

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров ПАО «СУС»

Протокол № 07 -2023 от «29» мая 2023 г.

Председатель Совета директоров

 /А.В. Глазырин/**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«СЕВЕРНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА»****ГОДОВОЙ ОТЧЕТ****за 2022 год**

Место нахождения общества: 188540, Российская Федерация, Ленинградская область, г. Сосновый Бор, ул. Ленинградская, д. 7

Генеральный директор


(подпись)

С.А. Арканов

2023 год

Оглавление

Раздел 1. Информация о годовом отчете.....	3
Раздел 2. Общие сведения об Обществе	3
Раздел 3. Положение акционерного общества в отрасли.....	4
Раздел 4. Приоритетные направления деятельности общества	6
Раздел 5. Отчет совета директоров о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности.....	7
Раздел 6. Перспективы развития общества	8
Раздел 7. Информация об объеме использованных обществом за отчетный год видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении	10
Раздел 8. Сведения о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества	11
Раздел 9. Основные факторы риска, связанные с деятельностью общества	11
9.1. Отраслевые, технологические и производственные риски.....	11
9.2. Финансовые риски.....	11
9.3. Правовые риски.	11
9.4. Страновые и политические риски:	12
Раздел 10. Сведения о совершенных обществом в отчетном году крупных сделках и сделках с заинтересованностью	13
Раздел 11. Сведения о совете директоров.....	13
Раздел 12. Сведения о директоре	15
Раздел 13. Основные положения политики общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также информация по всем выплатам органам управления	16
Раздел 14. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления	16

Раздел 1. Информация о годовом отчете

Во исполнение п. п. 3, 4 ст. 88 Закона об АО в отношении годового отчета Публичного акционерного общества "Северное управление строительства" произведены следующие действия:

- 1) достоверность годового отчета подтверждена ревизионной комиссией в заключении ревизионной комиссии по результатам проверки годового отчета и годового бухгалтерского баланса от 28.03.2023;
- 2) годовой отчет предварительно утвержден решением совета директоров общества (протокол № 07-2023 от 29.05.2023 г.).

Настоящий годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной Публичному акционерному обществу «Северное управление строительства» (далее - Общество) на момент его составления.

Раздел 2. Общие сведения об Обществе

2.1. Полное наименование:

Публичное акционерное общество "Северное управление строительства".

2.2. Сокращенное наименование: ПАО "СУС".

2.3. Данные о первичной государственной регистрации:

Номер государственной регистрации: 495

Дата государственной регистрации: 19.11.1992

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: мэрия г. Сосновый Бор

Данные о регистрации юридического лица:

ОГРН: 1024701762535

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, в единый государственный реестр юридических лиц: 29.11.2002

Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС РФ по городу Сосновый Бор Ленинградской области

2.4. Место нахождения и адрес: 188540 Россия, Ленинградская область, г. Сосновый Бор, ул. Ленинградская, д. 7

2.5. Организационная структура (органы управления и контроля):

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- генеральный директор;
- ревизионная комиссия.

2.6. Основной вид деятельности: Строительство жилых и нежилых зданий

2.7. Полное наименование и адрес реестродержателя: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

2.8. Уставный капитал и ценные бумаги общества:

Размер уставного капитала - 4 037 800 рублей,

Общее количество акций: 40 378 000 штук именных акций

Номинальная стоимость обыкновенных акций – 10 (Десять) копеек.

Обществом размещены виды акций в бездокументарной форме одинаковой номинальной стоимости:

- акции обыкновенные именные -40 283 500 штук,
- акции привилегированные именные типа А- 94 500 штук.

На 31 декабря 2022 г. величина уставного капитала соответствует величине уставного капитала, указанного в Уставе Общества. Уставный капитал общества оплачен полностью.

Сведения о выпусках ценных бумагах Общества, находящихся в обращении на 31 декабря 2022 г.			
<i>Государственный регистрационный номер, дата регистрации</i>	<i>Вид, категория, тип</i>	<i>Количество размещенных акций, шт.</i>	<i>Общая номинальная стоимость, руб.</i>
<i>1-01-04739-D от 16 декабря 2008 г.</i>	<i>Акции обыкновенные именные бездокументарные</i>	<i>40 283 500</i>	<i>4 028 350</i>
<i>2-01-04739-D от 16 декабря 2008 г.</i>	<i>Акции привилегированные именные бездокументарные тип А (выпуск 1)</i>	<i>94 500</i>	<i>9 450</i>
<i>итого</i>		<i>40 378 000</i>	<i>4 037 800</i>

В отчетном периоде выпусков эмиссионных ценных бумаг не было.

2.9. Номер телефона и адрес электронной почты: (81369) 2-24-56, adm@oao-sus.ru

2.10. Адрес страницы в сети интернет для осуществления функции по раскрытию существенных фактов в соответствии с Федеральным законом от 22.04.1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»: <http://disclosure.lprime.ru/Portal/Default.aspx?emId=4714000211>

Раздел 3. Положение акционерного общества в отрасли

Публичное акционерное общество «Северное управление строительства» имеет более чем 50-летний опыт строительства объектов атомной энергетики. Помимо создания Сосновоборского научно-промышленного центра атомной энергетики, специалисты предприятия направлялись и участвовали в строительстве Игналинской АЭС в Литве, на возведении саркофага Чернобыльской атомной станции (объект «Укрытие»), в ликвидации последствий землетрясения в Армении, на реконструкции комбината «Североникель», на заводе «Электрогорск» Московской области, в Ленинградской и Вологодской областях, в Санкт-Петербурге.

В период с 2006 по 2008 гг. ПАО «СУС» выступало генеральным подрядчиком при строительстве комплекса защитных сооружений Санкт-Петербурга от наводнений (дамба).

С 2010 по 2012 гг. ПАО «СУС» выполняло работы по сооружению Балтийской АЭС в качестве генерального подрядчика подготовительного периода.

С 2008 по 2018 гг. Строительство замещающих мощностей энергоблоков № 1 и № 2 Ленинградской АЭС-2.

За трудовые заслуги ПАО «СУС» награждено орденом Октябрьской революции.

В настоящее время предприятие работает на рынке строительства объектов атомной энергетики в составе организаций Холдинга «ТИТАН-2». Основные регионы деятельности – Северо-Западный Федеральный, Центральный, Уральский и Сибирский федеральный округа;

ПАО «Северное управление строительства» осуществляет свою финансово-экономическую деятельность в области строительства, предоставляя услуги специальной техникой и автотранспортом, на долю которых приходится до 80 % выручки предприятия.

Транспортные расходы достигают 20 % от стоимости строительства. В строительстве используются практически все виды транспорта: железнодорожный, автомобильный, тракторный, водный, воздушный. В зависимости от месторасположения строительных объектов и организаций, а также конкретных условий строительства важно определить наиболее эффективную область применения каждого вида транспорта.

Автомобильный транспорт является основным видом транспорта в строительстве - им перевозят более 80 % всех строительных грузов. Он имеет ряд преимуществ: высокая маневренность, возможность подачи под погрузку в любую точку, способность доставки грузов непосредственно на строительные площадки, специализация транспортных средств (специальная строительная техника - это отдельная обширная группа technically сложных транспортных средств).

Область деятельности ПАО «СУС» следует рассматривать в совокупности, транспортную отрасль неотъемлемо от строительной.

По мере восстановления экономических процессов в 2022 году производство в отраслях возросло. По сравнению с 2021 годом рост добавленной стоимости составил:

- в строительстве + 5,8%
- в транспорте + 7,8%

Строительная отрасль является одной из ключевых отраслей экономики России, которая проявляет стабильность и динамичность на протяжении долгого времени. Доля отрасли строительства в ВВП страны в разные периоды составляла от 4 до 8%. Рост в строительной сфере неизменно приводит к росту в транспортной отрасли.

В период с 01.01.2022 по 31.12.2022 г. организационная структура Общества включала в себя:

- **Филиал УМИАТ** (г. Сосновый Бор Ленинградской области, Копорское шоссе д.30) - отделы МТС, Технический отдел, Производственно-диспетчерский отдел, Автоколонна № 1, Автоколонна № 2, Участок строительной техники (Гараж № 4, Гараж № 5), Участок эксплуатации подъемных сооружений, участок монтажа подъемных сооружений), Участок ЦАРМ (централизованные автомастерские), Участок капитального ремонта автотранспорта, Участок ТО, диагностики, Участок МТО и т.д. – обеспечение объектов строительства дорожно-строительными механизмами, машинами, кранами, специальной техникой и т.д.;

- **Филиал «СМУ-2»**

- **Филиал ПМК** (г. Сосновый Бор Ленинградской области, Копорское шоссе д.56)

- **Филиал ПАО «СУС» в г. Москве**

- подразделения, осуществляющие прочие виды деятельности:

- **Испытательный центр строительных материалов и конструкций**

- **Лаборатории по обособленным подразделениям № 1-6** - лабораторное сопровождение строительства объектов с проведением испытаний строительных материалов, изделий и конструкций, а также контроль качества продукции;

-**Учебный центр** - обучение и аттестация специалистов, занятых в строительстве и на производстве.

- **Обособленные подразделения ПАО «СУС»** в г. Норильске Красноярский край, в г. Калининграде Калининградской области, в г. Северск Томской области, г. Курчатове Курская область, обособленное подразделение ПАО "СУС" в г. Омске
- **Дочерние общества**- SUS Egypt, компания одного лица с ограниченной ответственностью в арабской Республике Египет (АЭС «Эль ДАБАА») и ООО СУС Венгрия в Венгерской Республике (АЭС «ПАКШ»).

- **дочернее предприятие** - **ОАО «Управление промышленных предприятий»**, выпускающее бетон, раствор, железобетонные изделия, металлоконструкции. В состав ОАО «УПП» входят: цех металлоконструкций; 3 бетонных узла производительностью до 220 тыс. м³ в год; 2 цеха железобетонных изделий; 3 песчаных карьера с общим запасом песка 1700 тыс. м³. В составе ОАО «УПП» зарегистрировано обособленное подразделение в г. Курчатове Курской области, видом деятельности которого является производство бетона, включает 2 бетонных узла производительностью до 200 тыс. м³ в год.

На сегодняшний день Публичное акционерное общество «Северное управление строительства это» - предприятие, выполняющее проектные, строительно-монтажные, электромонтажные и другие виды работ.

Раздел 4. Приоритетные направления деятельности общества

Приоритетным направлением деятельности ПАО «СУС» является оказание услуг автотранспорта и механизмами строительных площадок организаций Холдинга «ТИТАН-2» (Филиал ПАО «СУС» УМИАТ) как на территории Российской Федерации, так и за рубежом (Турецкая Республика, Арабская Республика Египет, Венгерская Республика).

В 2022 году сформировались современные технологические тенденции и в транспортной отрасли. 27 ноября 2021 года Правительством утверждена Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года.

Предполагается формировать транспортные коридоры и внедрять цифровые технологии. За счет использования электронных документов, электронных пломб и других цифровых технологий удастся создать бесшовную логистику. В электронном виде оформляются транспортные накладные, путевые листы. Планируется оформление в электронном виде предрейсовых и послерейсовых осмотров, специальных разрешений на перевозку грузов, заказ-нарядов и других сопроводительных документов, что однозначно сократит издержки и увеличит объёмы выполненных работ.

В настоящее время в Российской Федерации зарегистрировано 34 653 организаций, осуществляющих деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам. 80% автомобильных грузоперевозок приходится на малые и средние компании, 20 % приходится на крупные транспортные компании. Средний показатель по стране – около 30 автомобилей на предприятие. Ещё меньше предприятий с обширным парком специальной техники, ориентированных на строительную отрасль.

ПАО «СУС» может выделить ряд ключевых факторов, которые обуславливают его высокую конкурентоспособность в соответствующей отрасли:

- наличие долгосрочных контрактов с крупными российскими и иностранными контрагентами в сфере атомной энергетики;

- наличие широкого собственного и партнерского парка автотранспорта и строительной техники для различных видов работ (более 500 единиц);
- ежегодное обновление парка техники;
- наличие собственного сервисного центра.

Основными задачами Общества, которые необходимо было решить в 2022 году, являлись:

- увеличение объемов оказания услуг автотранспорта;
- улучшение качества оказываемых услуг;
- совершенствование организационной системы общества;
- приобретение новых компетенции при оказании услуг автотранспорта;
- расширение географии предоставления услуг.

Все вышеуказанные задачи Общества успешно реализованы в течении 2022 г.

Раздел 5. Отчет совета директоров о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности

Основными задачами Общества, которые необходимо было решить в 2022 году, являлись и является участие в строительстве объектов атомной энергетики, а именно:

- увеличение объемов выполнения работ и оказания услуг;
- совершенствование организации производства, управления;
- приобретение новой компетенции при производстве строительно-монтажных работ;
- расширение географии объектов производства строительных работ.

Ключевые задачи, обозначенные Обществом, были в целом успешно выполнены. Размер выручки за отчетный период составил 2 656 833 тыс. рублей.

- Уплачено налогов в бюджеты различных уровней 297 006 тыс. рублей.

В целях улучшения финансового состояния ПАО СУС в 2023 году, планируется продолжить мероприятия, заложенные в основу в 2022 году:

- 1) Увеличение загрузки ТС и СДМ за счёт расширения географии услуг (открытия ДЗО в Египте и Венгрии) и расширения клиентской базы.
- 2) Увеличение эффективности использования ТС и СДМ путем перераспределения техники с низкой загрузкой между обособленными подразделениями и головной организации, а также приобретения новых единиц техники.
- 3) Расширение ассортимента оказываемых услуг, путем ввода в работу участка монтажа подъемных сооружений, расширения услуг деятельности строительной лаборатории.
- 4) Рост выручки услуг за счет актуализации тарифов на оказание услуг ТС и СДМ.

В период 2020-2022 гг. в ПАО «СУС» сформирована организационная структура, способная ответственно, оперативно и качественно решать задачи, связанные с деятельностью и развитием строительного комплекса.

В настоящее время в предприятиях, входящих в строительный комплекс Северного управления строительства, работает 877 сотрудников, из них:

- 183 (внешних – 163, внутренних - 20)
- 694 – основных, из них:

527 – рабочих, из них:

- ✓ 297 – водителей (10 – Норильск, 20 – Северск, 45 – Курск, 23 – Калининград, 194 – УМИАТ, 5 – Москва)
 - ✓ 67 - машинист экскаватора, бульдозера, автовышки, катка, автогрейдера, асфальтоукладочной машины, по стирке и ремонту спецодежды, моечных машин (19 – Курск, 8 – Калининград, 39 – УМИАТ, Омск-1)
 - ✓ 45 – машинист крана, крана автомобильного, крана-манипулятора (1 – Норильск, 12 – Северск, 13 – Курск, 19 – УМИАТ)
 - ✓ 118 – остальные рабочие (монтажники, слесари, подсобные рабочие, маляры, художник-оформитель, столяры, электрогазосварщики и т.д.) (2 – СУС, 1 – Норильск, 1 – Северск, 6 – Курск, 8 – Калининград, 100 - УМИАТ)
- 350 – ИТР (основных 206) из них:
- ✓ (7 – Калининград, 53 – СУС, 12- Норильск, 30 – Северск, 88 – Курск, 148 – УМИАТ, Омск-3) из них: (в должности есть слово «инженер» или «специалист»)
 - 157 – инженеров, 64 – специалиста
 - ✓ 4 – руководителя ОП :1 – Калининград, 1 – Северск, 1 – Курск-1, Норильск-1
 - ✓ 5- АУП

Вся работа Общества организовывалась и контролировалась Советом директоров Общества. В 2022 году проведено 10 заседаний Совета директоров при 100% участии членов Совета директоров.

Федеральным законом от 26.12.1995 г. «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Вся деятельность Совета директоров Общества в отчетном году была и остается прозрачной для акционеров, все протоколы и материалы к заседаниям Совета директоров доступны для ознакомления.

Давая оценку работы членов Совета директоров Общества, хотелось бы отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях, которые всегда проходили при 100% явке.

В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения прибыльности Общества, а также устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на основных рынках сбыта работ и услуг.

.....

Совет директоров оценивает итоги работы общества по приоритетным направлениям за отчетный 2022 г. как удовлетворительные.

Раздел 6. Перспективы развития общества

Основными стратегическими задачами ПАО «СУС» в долгосрочной перспективе являются развитие компании, как одной из ведущих компаний строительного Холдинга «ТИТАН-2», ведущего весь спектр строительно-монтажных работ на объектах атомной энергетики, гражданского, промышленного, социального строительства, повышение прибыли акционеров путем ежегодного наращивания объемов участия (оказания полного спектра автотранспортных услуг, услуг специальной техники и механизмов) при строительно-монтажных работах на площадках Холдинга «ТИТАН-2», обеспечение безубыточной производственно-хозяйственной деятельности всех подразделений Общества.

В целях реализации основной задачи планируется к исполнению комплекс мероприятий, направленных на снижение издержек и повышение качества работ (услуг) Общества:

- повышение производительности труда:
 - за счет приобретения современного оборудования и инструмента;
 - за счет внедрения более рациональной организации труда;
 - за счет повышения квалификации работников Общества;
 - за счет дальнейшего повышения мотивации работников к улучшению качества труда, повышению норм выработки (внедрение прогрессивных форм оплаты труда);
- оптимизации структуры аппарата управления, в том числе и внутри структурных и обособленных подразделений;
- снижение производственных затрат за счет:
 - приобретения производственных запасов по минимально возможным ценам (это возможно в результате проведения тендерных закупок ресурсов);
 - приобретения производственных запасов с рассрочкой платежа и оплатой в течение 30 дней после осуществления поставки;
- усиление платежной дисциплины;
- повышение надежности и качества ремонтов;
- обеспечение интересов и прав кредиторов Общества.

Общество является одним из ведущих предприятий в г. Сосновый Бор по оказанию автотранспортных услуг, услуг по предоставлению специальных транспортных средств, подъемных механизмов, кранов и т.д., наибольший удельный вес которых выполняется собственными силами.

Ключевые показатели, характеризующие результаты деятельности ПАО «СУС» (тыс. руб.)

Наименование показателей	2020 г.	2021 г	2022 г
Годовой объем выручки	1 852 181	2 135 908	2 656 833
Объем СМР/Услуги транспортом и механизмами (всего)	1 702 401	2 000 604	2 436 884
Операционная прибыль	(5 954)	(142 343)	(4 526)
Прибыль до уплаты налогов	(69 578)	(129 437)	(63 023)
Чистая прибыль	(83 669)	(111 467)	(486 110)
Сумма активов баланса	2 165 322	2 656 960	3 267 154
Оборотные средства	1 778 844	1 786 495	2 662 735
Кредиторская задолженность	4 124 937	4 286 361	5 186 347
Чистые активы	(3 179 950)	(2 833 738)	(3 188 338)

Собственный капитал	3 179 950	2 833 738	3 188 338
---------------------	-----------	-----------	-----------

Целями ПАО «СУС» в долгосрочной перспективе являются дальнейшее поэтапное развитие компании по оказанию автотранспортных услуг, услуг по предоставлению специальных транспортных средств, подъемных механизмов, усиление эффективности деятельности с целью увеличения прибыли, расширение географии присутствия на строительных площадках путем пополнения производственной программы новыми объектами, находящимися за пределами региона.

Основным перспективным направлением деятельности ПАО «СУС» на 2022-2024 годы является обеспечение производства строительно-монтажных работ транспортом и механизмами. Ключевыми проектами в этом направлении являются:

- подготовка к строительству объектов замещающих мощностей на стройплощадке ЛАЭС-2 (блоки № 3 и № 4);
- реконструкция объектов (вывод из эксплуатации остановленных и реконструкция действующих) энергоблоков Ленинградской АЭС;
- выполнение работ в г. Сосновый Бор, заказчиком которых выступает ФГУП «Научно - исследовательский технологический институт им. А.П. Александрова», Правительство Ленинградской области;
- Строительство Центра обработки и хранения данных (ЦОД) на территории Республики Татарстана
- Завершение работ на объекте «ЛСК» (Калининградская область), выполнение работ на объектах Курская АЭС, объект «Прорыв» в ЗАТО г. Северск, Красноярский Край г. Норильск), Центральном, Уральском, Сибирском Федеральных округах.
- 2022-2024 гг. участие в реализации проектов по строительству энергоблоков АЭС в Турецкой Республике (АЭС «АКУЮ»), Арабской Республике Египет (АЭС «ЭЛЬ ДАБАА»), Венгерской Республике (АЭС «ПАКШ»)

Особое внимание ПАО «СУС» уделяет развитию в других регионах Российской Федерации. Так, с 2016 года ПАО «СУС» участвует в строительстве объектов в Северо-Западном (Ленинградская АЭС-2, ФГУП «НИТИ им. А.П. Александрова», ЛСК в Калининградской области, Курская АЭС, объект «Прорыв» в ЗАТО г. Северск, Красноярский Край г. Норильск), Центральном, Уральском, Сибирском Федеральных округах.

Раздел 7. Информация об объеме использованных обществом за отчетный год видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении

Совокупные затраты на потребление всех видов энергетических ресурсов в 2022 г.			
Вид энергоресурсов	потреблено в 2022 году		
	в натуральном выражении		тыс.руб
	ед. измер.	Объем потребления	

Электрическая энергия	тыс. квт. ч	77	735,9
Тепловая энергия	тыс. Гкал	6	12484,0
Водопотребление	тыс. м ³	1,7	87
Водоотведение	тыс. м ³	12	906
Бензин автомобильный	л	861 400	40554,9
Топливо дизельное	л	5 072 684	294215,7

Раздел 8. Сведения о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества

Решением общего собрания акционеров Общества (Протокол ГОСА ПАО «СУС» № 1-2022 от 30.06.2022 г.) принято решение дивиденды по результатам 2021 финансового года не выплачивать.

Вместе с тем, за 2022 год было выплачено дивидендов владельцам (миноритарные владельцы) на общую сумму 2 649 руб. 93 коп. (Начисленные и не выплаченные дивиденды прошлых лет 2011-2015 гг.).

Раздел 9. Основные факторы риска, связанные с деятельностью общества

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность общества, можно считать следующие:

9.1. Отраслевые, технологические и производственные риски.

К отраслевым, технологическим и производственным рискам общества относятся:

- 1) увеличение цен на сырье, поставляемое обществу, что в итоге отразится на конечной цене продажи;
- 2) усиление конкуренции со стороны российских производителей.

9.2. Финансовые риски.

К финансовым рискам относятся:

- ускорение инфляции. Рост цен на сырье, как результат - рост цен поставщиков;
- рост ставок по кредитам.

9.3. Правовые риски.

К правовым рискам относятся:

- увеличение налоговых ставок, что влечет за собой уменьшение средств на выплату дивидендов и реализацию программ развития;
- введение новых требований к налоговой отчетности.

9.4. Страховые и политические риски:

- экономический кризис в России;
 - зависимость российской экономики от цен на нефть.
- В 2021-2022 гг. Обществом принимались следующие меры по минимизации рисков:
- Соблюдался режим максимально возможной экономии издержек, который обеспечил возможность Обществу эффективно закончить отчетный период.
 - В целях недопущения необоснованного отвлечения денежных средств из оборота установлен наиболее оптимальный период оборачиваемости производственных запасов, приобретение ТМЦ производилось только на ближайшую перспективу под выполнение конкретных работ и услуг.
 - На протяжении предыдущего года и в настоящее время особое внимание уделяется организации и ведению договорной и претензионной работы:
- все сделки в ходе производственно-хозяйственной деятельности осуществляются при условии оформления договорных обязательств в письменном виде посредством проведения конкурсных процедур между потенциальными поставщиками;
 - в производственно-хозяйственных договорах предусматривается степень ответственности сторон в случае возникновения возможных рисков в ходе исполнения договорных обязательств;
 - при заключении договоров приобретение товарно-материальных ценностей (выполнение работ, оказание услуг) Обществом используется механизм отсрочки платежа до 30 рабочих дней;
 - максимально исключены исполнения обязательств путем предварительной оплаты в адрес поставщиков;
 - внутренними распорядительными документами назначены лица, ответственные за заключение договоров и их исполнение;
 - своевременно заключались договоры страхования транспортных средств и иного имущества;
- Все основные объемы закупок производственных ресурсов (наиболее объемной и значимой номенклатуры) производятся на конкурсной основе.
 - При закупках проводился анализ альтернативных поставок, их цен на аналогичную работу (продукцию).
 - Уделялось должное внимание повышению квалификации руководителей и специалистов по направлениям, соответствующим их деятельности (участку работы).

Руководство Общества вполне осознает значение рисков, которые могут возникнуть в процессе производственно-хозяйственной деятельности, и принимает все возможные меры к их минимизации.

Анализ возможных рисков, намеченные меры по их снижению, позволяют считать финансовое положение Общества достаточно устойчивым к возможным изменениям экономической ситуации.

Полностью избежать рисков практически невозможно, но, зная источники потерь, Общество способно снизить их угрозу, уменьшить действие неблагоприятных факторов.

Раздел 10. Сведения о совершенных обществом в отчетном году крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным [законом](#) об акционерных обществах крупными или сделками, в которых имеется заинтересованность, в отчетном 2022 г. не совершалось.

Раздел 11. Сведения о совете директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции общего собрания. Члены Совета директоров Общества избираются общим собранием акционеров. Лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.

30 июня 2022 года на Годовом общем собрании акционеров Общества в Совет директоров были избраны:

Глазырин Андрей Владимирович

Год рождения: 1975

Образование: Высшее: Балтийский государственный технический университет "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова, менеджмент, 1998 г.

Гражданство: РФ

Наименование должности по основному месту работы: директор по экономике и финансам АО «КОНЦЕРН ТИТАН-2»

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

Яценко Евгений Анатольевич

Год рождения: 1985

Образование: высшее, Дальневосточный инженерно-строительный институт (ФВПИ им В.В. Куйбышева), 2007 г.

Гражданство: РФ

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор ПАО «Северное управление строительства» (с декабря 2017 г.) до декабря 2017 г. – генеральный директор ОАО «Управление автомобильного транспорта», директор филиала ПАО «СУС» «УМИАТ»

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

Трофимова Ирина Леонидовна

Год рождения: 1963

Образование: высшее, Северо-Западная академия государственной службы

Гражданство: РФ

Наименование должности по основному месту работы: Зам. Генерального директора по внутреннему аудиту АО «ТИТАН-2»

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

Улокина Елена Валерьевна

Год рождения: 1964

Образование: высшее, Ленинградский ордена Ленина Государственный Университет им. А.А. Жданова.

Наименование должности по основному месту работы: Директор по внутреннему контролю и экономической безопасности АО «КОНЦЕРН ТИТАН-2»

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

Мазанова Елена Владиславовна

Год рождения: 1972

Образование: Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, 2002 г.

Гражданство: РФ

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «СУС»

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

Гобис Александр Александрович

Год рождения: 1973 г.

Образование: высшее, Ярославское высшее военно-финансовое Ордена Красной Звезды училище им. Генерала Армии А.В. Хрулева (1994 г.)

Занимаемые должности:

- по основному месту работы АО «СЭМ», Генеральный директор с 14.10.2013 г. по настоящее время.

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

Николаева Татьяна Павловна

Год рождения: 1974

Образование: Высшее образование - специалист, магистратура, Российская академия государственной службы при Президенте РФ, менеджер, 2009 г.

Гражданство: РФ

Наименование должности по основному месту работы: Директор по персоналу АО «КОНЦЕРН ТИТАН-2»

Доля участия лица в уставном капитале Общества, %: 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

Совет директоров, сформированный в данном составе, действует до настоящего времени. В отчетном году изменения состава совета директоров не производились.

Раздел 12. Сведения о директоре

Информация о лице, исполняющем обязанности генерального директора Общества за период с 1 января 2022 г по 31 декабря 2022 г.:

С 27 марта 2021 года на должность генерального директора ПАО «СУС» Советом директоров общества (Протокол СД № 03-2021 от «26» марта 2021 г) был назначен **Арканов Сергей Александрович** сроком на 3 года.

Год рождения: 1985

Образование: Высшее, «Военно-космическая академия имени А.Ф. Можайского», (год окончания- 2007 г.).

Квалификация: инженер, специальность - «Промышленное и гражданское строительство»

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций- не имеет;

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента - не имеет;

Родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: не имеет;

К административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: не привлекался;

Должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): не занимал.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
16.11.2009	05.07.2017	ФГУП «ГУССТ №3 при Спецстрое России»,	заместитель начальника предприятия – главного инженера
26.07.2017	20.07.2018	ПАО «СУС»,	главный инженер
23.07.2018	26.03.2021	ПАО «СУС»,	главный инженер
27.03.2021	Настоящее время	ПАО "СУС"	Генеральный директор

Раздел 13. Основные положения политики общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также информация по всем выплатам органам управления

На текущий момент обществом не разработано Положение о вознаграждении и компенсации расходов органам управления. Совокупный размер вознаграждений и компенсаций расходов членам органов управления за отчетный 2022 г. составил 0 руб.

В соответствии с Положением о совете директоров, утвержденным решением внеочередного общего собрания акционеров от 14 декабря 2009 г., членам совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров. Размеры вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

В отчетном году по результатам финансового года решений по вознаграждению не принималось, вознаграждение членам совета директоров в 2022 году не выплачивалось.

Информация о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов членам совета директоров раскрывается в составе ежеквартального отчета эмитента ценных бумаг на странице в сети Интернет по адресу: <http://disclosure.1prime.ru/Portal/Default.aspx?emId=4714000211>.

Раздел 14. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Общество не утверждало внутренние положения Кодекса корпоративного управления как обязательные, вместе с тем стремится следовать принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованным к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 года № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».

Органы управления осуществляют свои функции в основном следуя принципам, рекомендованным в Кодексе корпоративного поведения, основным из которых является строгая защита прав акционеров. Совет директоров ПАО "СУС" уделяет особое внимание соблюдению и защите прав акционеров.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров. Акционерам предоставлено право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества. Устав Общества определяет место публикации информации, затрагивающей права акционеров, в газете «Санкт-Петербургские ведомости». В соответствии с требованиями ФСФР России, Обществом регулярно раскрываются ежеквартальные отчеты эмитента.

Основная информация об Обществе оперативно размещается на странице Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.titan2.ru/>.

В соответствии с Приказом ФСФР России № 05-5/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», до всех заинтересованных лиц регулярно доводится информация в форме сообщений о существенных фактах путем размещения на сайте: <http://disclosure.1prime.ru/Portal/Default.aspx?emId=4714000211>.

Генеральный директор
ПАО «СУС»

Архипов С.П.
М.П.

