отчет по теме: "Технологическая схема разработки Западно-Хоседаюского нефтяного месторождения им. Д. Садецкого;
- Отчёт по теме: "Выбор объекта и предпроектная проработка применения газовых (водогазовых) методов ПНП на месторождениях "Лукойл-Западная Сибирь";
- Отчёт по теме: "ПЗ и ТЭО КИН Западно-Хоседаюского месторождения";
- Отчёт по теме: "Экспериментальное обоснование технологии снижения гидрофобности карбонатных коллекторов и повышения Квыт на месторождениях ЦХП";
- Отчёт по теме: "Мониторинг состояния и технологий на месторождениях аналогах";
- Отчет по теме: "Дополнение к тех.схеме разработки Аригольского месторождения";
- Отчёт о ходе выполнения работ по теме: "Построение гидродинамической модели фундамента Юго-Восточного участка м/р "Дракон" на основе формирования тензорного поля проницаемости."
- Отчет по теме: "Дополнение к технологической схеме разработки Южно-Покамасовского месторождения"
- итоги научно-исследовательских и проектных работ Общества за 2013 г.
- о работе Аспирантуры:
  - Утверждение программ сдачи вступительных и кандидатских экзаменов.
  - Переутверждение и утверждение тем диссертационных работ.
  - Предоставление права на научное руководство к.н. Толоконскому С.И.
  - Отчёты аспирантов о выполнении планов работы над диссертациями.

## 7.2. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. УЧЕНЫЙ СОВЕТ

---

При Учёном совете работала "Секция разработки нефтяных месторождений" (рук. д.т.н., проф. Жданов С.А.).

В 2014 году было проведено 4 заседания секции. Рассмотрены следующие вопросы:

- Предварительная защита диссертационной работы на тему: "Обоснование выбора и совершенствование методов интерпретации гидродинамических исследований скважин при разработке залежей высоковязкой нефти", представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 25.00.17 – "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений".

- Защита отчета по договору №264/01-028/13 от 13.06.2013 г. на тему: "Дополнение к проекту разработки Исаковского нефтяного месторождения",

- "Изменения, которые претерпевали утвержденные варианты разработки месторождения в проектных документах"

- Рассмотрение диссертационной работы соискателя на тему: "Совершенствование методов гидродинамических исследований скважин, работающих при забойном давлении ниже давления насыщения", представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 25.00.17 – "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений".

## 7.3. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ

---

Диссертационный совет Д.222.006.01 утвержден при ОАО "Всероссийский нефтегазовый научно - исследовательский институт имени академика А.П. Крылова" (ОАО "ВНИИнефть", г. Москва) приказом Высшей Аттестационной Комиссии Минобразования России № 737-483 от 11.04.2008.

---

Диссертационный совет Д.222.006.01 при ОАО "ВНИИнефть" соответствует "Положению о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденному приказом Минобрнауки РФ № 2817 от 12.12.2011 г. и действует в соответствии с приказом Минобрнауки РФ № 105/нк от 11.04.2012 г.

Диссертационному совету разрешено принимать к защите диссертации по специальности 25.00.12. "Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений" по геолого-минералогическим наукам и по специальности 25.00.17. "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений" по техническим наукам.

Председатель Диссертационного совета Д.222.006.01 – д.г.-м.н. Фурсов А.Я, заместитель председателя совета – д.т.н., профессор Жданов С.А., ученый секретарь совета – д.т.н. Петраков А.М. В составе совета 20 человек.

В 2014 г. в ВАК были поданы документы по изменению состава Диссертационного совета Д.222.006.01, одновременно готовились документы по представлению к защите диссертаций следующих соискателей:

1. **Ерофеев Артем Александрович.** Обоснование выбора и совершенствование методов интерпретации гидродинамических исследований скважин при разработке залежей высоковязкой нефти. специальность 25.00.17.

Работа выполнена в Пермском национальном исследовательском политехническом Университете (ПНИПУ).

2. **Котельникова Елена Михайловна.** Разработка метода экспресс-оценки начальных геологических запасов нефти (на примере месторождений Западной Сибири). специальность 25.00.12.

Работа выполнена в Российском Университете Дружбы Народов (РУДН)

## 7.4. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ВЫПУСК НАУЧНЫХ ТРУДОВ

---

В 2014 г. выпущены в свет Сборники научных трудов ОАО "ВНИИнефть":

○ Вып. 150 "Технологии повышения нефтеотдачи разрабатываемых месторождений", 9,048 уч.-изд. л., 142 с. (9 статей), тираж 200 экз.

*Авторами статей сборника являются следующие сотрудники Общества: Боксерман А.А., Васильевский А.В., Весвало А.Н., Гришин П.А., Жидкова Е.В., Жуков Р.Ю., Ивина Ю.Э., Курочкин А.Д., Лебединец Н.П., Макаршин С.В., Петраков А.М., Пономарев И.А., Рогова Т.С., Смолина О.В., Субботина Е.В., Толоконский С.И., Чаруев С.А., Фомкин А.В., Фурсов А.Я., Шахов П.А.*

○ Вып. 151 "Повышение эффективности разработки нефтяных месторождений", 10,92 уч.-изд. л., 155 с. (9 статей), тираж 200 экз.

*Авторами статей сборника являются следующие сотрудники Общества: Ашмян К.Д., Бенч А.Р., Васильевский А.В., Гришин П.А., Жидкова Е.В., Казаков Н.С., Ковалева О.В., Колесников М.В., Курочкин А.Д., Левченко А.С., Макаршин С.В., Никитина Е.А., Никитина И.Н., Носова Е.Н., Сансиев Г.В., Рогова Т.С., Толоконский С.И., Фомкин А.В., Чаруев С.А., Штырлин В.Ф.*

---

В 2014 г. расширен статус сборников научных трудов ОАО "ВНИИнефть им. акад. А.П. Крылова" в сборнике опубликованы 3 статьи сотрудников организаций, входящих в группу компаний ОАО "Зарубежнефть": Гарбовского В.В. (СП "Вьетсовпетро"), Балина В.П., Моховой Н.А., Синцова И.А., Остапчука Д.А. (ЗАО "ВНИИнефть - Западная Сибирь").

---

Для подготовки выпусков сборника трудов ОАО "ВНИИнефть" в 2014 г. был заключен договор с ООО "Диджитал Арт".

Проводилась работа по распространению текущих и ранее изданных тиражей сборников научных трудов ОАО "ВНИИнефть". Всего распространено 110 экз.

## 7.5. ОБУЧЕНИЕ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ПАТЕНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

---

1. Оформление поддержания действия патентов ОАО "ВНИИнефть" (24 патента на сумму 48750 руб.).

2. Получение положительных решений на выдачу патентов Федеральным государственным учреждением "Федеральный институт промышленной собственности Федеральной службы по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам" (ФГУ ФИПС) по результатам проведения экспертизы по существу (корректировки описаний и формул изобретений) по следующим изобретениям:

- "Способ разработки нефтяной залежи на основе системно-адресного воздействия", авторы: *Крянев Д. Ю., Жданов С. А., Петраков А. М.*

- "Способ разработки мощных пластов с высоковязкими нефтями системой горизонтально-наклонных скважин", авторы: *Жданов С. А., Казаков Н. С., Симкин Э. М.*

- "Способ разработки газонефтяных залежей с подошвенной водой", авторы: *Соломатин А. Г., Осипов А. В.*

- "Способ определения давления насыщения нефти газом", авторы: *Вольпин С. Г., Корнаева Д. А., Свалов А. В., Штейнберг Ю. М., (заявка передана новому заявителю ЗАО "ЦГДИ ИНФОРМПЛАСТ", ген. дир. Вольпин С.Г.)*

- "Способ эксплуатации нефтяного месторождения, находящегося в зоне распространения вечной мерзлоты", авторы: *Ашмян К. Д., Ковалева О. В., Никитина И. Н., Никитина Е. А.*

3. Получение новых патентов, правообладателем которых является Общество:

- Способ разработки нефтяной залежи на основе системно-адресного воздействия / *Д. Ю. Крянев, С. А. Жданов, А. М. Петраков.*

- Способ разработки газонефтяных залежей с подошвенной водой / *А. Г. Соломатин, А. В. Осипов.*

- Способ разработки мощных пластов с высоковязкими нефтями системой горизонтально-наклонных скважин / *С. А. Жданов, Н. С. Казаков, Э. М. Симкин.*

- Способ эксплуатации нефтяного месторождения, находящегося в зоне распространения вечной мерзлоты / *К. Д. Ашмян, О. В. Ковалева, И. Н. Никитина, Е. А. Никитина.*

4. Оформление и регистрация в Роспатенте договора отчуждения исключительных прав 7-ми патентов ООО "РНТЦ Урало-Поволжья" Обществу (в настоящее время правообладателем этих патентов является ОАО "ВНИИнефть").

5. Проведение работы по аудиту всех результатов интеллектуальной деятельности (РИД) с целью выявления патентоспособных результатов и подготовке предложений по организации их защиты. Результаты аудита представлены на НТС ОАО "Зарубежнефть".

6. Разработка и утверждение Положения об управлении правами на РИД ОАО "ВНИИнефть".

7. Проведение инвентаризации действующих патентов и патентов, действие которых прекращено по причине неуплаты госпошлин. В результате восстановлено действие двух патентов.

8. Рассмотрение вопросов коммерциализации действующих объектов интеллектуальной собственности (ОИС) Общества.

9. Оформление договоров на выплату авторского вознаграждения и передачу прав на получение патентов ОАО "ВНИИнефть" по всем полученным патентам на изобретения.

## 8. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### Поощрение и мотивация персонала.

В целях поощрения работников за многолетний и добросовестный труд Общество награждает почетными грамотами. Кроме того, за достижение высоких производственных показателей, в целях совершенствования корпоративной культуры в группе компаний учреждены награды и звания: "Почетная грамота ОАО "Зарубежнефть", Благодарность ОАО "Зарубежнефть".

За прошедший год государственными, корпоративными наградами и званиями Общества отмечено 8 работников.

В Общества проводится конкурс "Лучший работник ОАО "ВНИИнефть". Победители награждаются дипломами, им выплачивается единовременное вознаграждение.

### Структура персонала.

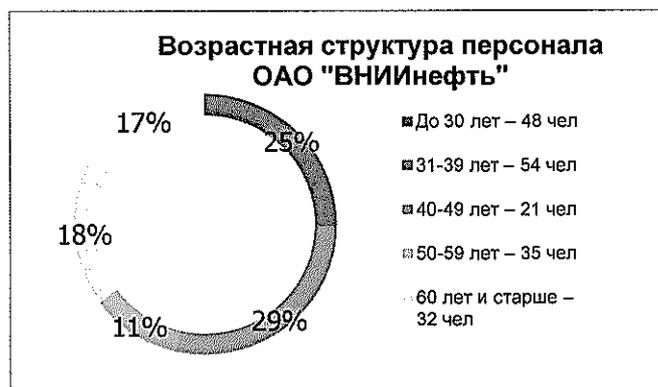
На 1 января 2015 года численность ОАО "ВНИИнефть" по списочному составу 192 работников (без совместителей), внешних совместителей - 1.

Из них в научных подразделениях – 136 (в том числе НТС),

АУП, вспомогательные подразделения - 57 работников.

В ОАО "ВНИИнефть" на 1 января 2015 года работает:

- 11 докторов наук;
- 32 кандидата наук;
- 183 работника имеют высшее и незаконченное высшее образование;
- 10 работников имеет среднее и специальное образование.



Средний возраст работников уменьшился и составляет 43,5 года

### Комиссия по кадровым вопросам.

С целью формирования единого подхода к рассмотрению кадровых вопросов, связанных с ежегодной оценкой работников, внутренними кадровыми перемещениями, оплатой труда, мотивацией и социальным обеспечением работников создана Комиссия по кадровым вопросам.

## 8. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

---

### Дисциплинарная комиссия.

В Обществе создана Дисциплинарная комиссия, задачами которой выступает всестороннее, полное, объективное и своевременное рассмотрение дел о нарушениях работниками требований правил внутреннего трудового распорядка, положений, инструкций, регламентов и других внутренних документов Общества, трудового законодательства Российской Федерации, а также выявление причин и условий, способствовавших совершению нарушений.

### Повышение квалификации:

В 2014 году в Обществе был составлен план обучения работников. В процессе обучения работники получают и совершенствуют навыки по необходимым профессиональным функциям, развивают навыки личной эффективности, а также свои деловые качества.

Так же, в Обществе проводится обязательное обучение для соответствия требованиям законодательства Российской Федерации.

Обучение в 2014 году было проведено по двум направлениям:

- в соответствии с требованиями законодательства РФ обучение прошло 85 человек.
- профильное обучение/повышение квалификации, в том числе в Школе нефтяного инжиниринга ОАО "Зарубежнефть" прошли 82 человека.

### Структура научных подразделений:

В Обществе создано две дирекции по направлениям: "Проектирование и управление разработкой" и "Исследования".



## 9. СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Обеспечение социальных гарантий работникам ОАО "ВНИИнефть" в 2014 году осуществлялось в соответствии с Коллективным договором, принятым на конференции работников 20 мая 2011 года и Коллективным договором, принятым на конференции работников 16 декабря 2014 года, а также программой социальной защиты:

**Большое внимание уделялось заботе о здоровье работников**

Продолжает осуществляться программа добровольного медицинского страхования работников ОАО "ВНИИнефть" в рамках программ амбулаторной и стационарной медицинской помощи

**Оказывалась материальная помощь работникам**

- выплачивалась материальная помощь по индивидуальным заявлениям работников, родственников и пенсионеров, бывших работников Общества;  
- производилась частичная компенсация платной медицинской помощи, лечения в стационарах, плановых и экстренных операций и реабилитации в санаторно-курортных учреждениях;  
- производились единовременные выплаты при рождении ребенка;  
- в связи со свадьбой выплачивалась материальная помощь;  
- оплачивались ритуальные расходы на погребение работников и пенсионеров, бывших работников Общества, а также близких родственников работников;  
- по индивидуальным заявлениям выплачивалась материальная помощь;  
- в целях обеспечения детей работников льготными путевками произведена единовременная компенсационная выплата по оплате путевки в детское оздоровительное учреждение .

**Льготы и гарантии**

- работникам, достигшим юбилейного возраста, производились единовременные выплаты денежных премий;  
- выплачивались единовременные пособия при выходе работников на пенсию;  
- дети работников обеспечивались бесплатными билетами на Новогодние представления.

**К празднику Дню Победы**

22 пенсионерам, бывшим работникам, произведены единовременные выплаты денежных премий.

**К празднику Дню работников нефтяной и газовой отраслей промышленности**

Работникам Общества произведены единовременные выплаты денежных премий

**Обеспечения медицинского пункта**

Медицинский пункт обеспечивался необходимым набором лекарств в течение всего года

**На проведение праздников и приобретение подарков**

В сентябре 2014 г. Обществом было организовано мероприятие, посвященное празднованию Дня работников нефтяной и газовой отраслей промышленности.

**Мероприятие по культурно - воспитательной работе, организации досуга и отдыха Работников и членов их семей**

В ноябре 2014 г. для работников и их детей организована экскурсия на киностудию "Мосфильм"

**Компенсация дополнительных оплачиваемых отпусков**

Компенсация производилась по заявлениям работников

## 10. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ

### По акциям ОАО "ВНИИнефть":

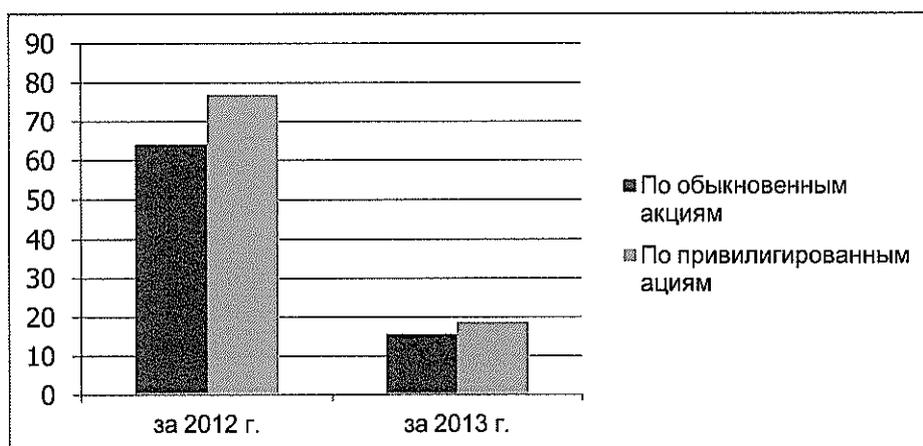
Годовое общее собрание акционеров, на котором было принято решение (по предложению Совета директоров) о выплате дивидендов по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 год состоялось 25 июня 2014 года.

Размер, срок и форма выплаты дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям утверждены общим собранием акционеров ОАО "ВНИИнефть" (протокол № 1/2014 от 27 июня 2014 года).

В соответствии с Уставом Общества размер дивидендов на каждую привилегированную акцию определяется как 10% от чистой прибыли по итогам финансового года, разделенной на число акций, которые составляют 25% уставного капитала.

Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию составил 18 руб. 65 коп.

Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию составил 15 руб. 54 коп.



Общая сумма выплаты дивидендов:

- по привилегированным акциям 247 тыс. руб.;

- по обыкновенным акциям 617 тыс. руб.

Форма выплаты дивидендов: почтовым переводом или по письменному заявлению акционера перечислением на банковский счет.

Срок выплаты дивидендов за 2013 год - до 31 июля 2014 года.

Задолженность перед акционерами по выплате дивидендов за 2013 год и прошлые периоды составляет 2443,9 тыс. руб. Задолженность образовалась в связи с неявкой акционеров.

### По акциям и долям в уставном капитале дочерних компаний:

Согласно протоколу годового общего собрания акционеров ЗАО "ВНИИнефть - Западная Сибирь" №1/2014 от 26.06.2014 г. ОАО "ВНИИнефть" начислены дивиденды в размере 1 823,5 тыс. рублей.

Дивиденды в полном размере перечислены на расчетный счет ОАО "ВНИИнефть".

# 11. ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ, ЗАКЛЮЧЕНИЕ КОТОРЫХ ТРЕБУЕТ ОДОБРЕНИЯ

## 8.1. Сделки с заинтересованностью, подпадающие под одобрение Совета директоров (менее 2 % балансовой стоимости активов Общества на дату заключения договора):

ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Разработка рекомендаций, внедрение и научно-техническое сопровождение новых методов и технологий ПНП на месторождениях ЦХП</li><li>2. Мониторинг изменения физико-химических свойств пластовых нефтей на месторождениях ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>3. Инженерное сопровождение по контролю качества проведения геофизических и гидродинамических работ и исследований в скважинах ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>4. Мониторинг геологических моделей по продуктивным пластам месторождений ЦХП</li><li>5. План мероприятий по изучению трещинной среды продуктивных отложений на Северо-Хоседаюском, Висовом, Западно-Хоседаюском месторождениях с целью построения адекватных геолого-гидродинамических моделей</li><li>6. Оперативный подсчет запасов нефти и растворенного газа по залежам пластов Сихорейского и Северо-Сихорейского месторождений</li><li>7. Аренды недвижимого имущества</li><li>8. Оказания услуг пропуска автотранспорта на территорию ОАО "ВНИИнефть"</li></ol>
ОАО "Зарубежнефть"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Интерпретация материалов ГИС месторождения Бока де Харуко</li><li>2. Оказание Исполнителем Заказчику услуг по организации закупок товаров, работ, услуг для нужд Заказчика</li><li>3. Прогноз технологических показателей освоения Мурманского газового месторождения</li></ol>
ОАО "Гипровостокнефть"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Создание и расчет варианта разработки Северо-Ошкотынского месторождения с применением термогазового метода увеличения нефтеотдачи и написание разделов, отражающих особенности данного МУН для "Технологической схемы опытно-промышленной разработки Северо-Ошкотынского месторождения"</li><li>2. Создание и расчет варианта разработки Восточно-Янемдейского месторождения с применением термогазового метода увеличения нефтеотдачи и написание разделов, отражающих особенности данного МУН для "Технологической схемы опытно-промышленной разработки Восточно-Янемдейского месторождения"</li></ol>
ЗАО "ВНИИнефть - Западная Сибирь"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Прогноз технологических показателей освоения Мурманского газового месторождения</li><li>2. Разработка расчетной схемы ремасштабирования и адаптации геолого-гидродинамических моделей (для условий Тайлаковского месторождения)</li></ol>
ОАО "РМНТК "Нефтеотдача"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Отбор и доставка глубинных проб нефтей с месторождений ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>2. Аренда недвижимого имущества</li><li>3. Организация пропуска автотранспорта на территорию ОАО "ВНИИнефть"</li></ol>
ООО "ЭКСПЛОН"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Аренда недвижимого имущества</li></ol>
ЗАО "Издательство "НЕФТЯНОЕ ХОЗЯЙСТВО"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Организация участия трех специалистов Заказчика в XIV научно-практической конференции "Геология и разработка месторождений с трудноизвлекаемыми запасами".</li></ol>
ООО "НЕСТРО-Каспий"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Аренда недвижимого имущества</li></ol>

# 11. ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ, ЗАКЛЮЧЕНИЕ КОТОРЫХ ТРЕБУЕТ ОДОБРЕНИЯ

---

## 8.2. Сделки с заинтересованностью, подпадающие под одобрение общего собрания акционеров (более 2 % балансовой стоимости активов Общества на дату заключения договора):

ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Доставка и физико-химические исследования глубинных проб нефти на месторождениях ООО "СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>2. Создание и сопровождение геолого-гидродинамических моделей эксплуатационных объектов на Северо-Хоседаюском им А.Сливки, Висовом и Западно-Хоседаюском им.Д.Садецкого, Сихорейском, Северо-Сихорейском, Северо-Ошкотынском месторождениях ООО СК "РУСВЬЕТПЕТРО"</li><li>3. Реконструкция геолого-гидродинамической модели Северо-Хоседаюского месторождения им. А. Сливки с учетом новых геолого-геофизических данных по месторождению" (2этап)</li><li>4. Мониторинг геологических моделей по продуктивным пластам месторождений ЦХП</li><li>5. Аренда недвижимого имущества</li></ol>
ОАО "Зарубежнефть"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Физико-химические исследования глубинных и поверхностных проб пластовых флюидов, сепарированных нефтей и воды на трех скважинах пласта М и трех скважинах пласта Е1 месторождения Бока де Харуко</li><li>2. Детальные исследования петрофизических и фильтрационных характеристик пород-коллекторов на керне из трех скважин пласта М и трех скважин пласта Е1, месторождения Бока де Харуко. Составление Дополнения к технологической схеме ОПР на месторождении Бока де Харуко</li><li>3. Составление программы опытных работ на 2014 г. по изменению фильтрационных потоков на Северо-Хоседаюском месторождении</li><li>4. Детализация геологического строения отложений верхнего олигоцена месторождения Белый Тигр и повышения эффективности вовлечения в разработку остаточных запасов</li><li>5. Обоснование применения технологии водогазового воздействия на терригенных пластах месторождений СП "Вьетсовпетро"</li><li>6. Разработка программного обеспечения для построения тензорной ГДМ трещиновато и порово-трещиноватого коллектора с целью повышения эффективности разработки месторождений ОАО "Зарубежнефть"</li><li>7. Оказание информационно-консультационных услуг в области проектирования разработки месторождений, геолого-гидродинамического моделирования, реализации ГТМ, формирования и оптимизации системы ППД на объектах разработки, применения методов увеличения нефтеотдачи, лабораторных и экспериментальных исследований</li><li>8. Оказание информационно-консультационных услуг в области проведения экспертизы отчетов по подсчету запасов УВ, подготовки экспертных заключений о состоянии ресурсов и запасов УВ с целью выработки рекомендаций о приобретении лицензионных участков, оценки перспективности нефтегазосности какого-либо месторождения/участка/региона, подготовки экспертных заключений на геологические проекты поискового и разведочного бурения (геологические обоснования на заложение поисковых и разведочных скважин) в России, в СРВ и в других странах</li></ol>
ООО "ЭКСПЛОН"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Выполнение комплекса работ по эксплуатации и техническому обслуживанию нежилых зданий и сооружений общей площадью 17,843 тыс. кв.м. и территории</li></ol>
ЗАО "Оренбургнефтеотдача"	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Хранение ядерного материала</li></ol>

## 12. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

До 27.06.2014 действовал Совет директоров избранный Общим собранием акционеров ОАО "ВНИИнефть" от 28.06.2013, в состав которого входили:

1. **Ерке Сергей Иванович**  
Дата рождения – 31 августа 1963 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность - Первый заместитель генерального директора ОАО "Зарубежнефть"  
Образование – высшее, Томский индустриальный институт им. Ленинского комсомола, гидрогеология и инженерная геология, финансы и кредит  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет
2. **Жлудов Виктор Владиславович**  
Дата рождения – 03 апреля 1977 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность - Заместитель начальника Финансово-экономического управления ОАО "Зарубежнефть"  
Образование – высшее, Магнитогорский государственный университет им. Г.И. Носова, экономист-менеджер  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет
3. **Забазнов Игорь Викторович**  
Дата рождения – 24 февраля 1962 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность – Начальник договорно-правового управления ОАО "Зарубежнефть"  
Образование – высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, правоведение  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет
4. **Клинчев Валерий Андреевич**  
Дата рождения – 03 января 1960 г.  
Гражданство – Российское  
Занимаемая должность – Заместитель генерального директор ОАО "Зарубежнефть"  
Образование – высшее, МИНХиГП им. Губкина, инженер-геолог  
Других занимаемых должностей нет  
Акциями Общества не владеет
5. **Коваленко Александр Павлович**  
Дата рождения – 03 декабря 1950 г.  
гражданство - Российское  
Занимаемая должность – Заместитель генерального директора ОАО "Зарубежнефть"  
Образование – высшее, Военно-политическая академия им. В.И. Ленина, военно-педагогическое, иностранные языки  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет
6. **Крянев Дмитрий Юрьевич**  
Дата рождения – 02 апреля 1960 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность – Генеральный директор ОАО "ВНИИнефть"  
Образование – высшее, Московский институт нефтехимической и Газовой Промышленности им. И.М. Губкина, д.т.н.  
Других должностей не занимает, Акциями Общества не владеет
7. **Литуновский Александр Эрнестович**  
Дата рождения - 07 июня 1960 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность - Начальник управления по геологии и разработке месторождений ОАО "Зарубежнефть"  
Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер-геолог  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет

## 12. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С 27.06.2014 действует избранный общим собранием акционеров следующий состав Совета директоров:

1. **Ерке Сергей Иванович**  
Дата рождения – 31 августа 1963 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность - Первый заместитель генерального директора ОАО "Зарубежнефть"  
Образование – высшее, Томский индустриальный институт им. Ленинского комсомола, гидрогеология и инженерная геология, финансы и кредит  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет
2. **Жлудов Виктор Владиславович**  
Дата рождения – 03 апреля 1977 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность - Начальник управления финансов и казначейских операций ОАО "Зарубежнефть"  
Образование – высшее, Магнитогорский государственный университет им. Г.И. Носова, экономист-менеджер  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет
3. **Забазнов Игорь Викторович**  
Дата рождения – 24 февраля 1962 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность – Начальник договорно-правового управления ОАО "Зарубежнефть"  
Образование – высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, правоведение  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет
4. **Коваленко Александр Павлович**  
Дата рождения – 03 декабря 1950 г.  
гражданство - Российское  
Занимаемая должность – Заместитель генерального директора ОАО "Зарубежнефть"  
Образование – высшее, Военно-политическая академия им. В.И. Ленина, военно-педагогическое, иностранные языки  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет
5. **Литуновский Александр Эрнестович**  
Дата рождения - 07 июня 1960 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность - Начальник управления по геологии и разработке месторождений ОАО "Зарубежнефть"  
Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер-геолог  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет
6. **Ножин Владимир Матвеевич**  
Дата рождения - 2 января 1950 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность - Заместитель генерального директора ОАО "Зарубежнефть"  
Образование - высшее, Азербайджанский институт нефти и химии им. Азизбекова, геология и разведка нефтяных и газовых месторождений  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет
7. **Фомкин Артем Вачеевич**  
Дата рождения - 26 декабря 1978 г.  
Гражданство - Российское  
Занимаемая должность - Генеральный директор ОАО "ВНИИнефть"  
Образование - высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, инженер по специальности "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений", к.т.н.  
Других должностей не занимает  
Акциями Общества не владеет

### 13. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОБЩЕСТВА

---

На основании решения Совета директоров (Протокол № 186 от 22.10.2013) с 23 октября 2013 г. на должность Генерального директора ОАО "ВНИИнефть" назначен Фомкин Артем Вачеевич.

---

Фомкин Артем Вачеевич в 2000 г. окончил РГУНГ им. И.М.Губкина по специальности "Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений"

В 2002 г. окончил Аспирантуру РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, кандидат технических наук. (диссертация на тему «Создание методики анализа разработки и уточнения запасов массивных залежей со сложнопостроенными коллекторами: На примере месторождения Белый Тигр», 2002 г.).

С момента окончания Университета и до назначения на должность Генерального директора ОАО "ВНИИнефть", осуществлял трудовую деятельность в ОАО "Зарубежнефть", пройдя путь от инженера до начальника Управления.

Участвовал в работе экспертных групп Российского участника совместных предприятий с КНГ «Петровьетнам» и Idemitsu, технических и административных комитетах контрактов на ГРП и ОПР технологий МУН на блоках и месторождениях Республики Куба.

Являлся руководителем переговорных групп по согласованию текстов и условий договоров международной экономической ассоциации (СРП), принимал активное участие в работах по расширению района деятельности Группы компаний и переговорах с потенциальными партнерами, государственными органами и научными организациями.

В 2012 г. деятельность в ОАО "Зарубежнефть" совмещал с руководством ОАО «РМНТК «Нефтеотдача» - в качестве Генерального директора.

В 2014 г. входил в состав Совета директоров ОАО "РМНТК "Нефтеотдача", ЗАО "Издательство "НЕФТЯНОЕ ХОДЯЙСТВО".

Также Артем Фомкин занимается подготовкой научных трудов, публикуемых в журнале "Нефтяное хозяйство"; журнале "Нефть и газ", Сборнике научных трудов ОАО "ВНИИнефть"

Имеет более 30 печатных работ, 2 авторских свидетельства.

За период деятельности поощрен:

Почетной грамотой "ГП РВО "Зарубежнефть" - 2004 г.,

Благодарность, Почетная грамота Минпромэнерго РФ - 2006-2007 гг.

Благодарность, Почетная грамота ОАО "Зарубежнефть" - 2009 г.

Награждён медалью Ордена "За заслуги перед Отечеством" II СТЕПЕНИ.

Срок полномочий Генерального директора - 5 лет.

## 14. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

В соответствии со ст. 275 Трудового кодекса РФ оплата труда генерального директора ОАО "ВНИИнефть" производится согласно договору, заключенному между ним и Обществом.

Трудовым договором, заключенным с Генеральным директором, предусмотрены вознаграждения в соответствии с Положением об оплате труда и иными локальными актами Общества, которыми предусмотрено квартальное премирование, а также годовое премирование при условии выполнении утвержденной карты КПЭ.

Основными критериями определения и выплаты квартальной премии являются:

- получение положительного финансового результата по Обществу в целом;
- выполнение плана по выручке (собственными силами) по Обществу в целом.

Годовое премирование зависит от выполнения утвержденной карты КПЭ и ее защиты у Генерального директора ОАО "Зарубежнефть". При условии выполнения карты КПЭ на 100% с учетом веса каждого показателя размер годовой премии определяется следующим способом:

$Пф = Пц \times Кв$ , где: Кв - коэффициент, отражающий фактическое итоговое выполнение КПЭ по утвержденной карте КПЭ; Пц – целевой размер премии.

Наименование КПЭ	Ед. изм.	Желаемая тенденция	Факт/ прогноз предыд. года	Порог	Цель	Амцель	Факт выполнения
Чистый денежный поток FCF	Млн.руб.	↑	(-6,8)	(-1,10)	(-1,00)	(-0,90)	5,6
Динамика EBITDA к предыдущему году	%	↑	28,3	94,73	105,26	115,79	184,8 (рост) к 2013г.
Производительность труда (выручка собственными силами на одного сотрудника)	Млн.руб./чел.	↑	1,65	1,73	1,84	1,95	2,58
Выполнение графика защиты работ в органах экспертизы	%	↑	100	90	100	100	100
Достижение плановой эффективности проектов ПИР, включенных в программу инновационного развития ОАО "Зарубежнефть" за 2014 год – бурение ЗБС в ВСП	Тыс.тн.	↑	-	21,6	24,0	26,4	104,739
Открытость закупочных процедур	%	↑	40	50	60	80	71
Соблюдение сроков и объемов договорных обязательств	%	↑	75	90	100	105	89
Получение патентов, авторских свидетельств и пр.	Шт.	↑	2	3	4	5	4
Публикации сотрудников в журналах, признаваемых ВАК РФ	Шт.	↑	15	15	20	22	13
Переход ОАО "ВНИИнефть" в целевое состояние	зеленый / желтый / красный	↑	зеленый	желтый	зеленый	-	красный
Реализация бизнес инициатив	%	↑	-	90	100	105	66

## **15. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

---

### **Перспективы развития общества.**

В 2015 году Общество сконцентрируется на повышении эффективности основной деятельности. Негативный прогноз макропараметров диктует необходимость реализации программы снижения издержек, в основном за счет переноса сроков реализации инвестиционной программы, а также сокращению текущих затрат на производство.

В текущем году Обществом должны быть реализованы ряд крупных проектов для ДЗО группы компаний "Зарубежнефть", в том числе сопровождение опытно-промышленных работ по технологии снижения гидрофобности, а также построения детальной модели отложений верхнего олигоцена месторождения Белый Тигр. Кроме того, будет продолжаться сопровождение проведения ОПР по закачке пара на месторождении "Бока де Харуко". Успешная реализация намеченных проектов позволит подтвердить эффективность разработанных технологий и перейти к этапу их коммерциализации и тиражирования.

Выполненные работы на сторонних подрядчиков в 2014 году позволили подготовить задел для продолжения успешного сотрудничества. Продолжаются работы с ключевыми Заказчиками – ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз", ООО "Лукойл-Инжиниринг", ОАО "Сургутнефтегаз", "Иркутская нефтяная компания", Минэнерго РФ.

### **Основные факторы риска.**

Текущая деятельность характеризуется несколькими основными факторами риска.

Сложившаяся экономическая ситуация увеличила вероятность рисков не заключения планового объема договоров на 2015-2016 гг. Сокращение бюджетов на НИР и ПИР основных заказчиков Общества привело к необходимости более тщательной проработки технико-коммерческих предложений, отправляемых на тендеры и гибкой ценовой политики.

Использование программного обеспечения, в основном, зарубежных производителей повысило риск приостановления действия лицензий и отказе предоставления технической поддержки.

Оборудование, используемое для лабораторных исследований, а также высокопроизводительных расчетов в основном зарубежного производства и затраты на его модернизацию и поддержку полностью зависят от валютного курса и надежности поставщиков.

Сохраняется риск возникновения аварийных ситуаций, связанных с эксплуатацией Центрального теплового пункта, находящегося на территории Общества. Проводятся все мероприятия по предотвращению аварийных ситуаций, а также по передаче ЦТП специализированной организации.