

УТВЕРЖДЕН

Решением годового общего собрания акционеров  
Открытого акционерного общества  
«Иркутская электросетевая компания»  
(ОАО «ИЭСК»)

29 июня 2017 года Протокол № 9

Председатель годового общего собрания  
акционеров



*[Signature]*

Е.С. Куимов

Секретарь годового общего собрания  
акционеров

*[Signature]*

И.В. Петкевич

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН  
Решением Совета директоров  
Открытого акционерного общества  
«Иркутская электросетевая компания»  
(ОАО «ИЭСК»)

25 мая 2017 года Протокол № 6(65)



Председатель Совета директоров

*[Signature]*

Е.С. Куимов

Секретарь Совета директоров

*[Signature]*

И.В. Петкевич

## Годовой отчет ОАО «ИЭСК» за 2016 год

Генеральный директор

*[Signature]*

Б.Н. Каратаев

## Оглавление

1. Общая характеристика ОАО «ИЭСК» .....	5
1.1. Общие сведения и краткая история развития общества .....	5
1.2. Положение общества в отрасли .....	6
1.3. Основные события ОАО «ИЭСК» за отчетный период.....	7
1.4. Основные результаты деятельности .....	10
2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития .....	10
2.1. Приоритетные направления деятельности и стратегия развития Общества .....	10
2.2. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.....	11
3. Корпоративное управление .....	14
3.1. Структура органов управления и контроля.....	14
3.2. Выплата вознаграждения членам органов управления Общества.....	18
3.3. Акционерный капитал.....	19
3.4. Сведения о реестродержателе .....	19
3.5. Дивиденды.....	20
3.6. Дочерние и зависимые общества .....	20
3.7. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России .....	21
4. Производственные активы.....	22
4.1. Сведения о производственных мощностях .....	22
4.2. Итоги производственной деятельности.....	22
4.2.1. Передача электроэнергии.....	22
4.2.2. Технологическое присоединение к электрическим сетям.....	24
4.2.3. Ремонтно-эксплуатационная деятельность.....	25
4.3. Программы повышения эффективности производства .....	26
4.3.1. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности производства .....	26
4.3.2. Развитие производственной системы .....	27
4.4. Информация об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов .....	29
5. Инвестиционная деятельность .....	30
6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества .....	32
7. Финансово-экономическая деятельность.....	34
7.1. Основные финансово-экономические показатели.....	34
7.2. Финансовое состояние .....	34
7.3. Тарифное регулирование .....	36
8. Управление персоналом.....	40
8.1. Кадровая политика .....	40
8.2. Обучение и развитие персонала .....	42
8.3. Социальная политика .....	43
8.4. Производственная безопасность .....	43
8.5. Охрана окружающей среды .....	44
Приложение 1.....	46
Приложение 2.....	48
Приложение 3.....	51
Приложение 4.....	53

## Сокращения

<b>EBITDA</b>	Прибыль до уплаты налога на прибыль, процентов и вычета амортизации
<b>SAIDI</b>	Коэффициент средней продолжительности отключений
<b>SAIFI</b>	Коэффициент средней частоты отключений
<b>АИISKУЭ</b>	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
<b>ВЛ</b>	Воздушная линия
<b>ВН</b>	Высокое напряжение
<b>ГП</b>	Гарантирующий поставщик
<b>ГСМ</b>	Горюче-смазочные материалы
<b>ГЭС</b>	Гидроэлектростанция
<b>ДМС</b>	Добровольное медицинское страхование
<b>ЕНЭС</b>	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
<b>КВЛ</b>	Капитальные вложения
<b>ЛЭП</b>	Линия электропередачи
<b>МСФО</b>	Международные стандарты финансовой отчетности
<b>МТР</b>	Материально-технические ресурсы
<b>НВВ</b>	Необходимая валовая выручка
<b>НЗС</b>	Незавершенное строительство
<b>НН</b>	Низкое напряжение
<b>Общество</b>	Открытое акционерное общество «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК»)
<b>ОФ</b>	Основные фонды
<b>ПС</b>	Подстанция
<b>РЭС</b>	Районные электрические сети
<b>СИЗ</b>	Средства индивидуальной защиты
<b>СМР</b>	Строительно-монтажные работы
<b>СН</b>	Среднее напряжение
<b>СТП</b>	Стандарт предприятия
<b>ТП</b>	Технологическое присоединение
<b>ТСО</b>	Территориальная сетевая организация
<b>ТЭЦ</b>	Теплоэлектроцентраль
<b>у.е.</b>	Условная единица - коэффициент (единица) для определения объемов оборудования и устройств, закреплённых за предприятием
<b>УКРМ</b>	Устройство компенсации реактивной мощности
<b>ФГБОУ ВО</b>	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский национальный исследовательский технический университет»
<b>ИРНИТУ</b>	
<b>ФСТ</b>	Федеральная служба по тарифам РФ

## Уважаемые акционеры!

В 2016 году Компания отработала в условиях неблагоприятного сочетания внешних факторов:

- средняя цена покупки потерь электроэнергии значительно превысила величину, учтенную при установлении тарифа на передачу электроэнергии на 2016 год;
- режимно-балансовая ситуация, при которой сохранялся переток электроэнергии из Красноярского края в Иркутскую область, явившаяся причиной роста технических потерь в магистральных сетях ОАО «ИЭСК»;
- жесткие тарифные ограничения, заданные регулятором.

Данные факторы, находящиеся вне сферы влияния компании, были учтены менеджментом Компании на этапе стратегического планирования, соответственно менеджмент и сотрудники Компании продолжили реализацию мероприятий и проектов, позволяющих минимизировать их воздействие на производственные и финансовые результаты. Ощутимый вклад в снижение издержек внесла реализация программы развития производственной системы – более 233 млн. руб. и программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности – 84 млн. руб. По итогам года величину убытка удалось снизить до 999 млн. руб.

В сегменте льготного технологического присоединения отмечено «насыщение» рынка, выразившееся в значительном – до 30% снижении объема поданных заявок и заключенных договоров. В сегменте средних и крупных потенциальных потребителей заключено договоров на суммарную мощность 173 мВт.

Значительные усилия и инвестиции прилагались при реализации стратегического многолетнего проекта по созданию АИИСКУЭ, по завершению которого ОАО «ИЭСК» сможет принять функцию самостоятельного определения объема оказанных услуг по передаче электроэнергии.

В сфере инновационного развития сотрудниками компании открыто три проекта НИОКР, направленных на создание новых процессов в ремонтно-эксплуатационной деятельности, совершенствование процесса транспорта электроэнергии, повышение надежности и качества электроснабжения. Также Компания при поддержке администрации г. Иркутска выступила в качестве индустриального партнера крупнейшего в Восточной Европе корпоративного конкурса-акселератора инновационных проектов GeneranionS по треку Power&Energy, организованного ОАО «РВК». В 2017 году продолжит сотрудничество с финалистами конкурса с проработкой возможностей создания стартапов и использования предложенных решений в производственной системе Компании.

В представленном отчете вы сможете подробнее ознакомиться с основными событиями и результатами деятельности ОАО «ИЭСК», в том числе факторным анализом финансового результата, полученного в 2016 году.

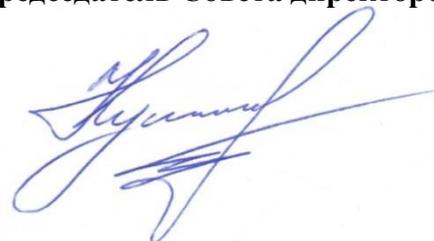
В 2017 году Компания продолжит прилагать усилия в стратегических направлениях – по повышению операционной эффективности через развитие производственной системы, включая развитие кадрового потенциала, реализацию мероприятий по привлечению промышленных потребителей электроэнергии в Иркутскую область, реализацию проекта по созданию АИИСКУЭ.

В заключение, традиционно, выражаем благодарность Правлению, Совету директоров, акционерам и сотрудникам Компании, клиентам и деловым партнерам за плодотворное сотрудничество и слаженную работу.

**Каратаев Борис Николаевич,**  
Генеральный директор



**Куимов Ефим Сергеевич,**  
Председатель Совета директоров



## **1. Общая характеристика ОАО «ИЭСК»**

### **1.1. Общие сведения и краткая история развития общества**

Открытое акционерное общество «Иркутская электросетевая компания» (ОАО «ИЭСК») (ОГРН 1093850013762, зарегистрировано 30.06.2009 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 17 по Иркутской области по адресу: 664033, г. Иркутск, ул. Лермонтова, 257) является юридическим лицом, созданным в результате реорганизации в форме преобразования Общества с ограниченной ответственностью «Иркутская Электросетевая компания» (ОГРН 1063808009814, зарегистрировано 08.02.2006 Инспекцией Федеральной налоговой службы по Правобережному округу г. Иркутска).

Общество с ограниченной ответственностью «Иркутская электросетевая компания» (ООО «ИЭСК») было создано 2006 году на базе сетевых активов ОАО «Иркутскэнерго» в целях выполнения требований Федерального закона № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период...». В структуру ООО «ИЭСК» вошли 5 филиалов ОАО «Иркутскэнерго» с общей протяженностью сетей более 37 709 км напряжением от 0,4 кВ до 500 кВ, 7 245 подстанций суммарной мощностью 22 063 МВА. Общий парк оборудования ООО «ИЭСК» составил 195 849 условных единиц.

До 31.12.2008 единственным участником ООО «ИЭСК» являлось ОАО «Иркутскэнерго». После проведенной ОАО «Иркутскэнерго» в 2008 году реорганизации в форме выделения с 01.01.2009, единственным участником ООО «ИЭСК» стало ОАО «Иркутские Электрические Сети», созданное в результате выделения из ОАО «Иркутскэнерго».

В 2009 году внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Иркутские Электрические Сети» было принято решение о реорганизации ОАО «Иркутские Электрические Сети» в форме присоединения к ОАО «ИЭСК».

31.12.2009 завершена реорганизация ОАО «ИЭСК» присоединением к нему ОАО «Иркутские Электрические Сети», деятельность которого с указанной даты прекращена.

ОАО «ИЭСК» в соответствии с действующим законодательством является правопреемником ООО «ИЭСК» и ОАО «Иркутские Электрические Сети» в отношении всех прав и обязанностей реорганизованных юридических лиц, приобретенных в процессе их деятельности.

ОАО «ИЭСК» включено в Реестр хозяйствующих субъектов, имеющих долю на рынке определенного товара более чем 35%, как хозяйствующий субъект, оказывающий услуги по передаче электрической энергии в пределах инженерных сетевых коммуникаций на территории Иркутской области, с долей рынка более 50% (Приказ Управления Федеральной антимонопольной службы по Иркутской области № 7-р от 20.07.2009).

ОАО «ИЭСК» является субъектом естественной монополии и включено в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии» под регистрационным номером 38.1.69 (Приказ ФСТ РФ № 169-э от 17.07.2007 «О включении организации в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль» и

Приказ ФСТ РФ № 315-э о 11.08.2009 «О внесении изменений в Реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль»).

Контактная информация: г. Иркутск, ул. Лермонтова, 257, телефон (3952) 792-459, факс (3952) 792-461, e-mail: iesk@irkutskenergo.ru, сайт в сети интернет: www.irk-esk.ru.

В структуру ОАО «ИЭСК» входят 5 филиалов: Восточные электрические сети (г. Иркутск), Западные электрические сети (г. Тулун), Северные электрические сети (г. Братск), Центральные электрические сети (г. Ангарск), Южные электрические сети (г. Иркутск).

## 1.2. Положение общества в отрасли

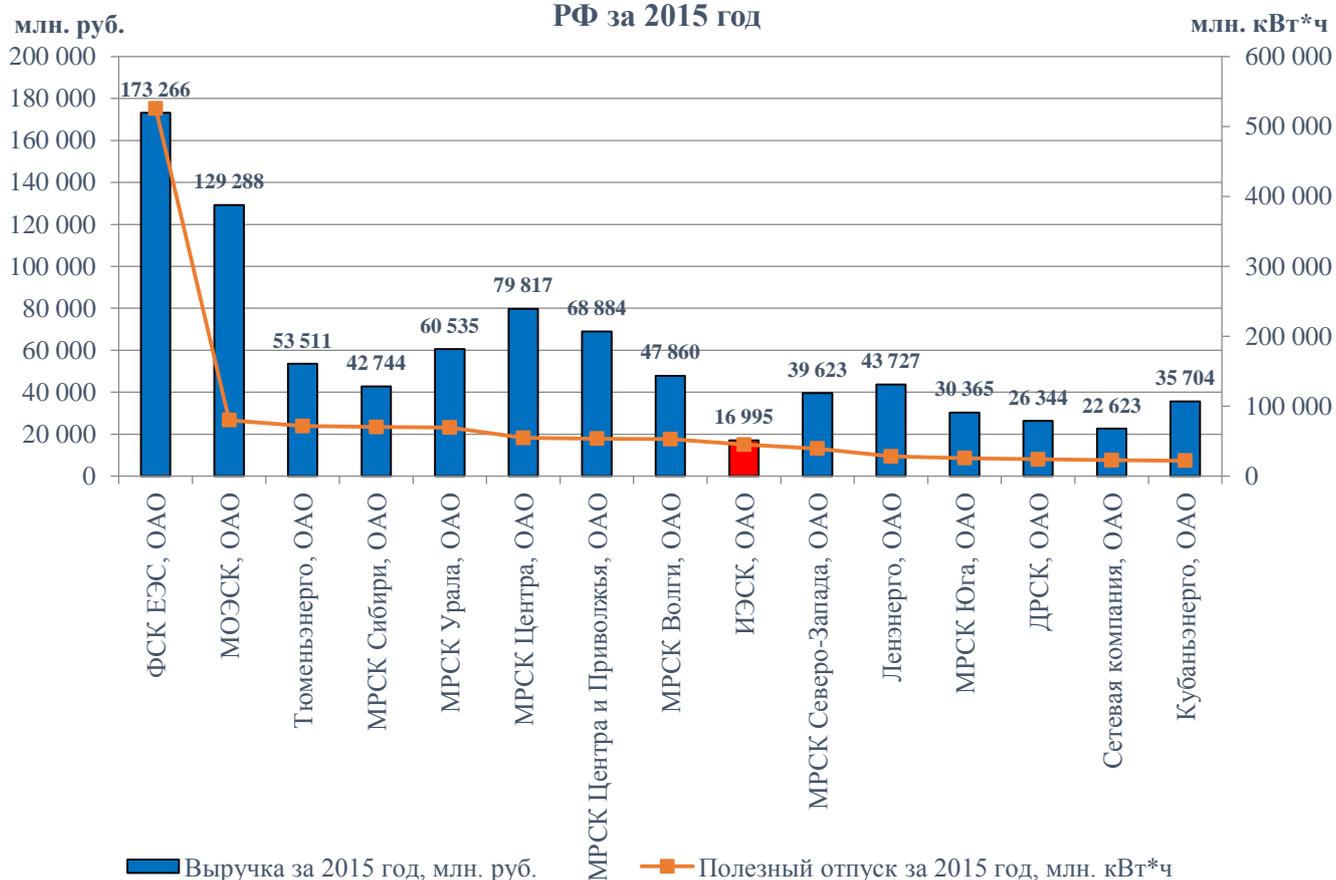
ОАО «ИЭСК» на данный момент обслуживает электрические сети Иркутской области напряжением от 0,4 кВ до 500 кВ протяженностью более 40 835 км и 10 310 подстанций суммарной мощностью 28 919 МВА. ОАО «ИЭСК» имеет высокий уровень надежности электроснабжения потребителей.

В 2016 году проведен сравнительный анализ с российскими электросетевыми компаниями. Сравнение проводилось по следующим показателям деятельности компаний:

- выручка от реализации продукции, работ, услуг;
- величина полезного отпуска электроэнергии;
- средние относительные потери электроэнергии в электрических сетях;

Сравнительный анализ по выручке и величине полезного отпуска сетевых компаний за 2015 г. представлен ниже:

Сопоставление выручки и полезного отпуска по сетевым компаниям РФ за 2015 год



**Источник: годовые отчеты компаний за 2015 год.**

Сложившаяся диспропорция соотношения выручки и полезного отпуска обусловлена более низкими, по сравнению с другими субъектами РФ, тарифами на услуги по передаче электроэнергии.

Потери электроэнергии в электрических сетях ОАО «ИЭСК» существенно ниже, чем в целом по Российской Федерации, что подтверждается следующей диаграммой:



**Источник: годовая отчетность компаний за 2015 год.**

### **1.3. Основные события ОАО «ИЭСК» за отчетный период**

#### **Март**

Совет директоров рассмотрел поступившие в ОАО «ИЭСК» предложения акционеров по выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ОАО «ИЭСК» и включил предложенные кандидатуры в список кандидатов для голосования на годовом общем собрании акционеров ОАО «ИЭСК».

#### **Апрель**

Совет директоров принял решение созвать 8 июня 2016 года в г. Иркутске годовое общее собрание акционеров ОАО «ИЭСК» и утвердил повестку дня собрания.

Советом директоров утвержден отчет Генерального директора и Правления ОАО «ИЭСК» об исполнении бизнес-плана за 2015 год, предварительно утверждены годовой отчет и бухгалтерская отчетность ОАО «ИЭСК» за 2015 год, выработаны рекомендации для общего собрания акционеров по кандидатуре аудитора на 2016 год, по распределению прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ОАО «ИЭСК» по результатам 2015 года.

Совет директоров прекратил полномочия члена Правления ОАО «ИЭСК» Хвостова Алексея Юрьевича и члена Правления ОАО «ИЭСК» Ищенко Сергея Анатольевича.

## **Июнь**

8 июня 2016 года в г. Иркутск состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ИЭСК». Явка акционеров составила 96,9%.

Акционеры приняли следующие решения:

- Утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность за 2015 год;
- Не выплачивать по результатам 2015 года дивиденды;
- Избрать Совет директоров в составе:

- Варнавский Борис Петрович, советник по технической политике АО «ЕвроСибЭнерго»;

- Завалко Максим Валентинович, заместитель директора Департамента - начальник Управления по организации деятельности Совета директоров и Правления ПАО «РусГидро»;

- Захаров Александр Константинович, начальник Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок Департамента стратегии и IR ПАО «РусГидро»;

- Куимов Ефим Сергеевич, начальник экономического управления ПАО «Иркутскэнерго»;

- Малевинская Анна Александровна, финансовый контролер ООО «Эн+ Менеджмент»;

- Недотко Вадим Владиславович, директор Департамента экономического планирования, инвестиционных программ и контроллинга ПАО «РусГидро»;

- Шумеев Дмитрий Сергеевич, директор по стратегии и развитию ПАО «Иркутскэнерго»;

- Избрать Ревизионную комиссию в составе:

- Александрова Эльвира Сергеевна, начальник отдела учета и отчетности производственных и торговых операций Департамента по бухгалтерскому, налоговому учету и отчетности Московского отделения ООО «Учетно-сервисный центр ЕвроСибЭнерго»;

- Рафеева Юлия Викторовна, заместитель финансового директора – финансовый контролер АО «ЕвроСибЭнерго»;

- Талалыкина Елена Германовна, главный бухгалтер АО «ЕвроСибЭнерго».

- Утвердить Акционерное общество «2К» аудитором ОАО «ИЭСК» на 2016 год.

## **Июль**

Состоялось заседание Совета директоров ОАО «ИЭСК», на котором рассматривались вопросы деятельности компании. Члены Совета директоров приняли решение избрать Председателем Совета директоров ОАО «ИЭСК» Куимова Ефима Сергеевича, кроме того был согласован перечень вопросов, подлежащих рассмотрению на заседаниях Совета директоров ОАО «ИЭСК» в 2016-2017 гг.

Избран новый член Правления ОАО «ИЭСК» Вечканов Евгений Владимирович.

Также были избраны члены Комитетов при Совете директоров ОАО «ИЭСК» и их Председатели.

В состав Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК» вошли: Куимов Ефим Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Малевинская Анна Александровна – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Шумеев Дмитрий Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК». Председателем Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избрана Малевинская Анна Александровна.

В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избраны: Куимов Ефим Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Малевинская Анна Александровна – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Шумеев Дмитрий Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК». Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избран Куимов Ефим Сергеевич.

Членами Комитета по стратегии и инвестициям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избраны: Каратаев Борис Николаевич – генеральный директор ОАО «ИЭСК»; Малевинская Анна Александровна – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Соломин Вячеслав Алексеевич – генеральный директор АО «ЕвроСибЭнерго»; Тихонов Евгений Олегович – директор по развитию АО «ЕвроСибЭнерго», Шумеев Дмитрий Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК». Председателем Комитета по стратегии и инвестициям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избран Тихонов Евгений Олегович.

В Комитет по бюджету при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избраны: Куимов Ефим Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Малевинская Анна Александровна – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Рафеева Юлия Викторовна – заместитель финансового директора – финансовый контролер АО «ЕвроСибЭнерго»; Хардилов Михаил Юрьевич – финансовый директор АО «ЕвроСибЭнерго»; Вишняков Александр Владимирович – и.о.директора по экономике и финансам ОАО «ИЭСК». Председателем Комитета по бюджету при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избран Хардилов Михаил Юрьевич.

Членами Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избраны: Варнавский Борис Петрович – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Вечканов Евгений Владимирович – директор по развитию и технологическим присоединениям ОАО «ИЭСК»; Каратаев Борис Николаевич – генеральный директор ОАО «ИЭСК»; Куимов Ефим Сергеевич – член Совета директоров ОАО «ИЭСК»; Новиков Евгений Анатольевич – заместитель генерального директора по производству энергии – главный инженер ПАО «Иркутскэнерго». Председателем Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «ИЭСК» избран Вечканов Евгений Владимирович.

### **Ноябрь**

Состоялось заседание Совета директоров Общества, на котором был рассмотрен и утвержден отчет Генерального директора и Правления ОАО «ИЭСК» об исполнении бизнес-плана за 1 полугодие 2016 года.

Совет директоров Общества утвердил условия трудового договора с Генеральным директором ОАО «ИЭСК» Каратаевым Борисом Николаевичем.

Также был назначен секретарь Совета директоров Общества – Петкевич Ирина Владимировна.

### **Декабрь**

Состоялось заседание Совета директоров Общества, на котором было утверждено Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИЭСК» в новой редакции.

## 1.4. Основные результаты деятельности

Таблица 1.4.1.

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	Отклонение
Объем полезного отпуска электроэнергии	млн. кВт.ч	45 227,33	43 526,51	-1 700,82
Средний тариф на передачу электроэнергии	руб./МВтч	383,74	438,75	55,01
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	млн. руб.	16 995,37	18 367,17	1 371,8
Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг:	млн. руб.	16 419,74	17 538,91	1 119,17
Валовая прибыль (по форме 2)	млн. руб.	575,64	828,26	252,62
Чистая прибыль	млн. руб.	-1 112,65	-998,54	114,11
ЕБИТДА	млн. руб.	4 617,60	4 799,25	181,65
Установленная мощность подстанций	МВА	27 922	28 919	997
Протяженность линий электропередач	км	40 400	40 835	435
Среднесписочная численность	чел.	3 345	3 266	-79

## 2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития

### 2.1. Приоритетные направления деятельности и стратегия развития Общества

Целями создания и деятельности ОАО «ИЭСК» являются удовлетворение общественных потребностей в области передачи и распределения электроэнергии на основании заключенных договоров и получение прибыли<sup>1</sup>.

Миссия ОАО «ИЭСК» - «эффективно передавать энергию развития, максимально ориентируясь на достижение целей акционеров и потребителей»

Миссия должна реализовываться через стремление к максимальному уменьшению производственных и операционных издержек, использование и развитие самых передовых технологий как основы бережного отношения и охраны окружающей среды, реализацию самых высоких стандартов корпоративной и бизнес культуры с целью создания максимально комфортной внутренней и внешней среды Компании.

Стратегические цели:

- Повышение эффективности эксплуатационной и ремонтной деятельности (Развитие Производственной системы);
- Энергосбережение и повышение энергетической эффективности (Снижение потерь электроэнергии);
- Повышение предельных тарифов на услуги по передаче электроэнергии;
- Повышение эффективности деятельности по технологическому присоединению;
- Увеличение полезного отпуска электрической энергии.

<sup>1</sup>Устав ОАО «ИЭСК», п. 3.1.

## 2.2. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

Цели, установленные бизнес-планом компании на 2016 год, достигнуты. В количественном выражении достижений целей представлено в таблице.

Таблица 2.2.1 Достижение целей деятельности ОАО «ИЭСК» в 2016 году

Стратегические инициативы/мероприятия	Показатель	Ожидаемый результат 2016	БП 2016	Факт 2016	Комментарии
Развитие Производственной системы - повышение эффективности эксплуатационной и ремонтной деятельности	Сократить издержки (затраты) по ремонтному фонду, инвестициям/ удержать затраты	50,089 млн. руб. – эффект по проектам РПС и АЗ, 50,000 млн. – антикризисные мероприятия по проектам РПС (увеличен план в рамках реализации антикризисной программы ОАО «ИЭСК»)	100,089 млн. руб.	231,1 млн. руб. (чистый экономический эффект за минусом инвестиционных затрат и мотивационных выплат 224,7 млн. руб.)	Перевыполнение плана обусловлено открытием новых проектов в рамках исполнения антикризисных мероприятий
		Удержать удельную численность персонала на уровне не более 1,4 человека на 100 условных единиц оборудования	1,38	1,33	
Снижение потерь (энергосбережение и повышение энергетической эффективности)	Создать систему управления и эксплуатации автоматизированных систем коммерческого учета эл/эн (АИИС КУЭ) всех типов	Снизить объем сверхнормативных потерь (СНП) эл/эн до 3% в изолированных районах, оснащенных АИИС КУЭ	3%	1,53%	Объем СНП составил 4,56% (по ЗЭС 1,58%, по ЦЭС 2,95%, по ЮЭС не оценивался, по ВЭС -2%)
		Реализовать организационные и технические мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности	45,360 млн. руб.	45,360 млн. руб.	127,960 млн. руб.

Стратегические инициативы/мероприятия	Показатель	Ожидаемый результат 2016	БП 2016	Факт 2016	Комментарии
<b>Повышение эффективности деятельности по технологическому присоединению, удержание тарифа</b>	Организовать работу по расторжению ранее заключенных договоров об осуществлении тех. присоединения энергопринимающих устройств, расположенных на территории садоводческих, дачных некоммерческих товариществ и имеющих тех. присоединение, на основании требований ФЗ «Об электроэнергетике» об однократности тех. присоединения	Расторгнуть 473 договора, исключить затраты на КВЛ в размере 54,315 млн. руб.	473 шт., 54,315 млн. руб.	412 шт., 59,190 млн. руб.	
	Наработать судебную практику взыскания затрат, понесенных ОАО «ИЭСК» в результате полного исполнения обязательств по договорам об осуществлении тех. присоединения с заявителей, которые в срок более 6 месяцев с момента окончания срока выполнения мероприятий по тех. присоединению, установленного договором, не исполнили свои обязательства (например, «энергетические поля»)	В случае получения положительной практики, регламентировать процедуру, поставить взыскание «на поток».  Потенциал взыскания – 2,747 млн. руб.	-	9 договоров (предъявлено исков)	
	Наработать судебную практику расторжения договоров тех. присоединения (признания сделки недействительной либо мнимой), заключенных ОАО «ИЭСК» на основании представленных заявителями договоров безвозмездного пользования частью земельного участка/недвижимого имущества, не учтенной в государственном кадастре недвижимости	В случае получения положительной практики, регламентировать процедуру, расторгнуть 172 договора, далее - исключить заключение новых договоров по указанным основаниям	-	4 договора (предъявлено исков)	
	Реализация GR мероприятий (взаимодействие с органами гос. власти) при подготовке и проведении тарифной кампании 2017 года (взаимодействие с ФАС РФ и службой по тарифам Иркутской области при установлении предельных максимальных уровней тарифов и окончательных тарифов на услуги по передаче эл/эн на территории Иркутской области)	Установление окончательного тарифа на услуги по передаче эл/эн на территории Иркутской области на 2017 год свыше 2% от уровня индекса потребительских цен	2%	10%	

Стратегические инициативы/мероприятия	Показатель	Ожидаемый результат 2016	БП 2016	Факт 2016	Комментарии
<p><b>Увеличение полезного отпуска за счет совместных с ПАО «Иркутскэнерго» действий по привлечению новых крупных потребителей и загрузке действующих мощностей</b></p>	<p>Увеличить размер присоединенной максимальной мощности на 200 МВт нарастающим итогом (начиная с 2014 года) за счет развития (размещения) на территории Иркутской области (в зоне ОАО «ИЭСК») новых средних (от 5 до 20 МВт) и крупных (свыше 20 МВт) потребителей</p>	<p>Увеличить долю выручки в сегменте крупных и средних потребителей. Хеджировать риск падения объемов передачи в сегменте прямых потребителей</p>	<p>-</p>	<p>173 МВт</p>	

### 3. Корпоративное управление

#### 3.1. Структура органов управления и контроля

**Общее собрание акционеров** является высшим органом управления Общества. Порядок, сроки созыва и проведения Общего собрания акционеров помимо Федерального закона «Об акционерных обществах» регулируется также Уставом и Положением об общем собрании акционеров ОАО «ИЭСК», утвержденным общим собранием акционеров 10.06.2014 (протокол № 6). В отчетном периоде проведено одно общее собрание акционеров – годовое.



**Совет директоров** является постоянно действующим органом, решающим стратегические задачи развития Общества, определяющим основные направления развития Общества и принимающим наиболее важные решения. Совет директоров — персонифицированный орган управления, где каждый член Совета директоров несет персональную ответственность за принимаемые решения. Выборы членов Совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием на общем собрании акционеров. Совет директоров обеспечивает эффективную деятельность исполнительных органов общества, в том числе посредством осуществления контроля их деятельности.

В состав Совета директоров Общества входит 7 человек. Порядок проведения заседаний определен Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «ИЭСК», утвержденным общим собранием акционеров 10.06.2014 (протокол № 6). В 2016 году проведено 6 (шесть) заседаний, перечень вопросов, рассмотренных на заседаниях, приведен в приложении № 3.

#### Состав Совета директоров ОАО «ИЭСК» в 2016 году

№	Ф.И.О., год рождения	Образование / Должность / Доля в уставном капитале	Срок полномочий
1	Варнавский Борис Петрович Год рождения: 1940	Высшее: ТПУ, Академия народного хозяйства при Совете министров СССР. Советник по технической политике АО «ЕвроСибЭнерго».	с 03.06.2015 до 08.06.2016, с 08.06.2016 до следующего годового

		Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	общего собрания акционеров
2	Завалко Максим Валентинович Год рождения: 1977	Высшее: МГИМО, Финансовая академия при Правительстве РФ. Заместитель директора Департамента - начальник Управления по организации деятельности Совета директоров и Правления ПАО «РусГидро». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 03.06.2015 до 08.06.2016, с 08.06.2016 до следующего годового общего собрания акционеров
3	Захаров Александр Константинович Год рождения: 1979	Высшее. Начальник Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок Департамента стратегии и ИР ПАО «РусГидро». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 03.06.2015 до 08.06.2016, с 08.06.2016 до следующего годового общего собрания акционеров
4	Куимов Ефим Сергеевич Год рождения: 1974	Высшее. Начальник экономического управления ПАО «Иркутскэнерго». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 03.06.2015 до 08.06.2016, с 08.06.2016 до следующего годового общего собрания акционеров
5	Малевинская Анна Александровна Год рождения: 1977	Высшее. Финансовый контролер ООО «Эн+ Менеджмент». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 03.06.2015 до 08.06.2016, с 08.06.2016 до следующего годового общего собрания акционеров
6	Недотко Вадим Владиславович Год рождения: 1975	Высшее: Санкт-Петербургский государственный технический университет. Директор Департамента экономического планирования, инвестиционных программ и контроллинга ПАО «РусГидро». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 03.06.2015 до 08.06.2016, с 08.06.2016 до следующего годового общего собрания акционеров
7	Хардилов Михаил Юрьевич Год рождения: 1982	Высшее: Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, Российская академия государственной службы при Президенте РФ. Финансовый директор АО «ЕвроСибЭнерго». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 03.06.2015 до 08.06.2016
8	Шумеев Дмитрий Сергеевич Год рождения: 1978	Высшее. Директор по стратегии и развитию ПАО «Иркутскэнерго». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 08.06.2016 до следующего годового общего собрания акционеров

В течение 2016 года члены Совета директоров ОАО «ИЭСК» сделки с акциями Общества не совершали.

**Комитеты при Совете директоров.** В своей деятельности Комитеты руководствуются действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и Положениями о Комитетах при Совете директоров ОАО «ИЭСК». При Совете директоров ОАО «ИЭСК» функционируют пять комитетов:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по бюджету;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии и инвестициям;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Комитеты при Совете директоров ОАО «ИЭСК» осуществляют взаимодействие Совета директоров и исполнительных органов Общества по вопросам:

- обеспечения контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- повышения эффективности бюджетного процесса Общества;
- выработки принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров и председателя Совета директоров Общества, членов Правления и председателя Правления Общества, членов Ревизионной комиссии;
- разработки и реализации стратегии Общества по повышению эффективности его деятельности, исполнения инвестиционных планов и программ Общества;
- передачи электрической энергии и (или) оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике.

**Правление** Общества является коллегиальным исполнительным органом Общества. Членами Правления могут являться лица, состоящие в трудовых отношениях с Обществом на условиях срочных трудовых договоров, избираемые решением Совета директоров Общества без ограничения срока их полномочий.

Функции Председателя Правления осуществляет Генеральный директор Общества.

Порядок деятельности Правления Общества, права, обязанности и ответственность членов Правления определяются Уставом и Положением о Правлении ОАО «ИЭСК», утвержденным Общим собранием акционеров 28.06.2011 (протокол № 2), а также трудовыми договорами, заключаемыми Обществом с членами Правления.

В 2016 году проведено 59 заседаний Правления ОАО «ИЭСК».

#### Состав Правления ОАО «ИЭСК» в 2016 году

№ п/п	Ф.И.О./год рождения	Образование/Должность/Доля в уставном капитале (%)	Срок полномочий
1.	Вечканов Евгений Владимирович Год рождения: 1979	Высшее: Иркутский государственный технический университет, Байкальская международная бизнес-школа Иркутского государственного университета. Директор по развитию и технологическим присоединениям ОАО «ИЭСК». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	С 08.07.2016 по настоящее время
2.	Ищенко Сергей Анатольевич Год рождения: 1973	Высшее: Иркутская государственная экономическая академия. Директор по капитальному строительству ОАО «ИЭСК». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 01.01.2016 по 04.05.2016
3.	Каратаев Борис Николаевич – председатель Правления Год рождения: 1954	Высшее: Новосибирский Электротехнический институт. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. Генеральный директор ОАО «ИЭСК». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 16.07.2009 по настоящее время
4.	Облов Алексей Анатольевич Год рождения: 1974	Высшее: Иркутский государственный университет. Иркутский государственный технический университет. Директор по безопасности и режиму ОАО «ИЭСК». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 13.07.2012 по настоящее время

5.	Терских Юрий Николаевич Год рождения: 1967	Высшее: Иркутский государственный технический университет. Директор по передаче электроэнергии – главный инженер ОАО «ИЭСК». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 27.10.2015 по настоящее время
6.	Хвостов Алексей Юрьевич Год рождения: 1979	Высшее: Иркутская государственная экономическая академия, Московская международная высшая школа бизнеса «Мирбис». Директор по экономике и финансам ОАО «ИЭСК». Доли в уставном капитале/обыкновенных акций ОАО «ИЭСК» не имеет.	с 16.07.2009 по 29.04.2016

В течение 2016 года члены Правления ОАО «ИЭСК» сделки с акциями Общества не совершали.

**Генеральный директор** Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества. Совместная работа Генерального директора Общества и Правления Общества строится на принципе разделения компетенции исполнительных органов Общества: единоличный исполнительный орган Общества не вправе принимать решения по вопросам, отнесенным к компетенции коллегиального исполнительного органа и Совета директоров Общества.

В своей деятельности Генеральный директор Общества руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Генеральном директоре ОАО «ИЭСК», утвержденным Общим собранием акционеров 28.06.2011 (протокол № 2), а также трудовым договором, заключенным с Обществом.

#### Сведения о Генеральном директоре Общества

Ф.И.О./ Год рождения	Образование	Срок полномочий
Каратаев Борис Николаевич Год рождения: 1954	Высшее: Новосибирский Электротехнический институт, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ.	с 03.07.2015 по 02.07.2017

В течение 2016 года единоличным исполнительным органом сделки с акциями Общества не совершались.

**Ревизионная комиссия** является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров Общества в количестве трех человек, и подотчетна Общему собранию акционеров. Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным общим собранием акционеров 5 июня 2012 года (протокол № 3).

#### Состав Ревизионной комиссии

№ п/п	Ф.И.О.	Должность
1	Александрова Эльвира Сергеевна Год рождения: 1968	Начальник отдела учета и отчетности производственных и торговых операций Департамента по бухгалтерскому, налоговому учету и отчетности Московского отделения ООО «УСЦ ЕвроСибЭнерго»
2	Талалыкина Елена Германовна Год рождения: 1973	Главный бухгалтер АО «ЕвроСибЭнерго».
3	Рафеева Юлия Викторовна Год рождения: 1974	Заместитель финансового директора – финансовый контролер АО «ЕвроСибЭнерго»

**Независимый Аудитор** Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора. Общее собрание акционеров Общества утверждает аудитора Общества, а размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров Общества. Годовым общим собранием акционеров аудитором на 2016 год утверждено Акционерное общество «2К» (АО «2К»).

АО «2К» осуществляет свою деятельность по оказанию аудиторских услуг, оценочной деятельности, консалтинговых услуг более 20 лет. АО «2К» представляет широкий спектр услуг в области аудита, правового, налогового, финансового и инвестиционного консультирования, оценки, бухгалтерского учета и налогообложения, стратегического планирования и маркетинговых исследований, применения МСФО, проведение экологического и энергоаудита.

Профессиональная деятельность АО «2К» осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Свидетельство о членстве в СРО НП «Московская аудиторская палата» ОРНЗ 10303000547, запись в Реестре аудиторов и аудиторских организаций от 23.12.2009

Профессиональная ответственность аудита АО «2К» застрахована в ОСаО «АльфаСтрахование» по договору страхования от 10.04.2015 № 07305/756/00004/5 на сумму 500 000 000 (пятьсот миллионов) рублей.

По итогам 2015 года, согласно материалам журнала «Эксперт РА», АО «2К» занимало 9 место в рейтинге крупнейших аудиторско-консалтинговых групп России, представляющих услуги в области общего аудита.

В настоящее время АО «2К» имеет 6 филиалов в России, с численностью персонала около 200 человек. Более 40 специалистов АО «2К» аттестованы в области общего аудита.

АО «2К» имеет опыт работы с другими энергетическими компаниями, такими как ОАО «Томские магистральные сети», дочерние общества ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Объединенная энергостроительная корпорация», ОАО «Новгородская генерирующая компания», ОАО «Енисейская ТГК (ТГК 13)», ОАО «Бурейская ГЭС», ОАО «УК ГидроОГК», ОАО «Алтайэнерго» и др.

### **3.2. Выплата вознаграждения членам органов управления Общества**

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров за период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Общая сумма таких вознаграждений и компенсаций устанавливается решением Общего собрания акционеров в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «ИЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным общим собранием акционеров 05.06.2012 (протокол № 3). В 2016 году общее собрание акционеров решений по выплатам вознаграждений и (или) компенсации расходов членам Света директоров Общества не принимало.

По решению Совета директоров членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Правления Общества. Размер таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Совета директоров

Общества. В 2016 году Совет директоров Общества решений о выплате и (или) компенсации расходов членам Правления Общества не принимал.

Критерии определения и размер вознаграждения членам Правления Общества, как лицам, состоящим в трудовых отношениях с Обществом, определяются условиями трудовых договоров. Вознаграждение состоит из должностного оклада, ежемесячной премии за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности, районного регулирования и дополнительного материального стимулирования по итогам работы за год. Дополнительное материальное стимулирование по итогам работы за год выплачивается с учетом оценки выполнения ключевых показателей эффективности деятельности членов Правления Общества за отчетный период. На членов Правления Общества распространяются льготы, гарантии и компенсации, установленные законодательством Российской Федерации и Коллективным договором, действующим в Обществе. Общая сумма выплат членам Правления Общества за 2016 год составила 29 677 420 рублей.

### 3.3. Акционерный капитал

Акционерный капитал по состоянию на 31 декабря 2016 года составил 20 729 634 297,70 рублей, представлен 4 658 344 786 обыкновенными бездокументарными именными акциями, находящимися в обращении. Номинал одной акции составляет 4 рубля 45 копеек. Привилегированных акций Общество не выпускало.

#### Эмиссии акций

Эмиссии акций	Дата регистрации и выпуска	Дата регистрации отчета об итогах выпуска	Объем выпуска (руб.)	Количество размещенных акций (шт.)	Вид акций	Примечание
первый выпуск	27.08.2009	27.08.2009	20 838 647 687,65	4 682 842 177	обыкновенные, именные	погашен
дополнительный выпуск	29.10.2009	10.03.2010	20 729 634 297,70	4 658 344 786	обыкновенные, именные	действующих

#### Список зарегистрированных лиц, на счетах которых учитывается свыше 2% акций, по состоянию на 31.12.2016

№ п/п	Тип зарегистрированного лица	Наименование зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале, %
1	Номинальный держатель	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	42,75
2	Номинальный держатель	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	34,84
3	Владелец	Иркутское публичное акционерное общество энергетики и электрификации	19,90

### 3.4. Сведения о реестродержателе

Регистратором ОАО «ИЭСК» является Акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (ОГРН 1021900520883), с которым заключен договор по ведению и хранению реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «ИЭСК».

Акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (АО «МРЦ») создано в июле 1993 года, является профессиональным участником рынка ценных бумаг

и имеет лицензию Банка России на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг от 24.12.2002 № 045-13995-000001, орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России.

Членство в саморегулируемой организации ПАРТАД (Профессиональной Ассоциации Регистраторов, Трансфер-Агентов и Депозитариев) с 1997 года обеспечивает оперативное получение информации о подготовке и принятии законов, постановлений и положений, касающихся рынка ценных бумаг. АО «МРЦ» имеет сертификат соответствия требованиям Стандартов регистраторской деятельности, выданный ПАРТАД 21.12.2015.

Деятельность АО «МРЦ» направлена на предоставление максимально широкого спектра услуг своим клиентам, обеспечение и защиту прав и законных интересов инвесторов, обеспечение надежности учетной системы, минимизацию рисков, возникающих при осуществлении деятельности по ведению и хранению реестров владельцев именных ценных бумаг.

Контактная информация:

- г. Москва, Подсосенский пер., д.26, стр.2, АО «МРЦ», телефон (495) 234-44-69, e-mail: info@mrz.ru;

- г. Иркутск, ул. Рабочая, 2А, офис 28, АО «МРЦ» Иркутский филиал, телефон (3952) 790-990, e-mail: irkutsk@mrz.ru.

### 3.5. Дивиденды

Дивидендная политика ОАО «ИЭСК» определяется общим собранием акционеров в соответствии с рекомендациями Совета директоров ОАО «ИЭСК».

#### Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям ОАО «ИЭСК»

Таблица 3.5.1.

Период выплаты	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Информация о выплате
2009 год	0,013	Дивиденды выплачены в полном объеме
2010 год *	-	-
2011 год	0,01366	Дивиденды выплачены в полном объеме
2012 год	0,01461	Дивиденды выплачены в полном объеме
2013 год *	-	-
2014 год *	-	-
2015 год *	-	-
2016 год **	-	-

\* - по решению общих собраний акционеров дивиденды по акциям Общества по итогам года не выплачивались;

\*\* - размер дивидендов по итогам 2016 на момент формирования отчета не установлен.

Дивиденды выплачивались в сроки, установленные решениями общих собраний акционеров и Уставом ОАО «ИЭСК».

### 3.6. Дочерние и зависимые общества

Таблица 3.6.1.

Наименование	Местонахождение	Основной вид деятельности	Доля ОАО «ИЭСК» в уставном капитале, %
ООО «ВостСибЭСК»	г. Иркутск, ул. Лермонтова, 257	консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления	99,99

### **3.7. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России**

Общество стремится следовать принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованным к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления». Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного Общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

## 4. Производственные активы

### 4.1. Сведения о производственных мощностях

С технологической точки зрения ОАО «ИЭСК» представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разных классов напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих централизованное оперативно-диспетчерское управление.

Кроме собственного оборудования, ОАО «ИЭСК» также эксплуатирует и обеспечивает функционирование оборудования подстанций и линий электропередачи, принятого по договорам аренды и безвозмездного пользования.

Таблица 4.1.1.

<b>Воздушные ЛЭП</b>	<b>Протяженность, км</b>		<b>Кол-во, у.е.</b>
500 кВ	3 181		12 724
220 кВ	2 910		7 130
110 кВ	3 723		6 423
35 кВ	3 822		5 467
20 кВ	45		72
10 кВ	12 333		15 109
6 кВ	651		832
0,4 кВ	10 567		24 580
<b>Итого</b>	<b>37 234</b>		<b>72 337</b>
<b>Кабельные ЛЭП</b>	<b>Протяженность, км</b>		<b>Кол-во у.е.</b>
110 кВ	6		139
35 кВ	25		116
10 кВ	974		4 420
6 кВ	1 108		2 865
0,4 кВ	1 489		4 020
<b>Итого</b>	<b>3 601</b>		<b>11 560</b>
<b>Итого ЛЭП</b>	<b>40 835</b>		<b>83 897</b>
<b>Подстанции</b>	<b>Кол-во, шт.</b>	<b>Мощность, т.кВА</b>	<b>Кол-во у.е.</b>
500 кВ	8	6 501	15 788
220 кВ	31	10 108	17 186
110 кВ	135	6 736	32 731
35 кВ	225	2 091	30 033
20 кВ	10	4	23
6-10 кВ	9 901	3 478	42 856
<b>Итого</b>	<b>10 310</b>	<b>28 919</b>	<b>138 617</b>
<b>Прочее оборудование</b>			<b>13 124</b>
<b>ИТОГО</b>			<b>235 638</b>

\* включая электрические сети, обслуживаемые по договорам аренды и безвозмездного пользования

### 4.2. Итоги производственной деятельности

#### 4.2.1. Передача электроэнергии

ОАО «ИЭСК» получает электроэнергию от генерирующих источников – филиалов ОАО «Иркутскэнерго». Общее поступление в сеть за 2016 год составило – 45 774,61 млн. кВтч.

ОАО «ИЭСК» имеет границы с ОАО «Красноярскэнерго» и ОАО «Бурятэнерго» по воздушным линиям электропередач. За 2016 год сальдо-переток в сторону ОАО «ИЭСК» от ОАО «Красноярскэнерго» и ОАО «Бурятэнерго» составил - 3 597,94 млн. кВтч.

Основной особенностью ОАО «ИЭСК» является значительная протяженность сетей высокого напряжения с севера Иркутской области на юг, порядка 900 км. При этом северный район, на территории которого расположены крупнейшие источники Братская ГЭС и Усть-Илимская ГЭС, является избыточным, а южный Иркутско-Черемховский район – дефицитным.

Таблица 4.2.1.1

Показатель	Ед изм.	2015	2016	Отклонение	
				абс.	%
<b>Поступление электроэнергии в сеть</b>	млн.кВтч	44 561,97	45 614,06	1 212,64	3%
Сальдо-переток	млн.кВтч	-4 088,29	-3 597,94	329,82	-8,1%
<b>Потери электроэнергии при ее передаче, в т.ч.</b>	млн.кВтч	2 894,91	3 128,44	136,8	4,6%
потери смежных сетевых организаций	млн.кВтч	1 187,36	1 238,56	51,2	4,3%
расход электроэнергии на хозяйственные нужды	млн.кВтч	28,22	28,20	-0,02	-0,1%
Полезный отпуск электроэнергии из сетей ОАО «ИЭСК»	млн. кВтч.	44 568,00	44 845,00	373,7	0,8%
<b>Полезный отпуск электроэнергии (объем передачи, с учетом потребителей Мамско-Чуйского района)</b>	млн.кВтч	45 227,33	44 944,05	-186,6	-0,4%

Полезный отпуск электроэнергии за 2016 год составил 44 944,05 млн. кВтч (в том числе потребители с шин станций – 664,863 млн кВт\*ч).

ОАО «ИЭСК» осуществляет оказание услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям, принадлежащим ОАО «ИЭСК» на праве собственности или ином законном основании в интересах потребителей – субъектов оптового рынка электроэнергии.

Основные контрагенты по передаче электроэнергии: предприятия алюминиевой отрасли (Братский алюминиевый завод, Иркутский алюминиевый завод); предприятия лесохимической отрасли (ОАО «Группа «Илим»); ООО «Русэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии), действующий в интересах ОАО «РЖД»; ООО «Иркутскэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии), действующий в интересах потребителей Иркутской области.

С указанными потребителями заключены договоры оказания услуг по передаче электроэнергии по единым котловым тарифам, утвержденным для ОАО «ИЭСК» региональной службой по тарифам Иркутской области.

Таблица 4.2.1.2

Показатель	Ед изм.	2015 год	2016 год	Отклонение	
				абс.	%
<b>Полезный отпуск электроэнергии (объем передачи), в т.ч.</b>	млн.кВтч	<b>45 227,33</b>	<b>44 845,00</b>	373,7	0,8%
<i>ООО «Иркутская Энергосбытовая компания» (ГП)</i>	млн.кВтч	14 334,41	13 010,83	-1 323,58	-9,2%
<i>полезный отпуск из сетей ЗАО «БЭСК» и ООО СК «ЭнергоСервис» (получают оплату услуг напрямую от ГП)</i>			1 417,54		
<i>ОАО «РУСАЛ Братск»</i>	млн.кВтч	16 985,53	17 016,81	31,28	0,2%
<i>ОАО «РУСАЛ Братск» (ИрАЗ)</i>	млн.кВтч	7 027,32	7 048,12	20,80	0,3%
<i>ООО «Русэнергосбыт» (ГП)</i>	млн.кВтч	3 068,03	3 322,04	254,01	8,3%
<i>ООО «МечелЭнерго»</i>	млн.кВтч	832,04	836,22	4,18	0,5%
<i>ОАО «АтомЭнергоСбыт»</i>	млн.кВтч	308,36	282,74	-25,62	-8,3%
<i>ООО «Русэнергоресурс»</i>	млн.кВтч	33,18	31,24	-1,94	-5,8%
<i>ОАО «Группа Илим»</i>	млн.кВтч	1 794,97	1 697,77	-97,20	-5,4%
<i>ОАО «Оборонэнергосбыт» (ГП)</i>	млн.кВтч	94,46	94,18	-0,28	-0,3%

<i>ЗАО «Система» (Ангарскцемент)</i>	млн.кВтч	86,21	84,33	-1,87	-2,2%
<i>ОАО «Мосэнергосбыт»</i>	млн.кВтч	3,19	3,12	-0,07	-2,3%
Полезный отпуск потребителям Мамско-Чуйского района, в т.ч.	млн.кВтч.	<b>659,33</b>	<b>99,05</b>	-560,28	-85,0%
<i>ЗАО «Витимэнергосбыт»</i>	млн.кВтч	623,83	0,00	-623,83	-100,0%
<i>ОГУЭП «Облкоммунэнерго»</i>	млн.кВтч	35,50	33,07	-2,43	-6,9%
<i>ООО «Русэнергосбыт Сибирь»</i>		-	65,98	65,98	100,0%

#### 4.2.2. Технологическое присоединение к электрическим сетям

Одним из основных направлений деятельности ОАО «ИЭСК» является оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям.

Технологическое присоединение – комплекс технических мероприятий и юридических процедур, обеспечивающих в совокупности фактическое присоединение объектов заявителя (энергопринимающих устройств, энергетических установок, объектов электросетевого хозяйства) к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации.

Процедура технологического присоединения регламентирована Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 №861 в последней редакции (далее – Правила).

Технологическое присоединение осуществляется на основании договора, заключаемого с сетевой организацией в сроки, установленные Правилами. Договор об осуществлении технологического присоединения является публичным, его заключение является обязательным для сетевой организации.

Результаты деятельности ОАО «ИЭСК» по технологическому присоединению за период с 1 января 2016 года по 31 декабря 2016 года ОАО «ИЭСК» представлены в таблице 4.2.2.1.

#### Результаты деятельности ОАО «ИЭСК» по технологическому присоединению за 2016 год

Таблица 4.2.2.1.

Диапазон мощности	Уровень напряжения, кВ	Кол-во, шт.	Мощность, кВт	Товарная продукция, тыс. руб. без НДС
до 15 кВт вкл. (льготный тариф)	0,4-10	5 530	84 689	3 191,99
до 15 кВт вкл. (не льготные)	0,4-10	659	6 915	5 608,77
Более 15 до 150 кВт вкл.	0,4-10	331	16 166	33 470,88
Более 150 до 670 кВт вкл.	6 и выше	86	29 515	80 874,52
более 670 кВт	6 и выше	51	58 655	181 218,43
индивид.		0	0	0,00
<b>Итого</b>		<b>6 657</b>	<b>195 940</b>	<b>304 364,59</b>

#### Сведения о поданных заявках и заключенных договорах об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «ИЭСК» за 2015-2016 год

Таблица 4.2.2.2.

Показатель	2015	2016
<b>Кол-во поданных заявок</b>	15 368	10 849
<i>в том числе по льготному тарифу</i>	13 829	8 299
<b>Мощность по поданным заявкам, кВт</b>	2 281 770	842 070
<i>в том числе по льготному тарифу</i>	183 281	127 214
<b>Кол-во заключенных договоров</b>	11 074	7 467
<i>в том числе по льготному тарифу</i>	6 491	4 823
<b>Мощность по заключенным договорам, кВт</b>	423 875	388 015
<i>в том числе по льготному тарифу</i>	92 633	68 941
<b>Стоимость заключенных договоров, млн. руб. с НДС</b>	244	225
<i>в том числе по льготному тарифу</i>	3,57	2,65

Основную массу заявок на технологическое присоединение составляют заявки по льготному тарифу (физические и юридические лица, ИП с заявленной мощностью до 15 кВт включительно, стоимость платы 550 руб.) Доля таких заявок в общем количестве поступивших заявок в 2015 году составила 89,99 %, в 2016 году – 76,5 %.

Большинство заявок на технологическое присоединение относятся к виду экономической деятельности «Строительство» (индивидуальное жилищное строительство, многоквартирные жилые дома, офисные помещения и т.п.)

Доля заключенных льготных договоров в общем количестве заключенных договоров в 2015 году составляла 58,6%, в 2016 году составила 64,59%.

В общей стоимости заключенных договоров по всем категориям Заявителей доля льготных договоров в 2015 году составляла 1,46%, а в объеме заявленной мощности доля таких договоров составляла 21,85%. В 2016 году эти данные составили 1,18% и 17,77% соответственно.

#### 4.2.3. Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В 2016 году проведены ремонты на 2 248 ПС 6-500 кВ, выполнен ремонт 8 958,5 км ЛЭП 500-0,4 кВ, 2-х трансформаторов мощностью 103 МВА и 2 УКРМ с суммарной мощностью 100 МВар, 10 центральных тепловых пунктов и бойлерных.

В денежном выражении затраты на ремонтную кампанию составили 560 005 тыс. руб.

#### Материалы и запчасти (тыс. руб.)

Таблица 4.2.3

Показатели	Складской запас на начало периода	Поступление МТР	Списание МТР				Складской запас на конец периода	Изменение складского запаса
			Всего	В производство	Реализация на сторону	Прочее выбытие		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Всего</b>	<b>155 035</b>	<b>536 838</b>	<b>547 119</b>	<b>469 206</b>	<b>40 549</b>	<b>37 364</b>	<b>144 754</b>	<b>-10 281</b>
Материалы на ремонт	64 027	180 867	179 729	165 185	4 189	10 355	65 164	1 138
Материалы на эксплуатацию	41 257	230 506	232 494	192 189	32 773	7 532	39 269	-1 988
в т.ч. ГСМ (эксплуатация)		96 619	96 619	96 619	0	0	0	0
Материалы на инвестиционную деятельность	49 752	125 464	134 896	111 831	3 587	19 477	40 321	-9 431

Складской запас на конец 2016 года составил 144 754 тыс. руб., в том числе:

- по статье «Эксплуатация» – 39 269 тыс. руб., включая материалы в эксплуатации (спецодежда, инвентарь, инструменты) 30 861 тыс. руб.

- по статье «Ремонт» – 65 164 тыс. руб., включая материалы страхового аварийного запаса 39 707 тыс. руб.,

- по статье «Материалы на инвестиционную деятельность» – 40 321 тыс. руб.

Снижение складских запасов по сравнению с 2015 годом связано с реализацией плана антикризисных мер ОАО «ИЭСК» включающего оптимизацию закупки МТР, продлением срока носки спецодежды, проведением мероприятий по формированию эффективного страхового запаса, внедрением обоснованных норм запаса, ускорением оборачиваемости запасов.

На 01.01.2016 года сальдо по задолженности по материалам и запасным частям составляло 58 554 тыс. руб., на 31.12.2016 года сальдо по задолженности составило 200 622 тыс. руб.

За период 2016 года кредиторская задолженность перед ООО «Торговый Дом «ЕвроСибЭнерго» увеличилась на 143 623 тыс. руб. и на конец 2016 года составила 208 668 тыс.руб.

### 4.3. Программы повышения эффективности производства

#### 4.3.1. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности производства

В 2016 году, завершая пятилетнюю «Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности в электрических сетях ОАО «ИЭСК» на 2012-2016 гг.», Компанией реализованы организационные и технические мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии при ее передаче и на сокращение собственного потребления энергоресурсов. Расчетная экономия от реализации организационных мероприятий составила 40,81 млн. кВт\*ч (основной эффект получен за счет выявления неучтенного потребления электроэнергии более 28,12 млн. кВт\*ч), расчетная экономия от реализации технических мероприятий составила 39,8 млн. кВт\*ч (основной эффект получен за счет автоматизации учета электроэнергии у потребителей розничного рынка более 35 млн. кВт\*ч). Денежная экономия рассчитана как произведение расчетной экономии в натуральных единицах и предельного уровня нерегулируемых цен для сетевых организаций в целях компенсации технологических потерь.

#### Реализация целевых показателей Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ИЭСК» в 2016 года

Таблица 4.3.1

Целевой показатель в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности	Ед. изм.	Факт 2015 г.	Факт 2016 г.
Снижение потерь электроэнергии	млн. кВт*ч	61,47	80,61
Средний тариф на покупку потерь электроэнергии в 2014 г.	руб./ кВт*ч	1,455	1,587
Снижение потерь электроэнергии	млн. руб.	89,4	127,96
Доля электроэнергии, отпускаемая через приборы учета	%	98,2%	90%
Экономия электроэнергии на хозяйственные нужды	тыс. кВт*ч	888,5	287,1
Экономия тепловой энергии	Гкал	507,3	263,9
Экономия ГСМ	тыс. л	20,4	26,5
Экономия воды	т.	6 837,5	1 950,2

#### 4.3.2. Развитие производственной системы

В целях повышения эффективности деятельности ОАО «ИЭСК», создания культуры, направленной на непрерывные улучшения производственных процессов ОАО «ИЭСК» разработана и введена в действие 04.12.2013 Программа развития производственной системы ОАО «ИЭСК» на 2014-2018 годы (далее программа РПС). Управление программой РПС на уровне ОАО «ИЭСК» осуществляется управляющим комитетом (УК). Состав управляющего комитета, организационная структура и положение об управляющем комитете утверждены приказом № 113 от 02.04.2014.

Задачи на 2016 год и результаты за 2016 год по основным блокам программы РПС:

1. Блок «организационный» направлен на создание нормативной (методологической) базы ОАО «ИЭСК».

##### Методики по РПС

Таблица 4.3.2.1.

Базовые методики и положения РПС	Задачи ОАО «ИЭСК»	Результаты за 2016 год
Положение по «Операционному развитию»	Разработать и внедрить в ОАО «ИЭСК» стандарт предприятия (СТП), определяющий порядок реализации программы ОАО «ИЭСК» – порядок реализации и взаимосвязь программы ОАО «ИЭСК» с программой филиалов	Разработан и внедрен СТП 001.020.013-2016 «Положение по развитию производственной системы»

2. Задачи по второму блоку «обучение» направлены на развитие и поддержание компетенций сотрудников ОАО «ИЭСК»/ориентация сотрудников ОАО «ИЭСК» на реализацию мероприятий РПС, необходимых для достижения установленных целей программы РПС (обучить не менее 20% (660 чел.) сотрудников ОАО «ИЭСК»):

##### Обучение персонала по РПС в 2016 году

Таблица 4.3.2.2.

№ п/п	Мероприятия	Задачи	Результаты за 2016 год
1	Обучение	Обучить не менее 20 % (660 чел.)	Обучено 46,24 % (1 526 чел.), 808 сотрудников обучены в режиме дистанционного обучения по курсу основы ПС
2	Проведение ЛИН – ИЭСК 2016	Проведение публичной защиты программ РПС филиалов на следующий период (вовлеченность первых руководителей филиалов и обмен опытом между филиалами). Проведение ежегодного конкурса проектов РПС; награждения отличившихся работников по РПС операционного уровня.	Открыт и реализован конкурс по РПС (указание № 59 от 17.05.2016). Проведена конференция ЛИН- ИЭСК 2016 (приказ № 06.001-01-2.1-0047 от 14.11.2016)
3	Разработана и реализуется учебная программа «Школа начальников РЭС»	Формирование программ развития РЭС, ориентированных на стратегические цели ОАО «ИЭСК» (обучить 11 сотрудников)	В 2016 году окончено пилотное обучение по программе «Школа начальников РЭС», результатом 4-модульного обучения стали, утвержденные на уровне Генерального директора, программы развития подразделений, мероприятия программ ориентированы на стратегические цели ОАО «ИЭСК»

3. Задачи по третьему блоку «непрерывные улучшения» направлены на реализацию методологии РПС:

3.1. Реализация проектов по РПС (управленческий уровень) по направлениям:

#### Экономический эффект от проектов РПС за 2016 год

Таблица 4.3.2.3.

Управленческий уровень			Отклонение	%
Наименование мероприятия (без детализации)	Экономический эффект, тыс. руб.			
	Факт за 2015 год	Факт за 2016 год		
Реализация проектов РПС по направлениям	189 062,07	72 301,57	- 116 760,50	- 61,76%

3.2. Реализация проектов АЗ (инженерный уровень):

#### Экономический эффект от проектов АЗ за 2016 год

Таблица 4.3.2.4.

Управленческий уровень			Отклонение	%
Наименование мероприятия (без детализации)	Экономический эффект, тыс. руб.			
	Факт за 2015 год	Факт за 2016 год		
Реализация проектов АЗ	12 129,55	158 755,28	+ 146 625,73	+ 1208,83%

3.3. Подача и реализация кайдзен-предложений (операционный уровень):

#### Подача кайдзен-предложений персоналом в 2016 году

Таблица 4.3.2.5.

Показатели	Факт за 2015 год	Факт за 2016 год	Отклонение	%
Вовлеченность (отношение количества поданных кайдзен-предложений к среднесписочной численности персонала)	0,23 (763 предложений)	0,29 (941 предложений)	+ 0,06 (+ 178 предложений)	+18,92
Результативность (отношение внедренных к поданным кайдзен-предложениям)	0,98 (747 предложений)	0,92 (866 предложений)	+ 0,06 (+ 119 предложений)	+13,74

3.4. Стандартизация – реализация методики «Стандартизированная работа» (разработка технологических карт на производство регламентных работ) и реализация методики «5 S» на рабочих местах:

#### Стандартизация за 2016 год

Таблица 4.3.2.6.

Показатели	Факт за 2015 год	Факт за 2016 год	Отклонение	%
Методика «Стандартизированная работа» (кол-во стандартизированных регламентных работ/общее число регламентных работ)	0,28 (276 технологических карт)	0,176 (176 технологических карт)	- 0,104 (-100 технологических карт)	- 56,82 %

Показатели	Факт за 2015 год	Факт за 2016 год	Отклонение	%
Результативность методики «Стандартизированная»	22,71 % (результативность (отношение нормы «до» и «после») пересмотренных технологических карт составила 22,71 %)	18,67 % (результативность (отношение нормы «до» и «после») пересмотренных технологических карт составила 18,67%)	- 4,04 %	-21,64 %
Методика «5 S» (кол-во стандартизированных рабочих мест/общее число рабочих мест)	0,23 (275 рабочих мест, результативность методики 2387 чел. час)	0,29 (360 рабочих мест, результативность методики 4 413,62 чел. час)	+ 0,06 (+ 85 рабочих мест, результативность методики + 2026,62 чел. час)	+ 26 %

4. Блок «оценка результатов» – мероприятия блока основаны на одном из принципов развития производственной системы - «Внимание на производство» и направлены на повышение уровня мотивации у руководителей филиалов ОАО «ИЭСК» к деятельности по направлению РПС. Мероприятия блока ОАО «ИЭСК» направлены на решение следующих задач:

- определение уровня компетенций директоров филиалов ОАО «ИЭСК» по направлению РПС;
- выполнение оценки деятельности филиалов ОАО «ИЭСК» по направлению РПС на основе бережливого производства;
- выявление потребности и планирование обучения, развития, ротации персонала, формирование плана преемственности;
- определение уровня РПС ОАО «ИЭСК». Блок реализуются на основании СТП 001.020.013-2016 «Положение по Развитию производственной системы» путем проведения выездного аудита по применению и реализации инструментов РПС.

В течение 2016 года ОАО «ИЭСК» реализованы следующие мероприятия:

- разработан и утвержден стандарт по оценке филиалов;
- ежеквартально по оценке филиалов проводятся управляющие комитеты по принятию результатов по деятельности РПС;
- проведена оценка филиалов согласно, утвержденной методики. Полученная оценка интегрирована в КРІ филиала, составлены протоколы оценки, определены корректирующие мероприятия.

#### 4.4. Информация об объеме использованных Обществом энергетических ресурсов

Таблица 4.4.1.

Вид энергетического ресурса, использованного Обществом в 2016 году*	Ед. изм.	Объем потребления	
		в натуральном выражении	в денежном выражении, тыс. руб.
Тепловая энергия	тыс. Гкал	19	17 489
Электрическая энергия	тыс. кВт ч	28 208	70 074
Сетевая вода, пар	тыс. т.	38	532
Бензин автомобильный	тыс. л.	1 620	47 259
Топливо дизельное	тыс. л.	881	26 128

\* Другие виды энергетических ресурсов Обществом не используются.

## 5. Инвестиционная деятельность

Фактическое освоение инвестиций за 2016 год составило 3 300,969 млн. руб. или 107% от фактического освоения за 2015 год – 3 073,825 млн. руб.

### Освоение капитальных вложений по программам (без НДС), тыс. руб.

Таблица 5.1.

Программа	НЗС на 31.12.2015	Фактическое освоение за период				Ввод ОФ	НЗС на 31.12.2016
		Всего КВЛ	в т.ч. СМР	Поступление оборудования	Прочие работы и затраты	Сумма	
Эффективные и окупаемые проекты	166 103	244 376	39 270	162 684	42 422	119 181	291 298
Программа обеспечения надежности	1 828 331	2 398 557	778 849	984 533	635 175	2 038 045	2 188 843
Программа технологического присоединения потребителей	1 475 040	575 256	291 338	146 191	137 727	1 080 933	949 023
Прочие объекты капитального строительства	28 252	82 780	51 995	7 978	22 807	47 151	63 881
<b>Итого факт 2016 год</b>	<b>3 497 726</b>	<b>3 300 969</b>	<b>1 161 452</b>	<b>1 301 386</b>	<b>838 131</b>	<b>3 285 310</b>	<b>3 493 045</b>
<b>Итого факт 2015 год</b>	<b>5 546 570</b>	<b>3 073 825</b>	<b>1 242 667</b>	<b>762 322</b>	<b>1 068 836</b>	<b>5 092 303</b>	<b>3 497 726</b>

### Анализ выполнения капитальных вложений (без НДС), тыс. руб.

Таблица 5.2.

Программа	Всего КВЛ			Ввод ОФ		
	Факт 2015	Факт 2016	Откл.	Факт 2015	Факт 2016	Откл.
Крупные инвестиционные проекты	969 817	0	- 969 817	2 516 788	0	- 2 516 788
Эффективные и окупаемые проекты	0	244 376	+244 376	0	119 181	+119 181
Программа обеспечения надежности	1 042 340	2 398 557	+1 356 217	802 482	2 038 045	+1 235 563
Программа качества и снижения потерь электроэнергии	82 642	0	-82 642	121 171	0	-121 171
Программа технологического присоединения потребителей	872 794	575 256	-297 538	1 557 944	1 080 933	-477 011
Прочие объекты капитального строительства	106 232	82 780	-23 452	93 918	47 151	-46 767
<b>Итого факт 2016 года</b>	<b>3 073 825</b>	<b>3 300 969</b>	<b>+227 144</b>	<b>5 092 303</b>	<b>3 285 310</b>	<b>-1 806 993</b>

### Эффективные и окупаемые проекты – 244,376 млн. руб.

По данной программе ведется реализация проекта АИИС КУЭ: Создание АИИС КУЭ ОАО «ИЭСК» позволит компании принять функцию самостоятельного определения объема услуги по передаче электроэнергии, корректно формировать балансы всех

уровней, оперативно выявлять очаги потерь. Также предусмотрены инвестиции по проекту «ПС 220/110 кВ Шелехово (реконструкция)».

#### **Программа обеспечения надежности – 2 398,557 млн. руб.**

За текущий период в рамках данной программы реализованы мероприятия по обеспечению надежности работы активной части основных производственных фондов ОАО «ИЭСК», проведены мероприятия позволяющие повысить качество электроэнергии у потребителей, в том числе:

- Реконструкция ВЛ и ПС 220-500кВ – 563,412 млн. руб.;
- Реконструкция ВЛ и ПС 35-110кВ – 831,610 млн. руб.;
- Реконструкция сетей 10-0,4 кВ – 458,524 млн. руб.;
- Приобретено оборудование, не требующего монтажа на 160,923 млн. руб.;
- Связь и телемеханика - 27,137 млн. руб.;
- Приобретение основных фондов – 115,958 млн. руб.;
- Противоаварийная автоматика – 212,628 млн. руб.;
- Прочие направления – 28,365 млн. руб.

#### **Технологическое присоединение потребителей – 575,256 млн. руб.**

В рамках реализации данной программы ОАО «ИЭСК» выполняет свои обязательства по обеспечению технологического присоединения по заключенным договорам технологического присоединения с потребителями. Договоры на технологическое присоединение заключаются в соответствии с Правилами технологического присоединения, утвержденными постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 №861 (в ред. ПП РФ от 05.10.2016 №999). В связи с тем, что данный вид договоров является публичным, их исполнение со стороны ОАО «ИЭСК» обязательно.

#### **Прочие инвестиции – 82,780 млн. руб.**

Средства направлены на реализацию охранных, пожарно-охранных мероприятий, реконструкцию административно-производственных зданий, приобретение земельных участков под объектами ОАО «ИЭСК».

Величина экономии по инвестиционной программе ОАО «ИЭСК» за 2016 год от реализации программы РПС составила 113 млн. руб.

Таблица 5.3.

#### **Анализ ввода мощностей**

<b>Вводимая мощность</b>	<b>Единица измерения</b>	<b>2015 год</b>	<b>2016 год</b>
Реконструкция и ввод новых мощностей		факт	факт
Трансформаторные мощности	тыс. кВА	676	281
Воздушные линии 110 кВ и выше	км	107	13
Воздушные линии 35 кВ	км	5	22
Воздушные линии 6-10 кВ	км	225	160
Воздушные линии 0,4 кВ	км	250	181
Кабельные линии 0,4-110 кВ	км	145	89

## **6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

### **Внешние риски. Природные и экологические**

К природным рискам, связанным с географическими особенностями региона, можно отнести опасность получения убытков в связи с неблагоприятными погодными условиями (ураганы, наводнения и т.д.), а также землетрясениями, т.к. регион находится в зоне с умеренной сейсмической активностью. Вероятность данных рисков находится на уровне, не превосходящем показатели прошлых лет. В связи с этим, текущие технические меры (усиление прочности зданий и конструкций) направлены на предотвращение ущерба от стихийных бедствий, а финансовые (страхование имущества) – на возмещение возможного ущерба.

### **Операционные риски. Производственные и технические риски**

К производственным и техническим рискам относится опасность получения убытков в связи с аварийным выходом из строя оборудования. Вероятность данных рисков сохранится на уровне, не превосходящем показатели прошлых лет. Это будет обеспечиваться за счет осуществления ремонтной программы, призванной сохранить надежность работы оборудования и агрегатов на высоком уровне

### **Отраслевые риски**

Риск увеличения для ОАО «ИЭСК» стоимости услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети. Прошел обсуждение проект Постановления Правительства РФ «О внесении изменений в Правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг по вопросу определения стоимости потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям единой национальной (общероссийской) электрической сети». В 2017 году данный документ вступает в силу, таким образом данный риск состоится, что приведет к увеличению для ОАО «ИЭСК» стоимости услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети (увеличение с 9,3 млн. руб. до 400 млн. руб.).

### **Финансовые риски**

Начиная с 2013 года ОАО «ИЭСК» имеет отрицательный финансовый результат. В перспективе финансовая ситуация существенно не поменяется: даже в случае повышенной индексации тарифов на 11-13% согласно заявке Правительства Иркутской области, ОАО «ИЭСК» будет иметь убыток более 1000 млн. руб. Причиной является не учтенный при установлении тарифа на передачу электроэнергии для ОАО «ИЭСК» рост обоснованных расходов на покупку потерь электроэнергии и на услуги смежных сетевых организаций, эксплуатационных расходов.

### **Правовые риски**

Риск получения высоких штрафов при просрочке исполнения обязательств по договорам технологического присоединения, вследствие задержки административных решений, связанных с оформлением земельных участков под строительство электросетевых объектов.

Компания постоянно находится под давлением целого ряда прямых законодательных направлений: антимонопольного, отраслевого, экологического, трудового и др. При этом, если большинство проблем решаются с привлечением тех или иных внутренних и внешних ресурсов, снижением отдельных экономических показателей, то задержки административных решений в области земельных отношений являются существенным тормозом в развитии бизнеса в целом

Максимально-поддающийся оценке ущерб от наступления данного риска согласно действующего законодательства и объема выручки Общества составляет 339 000 тыс. руб. Разработаны и реализуются мероприятия, направленные на снижение вероятности наступления рискованного события (организационные мероприятия).

Также, для исключения наступления негативных последствий (привлечение к административной ответственности) Общество:

- выступает с предложениями о выходе с законодательной инициативой по внесению изменений/дополнений в законодательство об электроэнергетике и нормативные акты субъекта РФ;

- осуществляет своевременное отслеживание, анализ изменений законодательства и доведение их до сведения заинтересованных должностных лиц.

Кроме того, Общество является ответчиком/истцом в судебных разбирательствах. Информация о судебных разбирательствах в 2016 году, в которых Общество выступает в качестве ответчика/истца по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы предъявленных претензий:

### Информация о судебных разбирательствах в 2016 году

Таблица 6.1.

		Иски от ОАО «ИЭСК» (ОАО «ИЭСК» - истец)	Иски к ОАО «ИЭСК» (ОАО «ИЭСК» - ответчик)
<b>Предъявлено</b>	<b>Кол-во, шт.</b>	571	95
	<b>Сумма, руб.</b>	192 314 287	713 043 848
<b>На рассмотрении</b>	<b>Кол-во, шт.</b>	80	42
	<b>Сумма, руб.</b>	77 630 943	722 328 776
<b>Удовлетворено</b>	<b>Кол-во, шт.</b>	430	21
	<b>Сумма, руб.</b>	95 801 153	375 532

Примечание: в строках «На рассмотрении» и «Удовлетворено» учтена информация по судебным делам, перешедшим на рассмотрение с 2015 года

## 7. Финансово-экономическая деятельность

### 7.1. Основные финансово-экономические показатели

Показатели финансово-экономической деятельности Общества по итогам 2016 года:

Таблица 7.1.1.  
млн. руб.

Наименование показателя	2015	2016	Отклонение
Выручка от реализации	16 995	18 367	1 372
Себестоимость продаж (форма 2)	16 420	17 539	1 119
ЕБИТДА	4 618	4 799	182
Валовая прибыль (форма 2)	576	828	253
Чистая прибыль	-1 113	-999	114

Выручка от реализации продукции ОАО «ИЭСК» в 2016 году составила 18 367 млн. руб., в том числе:

- услуг по передаче электрической энергии - 17 916 млн. руб. (97,5% от общей выручки);

- услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям Общества - 304 млн. руб. (1,7% от общей выручки);

- прочей продукции, работ, услуг - 147 млн. руб. (0,8% от общей выручки).

Основным фактором роста выручки в 2016 году на 1 372 млн. руб. по отношению к 2015 году является рост среднего тарифа на передачу электроэнергии. В 2015 году средний тариф составил 383,74 руб./МВтч, в 2016 году – 438,75 руб./МВтч.

Увеличение себестоимости реализованной продукции в 2016 году на 1 119 млн. руб. относительно факта 2015 года в основном произошло в результате роста тарифа на покупку потерь. В 2015 году тариф на покупку потерь составлял 1,45 руб./кВтч, в 2016 году – 1,62 руб./кВтч. (рост на 11,4%). Кроме того, в 2016 году увеличился объем потерь на 233,5 млн. кВтч.

Рост показателя ЕБИТДА составил 182 млн. руб.

Валовая прибыль за 2016 год составила 828 млн. руб., относительно 2015 года выросла на 253 млн. руб.

В 2016 году Обществом получен убыток в размере 999 млн. руб.

### 7.2. Финансовое состояние

Оценка финансового состояния Общества определяется показателями оценки структуры баланса – показателями рентабельности, ликвидности, оборачиваемости и финансовой устойчивости, по которым оценивается эффективность деятельности компании за 2016 год.

Расчет показателей оценки структуры баланса произведен на основании данных баланса на 31.12.2015 и 31.12.2016, а также отчета о прибылях и убытках за 2015 год и 2016 год.

#### Коэффициенты рентабельности

Таблица 7.2.1

Показатель	2015	2016
Рентабельность по валовой прибыли	1,6%	2,7%
Рентабельность по чистой прибыли	-6,5%	-5,4%

Рентабельность активов	-2,2%	-2,0%
Рентабельность собственного капитала	-2,8%	-2,6%

Рост показателей рентабельности относительно уровня 2015 года обусловлено более высокими темпами роста выручки (+8,1%) относительно темпов роста себестоимости (+6,9%).

### Показатели ликвидности

Таблица 7.2.2

Показатель	на 31.12.2015	на 31.12.2016
Коэффициент текущей (общей) ликвидности (1,0 < норма < 2,5)	0,17	0,19
Коэффициент абсолютной ликвидности (0,2 < норма < 0,5)	0,002	0,012
Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности (0,7 < норма < 1,0 и выше)	0,15	0,17

Коэффициент текущей ликвидности показывает, что на 31.12.2016 на 1 рубль текущих обязательств приходится 0,19 рублей текущих активов.

Коэффициент срочной ликвидности – отношение наиболее ликвидной части оборотных средств (денежных средств, дебиторской задолженности, краткосрочных финансовых вложений) к краткосрочным обязательствам.

В Обществе эффективно построена работа с основной группой потребителей, поступление средств от оказания услуг по передаче электроэнергии происходит практически без отсрочки платежа, тогда как оплата поставщикам и подрядчикам осуществляется в основном с отсрочкой платежа 30-60 дней. Об эффективности работы свидетельствует стабильный операционный денежный поток от основной деятельности.

Ликвидность компании обеспечивается за счет улучшенных условий в договорах кредитования, при которых Общество может привлекать значительные кредитные средства в дату необходимых платежей.

### Показатели оборачиваемости

Таблица 7.2.3

Показатель	на 31.12.2015	на 31.12.2016
Период оборачиваемости дебиторской задолженности	27	24
Период оборачиваемости кредиторской задолженности	76	68
Период оборачиваемости МПЗ	4	3

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для взыскания задолженности. Улучшение данного коэффициента на 31.12.2016 относительно показателя 2015 года произошло, в связи с поступлением оплаты за услуги по транспортировке в соответствии с условиями договоров.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает сколько в среднем дней требуется для оплаты кредиторской задолженности. Общество провело ряд мероприятий по улучшению ликвидности, в результате которых сроки расчетов составляют 30-60 дней, что дает возможность более эффективного использования торговой кредиторской задолженности. Снижение показателя оборачиваемости по состоянию на 31.12.16 связано с погашением в начале года переходящей кредиторской задолженности по ремонтным работам и капитальному строительству, выполненным в конце 2015 года.

## Коэффициенты финансовой устойчивости

Таблица 7.2.4

Показатель	на 31.12.2015	на 31.12.2016
Коэффициент финансовой устойчивости (норма > 0,5)	0,83	0,85
Коэффициент автономии (норма > 0,5)	0,80	0,81
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,25	0,24

Коэффициент финансовой устойчивости – это отношение собственного капитала и долгосрочных обязательств к величине всех активов компании, характеризует зависимость Общества от внешних краткосрочных источников финансирования.

Коэффициент автономии – это отношение только собственного капитала к величине всех активов Общества, показывает долю активов предприятия, которые обеспечиваются собственными средствами, чем выше значение коэффициента, тем более предприятие финансово устойчиво и тем менее зависимо от сторонних кредиторов.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств показывает, сколько заемных средств Общества привлекло на 1 рубль вложенных в активы собственных средств. Данный показатель в течение отчетного периода находился в пределах норматива и на 31.12.2016 составил 0,24.

Значения всех коэффициентов данной группы свидетельствуют о высокой финансовой устойчивости Общества.

### 7.3. Тарифное регулирование

В 2016 году порядок расчетов по единым (котловым) тарифам за услуги по передаче электрической энергии на территории Иркутской области изменился, теперь ОАО «ИЭСК» получает оплату от потребителей услуг и рассчитывается с другими территориальными сетевыми организациями, за исключением объемов полезного отпуска электрической энергии потребителям, присоединенным непосредственно к электрическим сетям ЗАО «Братская электросетевая компания» и ООО «ЭнергоСервис» (ТСО ушли на прямой договор с ГП ООО «Иркутскэнергосбыт» по единым (котловым) тарифам) и АО «Витимэнерго» (договор на 2016 год не заключен, ТСО должна самостоятельно урегулировать договорные отношения с ГП АО «Витимэнергосбыт» и смежными ТСО).

В соответствии с предельными уровнями тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Иркутской области на 2016 год, утвержденными приказом ФАС России от 31.12.2015 №21373/15, приказом Службы по тарифам Иркутской области от 29.12.2015 №621-спр были утверждены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Иркутской области на 2016 год (внесены изменения приказом от 15.06.2016 №80-спр).

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Иркутской области во 2 полугодии 2016 года увеличились от 19% до 22% по отношению к уровню тарифов на 2 полугодие 2015 года. Единый (котловой) тариф на услугу по передаче электрической энергии для группы «Городское население» во 2 полугодии 2016 года снизился на 14,3%, для группы «Сельское население» увеличился на 14,4% по отношению к уровню тарифов на 2 полугодие 2015 года.

**Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Иркутской области с 01.07.2016**

Таблица 7.3.1.

Уровень напряжения	Единые (котловые) тарифы на 2016 год (с 01.07.2016)			Рост одноставочного тарифа 2016 / 2015, %
	Ставка на содержание электрических сетей, руб./МВт в мес.	Ставка за оплату потерь в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч	
Прочие потребители				
ВН	235 023,04	76,06	418,80	+19%
СН 1	396 536,63	145,30	817,52	+21%
СН 2	521 245,56	162,67	1035,25	+22%
НН	512 762,25	363,99	1201,12	+21%
Население городское		416,06		-14,3%
Население сельское		203,26		+14,4%
Средний одноставочный котловой тариф		462,49		+18%

Средний одноставочный единый (котловой) тариф на услугу по передаче электрической энергии с 01.07.2016 увеличился по отношению к предшествующему периоду регулирования на 18%.

Приказом Службы по тарифам Иркутской области от 29.12.2015 №620-спр установлены индивидуальные тарифы на услуги по передаче электрической энергии, применяемые для расчетов ОАО «ИЭСК» с иными территориальными сетевыми организациями на 2016 год. 15 организаций с 1 января 2016 года лишены статуса территориальных сетевых организаций (не соответствуют критериям ТСО по Постановлению Правительства от 25.02.2015 №184).

При утверждении единых (котловых) тарифов на услугу по передаче электрической энергии на территории Иркутской области на 2016 год прирост НВВ ОАО «ИЭСК» составил 2 395 млн. руб. (+18,9%). Прирост НВВ на содержание электрических сетей составил 1 498 млн. руб. (+14,8%). Прирост НВВ на компенсацию потерь в электрических сетях составил 897 млн. руб. (+35%).

Приказом Службы по тарифам Иркутской области от 28.12.2015 №609-спр установлены стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной мощности для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «ИЭСК».

**Стандартизированные тарифные ставки для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «ИЭСК»**

Таблица 7.3.2.

№ п/п	Наименование стандартизированной тарифной ставки	Условное обозначение	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки (без учета НДС)
1.	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям	С1	руб./кВт	583,15

№ п/п	Наименование стандартизированной тарифной ставки	Условное обозначение	Единица измерения	Размер стандартизированной тарифной ставки (без учета НДС)
	технологического присоединения без учета расходов на строительство объектов «последней мили» (в ценах 2015 года), а также в разбивке по следующим ставкам:			
1.1	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю (ТУ)	С1.1	руб./кВт	236,76
1.2	Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий	С1.2	руб./кВт	30,91
1.3	Участие сетевой организации в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых устройств	С1.3	руб./кВт	-
1.4	Осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положение «включено»)	С1.4	руб./кВт	315,48
2.	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи (в ценах 2001 года)			
2.1.	0,4 кВ	С2	руб./км	333 329,14
2.2.	6 - 10 кВ	С2	руб./км	362 397,64
2.3.	35 кВ	С2	руб./км	732 117,05
3.	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи (в ценах 2001 года)			
3.1.	0,4 кВ	С3	руб./км	354 333,03
3.2.	6-10 кВ	С3	руб./км	587 818,08
4.	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций (в ценах 2001 года)			
4.1.	КТП с уровнем напряжения до 35 кВ	С4	руб./кВт	341,74
4.2.	БКТП с уровнем напряжения до 35 кВ	С4	руб./кВт	1 448,80
4.3.	БРТП с уровнем напряжения до 35 кВ	С4	руб./кВт	3 259,64
4.4.	Пункт секционирования	С4	руб./кВт	760,81
4.5.	ПС с уровнем напряжения 35 кВ и выше	С4	руб./кВт	957,07

**Ставки за единицу максимальной мощности для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «ИЭСК», руб./кВт.**

Таблица 7.3.3.

№ п/п	Наименование мероприятий	Единица измерения	Ставка платы (без учета НДС)
1	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий заявителю (в ценах 2015 года)	руб./кВт	236,76
2	Разработка сетевой организацией проектной документации по строительству «последней мили» (в ценах 2015 года)	руб./кВт	-
3	Выполнение сетевой организацией мероприятий, связанных со строительством «последней мили» (в ценах 2015 года)		
3.1	Строительство воздушных линий		

3.1.1	0,4 кВ	руб./кВт	4 525,15
3.1.2	6 - 10 кВ	руб./кВт	4 919,76
3.1.3.	35 кВ	руб./кВт	8 854,62
3.2	Строительство кабельных линий		
3.2.1	0,4 кВ	руб./кВт	6 180,94
3.2.2	6 - 10 кВ	руб./кВт	6 465,64
3.3	Строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		
3.3.1	КТП с уровнем напряжения до 35 кВ	руб./кВт	2 559,63
3.3.2	БКТП	руб./кВт	10 851,51
3.3.3	БРТП	руб./кВт	24 414,70
3.3.4	Пункт секционирования	руб./кВт	5 698,47
3.3.5	ПС с уровнем напряжения 35 кВ и выше	руб./кВт	7 168,45
4	Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий (в ценах 2015 года)	руб./кВт	30,91
5	Участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых устройств заявителя (в ценах 2015 года)	руб./кВт	-
6	Фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети (в ценах 2015 года)	руб./кВт	315,48

## 8. Управление персоналом

### 8.1. Кадровая политика

Основная цель кадровой политики – привлечение и удержание высокопрофессиональных кадров, максимальное использование их потенциала. Поставленная цель реализуется посредством построения системы управления персоналом, которая:

- мотивирует каждого работника к достижению целей Общества;
- объективно оценивает личный вклад каждого работника в общие результаты;
- справедливо вознаграждает и поощряет достижения каждого работника.

В рамках кадровой политики реализуются следующие мероприятия:

1. Обеспечение Общества высококвалифицированными кадрами, включая планирование потребности, отбор и найм, анализ текучести персонала и пр.

2. Реализация процесса непрерывной подготовки и повышения квалификации персонала по обязательным формам обучения, повышение квалификации руководителей и специалистов, реализация индивидуальных проектов развития работников из числа кадрового резерва.

3. Углубленная подготовка специалистов по релейной защите и электроавтоматике на базе Корпоративного учебно-исследовательского центра ПАО «Иркутскэнерго» - ИРНТУ для удовлетворения потребности филиалов Общества в квалифицированных инженерных кадрах.

4. В рамках целевой подготовки рабочих с учетом перспективной потребности ОАО «ИЭСК» осуществляется целевая подготовка 8 чел. из числа студентов Иркутского энергетического колледжа для дальнейшего трудоустройства в филиалы Общества.

5. Непрерывное совершенствование системы организации и стимулирования труда, обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы в регионе присутствия.

6. Использование методов нематериальной мотивации персонала: отбор достойных работников и награждение их корпоративными наградами ОАО «ИЭСК» и АО «ЕвроСибЭнерго», ведомственными наградами и наградами Правительства Иркутской области; проведение корпоративных мероприятий, направленных на сплочение коллектива, пропаганду спорта и здорового образа жизни.

7. Работа с молодежью. Общество обеспечивает молодым специалистам, принимаемым на работу после завершения обучения, благоприятные условия для вхождения в коллектив и предоставляет широкие возможности для профессионального и личностного развития; поддерживает деятельность Молодежного совета ОАО «ИЭСК».

8. В ОАО «ИЭСК» действует Положение о работе с кадровым резервом с целью обеспечения возможности оперативного замещения любой ключевой должности в случае ее освобождения, гарантируя передачу и сохранение знаний, навыков, опыта и устойчивое функционирование и развитие ОАО «ИЭСК». В кадровый резерв входят работники, потенциально способные замещать вышестоящие должности, требующие более высокой квалификации, в т.ч. ключевые управленческие должности.

9. Действует система наставничества, целями которой являются оказание помощи вновь принятым работникам рабочих профессий в их профессиональном становлении, обеспечение преемственности и сохранение накопленного опыта наиболее квалифицированных рабочих ОАО «ИЭСК».

10. Реализуется процесс психофизиологического сопровождения деятельности оперативного персонала ОАО «ИЭСК», направленный на повышение надежности профессиональной деятельности и сохранение физического и психического здоровья работников.

### Численность персонала

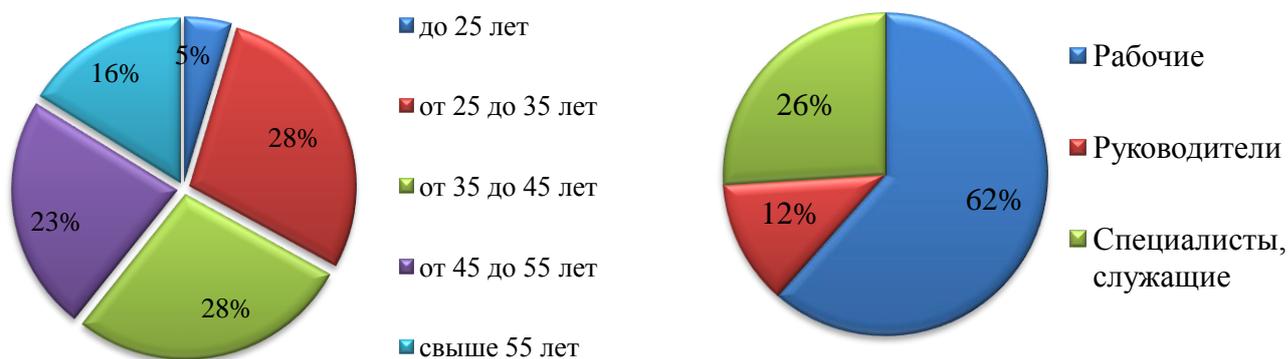
За 2016 год среднесписочная численность персонала ОАО «ИЭСК» составила 3 266 человек, по сравнению с 2015 годом (3 345 человек) среднесписочная численность уменьшилась на 79 человек или 2,4%:

### Численность персонала

Таблица 8.1.

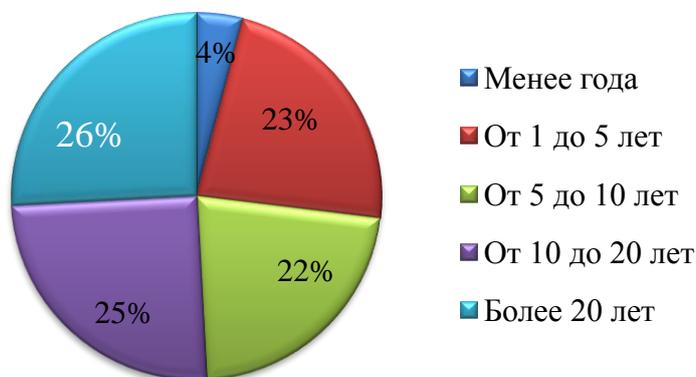
Показатели	Ед. изм.	2015	2016	Отклонение	
				абс.	%
Среднесписочная численность, в том числе:	чел.	3 345	3 266	-79	-2,4
- руководителей	чел.	435	414	-21	-4,8
- специалистов	чел.	869	817	-52	-6,0
- служащих	чел.	8	8	0	0,0
- рабочих	чел.	2 033	2 027	-6	0,3
Среднемесячная заработная плата	руб.	50 211	53 108	2 897	5,8

### Структура персонала ОАО «ИЭСК»



по возрасту

по категориям



по стажу работы

В ОАО «ИЭСК» наибольший удельный вес составляют работники в экономически активном возрасте от 25 до 45 лет – 56 % (1 829 человек). 62% составляет категория рабочих. Средний возраст работников 41 год.

## **8.2. Обучение и развитие персонала**

Для достижения целей деятельности Общества, поддержания стабильно высоких результатов профессиональной деятельности, в целях соблюдения законодательства, повышения трудового потенциала и обеспечения профессионального роста сотрудников, ОАО «ИЭСК» реализует обучение персонала. За 2016 год всеми формами обучения было охвачено 2825 человек, было организовано 3373 человеко-курсов.

Фактические затраты на обучение составили 18 540 тыс. руб.

В апреле 2016 года завершено обучение по Президентской программе в Байкальской международной бизнес школе ИГУ для 4 сотрудников Общества.

В июне 2016 года завершено обучение по программе дополнительного профессионального образования «МВА – Производственные системы» в Высшей школе бизнеса Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова г. Москва менеджера по развитию производственных систем ОАО «ИЭСК», как руководителя этого направления в Обществе.

С ноября по декабрь 2016 года для сотрудников рабочих профессий в рамках деятельности по развитию Производственной системы в системе дистанционного обучения проведено 1997 человеко-курсов.

С сентября 2015 по май 2016 гг. 11 резервистов на должности руководителей производственных подразделений проходили очное обучение по программе «Школа начальника РЭС», разработанной по инициативе дирекции по персоналу ОАО «ИЭСК» в 2015 году. «Школа начальника РЭС» – программа развития, реализуемая в рамках формирования системы работы с кадровым резервом технических руководителей среднего звена управления, с целью подготовки управленческих кадров производственного блока. Заказчики программы – директора филиалов Компании. Созаказчики – директор по передаче электроэнергии – главный инженер, директор по персоналу. Участники программы – будущие, а также вновь назначенные руководители районов электрических сетей. В числе преподавателей программы выступили топ-менеджеры, руководители структурных подразделений Исполнительной дирекции. По итогам программы состоялась защита программ развития РЭСов. Мероприятия программ ориентированы на ключевые факторы успеха Компании, ожидаемый экономический эффект от мероприятий программ составляет более 50 млн. рублей.

Программа «Лига энергетического потенциала», ориентированная на резервистов уровня ГД-3 (начальники отделов различных функциональных направлений, в основном, технический блок), реализуемая Корпоративным университетом АО «ЕвроСибЭнерго», завершена в июле 2016 г. В программе приняли участие 8 преемников/ 8 наставников (16 чел.) Кандидаты в резерв прошли оценку и одновременно работали в 3-х направлениях: профессиональное развитие, проект РПС (под руководством наставника), развитие корпоративных компетенций (проведено 11 ежемесячных вебинаров).

С августа 2016 года реализуется обучение для внутренних тренеров по развитию производственной системы в рамках корпоративной программы «Обучение тренеров по развитию производственной системы», реализуемой Корпоративным университетом АО «ЕвроСибЭнерго».

### 8.3. Социальная политика

Реализация намеченных социальных программ осуществляется в соответствии с Коллективным договором, заключенным руководством Общества с профсоюзом.

Учитывая особую степень опасности труда и профессиональной вредности для работников энергетической отрасли, неблагоприятное расположение филиалов в зоне выбросов экологически вредных производств, Компания приоритетно заботится о создании безопасных условий труда на производстве, организации отдыха, укреплении здоровья работников. В Компании действует система добровольного медицинского страхования работников, все нуждающиеся прошли лечение по договорам со специализированными лечебными учреждениями. По системе ДМС за 2016 года на курортах и санаториях оздоровлено 238 работников компании, затраты составили 5297,3 тыс. руб. Фактически за 2016 года платежи по договорам ДМС составили 10 550,7 тыс. руб. По действующему в компании Положению о предоставлении льгот при выделении путевок работникам, членам их семей и неработающим пенсионерам за 2016г. получили льготные путевки в санатории «Электра», «Кедр», «Братское взморье», «Усть-Кут», «Родник Алтая», курорты «Ангара», «Белокуриха», «Аршан», пансионат «Нилова Пустынь», на базы отдыха «Звездный», «Дружба», «Энергетик» (п. Аршан), в детские оздоровительные лагеря «Звездный», «Дружба», «Юбилейный» 597 человек. На эти цели из прибыли в течение 2016 года израсходовано 8892,9 тыс. руб.

За 2016г. в программе предоставления жилищных субсидий молодым специалистам для частичной компенсации процентов по ипотечному кредитованию участвовал 46 человек, затраты по статье составили – 1912,4 тыс. руб.

На 31.12.2016 года было арендовано 60 квартир для молодых специалистов компании, затраты по статье составили – 7552,2 тыс. руб.

В Компании действует система негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «ИЭСК» на основе принципов корпоративной пенсионной системы.

На 31.12.2016 заключили договоры по пенсионным планам:

«Стимул» - 319 работников (за весь период действия программы);

«Коллектив» - 367 работников (за весь период действия программы).

### 8.4. Производственная безопасность

Основным принципом политики ОАО «ИЭСК» в области охраны труда является признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности.

#### Сведения о травматизме

Таблица 8.4.1.

	2015	2016
Число несчастных случаев	2	3
Число пострадавших	2	5
Легкие травмы	-	-
Тяжелые травмы	1	3
Смертельный случай	1	-

В 2016 году несчастные случаи произошли в филиалах ОАО «ИЭСК»: «Западные электрические сети», «Центральные электрические сети» и «Северные электрические сети». В результате допущенных нарушений требований Правил по охране труда при эксплуатации электроустановок (ПОТ) и Правил работы с персоналом в организациях

электроэнергетики РФ в филиалах ОАО «ИЭСК» «Западные электрические сети» и «Центральные электрические сети» пострадавшие электромонтеры ошибочно поднялись на электрооборудование находящееся под напряжением и в результате получили термические ожоги (пламенем вольтовой дуги) лица, шеи, верхних конечностей, грудной клетки, а в филиале ОАО «ИЭСК» «Северные электрические сети» в результате произошедшего ДТП пострадало два электромонтера по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики и водитель автомобиля УАЗ-390995 в результате опрокидывания которого ими были получены травмы классифицированные по медицинскому заключению как легкие и одно с тяжелой степенью тяжести.

В 2016 году на мероприятия по улучшению условий и охрану труда по ОАО «ИЭСК» было затрачено 91514,5 тыс. рублей, что на 31,87 % больше по сравнению с 2015 годом. По обеспечению работников спецодеждой и средствами индивидуальной защиты также произошло увеличение затрат на 9,62% по сравнению с 2015 годом.

#### **Затраты на охрану труда по ОАО «ИЭСК», тыс. руб.**

Таблица 8.4.2.

	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Затраты на охрану труда	62 347,7	91 514,5
в т.ч. затраты на обеспечение СИЗ	44 404,5	49 130,5

Основным направлением деятельности ОАО «ИЭСК» в области охраны труда в 2016 году являлось проведение работ по контролю за исполнением введенной (в течение 2015 года) локальной нормативной документации: СТП 001.062.044-2015 «Система управления охраной труда» и Порядка проведения работы с персоналом в ОАО «ИЭСК».

### **8.5. Охрана окружающей среды**

В 2016 году на выполнение природоохранных мероприятий, направленных на соблюдение требований законодательства в области охраны окружающей среды, по филиалам ОАО «ИЭСК», было выделено финансирование в размере 4 908 тыс. рублей, в 2015 году – 6 332 тыс. рублей.

Данные затраты были направлены на выполнение таких мероприятий, как:

- заключение договоров на транспортировку, обезвреживание, захоронение отходов производства и потребления для соблюдения требований Федерального закона от 24.06.1998 г. № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»;

- разработка проектов санитарно-защитных зон в соответствии с Постановлением Главного государственного санитарного врача РФ от 25.09.2007 № 74 СанПиН от 25.09.2007 № 2.2.1/2.1.1.1200-03;

- разработка проектов зон санитарной охраны скважин в соответствии с условиями пользования к лицензиям на пользование недрами;

- платежи за негативное воздействие на окружающую среду ОАО «ИЭСК» - соблюдение требований Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»;

- получение лимитов на размещение отходов для объектов ОАО «ИЭСК». Работы выполнялись для соблюдения требований Федерального закона от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»;

- получение разрешений на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух для объектов ОАО «ИЭСК». Работы выполнялись для соблюдения требований Федерального закона от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха».

### Структура затрат на реализацию природоохранных мероприятий

Таблица 8.5.1.

Мероприятия	Сумма, тыс. руб.
Охрана почв и земельных ресурсов	-
Рациональное использование водных ресурсов и охрана водных объектов	4
Обращение с отходами производства и потребления	2 909,727
Охрана атмосферного воздуха	-
Сохранение биоразнообразия	-

Таблица 8.5.2.

Экологические показатели	Ед. изм.	2015	2016	Отклонение
Водопотребление	куб. м	58 374,64	20 489,62	- 37 885,02
Водоотведение	куб. м	46 714,72	26 316,00	-20 398,72
Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	тонна	21,67	16,946	-4,724
Объем образованных отходов производства и потребления	тонна	886,870	1006,057	119,187
Начисление платы за негативное воздействие на окружающую среду:				
-выбросы загрязняющих веществ стационарными источниками	тыс. руб.	3,019	0,716	-2,303
-размещение отходов производства и потребления	тыс. руб.	833,041	715,195	-117,846

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Акционерам  
Открытого акционерного общества  
«Иркутская электросетевая  
компания» и иным лицам**

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Иркутская электросетевая компания» за период с 01 января 2016 г. по 31 декабря 2016 г. включительно, состоящей из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 г.;
- Отчета о финансовых результатах за 2016 год;
- Отчета об изменениях капитала за 2016 год;
- Отчета о движении денежных средств за 2016 год;
- Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

### **ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ**

Ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, несет руководство Открытого акционерного общества «Иркутская электросетевая компания».

### **ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой Учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### **МНЕНИЕ**

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Иркутская электросетевая компания» по состоянию на 31 декабря 2016 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### **ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ**

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Иркутская электросетевая компания» за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., был проведен другой аудиторской организацией, чье Аудиторское заключение от 11 марта 2016 г. выражает немодифицированное мнение, в отношении этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Генеральный директор АО «ЭК»,  
кандидат экономических наук



Т. А. Касьянова

г. Москва, 27 марта 2017 г.

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**

на 31 декабря 2016 г.

Организация Открытое акционерное общество "Иркутская электросетевая компания"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма / форма собственности

Открытое акционерное общество / Смешанная

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес)

Форма по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

К О Д Ы

0710001

2016-12-31

77642878

3812122706

35.12

47

41

384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. Внеоборотные активы</b>				
1.1, 1.2, 1.3	Нематериальные активы	1110	271	1 085	-
1.4.	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
2.	Основные средства	1150	45 711 769	47 281 400	48 558 288
	в том числе:				
	основные средства	1151	42 218 724	43 783 674	43 011 718
	незавершенное строительство	1152	3 493 045	3 497 726	5 546 570
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3.	Финансовые вложения	1170	947 672	722 983	712 983
	Отложенные налоговые активы	1180	28 893	38 788	27 731
	Прочие внеоборотные активы	1190	10 119	17 533	18 978
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>46 698 724</b>	<b>48 061 789</b>	<b>49 317 980</b>
	<b>II. Оборотные активы</b>				
4.	Запасы	1210	133 565	156 443	194 972
	в том числе:				
	сырье и материалы и др. аналогичные ценности	1211	127 737	155 033	194 175
	готовая продукция и товары для перепродажи	1212	275	378	241
	прочие запасы и затраты	1214	5 553	1 032	556
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	343	713	505
5.1.	Дебиторская задолженность	1230	1 140 576	1 234 035	1 286 542
	в том числе:				
	покупатели и заказчики	1231	520 746	555 683	509 583
	векселя к получению	1232	-	-	-
	авансы выданные	1233	86 925	98 491	219 787
	прочие дебиторы	1234	532 905	579 861	557 172
3.	Финансовые вложения	1240	79 089	-	-
	Денежные средства	1250	10 392	14 728	1 024 779
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Внутрихозяйственные расчеты	1270	-	-	-
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>1 363 965</b>	<b>1 405 919</b>	<b>2 506 798</b>
	<b>БАЛАНС (сумма строк 1100 + 1200)</b>	<b>1600</b>	<b>48 062 689</b>	<b>49 467 708</b>	<b>51 824 778</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.	на 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. Капитал и резервы</b>				
	Уставный капитал(складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	20 729 634	20 729 634	20 729 634
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	16 001 223	15 754 232	15 176 315
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	66 632	66 632	66 632
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 063 673	3 057 585	4 165 429
	в том числе:				
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	1380	3 062 215	4 170 235	5 007 840
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	1381	(998 542)	(1 112 650)	(842 411)
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>38 861 162</b>	<b>39 608 083</b>	<b>40 138 010</b>
	<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>				
	Заемные средства	1410	-	65 000	4 037 583
	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 838 516	1 413 307	1 231 191
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	144 458	63 528	65 415
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>1 982 974</b>	<b>1 541 835</b>	<b>5 334 189</b>
	<b>V. Краткосрочные обязательства</b>				
	Заемные средства	1510	3 650 476	4 970 543	2 472 714
<b>5.3.</b>	Кредиторская задолженность	1520	3 408 069	3 192 443	3 749 284
	в том числе:				
	поставщики и подрядчики	1521	1 499 992	1 198 173	1 944 679
	задолженность перед персоналом организации	1522	89 316	117 596	72 723
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	41 264	49 457	32 445
	задолженность по налогам и сборам	1524	284 656	270 666	168 325
	прочие кредиторы	1525	992 294	881 524	349 713
	векселя к уплате	1526	-	-	-
	авансы полученные	1527	500 547	675 027	1 181 399
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1528	-	-	-
	Доходы будущих периодов	1530	921	2 126	191
<b>7.</b>	Оценочные обязательства	1540	159 087	152 678	130 390
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Внутрихозяйственные расчеты	1560	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>7 218 553</b>	<b>8 317 790</b>	<b>6 352 579</b>
	<b>БАЛАНС (сумма строк 1300 + 1400 + 1500)</b>	<b>1700</b>	<b>48 062 689</b>	<b>49 467 708</b>	<b>51 824 778</b>

Полный текст бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год в соответствии с требованиями главы 71 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П, опубликован на странице в сети Интернет по адресу:

<http://disclosure.lprime.ru/Portal/Default.aspx?emId=3812122706>,

а также на официальном сайте компании <http://www.irk-esk.ru> в разделе «Раскрытие информации».

## Отчет о финансовых результатах

за Январь - Декабрь 2016 г.

	Форма по ОКУД	К О Д Ы
	Дата (год, месяц, число)	0710002
Организация Открытое акционерное общество "Иркутская электросетевая компания"	по ОКПО	2016-12-31
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	77642878
Вид экономической деятельности	по	3812122706
Наименование код ОКВЭД передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	ОКВЭД	35.12
Организационно-правовая форма / форма собственности Открытое акционерное общество/ Смешанная	по ОКОПФ / ОКФС	47 / 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за Январь - Декабрь 2016 г.	за Январь - Декабрь 2015 г.
	<b>Выручка</b>	<b>2110</b>	<b>18 367 171</b>	<b>16 995 373</b>
	в том числе от продажи:			
	Услуги по передаче электроэнергии	2111	17 915 837	16 139 624
	Услуг за технологические присоединения к электрическим сетям	2112	304 365	698 317
	Прочей продукции основного производства и прочих услуг	2113	146 969	157 432
	<b>Себестоимость продаж</b>	<b>2120</b>	<b>(17 538 911)</b>	<b>(16 419 735)</b>
	в том числе проданных:			
	Услуги по передаче электроэнергии	2121	(17 346 621)	(16 225 771)
	Услуг за технологические присоединения к электрическим сетям	2122	(67 608)	(70 738)
	Прочей продукции основного производства и прочих услуг	2123	(124 682)	(123 226)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>828 260</b>	<b>575 638</b>
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(332 805)	(301 414)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>495 455</b>	<b>274 224</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	12 632	17 128
	Проценты к уплате	2330	(437 774)	(587 706)
	Прочие доходы	2340	226 444	205 014
	Прочие расходы	2350	(1 023 398)	(706 909)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>(726 641)</b>	<b>(798 249)</b>
	Текущий налог на прибыль	2410	(146 680)	(141 050)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2411	417 173	471 759
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(425 209)	(182 116)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(9 895)	11 056
	Прочее	2460	309 883	(2 291)
	<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>2400</b>	<b>(998 542)</b>	<b>(1 112 650)</b>
	<b>СПРАВОЧНО:</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	251 277	582 723
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(747 265)	(529 927)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	(0,214356)	(0,238850)

## Заседания (собрания) органов управления ОАО «ИЭСК»

№ п/п	Номер и дата протокола	Вопросы, рассмотренные органами управления
Общее собрание акционеров ОАО «ИЭСК» в 2016 году		
1	Протокол № 8 от 08 июня 2016 года.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утверждение годового отчета ОАО «ИЭСК».</li> <li>2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности ОАО «ИЭСК».</li> <li>3. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ОАО «ИЭСК» по результатам 2015 года.</li> <li>4. Избрание членов Совета директоров ОАО «ИЭСК».</li> <li>5. Избрание членов Ревизионной комиссии ОАО «ИЭСК».</li> <li>6. Утверждение аудитора ОАО «ИЭСК».</li> </ol>
Заседания Совета директоров ОАО «ИЭСК» в 2016 году		
1	Протокол № 5 (57) от 4 марта 2016 года.	О рассмотрении предложений акционеров в повестку дня годового общего собрания акционеров и по выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ОАО «ИЭСК».
2	Протокол № 6 (58) от 8 апреля 2016 г.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. О созыве годового общего собрания акционеров ОАО «ИЭСК».</li> <li>2. Утверждение повестки дня годового общего собрания акционеров ОАО «ИЭСК».</li> </ol>
3	Протокол № 7 (59) от 29 апреля 2016 года.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отчет Генерального директора и Правления ОАО «ИЭСК» об исполнении бизнес-плана за 2015 год.</li> <li>2. Предварительное утверждение годового отчета ОАО «ИЭСК» за 2015 год.</li> <li>3. Предварительное утверждение годовой бухгалтерской отчетности ОАО «ИЭСК» за 2015 год.</li> <li>4. О рекомендациях общему собранию акционеров по распределению прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ОАО «ИЭСК» по результатам 2015 года.</li> <li>5. О кандидатуре аудитора ОАО «ИЭСК» и определении размера оплаты услуг аудитора.</li> <li>6. О подготовке к проведению годового общего собрания акционеров ОАО «ИЭСК» 8 июня 2016 года.</li> <li>7. Прекращение полномочий члена Правления ОАО «ИЭСК».</li> </ol>
4	Протокол № 1 (60) от 8 июля 2016 года.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Избрание Председателя Совета директоров ОАО «ИЭСК».</li> <li>2. Избрание членов Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «ИЭСК».</li> <li>3. Избрание членов Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «ИЭСК».</li> <li>4. Избрание членов Комитета по стратегии и инвестициям при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя Комитета по стратегии и инвестициям при Совете директоров ОАО «ИЭСК».</li> <li>5. Избрание членов Комитета по бюджету при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя Комитета по</li> </ol>

		<p>бюджету при Совете директоров ОАО «ИЭСК».</p> <p>6. Избрание членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «ИЭСК». Избрание Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «ИЭСК».</p> <p>7. Избрание члена Правления ОАО «ИЭСК».</p> <p>8. О перечне вопросов, подлежащих рассмотрению на заседаниях Совета директоров ОАО «ИЭСК» в 2016-2017 гг. (до годового общего собрания акционеров ОАО «ИЭСК», проводимого в 2017 году).</p>
5	Протокол № 2 (61) от 3 ноября 2016 года.	<p>1. Отчет Генерального директора и Правления ОАО «ИЭСК» об исполнении бизнес-плана за 1 полугодие 2016 года.</p> <p>2. Утверждение условий трудового договора с Генеральным директором ОАО «ИЭСК».</p> <p>3. Назначение секретаря Совета директоров ОАО «ИЭСК».</p>
6	Протокол № 3 (62) от 30 декабря 2016 года.	Утверждение Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИЭСК» в новой редакции.

**Перечень крупных сделок и сделок с заинтересованностью**

В отчетном году сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом не совершались.

В отчетном году сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», Обществом не совершались.