

УТВЕРЖДЁН

Годовым общим собранием акционеров
Акционерного общества
«Олимпийский комплекс «Лужники»
«29» июня 2018 года
(протокол № 6/н от «02» июля 2018 года)

Председатель Годового общего собрания акционеров

/ К.Ю. Кореневский /

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЁН

Советом директоров
Акционерного общества
«Олимпийский комплекс «Лужники»
«25» мая 2018 года
(протокол № 6/н от «28» мая 2018 года)

Председатель Совета директоров

/ Н.А. Гуляев /

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества
«Олимпийский комплекс «Лужники»

по итогам работы за 2017 год



ОГЛАВЛЕНИЕ:

1. Обращение к акционерам.....	2
2. Общие сведения.....	4
3. Приоритетные объекты развития АО «Лужники».....	13
4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью АО «Лужники».....	26
5. Корпоративное управление.....	32
6. Информация об имущественном комплексе Общества.....	39
7. Основные производственные показатели.....	44
8. Доступность зданий АО «Лужники» для маломобильных групп граждан.....	55
9. Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности общества.....	56
10. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества.....	61
11. Инвестиционная деятельность.....	62
12. Кадровая и социальная политика.....	66
13. Информация об объеме использованных АО «Лужники» ресурсов в 2017 году.....	67
14. Иная информация.....	71
15. Сведения о соблюдении АО «Лужники» Кодекса корпоративного поведения.....	71
16. Сведения об утверждении годового отчета общим собранием акционеров акционерного общества.....	72

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Председателя Совета директоров и Генерального директора

Уважаемые акционеры!

В 2017 году АО «Лужники» занимало лидирующие позиции на рынке спортивных услуг, оставаясь арендой крупнейших спортивных соревнований, центром массового спорта и популярным местом для активного отдыха.

Приоритетными направлениями деятельности общества являлись обеспечение реализации федеральных и городских социальных программ и сохранение ведущего положения «Лужников» в профильном сегменте.

АО «Лужники» заинтересованно в защите прав и законных интересов своих акционеров, регулярно предоставляет акционерам информацию о своей деятельности, своевременно информирует обо всех корпоративных мероприятиях Общества.

В 2017 году состоялось два общих собрания акционеров и четыре заседания Совета директоров, на которых решались вопросы, отнесенные уставом Общества к компетенции Совета директоров.

За прошедший год в «Лужниках» было проведено 209 мероприятий, из них 135 культурно-зрелищных и 74 спортивных мероприятий, что на 21,43 % меньше, чем в 2016 г. Снижение связано с ведением работ в рамках подготовки к проведению Чемпионата Мира по футболу в 2018 г.

Активно продолжили работу абонементные спортивно-оздоровительные группы, проводились занятия спортивных школ, образовательных учреждений, а также организаций и фирм, заключивших договоры на аренду спортивных объектов.

В отчетном году выручка АО «Лужники» по основным видам деятельности составила 1 043 419 тыс. руб. Объем выручки по основным видам деятельности снизился к уровню прошлого года на 7,8 %. Стоимость чистых активов Общества по итогам 2017 года – увеличилась на 50,01 %.

В 2017 году общий объем инвестиций в строительство, реконструкцию (включая расширение и модернизацию) составил 4648,9 млн. руб. (без учета НДС), что превышает уровень 2016, 2015 и 2014 годов.

Значительные работы по модернизации системы видеонаблюдения территории и сооружений Общества позволила повысить уровень обеспечения безопасности нахождения посетителей на территории и сооружениях Лужников.

Были получены разрешения на ввод большинства объектов, входящих в программу подготовки к чемпионату мира по футболу FIFA 2018 года.

Дальнейшее развитие АО «Лужники» направлено в основном на развитие материально-технической базы (строительство новых объектов на земельном участке

Общества, включая строительство теннисного клуба, проведение реконструкции существующих сооружений, в первую очередь реконструкции многофункционального плавательного центра, модернизации, капитального и текущего ремонта, в том числе капитального ремонта УСЗ «Дружба» и эксплуатации возведенного открытого бассейна), увеличение объёма и повышения качества оказываемых услуг, подготовку к чемпионату мира по футболу 2018 года.

Благодарим наших акционеров за поддержку и помощь в решении многих вопросов!

Председатель Совета директоров
А.Н. Гуляев

Генеральный директор
А.Н. Пронин

2.ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

2.1. Информация об Обществе

Полное фирменное наименование:

Акционерное общество «Олимпийский комплекс «Лужники»

Сокращенное наименование:

АО «Лужники»

Сведения об изменении в наименовании и организационно – правовой форме АО «Лужники»:

1. Наименование при учреждении: «Акционерное общество открытого типа «Лужники» (АООТ «Лужники», сокращенное наименование АО «Лужники»), зарегистрировано Московской регистрационной Палатой 21.08.1992 г. в реестре за № 14920;
2. Утверждена новая редакция Устава Общества, смена наименования: Наименование «Открытое акционерное общество «Лужники» (ОАО «Лужники»), зарегистрировано Московской регистрационной Палатой 21.04.1998 г. за № 14920 – ш4;
3. Внесены изменения к Уставу с новым наименованием: “Открытое акционерное общество "Олимпийский комплекс «Лужники» (ОАО «Олимпийский комплекс «Лужники»), зарегистрировано Московской регистрационной Палатой 19.04.1999 г. за № 14920 - ю5. Московской регистрационной Палатой выдано Свидетельство о гос. регистрации № 014.920 от 21.08.1992г.
4. Принята новая редакция Устав с новым наименованием: “Акционерное общество "Олимпийский комплекс «Лужники» (АО «Лужники»), зарегистрировано МИФНС №46 14.03.2015 г. ГРН № 6157746607639. МИФНС №46 выдано Свидетельство 77№016973823.

Сведения о государственной регистрации общества:

Номер свидетельства о государственной регистрации: 014.920

Дата государственной регистрации: 21 августа 1992 г.

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Московская регистрационная палата.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1027700111120

Дата внесения записи в ЕГРЮЛ: 08 августа 2002 г.

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция МНС России №39 по г. Москве.



Сведения о наличии у АО «Лужники» лицензий, действовавших в 2017 г.:

1) Серия: МОС

Номер: 09437 вид лицензии: ВЭ

Дата выдачи: 2 августа 2002 г.

Срок действия до: 1 ноября 2032 г.

Орган, выдавший лицензию: Министерство природных ресурсов Российской Федерации, Департамент природных ресурсов по центральному региону.

Виды деятельности: добыча пресных подземных вод для производственно-технического водоснабжения

2) Номер: 77-Б/00637

Дата выдачи: 5 мая 2014 г.

Срок действия: бессрочно.

Орган, выдавший лицензию: Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий.

Виды деятельности: деятельность по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений.

Идентификационный номер налогоплательщика: 7704077210

Отраслевая принадлежность общества (коды ОКВЭД):

Сведения об основном виде деятельности:

96.04 Деятельность физкультурно-оздоровительная

Сведения о дополнительных видах деятельности:

93.11 Деятельность спортивных объектов

93.19 Деятельность в области спорта прочая

41.20 Строительство жилых и нежилых зданий

42.99 Строительство прочих инженерных сооружений

68.20 Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом

93.29.9 Деятельность зрелищно-развлекательная

Местонахождение, почтовый адрес общества и контактные телефоны:

Российская Федерация, 119270, г. Москва, ул. Лужники, д. 24.

Место нахождения постоянно действующего исполнительного органа эмитента:

Российская Федерация, 119270, г. Москва, ул. Лужники, д. 24.

Номер телефона +7 (495) 780-67-67; факса +7 (499) 246-98-65.

Адрес сайта: www.luzhniki.ru.

Адрес сайта, на котором осуществляется раскрытие информации:
<http://disclosure.lprime.ru/Portal/Default.aspx?emId=7704077210>

Банковские реквизиты:

Расчетный счет №40702810438180002377

в ПАО Сбербанк России г. Москва

к/с 30101810400000000225

БИК 044525225

Уникальный код эмитента: 05904-A

Уставный капитал: 10 007 760 000 рублей, разделен на 1 000 776 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 000 рублей каждая.

АО «Лужники» в порядке, установленном действующим законодательством и Уставом, вправе в дальнейшем разместить дополнительно к уже размещенным акциям следующие акции (объявленные акции):

Количество объявленных акций – 2 100 000 штук;

Номинальная стоимость объявленных акций – 10 000 (десять тысяч) рублей каждая;

Категории объявленных акций – обыкновенные именные акции;

Права, предоставляемые объявленными акциями: на владельцев размещаемых АО «Лужники» дополнительных акций в полном объеме распространяются все права, предоставляемые соответственно акциями этих категорий, в соответствии с Уставом АО «Лужники».

Сведения об аудиторе общества:

Полное и сокращенное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Москонсалт-Аудит»

ООО «Москонсалт-Аудит»

Юридический адрес: 105120, г.Москва, Костомаровский пер., д.3, стр.1А, комната 412

ИНН/КПП: 7724745226/770901001

ОГРН: 1107746321682

Телефон: +7 (495) 916-69-89

Сайт: www.moscoa.ru

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов: является корпоративным членом саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (основной регистрационный номер записи в реестре СРО: 11003009411).

Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на ценные бумаги АО

«Лужники»:

Полное и сокращенное наименование:

Акционерное общество «Независимая регистраторская компания»

АО «НРК»

ИНН 7705038503, КПП 771801001, ОГРН 1027739063087,

Адрес: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корпус 5Б

Телефон: +7 (495) 989-76-50 /+7(495) 989-76-82

Адрес электронной почты: www.nrcreg.ru

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестров владельцев именных ценных бумаг № 045-13954-000001 от 06 сентября 2002 г.

Срок действия: бессрочно

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ РФ

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 13.08.2013.

2.2. Положение АО «Лужники» в отрасли

АО «Лужники» (далее – Общество) учреждено в соответствии с Указом Президента РФ «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» от 01 июля 1992 г. № 721 и Распоряжением Москомимущества от 30 июля 1992 г. № 98-Р «О приватизации Центрального стадиона имени В.И. Ленина» и является правопреемником ОАО «Лужники» и Центрального стадиона имени В.И. Ленина, отвечает по всем их обязательствам и долгам и пользуется всеми их правами, в том числе правом пользования землей. Учредителем Общества является Комитет по управлению имуществом г. Москвы (Департамент государственного и муниципального имущества города Москвы). Олимпийский комплекс "Лужники" – один из крупнейших спортивных объектов России и мира. Его территория занимает более 159 га.



История Центрального стадиона началась 23 декабря 1954 г., когда Правительство СССР приняло решение о сооружении в Лужниках «большого московского стадиона».

31 июля 1956 года состоялось торжественное открытие Центрального стадиона, построенного в рекордно короткий срок - всего за 450 дней. На футбольном поле Большой спортивной арены в тот же день сборные РСФСР и КНР сыграли товарищеский матч (1:0).

Тогда центральный стадион Москвы в Лужниках состоял из Большой спортивной арены, Малой

спортивной арены, Дворца спорта, Плавательного бассейна и ряда открытых спортивных площадок. Этих сооружений было достаточно для соревнований и тренировок по 18-20 видам спорта - от легкой атлетики до хоккея.

АО «Лужники» - место не только для спортивных мероприятий, но и самая крупная концертная площадка в России.

За свою историю Лужники стали хозяевами множества крупнейших соревнований и концертов: Олимпиада-80, семь спартакиад, чемпионаты мира и Европы по различным видам спорта, футбольные противостояния чемпионата России и лиги Европы УЕФА, финал Лиги Чемпионов 2008, Кубок мира по регби-7.

Здесь выступали Rolling Stones, Michel Jackson, Madonna, U2, Red Hot Chili Peppers и многие другие. В Лужниках проводятся массовые культурно-зрелищные мероприятия, такие как "День города", "День физкультурника", Праздник Sports "Moscow City Games" и т. д. В дни праздников вся территория спорткомплекса превращается в зону отдыха и развлечений.



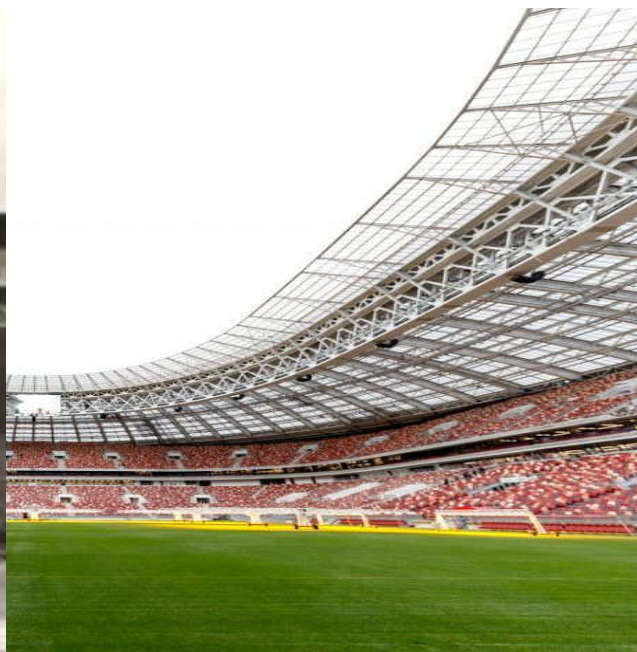
АО «Лужники» в 2017 году, как и все предыдущие годы, занимает лидирующие позиции на рынке спортивных услуг. При этом АО «Лужники» это не только арена крупнейших спортивных соревнований, но и центр массового спорта. В абонементных оздоровительных группах постоянно занимаются взрослые и дети различными видами спорта: теннисом, атлетической гимнастикой, шейпингом, ритмикой, футболом, фигурным катанием, общей физической подготовкой, плаванием и подводным плаванием в Открытом бассейне. Территория спорткомплекса также популярна среди поклонников активного отдыха. Развитая инфраструктура, чистая территория, близость к центру Москвы располагают к прогулкам на роликах и велосипедах, подвижным играм на природе.

Для сохранения своего статуса АО «Лужники» постоянно проводит работу по улучшению обслуживания посетителей. Конкурентными преимуществами АО «Лужники» являются:

- известность Общества в Москве, России и за рубежом;
- масштаб деятельности: АО «Лужники» являются одним из крупнейших спортивно-развлекательных комплексов России и мира;
- выгодное расположение в центре Москвы и благоустроенная зеленая территория;
- развитая современная спортивная инфраструктура и гарантированное качество предоставляемых АО «Лужники» услуг;
- коллектив специалистов высокого профессионального уровня.



Спорткомплекс «Лужники» готовится принять чемпионат мира по футболу. На Большой спортивной арене пройдут матч-открытие и финал, а также три матча группового этапа, 1/8 финала и полуфинал.



2.3. Основные виды деятельности Общества

Основными видами деятельности Общества являются:

- физкультурно-оздоровительная деятельность;
- предоставление площадей для проведения спортивных, культурно-зрелищных и прочих мероприятий;
- сдача в аренду площадей неспортивного характера;
- прочие сопутствующие виды деятельности.

2.4. Приоритетные направления деятельности Общества и перспективы развития

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

- обеспечение реализации федеральных и городских социальных программ;
- сохранение достигнутого уровня положения Общества на рынке услуг Москвы и России;
- консолидация организационных, финансовых, кадровых и информационных ресурсов для решения стратегических задач;
- поддержание и развитие материально-технической базы.

В 2017 году в новое строительство было вложено 4 568 млн. руб. (без учета НДС), что связано с проведением строительно-монтажных работ по объектам программы подготовки к чемпионату мира по футболу 2018 года, осуществляемым за счет средств бюджетных инвестиций, проведением строительно-монтажных работ на Плавательном бассейне (многофункциональном плавательном центре), иным объектам инвестиционной программы АО «Лужники». В реконструкцию и модернизацию существующих зданий и сооружений вложено 81,2 млн. руб. Это превышает суммы, вложенные в объекты нового строительства за предыдущие периоды.

Общая сумма вложений в 2016 году составила 4002 млн. руб., в 2015 году – 732,4 млн. руб.; в 2014 году – 958,4 млн. руб.; в 2013 году – 491,7 млн. руб.

Значительные работы по модернизации сооружений в 2017 году были проведены на павильоне общественного питания на Лужнецкой набережной, на хозяйственном корпусе и административном зданиях АО «Лужники». Дополнительная модернизация системы видеонаблюдения территории и сооружений Общества позволила повысить уровень обеспечения безопасности нахождения посетителей на территории и сооружениях Лужников.

В 2017 году продолжались проектно-изыскательские работы по объектам инвестиционной программы АО «Лужники». По 5-ти павильонам общественного питания, сервисному центру уличных видов спорта, теннисному клубу проектно-изыскательские работы были завершены и получены положительные заключения Мосгосэкспертизы. Это позволило провести конкурсные процедуры по определению генерального подрядчика на выполнение строительно-монтажных работ по теннисному центру. Данные работы планируется провести в 2018-2020 годах. Работы по строительству павильонов общественного питания и сервисного центра уличных видов спорта планируется выполнить в 2018-2019 годах.

Были выполнены проектно-изыскательские работы по капитальному ремонту УСЗ «Дружба», положительное заключение Мосгосэкспертизы по проектной документации данного объекта получено в 2018 году.

В 2017 году получены разрешения на ввод объектов, входящих в программу подготовки к чемпионату мира по футболу FIFA2018 года.

Информация о вводе объектов Чемпионата мира по футболу 2018 года на территории АО "Лужники"						
№	№ на Ген. Пlande	Наименование объекта	Общая площадь объекта (кв.м)	Стоимость (млн.)	Срок ввода объекта	Строительно-монтажные работы
						Выполнено % СМР на 31.12.2017
1	2	3	4	5	6	7
Объекты инфраструктуры, обеспечивающие проведение Чемпионата Мира по футболу 2018 года на территории Олимпийского комплекса «Лужники»						
1	39	Строительство многофункционального здания № 5 (аккредитационный центр)	4 684,9	588,4709	Декабрь 2016 г.	100%
2	31.1	Строительство павильона входного контроля на Аллее Славы №1	227	102,6581	Декабрь 2016 г.	100%
3	31.2	Строительство павильона входного контроля на Аллее Славы №2	228,6	98,8285	Декабрь 2016 г.	100%
4		Реконструкция тренировочного поля №8	8 102,7	203,6713	Май 2017 г.	100%
5		Реконструкция тренировочного поля №10	14 313	178,4222	Май 2017 г.	100%
6		Реконструкция тренировочного поля №11	15 914,4	222,1800	Май 2017 г.	100%
7	32.1	Строительство павильона входного контроля №1 у станции метро Воробьевы горы	242,1	108,5124	Сентябрь 2017 г.	100%

8	32.2	Строительство павильона входного контроля № 2 у станции метро Воробьевы горы	242,1	104,9910	Сентябрь 2017 г.	100%
9	20	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр.25	497,9	111,3095	Сентябрь 2017 г.	100%
10	24	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр.30	497,9	112,7269	Сентябрь 2017 г.	100%
11	57	Строительство входного сервисного павильона у станции метро Спортивная Новолужнецкий проезд, д.9 стр.2	1 237,1	206,2888	Декабрь 2017 г.	100%
12	18	Реконструкция главного кассового павильона, стр.22	496,4	947,1193	Декабрь 2017 г.	100%
13	19	Реконструкция главного кассового павильона, стр. 23	497	893,6434	Декабрь 2017 г.	100%
14	58	Строительство входного сервисного павильона у станции метро Спортивная Новолужнецкий проезд, д.9 стр.3	1 237,1	229,9648	Март 2018 г.	99%
15	42	Строительство павильона входного контроля на Саввинской набережной	499,7	171,8573	Март 2018 г.	99%
16	4	Реконструкция инфраструктуры тренировочного поля № 8 (Футбольная школа, стр.3а) - <u>тренировочное поле к ЧМ 2018</u>	1 693,9	429,8743	Март 2018 г.	92%

17	7	Реконструкция инфраструктуры тренировочного поля № 11 (Многофункц. спортивная зона, стр.8), Южное спортивное ядро - <u>тренировочное поле к ЧМ 2018</u>	3 899,1	632,4947	Март 2018 г.	92%
18	17	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр.21	497,9	113,5730	Март 2018 г.	94%
19	10	Реконструкция инфраструктуры тренировочного поля № 10 (Спортивный городок, стр.11) - <u>тренировочное поле к ЧМ 2018</u>	2 447,4	713,2096	Май 2018 г.	89%
Итого				6169,796		

Большие перспективы развития АО «Лужники» связаны с подготовкой спортивных объектов к проведению чемпионата мира по футболу в 2018 году, а также с реконструкцией существующих сооружений и строительством новых объектов на земельном участке Общества, в первую очередь с реконструкцией плавательного бассейна (многофункционального плавательного центра), строительством теннисного клуба, капитального ремонта УСЗ «Дружба» и эксплуатацией возведенного открытого бассейна.

3. ПРИОРИТЕТНЫЕ ОБЪЕКТЫ РАЗВИТИЯ АО «ЛУЖНИКИ»

3.1. Бассейн

В 2014 году Москомархитектура объявила общероссийский конкурс на разработку объемно-пространственного решения проекта реконструкции плавательного бассейна в Лужниках, в котором приняло участие более 40 компаний со всей России. Победителем открытого конкурса стало архитектурное бюро UNK project. Архитектурная концепция проекта сохраняет архитектурные решения старого плавательного бассейна, творчески переработанные с применением современных технологий, что позволило сохранить узнаваемость объекта, не нарушив единства облика Олимпийского комплекса «Лужники».

В результате реализации проекта, потенциал комплекса значительно расширится. Благодаря уникальной функциональности здесь одинаково комфортно будут чувствовать себя как профессиональные спортсмены, так и любители активного отдыха всех возрастов. В связи перекрытием нового здания крышей и устройством разноуровневых пространств, а также появлением подземной части, площадь здания увеличится с 19 742 м² до 50 660 м². Это позволит как сохранить существовавшие возможности плавательного бассейна, разместив в здании 50-метровый бассейн на 10 дорожек и 2 25-метровых бассейна по 3 дорожки в каждом, так и предложить комплекс водных развлечений для

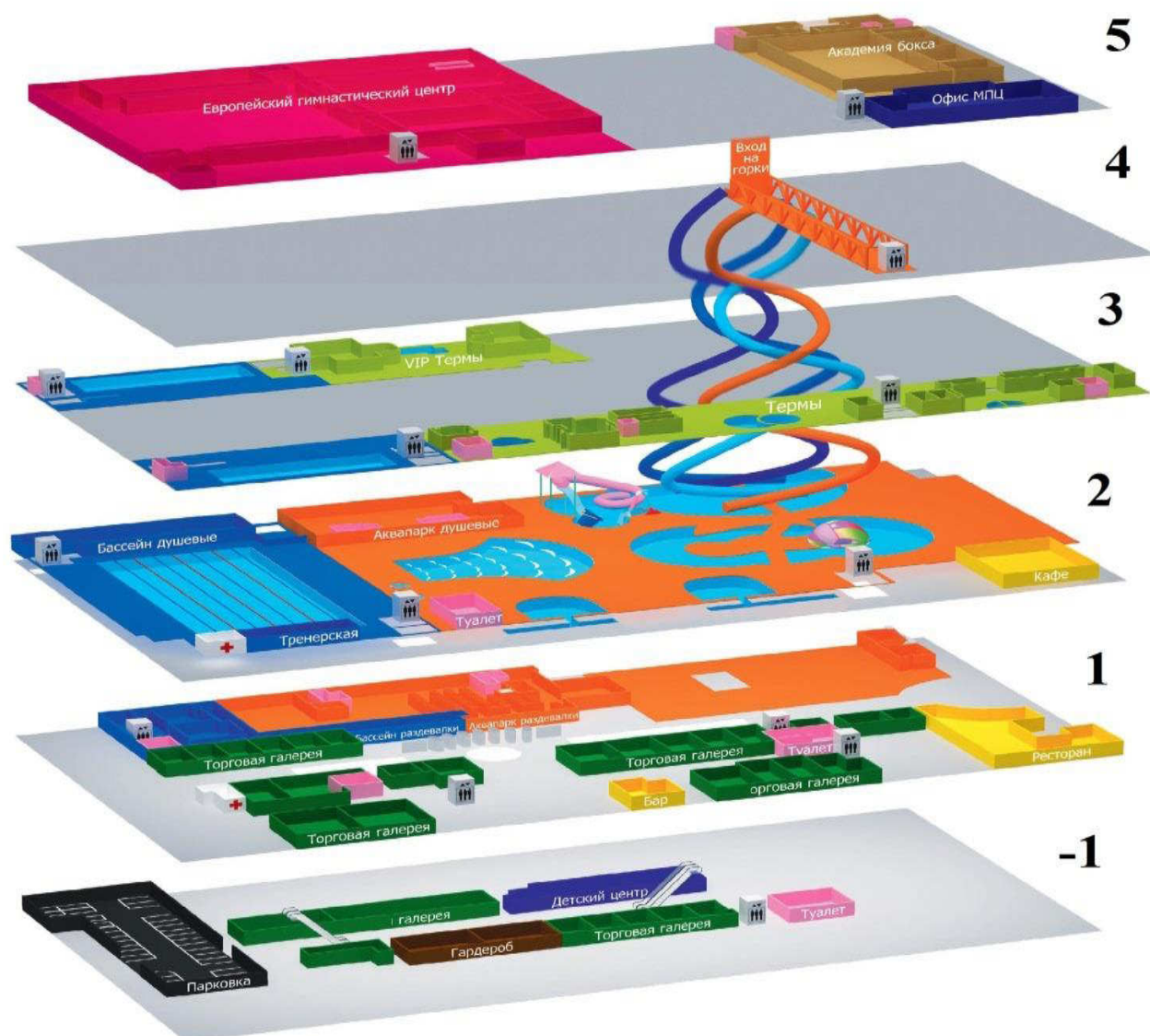
всей семьи. Здесь также разместятся спортивные тренировочные залы, фитнес-центр, вернется в здание после реконструкции боксерский клуб, детский гимнастический центр, появятся новые спортивные секции для детей.

Основные характеристики основного здания

Сравнительные данные объекта до и после реконструкции

Параметр	До реконструкции	После реконструкции
Площадь пятна застройки		14 029
Общая площадь, в т.ч.	19 745	50 660
наземная площадь	19 745	36 847
подземная площадь	0	13 813
Функциональные характеристики		
Зеркало воды	2 000 кв.м.	4 000 кв.м.
Бассейн 25 м	1 открытый и 4 крытых	2 крытых
Бассейн 50 м	Открытый	Крытый с возможностью естественной вентиляции в теплое время года + открытый сезонный в непосредственной близости
Водная зона с аттракционами	нет	12 100 м2
Семейные развлекательные бассейны	нет	10
Развлекательные водные горки	нет	10
Термальный комплекс	нет	1 700 м2
Многофункциональные спортивные залы	нет	5 850 м2
Общественные зоны	144 м2	10 000 м2
Подземный паркинг	нет	43 м/места
Посещаемость	1 000 чел/сутки	до 10 000 чел / сутки

СТРУКТУРА ЗДАНИЯ



Концепция предоставляемых услуг

1. Семейно-развлекательная зона:

1.1 Аквапарк, как часть семейно-развлекательной зоны комплекса, является его «Якорем» и занимает с 1 по 4 уровни около **12 100 кв. м.** Современный аквапарк, готовый вместить до 1 500 посетителей одновременно, будет одним из самых больших в России и Восточной Европе.

В состав Аквапарка входят следующие объекты:

- **водные аттракционы для взрослых и детей, в т. ч.**

- **Мастер Блестер (Master Blaster)** – водная горка для одиночного или парного спуска на надувных плотках с подъемами и спусками и со спиральным движением в чаше с финишем в приемном лотке. Высота горки – 16,5м, длина спуска – 136м;
- **Водная труба (AquaTube Slide, 4 горки с различной высотностью и длиной трассы)** – водная горка для одиночного или парного спуска на надувных плотках с финишем в приемном лотке. Высота горок – 9,9м, длина спуска – 138м, 16,5м, длина спуска – 175м (2 горки), 16,8м, длина спуска – 135м. ;
- **Слайдбоурдинг (Slideboarding)** – водная горка для одиночного спуска, Высота горки – 16,5м, длина спуска – 175м;
- **Аквасфера (Aquasphere)** – водная горка для спуска на надувных плотках на 3-4 человек с финишем в приемном лотке. Высота горки – 16,5м, длина спуска – 200м;
- **Пулсаидер (Poolsider)** – водная горка для одиночного спуска; Высота горки – 10,5м. длина спуска – 88м;
- **Мертвая петля (AquaLoop)** – водная горка для одиночного спуска. Высота горки – 10,5м, длина спуска – 70м.

Все водные горки оборудовать автоматической системой безопасного спуска, обеспечивающей безопасное приводнение и исключая столкновение посетителей в желобе и в зоне приводнения.



- **волновой бассейн:**

- площадь зеркала воды 412 кв.м.
- с плавно переменной глубиной от 0,00м до 1,55м;
- температура воды 29-30С,
- с подсветкой, пневмо и гидромассажем;
- с установкой для волнообразования;



- **бассейн «медленная река»**

- площадь зеркала воды 435 кв.м.
- глубина 1,35м
- температура воды 29С,
- с подсветкой, пневмо и гидромассажем, установками обеспечивающими течение воды;



- **купальный бассейн с**

открытой (уличной) частью с выпływом на улицу

- площадь зеркала воды 185 кв.м.
- глубина 1,2-1,3 м,
- температура воды 29-30С,
- с подсветкой, пневмо и гидромассажем; противотоками, водопадами, гейзерами;
- на фасадных конструкциях в местах выпływов на улицу предусмотрен обогрев.

- **термобассейн с открытой (уличной) частью, выпływом на улицу**

- площадь зеркала воды 167 кв.м.
- глубина 1,0 м,
- температура воды 35-36С,
- с подсветкой, пневмо и гидромассажем; противотоками, водопадами, гейзерами;
- на фасадных конструкциях в местах выпływов на улицу предусмотреть обогрев

- **бассейны для отдыха гидромассажные (3шт.);**

- Общая площадь зеркала воды 25 кв.м.
- глубина 1,0м
- температура воды 36-38С,
- с подсветкой, пневмо и гидромассажем;

- **детский развлекательный бассейн**

- площадь зеркала воды 150 кв.м.
- глубина 0,3-0,6м
- температура воды 30-32С,
- с игровым городком; плескательный бассейн
- площадь зеркала воды 55 кв.м.

- глубина 0,1м
- температура воды 30-32С,

1.2 Термально – оздоровительный комплекс (1 122 кв.м) находится на 3 этаже комплекса. Ассортимент предоставляемых услуг включает в себя несколько видов бань и саун, контрастные бассейны, души впечатлений, процедурные кабинеты и зону отдыха на шезлонгах. Вход в термальный комплекс осуществляется через зону аквапарка, при этом воспользоваться услугами комплекса можно как с возможностью посещения аквапарка (пакетный тариф), так и отдельно от него.

Единоновременная вместимость комплекса – 160 человек.

Наполнение помещений:

1. Тирольские термы:

- фермерская баня (Brechelbath);
- каменная баня (Stonebath);
- тирольская сауна (Tyroler)
- аквазона: контрастные души, души впечатлений, обливное ведро;
- зона отдыха с соляной стеной (Salt Wall);
- зона отдыха на шезлонгах у контрастных бассейнов;
- кабинет массажа.

Единоновременная вместимость – 40 чел.

2. Средиземноморские термы:

- турецкая баня (Sweet Steam Bath);
- средиземноморская баня (Sweet Mediterranean Bath);
- комбинированная сауна (Combi Vision);
- аквазона: ледяной фонтан, обливное ведро, дорожка Кнейппа, душевая аллея;
- зона отдыха на шезлонгах у контрастных бассейнов.

Единоновременная вместимость – 34 чел.

3. Детская термальная зона:

- «теплый кинотеатр» (прогревочная);
- соляная пещера;
- зона отдыха.

Единоновременная вместимость – 25чел.



1.3 Вип – термы (574 кв.м) предоставляет услуги класса «люкс», воспользоваться которыми можно как индивидуально, так и арендовать помещение под закрытое мероприятие с вип – обслуживанием и кейтерингом. Вход в вип-термы осуществляется независимо от главной рецепции комплекса, через лифт с парковки -1 этажа.

Единовременная вместимость – 45 человек.

Наполнение помещений:

- грязевая баня (Rasul);
- сауна (Haslauer Bio);
- аквазона: души
впечатлений;
- зона отдыха на шезлонгах у бассейна;
- кабинет массажа.



2. Спортивная зона

Спортивная зона комплекса представляет собой несколько видов бассейнов для физкультурно-оздоровительных занятий:

• плавательный бассейн:

- 25*50м;
- 8 дорожек;
- глубина от 1,8 до 2,3м;
- 2 этаж.
- площадь зеркала воды – 1250 кв.м.



• бассейн для детей и МГН:

- 6*25м;
- 3 дорожки;
- глубина от 0,9 до 1,25 м;
- 3 этаж.
- площадь зеркала воды – 150 кв.м.
- подъёмное устройство (опционально) с гидравлическим приводом из нержавеющей стали, установленное на бортике бассейна (предназначено для плавного перемещения с пола в ванну бассейна и обратно инвалидов и маломобильных групп населения)

• бассейн для физкультурно-оздоровительных занятий:

- 6*25м;
- 3 дорожки;
- глубина от 0,9 до 1,8 м;
- 3 этаж.

- Площадь зеркала воды – 150 кв.м.
- **А также весь 5 этаж**, на котором могут быть расположены спортивные клубы и секции, например:
 - **Тренажерный зал, раздевалные (включая душевые и сауну) – 1 550 кв.м.**, единовременная вместимость – 95 человек.
 - **Гимнастические залы, детский клуб, залы для йоги и танцев, зал для сквоша, кафе – 4 300 кв.м.**, единовременная вместимость – 154 человека.

Вход на 5 этаж будет осуществляться через лифт и вестибюль, отдельный от других зон комплекса. Для удобства посетителей на 5 этаже размещены отдельные раздевалные и душевые.

План-схема 5 этажа



2. Раздевалки

В Многофункциональном плавательном центре для посетителей предусмотрен гардероб для верхней одежды, расположенный на -1 этаже общей площадью 214,11 кв.м. Входная группа, расположенная на 1 этаже объединяет входы в бассейн, аквапарк и термы в едином кассовом блоке. Получив браслет, посетители проходят в коридор, ведущий к раздевалкам аквапарка и спортивного бассейна. Каждая раздевалка оснащена индивидуальными шкафами с электронными замками, банкетками, зеркалами и фенами для сушки волос.

Зона аквапарка:

- Кабины для переодевания – общие (в т.ч. для МГН);
- Шкафы для хранения одежды и личных вещей с электронным замком – 2000 шт.
- Душевые кабины, расположенные на 2 этаже, – 78 шт.

Зона спортивного бассейна:

- 2 раздевалки для взрослых (мужская и женская)
- Шкафы для хранения одежды и личных вещей с электронным замком – 120 шт. в каждой раздевалке;
- Душевые кабины, расположенные на 2 этаже, – 48 шт.

3. Зона предприятий общественного питания (1 400 кв.м.)

Располагается на 1, 2, 3 и 5 этажах и включает в себя:

- **ресторан** на 250 посадочных мест, 1 этаж – 800 кв.м;
- **бар** на 40 посадочных мест, 1 этаж – 200 кв.м;
- **экспресс-кафе с самообслуживанием** в зоне аквапарка, 2 этаж – 280 кв.м;
- **фито-бар** в термально-оздоровительной зоне, 3 этаж;
- **фито-бар** в зоне вип – терм, 3 этаж;
- **фито-бар** в спортивной зоне, 5 этаж – 60 кв.м.



4. Зона торговых площадей (8 900 кв.м.)



Включает в себя помещения торговли спортивных и сопутствующих товаров на -1 и 1 этажах:

- **торговая секция** – 1 000 кв.м (по принципу специализированных спортивных гипермаркетов);

торговые площади внутри торговой галереи на -1 этаже и 1 этажах.

3.2. Универсальный Спортивный Зал «Дружба»

Инвестиции в капитальный ремонт УСЗ «Дружба», осуществляются за счет субсидии, предоставленной Департаментом строительства города Москвы – 1, 450млрд. руб.;

Таблица 1. Техничко-экономические показатели

Показатель	Кол-во
Площадь земельного участка	2,3 га.
Площадь застройки реконструируемой части здания	6 690 м ²
Общая площадь здания, в том числе:	16 650 м ²
- цокольная часть	5 845 м ²
- надземная часть	10 805 м ²
Строительный объем, в том числе:	113 600 м ³
- цокольная часть	22 800 куб. м.
- надземная часть	90 800 куб. м.
Этажность здания	2-3 наземных этажа, 1 цокольный этаж
Количество машино-мест	134
Количество Зрителей максимальное	3270
Количество Зрителей при соревнованиях по теннису, баскетболу, волейболу	2100-2500

Капитальный ремонт существующего здания УСЗ "Дружба", будет предполагать приведение здания в соответствие к современным стандартам и требованиям арендаторов для проведения спортивных и зрелищных мероприятий.

После проведения ремонтных работ предполагается сохранение текущего функционала здания как многофункционального спортивного зала с трибунами вместимостью до 3270 чел., предназначенного для проведения соревнований по мини-футболу, волейболу и баскетболу, спортивным танцам, художественной гимнастике; международным и российским турнирам по разным видам единоборств (карате, дзюдо, бокс, самбо), а также корпоративным мероприятиям, конференциям и концертам.

После проведения капитального ремонта УСЗ «Дружба» будет иметь 3 многофункциональных зала (36x18 м.), центральный зал, площадью 1600 м.кв., с телескопическими трибунами на 1560 мест и стационарными трибунами на 1710 мест, общей вместимостью на 3270 мест, тренажерный зал, раздевалки для участников соревнований и спортсменов (14 шт.), VIP раздевалки (4 шт.), конференц-зал, пресс-центр, офисные помещения, помещения под спортивные магазины, кафе на 100 человек, административные помещения.

В области ценовой политики УСЗ "Дружба" будет ориентирован на средний класс. Проектом предусмотрены современные раздевалки (дополнительно можно воспользоваться индивидуальной инфракрасной сауной), развита сопутствующая инфраструктура (кафе, магазины, тренажерный зал, парковка и пр.).

Визуализация проекта фасадов УСЗ "Дружба":



3.3. Теннисный клуб

В рамках Постановления Правительства Москвы от 11.10.2016 № 665-ПП (ред. от 20.12.2016) «Об Адресной инвестиционной программе города Москвы на 2016-2019 годы» на территории ОК «Лужники» предусмотрено строительство Теннисного клуба. Инвестиции осуществляются за счет бюджетных средств г. Москвы.

Необходимость создания подобного рода объекта вызвана не только требованиями к качественному уровню обеспечения спортивной инфраструктуры, но и существующим дефицитом высококласных крытых теннисных кортов на территории г. Москвы, подходящих для круглогодичных занятий любителям тенниса разного уровня и возраста.

Проектом предполагается строительство здания переменной высотности (1-5 этажей) общей площадью 36 000 м² и предельной высотой 27 метров. Объект расположен на территории между зданием УСЗ «Дружба» и Лужнецким метромостом (эстакадой Комсомольского проспекта).

Таблица 1. Технико-экономические показатели проекта

Показатель	Ед. изм.	Кол-во
Площадь участка проекта	м ²	42 255
Площадь застройки	м ²	20 225
Общая площадь объекта, в т.ч.:	м ²	36 000
<i>ракеточные виды спорта</i>	<i>м²</i>	<i>18 500</i>
<i>инфраструктура клуба</i>	<i>м²</i>	<i>9 000</i>
<i>административные и служебные помещения</i>	<i>м²</i>	<i>2 700</i>
<i>технические помещения</i>	<i>м²</i>	<i>5 800</i>
Сезонные плоскостные сооружения	м ²	5 500
Строительный объем	м ³	390 915
Вместимость автостоянок	м/мест	118 автомобилей

Расположенный на территории Лужников Теннисный клуб обладает отличными характеристиками транспортной доступности в силу:

- наличия станции метро «Воробьевы горы» в шаговой доступности
- наличия станции МЦК «Лужники»
- близости ключевых магистралей города – ТТК и Садового кольца

Проект характеризуется социальной значимостью, которая выражена:

- в создании качественной материальной базы для организации тренировочного процесса и спортивных мероприятий;
- в развитии и повышении эффективности деятельности комплекса «Лужники» как спортивно привлекательного объекта мирового уровня;
- в развитии детского спорта с применением инновационных технологий;
- в повышении интереса к здоровому образу жизни.

Концепция теннисного клуба – создание уникального сооружения, предлагающего широкий спектр спортивных услуг и комфортные условия пребывания посетителей всех возрастов.

Проект обладает синергетическим эффектом за счет сочетания в едином комплексе следующих параметров:

месторасположение – отличная пешеходная и транспортная доступность (как общественным, так и личным транспортом)

многофункциональность – все типы ракеточных видов спорта: 15 высококласных крытых кортов и 7 открытых теннисных кортов, сквош, бадминтон, настольный теннис, падел-теннис и пляжный теннис, совмещенные с зонами функциональных и водных тренировок, бильярдный клуб;

точки питания;

детский спортивный центр – для индивидуальных и групповых занятий детей спортом и интеллектуально-творческим развитием;

новейшие технические решения – система видеоконтроля игры PlaySight с интерактивными тренерскими инструментами и возможностью произвести видеоанализ игры, несколько спортивных режимов освещения теннисных кортов, гибкая система контроля климата помещений и т.п.;

деловые зоны – несколько залов для проведения спортивных конференций и обмена профессиональным опытом, административная часть.

- Имиджевые мероприятия

Проведение турниров и спортивных мероприятий на базе Теннисного клуба важно для имиджевой составляющей клуба с точки зрения позиционирования в качестве лучшего и крупнейшего не только в Москве, но и в Российской Федерации, и Европе.

Для возможности организации теннисных турниров (в т.ч. международных) размер теннисных кортов увеличен до 20х40 метров в соответствии с требованиями ITF (Международная Теннисная Федерация).

Обширная спортивная инфраструктура клуба с установленными системами видеоанализа и контроля игрового процесса позволяет организовать как отличную тренировочную базу высочайшего класса, так и предоставляет возможность проведения соревнований различного уровня.

- Целевая аудитория

Целевой аудиторией являются любители ракеточных видов спорта любого уровня и возраста. Целевая аудитория условно делится на следующие категории:

По интересам:

- любители тенниса и иных ракеточных видов спорта
- любители пляжных видов спорта
- посетители фитнес-клуба и СПА
- профессиональное сообщество (федерация тенниса, спортивные функционеры, тренерский состав и т.п.)

По возрасту:

- взрослые
- юниоры и молодежь
- дети всех возрастов (для них предусмотрена отдельная часть клуба)

Визуализация объекта «Теннисный клуб»



- Система допуска и оплаты

Для доступа в Теннисный клуб с возможностью пользования тренажерным залом, бассейном и иной инфраструктурой (кроме площадок под игровые виды спорта) необходимо приобрести клубную карту стоимостью 150 тыс. руб. в год.

Все площадки под игровые виды спорта оплачиваются отдельно согласно тарифам Теннисного клуба. Групповые и индивидуальные занятия также оплачиваются посетителями по установленным тарифам.

Тарифная сетка стоимости услуг разрабатывается и утверждается на основе анализа посещаемости и загрузки соответствующих зон Теннисного клуба.

Инфраструктура Теннисного клуба разделена на зоны, доступ в которые осуществляется посредством использования специальных электронных браслетов, которые оформляются и выдаются в зоне продажи услуг.

- Параметры финансово-экономической модели

Таблица 2. Рыночные предположения и параметры посещаемости

Наименование показателя	Ед. изм.	Цена/показатель/ количество		
Режим работы	часы	07:00 - 24:00		
Часов работы	часов в сутки	17		
Теннисный клуб (фитнес, бассейн, банная зона)				
Стоимость годовой клубной карты	руб./год	150 000		
Количество членов клуба:				
1 год (с 01.05.2020)	чел.	1 000		
2 год	чел.	2 000		
3 год	чел.	2 500		
4 год	чел.	3 500		
5 год (стабил.)	чел.	4 000		
Загрузка клуба:				
Максимальная суточная посещаемость	чел.	1 200		
Пиковая загрузка (прайм-тайм), в т.ч.	чел.	400		
- водная зона	чел.	50		
- тренажерный зал	чел.	150-180		
- групповые занятия	чел.	40		
Индивидуальные тренировки:				
Стоимость индивидуальной тренировки, руб./час.	руб./час	1 500		
Частота тренировок в неделю	раз/неделю	1,3		
Кол-во человек, покупающих индивидуальные тренировки	% от членов клуба	40%		
Расходы:				
Доля расходов от выручки, в т. ч.:	% от выручки	65%		
- операционные расходы, текущий ремонт и содержание имущества	% от выручки	42%		
- расходы на персонал	% от выручки	23%		
Ракеточные виды спорта				
Режим функционирования открытых кортов	месяцы	май - сентябрь (включительно)		
Стоимость аренды:				
Теннис (крытые корты)	руб./час	4 500		
Теннис (открытые корты)	руб./час	3 000		
Сквош	руб./час	1 500		
Бадминтон	руб./час	1 800		
Настольный теннис	руб./час	1 200		
Универсальный зал	руб./час	3 000		
Пляжный теннис	руб./час	1 500		
Падел-теннис	руб./час	2 000		
Загрузка (с учетом сезонности):				
Теннис (крытые корты)	часов в сутки	Зима: 10 – 12 часов в сутки Лето: 6 – 8 часов в сутки		
Теннис (открытые корты)	часов в сутки	Лето: 5 – 8 часов в сутки		
Загрузка кортов	% в сутки	Зимний период	Летний период	В сред нем
Теннис (крытые корты)	% в сутки	69%	40%	57%
Теннис (открытые корты)	% в сутки	-	40%	40%
Итого (все корты)	% в сутки	69%	80%	74%
Бадминтон, сквош, настольный теннис и пр.	часов в сутки	3 – 6 часов в сутки		
Бадминтон, сквош, настольный теннис и пр.	% в сутки	10% - 25%		

4. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АО «ЛУЖНИКИ»

4.1. Отраслевые риски.

АО "Лужники" подвержено ряду отраслевых рисков, среди них: риск изменений в графике проведения зрелищных и других массовых мероприятий; риски, связанные с проведением массовых мероприятий.

Риск изменений в календарном графике проведения зрелищных и других массовых мероприятий

Наступление данного риска может привести к недополучению запланированной прибыли, а также сказаться на дальнейших взаимоотношениях с контрагентами АО "Лужники", привести к снижению его популярности, в том числе среди спортивных организаций Москвы. Мерой для снижения данного вида риска является укрепление позиций Спорткомплекса, как важнейшего спортивного объекта Москвы и площадки для проведения крупнейших мероприятий спортивного и неспортивного характера путем реализации концепции позиционирования на рынке и проведения соответствующих маркетинговых мероприятий.

Риски, связанные с проведением массовых мероприятий

В данном случае речь идет о рисках, которые характерны для площадок, где проводятся мероприятия, связанные с большим скоплением людей. Это риски срыва концерта по вине заказчиков площадок, риски хулиганских действий со стороны зрителей. Вероятность наступления данного риска можно оценить как среднюю, степень влияния на деятельность АО "Лужники" – как высокую. Меры по минимизации – введение штрафных санкций для заказчиков, сорвавших мероприятия, тщательное соблюдение мер безопасности при подготовке и проведении массовых мероприятий, взаимодействие с соответствующими государственными органами, страхование данного вида рисков.

Подход к минимизации отраслевых рисков АО «Лужники» лежит в сфере диверсификации видов деятельности, активной работы с поставщиками и постоянной работой над оптимизацией потоков клиентов.

Основными действиями, предпринимаемыми АО «Лужники» для снижения отраслевых рисков, являются:

- проведение инвестиционной политики в части обновления производственной базы;
- постоянная работа по совершенствованию качества оказываемых услуг с целью повышения их конкурентоспособности;
- проведение мониторинга рынка потребителей с целью эффективного реагирования на изменение спроса;
- появление новых видов услуг для удовлетворения потребностей клиентов.

К существенным внешним рискам относится риск, связанный с реализацией спортивных услуг населению. Существенным является риск с появлением новых конкурентоспособных спортивных предприятий. АО «Лужники» может избежать негативных последствий за счёт увеличения количества и качества услуг.

4.2. Макроэкономические риски.

Макроэкономические риски – это риски, связанные с несовершенством системы налогообложения и государственных гарантий, снижением деловой активности в национальной экономике, нестабильностью ситуации на финансовых и товарных рынках,

инфляции, увеличение банковских процентов за заемные средства, увеличение налогового бремени. Рост инфляции приводит к снижению благосостояния населения города и, следовательно, к уменьшению количества посетителей спорткомплекса.

4.3. Финансовые риски.

Наибольшая доля рисков относится к группе финансово-экономических рисков, которые в основном, являются внешними рисками, то есть, возможность их предотвращения и/или снижения практически отсутствует, например, риски связанные с отменой налоговых льгот и компенсаций. На прибыль АО «Лужники» влияют цены на продукцию естественных монополий (электроэнергия, тепло, вода). Возможно также негативное влияние форс-мажорных обстоятельств общеэкономического характера, риск снижения платежеспособности контрагентов.

Технические риски обуславливают необходимость выполнения работ по ремонту, в том числе экстренному, реконструкции и модернизации основных фондов АО «Лужники». Возможные риски, отражающиеся на деятельности АО «Лужники», регулируются уровнем устанавливаемых АО «Лужники» цен на оказываемые услуги, расширением объемов и видов услуг. Программа развития АО «Лужники» предусматривает выполнение необходимых работ по замене вышедшего из строя оборудования. Риск возникновения непредвиденных дополнительных расходов, связанных с поддержанием основных фондов в технически исправном состоянии, снижается за счет качественного и своевременного проведения планово-предупредительных и профилактических работ. В целом влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость эмитента в перспективе не представляется значительным и прогнозируется при составлении финансовых планов компании.

Следует учитывать, что до завершения чемпионата мира в 2018 году АО «Лужники» не сможет заключать долгосрочные контракты по аренде. Арендаторы будут поставлены в известность о необходимости освободить помещения на период проведения чемпионата мира.

К финансовым рискам относятся также риски:

- Риск низкой ликвидности. Нивелировать риск планируется за счет поддержания остатка денежных средств на уровне не ниже 100 млн руб.
- Риск удорожания кредитных ресурсов. Данный риск является вполне возможным. Однако чувствительность проекта к изменению процентных ставок относительно невысока.

4.4. Страновые и региональные риски

Россия в 2010 году выиграла право проведения чемпионата мира по футболу 2018 года, обойдя на конкурсе Англию, Нидерланды с Бельгией и Испанию с Португалией. Чемпионат должен пройти с 14 июня по 15 июля 2018 года в 11 российских городах, один

из которых – г. Москва. В Москве Чемпионат примут два стадиона - "Лужники" и «Открытие Арена».

Связывая перспективы развития с вводом трех объектов, входящих в программу подготовки к чемпионату, АО «Лужники» не может не учитывать риски, связанные с возможностью отмены проведения чемпионата в России. Глава Английской ассоциации футбола призывал президента УЕФА возглавить футбольную оппозицию и понадеялся, что мировые сборные согласятся бойкотировать чемпионат мира в России. Генеральный секретарь ФИФА Фатма Самура в ходе визита в Санкт-Петербург отметила, что в организации видят труд России в отношении к организации Кубка конфедераций-2017 и чемпионата мира-2018 и стремятся минимизировать риски любого бойкота.

АО «Лужники» в оценке указанного риска исходит из невозможности управления указанными рисками в планируемом периоде. Однако в долгосрочной перспективе вложения в инфраструктуру чемпионата позволяют прогнозировать эффективное использование объектов для спортивных и культурно-развлекательных мероприятий. Так, дополнительные спортивные доходы ожидаются в связи с повышением качественного уровня объектов спорткомплекса, роста популярности услуг (заполняемости спортивных объектов) и т.п. Например, реконструкция многофункциональной спортивной зоны сделает более привлекательными спортивные услуги, оказываемые как в самом здании данной зоны, так и на близлежащих открытых площадках. В результате, можно ожидать повышение спроса на соответствующие спортивные услуги и пропорциональный рост выручки. Аналогичные примеры могут быть приведены и по другим реконструируемым объектам. Согласно прогнозам АО «Лужники» получение дополнительных доходов ожидается начиная с 2019 года.

Существуют риски, связанные с несовершенством российской системы налогообложения и государственных гарантий, снижением деловой активности в национальной экономике, нестабильностью ситуации на финансовых и товарных рынках, инфляции, увеличению банковских процентов за заемные средства, увеличению налогового бремени. Экономическая нестабильность в России, рост инфляции может привести к снижению благосостояния населения города Москвы и, следовательно, к уменьшению количества потребителей услуг спорткомплекса. Однако, учитывая, что АО «Лужники» осуществляет свою деятельность в городе Москве, являющемся одним из наиболее развитых в экономическом плане, по прогнозам АО «Лужники» в обозримом будущем не предполагается настолько сильного ухудшения ситуации в Москве, чтобы это могло резко негативно сказаться на деятельности компании. В случае негативного изменения экономической ситуации в регионе основными действиями АО «Лужники» по снижению влияния данных негативных факторов будут следующие: привлечение новых заказчиков, предоставление более широкого спектра услуг. Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, минимальны, т.к. общество ведет свою деятельность в экономически и социально стабильном регионе вдали от возможных мест возникновения вооруженных (военных) конфликтов. Риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе риски, связанные с транспортным сообщением и стихийными бедствиями, минимальны.

АО «Лужники» не учитывает риски возможных серьезных стихийных бедствий в данном регионе, так как на основании исторических данных вероятность их наступления крайне мала.

4.5. Правовые риски

АО «Лужники» проводит постоянный мониторинг законодательства Российской Федерации и г. Москвы на предмет его изменения (в частности, изменений в налоговом законодательстве, а также по изменению судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью АО «Лужники»). Основным методом по снижению правовых рисков является оперативный мониторинг за данными изменениями и адаптация к ним основной деятельности АО «Лужники».

4.6. Риски, связанные с хозяйственной деятельностью АО «Лужники»

Проектные риски

Проектные риски связаны, прежде всего, с увеличением размера инвестиций. Меры по минимизации риска – организация конкурсного отбора высокопрофессиональных и надежных строительных организаций, имеющих опыт строительства аналогичных объектов.

Другой существенный риск: срыв сроков реализации проекта. Минимизация риска обеспечивается за счет проектной модели управления и строгого контроля за процессом реализации проекта.

Технические риски

Технические риски Спорткомплекса обусловлены значительной долей основных фондов в структуре активов Спорткомплекса, требующих капитального ремонта, включающего в себя модернизацию и замену изношенного и морально устаревшего оборудования. Спорткомплекс старается минимизировать данный вид рисков, обеспечивая замену вышедшего из строя, устаревшего оборудования новыми современными аналогами, качественно и своевременно производя ремонт оборудования и профилактические работы.

Деятельность АО «Лужники», осуществляемая в области строительства, застрахована в ООО СК «ВТБ Страхование» в части гражданской ответственности и финансовых рисков на случай причинения вреда и возникновения непредвиденных дополнительных расходов вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства. Размер страховой суммы по указанному договору составляет 5 млн. руб. Виды строительных работ, риски по которым застрахованы в ООО СК «ВТБ Страхование», определены свидетельством о допуске, выданном СРО НП «МСС».

Управленческие риски

Данная категория рисков связана с неэффективным управлением и невыполнением производственных планов. Меры по минимизации риска – постоянное обучение персонала в целях повышения профессиональной квалификации.

Риск нарушения антикоррупционного законодательства

АО «Лужники» категорически не приемлют любые формы проявления коррупции при взаимоотношениях как с коммерческими, публичными, так и с другими структурами. АО «Лужники» стремится придерживаться лучших стандартов и практик противодействия коррупции. В частности, при заключении договоров с контрагентами АО «Лужники» включает в договоры условия для целей обеспечения соблюдения антикоррупционного законодательства. Ниже приводится полный текст соответствующего условия договоров:

«При исполнении своих обязательств по настоящему Договору, Стороны, их аффилированные лица, работники или посредники не выплачивают, не предлагают выплатить и не разрешают выплату каких-либо денежных средств или ценностей, прямо или косвенно, любым лицам, для оказания влияния на действия или решения этих лиц с целью получить какие-либо неправомерные преимущества или иные неправомерные цели.

При исполнении своих обязательств по настоящему Договору, Стороны, их аффилированные лица, работники или посредники не осуществляют действия, квалифицируемые применимым для целей настоящего Договора законодательством, как дача/получение взятки, коммерческий подкуп, а также действия, нарушающие требования применимого антикоррупционного законодательства и законодательства о противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

В случае возникновения у Стороны подозрений, что произошло или может произойти нарушение каких-либо положений настоящего пункта, соответствующая Сторона обязуется уведомить другую Сторону в письменной форме. После письменного уведомления, соответствующая Сторона имеет право приостановить исполнение обязательств по настоящему Договору до получения подтверждения, что нарушения не произошло или не произойдет. Это подтверждение должно быть направлено в течение десяти рабочих дней с даты направления письменного уведомления.

В письменном уведомлении Сторона обязана сослаться на факты или предоставить материалы, достоверно подтверждающие или дающие основание предполагать, что произошло или может произойти нарушение каких-либо положений настоящего пункта контрагентом, его аффилированными лицами, работниками или посредниками выражающееся в действиях, квалифицируемых применимым законодательством, как дача или получение взятки, коммерческий подкуп, а также действиях, нарушающих требования применимого антикоррупционного законодательства о противодействии легализации доходов, полученных преступным путем.

В случае нарушения одной Стороной обязательств воздерживаться от запрещенных в настоящем пункте действий и/или неполучения другой Стороной в установленный законодательством срок подтверждения, что нарушения не произошло или не произойдет, другая Сторона имеет право расторгнуть договор в одностороннем порядке полностью или в части, направив письменное уведомление о расторжении. Сторона, по чьей

инициативе был расторгнут настоящий Договор в соответствии с положениями настоящего пункта, вправе требовать возмещения реального ущерба, возникшего в результате такого расторжения».

4.7. Обобщенные результаты анализа рисков

По результатам проведенного анализа можно сделать вывод, что рассмотренные факторы риска могут отразиться в следующих основных изменениях параметров деятельности АО «Лужники»:

- снижение доходов Общества;
- увеличение текущих затрат Общества;
- увеличение инвестиционных затрат Общества.

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление – совокупность экономических и административных механизмов, с помощью которых реализуются права акционерной собственности и формируется структура корпоративного контроля; система взаимодействий между органами управления АО «Лужники», акционерами и другими заинтересованными лицами для реализации их интересов.

5.1. Принципы корпоративного управления

К основным принципам корпоративного управления относятся:

- защита прав акционеров;
- равное отношение к акционерам;
- акционеры имеют возможность осуществлять контроль за деятельностью Общества;
- эффективный контроль менеджмента со стороны органов управления Общества.

Соблюдая основные принципы корпоративного управления, АО «Лужники» стремится обеспечить соблюдение всех норм действующего законодательства; по решению годового общего собрания акционеров выплачивает дивиденды; обеспечивает контроль за финансово-хозяйственной деятельностью; в Обществе проводятся аудиторские проверки и действует Ревизионная комиссия.

5.2. Организационная структура и органы управления АО «Лужники»

Органами управления АО «Лужники» являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Генеральный директор

5.2.1. Общее собрание акционеров:

В течение 2017 года было проведено 2 общих собрания акционеров:

1) 29 июня 2017 года было проведено годовое общее собрание акционеров со следующей повесткой дня:

1. Утверждение годового отчета Общества.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества.
3. Утверждение распределения прибыли и убытков Общества по результатам 2016 года.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2016 года.
5. Избрание членов Совета директоров Общества
6. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества.
7. Утверждение аудитора Общества.

2) 12 октября 2017 года было проведено внеочередное общее собрание акционеров со следующей повесткой дня:

1. О досрочном прекращении полномочий Совета директоров АО «Лужники».
2. Об избрании членов Совета директоров АО «Лужники».
3. Рассмотрение предложений об аудиторе Общества.

5.2.2. Совет директоров общества

В 2017 году было проведено 4 заседания Совета директоров.

Состав Совета директоров по состоянию на 31.12.2017 года:

(избран на внеочередном общем собрании акционеров 12.10.2017 года)

№ п/п	Ф.И.О.	Год рождения	Образование	Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и по состоянию на 31.12.2017г., в т.ч. по совместительству	Доля в УК Общества, %
1.	Гуляев Николай Алексеевич (Председатель)	1966	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2016 г. и по состоянию на 31.12.2017 г.: Руководитель Департамента спорта и туризма города Москвы С 2012 по 2016 гг. – Первый заместитель руководителя Департамента физической культуры и спорта города Москвы С 2011 по 2012 гг. – Заместитель генерального директора в Административно-управленческом аппарате ГОУ ДОД СД ФСО «Юность Москвы» Москомспорта, Директор ГУ г. Москвы «Центр сборных команд» Москомспорта, Заместитель директора по спорту, начальник центра сборных команд ГБУ г. Москвы «Центр спортивных инновационных технологий и подготовки сборных команд» Москомспорта, член Общественной палаты Российской Федерации. С 2009 по 2011 гг. – Старший тренер сборной команды России по шорт-треку ФГУ «Центр спортивной подготовки сборных команд России»	Не владеет
2.	Ерастова Надежда Викторовна	1972	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2017 г. и по состоянию на 31.12.2017 г.: Заместитель руководителя Департамента спорта и туризма города Москвы С 2015 – Член экспертного совета при комиссии Московской городской Думы по физической культуре, спорту и молодежной политике С 2011 по 2017 гг. – Заместитель руководителя Департамента физической культуры и спорта	Не владеет

				города Москвы. Статс-секретарь	
3.	Мостаков Валерий Анатольевич	1967	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2017 г. и по состоянию на 31.12.2017 г.: Заместитель руководителя спорта и туризма города Москвы, руководитель контрактной службы, начальник Управления развития материально-технической базы и эксплуатации С 2014 по 2017 гг. – Заместитель руководителя Департамента физической культуры и спорта города Москвы, руководителя контрактной службы, начальника Управления развития материально-технической базы и эксплуатации С 2007 по 2014 гг. – Заместитель руководителя, начальник Управления развития материально- технической базы и эксплуатации Департамента физической культуры и спорта города Москвы	Не владеет
4.	Березин Андрей Юрьевич	1982	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2016 г. и по состоянию на 31.12.2017 г.: Заместитель руководителя Департамента городского имущества города Москвы; 2007 по 2016 гг. - Консультант, начальник отдела, зам. начальника управления, Начальник управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента городского имущества города Москвы г. Москвы	Не владеет
5.	Серегин Андрей Игоревич	1983	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2017 г. и по состоянию на 31.12.2017 г.: Начальник Управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента городского имущества города Москвы С 2013 по 2017 гг. - Заместитель начальника управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом С 2011 по 2013 гг. - Заместитель начальника управления контроля в сферах бюджетного процесса и предоставления государственных услуг Контрольного комитета города Москвы реорганизованном впоследствии в Главное контрольное управление города Москвы С 2009 по 2011 гг. - Главный специалист – эксперт, советник отдела, заместитель начальника отдела и начальника отдела в Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом	Не владеет

С 01.01.2017 по 29.06.2017 действовал Совет директоров в составе, избранном на годовом общем собрании акционеров 28.06.2016 года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рождения	Образо- вание	Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и по состоянию на 31.12.2016г., в т.ч. по совместительству	Доля в УК Общества, %
1.	Воробьев Алексей Олегович (Председатель)	1964	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2011 по 2016 гг.: Руководитель Департамента физической культуры и спорта города Москвы С 2009 по 2011 гг. – Председатель Правительства Республики Ингушетия С 2008 по 2009 гг. – Секретарь Совета безопасности администрации Президента Республики Ингушетия С 2004 по 2007 гг. – заместитель Генерального директора ФКП «Союзплодимпорт»	Не владеет
2.	Гаман Максим Федорович	1979	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2013г. и по состоянию на 31.12.2016 г.: Заместитель руководителя Департамента городского имущества города Москвы г. Москвы С 2012-2013 гг. – Заместитель руководителя Департамента земельных ресурсов Правительства Москвы	Не владеет

				С 2009-2012 гг. - Заместитель министра по делам территориальных образований Московской области Правительства Московской области	
3.	Беккер Дмитрий Ефимович	1967	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2009 по 2016 гг.: Акционерное общество «Центральная топливная компания» - Президент; С 2006 по 2009 гг. – Генеральный директор департамента корпоративного и инвестиционного бизнеса Акционерного коммерческого банка «Банк Москвы» (открытое акционерное общество)	Не владеет
4.	Березин Андрей Юрьевич	1982	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2016 г. и по состоянию на 31.12.2016 г.: Заместитель руководителя Департамента городского имущества города Москвы; С 2007 по 2016 гг. - Консультант, начальник отдела, зам. начальника управления, Начальник управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента городского имущества города Москвы г. Москвы	Не владеет
5.	Прохоров Александр Владимирович	1984	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает По состоянию на 31.12.2016: Первый заместитель Руководителя Департамента городского имущества города Москвы г. Москвы 2013-2015 гг. – заместитель руководителя, Первый заместитель руководителя Департамента городского имущества города Москвы г. Москвы 2012 – 2013 гг. заместитель руководителя Департамента земельных ресурсов города Москвы. 2010 – 2012 гг – УФАС по Москве, главный государственный инспектор, заместитель начальника отдела проверок в сфере размещения государственного заказа, начальника отдела проверок в сфере размещения государственного заказа, заместитель руководителя — начальника отдела проверок в сфере размещения государственного заказа	Не владеет

С 29.06.2017 по 12.10.2017 действовал Совет директоров в составе, избранном на годовом общем собрании акционеров 29.06.2017 года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рождения	Образование	Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет и по состоянию на 31.12.2017г., в т.ч. по совместительству	Доля в УК Общества, %
1.	Гуляев Николай Алексеевич (Председатель)	1966	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2016 г. и по состоянию на 31.12.2017 г.: Руководитель Департамента спорта и туризма города Москвы С 2012 по 2016 гг. – Первый заместитель руководителя Департамента физической культуры и спорта города Москвы С 2011 по 2012 гг. – Заместитель генерального директора в Административно-управленческом аппарате ГОУ ДОД СД ФСО «Юность Москвы» Москомспорта, Директор ГУ г. Москвы «Центр сборных команд» Москомспорта, Заместитель директора по спорту, начальник центра сборных команд ГБУ г. Москвы «Центр спортивных инновационных технологий и подготовки сборных команд» Москомспорта, член Общественной палаты Российской Федерации. С 2009 по 2011 гг. – Старший тренер сборной команды России по шорт-треку ФГУ «Центр спортивной подготовки сборных команд России»	Не владеет

				С 2003 по 2009 гг. – Государственный тренер сборной команды России по конькобежному спорту ФГУ «Центр спортивной подготовки сборных команд России»	
2.	Миронова Ирина Васильевна	1963	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2012 по 2017 гг. - Заместитель начальника Управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента городского имущества города Москвы С 2011 по 2012 гг. - Заместитель начальника Управления по координации деятельности Департамента в округах Департамента имущества города Москвы	Не владеет
3.	Рассказов Павел Викторович	1980	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2016 г. и по состоянию на 31.12.2017 г.: Генеральный директор Акционерного общества «Развитие активов» С 2013 по 2016 гг. – Начальник Управления по работе с государственными унитарными и казенными предприятиями	Не владеет
4.	Березин Андрей Юрьевич	1982	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2016 г. и по состоянию на 31.12.2017 г.: Заместитель руководителя Департамента городского имущества города Москвы; 2007 по 2016 гг. - Консультант, начальник отдела, зам. начальника управления, Начальник управления корпоративных отношений и финансовых активов Департамента городского имущества города Москвы г. Москвы	Не владеет
5.	Прохоров Александр Владимирович	1984	высшее	В АО «Лужники» должностей не занимает С 2014 г. и по состоянию на 31.12.2017 г.: Первый заместитель Руководителя Департамента городского имущества города Москвы г. Москвы 2013-2015 гг. – Заместитель руководителя, Первый заместитель руководителя Департамента городского имущества города Москвы 2012 – 2013 гг. - Заместитель руководителя Департамента земельных ресурсов города Москвы. 2010 – 2012 гг. – УФАС по Москве, главный государственный инспектор, заместитель начальника отдела проверок в сфере размещения государственного заказа, начальника отдела проверок в сфере размещения государственного заказа, заместитель руководителя — начальника отдела проверок в сфере размещения государственного заказа	Не владеет

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенные членами совета директоров в течение отчетного года: **сделок не совершалось.**

5.2.3. Лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа Общества (Генеральный директор) по состоянию на 31.12.2017 года (избран внеочередным общим собранием акционеров 27.05.2011 года)

Ф.И.О. лица, исполняющего функции единоличного исполнительного органа	Краткие биографические данные	Сведения о владении акциями, % от уставного капитала
Пронин Александр Николаевич	Год рождения: 1958, образование – высшее, занимает должность Генерального директора АО «Лужники»	Не владеет

Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, совершенные Генеральным директором в течение отчетного года: **сделок не совершалось.**

5.3. Органы контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества

Сведения об аудиторе общества:

Полное и сокращенное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Москонсалт-Аудит»

ООО «Москонсалт-Аудит»

Юридический адрес: 105120, г.Москва, Костомаровский пер., д.3, стр.1А, комната 412

ИНН/КПП: 7724745226/770901001

ОГРН: 1107746321682

Телефон: (495) 916-69-89

Сайт: www.moscoa.ru

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов: является корпоративным членом саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (основной регистрационный номер записи в реестре СРО: 11003009411)

Ревизионная комиссия Общества

Ревизионная комиссия общества избрана на годовом общем собрании акционеров 29.06.2017 года.

Состав Ревизионной комиссии:

Ф.И.О.	Место работы, занимаемая должность
Лола Татьяна Леонидовна	Начальник Управления – главный бухгалтер Департамента спорта и туризма города Москвы
Кривобок Юрий Кириллович	Начальник отдела Департамента городского имущества города Москвы
Митряева Мария Владимировна	Консультант Управления Департамента городского имущества города Москвы

В период с 01.01.2017 по 29.06.2017 состав ревизионной комиссии был следующим (избран на годовом общем собрании акционеров 28.06.2016 г.)

Ф.И.О.	Место работы, занимаемая должность
Егорова Надежда Федоровна	Начальник Управления Департамента физической культуры и спорта города Москвы
Кривобок Юрий Кириллович	Начальник отдела Департамента городского имущества города Москвы
Митряева Мария Владимировна	Консультант Управления Департамента городского имущества города Москвы

5.4. Информация о совершенных в отчетном году крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Перечень совершенных АО «Лужники» в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о её одобрении: **крупных сделок не совершалось.**

Перечень совершенных АО «Лужники» в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение о ее одобрении: **сделок с заинтересованностью не совершалось.**

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа акционерного общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа акционерного общества и каждого члена совета директоров акционерного общества или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года:

Критерии определения и размер вознаграждения генерального директора прописаны в «Положении о премировании и материальном стимулировании работников АО «Лужники» и производятся с учетом выполнения центрами финансовой ответственности бюджетов доходов и расходов.

Компенсации расходов производятся в соответствии с Положением о командировании сотрудников с 01 августа 2011 года, Положением о представительских расходах от 29 декабря 2011 года.

Членам Совета директоров Общества в отчетном году вознаграждение не выплачивалось.

5.5. Структура акционерного капитала

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2017 составляет 10 007 760 000 рублей, который разделен на 1 000 776 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 000 рублей каждая.

Номер государственной регистрации выпуска акций – 1-02-05904-А

Номер дополнительного выпуска акций – 1-02-05904-А-006D.

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2017 г.:

	По состоянию на 31.12.2017 г. (%)
Город Москва в лице ДГИ г. Москвы	29,9998
АО «ОЭК-Финанс»	1,78426
АО «ЦТК»	2,64743
ГУП «РЭМ»	7,784591
ООО «АПС-Центр»	1,11726
ООО «Управляющая компания»	6,924001
ООО «ЦСИИ»	8,65648
ОАО «Усадьба-Центр»	2,20628
Прочие зарегистрированные лица	38,879898

Банком России 11.12.2017 г. зарегистрированы Изменения в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг 1-02-05904-А-006D в количестве 2 001 552 штуки. Предельный срок размещения акций – до 20.12.2018. Изменения вносились по решению Совета директоров, принятому «16» ноября 2017 г. (Протокол № б/н от 20.11.2017 г.)

Количество не размещенных акций по состоянию на дату подписания настоящего отчета составляет 722 812 штук.

Изменения в Устав Общества будут внесены после регистрации Банком России Отчета об итогах дополнительного выпуска.

6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИМУЩЕСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ ОБЩЕСТВА

Территория Спорткомплекса занимает площадь более 159 га, на ней размещены разнообразные объекты, предназначенные для проведения спортивных соревнований, концертов, различных мероприятий и занятий спортом. Важнейшими сооружениями являются Большая спортивная арена, Малая спортивная арена, Дворец спорта, Плавательный бассейн, УСЗ «Дружба», теннисные корты, Спортивный городок.



6.1. Чистые активы

Показатель	Значение показателя				Изменение	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.3-гр.2)	± % ((гр.3-гр.2) : гр.2)
	31.12.2016	31.12.2017	на начало анализируемого периода (31.12.2016)	на конец анализируемого периода (31.12.2017)		
1	2	3	4	5	6	7
1. Чистые активы	28 480 918	42 724 676	95,60	98,20	+ 14 243 758	+50,01
2. Уставный капитал*	15 196 570	22 795 160	50,99	52,38	+7 598 590	+50,00
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	13 284 348	19 929 516	44,58	45,80	+6 645 168	+50,02

*В том числе с учетом оплаченной эмиссии в стадии размещения.

Чистые активы АО «Лужники» на 31 декабря 2017 г. существенно (на 87,4%) превышают уставный капитал (с учетом оплаченной эмиссии в стадии размещения). Такое соотношение положительно характеризует финансовое состояние компании, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. К тому же необходимо отметить увеличение чистых активов на 50,01% за последний год. Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку.

6.2. Земельные участки в собственности Общества: отсутствуют

6.3. Земельные участки в пользовании (аренде) Общества:

№ п/п	Адресные ориентиры	Площадь (кв.м)	Вид права пользования	Срок пользования	Реквизиты договора	Информация о регистрации прав (запись в ЕГРП)
1.	г. Москва, ул. Лужники, 24	1 589 460	Аренда	до 07.08.2021 г.	№ М-01-038147 от 20.09.2012 г.	77-77-14/035/2012-672 от 10.10.2012 г.
2.	г. Москва, ул. Старая Басманная, вл. 38/2, стр. 1	648	Аренда	возобновлен на неопределенный срок	№ М-01-018909 от 12.07.2001 г.	77-01/05-265/2001-5243 от 09.01.2002г.

Земельный участок (кадастровый номер 77:01:0003010:124), имеющий адресный ориентир: г. Москва, Старая Басманная, 38/2, стр. 1, и предоставленный в аренду для эксплуатации помещений площадью 2 529, 2 кв.м, в здании по вышеуказанному адресу, Обществом не используется в связи с продажей в 2015 году данных помещений. Договор аренды земельного участка сохраняет свое действие до переоформления новым собственником помещений права аренды земельного участка. Новый собственник помещений компенсирует Обществу расходы по уплате платежей за аренду данного земельного участка.

Основные объекты спорткомплекса расположены на земельном участке по адресу: 119270, г. Москва, ул. Лужники, 24.

Показатель	Ед. изм.	Значение
Адрес	-	119270, г. Москва, ул. Лужники, 24
Кадастровый номер	-	77:01:0005020:11
Площадь	кв. м	1 589 460
Кадастровая стоимость	руб.	65 152 177 010, 00
Годовая арендная плата в 2017 году в соответствии с условиями договора аренды и на основании уведомления Департамента городского имущества города Москвы:	руб.	
с 01.01.2017 г.		32 576 088, 50
с 25.09.2017 г.		65 152 177, 01
Договор аренды		№ М-01-038147 от 20.09.2012 года

Распределение площади земельного участка под зданиями/сооружениями и объектами благоустройства:

- площадь застройки (под зданиями и сооружениями и спортивными площадками) – 41, 65 га;
- площадь зеленых насаждений – 67, 05 га;
- площадь дорог, проездов и тротуаров – 50, 25 га.

6.4. Недвижимое имущество, находящееся в собственности Общества:

Наименование ОС / Адрес, местонахождения
СПОРТИВНЫЕ арены и вспомогательные объекты (здания, помещения)
(ул. Лужники, д. 24, стр. 2) Здание – Дворец спорта (ДС)
(ул. Лужники, д. 24, стр. 3) Здание – Малая спортивная арена (МСА)
(ул. Лужники, д. 24, стр. 5) Здание – Универсальный спортивный зал «Дружба»
(ул. Лужники, д. 24, стр. 7) Здание – Северное спортивное ядро
(ул. Лужники, д. 24, стр. 9) Помещения в здании административного корпуса (генеральная дирекция)
(ул. Лужники, д. 24, стр. 12) Здание – Хладостанция (основное)
(ул. Лужники, д. 24, стр. 16) Здание на набережной (пункт проката спортивного инвентаря)
(ул. Лужники, д. 24, стр. 22, 23) Здания – Кассы Главного входа
(ул. Лужники, д. 24, стр. 26) Здание – Склад (ДС)
(ул. Лужники, д. 24, стр. 27) Здание – Склад (ДС)
(ул. Лужники, д. 24, стр. 31, 32) Здания – Кассы Дворца спорта
ПРОЧИЕ здания (помещения)
Здание многофункционального назначения (площадь 2563, 8 кв.м), ул. Лужники, д. 24, стр. 15
Здание многофункционального назначения (площадь 2621, 4 кв.м), ул. Лужники, д. 24, стр. 17
Здание многофункционального назначения (площадь 2647, 8 кв.м), ул. Лужники, д. 24, стр. 18
Здание многофункционального назначения (площадь 2623, 8 кв.м), ул. Лужники, д. 24, стр. 20
Машиноместа в жилом доме по адресу: г. Москва, ул. Хамовнический вал, д. 36 – 189 машиномест.

В 2017 году в жилом доме по адресу г. Москва, ул. Хамовнический вал, д. 36 было продано 2 машиноместа.

Для целей проектирования и строительства ледового дворца «Кристалл» на месте учебно-тренировочного катка «Кристалл» (УТК «Кристалл» по адресу: ул. Лужники, д. 24, стр. 13), находящегося в аварийном состоянии, здание УТК «Кристалл» в 2017 году было передано в собственность АО «Арена РТ», являющегося заказчиком-застройщиком ледового дворца «Кристалл», и Общество стало акционером АО «Арена РТ».

В 2017 году на территории спорткомплекса «Лужники» в рамках подготовки и проведения в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года введены в эксплуатацию и оформлено право собственности Общества на следующие объекты недвижимого имущества:

Многофункциональное здание № 5 (аккредитационный центр, 4 684, 9 кв.м), Новолужнецкий пр-д, д. 9, стр. 6
Павильон входного контроля на Аллее Славы № 1 (227 кв.м), ул. Лужники, д. 24, стр. 49
Павильон входного контроля на Аллее Славы № 2 (228, 6 кв.м), ул. Лужники, д. 24, стр. 50

Павильон входного контроля № 1 у станции метро «Воробьевы горы» (242, 1 кв.м), ул. Лужники, д.24, стр.40
Павильон входного контроля № 2 у станции метро «Воробьевы горы» (242, 1 кв.м), ул. Лужники, д.24, стр.41
Сервисный центр уличных видов спорта, стр. 25 (497, 9 кв.м), ул. Лужники, д. 24, стр. 45
Сервисный центр уличных видов спорта, стр. 30 (497, 9 кв.м), ул. Лужники, д. 24, стр. 46

6.5. Недвижимое имущество, находящееся в пользовании/управлении Общества (аренда, безвозмездное пользование, доверительное управление):

Общество не арендует недвижимое имущество, за исключением аренды земельных участков.

В 2017 году и по настоящее время в безвозмездном пользовании Общества находится следующее недвижимое имущество:

- помещения (площадь 9 898, 9 кв.м) в хозяйственном корпусе по адресу: г. Москва, Новолужнецкий проезд, д. 15. Помещения предоставлены Обществу для использования под административно-хозяйственные цели. Документ-основание: договор безвозмездного пользования нежилым фондом № 1-221/07 от 13.07.2007 года заключен с Департаментом городского имущества города Москвы (срок действия договора: по 15.08.2030 г., с условием о продлении (возобновлении) договора на неопределенный срок);
- земельный участок (площадь 16 626 кв.м), адресный ориентир: г. Москва, СЗАО, ул. Нижние Мнёвники, на территории Мнёвниковской поймы. Цель использования земельного участка: реализация уставной деятельности (обустройство (размещение) временного пункта регистрации и контроля грузовых транспортных средств и удаленных пунктов досмотра грузов и транспорта (LOG Point) для обслуживания стадиона «Лужники» на период подготовки и проведения чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года). Документ-основание: договор безвозмездного пользования земельным участком № М-08-60996 от 21.06.2017 года заключен с Департаментом городского имущества города Москвы (срок: до 18 июня 2018 года, с условием о продлении (возобновлении) договора на неопределенный срок).

В доверительное управление Общества передано здание Большой спортивной арены «Лужники» (общая площадь 221 000 кв.м, адрес: г. Москва, ул. Лужники, д. 24, стр. 1), которая является главной спортивной ареной России и предстоящего чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года. Собственником здания Большой спортивной арены «Лужники» является город Москва. Договор доверительного управления Большой спортивной арены «Лужники» № ДУ-БСА/12-210 (2015/370-п) от 04.12.2015 года заключен с Департаментом городского имущества города Москвы, который действует от имени и в интересах города Москвы. Срок доверительного управления зданием Большой спортивной арены «Лужники» до 15 ноября 2022 года.

6.6. Обременение недвижимого имущества Общества (договоры аренды (субаренды), залога и т.д.)

Одним из направлений деятельности Общества является сдача в аренду недвижимого имущества (площадей неспортивного характера под офисы, склады и пр.) Всего на 01.01.2018 года действует 243 договора аренды недвижимого имущества неспортивного характера.

По состоянию на 01.01.2018 года продолжают действовать договоры субаренды частей земельного участка (ул. Лужники, 24), заключенные Обществом для целей проектирования и строительства следующих объектов, предусмотренных утвержденным градостроительным планом земельного участка:

- Международный центр самбо (субарендатор участка площадью 16 000 кв.м. – Межрегиональный общественный фонд развития физической культуры и спорта «Самбо»)
- Центр художественной гимнастики (субарендатор участка площадью 27 000 кв.м – ООО «Центр Художественной Гимнастики – Лужники»);
- Павильон входного контроля на главном входе (субарендатор участка площадью 2 120 кв.м – ЗАО «Луверест»);
- Вспомогательный раздевальный павильон в районе Южного спортивного ядра (субарендатор участка площадью 3 812 кв.м – АО «Мосинжпроект»);

В 2017 году в залоге (ипотеке) у Сбербанка России находились здания Дворца спорта (г. Москва, ул. Лужники, д. 24, стр. 2) и Малой спортивной арены (г. Москва, ул. Лужники, д. 24, стр. 3) с одновременной передачей в ипотеку (зalog) частей участков под данными зданиями. В настоящее время ипотека (зalog) данных объектов погашена.

6.7. Информация о формах участия АО «Лужники» в других организациях

По состоянию на 31.12.2017г. долгосрочные финансовые вложения АО «Лужники» составляют 403 721 тыс. руб., в т.ч. участие в других организациях:

Контрагент	ИНН	Тип вложения	Доля участия, %	Сумма тыс. руб.
ООО "СПОРТЦЕНТР ЛУЖНИКИ"	7704104961	уставный капитал	49,00	141 354
ЗАО "ЛУВЕРЕСТ"	7704239824	уставный капитал	33,00	47 839
АО "АРЕНА РТ"	7704343007	уставный капитал	72,11	175 640

7. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

7.1. Показатели выручки

Вид деятельности	Выручка тыс.руб. б/НДС.
Предоставление услуг по аренде помещений, площадок и прочие сопутствующие услуги для проведения культурных и спортивно-зрелищных Мероприятий; физкультурно-оздоровительная деятельность	431 279
Сдача в наем собственного недвижимого имущества	461 104
Прочие виды деятельности (услуги СТОА, розничная торговля и общественное питание и др.)	149 002
Продажа недвижимости (машиномест)	2 034
ИТОГО	1 043 419

7.1.1 Физкультурно-оздоровительная и спортивная деятельность

В 2017 году на спортивных площадках Общества занимались спортом и физической культурой юридические и физические лица в абонементных группах и по договорам аренды.

Было реализовано абонементов на общую сумму 21 436 тыс. руб.

Было заключено 383 договоров по спортивной аренде площадок и залов на общую сумму 224 089 тыс. руб.,

Выручка по открытому бассейну (открытый плавательный комплекс) составила 40 535 тыс. руб.

Итого выручка по физкультурно-оздоровительной деятельности составила 286 060 тыс. руб. что на 18,58% меньше чем в 2016 г.

7.1.2. Деятельность по предоставлению площадок и сооружений для проведения спортивных и зрелищных мероприятий

В течение года на спортивных сооружениях Общества проводились международные, российские и городские спортивные соревнования различного уровня, среди которых:

Кубок федерации по теннису
Кубок Государственной думы
Соревнования по танцам
Всероссийский день футбола
Фестиваль инваспорта

31 Детский фестиваль танцев на льду
Международный фестиваль студентов и молодежного спорта
Марафоны
Спартакиады
Спортивный праздник ГУВД
Гран-при по художественной гимнастике
Кубок президента по самбо
Этап Кубка мира по скейтбордингу
"Гран-при 2017" художественная гимнастика
Всероссийский фестиваль баскетбола
Футбольный матч Россия-Аргентина
Соревнования по единоборству
Соревнования по ралли
Чемпионат России по волейболу
Хоккейные матчи Спартак
Спортивные корпоративные мероприятия
Хоккейный матч памяти Яшина
Международные парламентские игры по футболу

Всего в 2017 г. было проведено 74 спортивных мероприятия

Также в течение года на спортивных сооружениях Общества проводились культурно-зрелищные мероприятия, среди которых:

Россия любит футбол
Новогоднее шоу «Волшебное созвездие Disney»
Корпоративные мероприятия
Фестиваль спортивного и активного образа жизни «Ласточка»
День города
Открытие летнего сезона
Мюзикл «Ромео и Джульетта»
Новогодние шоу Волшебный бал. Битва с Троллем
Новогодние шоу братьев Запашных
Семинары
Ледовое шоу И.Авербуха
Ледовое шоу Дракула
Зимний спортивный праздник
Московский спорт в Лужниках
Фестиваль «Taste of Moscow»
Всероссийские конвенции сообществ
Концерт

Всего в 2017 г. было проведено 135 культурно-зрелищные мероприятия

Итого было проведено 209 мероприятий и выручка по представлению площадок и сооружений для проведения спортивных и зрелищных мероприятий составила 144 930 тыс руб. что на 10,8 % меньше, чем в 2016 г. Снижение связано с ведением работ в рамках подготовки к проведению Чемпионата Мира по футболу в 2018г.

7.2. Налоговые платежи в 2017г.

Вид налога	Сумма уплаченного в бюджет налога тыс. руб.
НДС	763
Налог на имущество	99 022
Транспортный налог	384
НДФЛ	41 268
Страховые взносы	72 181
Прочие налоги	719
ИТОГО налоговые платежи	214 337

7.3. Государственное финансирование (субсидии)

7.3.1. Размер государственного финансирования

Вид поступления, источник	По состоянию на 31.12.2017	По состоянию на 31.12.2016
На финансирование внеоборотных активов из бюджета г. Москвы	15 653 700 тыс. руб.	9 435 114 тыс. руб.
На финансирование текущих затрат из бюджета г. Москвы	449 123 тыс. руб.	

Дальнейшее развитие АО «Лужники» направлено в основном на развитие материально-технической базы (включая новое строительство, проведение реконструкции, модернизации, капитального и текущего ремонта), увеличение объёма и повышения качества оказываемых услуг, подготовку к чемпионату мира по футболу 2018 года.

В 2017 году общий объем инвестиций в новое строительство и реконструкцию, с модернизацией составил 4648,9 млн. руб. (без учета НДС), что превышает уровень 2016, 2015 и 2014 годов (4 110 млн. руб, 732,3 млн. руб. и 958,4 млн. рублей соответственно).

7.3.2. Объекты бюджетных вложений согласно Адресной инвестиционной программе г. Москвы, млн руб.

Постановление Правительства от 10.10.2017 №748-ПП (редакция от 27.02.2018 №133-ПП):

п/п	Государственная программа города Москвы, подпрограмма, главный распорядитель бюджетных средств, мероприятие, объект (в том числе технические характеристики, при наличии)	Контрактная стоимость и(или) предельный объем бюджетных ассигнований	Сроки проектирования и строительства объекта, сроки приобретения объекта, сроки осуществления мероприятия, годы	Выполнено на 1 января 2017 г.	2017 год	2018 год	2019 год
3418	Департамент городского имущества города Москвы				7 598,5939	1 102,43	300,00

3419	Реализация комплекса мер, направленных на развитие материально-технической базы спорта высших достижений и подготовки олимпийского резерва				7 598,5939	1 102,43	300,00
3420	Акционерное общество "Олимпийский комплекс "Лужники»				7 598,5939	1 102,43	300,00
3265	Проектирование, реконструкция и строительство спортивных объектов						
3266	Реконструкция тренировочного поля № 8	203,6713	2015-2017	203,6713			
3267	Реконструкция						
3268	Реконструкция тренировочного поля № 10	178,4222	2015-2017	178,4222			
3269	Реконструкция						
3270	Реконструкция тренировочного поля № 11	222,1800	2015-2017	222,1800			
3271	Реконструкция						
3272	Реконструкция инфраструктуры тренировочного поля № 8 (Футбольная школа, стр.3а)	429,8743	2013-2017	384,1400	0,1000	13,5003	
3273	Реконструкция инфраструктуры тренировочного поля № 10 (Спортивный городок, стр.11)	713,2096	2013-2017	673,0096	0,1000	40,1000	
3274	Реконструкция инфраструктуры тренировочного поля № 11 (Многофункциональная спортивная зона, стр.8), Южное спортивное ядро	632,4947	2013-2017	593,5650	0,1000	38,8297	
3275	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр.21	113,5730	2013-2017	113,4730	0,1000		
3276	Реконструкция главного кассового павильона, стр.22	947,1193	2013-2017	947,0193	0,1000		
3277	Реконструкция главного кассового павильона, стр. 23	893,6434	2013-2017	893,5434	0,1000		
3278	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр.25	111,3095	2013-2017	111,2095	0,1000		
3279	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр.30	112,7269	2013-2017	112,6269	0,1000		
3280	Строительство павильона входного контроля на Аллее Славы № 1	102,6581	2013-2016	102,6581			
3281	Строительство павильона входного контроля на Аллее Славы №2	98,82085	2013-2017	98,8285			
3282	Строительство павильона входного контроля №1 у станции метро Воробьевы Горы	108,5124	2013-2017	108,4124	0,1000		
3283	Строительство павильона входного контроля № 2 у станции метро Воробьевы Горы	104,9910	2013-2017	104,8910	0,1000		
3284	Строительство многофункционального здания № 5 (аккредитационный центр)	588,409	2013-2016	588,409			
3285	Строительство павильона входного контроля на Саввинской набережной	171,8573	2013-2017	171,7573	0,1000		

3286	Строительство входного сервисного павильона у станции метро Спортивная, Новолужнецкий проезд, д.9 стр.2	206,2888	2013-2017	206,1888	0,1000		
3287	Строительство входного сервисного павильона у станции метро Спортивная, Новолужнецкий проезд, д.9 стр.3	229,9648	2013-2017	229,8648	0,1000		
3288	Строительства многофункционального плавательного центра на территории ОК "Лужники"	9 800,0000	2015-2017	451,0204	4 048,9539		
3289	Оплата выполненных работ		2018			250,00	
3290	Павильон общественного питания №1	158,4000	2016-2017		28,4000		
3291	Павильон общественного питания №2	163,2000	2016-2017		33,2000		
3292	Павильон общественного питания №3	70,9000	2016-2017		20,9000		
3293	Павильон общественного питания №4	72,6000	2016-2017		22,6000		
3294	Павильон общественного питания №5	65,8000	2016-2017		15,8000		
3295	Реконструкция сервисного центра уличных видов спорта, стр.16	63,5000	2016-2017		13,5000		
3296	Строительство теннисного клуба на территории ОК "Лужники"	5 260,0000	2016-2018		3 000,0000	760,00	
3297	Укрупненные мероприятия по проектированию и строительству спортивных объектов, в том числе к проведению чемпионата мира по футболу 2018 года и Кубка Конфедерации FIFA 2018						300,0000

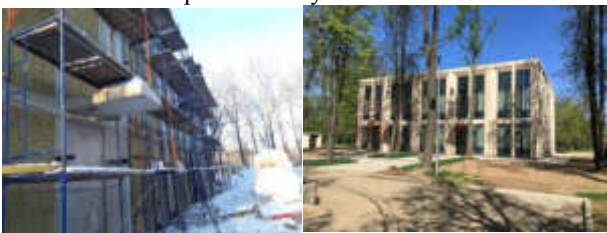
7.4. Информация о закупках

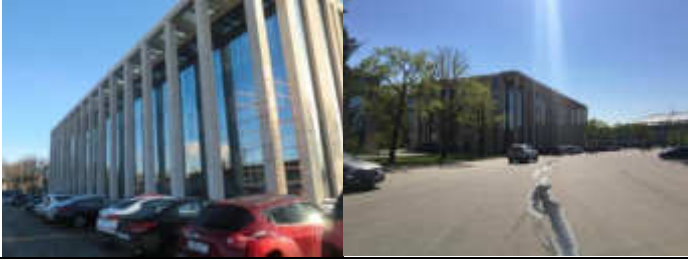
Количество проведенных закупок за 2017 год	Форма проведения	223-ФЗ	44-ФЗ	Итоговая цена (руб.)
50	Открытый конкурс	49	1	13 343 770 088,30
2	Запрос предложений	2	0	1 990 090,00
52				13 345 760 178,30
Цена (руб.):				13 345 760 178,30

7.5. Инвестиции под строительство, реконструкцию и модернизацию объектов Общества

7.5.1. Перечень объектов, содержащихся в инвестиционной программе:

№ № п/п	№ по ген- плану	Объект строительства (реконструкции)	Готовность по состоянию на 10.05.2018
1	31.1,31.2	Строительство павильонов входного контроля на Аллее Славы № 1 и № 2	Конец 2017 г. Получено разрешение на ввод объектов в эксплуатацию, На 10.05.2018 г. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объектов. Объекты готовы к ЧМ 2018. 
2	32.1,32.2	Строительство павильона входного контроля №1 и № 2 у станции метро Воробьевы Горы	Конец 2017 г. Получено разрешение на ввод объектов в эксплуатацию, На 10.05.2018 г. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объектов. Объекты готовы к ЧМ 2018. 
3	42	Строительство павильона входного контроля на Саввинской набережной	Конец 2017 г. Полностью выполнены строительно-монтажные работы. Проводились пуско-наладочные работы, индивидуальные испытания инженерных систем объекта. На 10.05.2018 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объекта. Объект готов к ЧМ 2018. 

4	17	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр.21	Конец 2017 г. Полностью выполнены строительно-монтажные работы. Проводились пуско-наладочные работы, индивидуальные испытания инженерных систем объекта. На 10.05.2018 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объекта. Объект готов к ЧМ 2018. 
5	20	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр.25	Конец 2017 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, На 10.05.2018 г. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объекта. Объект готов к ЧМ 2018. 
6	24	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр.30	Конец 2017 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, На 10.05.2018 г. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объекта. Объект готов к ЧМ 2018. 
7	57	Строительство входного сервисного павильона у станции метро Спортивная, Новолужнецкий проезд, д.9 стр.2	Конец 2017 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, На 10.05.2018 г. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объекта. Объект готов к ЧМ 2018. 
8	58	Строительство входного сервисного павильона у станции метро Спортивная, Новолужнецкий проезд, д.9 стр.3	Конец 2017 г. Полностью выполнены строительно-монтажные работы. Проводились пуско-наладочные работы, индивидуальные испытания инженерных систем объекта. На 10.05.2018 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объекта. Объект готов к ЧМ 2018.

			
9	18	Реконструкция главного кассового павильона, стр.22	Конец 2017 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, На 10.05.2018 г. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объекта. Объект готов к ЧМ 2018. 
10	19	Реконструкция главного кассового павильона, стр. 23	Конец 2017 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, На 10.05.2018 г. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объекта. Объект готов к ЧМ 2018. 
11	39	Строительство многофункционального здания № 5 (аккредитационный центр)	Конец 2017 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, На 10.05.2018 г. Устранены основные эксплуатационные замечания по строительству объекта. Объект готов к ЧМ 2018. 
12	4	Реконструкция тренировочного поля и инфраструктуры (футбольная школа, стр.3а) тренировочного поля № 8	Конец 2017 г. Полностью завершены строительно-монтажные работы по обустройству внутренних помещений, завершён монтаж инженерных систем, проведены пуско-наладочные работы по инженерному оборудованию. Внутренние и внешние отделочные работы в стадии завершения. Выполнены работы по реконструкции тренировочного футбольного поля № 8. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию футбольного поля № 8. На 10.05.2018 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию. Завершаются работы по благоустройству прилегающей территории, завершается устранение основных эксплуатационных замечаний по объекту. Готовность объекта к ЧМ 2018 будет обеспечена.

			
13	7	Реконструкция тренировочного поля и инфраструктуры (Спортивный городок, стр.11) тренировочного поля № 10	Конец 2017 г. Полностью завершены строительно-монтажные работы по обустройству внутренних помещений, завершен монтаж инженерных систем, проведены пуско-наладочные работы по инженерному оборудованию. Внутренние и внешние отделочные работы в стадии завершения. Выполнены работы по реконструкции тренировочного футбольного поля № 11. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию футбольного поля № 11. На 10.05.2018 г. Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию. Завершается устранение основных эксплуатационных замечаний по объекту. Готовность объекта к ЧМ 2018 будет обеспечена. 
14	10	Реконструкция тренировочного поля и инфраструктуры (Многофункциональная спортивная зона, стр.8) тренировочного поля № 11	Конец 2017 г. Полностью завершены строительно-монтажные работы по обустройству внутренних помещений, завершен монтаж инженерных систем, проведены пуско-наладочные работы по инженерному оборудованию. Внутренние и внешние отделочные работы в стадии завершения. Выполнены работы по реконструкции тренировочного футбольного поля № 10. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию футбольного поля № 10. На 10.05.2018 г. Получено ЗОС (заключение о соответствии построенного объекта), размещена заявка на получение разрешения на ввод объекта в эксплуатацию. Завершаются работы по благоустройству прилегающей территории, завершается устранение основных эксплуатационных замечаний по объекту. Готовность объекта к ЧМ 2018 будет обеспечена. 
15		Дворец спорта	Завершены работы по ремонту фасадов объекта с заменой светопрозрачных витражных конструкций, полной заменой облицовки фасадов пристроек.

16		Малая арена	Завершены работы по ремонту фасадов объекта с заменой остекления
17		Здание северного спортивного центра, Здания складов (стр. 26, стр. 27), Здание Хладоцентра	Завершены работы по ремонту фасадов.
18		Здание генеральной дирекции	Завершаются работы по ремонту фасадов объекта с заменой витражного остекления и ремонтом кровельного покрытия. Готовность объекта к ЧМ 2018 будет обеспечена.
19		Площадка для накопления и переработки отходов с территории (хоздвор)	Завершаются работы по реконструкции объекта в рамках согласованных Роспотребнадзором мероприятий по обеспечению выполнения санитарных норм. Готовность объекта к ЧМ 2018 будет обеспечена.
20		Строительство здания Теннисного клуба	Разработана проектная документация. Получено заключение экспертизы. Получено разрешение на строительство объекта. Проведены конкурсные процедуры по выбору генеральной подрядной организации. Передана и оборудована строительная площадка. Ведутся демонтажные работы по плоскостным сооружениям. 
21		Ремонт здания УСЗ «Дружба»	Выполнены демонтажные работы. Проводятся работы по устройству внутренних монолитных железобетонных стен и перекрытий, наружных лестниц. Ведутся работы по устройству кровли и фасадные работы. 

7.5.2. Объекты реконструкции и модернизации

В 2017 году были осуществлены капвложения по реконструкции и модернизации действующих объектов Общества, в т.ч. по объектам:

Капвложения на модернизацию (реконструкцию) существующих объектов основных средств за период 2016-2017 г.		
Наименование сооружения	Сумма капвложений 2016г. руб. (б/НДС)	Сумма капвложений 2017г. руб. (б/НДС)
Административное здание	2 587 956,04	13 419 959,53
Дворец спорта	28 899 109,68	8 762 398,79

МСА	44 176 257,71	1 564 950,02
Павильон общественного питания (Кафе на набережной у Гольф-поля)		19 636 015,50
Спортивно-развлекательная зона со спортивным бассейном	12 976 331,39	2 532 881,58
Спортивный городок		1 440 542,71
ССЯ	392 196,65	5 732 697,48
Раздевальный комплекс		541 685,54
Территория	676 718,86	13 218 507,28
УСЗД	9 388 770,64	-
Хоз. корпус	9 375 826,21	14 377 314,22
ИТОГО	108 473 167,20	81 226 952,65

7.5.3. Проект реконструкции АО «Лужники» (реализация ТЭО)

Проект реконструкции Олимпийского комплекса "Лужники" реализуется в соответствии с Концепцией развития территории и сооружений АО "Олимпийский комплекс "Лужники", утвержденной протоколом совещания у мэра Москвы С. С. Собянина "О подготовке ОАО "Олимпийский комплекс "Лужники" к чемпионату мира по футболу ФИФА 2018 года" от 18 мая 2012 года.

Соответствующие мероприятия определяют существо проекта, финансируемого из бюджета г. Москвы: новое строительство и реконструкция общественных, спортивных сооружений и объектов рекреации общей площадью 320 120 кв. м в целях проведения федеральных и международных спортивных мероприятий, в том числе матча открытия, финального матча и других матчей чемпионата мира по футболу 2018 года.

Общая величина бюджетных инвестиций по проекту составляет 21 806 204 тыс. руб.
Инвестиционный период проекта: 2014–2019 гг.

Средства, необходимые для реализации проекта, предоставляются из бюджета города Москвы путем оплаты дополнительно размещаемых акций Общества.

В 2013 году было разработано первое технико-экономическое обоснование данного проекта. В его основу легли предварительные проработки проектных мероприятий в дальнейшем параметры проекта были уточнены и детализированы. Изменения коснулись графика финансирования, перечня реализуемых проектных мероприятий, объемов инвестиций и т.д. Для учета всех произошедших изменений и для получения актуальной

оценки проектной эффективности, в т.ч. для бюджета г. Москвы ежегодно производилась актуализация ТЭО.

После проведения чемпионата мира по футболу планируется перепрофилирование части создаваемых объектов в целях повышения их коммерческой эффективности.

8. ДОСТУПНОСТЬ ЗДАНИЙ АО «ЛУЖНИКИ» ДЛЯ МАЛОМОБИЛЬНЫХ ГРУПП ГРАЖДАН

Наименование мероприятия	Ед. изм.	Дворец спорта	Малая спортивная арена	Северное спортивное ядро	Административное здание	Многофункциональное здание, стр. 15	Многофункциональное здание, стр. 17	Многофункциональное здание, стр. 18	Многофункциональное здание, стр. 20
Обустроена территория объекта:									
автостоянками с не менее 10 % парковочных мест для автомобилей инвалидов / кол-во парковочных мест	кол-во объектов	31/236	35/350	2/10	1/5	1/3	1/3	1/3	1/3
Обустроено входов в здания:									
пандусами наружного входа	кол-во объектов	2	-	1	-	1	1	1	1
распашными и (или) автоматическими входными наружными дверями	кол-во объектов	-	-	1	-	-	-	-	-
Оборудовано путей движения внутри здания:									
лифтов, доступных для инвалидов-колясочников и лиц с нарушением зрения	кол-во лифтов	-	-	-	4	1	1	3	1
Оборудовано санитарно-гигиенических помещений для инвалидов:									
санузлов	кол-во объектов	2	2	2	-	1	1	1	1
в т.ч. установлено биотуалетов для инвалидов	единиц	по заказу	по заказу	по заказу	по заказу	по заказу	по заказу	по заказу	по заказу

9. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

9.1. Показатели динамики финансово-хозяйственной деятельности

Структура имущества и источники его формирования представлены в нижеприведенной таблице

Показатель	Значение показателя				Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.3-гр.2)	± % ((гр.3-гр.2) : гр.2)
	31.12.2016	31.12.2017	на начало анализируемого периода (31.12.2016)	на конец анализируемого периода (31.12.2017)		
1	2	3	4	5	6	7
Актив						
1. Внеоборотные активы	16 643 704	24 480 770	55,8	56,3	+7 837 066	+47,1
в том числе:						
основные средства	9 045 410	13 457 132	30,4	30,9	+4 411 722	+48,7
нематериальные активы	1 700	1 404	<0.1	<0.1	-296	-17.4
2. Оборотные, всего	13 157 050	19 036 094	44.2	43.7	+5 879 044	+44.7
в том числе:						
запасы	86 954	67 772	0,3	0,2	-19 182	-22,1
дебиторская задолженность	2 943 647	495 243	9.8	1.1	- 2 448 404	- 83.2
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	9 443 489	17 079 631	31.7	39.2	+7 636 142	+80.8
Пассив						
1. Собственный капитал	19 045 333	26 620 588	63,9	61,2	+ 7 575 255	+39,8
2. Долгосрочные обязательства, всего	181 188	171 893	0,6	0,4	-9 295	-5,1
в том числе:						
заемные средства						
3. Краткосрочные обязательства всего	10 574 233	16 724 383	35,5	38,4	+ 6 150 150	+58,2
в том числе:						
заемные средства	501 625	-	1,7%	-	-501 625	-100
Валюта баланса	29 800 754	43 516 864	100,0	100,0	+13 716 110	+46,0

Из представленных в первой части таблицы данных видно, что на 31.12.2017 в активах организации доля внеоборотных средств составляет 56,3%.

Активы организации за период 01.01–31.12.2017 существенно увеличились (на 46.0%). Собственный капитал увеличился на 39,8%.

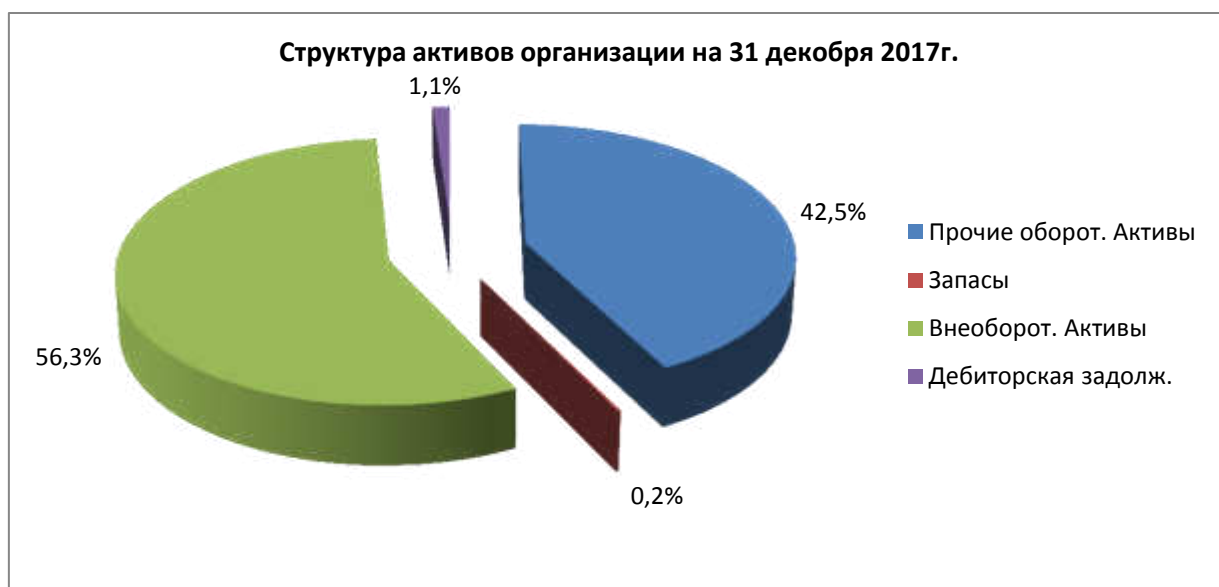
Внеоборотные активы в большей своей части сформированы за счет основных средств.

Основные средства по состоянию на 31.12. 2017г. составили 13 457 132 тыс. руб., в том числе: основные средства организации – 4 198 159 тыс. руб., строительство объектов основных средств – 9 258 973 тыс. руб. Увеличение по отношению к 2016г. связано с тем, что в отчетном периоде велось строительство новых объектов, а также проводились работы по реконструкции и модернизации существующих основных средств.

Балансовая стоимость основных средств в организации
тыс. руб.

Показатель	Стоимость по состоянию на 31.12.2017г
Здания	3 547 429
Сооружения	436 152
Машины и оборудование	140 328
Офисное оборудование	1 126
Транспортные средства	780
Производственный и хозяйственный инвентарь	26 496
Многолетние насаждения	34 958
Другие виды основных средств	10 890

На диаграмме представлено соотношение основных групп активов организации:



Рост величины активов организации связан, в первую очередь, с ростом следующих позиций:

- основные средства на 4 411 722 тыс. руб., темп роста 48,7%
- прочие внеоборотные активы на 3 252 176 тыс. руб., темп роста 46,5%

- налог на добавочную стоимость по приобретенным ценностям на 714 770 тыс. руб., темп роста 106,6%
- денежные средства и денежные эквиваленты на 8 213 345 тыс. руб., темп роста 92,9%

В пассиве баланса наибольший прирост наблюдается по строкам:

- добавочный капитал (без переоценки) на 7 598 590 тыс. руб., темп роста 121,2%
- доходы будущих периодов – 6 668 503 тыс. руб., темп роста 70,7%

На диаграмме ниже наглядно представлена структура капитала организации:



Собственный капитал организации на 31 декабря 2017 г. составил 26 620 588 тыс. руб., что на 39,8% превышает значение собственного капитала по состоянию на 31.12.2016 г.

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Изменение показателя		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2016	2017	тыс. руб. (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)	
1	2	3	4	5	6
1. Выручка	1 131 929	1 043 419	-88 510	-7,8	1 087 674
2. Расходы по основным видам деятельности	1 309 562	1 977 404	667 842	+51,0	1 643 483
3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	-177 633	-933 985	-756 352	-425,8	-555 809
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-137 638	739 370	877 008	+637,2	300 866

5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	-315 271	-194 615	120 656	+38,3	-254 943
6. Проценты к уплате	115 206	32 338	-82 868	-71,9	73 772
7. Изменение налоговых активов и обязательств, налог на прибыль и прочее	166	34 181	34 015	+20491,0	34 181
8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)	-430 311	-192 772	237 539	+55,2	-311 542
Справочно: Совокупный финансовый результат периода	-345 033	-31 539	313 494	+90,9	-75 557
Изменение за период нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) по данным бухгалтерского баланса (измен. стр. 1370)	-771 585	-184 568	587 017	+76,1	-478 077

Основные финансовые результаты деятельности АО "Олимпийский комплекс "Лужники" за последний год приведены ниже в таблице.

Из "Отчета о финансовых результатах" следует, что за анализируемый период по сравнению с прошлым периодом, выручка от продаж уменьшилась на 7,8% и составила 1 043 419 тыс. руб. Расходы по основным видам деятельности увеличились на 51,0% и составили 1 977 404 тыс. руб. В расходах по основным видам деятельности в 2017 году так же отражены расходы, понесенные за счет субсидий, полученных Обществом.

Таким образом Общество в 2017 году получила убыток от продаж в размере 933 985 тыс. руб. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года убыток от продаж вырос на 756 352 тыс. руб. в связи с существенным ростом затрат, связанных с выполнением ремонтных работ по подготовке к ЧМ-2018г, покрываемых в том числе за счет субсидий на возмещение затрат Общества на подготовку к ЧМ-2018.

Сальдо от прочих операций за 2017 год составила 707 032 тыс. руб., что на 959 876 тыс. руб. больше, чем сальдо прочих доходов-расходов за аналогичный период прошлого года. Это все связано с тем, что в прочих доходах и расходах отражены оборот по субсидиям, полученным Обществом на возмещение затрат для подготовки к ЧМ-2018.

Ниже на графике изменение выручки и прибыли АО "Олимпийский комплекс "Лужники" в течение 2017г.



9.2. Сведения по оперативным ключевым показателям эффективности за 2017 год

№ п.п.	Наименование КПЭ	Ед. Изм.	2017 год
1	Выручка	Тыс. руб.	1 043 419
2	Рентабельность продаж по чистой прибыли	%	-18,48
3	Коэффициент текущей ликвидности	Отн. Ед.	1,14
4	Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными источниками финансирования	Отн. Ед.	0,11
5	Коэффициент общей оборачиваемости активов	Отн. Ед.	0,03
6	Остаточная стоимость основных средств	Тыс руб.	13 457 132

9.2.1. Выручка

Выручка от реализации по основным видам деятельности в отчетном периоде составила 1 043 419 тыс. руб.

Объем продаж за отчетный период сформирован исходя из:

- загрузки спортивных сооружений (площадок и залов) с учетом цен на данные услуги;
- цен на арендную плату за неспортивные помещения;
- проведения спортивно-зрелищных мероприятий по установленным ценам.

9.2.2. Рентабельность продаж по чистой прибыли

Рентабельность продаж по чистой прибыли за отчетный период составила -18,48%.

Величина показателя рентабельности обусловлена некоторым снижением выручки, а также существенным ростом затрат, связанных с выполнением ремонтных работ по подготовке к ЧМ-2018г.

9.2.3. Коэффициент текущей ликвидности

Коэффициент текущей ликвидности на момент анализируемого периода составил 1,14 и находится ниже допустимых пределов (1,5-2,5), что говорит о низком финансовом риске неспособности погашать текущие обязательства Общества за счет оборотных активов.

9.2.4. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными источниками финансирования

Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования в 2017 году равен 0,11, что выше нормативного значения ($>0,1$), что свидетельствует о независимости предприятия от заемных источников при формировании собственных оборотных активов.

9.2.5. Коэффициент общей оборачиваемости активов

Коэффициент показывает интенсивность использования (скорость оборота) активов или обязательств и рассчитывается как отношение объема продаж организации (оборот компании) к среднегодовому объему суммарных активов.

Коэффициент общей оборачиваемости активов за отчетный период составил 0,03. Низкое значение коэффициента связано с уменьшением объема продаж, а также с тем, что более 56% активов общества составляют внеоборотные активы.

10. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

10.1. Дивиденды за 2017 год

Согласно решению годового общего собрания акционеров от 29 июня 2017 года дивиденды по результатам хозяйственной деятельности общества за 2016 год не начислялись и не выплачивались в связи с убытком общества по результатам 2016 года.

11. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Проектирование и строительство всех объектов осуществляется в соответствии с градостроительным планом земельного участка АО «Лужники» №RU77- 210000-017785 от 3 ноября 2015 года, что позволяет разрабатывать проектную документацию и получать положительные заключения экспертизы по объектам чемпионата мира по футболу 2018 года и иным объектам концепции развития АО «Лужники», предусмотренным проектом планировки территории АО «Лужники», утвержденную Постановлением Правительства Москвы от 3 декабря 2013 года № 795-ПП.



В 2017 году был заключен два договора о приобретении акций дополнительной эмиссии АО «Лужники» городом Москва на общую сумму 7,598587 млрд. руб. Бюджетные инвестиции города Москвы позволят Обществу обеспечить продолжения проведение строительных работ по объектам, необходимым для проведения чемпионата мира по футболу FIFA2018 года, многофункциональному плавательному центру, теннисному клубу и иным объектам, определенным адресной инвестиционной программой города Москвы.

Дальнейшее развитие АО «Лужники» направлено в основном на развитие материально-технической базы (включая новое строительство, проведение реконструкции, модернизации, капитального и текущего ремонта), увеличение объема и повышения качества оказываемых услуг, подготовку к чемпионату мира по футболу 2018 года.

В 2017 году общий объем инвестиций в новое строительство и реконструкцию, с модернизацией составил 4648,9 млн. руб. (без учета НДС), что превышает уровень 2016, 2015 и 2014 годов (4 110 млн. руб, 732,3 млн. руб. и 958,4 млн. рублей соответственно).

Общий объем вложений, (млн. руб.)

Объем вложений в новое строительство, всего:	4 567,7
В т.ч. Объекты чемпионата мира по футболу 2018 года	1203,1
Плавательный бассейн (многофункциональный плавательный центр)	522,04
Теннисный клуб	22,3
Благоустройство территории	1 407,3
Обеспечение безопасности	1381,7
Объем вложений на модернизацию (реконструкцию) существующих объектов основных средств, всего:	81,23
В т.ч. Административное здание	13,4
Павильон общественного питания у открытого бассейна	19,6
МСА	1,6
ССЯ	5,7
Территория	12,7
Хоз. корпус	14,4

Финансирование объектов строительства и реконструкции на территории ОК "Лужники"

№ п/п	Объект финансирования, включая ПИР	Финансирование в рамках АИП, млн рублей*	Готовность объекта
		исполнено на 01.01.2018	
	Объекты к ЧМ по футболу 2018 года (183-РП)		
1	Реконструкция тренировочного поля № 8	187,0200	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
2	Реконструкция тренировочного поля № 10	167,4600	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
3	Реконструкция тренировочного поля № 11	211,4300	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
4	Реконструкция инфраструктуры тренировочного поля № 8	396,7076	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
5	Реконструкция инфраструктуры тренировочного поля № 10	645,2204	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
6	Реконструкция инфраструктуры тренировочного поля № 11	563,2843	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
7	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр.21	128,7128	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.

8	Реконструкция главного кассового павильона, стр. 22	961,5870	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
9	Реконструкция главного кассового павильона, стр. 23	926,3803	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
10	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр. 25	130,1086	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
11	Строительство сервисного центра уличных видов спорта, стр. 30	126,5537	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
12	Строительство павильона входного контроля на Алее Славы № 1	103,3766	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
13	Строительство павильона входного контроля на Алее Славы № 2	99,4947	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
14	Строительство павильона входного контроля № 1 у станции метро Воробьевы горы	108,5694	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
15	Строительство павильона входного контроля № 2 у станции метро Воробьевы горы	104,9816	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
16	Строительство многофункционального здания № 5 (аккредитационный центр)	588,0694	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
17	Строительство павильона входного контроля на Саввинской набережной	171,8078	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
18	Строительство входного сервисного павильона у станции метро Спортивная, Новолужнецкий проезд, д. 9, стр. 2	217,1377	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
19	Строительство входного сервисного павильона у станции метро Спортивная, Новолужнецкий проезд, д. 9, стр. 3	239,4641	Работы завершены. Получено разрешение на ввод в эксплуатацию.
	Итого по объектам к ЧМ*:	6 151,8060	* в 2013 году было профинансировано строительство 3 объектов на сумму 74,44 млн рублей. От дальнейшего финансирования объектов отказались.
	Прочие объекты		
20	Строительство многофункционального плавательного центра на территории ОК "Лужники"	9 799,9940	Готовность СМР: Выполнены земляные, железобетонные конструкции, гидроизоляционные работы подземной части, работы по прокладке наружных сетей (водосток, внутриплощадочные сети хозяйственно-бытовой канализации и водопровода, теплосеть), монтажу металлических конструкций. Ведутся работы основного периода: монтаж горок (37%), кладочные работы ниже отм. 0.000 (99%), кладочные работы выше отм. 0.000 (83%), устройство перегородок из аквапанелей (81%), устройство перегородок из ГКЛ ниже отм. 0.000 (74%), гидроизоляционные работы железобетонных емкостей системы водоподготовки (90%), обвязка емкостей для водоподготовки (75%), подготовка под отделку конструкций

			ниже отм. 0.000 (99%), подготовка под отделку конструкций выше отм.0.000 (51%), устройство стяжки полов ниже отм. 0.000 (98%), устройство стяжки полов выше отм. 0.000 (46%), работы по прокладке наружных сетей (электроснабжение) (98%), устройство внутренних инженерных сетей: (вентиляция - 35%, водопровод - 27%, канализация - 46%, водосток - 46%, пожаротушение - 44%, отопление - 24%, хлад. центр - 56%, кондиционирование - 31%), устройство лотков для монтажа электрических кабелей выше отм. 0.000 (13%), устройство внутренних инженерных сетей (холодильный центр) (31%), устройство вентилируемого фасада из стеклофибробетона (27%), устройство светопрозрачных конструкций (витражи) (32%), монтаж металлоконструкций кровли (65%), монтаж подсистемы для устройства светопрозрачной кровли (30%), монтаж подсистемы для устройства фасадных колец из стеклофибробетона (5%) Плановый срок ввода в эксплуатацию - июль 2019 года
21	Павильон общественного питания №1	158,4000	Разработана проектно-сметная документация. Плановый срок начала работ - август 2018 года, окончания работ - май 2019 года
22	Павильон общественного питания №2	163,2000	
23	Павильон общественного питания №3	70,9000	
24	Павильон общественного питания №4	72,6000	
25	Павильон общественного питания №5	65,8000	
26	Реконструкция сервисного центра уличных видов спорта, стр.16	63,5000	Разработана проектно-сметная документация. Плановый срок начала работ - август 2018 года, окончания работ - май 2019 года
27	Строительство теннисного клуба на территории ОК "Лужники"	5 260,0000	Проектная документация получила положительное заключение экспертизы. Получено разрешение на строительство. Ведется обустройство стройплощадки и подготовка площадки под парковки ЧМ 2018. Планируемый ввод объекта в эксплуатацию - 2 кв. 2020 г.
	Укрупненные мероприятия по проектированию и строительству спортивных объектов, в том числе к проведению Кубка конфедераций FIFA 2017 года и чемпионата мира по футболу 2018 года	300,0000	
	Итого по прочим объектам:	15 954,3940	

* Финансирование объектов к ЧМ по футболу 2018 года (пункты с 1 по 19) указано в соответствии с Постановлением Правительства Москвы от 10 октября 2017 г. № 748-ПП. Постановлением Правительства Москвы от 27 февраля 2018 г. № 133-ПП были внесены изменения в Постановление Правительства Москвы от 10 октября 2017 г. № 748-ПП, в части перераспределения и добавления бюджетных ассигнований. После заключения договора о приобретении в собственность города Москвы акций акционерного общества "Олимпийский комплекс "Лужники" финансирование будет откорректировано.

12. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

12.1. Общие сведения о численности и расходах на оплату труда

Показатель	за 2016 год	за 2017 год	
		план	факт
Среднесписочная численность персонала, чел.	408,00	488	399,
Расходы на оплату труда всего, в том числе:	412 734,75	408 424.00	399 046.00
Единый социальный налог / страховые взносы в ПФ, ФОМС, ФСС, тыс.руб.	86 647,00	87 942.00	84 833.00
Фонд оплаты труда, тыс.руб.	326 087,75	320 482.00	314 213.00

12.2. Профессиональная подготовка персонала

Повышение квалификации сотрудников – одно из приоритетных направлений кадровой политики АО «Лужники».

Обучение и повышение квалификации проводится ежегодно, исходя из необходимости, обусловленной изменениями действующего законодательства, локальных отраслевых нормативных актов и изменениями, которые продиктованы необходимостью, связанной с повышением производительности труда, введением новых программ, новых механизмов и оборудования.

В 2017 году около 60% сотрудников прошли программы повышения квалификации. Программы профессиональной переподготовки успешно окончили 16 человек.

В рамках подготовки к проведению ЧМ 2018 были сформированы и прошли обучение группы по изучению английского языка для специалистов, которые непосредственно заняты при подготовке и проведении Чемпионата мира по футболу ФИФА 2018.

12.3. Социальная политика

Сотрудники АО «Лужники» имеют право на получение социального пакета в следующем объеме:

- Летний оздоровительный отдых детей - 443 тыс. рублей, в т.ч.:
 - 1 смена-307 тыс.руб.
 - 2 смена-136 тыс.руб.

- Материальная помощь заслуженным работникам АО «Лужники» (8 человек). (Помощь предоставляется на основании оправдательных документов (по медицинским показаниям в размере, не превышающем 10 МРОТ), бывшим сотрудникам - Ветеранам Великой Отечественной войны
- Питание сотрудников
- Премия ко дню физкультурника для ветеранов АО «Лужники».
- Медицинские услуги сотрудников АО «Лужники», (вновь принимаемые сотрудники по истечении испытательного срока) в Клинике спортивной медицины (из расчета 10000 руб. на человека)
- Медицинские услуги ветеранов и заслуженных работников в Клинике спортивной медицины
- Посещение спортивных площадок в свободное от аренды время
- Оплата ритуальных услуг ветеранов и сотрудников.
-

13. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ АО «ЛУЖНИКИ» РЕСУРСОВ В 2017 ГОДУ

Территория АО «Лужники» расположена вдоль Лужнецкой набережной, на территории уникального природного комплекса на берегу Москва реки, в связи с чем особое внимание уделяется соблюдению экологических требований.

Расходы, связанные с охраной окружающей среды, в 2017 г. составили 200 849 руб., в т.ч.

- на охрану атмосферного воздуха 304 руб.
- на сброс сточных вод 9502 руб.
- на обращение с отходами 191043 руб.

13.1. Атмосферные выбросы

Атмосферные выбросы связаны с технологическими процессами. АО «Лужники» не превышает размер разрешенных атмосферных выбросов. На поступивших на очистные сооружения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2017 г. уловлено и обезврежено 0,983т.

13.2. Расход воды

Для технологического обеспечения водой АО «Лужники» эксплуатирует две подземные скважины, расход вод из которых в 2017 г. составил 86202,87 м3.

Показатели фактической концентрации загрязняющих веществ в сточных водах АО «Лужники» существенно ниже предельно допустимых значений:

№ п/п	Наименование вещества или показателя			Фактическая концентрация загрязняющего вещества или фактический показатель свойств сточных вод абонента	
				КК-2 (Дворец спорта)	КК-3 (Большая спортивная арена)
	Наименование	Единица измерения	Значение ДКи, мг/дм ³	ФКи	ФКи
1	Взвешенные вещества	мг/дм ³	300	11,9	11,0
2	БПК 5	мг/дм ³	300	3,3	3,0
3	ХПК	мг/дм ³	500	-	-
4	Азот общий	мг/дм ³	50	0,24	0,23
5	Фосфор общий	мг/дм ³	12	-	-
6	Нефтепродукты	мг/дм ³	10	0,32	0,22
7	Хлор и хлорамины	мг/дм ³	5	-	-
8	Соотношение ХПК:БПК5	-	2,5	-	-
9	Фенолы (сумма)	мг/дм ³	5	-	-
10	Сульфиды	мг/дм ³	1,5	0,021	0,017
11	Сульфаты	мг/дм ³	1000	28,4	24,9
12	Хлориды	мг/дм ³	1000	45,2	53,3
13	Алюминий	мг/дм ³	5,0	-	-
14	Железо	мг/дм ³	5,0	0,139	0,148
15	Марганец	мг/дм ³	1,0	-	-
16	Медь	мг/дм ³	1,0	0,002	0,002
17	Цинк	мг/дм ³	1,0	0,036	0,033
18	Хром общий	мг/дм ³	0,5	<0,01	<0,01
19	Хром шестивалентный	мг/дм ³	0,05	-	-
20	Никель	мг/дм ³	0,25	-	-
21	Кадмий	мг/дм ³	0,015	-	-
22	Свинец	мг/дм ³	0,25	0,005	0,004
23	Мышьяк	мг/дм ³	0,05	-	-
24	Ртуть	мг/дм ³	0,005	-	-
25	рН	Ед.	6-9	7,0	7,2
26	Температура	°С	40	+3,6	+4,1
27	Жиры	мг/дм ³	50	-	-
28	Летучие органические соединения (ЛОС)	мг/дм ³	20	-	-
29	СПАВ неионогенные	мг/дм ³	10	-	-
30	СПАВ анионные	мг/дм ³	10	-	-
31	Полихлорированные бифенилы (сумма ПХБ)	мг/дм ³	0,001	-	-

№ п/п	Наименование вещества или показателя	Фактическая концентрация загрязняющего вещества или фактический показатель свойств сточных вод абонента	
		КК-5 (УСЗ)	КК-6 (Малая)

				«Дружба»)	спортивная арена)
	Наименование	Единица измерения	Значение ДКи, мг/дм ³	ФКи	ФКи
1	Взвешенные вещества	мг/дм ³	300	12,2	8,8
2	БПК 5	мг/дм ³	300	2,8	2,6
3	ХПК	мг/дм ³	500	-	-
4	Азот общий	мг/дм ³	50	0,22	0,17
5	Фосфор общий	мг/дм ³	12	-	-
6	Нефтепродукты	мг/дм ³	10	0,23	0,19
7	Хлор и хлорамины	мг/дм ³	5	-	-
8	Соотношение ХПК:БПК5	-	2,5	-	-
9	Фенолы (сумма)	мг/дм ³	5	-	-
10	Сульфиды	мг/дм ³	1,5	0,014	0,011
11	Сульфаты	мг/дм ³	1000	19,5	21,2
12	Хлориды	мг/дм ³	1000	40,8	36,4
13	Алюминий	мг/дм ³	5,0	-	-
14	Железо	мг/дм ³	5,0	0,140	0,130
15	Марганец	мг/дм ³	1,0	-	-
16	Медь	мг/дм ³	1,0	0,001	0,001
17	Цинк	мг/дм ³	1,0	0,034	0,025
18	Хром общий	мг/дм ³	0,5	<0,01	<0,01
19	Хром шестивалентный	мг/дм ³	0,05	-	-
20	Никель	мг/дм ³	0,25	-	-
21	Кадмий	мг/дм ³	0,015	-	-
22	Свинец	мг/дм ³	0,25	0,005	0,003
23	Мышьяк	мг/дм ³	0,05	-	-
24	Ртуть	мг/дм ³	0,005	-	-
25	рН	Ед.	6-9	7,1	7,1
26	Температура	°С	40	+4,0	+3,8
27	Жиры	мг/дм ³	50	-	-
28	Летучие органические соединения (ЛОС)	мг/дм ³	20	-	-
29	СПАВ неионогенные	мг/дм ³	10	-	-
30	СПАВ анионные	мг/дм ³	10	-	-
31	Полихлорированные бифенилы (сумма ПХБ)	мг/дм ³	0,001	-	-

№ п/п	Наименование вещества или показателя			Фактическая концентрация загрязняющего вещества или фактический показатель свойств сточных вод абонента
				КК-7(Аллея Славы
	Наименование	Единица измерения	Значение ДКи, мг/дм ³	ФКи

1	Взвешенные вещества	мг/дм ³	300	10,5
2	БПК 5	мг/дм ³	300	3,2
3	ХПК	мг/дм ³	500	-
4	Азот общий	мг/дм ³	50	0,15
5	Фосфор общий	мг/дм ³	12	-
6	Нефтепродукты	мг/дм ³	10	0,17
7	Хлор и хлорамины	мг/дм ³	5	-
8	Соотношение ХПК:БПК5	-	2,5	-
9	Фенолы (сумма)	мг/дм ³	5	-
10	Сульфиды	мг/дм ³	1,5	0,002
11	Сульфаты	мг/дм ³	1000	18,4
12	Хлориды	мг/дм ³	1000	26,9
13	Алюминий	мг/дм ³	5,0	-
14	Железо	мг/дм ³	5,0	0,128
15	Марганец	мг/дм ³	1,0	-
16	Медь	мг/дм ³	1,0	0,001
17	Цинк	мг/дм ³	1,0	0,022
18	Хром общий	мг/дм ³	0,5	<0,01
19	Хром шестивалентный	мг/дм ³	0,05	-
20	Никель	мг/дм ³	0,25	-
21	Кадмий	мг/дм ³	0,015	-
22	Свинец	мг/дм ³	0,25	0,003
23	Мышьяк	мг/дм ³	0,05	-
24	Ртуть	мг/дм ³	0,005	-
25	рН	Ед.	6-9	7,3
26	Температура	°С	40	+2,9
27	Жиры	мг/дм ³	50	-
28	Летучие органические соединения (ЛОС)	мг/дм ³	20	-
29	СПАВ неионогенные	мг/дм ³	10	-
30	СПАВ анионные	мг/дм ³	10	-
31	Полихлорированные бифенилы (сумма ПХБ)	мг/дм ³	0,001	-

13.3. Расход энергетических ресурсов

№	Вид энергетических ресурсов, использованных в 2017 году	Объем в натуральном выражении	Объем в денежном выражении
1	Бензин автомобильный и дизельное топливо	АИ-92 – 1 818,92 л. АИ-95 – 75 142,74 л. АИ-98 – 20 л. ДТ – 9 227,28 л.	64 291,69 р. с НДС 18% 2 961 038,55 р. с НДС 18% 858,41 р. с НДС 18% 347 939,83 р. с НДС 18%
	Итого	86 208,94 литра	3 374 128,47 р. с НДС 18%
2	Электрическая энергия	21 270 973,96 кВт/ч	98 829 179,47

			рублей с НДС 18%
3	Тепловая энергия	27 713 Гкал	45 906 053,58 рублей с НДС 18%

Данные службы ЭО и ПТМ об объеме использованного энергоресурса за 2017 год:

- Расход электрической энергии – 21 270 973,96 кВт/ч
- Мощность электроприемников 3 ценовой категории - 13 049 кВт
- Расходы на оплату мощности и электрической энергии – 108 346 509,09 руб.

14. ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Участие Общества в промышленных, банковских, финансовых группах, холдингах, концернах и ассоциациях: нет.

Филиалы и представительства АО «Лужники»: не имеет.

Существенные договоры и обязательства АО «Лужники»: отсутствуют

Депозитарий АО «Лужники»: отсутствует.

Включение в годовой отчет иной информации уставом и иным внутренним документом АО «Лужники» не предусмотрено.

15. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АО «ЛУЖНИКИ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Распоряжение ФКЦБ РФ от 04.04.2002 N 421/р "О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения" фактически утратил свою силу в связи с изданием письма Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463, которым рекомендовал Кодекс корпоративного управления. Банк России рекомендует Кодекс к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Ценные бумаги АО «Лужники» не включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на организаторе торговли на рынке ценных бумаг. Однако в своей деятельности АО «Лужники» старается следовать рекомендациям Кодекса корпоративного поведения по мере выполнения корпоративных мероприятий, к проведению которых Кодексом предусматриваются специальные правила. Принципы корпоративного поведения в АО «Лужники» основаны на нормативно-правовой базе, включающей в себя законодательные акты Российской Федерации, нормативные документы Банка России и внутренние документы, принятые Общим собранием акционеров и Советом директоров.

АО «Лужники» заинтересованно в защите прав и законных интересов своих акционеров. Акционеры имеют право участвовать в управлении обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об акционерном обществе, в том числе возможность получать полную и достоверную информацию о финансовом положении общества и результатах его деятельности.

АО «Лужники» соблюдает все требования законодательства и другие нормативные акты по раскрытию информации. Общество не обязано раскрывать информацию в форме ежеквартального отчета и сообщений о существенных фактах. В соответствии с п.1.1 ст.92.1 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 07.03.2018) "Об акционерных обществах", п.69.5 "Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг" (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П) (ред. от 27.09.2017) общество раскрывает годовой отчет; годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность вместе с аудиторским заключением, выражающим в установленной форме мнение аудиторской организации о ее достоверности своевременно в ленте новостей и в сети Интернет в Информационном агентстве «Прайм Раккрытие».

16. СВЕДЕНИЯ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА.

Годовой отчет утвержден Годовым общим собранием акционеров Акционерного общества «Олимпийский комплекс «Лужники» «29» июня 2018 года (Протокол № 6/н от «02» июля 2018 года).

Всего прошито, пронумеровано и скреплено
печатью 72 (семьдесят два) листов (а)

Генеральный директор АО «Лужники»

/Пронин А.Н./

