

Предварительно утвержден
Советом директоров АО «ПНК»
(протокол № 7/2019
от «27» мая 2019 г.)

УТВЕРЖДЕН
годовым Общем собранием акционеров
АО «ПНК»
(протокол № 2/2019
от «01» июля 2019 г.)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
акционерного общества
«Первая нерудная компания»
по результатам работы за 2018 год

Генеральный директор
управляющей организации
АО «ПНК» - ООО «УК ПНК»



А.Л. Самусев

Главный бухгалтер
управляющей организации
АО «ПНК» - ООО «УК ПНК»



М.А. Вдовенко

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ.....	5
1.1. Географическое положение.....	5
1.2. Краткая история.....	6
1.3. Организационная структура	9
1.4. Отчет Совета директоров Общества	9
1.5. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.....	10
1.6. Основные показатели.....	10
1.7. Перспективы развития Общества.....	17
1.8. Конкурентное окружение	17
1.9. Факторы риска в 2018 году	19
2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	21
2.1. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения.....	21
2.2. Органы управления и контроля.....	22
2.3. Акционерный капитал	25
2.4. Существенные корпоративные действия в 2018 году.....	26
2.5. Перечень совершенных Обществом в 2018 году сделок, признаваемых крупными сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность.....	26
2.6. Перечень совершенных Обществом в 2018 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.....	26
3. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	28
4. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.....	30
4.1. Основные положения учетной политики.....	30
4.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения.....	33
4.3. Бухгалтерский баланс	39
4.4. Отчет о финансовых результатах	40
4.5. Аудиторское заключение.....	41
5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ.....	44
6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	45

6.1.	Инвестиции Общества, в том числе внутренние, направляемые на техническое перевооружение и развитие общества.....	45
6.2.	Источники финансирования инвестиционных программ.....	45
6.3.	Непрофильные финансовые вложения.....	46
6.4.	Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты.....	46
7.	ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	47
7.1.	Развитие сети связи Общества и ИТ	47
8.	КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	49
8.1.	Общая информация	49
8.2.	Структура работающих по категориям должностей	52
8.3.	Возрастной состав работников.....	52
8.4.	Текучесть кадров.....	52
8.5.	Переход к централизации управления.....	53
8.6.	Качественный состав работников. Система развития персонала.....	53
9.	ЗАДАЧИ, ПЕРСПЕКТИВЫ И СТРАТЕГИИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА.....	56
10.	Справочная информация.....	59

ВВЕДЕНИЕ

Акционерное общество «Первая нерудная компания» (АО «ПНК», далее также «Общество») является одной из ведущих компаний на рынке нерудных строительных материалов. Общество осуществляет основную деятельность в сфере производства щебеночной продукции для обеспечения железнодорожного, промышленного и гражданского строительства.

Общество было создано в начале 2008 года с целью обеспечения гарантированных поставок путевого щебня для ОАО «РЖД», способствуя тем самым развитию транспортной инфраструктуры, обеспечению безопасных и надежных железнодорожных перевозок.

АО «ПНК» принимает активное участие в реализации многих федеральных программ, в том числе Стратегии развития железнодорожного транспорта Российской Федерации до 2030 года, Федеральной целевой программе «Развитие транспортной системы России 2010 - 2015 г.». АО «ПНК» участвовало в создании автодорожной магистрали Чита-Хабаровск, спортивных объектов Универсиады 2013 года в Казани, а также в развитии Монгольской железной дороги и в строительстве объектов Олимпиады 2014 года. Кроме того, Общество принимает участие в строительстве таких крупных объектов, как Космодром «Восточный», Байкало-Амурская магистраль, Транссибирская железнодорожная магистраль, строительство железнодорожной линии Прохоровка-Журавка – Журавка-Чертково-Батайск.

В 2018 году приоритетными направлениями АО «ПНК» являлись повышение качества выпускаемой продукции, сокращение производственных издержек, увеличение объема реализации щебеночной продукции и прочих нерудных материалов.

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

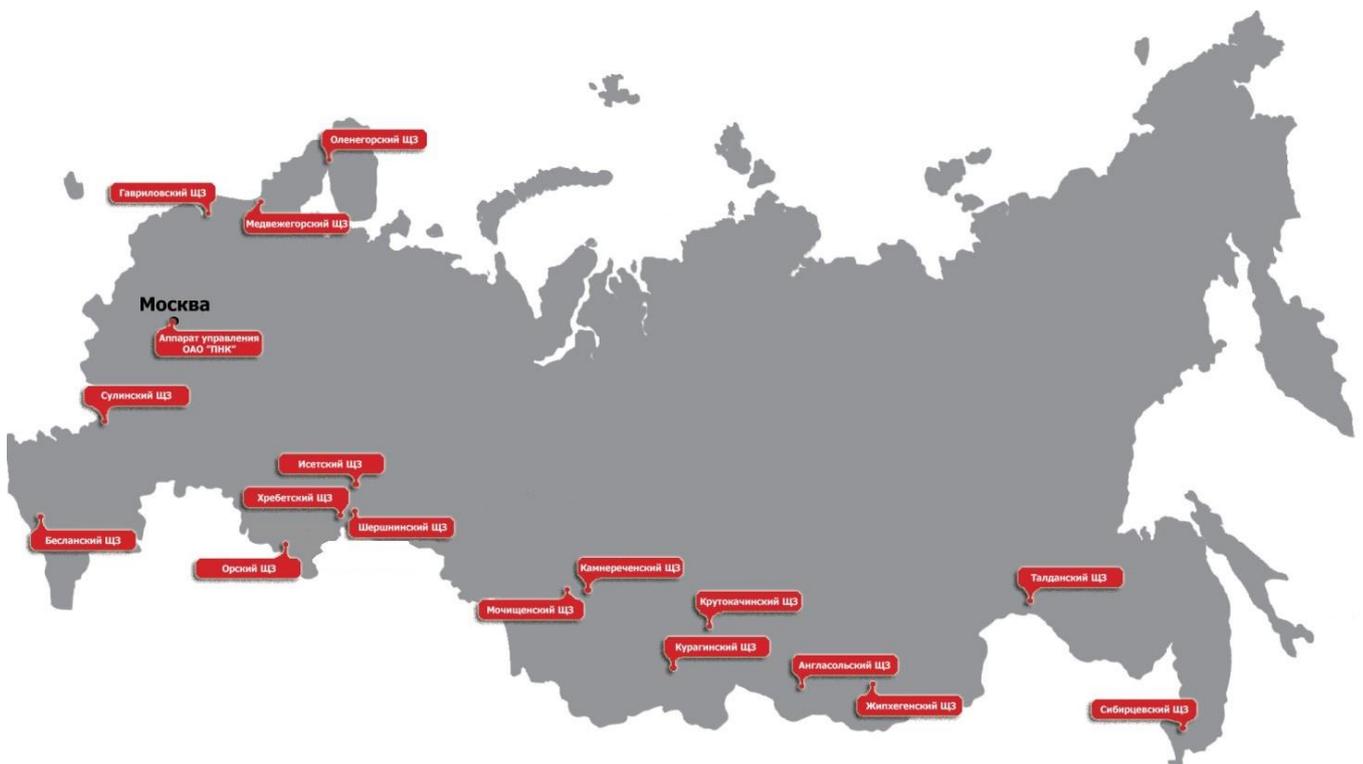
1.1. Географическое положение

Акционерное общество «Первая нерудная компания» - крупнейшая российская компания в области добычи и переработки нерудных полезных ископаемых. В ее состав входит 17 щебеночных заводов – филиалов, расположенных по всей территории Российской Федерации, что позволяет эффективно и оперативно удовлетворять потребность в щебёночной продукции железных дорог – филиалов ОАО «РЖД» и других потребителей.

Место нахождения Общества – г. Москва. Места нахождения филиалов Общества представлены на Схеме № 1.

Схема № 1

Географическое расположение структурных подразделений АО «ПНК»



1.2. Краткая история

2008 год	АО «ПНК» зарегистрировано за основным государственным регистрационным номером 1087746575652 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве.
2009 год	Тотальное техническое обновление производственных мощностей филиалов Общества, что позволило увеличить объемы поставки путевого щебня.
2010 год	Обществом взяты повышенные обязательства по обеспечению путевым щебнем всех железных дорог Российской Федерации, итогом чего явилось 100 %-ое выполнение корпоративного заказа.
2011 год	Общество выходит на рынок ближнего зарубежья, заключив контракты с Украиной и другими государствами СНГ.
2012 год	После длительного экономического кризиса Общество нашло возможность оптимизировать свои затраты, повысить эффективность производства, тем самым выйти на положительный уровень и повысить инвестиционную привлекательность.
2013 год	Общество продолжало курс на оптимизацию себестоимости затрат и поддержании положительного финансового результата. Принимало участие в строительстве объектов Олимпиады 2014 года и добилось участия в строительстве Космодрома «Восточный».
2014 год	Состоялась продажа принадлежащих ОАО «РЖД» 75 % минус 2 акции АО «ПНК» обществу с ограниченной ответственностью «Нерудная компания «Бердяуш» (наименование в настоящее время – общество с ограниченной ответственностью «ПНК-Урал»).

- 2015 год**
- Введены в эксплуатацию остановленные ранее производственные мощности Курагинского щебеночного завода - филиала Общества.
- Общество приступило к отработке вновь приобретенного участка № 4 Мало-Гнилушанского месторождения песчаников Сулинского щебеночного завода – филиала АО «ПНК», что позволило увеличить объемы поставки путевого щебня.
- Осуществлена продажа активов Гумбейского щебеночного завода – филиала АО «ПНК».
- 2016 год**
- Введены в эксплуатацию остановленные ранее производственные мощности Бесланского щебеночного завода - филиала Общества после продления лицензии на пользование недрами.
- Осуществлен ввод в эксплуатацию мобильной установки по выпуску кубовидного щебня на Ангасольском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК».
- 2017 год**
- На Сулинском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК» внедрена система учета топлива и контроля работы техники на базе датчиков ОМНИКОММ.
- Изменены условия поставки щебеночной продукции в адрес ОАО «РЖД», поставка осуществляется в регионы потребления на условиях франко-станция назначения.
- С июля месяца приостановлена деятельность Крутокачинского щебеночного завода – филиала АО «ПНК» ввиду значительной закарстованности горных пород. Проводятся исследования по альтернативному применению доломитового сырья.
- 2018 год**
- На Бесланском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК» введена в опытную эксплуатацию линия промывки песка (переработка отходов производства в востребованную региональным рынком продукцию);

возобновлено производство путевого щебня, восстановлена возможность железнодорожной отгрузки.

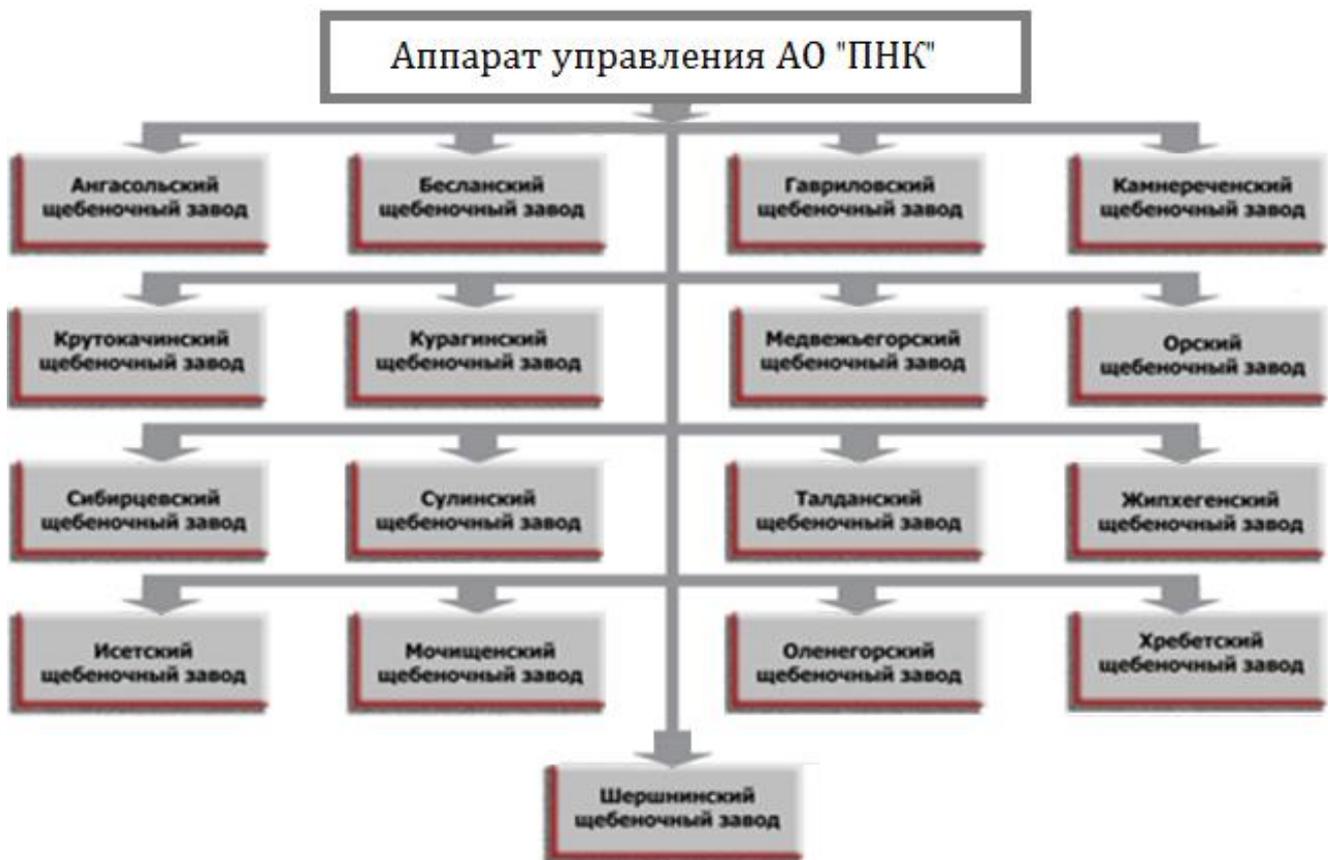
В феврале месяце запущен в работу Гавриловский щебеночный завод – филиал АО «ПНК». Завод производит щебень коммерческих фракций на мобильных дробильных установках подрядчика ООО «Карьер-Сервис».

1.3. Организационная структура

Структура Общества построена по линейно-функциональному типу, обеспечивающему четкую вертикальную интеграцию и централизацию принятия ключевых решений. Месторасположение филиалов Общества совпадает с дислокацией филиалов – железных дорог ОАО «РЖД».

Структура АО «ПНК» включает структурные подразделения – филиалы (Схема № 2).

Схема № 2



1.4. Отчет Совета директоров Общества

Общий объем производства щебеночной продукции Обществом за 2018 год составил 7 151 тыс. м³, в том числе путевого щебня 4 866 тыс. м³, что по сравнению с прошлым годом составляет 49,97 % (объем производства за 2017 год составил 14 310,2 тыс. м³, в том числе путевого щебня 5 542,21 тыс. м³). Загрузка производственных мощностей в 2018 году составила 57 %. Основным потребителем щебня в 2018 году являлось ОАО «РЖД».

В денежном выражении общая сумма выручки по основной деятельности за 2018 год составила 20 103 млн руб. Полная себестоимость проданных товаров, продукции, работ в

2018 году составила 6 696,4 млн руб. Финансовый результат Общества по итогам отчетного периода: чистая прибыль в размере 791,9 млн руб.

В течение отчетного года Обществом своевременно и в полном объеме уплачивались налоговые сборы в бюджеты всех уровней, а также отчисления во внебюджетные фонды. Своевременно производилась выплата заработной платы.

В 2018 году состоялось 5 заседаний Совета директоров АО «ПНК». В ходе состоявшихся заседаний в общей сложности рассмотрено 31 вопрос.

1.5. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

Акционерами Общества на годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся «29» июня 2018 года (протокол № 2/2018 годового Общего собрания акционеров от 04.07.2018), принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2017 года, а прибыль, полученную по итогам 2017 года, направить на погашение убытков прошлых лет, формирование резервного фонда и инвестиционные нужды Общества.

1.6. Основные показатели

Показатели деятельности Общества за отчетный период:

- выручка от продаж продукции в отчетном периоде составила 20 103 млн руб.;
- общий объем производства щебеночной продукции составил 7 151 тыс. м³;
- производительность труда составила 8 798 тыс. руб. на одного человека;
- EBITDA составила 2 011 млн руб.;
- прибыль до налогообложения составила 1 027 млн руб.

Технические возможности производства и загрузка производственных мощностей по производству путевого щебня в 2018 г. представлены в Таблице № 1.

Таблица № 1

Технические возможности заводов по производству щебня фр. 25-60 мм

Наименование щебеночного завода – филиала АО «ПНК»	Проектная мощность, тыс. м3	Производство фр. 25-60 мм, тыс. м3	Использование проектной мощности, %
Всего	8 564	4 866	57%
Ангасольский	564	441	78%
участок Улан-Макит ¹	104	17	17%
Бесланский ²	144	35	24%
Гавриловский ³	0	1	
Жипхегенский	564	222	39%
Исетский	684	252	37%
Камнереченский	1 344	620	46%
Курагинский	288	327	113%
Крутокачинский ⁴	348	0	0%
Медвежьегорский ⁵	396	0	0%
Мочищенский	300	59	20%
Оленегорский	372	278	75%
Орский	732	659	90%
Сибирцевский	840	529	63%
Сулинский	624	472	76%
Талданский	564	357	63%
Хребетский	564	271	48%
Шершнинский	480	326	68%

¹ Климатические условия позволяют участку Улан-Макит работать не более 8 месяцев в году.

² Производство щебня фр. 25-60 мм на заводе запущено с июля 2018 года.

³ Завод производит щебень фракций 40-70 мм, 20-40 мм, 5-20 мм. Проектная мощность завода используется на 55%.

⁴ Работа завода приостановлена в связи с высокой закарстованностью горной породы.

⁵ В 2018 году на заводе проводился капитальный ремонт дробильного оборудования.

Введенные в строй за прошедший год объекты основных средств производственного назначения представлены в Таблице № 2.

Таблица № 2

Расшифровка капитальных вложений, введенных в эксплуатацию в 2018 году

Группа ОС	Наименование щебеночного завода – филиала АО «ПНК»	Наименование объекта инвестиций	Кол-во, шт.	Сумма, млн руб.
Здания и сооружения	Гавриловский	Блок-контейнер 2,4x2,5	1	0,12
		Блок-контейнер 6x2,40	1	0,10
	Бесланский	Блок-контейнер	2	0,15
	Жипхегенский	Здание мобильное ВБ КПП 2400*2000	1	0,16
		Здание мобильное ВБ КПП 6000*2400	1	0,30
	Исетский	Пост охраны «стандарт» размером 1500x1500x2500 мм	1	0,05
	Сибирцевский	Адм.-бытовой модуль 2,5x6 м	1	0,29
	Хребетский	Пост охраны 9,6 м2	1	0,13
Пост охраны (блок-контейнер)		1	0,08	
	Гавриловский	Пандус для погрузки готовой продукции в ж.д. вагоны	1	0,18
Итого здания и сооружения				1,56
Средства транспортные	Ангасольский	Автомобиль RENAULT DUSTER	1	0,84
	Гавриловский	Автобус ПАЗ-4234-04	1	2,06
		Самосвал SHACMAN	5	24,59
		Машина комбинированная уборочная МД-43253	1	3,78
	Жипхегенский	Автомобиль ГАЗ-3302 Грузовой с бортовой платформой	1	0,82
		Камнереченский	Автомобиль Газель NEXT-A63R42	1
	Автомобиль КАМАЗ-6520-43		1	0,06
	Орский	Автобус вахтовый	1	1,58
		Автобус ПАЗ 320540-04	1	1,88
	Сибирцевский	Автобус ПАЗ 320540-04	1	0,05
	Сулинский	Автобус ПАЗ 320540-04	1	0,05
		Самосвал БЕЛАЗ-7540В	2	18,64
	Хребетский	Кран автомобильный КС-45717-2	1	5,73
	Шершнинский	Автобус ГАЗ-А63R42	1	1,60
Фронтальный погрузчик VULCAN WL 460		1	7,02	

Группа ОС	Наименование щебеночного завода – филиала АО «ПНК»	Наименование объекта инвестиций	Кол-во, шт.	Сумма, млн руб.
Итого средства транспортные				70,36
Машины и оборудование	Ангасольский	Анализатор концентрации паров этанола	2	0,10
		Весы автомобильные ВАС-80-18-3,5	1	3,74
		Грохот ГИС-52	1	1,45
		Грохот инерционный ГИТ-52М	1	1,61
	Бесланский	Агрегат сортировки КМ УС - 52С с системой промывки	1	2,03
		Весы автомобильные тензометрические ВАТ-100-20-3-4	1	3,20
		Классификатор спиральный КМ КСН - 15x82	1	2,06
		Конвейер ленточный КМ КЛ - 0,65/28	1	1,20
		Конвейер ленточный КМ КЛ - 0,65/35	1	1,38
		Конвейер ленточный КМ КЛ - 0,8/25	1	1,19
		Модульная АЗС объем 20 м3	1	0,37
		Плита магнитная с механической очисткой ПММ-800У	1	0,29
		Гавриловский	Анализатор концентрации паров этанола	2
	Бензогенератор Robin-Subaru EB13.5/400-SLE		1	0,16
	Бульдозер SHANTUI SD23		1	13,46
	Весы автомобильные электрон.ВЭС-100А3		1	1,33
	Вибропривод ВП-300		1	0,04
	Мини АЗС Nano-hit на 220 v		2	0,08
	Пункт учета 10 кВ		1	0,94
	Пункт электрический распределительный		1	2,64
	Шкаф сушильный SNOL 58/350		1	0,06
	Жипхегенский	Анализатор концентрации паров этанола	2	0,10
		Аппаратура геодезическая спутниковая EFT M2 GNSS	1	0,31
		Грохот инерционный среднего типа ГИС-52	2	2,22

Группа ОС	Наименование щебеночного завода – филиала АО «ПНК»	Наименование объекта инвестиций	Кол-во, шт.	Сумма, млн руб.
		Компрессор (1210 л/мин_270л_11бар_7.5 кВт) АВАС В7000/270 FT	1	0,13
		Насос 1КС 20/50	1	0,15
		Устройство СКИ-2500К	1	0,05
	Исетский	Анализатор концентрации паров этанола	2	0,10
		Весы вагонные рельсовые для взвешивания в движении ВРТ-200-2	1	1,67
	Камнереченский	Анализатор концентрации паров этанола	2	0,10
	Курагинский	Анализатор концентрации паров этанола	1	0,05
		Грохот инерционный легкого типа ГИЛ 52-00.000-04 РЭ	1	0,95
		Нагнетатель смазок С 322М (25 л)	1	0,06
		Нагнетатель смазок С 322М (40 л)	1	0,06
		Трансформатор НТМИ-10 10 кВ	1	0,04
		Трансформатор ТМГ 11-250/10-У1	1	0,18
	Мочищенский	Система электроотопления	5	0,29
		TAXEOMETP Leica TS02plus R500 5" Artic	1	0,39
	Оленегорский	Анализатор концентрации паров этанола	2	0,10
		Анализатор концентрации паров этанола	2	0,10
		Бульдозер SHANTUI SD23	1	11,81
		Гайковерт Makita TW1000	1	0,06
	Орский	Комплект инструмента общепромышленный для монтажа стыкового соединения "ВУЛКАН" (КИМВ-001.005.ОП)	1	0,08
		Компрессор С416М	1	0,11
	Сибирцевский	Автомобильные весы для взвешивания в статике ВАС-100	1	4,92
		Анализатор концентрации паров этанола	2	0,10
		Вибропривод ВП-300	1	0,06

Группа ОС	Наименование щебеночного завода – филиала АО «ПНК»	Наименование объекта инвестиций	Кол-во, шт.	Сумма, млн руб.
		Грохот ГИЛ-52	2	3,28
		Грохот ГИТ-52М	3	5,43
		Система пожарной сигнализации и оповещения о пожаре	3	1,06
		Шкаф сушильный SNOL 200/200	1	0,14
	Сулинский	Анализатор концентрации паров этанола	2	0,10
		Выпрямитель сварочный ВД-506Д ММА 3*380В СЭЛМА	1	0,10
		Пневмогайковерт в комплекте с ударными головками и присоединительным шлангом	1	0,07
		Шиномонтажный станок Sicam Jumbo TCS 52 NW	1	0,58
	Талданский	Анализатор концентрации паров этанола	2	0,10
		Вентилятор ВЦ-14-46 6,3 с эл. двигателем	1	0,09
		Весы ВАД-100 100Т КЛАСС ТОЧНОСТИ 1% IP 6	1	4,22
		Вибропривод ВП-300	1	0,05
		Грохот ГИЛ-52	1	1,37
		Грохот ГИЛ-52К	1	1,37
		Дробилка одновалковая ДО-1М	1	0,45
		Копер для испытания щебня	1	0,10
		Насос консольный К100-65-200	1	0,06
		Насос ЦНС 300-180 с эл.двигателем 160кВт 1000 об/мин	1	0,62
	Хребетский	Агрегат насосный 4Д 315-71А с двигателем 90/3000	2	0,29
		Анализатор концентрации паров этанола	2	0,10
		Барaban полочный КП-123Р	1	0,07
		Весы вагонные "ВВД-150-Т"	1	2,00
		Сигнализация пожарная	1	0,06
	Центр.аппарат	Тахеометр LEICA TS06plus Arctic R500 5"	1	0,51
	Шершнинский	Алкотестер Динго Е-200 (В) с принтером	2	0,10

Группа ОС	Наименование щебеночного завода – филиала АО «ПНК»	Наименование объекта инвестиций	Кол-во, шт.	Сумма, млн руб.
		Система автоматической охранной сигнализации	1	0,05
Итого машины и оборудование				83,99
Вычислительная и оргтехника	Ангасольский	МФУ Kyocera M4125idn (A3)	1	0,06
	Гавриловский	Сервер HP PROLIANT DL 360 G7	1	0,36
		Система видеонаблюдения	1	0,85
	Жипхегенский	ИБП	1	0,10
	Камнереченский	Сервер HP PROLIANT DL 360 G7 в сборе	1	0,14
		Система видеонаблюдения	1	0,41
		Структурированная кабельная система СКС	1	1,23
	Мочищенский	Система видеонаблюдения	1	0,15
	Сибирцевский	Приемник EFT M2 (УКВ; 403-473МГц)	2	0,18
		Радиомодем EFT RM1 (410-470МГц)	1	0,07
	Центр.аппарат	PTZ-камера CleverMic 1012w	1	0,07
		Телевизор LED LG 65" 65UJ675V	1	0,09
	Шершнинский	МФУ Kyocera M4125idn (A3)	1	0,06
Итого вычислительная и оргтехника				3,77
ИТОГО				159,68

Информация об объемах использованных энергетических ресурсов в 2018 г. представлена в Таблице № 3.

Таблица № 3

Объем использованных энергетических ресурсов в 2018 г.

Вид энергетического ресурса	Объем использования в натуральном выражении	Объем использования в стоимостном выражении, тыс. руб.
Электрическая энергия, тыс. кВт	55 939,51	214 473,80
Тепловая энергия, Гкал	6 199,53	13 505,19
Бензин автомобильный, тыс. л	319,502	10 904,73
Топливо дизельное, тн	7644,080	334 796,25
Мазут топочный, тн	0	0
Уголь, тн	14 040,66	26 160,02
Газ естественный (природный), м3	272 247	1 407,41

1.7. Перспективы развития Общества

Общество планирует не допускать снижения объема производства и реализации нерудных материалов, по возможности производить модернизацию оборудования, укреплять взаимоотношения с контрагентами.

1.8. Конкурентное окружение

В настоящий момент времени рынок щебеночной продукции насыщен на 100 %, и при реализации готовой продукции немаловажную роль играет конкурентное окружение. Основная конкурентная среда наблюдается при реализации щебня строительных фракций (5-20 мм, 20-40 мм, 40-70 мм). На большинстве щебеночных заводов – филиалов АО «ПНК» выпуск щебня строительных фракций осуществляется в ограниченном объеме, что приводит к образованию упущенной прибыли. Большая часть заводов территориально удалены от крупных промышленных центров, что в конечном итоге приводит к удорожанию продукции у конечных потребителей щебня. Рассматривая частные случаи, необходимо отметить следующее наличие конкурентов производителей щебня:

Северо-Западный регион (Медвежьегорский щебеночный завод – филиал АО «ПНК»). Данный регион массово насыщен карьерами-производителями щебня. В то же время потребление щебеночной продукции в данном регионе удовлетворяет производственную мощность заводов-производителей щебня. При отсутствии необходимых строительных фракций, сопоставимых по ценовому уровню продукции, производимой на конкурирующих предприятиях, можно ожидать сокращения реализации продукции с данного филиала АО «ПНК».

Мурманская область (Оленегорский щебеночный завод – филиал АО «ПНК»). Завод для выпуска щебеночной продукции приобретает горную массу у акционерного общества «Оленегорский горно-обогатительный комбинат», который расположен в непосредственной близости с заводом. Основное направление ГОКа – выпуск и реализация рудных материалов. В июне 2018 г. АО «Олкон» завершило пусконаладку дробильного-сортировочного комплекса, предназначенного для производства товарного щебня семи фракций. Ожидается демпинг в ценовой политике и, как следствие, возможность перехода основных потребителей щебня с Оленегорского щебеночного завода – филиала АО «ПНК» на акционерное общество «Оленегорский горно-обогатительный комбинат».

Северо-Кавказский регион (Сулинский щебеночный завод – филиал АО «ПНК» и Бесланский щебеночный завод – филиал АО «ПНК»). Данный регион массово насыщен карьерами - производителями щебня. В то же время, потребление щебеночной продукции в данном регионе удовлетворяет производственную мощность заводов - производителей щебня. При отсутствии строительных фракций (5-20 мм, 20-40 мм, 40-70 мм) по конкурентной цене, а также грамотных логистических схем оперативной работы с потребителями щебня возможно сокращение реализации на заводах – филиалах АО «ПНК».

Южно-Уральский регион (Орский щебеночный завод – филиал АО «ПНК», Хребетский щебеночный завод – филиал АО «ПНК» и Шершнинский щебеночный завод – филиал АО «ПНК»). Западно-Сибирский регион. Данные регионы насыщены карьерами-производителями щебня, что ведет к демпингу цен и к повышению требований к качеству продукции со стороны потребителей.

Красноярский край (Курагинский щебеночный завод – филиал АО «ПНК»). Основным потребителем щебеночной продукции является г. Красноярск. В черте города и в ближайшем окружении к нему сосредоточен ряд карьеров-конкуренентов, осуществляющих выпуск щебня, удовлетворяющего запросы потребителей. Курагинский щебеночный завод – филиал АО «ПНК» выпускает строительный щебень фр. 5-25 мм (по ТУ) с пыленностью до 2,5%, что, в сочетании с удаленностью от потребителей, сужает потенциальный рынок сбыта продукции. Основным потребителем щебня АО «ПНК» в указанном регионе является ОАО «РЖД».

Иркутская область (Ангасольский щебеночный завод – филиал АО «ПНК»). Основным потребителем данного региона являются дорожные службы Иркутской области и г. Иркутск. Дорожно-строительные организации в большинстве случаев являются и производителями щебня. В регионе массовое наличие мелких производителей щебня, значительно ближе расположенных к крупным потребителям. Качественные характеристики выпускаемого ими щебня не всегда удовлетворяют запросы потребителей. В настоящий момент Ангасольский щебеночный завод – филиал АО «ПНК» выпускает строительный щебень фр. 5-25 мм по ТУ. При организации выпуска щебня, фр. 5-20, соответствующего ГОСТ, возможно значительное расширение рынка сбыта готовой продукции.

Забайкальский край (Жипхегенский щебеночный завод – филиал АО «ПНК» и Талданский щебеночный завод – филиал АО «ПНК»). Потребители щебня данного региона в основном расположены в черте крупных промышленных центров – г. Улан-Удэ, г. Чита, г.

Благовещенск. Объем потребления щебня строительных фракций ими является незначительным. В черте указанных городов ведут свою работу от одного до двух производителей щебня, полностью обеспечивающих объем потребления городов. Заводы АО «ПНК» значительно удалены от крупных потребителей щебня. Щебень строительных фракций не соответствует утвержденным ГОСТ. В данном регионе фактор риска является наиболее значимым.

Дальневосточный регион (Сибирцевский щебеночный завод – филиал АО «ПНК»).

Основными потребителями строительного щебня в данном регионе являются г. Владивосток и г. Хабаровск. В черте г. Владивосток сосредоточено более пяти крупных производителей щебня. Объем выпуска и качественные характеристики щебня удовлетворяют объем потребления в данном регионе. В черте г. Хабаровск расположены два крупных производителя щебня. Объем их производства практически полностью удовлетворяет объемам потребления щебня. В то же время, сложившаяся ценовая политика данного региона позволяет Сибирцевскому щебеночному заводу – филиалу АО «ПНК» осуществлять реализацию щебня в необходимых объемах.

1.9. Факторы риска в 2018 году

Классификация рисков приведена в Таблице № 4.

Таблица № 4

Классификация рисков

Фактор риска	Оценка степени риска	Комментарии
Производственные риски		
Риск технологических простоев и поломок оборудования	Высокий	Износ оборудования. В то же время, заводы имеют большую историю работы и опытный персонал, производство распределено по всем заводам, что не допускает одновременного длительного простоя значительной части производственных мощностей.
Риск сбоев в организации транспортировки щебня	Средний	Поскольку основная часть поставок осуществляется по железной дороге, а основным потребителем щебня является ОАО «РЖД», организационные сложности доставки в отношении ОАО «РЖД» решаются быстро. В отношении других потребителей скорость решения вопроса зависит от решения о передаче подвижного состава.

Фактор риска	Оценка степени риска	Комментарии
Рыночные риски		
Риск снижения спроса на строительный щебень	Средний	Нестабильная ситуация на рынке строительных материалов. Ввод в эксплуатацию новых мощностей по производству щебня. Изменение требований, установленных нормативными документами, к качеству щебеночной продукции.
Риск снижения цены или недостаточного учета инфляции в цене щебня	Низкий	Цены ОАО «РЖД», основного потребителя, закреплены в контракте на поставку продукции и ежегодно индексируются.
Риск непредвиденного повышения затрат на производство	Средний	Многие статьи затрат по факту могут отличаться от запланированных значений. Как пример - резкий рост цен на расходные материалы (дизельное топливо, металл, взрывчатые материалы); рост цен на оригинальные материалы для импортной техники и оборудования, связанный с ослаблением рубля.
Риски государственного регулирования		
Риск прекращения действия лицензий или сертификатов	Средний	В связи с истечением срока действия лицензий требуется их периодическое продление.
Риск убытков из-за ужесточения экологических требований	Средний	В связи с созданием заводов более 50 лет назад, Общество несет затраты на приведение производства в соответствие с требованиями действующего законодательства.

2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

2.1. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

В основе системы принципов корпоративного управления АО «ПНК» лежит защита прав акционеров и других заинтересованных лиц, контроль финансово-хозяйственной деятельности, своевременное раскрытие информации о результатах деятельности Общества. Корпоративное взаимодействие органов управления Общества регулируется Уставом АО «ПНК», внутренними документами Общества.

Действующее корпоративное управление Общества обеспечивает акционерам АО «ПНК» возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе:

- акционерам обеспечен надежный способ учета прав собственности на акции;
- акционеры участвуют в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общих собраниях акционеров;
- акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе, которое реализуется путем предоставления акционерам исчерпывающей информации по каждому вопросу повестки дня при подготовке Общего собрания акционеров; включения в годовой отчет необходимой информации, позволяющей оценить итоги деятельности Общества за год; предоставления информации по отдельным запросам акционеров.

Практика корпоративного поведения обеспечивает осуществление Советом директоров АО «ПНК» стратегического управления деятельностью Общества. Заседания Совета директоров проводятся регулярно в связи с необходимостью принятия решений по вопросам, относящимся к его компетенции.

Практика корпоративного поведения обеспечивает подотчетность исполнительных органов АО «ПНК» Совету директоров и акционерам Общества.

Совет директоров избирает единоличный исполнительный орган Общества и обеспечивает контроль за его деятельностью, в том числе:

- определяет условия трудового договора с единоличным исполнительным органом Общества;

- принимает решение о совмещении единоличным исполнительным органом Общества должностей в органах управления иных организаций;
- принимает решение о премировании единоличного исполнительного органа и привлечении его к дисциплинарной ответственности.

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества осуществляет управляющая организация – общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания ПНК», действующая от имени АО «ПНК» с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества обеспечивает Ревизионная комиссия, избираемая в количестве 3 человек, и аудитор Общества.

2.2. Органы управления и контроля

В соответствии с уставом Общества сформирована следующая структура органов управления и контроля АО «ПНК»:

- Общее собрание акционеров (высший орган управления);
- Совет директоров (общее руководство деятельностью);
- единоличный исполнительный орган (руководство текущей деятельностью);
- Ревизионная комиссия (контроль за финансово-хозяйственной деятельностью).

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, обеспечивающим участие его акционеров в управлении и распределении прибыли Общества.

Сведения об акционерах Общества по состоянию на 31.12.2018¹ указаны в Таблице № 5.

¹ Источник: Реестр владельцев именных ценных бумаг АО «ПНК»

Таблица № 5

Сведения об акционерах АО «ПНК»

№ п/п	Акционер	Сведения о регистрации	Место нахождения	Кол-во акций, принадлежащих акционеру, шт.	Доля в уставном капитале, %
1.	Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	ОГРН – 1037739877295 Регистр. орган – Межрайонная инспекция МНС России № 39 по г. Москве Дата регистрации – 23.09.2003	107174, Москва, ул. Новая Басманная, д. 2	1 567 231	25,000024
2.	Общество с ограниченной ответственностью «ПНК-Урал»	ОГРН – 1097417000560 Регистр. орган – Межрайонная инспекция ФНС № 8 по Челябинской области Дата регистрации – 12.08.2009	456935 Челябинская область, Саткинский р-н, рп. Бердяуш, Доломитная ул., д.1А	4 701 686	74,999960
3.	Акционерное общество «КРП-инвест»	ОГРН - 1037700080395 Регистр. орган – Инспекция Федеральной налоговой службы № 8 по г. Москве Дата регистрации - 11.12.2001	107228, г. Москва, Новорязанская ул., д. 12	1	0,000016

Совет директоров

Совет директоров АО «ПНК» обеспечивает общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров АО «ПНК» избирается в составе 7 человек.

Состав Совета директоров на 31.12.2018 представлен в Таблице № 6.

Таблица № 6

Состав Совета директоров АО «ПНК»

Лелюх Владимир Анатольевич (председатель)	Заместитель генерального директора ООО «Сбербанк Капитал»	Доли участия в уставном капитале АО «ПНК» не имеет.
Меркулов Александр Борисович (заместитель председателя)	Советник генерального директора ООО «УК ПНК»	Доли участия в уставном капитале АО «ПНК» не имеет.
Набоко Алексей Викторович	Заместитель начальника Центральной дирекции инфраструктуры филиала ОАО «РЖД» по экономике и финансам	Доли участия в уставном капитале АО «ПНК» не имеет.
Самусев Александр Львович	Генеральный директор ООО «УК ПНК»	Доли участия в уставном капитале АО «ПНК» не имеет.
Соловьев Борис Валерьевич	Первый заместитель начальника Центральной дирекции инфраструктуры – филиал ОАО "РЖД" (ЦДИ)	Доли участия в уставном капитале АО «ПНК» не имеет.
Украинская Анна Юрьевна	Заместитель генерального директора по финансам – финансовый директор ООО «УК ПНК»	Доли участия в уставном капитале АО «ПНК» не имеет.
Шестакова Евгения Юрьевна	Заместитель генерального директора по экономике и развитию ООО «УК ПНК»	Доли участия в уставном капитале АО «ПНК» не имеет.

В течение 2018 года члены Совета директоров АО «ПНК» не заключали сделок с Обществом, не являлись участниками судебных разбирательств с Обществом.

Единоличный исполнительный орган

По решению Общего собрания акционеров АО «ПНК» (протокол № 3/2014 внеочередного Общего собрания акционеров от 29.09.2014) полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации – обществу с ограниченной ответственностью «Управляющая компания ПНК» – по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации от 03.10.2014.

Решением Совета директоров ОАО «ПНК» (протокол № 6/2016 от 01.09.2016) срок действия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа акционерного общества «Первая нерудная компания» управляющей организации продлен до 02.10.2021.

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия.

Годовое Общее собрание акционеров АО «ПНК», состоявшееся 29 июня 2018 года, избрало Ревизионную комиссию АО «ПНК» численностью 3 человека.

Состав Ревизионной комиссии АО «ПНК» на 31.12.2018 представлен в Таблице № 7.

Таблица № 7

Состав Ревизионной комиссии АО «ПНК»

Вдовенко Мария Анатольевна	Главный бухгалтер ООО «УК ПНК»	Доли участия в уставном капитале АО «ПНК» не имеет.
Галашева Екатерина Валерьевна	Заместитель генерального директора по правовым вопросам ООО «УК ПНК»	Доли участия в уставном капитале АО «ПНК» не имеет.
Рыбалка Анатолий Николаевич	Заместитель генерального директора по экономической безопасности ООО «УК ПНК»	Доли участия в уставном капитале АО «ПНК» не имеет.

2.3. Акционерный капитал

Размер уставного капитала АО «ПНК» составляет 6 268 918 000 (шесть миллиардов двести шестьдесят восемь миллионов девятьсот восемнадцать тысяч) рублей.

Уставный капитал Общества состоит из 6 268 918 (шести миллионов двухсот шестидесяти восьми тысяч девятисот восемнадцати) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 000 (одна тысяча) рублей каждая.

2.4. Существенные корпоративные действия в 2018 г.

На основании решения годового Общего собрания акционеров АО «ПНК» от 29.06.2019 (протокол № 2/2018 от 04.07.2018) изменено местонахождение Общества и утвержден устав в новой редакции.

Устав и наименование Общества были приведены в соответствие с нормами главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации во исполнение п. 7 ст. 3 Федерального закона от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

Запись о государственной регистрации изменений в Единый государственный реестр юридических лиц внесена 17.09.2018 за государственным регистрационным номером (ГРН) 2187749068989.

2.5. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками

За отчетный период Общество не заключало крупных сделок.

2.6. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

За отчетный период Общество заключило сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:

- договор купли-продажи экземпляров Системы КонсультантПлюс от 19.01.2018 № 02-2018-ПНК с ООО «УК ПНК» (извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, от 21.12.2017);
- договор купли-продажи товарно-материальных ценностей (основные средства, запасные части, расходные материалы и пр.) от 09.07.2018 № 64-2018-ПНК с ООО «ПНК-Урал» (извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, от 19.06.2018);
- договор купли-продажи товарно-материальных ценностей (основные средства, запасные части, расходные материалы и пр.) от 09.07.2018 № 65-2018-ПНК с

ООО «ПНК-Урал» (извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, от 19.06.2018).

3. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основной задачей щебеночных заводов – филиалов АО «ПНК» является обеспечение предприятий ОАО «РЖД» щебеночной продукцией, необходимой для производства работ, связанных с капитальным ремонтом, текущим содержанием и реконструкцией верхнего строения пути.

Приоритетной задачей для АО «ПНК» является поставка щебня путевой фракции (25-60 мм) для железных дорог.

Произведенный в результате дробления горной массы щебень мелких фракций, отсева отгружаются на заводы по производству железобетонных шпал, а также сторонним потребителям.

Объемы производства путевого щебня щебеночными заводами - филиалами АО «ПНК» за период с 2016 по 2018 годы представлены в приведенных ниже Таблице № 8 и Диаграмме 1.

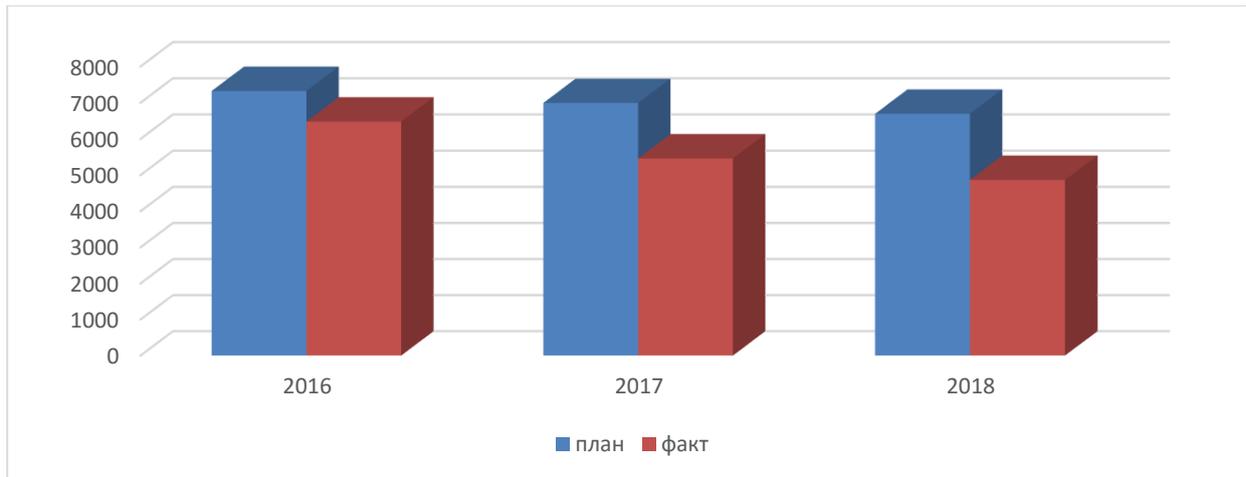
Таблица № 8

Объемы производства путевого щебня в 2016 - 2018 годах, тыс. м³

Наименование щебеночного завода – филиала АО «ПНК»	2016		2017		2018	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Ангасольский	656	605	610	503	547	458
Бесланский	0	0	9	2	52	35
Жипхегенский	423	298	431	275	425	222
Исетский	519	419	391	244	398	253
Камнереченский	1 067	963	1 091	788	911	620
Крутокачинский	253	186	121	49	0	0
Курагинский	241	255	354	330	368	327
Мочищенский	197	124	183	144	162	59
Оленегорский	349	311	361	295	366	278
Орский	691	681	697	604	683	659
Сибирцевский	692	732	607	576	746	529
Сулинский	584	583	640	576	641	472

Талданский	495	451	523	415	496	357
Хребетский	579	551	550	354	455	271
Шершнинский	364	318	425	305	443	326
ИТОГО	7 323	6 477	6 993	5 460	6 693	4 866

Диаграмма 1



4. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

4.1. Основные положения учетной политики

В принятой на 2018 год учетной политике АО «ПНК» можно выделить следующие основные положения:

Для целей бухгалтерского учета:

1. выручка от реализации продукции, товаров, работ (услуг) определялась по методу начисления;
2. амортизация основных средств начислялась линейным способом;
3. затраты на ремонт основных средств включались в себестоимость того отчетного периода, когда они имели место;
4. учет товаров осуществлялся по покупным ценам;
5. прямые затраты на производство готовой продукции, работ, услуг учитывались по дебету счета 20 «Основное производство»;
6. расходы на счет 23 «Вспомогательное производство» и счет 25 «Общепроизводственные расходы» в конце учетного периода распределялись пропорционально прямым расходам на оплату труда в дебет счета 20 «Основное производство»;
7. общехозяйственные расходы определялись как условно-постоянные и списывались на счет 90.08 «Управленческие расходы»;
8. коммерческие расходы (счет 44) признавались в том отчетном периоде, в котором они возникли и списывались на счет 90.07 «Расходы на продажу»;
9. горноподготовительные работы (буровые, взрывные работы, водоотлив, отвалообразование и т.д.), совмещенные по времени с отработкой подготовительных объемов полезных ископаемых, включались в текущие затраты.

Горноподготовительные работы (буровые и взрывные работы), не совпадающие по времени с отработкой подготовительных объемов полезных ископаемых,

относились на незавершенное производство, оценка которых производится по фактической производственной себестоимости.

Горноподготовительные работы (вскрышные работы, водоотлив, отвалообразование и т.д.), не совпадающие по времени с отработкой подготовительных объемов полезных ископаемых, относились на расходы будущих периодов.

Сумма расходов будущих периодов по вскрышным работам, подлежащая включению в себестоимость данного периода, определялась по нормам (коэффициентам) погашения;

10. МПЗ принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, формирование которой осуществляется без применения счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей»;
11. остатки готовой продукции на складе (или иных местах хранения) на конец отчетного периода оцениваются по фактической производственной себестоимости.

Для целей налогового учета:

1. налоговый учет осуществляется бухгалтерией Общества;
2. дата возникновения обязанности по уплате налога на добавленную стоимость в соответствии со ст. 167 НК РФ;
3. доходы и расходы в целях исчисления налога на прибыль в соответствии со ст.ст. 271 и 272 НК РФ определялись по методу начисления;
4. при определении размера материальных расходов при списании сырья и материалов, используемых в производстве (изготовлении) товаров (выполнении работ, оказании услуг), АО «ПНК» в соответствии со ст. 254 НК РФ применяется метод оценки по средней стоимости;
5. амортизируемым имуществом согласно положениям ст. 256 НК РФ признается имущество со сроком полезного использования более 12 месяцев и первоначальной стоимостью более 100 000 рублей;
6. начисление амортизации по амортизируемому имуществу производилось линейным методом в порядке, установленном ст. 259 НК РФ;
7. остатки готовой продукции на складе определялись по прямым расходам;

8. АО «ПНК» исчисление и уплату в федеральный бюджет сумм авансовых платежей, а также сумм налога, исчисленного по итогам налогового периода, производило по месту своего нахождения без распределения указанных сумм по обособленным подразделениям.

При исчислении сумм налога на прибыль организаций, подлежащих зачислению в бюджеты субъектов РФ как по месту нахождения АО «ПНК», так и по месту нахождения обособленных подразделений АО «ПНК», расчет доли прибыли, приходящейся на АО «ПНК» по месту его регистрации и на эти обособленные подразделения, определялся исходя из доли прибыли, исчисленной из совокупности показателей всех обособленных подразделений АО «ПНК», находящихся на территории определенного субъекта Российской Федерации.

Уплата авансовых платежей, а также сумм налога, подлежащих зачислению в доходную часть бюджетов субъектов РФ и бюджетов муниципальных образований, производилась АО «ПНК» по месту нахождения организации, а также по месту нахождения каждого из ее обособленных подразделений исходя из доли прибыли, приходящейся на эти обособленные подразделения, определяемой как средняя арифметическая величина удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса остаточной стоимости амортизируемого имущества этого обособленного подразделения соответственно в среднесписочной численности работников и остаточной стоимости амортизируемого имущества, определенной в соответствии с п. 1 ст. 257 НК РФ в целом по налогоплательщику.

Уплата авансовых платежей по налогу на прибыль производилась исходя из одной трети фактически уплаченного квартального авансового платежа за квартал, предшествующий кварталу, в котором производится уплата ежемесячных авансовых платежей.

9. АО «ПНК» признается пользователем недр в соответствии с законодательством Российской Федерации и является налогоплательщиком налога на добычу полезных ископаемых. Согласно учетной политике количество добытого полезного ископаемого в целях налогообложения измерялось в обособленных подразделениях АО «ПНК» в метрах кубических в разрыхленном теле и определялось прямым методом;

10. оценка стоимости добытого полезного ископаемого производилась АО «ПНК» по каждому виду полезного ископаемого на основании представленных филиалами расчетов о количестве добытого и объемах реализации полезного ископаемого в отчетном периоде;
11. для НДС реализованное добытое полезное ископаемое соответствующего вида подлежало оценке исходя из цен реализации в соответствии со ст. 340 НК РФ.

4.2. Анализ результатов деятельности и финансового положения

Анализ динамики результатов деятельности АО «ПНК» представлен в Таблице № 9.

Таблица № 9

Динамика результатов деятельности АО «ПНК» в 2017 – 2018 годах

№	Показатель	Ед.изм.	2017 год	2018 год	% 2018 / 2017
1	Выручка	млн руб.	18 407,6	20 102,9	109,21 %
2	Себестоимость	млн руб.	5 788,1	6 696,4	115,69 %
3	Коммерческие расходы	млн руб.	9 943,2	10 349,7	104,09 %
4	Управленческие расходы	млн руб.	931,3	992,6	106,58 %
5	Суммарные операционные расходы	млн руб.	16 662,6	18 038,7	108,26 %
6	Прибыль от продаж	млн руб.	1 745,0	2 064,2	118,29 %
7	Чистая прибыль	млн руб.	584,4	791,9	135,51 %
8	Объем производства	тыс. м ³	14 310.20	8 722,9	60,96 %
	в том числе путевой щебень	тыс. м ³	5 542.21	4 871,6	87,9 %
9	Производительность труда	м ³ /чел	297,20	271,6	91,39 %
10	Средняя численность персонала	чел.	2 345	2 268	96,72 %
11	Средняя заработная плата	руб.	33 082.32	37 152.53	112,30 %

Анализ структуры чистых активов представлен в Таблице № 10.

Таблица № 10

Структура чистых активов АО «ПНК» (млн руб.)

Наименование показателя		Код строки бух. баланса	На начало отчетного года	На конец отчетного периода	Структура
I. Активы					
1	Нематериальные активы	1110	0,5	0,4	0,0%
2	Основные средства	1150	3 652,2	3 543,0	39,5%
3	Незавершенное строительство	1150	60,4	59,4	0,7%
4	Доходные вложения в материальные ценности	1160	0,2	0,2	0,0%
5	Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения ¹	1170	142,8	0,0	0,0%
6	Прочие внеоборотные активы ²	1180+1190	431,3	633,9	7,1%
7	Запасы	1210	967,8	742,6	8,3%
8	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	25,7	16,1	0,1%
9	Дебиторская задолженность ³	1230+1240	3 155,3	3 758,4	41,9%
10	Денежные средства	1250	98,9	187,3	2,1%
11	Прочие оборотные активы	1260	33,5	29,9	0,3%
12	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 1-11)		8 568,6	8 971,2	100,0%
II. Пассивы					
13	Прочие долгосрочные обязательства ^{4, 5}	1420+1450	268,4	289,9	15,7%
14	Кредиторская задолженность	1520	1 950,7	1 048,9	56,8%
15	Резервы предстоящих расходов	1540	16,4	507,4	27,5%
16	Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 13-15)		2 235,5	1 846,2	100,0%
17	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 12), минус итога пассивы, принимаемые к расчету (стр. 20))		6 333,1	7 125,0	

¹ За исключением фактических затрат по выкупу собственных акций у акционеров.

² Включая величину отложенных налоговых активов.

³ За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

⁴ Включая величину отложенных налоговых обязательств.

⁵ В данных о величине прочих долгосрочных и краткосрочных обязательств приводятся суммы созданных в установленном порядке резервов в связи с условными обязательствами и с прекращением деятельности.

Величина статьи «Основные средства» за отчетный период уменьшилась на 3 %. В структуре активов доля статьи уменьшилась на 3 % и составила 39,5 %.

По статье «Нематериальные активы» отражены затраты на разработку и регистрацию товарного знака и затраты на разработку сайта АО «ПНК».

Статья «Незавершенное строительство» не изменилась, что объясняется фактическим графиком ввода основных средств в эксплуатацию. Доля статьи в структуре активов составила 0,7 %.

По статье «Доходные вложения в материальные ценности» отражена недвижимость, используемая для проживания руководителей и специалистов заводов. Величина статьи не изменилась. Доля статьи в структуре активов не изменилась и составляет менее 0,1 %.

По статье «Прочие внеоборотные активы» отражены расходы будущих периодов со сроком полезного использования более 1 года (лицензии, сертификаты, разрешительная документация). Доля статьи в структуре активов составляет менее 7,1 %.

Величина статьи «Запасы» за отчетный период уменьшилась на 23,3 %. В структуре активов доля статьи уменьшилась на 4,2 % и составила 8,3 %.

Статья «НДС по приобретенным ценностям» увеличилась на 37,4 %. Доля статьи в структуре активов составила 0,1 %.

По статье «Прочие оборотные активы» отражен НДС, начисленный по отгрузке, недостачи и потери от порчи имущества, платежи по прочим видам страхования. Доля статьи в структуре активов составляет 0,3%.

Статья «Дебиторская задолженность» выросла на 19,1 % по отношению к факту на начало периода. В структуре активов доля статьи составила 41,9 %. Структура дебиторской задолженности представлена в Таблице № 11.

Таблица № 11

Дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2018

Показатель	Факт, млн руб.	Структура факт, %
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчётной даты), в том числе:	3 756,9	100,0
покупатели и заказчики (62)	2 146,2	57,2
в том числе по каждому контрагенту:		
ООО «ПНК-Урал»	1 419,5	37,8
ОАО «РЖД»	533,9	14,2
ООО «Медвежьегорский щебеночный завод»	172,6	4,6
ООО «УК ПНК»	9,9	0,3
ГВСУ № 7 ФГУП	3,9	0,1
ООО «Газпром Трансгаз Томск»	2,6	0,1
Прочие покупатели и заказчики	3,8	0,1
налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение	5,5	0,1
авансы выданные - всего	1 406,8	37,4
ООО «ПНК-Урал»	180,6	4,8
ООО «Медвежьегорский щебеночный завод»	308,0	8,2
ОАО «РЖД»	105,4	2,8
ООО «УК ПНК»	545,5	14,5
ООО «ФГК»	173,5	4,6
ООО «Гавриловский ЩЗ»	19,6	0,5
ООО «Пиноль»	18,0	0,5
ОАО «Волгоцеммаш»	7,8	0,2
ООО ТД «Технотрейд»	3,5	0,1
Прочие авансы	44,9	1,2
прочие дебиторы	198,4	5,3
Дебиторская задолженность ОАО «РЖД»	648,4	17,3

Статья «Прочие долгосрочные обязательства» увеличилась на 8,0 %. Доля статьи в структуре пассивов составляет 15,7 %.

По статье «Краткосрочные кредиты и займы» движение отсутствует.

Статья «Кредиторская задолженность» уменьшилась на 46,2 % по отношению к факту на начало периода.

В структуре пассивов доля статьи не изменилась и составила 56,8 %. Структура кредиторской задолженности представлена в Таблице № 12.

Таблица № 12

Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2018

Показатель	Факт, млн руб.	Структура факт, %
Кредиторская задолженность - всего, в том числе:	1 048,9	100,00
Поставщики и подрядчики - всего	233,6	22,3
ООО «АЗОТ МАЙНИНГ СЕРВИС»	6,6	0,6
АО «ВОСТОК-СЕРВИС-СПЕЦКОМПЛЕКТ»	5,5	0,5
АО «ОЛКОН»	5,3	0,5
ОАО «РЖД»	16,8	1,6
АО «КФС-ТРАНС»	4,4	0,4
ООО «Карьер-Сервис»	5,5	0,5
ООО «Иланвзрывстрой»	3,9	0,4
ООО «Союзинтегро»	3,2	0,3
ООО «УК ПНК»	14,0	1,4
ООО ПКФ «ТОРОС»	7,0	0,7
ООО «Энерго-Альянс»	42,9	4,1
ООО «ЮУВП»	8,6	0,8
ООО «Дальжд-Групп»	3,1	0,3
прочие поставщики и подрядчики	106,8	10,2
Задолженность перед персоналом организации	37,9	3,6
Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами	114,3	10,9
Прочие кредиторы	160,3	15,3
ООО ВТБ Факторинг	151,8	14,5
Прочие	8,5	0,8
Авансы полученные, в т.ч.	502,9	47,9
ОАО «РЖД»	488,2	46,5
Прочие	14,7	1,4
Кредиторская задолженность ОАО «РЖД»	505,3	48,2

Статья «Резервы предстоящих расходов» по отношению к факту на начало периода увеличились на 3 094 %. Изменение входящего и фактического значения по данной статье связано с созданием резервов. В структуре пассивов доля статьи и составила 27,5 %.

Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала за три последних завершённых финансовых года, приведены в Таблице № 13.

Таблица № 13

Соотношение чистых активов и уставного капитала в 2016 – 2018 годы

Наименование показателя	2016 г.	2017 г.	Рост 2017 к 2016		2018 г.	Рост 2018 к 2017	
			абс.	%		абс.	%
Чистые активы, млн руб.	5 748,7	6 333,1	584,4	10,2	7 125,0	791,9	12,5
Уставный капитал, млн руб.	6 268,92	6 268,92	0,00	0,0	6 268,92	0,00	0,0
Отношение чистые активы / уставный капитал, %	91,7 %	101 %	-	-	113,7 %	-	-

4.3. Бухгалтерский баланс

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
6	Нематериальные активы	1110	349	408	181
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
7	Основные средства	1150	3 602 375	3 712 599	3 925 435
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	187	190	921
8	Финансовые вложения	1170	-	142 831	194 458
19	Отложенные налоговые активы	1180	365 437	185 249	18 585
9	Прочие внеоборотные активы	1190	268 504	246 043	241 572
	Итого по разделу I	1100	4 236 851	4 287 320	4 381 152
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
10	Запасы	1210	742 578	967 829	1 520 614
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	16 145	25 663	1 194
12	Дебиторская задолженность	1230	3 756 873	3 153 837	1 386 995
8	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 478	1 478	1 478
13	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	187 321	98 897	10 696
	Прочие оборотные активы	1260	29 973	33 507	59 511
	Итого по разделу II	1200	4 734 369	4 281 210	2 980 488
	БАЛАНС	1600	8 971 220	8 568 530	7 361 640

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	6 268 918	6 268 918	6 268 918
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	62 366	62 366	62 366
	Резервный капитал	1360	89	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	793 625	1 771	(582 609)
	Итого по разделу III	1300	7 124 998	6 333 055	5 748 676
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
19	Отложенные налоговые обязательства	1420	192 170	175 266	173 521
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
16	Прочие обязательства	1450	97 681	93 095	23 888
	Итого по разделу IV	1400	289 850	268 361	197 409
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-

16	Кредиторская задолженность	1520	1 048 878	1 950 711	1 395 589
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
15	Оценочные обязательства	1540	507 494	16 404	19 967
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	1 556 372	1 967 114	1 415 556
	БАЛАНС	1700	8 971 220	8 568 530	7 361 640

4.4. Отчет о финансовых результатах

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
17	Выручка	2110	20 102 947	18 407 614
17	Себестоимость продаж	2120	-6696446695	-5788083452
17	Валовая прибыль (убыток)	2100	13 406 500	12 619 531
	Коммерческие расходы	2210	-10349669549	-9943240813
	Управленческие расходы	2220	(992 630)	(931 315)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 064 200	1 744 975
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	17 743	13 672
	Проценты к уплате	2330	-	-
18	Прочие доходы	2340	168 232	145 360
18	Прочие расходы	2350	(1 223 509)	(1 096 577)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 026 666	807 430
19	Текущий налог на прибыль	2410	(393 897)	(374 413)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(25 280)	(51 282)
19	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(16 904)	(1 744)
19	Изменение отложенных налоговых активов	2450	180 188	163 389
	Прочее	2460	(4 110)	(10 282)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	791 943	584 380

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	791 943	584 380
	СПРАВОЧНО			
20	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Генеральному директору управляющей организации АО «Первая нерудная компания»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности **Акционерного общества «Первая нерудная компания»** (ОГРН 1087746575652, 129090, г. Москва, ул. Каланчёвская, д.16, стр.1, этаж 1, ком. 1з), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года, отчета о финансовых результатах за 2018 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2018 год и отчета о движении денежных средств за 2018 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение АО «Первая нерудная компания» по состоянию на 31 декабря 2018 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексом этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о

непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского

- заклучения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с руководством аудируемого лица, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Генеральный директор



Д.А. Корсаков

Аудиторская организация

Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская Компания «Корсаков и Партнеры»

ОГРН 1047796182554

125368, г. Москва, ул. Митинская, д.43, оф.53

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация)

ОРНЗ 10403001516

«15» марта 2019 года

5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ

По итогам 2017 года Обществом получена чистая прибыль в размере 584 380 тыс. руб. Годовым Общим собранием акционеров принято решение прибыль по итогам 2017 года распределить следующим образом:

- 582 608 546,35 руб. направить на погашение убытков прошлых лет;
- 88 500 руб. направить на формирование резервного фонда;
- 1 682 500 руб. направить на инвестиционные нужды Общества.

6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

6.1. Инвестиции Общества, в том числе внутренние, направляемые на техническое перевооружение и развитие Общества

Фактический объем осуществленных инвестиций в 2018 году составил 164,87 млн руб. (без НДС), из них:

- приобретение сооружений – 1,56 млн руб.;
- приобретение машин и оборудования (кроме вычислительной техники) – 85,98 млн руб.;
- приобретение средств транспортных – 70,83 млн руб.;
- приобретение прочих основных фондов – 6,5 млн руб.

Диаграмма 2



6.2. Источники финансирования инвестиционных программ

Источники финансирования капитальных вложений в 2018 г.:

- часть начисленных амортизационных отчислений в размере 85,6 млн руб.;
- лизинг в размере 79,3 млн руб.

6.3. Непрофильные финансовые вложения

В 2018 году Общество не осуществляло непрофильные финансовые вложения.

6.4. Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты

В 2018 году для обновления парка карьерной техники и вспомогательного транспорта были заключены договоры лизинга со следующими лизинговыми компаниями:

1. ООО «БАЛТОНЭКСИМ Лизинг СЗ» (входит в группу компаний ООО «Абсолют Лизинг»):
 - бульдозер Shantui SD23 – 1 единица для Орского щебеночного завода – филиала АО «ПНК» для увеличения производительности завода;
 - карьерный самосвал БЕЛАЗ-7540В - 2 единицы для Сулинского щебеночного завода – филиала АО «ПНК» для замены вышедших из строя;
 - экскаватор КРАНЭКС ЕК-450FS – 1 единица для Талданского щебеночного завода – филиала АО «ПНК» для увеличения производительности завода;
 - Фронтальный погрузчик VULCAN WL 460 – 1 единица для Шершнинского щебеночного завода – филиала АО «ПНК» для замены вышедшего из строя;
 - машина комбинированная уборочная МД-43253 – 1 единица для Гавриловского щебеночного завода – филиала АО «ПНК» для содержания внутренних дорог завода.
2. ООО «Тяжпромлизинг»
 - гусеничный экскаватор Hyundai Robex 480LC-9S с гидромолотом для Курагинского щебеночного завода – филиала АО «ПНК» для замены вышедших из строя экскаваторов.

7. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

7.1. Развитие сети связи Общества и ИТ

Для ускорения процессов интеграции и модернизации ИТ-инфраструктуры филиалов Общества в 2018 году планировалось организовать монтажные работы в филиалах силами работников управляющей организации и переход на внутреннюю проектную работу.

В управляющей организации произведен ввод в эксплуатацию нового сетевого хранилища и двух серверов для организации почтового сервиса на мощностях Общества. Реорганизована система доступа к серверам баз данных, изменена система и планы резервного копирования бизнес-данных и узлов ИТ-инфраструктуры. Начата программа обновления активного сетевого оборудования. Внедрена система видеоконференцсвязи (ВКС), организованы переговорные комнаты для проведения одновременных сеансов ВКС по разным направлениям деятельности Общества.

Начат процесс описания и автоматизации бизнес-процессов (финансовый блок). В 2019 году планируется продолжение автоматизации бизнес-процессов подразделений Общества.

В рамках организации единой сети передачи данных и единой информационной среды, в 2018 году полностью модернизированы ИТ-инфраструктуры на Ангасольском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК», Гавриловском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК», Исетском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК», Камнереченском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК», Сибирцевском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК» и Хребетском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК». На всех модернизируемых заводах устанавливается серверное оборудование и часть сервисов переносится с серверов управляющей организации на локальное оборудование, что повышает доступность ИТ-сервисов в филиалах. Модернизация включает в себя полное обновление сети передачи данных (монтаж СКС), внедрение телефонии (единое пространство адресов с центральным офисом), интеграцию с сетью центрального офиса, а также организацию системы видеонаблюдения.

На Медвежьегорском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК», Оленегорском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК», Жипхегенском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК» установлены дополнительные камеры системы видеонаблюдения.

На Сулинском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК» активно используется отчетность на основе данных АСУ СМТ Омникомм. Система позволяет принимать управленческие решения по каждому факту нецелевого использования ГСМ и техники.

На Курагинском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК» и Шершнинском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК» начат процесс модернизации ИТ-инфраструктуры, введена в эксплуатацию часть камер системы видеонаблюдения.

В планах работ по модернизации ИТ-инфраструктуры на 2019 год – Орский щебеночный завод – филиал АО «ПНК», Талданский щебеночный завод – филиал АО «ПНК», Курагинский щебеночный завод – филиал АО «ПНК», Шершнинский щебеночный завод – филиал АО «ПНК» и Беспанский щебеночный завод – филиал АО «ПНК».

На всех заводах ведется внедрение сервисов телефонии и начат процесс организации резервных каналов связи. Введение резервных каналов связи повышает доступность сервисов. В 2019 году планируется дальнейшее развитие телефонии.

На Сибирцевском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК» планируется запустить пилотный проект по организации цифровой радиосвязи, реализация которого позволит охватить связью труднодоступные участки карьеров и производства.

В течение года проводилось обновление оборудования во всех филиалах Общества. За 2018 год было обновлено 90% всего оборудования в филиалах Общества. В планах на 2019 год закончить модернизацию оборудования по данной программе.

В рамках автоматизации технологических процессов и автоматизации производства планируется внедрение систем АСУ ТП и организация передачи данных с АСУ заводов в производственно-диспетчерскую службу управляющей организации.

8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

8.1. Общая информация

В целях успешного выполнения производственных задач АО «ПНК» стремится сохранить квалифицированный рабочий персонал, организует мероприятия по привлечению высококлассных специалистов на управленческие должности, а также осуществляет точечные замены ключевых сотрудников административных и производственных служб заводов.

Общая среднесписочная численность работников Общества, в том числе аппарата управления, за 2018 год составила 2 268 человек (Таблица № 14).

Таблица № 14

Общая численность работников Общества

Показатель	Штат	Факт
Списочная численность работников АО «ПНК», чел.,	2 902	2 381
в том числе аппарата управления АО «ПНК», чел.	16	16

Списочная численность работников по щебеночным заводам – филиалам АО «ПНК» по состоянию на 31 декабря 2018 года составляет 2 381 человек, из них производственный персонал составляет 1816 человек (76,27 %).

За 2018 год всего:

- принято на работу – 1033 чел.;
- уволено – 921 чел.;
- укомплектованность кадрового состава составляет 82,04 %.

Социальные гарантии работников предоставлялись в соответствии с Коллективным договором АО «ПНК» на 2018 год.

В Обществе действует единая система оплаты труда, мотивирующая персонал на достижение конечного результата и увеличение объемов производства.

Премирование работников осуществляется в соответствии с внутренними документами АО «ПНК».

В соответствии с положениями Коллективного договора АО «ПНК» осуществляет ежемесячную материальную помощь в зависимости от стажа работы на железнодорожном

транспорте неработающим пенсионерам через Благотворительный фонд «Почет». Списочная численность неработающих пенсионеров АО «ПНК» составляет на 31.12.2018 360 человек (в том числе 5 участников Великой Отечественной Войны и 49 тружеников тыла, 1 бывший несовершеннолетний узник концентрационных лагерей), что составляет 13,19 % от числа работающих сотрудников Общества (Таблица № 15).

Таблица № 15

Количество неработающих пенсионеров АО «ПНК», получающих материальную помощь через Благотворительный фонд «Почет»

Щебеночный завод – филиал АО «ПНК»	Количество
Ангасольский	15
Бесланский	37
Гавриловский	12
Гумбейский	28
Жипхегенский	32
Исетский	29
Камнереченский	0
Крутокачинский	17
Курагинский	13
Медвежьегорский	12
Мочищенский	30
Оленегорский	8
Орский	7
Сибирцевский	22
Сулинский	28
Талданский	11
Хребетский	36
Шершнинский	23
ИТОГО	360

С целью поддержания стабильной работы и благополучия работников, создания атмосферы взаимопонимания и доверия, формирования высокой социальной ответственности работников за результаты производственно-экономической деятельности, АО «ПНК» в 2010 году заключило договор с Негосударственным пенсионным фондом «Благосостояние». Количество участников-вкладчиков на 31.12.2018 составляет 45 человек.

Таблица № 16

Количество участников-вкладчиков НПО «Благосостояние» в АО «ПНК»

Щебеночный завод – филиал АО «ПНК»	Количество	% участников-вкладчиков к штатной численности
Ангасольский	0	0,00%
Бесланский	0	0,00%
Гавриловский	0	0,00%
Жипхегенский	0	0,00%
Исетский	0	0,00%
Камнереченский	0	0,00%
Крутокачинский	0	0,00%
Курагинский	2	2,35%
Медвежьегорский	0	0,00%
Мочищенский	1	0,65%
Оленегорский	1	0,80%
Орский	19	8,41%
Сибирцевский	2	0,91%
Сулинский	11	5,07%
Талданский	0	0,00%
Хребетский	9	5,86%
Шершнинский	0	0,00%
Итого:	45	1,65 %

Общий объем расходов Общества на выплаты социального характера и социальных гарантий работникам и неработающим пенсионерам за отчетный период составил 72 204 тыс. руб.

8.2. Структура работающих по категориям должностей

Кадровый состав по категориям должностей представлен в Диаграмме 3.

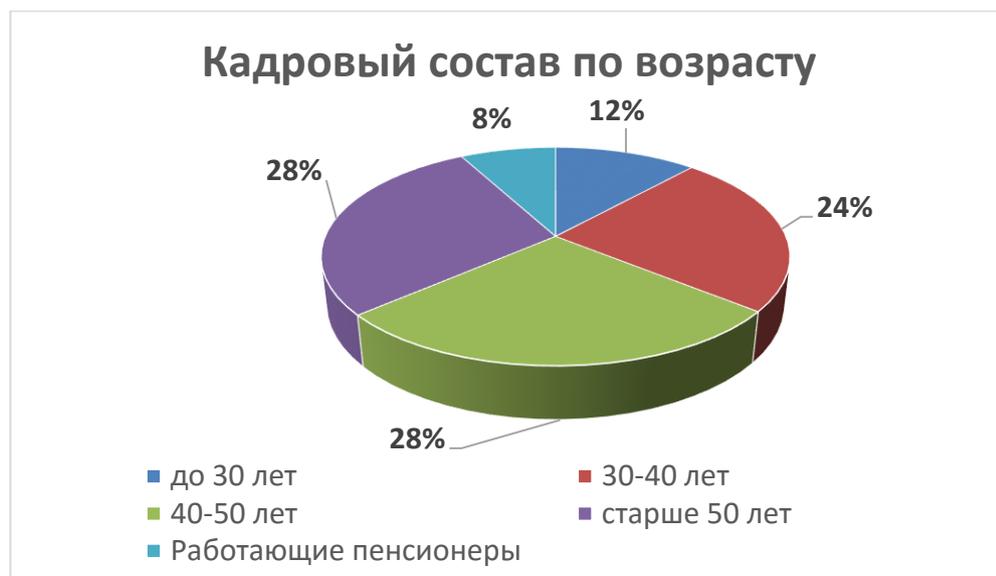
Диаграмма 3



8.3. Возрастной состав работников

Кадровый состав работников по возрасту представлен в Диаграмме 4.

Диаграмма 4



8.4. Текучесть кадров

За 2018 год всего:

- было принято – 1033 чел.;
- уволено – 921 чел.

Средняя текучесть кадров за 2018 год по Обществу составила 41,37 %.

По-прежнему актуален поиск сотрудников таких профессий как электрогазосварщик, электрослесарь дежурный и по ремонту оборудования, водитель автомобиля, машинист бульдозера, горный инженер, маркшейдер, машинист экскаватора, машинист конвейера, токарь, кузнец ручной ковки, слесарь по ремонту автомобилей. Среди инженерно-технического персонала периодически возникают вакансии в связи с уходом сотрудников на работу в альтернативные организации с более привлекательными условиями оплаты труда.

8.5. Переход к централизации управления

В 2018 году управляющей компанией были проведены следующие мероприятия по централизации управления:

- внедрены унифицированные положения об оплате труда работников щебеночных заводов – филиалов Общества;
- внедрен унифицированный порядок стимулирующих и компенсационных выплат для работников щебеночных заводов – филиалов Общества;
- внедрена сдельно-премиальная система оплаты труда для работников щебеночных заводов – филиалов Общества, занятых на экскавации и транспортировке горной массы;
- контроль трудовых споров;
- контроль реализации социальной политики;
- начаты мероприятия по внедрению дополнительного обучения работников дефицитным специальностям;
- начаты мероприятия по внедрению унифицированной формы трудового договора.

8.6. Качественный состав работников. Система развития персонала

По квалификации в целом все работники Общества, включая административно-управленческий персонал и высококвалифицированных рабочих, частично соответствуют предъявляемым требованиям.

Кадровый состав работников по образованию представлен в Диаграмме 5.

Диаграмма 5



В 2018 году реализован ряд программ целевого обучения специалистов профильных специальностей и подготовки (переподготовки, повышения квалификации) производственного персонала и должностных лиц.

В течение 2018 года прошли обучение 724 работников. Общие затраты на обучение работников Общества составили 3 260 тыс. руб. 9без учета НДС).

Обучение персонала проведено по следующим направлениям и программам:

- гражданская оборона;
- аттестации нештатных аварийно-спасательных формирований на право ведения горноспасательных работ (ВГК);
- повышение квалификации исполнительных руководителей и специалистов по направлению «Локализация и ликвидация аварий на ОПО, на которых ведутся горные работы открытым способом»;
- организация и методическое сопровождение предаттестационной подготовки руководителей и специалистов, осуществляющих эксплуатацию опасных производственных объектов, на которых применяются подъемные сооружения, предназначенные для подъема и перемещения грузов;

- обучение по программе: «Подготовка и переподготовка специалистов автомобильного транспорта, связанных с обеспечением безопасности движения»;
- обучение по программе: «Разработка месторождений полезных ископаемых открытым способом»;
- профессиональная подготовка (переподготовку) рабочих кадров по профессии (специальности) «Составитель поездов», профессии «Лаборант по физико-механическим испытаниям»;
- обучение по программам: «Охрана труда», «Основы промышленной безопасности», «Пожаро-технический минимум»;
- обучение по обеспечению экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления;
- обучение безопасным методам и приемам выполнения работ на высоте; обучение безопасным методам и приемам выполнения работ на высоте без применения инвентарных лесов и подмостей, с применением канатного доступа, III группа;
- обучение ИТР: «Электробезопасность 4 и 5 группы, допуск до и выше 1000 Вт с правом инспектирования объектов»;
- медперсонал: обучение по программе «Медицинское освидетельствование на состояние опьянения», методические рекомендации «Организация и порядок проведения предрейсовых медицинских осмотров водителей транспортных средств»;
- рабочие специальности по программам: машинист крана (крановщик), машинист экскаватора ЭКГ.

9. ЗАДАЧИ, ПЕРСПЕКТИВЫ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Главными стратегическими задачами АО «ПНК» на 2019 год являются рост объемов производства щебеночной продукции, стабильное обеспечение структурных подразделений ОАО «РЖД» путевым щебнем, в соответствии с действующими контрактными обязательствами, сокращение производственных издержек, коммерческих и непроизводственных расходов, увеличение объема реализации щебеночной продукции и прочих нерудных материалов.

В рамках достижения стратегических целей на 2019 год Обществом запланировано решение следующих задач:

1. Производственное развитие:

- капитальный ремонт основного и вспомогательного оборудования - проведение комплекса операций по поддержанию работоспособности и исправности оборудования, в результате которого улучшатся эксплуатационные свойства, повысится срок службы узлов и механизмов, увеличится межремонтный срок службы работы оборудования;
- запуск в работу стационарной линии дробления на Гавриловском щебеночном заводе – филиале АО «ПНК»;
- организация работы вахтовым методом в районах с тяжелыми природными условиями и большой удаленностью от крупных населенных пунктов: участок Улан-Макит Ангасольского щебеночного завода – филиала Общества и Жипхегенский щебеночного завода – филиала Общества;
- первоочередная замена основных средств, имеющих критический износ (в том числе: приобретение автотранспортной техники для перевозки горной массы в количестве 8 шт., грохотов для сортировки полуфабриката в количестве 14 шт. и пр.);
- проведение мероприятий по оптимизации расходов на буровзрывные работы: проведение экспериментальных взрывов, изменение параметров бурения, внесение необходимых изменений в проектно-разрешительную документацию, оптимизация условий сотрудничества с основными подрядчиками;

- приобретение дополнительных единиц технологического транспорта и техники: гидравлических экскаваторов, бульдозеров, фронтальных погрузчиков и прочей техники для увеличения производительности;
- совершенствование системы материально-технического обеспечения нормируемыми материалами и запасными частями для своевременного проведения планово-предупредительных ремонтов и сокращения аварийных остановок работы оборудования;
- сокращение себестоимости производства за счет частичного отказа от услуг сторонних организаций, связанных с организацией вскрышных работ, бурения скважин, эксплуатацией тепловозов, дроблением негабаритов, взвешиванием вагонов и выполнением других работ, осуществляемых в рамках технологии производства щебня;
- проведение мероприятий по росту производства щебеночной продукции на большинстве щебеночных заводов – филиалов АО «ПНК»;
- осуществление проектно-изыскательских работ с целью прироста существующих запасов;
- проведение организационно-технических мероприятий по модернизации ремонтных баз щебеночных заводов, приобретение и поставка ремонтного оборудования;
- расширение межрегиональных баз аварийного запаса запчастей, материалов, основных узлов и механизмов;
- внедрение мероприятий по модернизации энергообеспечения щебеночных заводов и оптимизации затрат на потребляемую электроэнергию;
- повышение качества и расширение номенклатуры продукции выпускаемого щебня строительных фракций, в частности путем увеличения доли фр. 5-20, в том числе кубовидного.

2. Расширение рынка сбыта, в том числе:

- проведение мероприятий, связанных со своевременным обеспечением щебеночных заводов – филиалов АО «ПНК» подвижным составом;
- проведение мероприятий по реализации накопленных складских остатков строительного щебня и отсева;

- привлечение новых потребителей;
 - оптимизация системы скидок для постоянных клиентов и новых покупателей;
 - размещение рекламы в местных источниках информации, а также установка рекламных щитов в регионах, где расположены филиалы АО «ПНК».
3. Инвестиционная деятельность – осуществление капитальных вложений на 2018 год планируется в размере 350 млн руб. Основной целью инвестиций являются:
- поддержание и рост существующих объемов производства путем недопущения остановки предприятий из-за аварийных поломок производственного оборудования, а также приобретения дополнительного оборудования для наращивания объемов производства и реализации;
 - техническое перевооружение отдельных узлов производственного процесса для механизации работ, сокращения непроизводительных расходов и повышения качества продукции;
 - соблюдение норм и правил в области экологии, промышленной и пожарной безопасности. В частности, установка пожарной сигнализации и замена электрооборудования на ряде щебеночных заводов – филиалов АО «ПНК»;
 - прирост запасов месторождений путем доразведки;
 - повышение качества учета отгружаемой продукции и снижения рисков выставления штрафов в случае перегруза/недогруза вагонов за счет поставки и монтажа весов автомобильных и железнодорожных.

10. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование:

Акционерное общество «Первая нерудная компания»

Сокращенное фирменное наименование:

АО «ПНК»

Место нахождения:

129090, Россия, г. Москва, ул. Каланчевская, д. 16, стр. 1, эт. 1, комн. 13

Почтовый адрес:

119034, Россия, г. Москва, ул. Остоженка, д. 28

E-mail: 1pnk@1pnk.ru

Web: www.1pnk.ru

Контактные телефоны / факсы:

+7(495) 787-78-64/ +7(495) 787 -78 -66

Сведения об образовании АО «ПНК»:

ОГРН 1087746575652

Дата регистрации: 29.04.2008

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

Сведения об учете АО «ПНК» в налоговом органе:

ИНН 7708670326

КПП 770801001

Коды статистики АО «ПНК»:

ОКПО 94137870

ОКОГУ 4100612

ОКАТО 45286565000

ОКТМО 45378000000

ОКФС 41

ОКОПФ 12267

ОКВЭД 08.11

Банковские реквизиты:

Расчетный счет 40702810538000008199 в ПАО Сбербанк

кор. счет 30101810400000000225

БИК 044525225

Информация о реестродержателе Компании:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»

Место нахождения: 109052 г. Москва, ул. Новохоловская, дом 23, стр.1

Телефон, факс: +7(495) 678-71-12

Информация об аудиторе Общества:

Фирменное наименование: ООО АК «Корсаков и Партнеры»

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

Место нахождения: 115054, г. Москва, ул. Дубининская, д. 57, стр. 1А, оф. 105

Телефон: +7(495) 971 2314

Тел./факс: +7(495) 926 2573

E-mail: audit@ackp.ru

Web: www.ackp.ru