Годовой отчет УТВЕРЖДЕН
Решением единственного акционера -
Государственной корпорацией
«Ростехнологии»

Годовой отчет

Открытого акционерного общества
«Котласский электромеханический завод»
по итогам работы за 2010 год

Генеральный директор ОАО «КЭМЗ»

Ракин А.Г.

Главный бухгалтер ОАО «КЭМЗ»

Копылова Е.В.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Общие сведения об акционерном обществе.....	стр.3
Учетная политика.....	стр.4
Органы управления и контроля акционерного общества.....	стр.5
Соблюдение обществом кодекса корпоративного поведения.....	стр.7
Положение акционерного общества в отрасли.....	стр.8
Приоритетные направления деятельности общества.....	стр.9
Основные результаты работы общества.....	стр.10
Информация о сдаче площадей в аренду.....	стр.12
Информация о совершении обществом крупных сделок, а также сделок в совершении которых имеется заинтересованность.....	стр.12
Качество и конкурентоспособность продукции.....	стр.12
Отчет о выплате дивидендов по акциям открытого акционерного общества.....	стр.13
Основные факторы риска, связанные с деятельностью открытого акционерного общества.....	стр. 13
Сведения о фактических результатах исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.....	стр.14
Задачи Общества на 2011 год.....	стр.14

I. Общие сведения об акционерном обществе

Полное официальное название Общества – Открытое акционерное общество «Котласский электромеханический завод».

Сокращенное наименование Общества – ОАО «КЭМЗ».

Общество зарегистрировано: г. КОТЛАС

МИ ФНС РОССИИ № 1 по АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ и НАО 31.03.2010; основной государственный регистрационный номер 1102904000220, свидетельство серия 29 № 001882122 .

Юридический и почтовый адрес – 165300, Архангельская обл., г. Котлас, ул. Кузнецова, д. 20

Телефон/ факс: (81837)51363 / (81837)21021

Адрес электронной почты: INFO@KEMZ.RU

ИНН/КПП:2904021840 / 290401001

Коды госстатистики:

ОКПО – 07507512;

ОКОГУ – 07507512;

ОКАТО – 11410000000;

ОКВЭД - 35.30.3, 35.30.14, 35.30.12;

ОКФС – 12;

ОКОПФ – 47.

Основные виды деятельности:

Код ОКВЭД - 35.30.3 Производство вертолетов, самолетов и прочих летательных аппаратов.

Наименование и адрес реестродержателя: Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская Дом 32, стр.1

Уставной капитал общества – 405 168 000 руб.

Количество обыкновенных именных бездокументарных акций – 405 168 шт.

Номинальная стоимость обыкновенных акций - 1 тыс. руб.

На основании приказа РО ФСФР России в СЗФО от 29 июня 2010 г. № 72-10-1145/пз-и осуществлена государственная регистрация выпуска акций обыкновенных именных бездокументарных, которым присвоен государственный регистрационный номер № 1-01-05086-Д.

Доля ГК «Ростехнологии» в уставном капитале общества составляет 100 %.

Доля принадлежащих ГК Ростехнологии» обыкновенных акций - 100 %.

Дочерних предприятий и филиалов общество не имеет.

Предприятие имеет лицензию от 26.04.2011 № 11166- АТ-П на осуществление производства авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения: корпусов для твердотопливных двигателей (КПС 1473), баллонов для летательных аппаратов (КПС 1650).

Численность и оплата труда.

На 01.01.2011 численность составила 624 человека.

Доля сотрудников, имеющих высшее образование – 20 %.

Оплата труда работников предприятия проводилась на основе систем, предусмотренных Коллективным договором № 12, принятым конференцией трудового коллектива 28.02.2008.

Средняя заработная плата сотрудников предприятия за 2010 год составила 13681 рублей.

II. Учетная политика

Бухгалтерский и налоговый учет в организации ведется по мемориально-ордерной форме учета параллельно с применением компьютерной программы «1С: предприятие» V8.2.

Аналитика по счетам 20, 23, 25, 26 45, 43 ведется на контокоррентных карточках без применения средств ВТ.

Для отражения в бухгалтерском учете информации о хозяйственных операциях используется «Рабочий план счетов», разработанный в соответствии со спецификой деятельности организации на основе приказа Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учета в организации определены учетной политикой, утвержденной приказом генерального директора от 29 декабря 2006 г. № 309.

Бухгалтерские и налоговые регистры учета основных средств (ОС) ведутся в специализированной компьютерной программе по учету ОС.

Инвентаризация проводится в следующем порядке:

- Инвентаризация материалов, запасов и расчетов – 1 раз в год перед сдачей годового отчета;
- Кассы - не реже 1 раза в квартал и при передаче денежных средств (ДС) другому материально-ответственному лицу;
- Инвентаризация ОС проводится один раз в три года, в соответствии с приказом Генерального директора;
- Обязательная инвентаризация проводится в случаях, предусмотренных законодательством;
- Объекты ОС стоимостью не более 20 000 руб. за единицу отражаются на счетах учета материально-производственных запасов и списываются на затраты по мере отпуска их в производство;

- Нематериальные активы (НМА) отражаются в учете в составе «Внеоборотных активов» по группам (видам) по фактическим затратам. Срок полезного использования (НМА) определяется патентами на изобретения, товарный знак, полезную модель;
- Амортизация ОС и НМА начисляется линейным способом и списывается на себестоимость ежемесячно;
- Оценка материально-производственных запасов при отпуске в производство производится по средней себестоимости в разрезе номенклатуры;
- спецодежда в бухгалтерском учете учитывается в составе средств в обороте;
- Расходы, связанные с производством готовой продукции, незавершенное производство оцениваются по фактической производственной себестоимости;
- Учет затрат на производство продукции осуществляется позаказным методом;
- Косвенные затраты отражаются на счете 25 «Общехозяйственные затраты» и 26 «Общехозяйственные расходы»;
- Расходы будущих периодов списываются на затраты равными частями в течение периода, к которому они относятся;
- Доходы от сдачи имущества в аренду признаются доходами от реализации;
- Учет выручки ведется по мере отгрузки на основании выставленных накладных;
- списание материально-производственных запасов производится по средней себестоимости;
- Резервы предстоящих расходов и платежей, а также резервы по сомнительным долгам не формируются;
- Возникающие курсовые разницы относятся на счета прибылей и убытков;
- Ежеквартальные авансовые платежи по налогу на прибыль исчисляются исходя из фактически полученной прибыли и ставки налога на прибыль.

III. Органы управления и контроля акционерного общества.

Общее собрание акционеров.

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров.

Совет директоров.

В 2010 году в обществе работал совет директоров, назначенный распоряжением Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Архангельской области от 22 декабря 2009 г № 677-р. составе:

<i>Фамилия Имя Отчество</i>	<i>Наименование организации:</i>	<i>Место нахождения организации:</i>	<i>Занимаемая должность:</i>
<i>Каштан Михаил Иванович</i>	<i>Минпромторг России</i>	<i>г. Москва</i>	<i>начальник отдела программ создания и производства военной техники, вооружения и военно- технического сотрудничества Департамента авиационной промышленности</i>
<i>Филин Владимир Иванович</i>	<i>ГК "Ростехнологии"</i>	<i>г. Москва</i>	<i>ведущий эксперт Департамента корпоративного</i>

			<i>управления и развития</i>
<i>Тутушкин Александр Сергеевич</i>	<i>ГК "Ростехнологии"</i>	<i>г. Москва</i>	<i>начальник отдела Департамента корпоративного управления и развития</i>
<i>Кубышкина Елена Леонидовна</i>	<i>ТУ Росиущества в Архангельской области</i>	<i>г. Архангельск</i>	<i>И.о. заместителя руководителя ТУ Росиущества в Архангельской области</i>
<i>Ракин Александр Григорьевич</i>	<i>ОАО "КЭМЗ"</i>	<i>г. Котлас</i>	<i>генеральный директор</i>

Члены совета директоров акциями Общества не владеют. За указанный период материальное вознаграждение членам Совета директоров не выплачивалось.

За отчетный период проведено 2 заседания Совета директоров, рассмотрены следующие вопросы:

- заседание №1 от 08.04.2010 года «Утверждение решения о выпуске ценных бумаг, размещаемых путем приобретения акций акционерного общества Российской Федерацией при преобразовании в акционерное общество государственного предприятия и его подразделений (в том числе в процессе приватизации)».
- Заседание №2 от 14.07.2010 года « Передача ведения реестра акционеров Общества специализированному регистратору»

Исполнительный орган общества.

В соответствии со статьей 16 Устава единоличным исполнительным органом Общества, является Генеральный директор.

Распоряжением Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Архангельской области от 22 декабря 2009 г. № 677-р генеральным директором Общества до первого общего собрания назначен Ракин Александр Григорьевич.

РАКИН АЛЕКСАНДР ГРИГОРЬЕВИЧ родился 29.07.1961, образование высшее (в 1991 году закончил ВВИА им проф. Н.Е.Жуковского).

Акциями общества не владеет.

Ревизионная комиссия.

В 2010 году в обществе работала ревизионная комиссия, назначенная распоряжением Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Архангельской области от 22 декабря 2009 г. № 677-р в составе:

- Никонова Виктора Александровича - эксперта Управления аудита и внутреннего контроля Государственной корпорации «Ростехнологии»;
- Согаева Махмуда Азрет-Алиевича – финансового аналитика ООО «Консалтинговая группа Лаир»;
- Самодурова Александра Капитоновича – аудитора ЗАО «Аудиторская фирма Критерий Аудит».

Члены ревизионной комиссии акциями Общества не владеют. Выплата вознаграждения членам ревизионной комиссии за отчетный период не производилась.

IV. Соблюдение обществом Кодекса корпоративного поведения

Кодекс Корпоративного поведения был разработан Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг и рекомендован к применению Распоряжением ФКЦБ за № 421/р от 04 апреля 2002 г., в целях совершенствования управления акционерными обществами, обеспечения прав и законных интересов акционеров.

Принципы, содержащиеся в Кодексе корпоративного поведения, были рекомендованы ФКЦБ России в качестве наилучшей практики корпоративного поведения. Следует отметить, что положение Кодекса носят рекомендательный характер и не являются обязательными для исполнения.

Практика функционирования нашей организации как акционерного общества показала, что деятельность органов управления Общества, взаимоотношения между акционерами и Обществом во многом соответствуют принципам корпоративного поведения, изложенным в Кодексе.

Все это позволило практически с незначительными потерями адаптироваться к новым принципам и условиям деятельности в рамках акционерного общества, сохранив при этом, с некоторыми изменениями, многие подходы прошлых лет к решению возникающих задач, причём многое из этого, проверенного практикой многолетнего опыта, нашло отражение в учредительных и внутренних документах Общества. О правильности такого подхода свидетельствует тот факт, что многие положения и принципы корпоративного поведения, рекомендуемых Кодексом, нашли отражение в действующих в настоящее время внутренних документах Общества и реализуются в реальной практической деятельности. Примером тому может служить соблюдение Обществом следующих положений Кодекса:

- наличие у Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации на этом сайте;

- наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества (ст. 13 Устава, Положение о ревизионной комиссии);

- наличие во внутренних документах Общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров (ст.14 Устава);

- наличие во внутренних документах Общества положения о необходимости одобрения Советом директоров крупных сделок и порядок их одобрения (ст. 15 Устава),

- наличие во внутренних документах порядка проведения заседаний Совета директоров и требования к периодичности заседаний (ст. 15 Устава);

- наличие во внутренних документах Общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности раскрыть Совету директоров информацию об этом конфликте (ст.15 Устава) и многое другое.

В целях реализации положений Кодекса корпоративного поведения и в соответствии с требованиями действующего законодательства, необходимая информация предоставляется в контролирующие организации, акционерам (годовые и. иные виды отчетности), ведется работа со средствами массовой информации, в том числе, с использованием интернет-ресурсов; сайт ОАО «КЭМЗ» находится по адресу: www.kemz.ru.

Отдельные положения и принципы Кодекса корпоративного поведения, не нашедшие пока отражение в действующих внутренних документах Общества, относятся в основном к вопросам деятельности корпоративного секретаря Общества, функции которого в настоящее время выполняет юристконсульт Общества. При возникновении необходимости их применения, принципы Кодекса корпоративного поведения будут реализовываться в практической деятельности Общества с учётом действующего законодательства.

V. Положение акционерного общества в отрасли.

Открытое акционерное общество «Котласский электромеханический завод» создано приказом Министра авиационной промышленности от 18.06.1969 № 205 как одно из предприятий авиационной промышленности по изготовлению устройств для ускоренного взлета самолетов, палубных тормозных устройств и аналогичных устройств, неснаряженных ракетных твердотопливных двигателей (РДТТ) диаметром до 600 мм и длиной до 2000 мм, весом от нескольких килограмм до нескольких десятков килограмм.

В настоящее время завод, кроме спецтехники, специализируется на производстве сосудов высокого давления, в том числе баллонов для летательных аппаратов, автомобильных баллонов для сжатого природного газа, баллонов для пожаротушения и др.

Основные конкуренты общества:

- Завод «АВИА-АГРЕГАТ» (г. Баку, Республика Азербайджан)
- ОАО «Первоуральский Новотрубный завод», г. Первоуральск
- ОАО «Орский машиностроительный завод», г. Орск
- НПФ «Реал-Шторм», г. Ижевск
- ОАО «Салют», г. Самара
- ОАО «МКБ «Искра»
- ОАО «Дукс», г. Москва
- ФГП «Пермский завод «Машиностроитель» г. Пермь

Основные потребители продукции:

- ОАО «НПК «Иркут»
- ОАО НПП "Звезда"

- ОАО "Улан-Удэнский авиационный завод"
- ОАО "КнААПО"
- ОАО «НПП «Респиратор»
- ЗАО "АВИАСТАР-СП"
- ФГУП "КАПО им. С.П. Горбунова"
- ОАО «ВАСО»
- ОАО «Компания «Сухой»
- ОАО «Казанский вертолетный завод»
- ОАО «КумАПП»
- ОАО «НАЗ «Сокол»
- НАПО им.В.П.Чкалова
- ОАО «РСК «МиГ»
- ОАО «Авитек»
- ОАО «МКБ «Искра»
- ОАО "Внешсбытторг" (Белоруссия)
- ПБОЮЛ Бобыкин Сергей Трофимович
- НПО "Пожарная автоматика-сервис»
- ЗАО НПК "Противопожарная автоматика"
- ЗАО «Спецавтоматика»

VI. Приоритетные направления деятельности общества в области поставок продукции.

Наименование	2006	2007	2008	2009	2010
Реализованная продукция	тыс.руб	224 796	240 708	229 280	146 572
в т.ч. Основная продукция	тыс.руб	160 729	151 728	119 060	99 661
в т.ч. специзделия	тыс.руб	131 691	109 671	70 725	55 894
авиационные баллоны	тыс.руб	29 038	42 057	48 335	43 767
Гражданская продукция	тыс.руб	49 120	72 586	93 453	34 638
Товары народного потребления	тыс.руб	4 933	5 753	4 115	5 047
Услуги	тыс.руб	10 014	10 641	12 652	6 767

Основными критериями выбора приоритетных направлений общества является инвестирование средств, в разработку перспективной авиационной техники, создание новых технологий и вхождение в новые сегменты рынка.

VII. Основные результаты работы общества.

Финансовые результаты.

За 2010 год ОАО "КЭМЗ" получило финансовых средств, размере 283 051 тыс. руб. Объем выполненных работ в 2010 году составил 214 000 тыс. руб., что на 42 % больше объема 2009 года.

Выручка от реализации продукции увеличилась по сравнению с 2009 годом на 49 %, с 146572 тыс. рублей до 217992 тыс. рублей.

Показатели финансово-экономической деятельности

1. Основные финансово-экономические показатели деятельности организации (форма №2 бухгалтерской отчетности) тыс. руб.			
Показатель	2-й год, предшествующий текущему	1-й год, предшествующий текущему	По состоянию на 01.01.2011г.
1.1. Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг без НДС (строка 010) всего,	230 213	146 572	217 992
в том числе			
продукции военного назначения	119 337	98 723	123 300
гражданской продукции	110 876	47 849	94 692
1.2. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг (строка 020)	210 122	192 701	233 034
1.3. Прибыль (убыток) от продаж (строка 050)	20 091	-46 129	-15 042
2.4. Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (строка 190)	2 977	-58 993	-36 130

3. Анализ активов и пассивов (форма №1 бухгалтерской отчетности), тыс. руб.			
Показатель	2-й год, предшествующий текущему	1-й год, предшествующий текущему	По состоянию на 01.01.2011г.
3.1. Внеоборотные активы	-	-	-
Нематериальные активы (строка 110)			
Основные средства (строка 120)	152 699	147 327	227 126
Прочие внеоборотные активы (150)	12 484	11 106	3 158
Итого внеоборотные активы (строка 190)	165 183	158 433	230 284
3.2. Оборотные активы	-	-	-
Запасы (строка 210)	230 772	223 180	244 521
Дебиторская задолженность (сумма строк 230 и 240)	19 936	29 250	32 591
Краткосрочные финансовые вложения			

(строка 250)			
Денежные средства (строка 260)	2 886	244	3
Прочие оборотные активы (строка 270)	2115		4
Итого оборотные активы (строка 290)	255 709	252 674	277 119
Баланс (строка 300)	420 892	411 107	507 403
3.3. Капитал и резервы	-	-	-
Уставный капитал (строка 410)	1 000	1 000	405 168
Добавочный капитал (строка 420)	229 296	229 296	-85 643
Резервный капитал (строка 430)	284	284	284
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (строка 470)	104 590	45 597	9 467
Итого капитал и резервы (строка 490)	335 170	276 177	329 276
3.4. Долгосрочные обязательства	-	-	-
Займы и кредиты (строка 510)			
Итого долгосрочные обязательства (строка 590)			
3.5. Краткосрочные обязательства	-	-	-
Займы и кредиты (строка 610)		10 000	
Кредиторская задолженность (строка 620)	77 522	11 7356	169 270
Прочие краткосрочные обязательства (строка 660)	8 200	7 574	8857
Итого краткосрочные обязательства (строка 690)	85 722	134 930	178 127
Баланс (строка 700)	420 892	411 107	507 403

4. Показатели платежеспособности, ликвидности, финансовой устойчивости			
Показатель	2-й год, предшествующий текущему	1-й год, предшествующий текущему	По состоянию на 01.01.2011г.
4.1. Чистый оборотный капитал, тыс. руб.			98 992
4.2. Чистые активы, тыс. руб.	335170	276177	329272
4.3. Коэффициент текущей ликвидности	3	2	2
4.4. Коэффициент критической ликвидности	0.3	0.2	0.2
4.5. Коэффициент абсолютной ликвидности	0,0	0	0
4.6. Коэффициент финансовой устойчивости	0.8	0.7	0.6

4.7. Коэффициент финансовой независимости (автономии)	0.8	0.7	0.7
4.8. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	0.7	0.5	0.4

Ликвидность эмитента, достаточность капитала и оборотных средств.

Просроченная задолженность перед бюджетом, внебюджетными фондами имеется в размере 45 млн. рублей.

Основными причинами кризисного финансового состояния являются нестабильность объемов выпуска и реализации продукции, недостаточный уровень объемов производства и продаж, не обеспечивающий безубыточности хозяйственной деятельности, неравномерность поступления денежных средств за реализованную продукцию (работы, услуги), несвоевременность оплаты и отказы заказчика в связи с финансовым кризисом от оплаты части выполненных работ.

В четвертом квартале 2009 года ОАО «Котласский электромеханический завод» удалось несколько стабилизировать текущую деятельность. Сформирован портфель заказов на 2011 г. обеспечивающий безубыточную деятельность.

Валюта баланса в 2010 году увеличилась на 96296 тыс. рублей и составила по состоянию на 01.01.2011 507403 тыс. рублей.

Динамика изменения положительная, что связано с дальнейшей активизацией деятельности предприятия.

В структуре баланса оборотные активы занимают 54,6 %.

Чистые активы в структуре баланса увеличились с 274 395 тыс. руб. до 329 272 тыс. рублей, что больше уставного капитала Общества и соответствует требованиям Федерального закона Российской Федерации «Об акционерных обществах».

Перечисленные показатели свидетельствуют о положительной структуре баланса и отсутствии признаков банкротства.

VIII. Информация о сдаче площадей в аренду.

В отчетном периоде площади в аренду сданы не были.

IX. Информация о совершении обществом крупных сделок, а также сделок в совершении которых имеется заинтересованность.

Крупных и иных сделок, требующих в соответствии с Уставом одобрения совета директоров и общего собрания, в 2010 году не совершались.

X. Качество и конкурентоспособность продукции.

На ОАО «КЭМЗ» внедрена и успешно действует система менеджмента качества (далее по тексту СМК), разработанная на основе ранее действующей комплексной системы управления качеством продукции (КС УКП).

СМК разработана с учетом общепринятых международных стандартов ИСО 9001:2008.

На СМК имеется Сертификат соответствия № ВР 02.1.3966-2011 от 11.01.2011г., выданный ИнИС ВВТ, что продукция КЭМЗ соответствует требованиям ГОСТ РВ 15.002-2003 и ГОСТ Р ИСО 9001-2008. Предприятие имеет соответствующую лицензию,

регистрационный № 11166-АТ-П от 26.04.2011 г., выданную Российским Авиационно-космическим Агентством на производство авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения: корпусов для твердотопливных двигателей (ЕКПС 1473), баллонов для летательных аппаратов (ЕКПС 1650).

Инженерно-технический и производственный персонал службы качества укомплектован квалифицированными специалистами, которые имеют необходимый стаж работы. Производственный персонал (контролеры) обучен, имеет специальную подготовку и проходит аттестацию один раз в два года.

СМК обеспечивает необходимый уровень качества, который удовлетворяет потребителей продукции, выпускаемой КЭМЗ, что подтверждается отсутствием от них рекламаций за последние 15 лет.

Предприятие имеет достаточные производственные и технологические мощности для выпуска продукции в определённых объёмах и в указанные сроки.

Подразделения предприятия укомплектованы квалифицированными специалистами, имеющими высшее и среднее техническое образование соответствующих специальностей.

Рынок сбыта продукции стабилен, количество постоянных потребителей увеличивается, отношения с потребителями стабильные, удовлетворённость потребителей подтверждается ежегодно возобновлением заказов и отсутствием от них претензий и рекламаций.

ОАО «КЭМЗ» является основным поставщиком авиационных баллонов для нужд гражданской авиации и МО.

В 2010 году предприятие выпустило 7033 различных изделий, рекламаций нет. В настоящее время ОАО «Котласский ЭМЗ» является единственным серийным производителем баллонов для летательных аппаратов вместимостью 25 л с рабочим давлением 280 кгс/см.кв, которые закупает Министерство обороны начиная с 2007 года для замены выработавших ресурс баллонов Бакинского производства

В 2010 году освоен выпуск 2-х литровых цилиндрических баллонов под кислород с рабочим давлением 210 атм.

Осваивается выпуск баллонов для авиационной техники объемом 25 литров на рабочее давление (150 и 210) атм., расширяется номенклатура баллонов для автомобильной техники под газ метан.

XI. Отчет о выплате дивидендов по акциям открытого акционерного общества

Дивиденды за отчетный период не начислялись и не выплачивались.

XII. Основные факторы риска, связанные с деятельностью открытого акционерного общества.

Основными рисками в деятельности общества являются:

- нестабильные заказы на производство корпусов двигателей РДТТ, а также наличие конкурентов в корпорации «Тактическое ракетное вооружение», куда уходит большая часть заказов на корпуса РДТТ;
- высокая конкуренция по баллонам пожаротушения и автомобильным баллонам;
- высокая энергоёмкость предприятия при значительном ежегодном увеличением цены на энергетику (в 2010 году электроэнергия на 36%, а газ на 22%)
- непропорциональный инфляции рост цен на сырьё и материалы;

Для преодоления рисков необходимо:

- проработать возможность строительства мини ТЭЦ;
- увеличить выпуск гражданской продукции (баллоны пожаротушения и автомобильные баллоны под газ метан);

- освоить выпуск контейнеров для утилизации радиоактивных отходов АЭС;
- расширение номенклатуры авиационных баллонов.

ХIII. Сведения о фактических результатах исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.

Поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации за отчетный период не было.

XIV. Задачи Общества на 2011 год.

Цели и задачи на планируемый период устанавливаются в соответствии с Программой деятельности, являющейся целеполагающим документом развития Организации в планируемом периоде.

Очень существенными проблемами предприятия, одними из основных, приведших к нынешнему низкому уровню платежеспособности, являются: нестабильность объемов выпуска и реализации продукции, недостаточный уровень объемов производства и продаж, не обеспечивающий безубыточности хозяйственной деятельности.

ОАО «Котласский электромеханический завод» предприняты существенные усилия для достижения уровня загрузки, обеспечивающего безубыточность хозяйственной деятельности. План производства и реализации продукции (работ, услуг) ОАО «Котласский электромеханический завод» на кратко- и среднесрочную перспективу разработан на основе заключенных контрактов, а также договоров, находящихся на завершающих этапах согласования. Предприятием заложена основа стабильной работы на среднесрочную перспективу на базе сформированного портфеля заказов до 2011 года.

Рост объемов выпуска и реализации продукции (работ, услуг) предприятия после 2010 года рассчитан исходя из прогнозируемых темпов роста, определенных в результате анализа:

- прогнозных темпов роста отрасли;
- стратегии развития авиационной промышленности Российской Федерации на период до 2015 года, Федеральной целевой программы "Развитие гражданской авиационной техники России на 2002-2010 годы и на период до 2015 года";
- перспективных планов развития ОАО «Котласский электромеханический завод» по производству бесшовных баллонов для нужд автомобильного транспорта и пожарной безопасности;
- производство электрической энергии.

Планируется, что объемы выручки будут соответствовать объемам производства. Кроме того, за счет регламентации процедур работы с дебиторами планируется недопущение фактов несвоевременной оплаты продукции (работ, услуг) предприятия.

Серьезной проблемой, ограничивающей возможности роста объемов выпуска, не позволяющей участвовать в производстве отдельных видов продукции и, соответственно, напрямую влияющей на степень конкурентоспособности продукции (работ, услуг) предприятия, — является высокая степень износа активной части основных производственных фондов.

Основное технологическое оборудование со сроком службы более 20 лет составляет 50 % от всего парка, срок службы остального оборудования находится в интервале 10 – 20 лет. Коэффициент износа активной части основных производственных фондов – более 72 %.

В связи с этим ОАО «Котласский электромеханический завод» разработан и *реализуется* план мероприятий по модернизации и реконструкции производственной и

испытательной базы, предусматривающий постепенную замену физически и морально изношенных основных фондов, поэтапное оснащение предприятия новым современным технологическим оборудованием.

Основные направления инвестиций определяются, в первую очередь, технологическими требованиями как к выполняемым в настоящее время работам в рамках гособоронзаказа, так и высокими требованиями к современной авиатехнике. Кроме того, учитывались возможности качественно повысить эффективность бизнес-процессов предприятия в целях сокращения длительности изготовления продукции за счет модернизации технологической базы.

Исходя из указанных требований, на основе тщательного анализа текущих и перспективных потребностей ОАО «Котласский электромеханический завод» в модернизации и реконструкции производственной и испытательной базы был определен перечень основных направлений технологического перевооружения на кратко- и среднесрочную перспективу:

- замена устаревшего и пришедшего в негодность металлорежущего и слесарно-сборочного оборудования;
- оснащение рабочих мест конструкторов современными автоматизированными комплексами.

Реализация указанных мероприятий позволит ежегодно увеличивать объем выпускаемой продукции. Кроме того, за счет существенного сокращения длительности изготовления продукции сократится степень иммобилизации средств в незавершенном производстве, соответственно, увеличится скорость оборота запасов за счет затрат в незавершенном производстве, что позволит высвободить дополнительные финансовые ресурсы.

Источником средств для реализации плана модернизации и реконструкции научной, производственной и испытательной базы являются собственные средства предприятия, в первую очередь - амортизационные отчисления.

С 2010 года амортизационных отчислений уже не достаточно для одновременного обеспечения содержания, текущего ремонта основных средств и запланированных мероприятий по модернизации и реконструкции, в связи, с чем на цели модернизации с 2010 года используется часть нераспределенной прибыли от хозяйственной деятельности.

Результатом реализации в 2010 году указанных мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции производственной базы будет являться значительное повышение качества механической обработки деталей, соответственно, будут выполнены технологические требования к осуществляемым в настоящее время работам в рамках гособоронзаказа по указанным параметрам, заметно расширен спектр потенциальных заказов, как следствие – усилена стратегическая рыночная позиция предприятия.

В настоящее время осуществляется инвентаризация состава имущественного комплекса в целях принятия решения о целесообразности дальнейшего использования отдельных объектов основных средств (зданий, сооружений, производственного оборудования) и оценки возможности реализации этих объектов. Продажа неиспользуемого имущества потенциально могла бы позволить получить дополнительные операционные доходы, а также оптимизировать общепроизводственные и общехозяйственные расходы предприятия в части содержания имущества и начисляемых амортизационных отчислений.

В то же время, очевидно, что ОАО «Котласский электромеханический завод» в настоящий момент располагает существенным запасом избыточного имущества, которое не используется и не предполагается к использованию в производственном процессе и при этом не является мобилизационным. Потенциальный доход от продажи такого имущества позволит принципиально улучшить финансовое состояние предприятия.

Расходы на оплату труда являются основной статьей в структуре затрат ОАО «Котласский электромеханический завод». В результате тщательного анализа структуры управления предприятием, кадровой структуры, были выявлены и исключены элементы дублирования функций и избыточные кадровые ресурсы в ряде подразделений предприятия.

Экономический эффект от экономии на фонде оплаты труда и отчислениях на социальные нужды составил в 2010 году 19 млн. руб.

Общехозяйственные и общепроизводственные расходы ОАО «Котласский электромеханический завод» можно назвать слишком высокими, тем более, они являются одним из резервов снижения уровня издержек. В этой связи в системе антикризисных мероприятий на 2011 год запланировано дальнейшее упорядочение орг. структуры предприятия и связанное с этим сокращение издержек на содержание управленческого персонала.

С учетом очень существенной иммобилизации средств в незавершенном производстве и в расчетах, постоянного дефицита собственных оборотных средств, очень важным аспектом антикризисных мероприятий является сокращение издержек обращения. Упорядочены процедуры работы с дебиторами предприятия, активно ведется претензионная работа по проблемной дебиторской задолженности. В результате в 2010 году существенно не изменилась дебиторская задолженность покупателей и заказчиков.

Вместе с тем, на сегодняшний день взыскание неурегулированной задолженности как резерв пополнения финансовых ресурсов предприятия – практически исчерпан. Имеющаяся дебиторская задолженность – преимущественно текущая. Оставшаяся неурегулированная просроченная задолженность относится к категории проблемной к взысканию по разным причинам. Таким образом, концентрация усилий на этом участке будет направлена на обеспечение своевременных расчетов с покупателями и заказчиками, недопущение формирования просроченной дебиторской задолженности.

Стратегические преимущества, связанные с интеграцией ОАО «Котласский электромеханический завод» в ГК «Ростехнологии» связаны с ростом прямых заказов по специальной и гражданской тематике, расширением взаимодействий с головными исполнителями госзаказа. То есть, указанные интеграционные процессы в перспективе будут способствовать росту хозяйственного оборота предприятий, входящих в систему, а также позволят решать задачи и выполнять работы, реализация которых силами отдельных предприятий отрасли невозможна.

Вместе с тем, конкретный экономический эффект для предприятия от интеграционных процессов, выражающийся в росте объема заказов, будет в определенной степени отсрочен во времени и не ожидается в краткосрочной перспективе.

ОАО «Котласский электромеханический завод», в плановом порядке был преобразован путем приватизации в 2010 году из ФГУП. Организацией осуществляется ряд мероприятий для того, чтобы не допустить банкротство ОАО «Котласский электромеханический завод», сохранить технический потенциал предприятия в целях его дальнейшего использования в структуре авиастроения. Однако, как было показано выше, усилий самого предприятия для решения этой задачи уже недостаточно – ОАО «Котласский электромеханический завод» даже в долгосрочной перспективе не в состоянии сформировать свободные денежные потоки, достаточные для полного погашения всех имеющихся обязательств.

Комплекс мероприятий, осуществляемых предприятием за счет собственных источников, ориентирован на создание основы долгосрочного эффективного функционирования предприятия, укрепление его стратегической конкурентной позиции, развитие конкурентных преимуществ, совершенствование внутренних бизнес-процессов. Возможности предприятия по получению за счет внутренних резервов в краткосрочной перспективе существенного прямого экономического эффекта как результата от

реализации мероприятий по восстановлению платежеспособности – существенно ограничены описанными выше объективными обстоятельствами.