

УТВЕРЖДЕН:
Решением Совета директоров
АО «Аэропорт Архангельск»
(Протокол № 166 от «24» мая 2022 года)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«АЭРОПОРТ АРХАНГЕЛЬСК»

2021

Архангельск
2022



АЭРОПОРТ «АРХАНГЕЛЬСК»
ARKHANGELSK AIRPORT

Годовой отчет за 2021 год АО «Аэропорт Архангельск»

**Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете АО «Аэропорт Архангельск»
подтверждаем:**

Генеральный директор
АО «Аэропорт Архангельск»

А.В. Распеченюк

Главный бухгалтер
АО «Аэропорт Архангельск»

О.И. Мигунова



СОДЕРЖАНИЕ

<u>1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ</u>	4
<u>2. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</u>	8
<u>3. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА</u>	25



1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

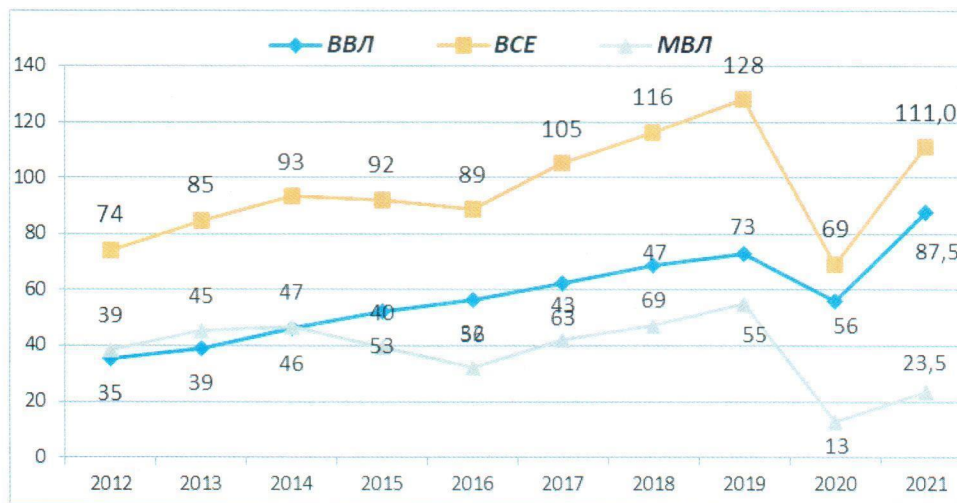
Положение рынка российских авиаперевозок по итогам 2021 года

После кризисного для авиационной отрасли 2020 года, на российском внутреннем рынке фиксировался уверенный рост пассажиропотока. По данным Росавиации за 2021 год российские авиакомпании перевезли более 111 млн. пассажиров, что на 60,3% больше, чем годом ранее.

На ВВЛ рост составил 55,8%, обслужено 87,5 млн. пассажиров, на МВЛ перевезено 23,5 млн. человек +79,6%. Рост внутренних авиаперевозок в 2021 году был простимулирован развитием отечественного туризма и субсидированием внутренних авиаперевозок государством. Всего в 2021 году из бюджета было выделено 21,9 млрд. рублей, 63% этой суммы - на поддержку перелетов на Дальний Восток.

Диаграмма 1

Объемы перевезенных пассажиров ГА РФ 2012-2021гг на внутренних (ВВЛ) и международных (МВЛ) воздушных линиях, млн. человек.

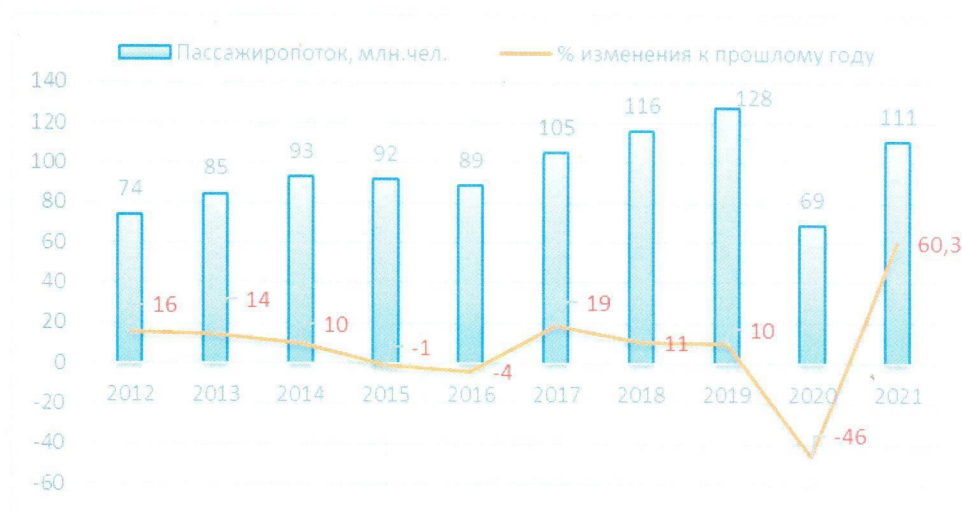


Источник: данные Росавиации



Диаграмма 2

Динамика пассажирских авиаперевозок ГА РФ 2012-2021гг (ВВЛ +МВЛ) по отношению к предыдущему году (%)



Источник: данные Росавиации

Общий пассажирооборот по итогам 2021 года вырос на 58,5% по сравнению с 2020 годом и составил 243 млрд. пасс. км. Прослеживая динамику за предыдущие периоды, следует отметить, что в 2015 и 2016 годах был зафиксирован спад пассажирооборота из-за достаточно серьезных изменений в курсе рубля, снижения его покупательной способности. В период 2017-2019гг. наблюдалось постепенное восстановление, но снижение пассажирооборота российских авиакомпаний, начиная с марта 2020 года, практически вдвое сократило годовые результаты по отношению к данным за 2019 год (Диаграмма 3).

Диаграмма 3

Динамика пассажирооборота ГА РФ 2012-2021гг (ВВЛ +МВЛ) по отношению к предыдущему году (%)



Источник: данные Росавиации

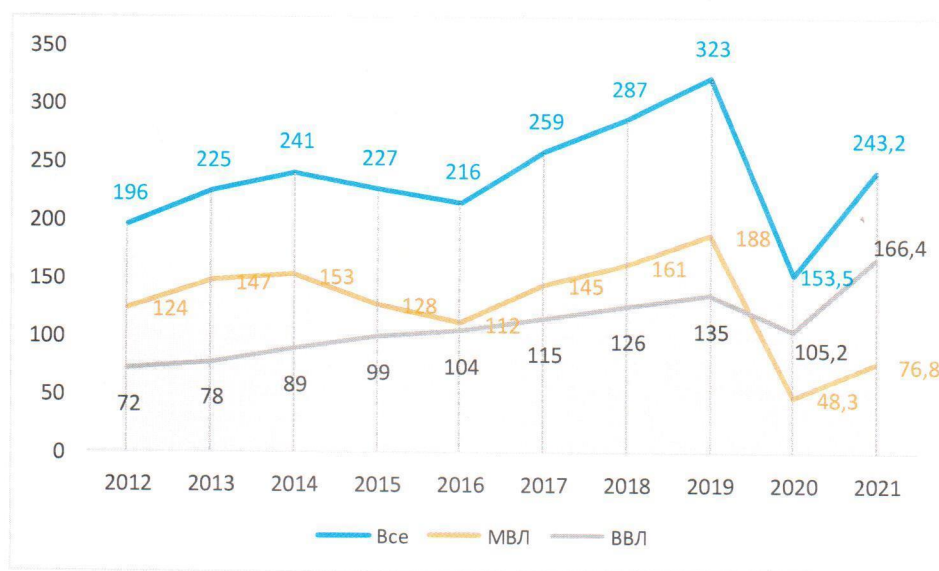
Несмотря на сильное отставание в количестве перевезенных пассажиров на международных линиях, темпы восстановления пассажирооборота в 2021 году на МВЛ



проходило более динамично. Это объясняется более длинными по протяженности маршрутами, чем на ВВЛ, - каждый пассажир на МВЛ осуществил более дальнее путешествие (Диаграмма 4).

Диаграмма 4

Пассажирооборот ГА РФ на внутренних (ВВЛ) и международных (МВЛ) воздушных линиях 2012-2021 гг, млрд. пасс. км.



Источник: данные Росавиации

В условиях сохраняющихся ограничений на МВЛ и повышенного спроса на ВВЛ, практически все авиакомпании России (за редким исключением) продемонстрировали значительный рост объемов перевозок в 2021 году по сравнению с 2020 годом: от 23 до 126%. Наибольший рост пассажирских авиаперевозок наблюдается у АО "Авиакомпания «Россия», ООО «Северный Ветер», ООО «Авиакомпания «Икар», АО «Ред Вингс», АО «Авиакомпания Азимут».

Суммарно пять ведущих российских авиакомпании за 2021 год обслужили 72,8 млн. пассажиров, что составляет 65,6% от общего объема перевезенных пассажиров, против 68,4% годом ранее. Доля на рынке 15 ведущих авиакомпаний в 2021 году составила 93,7%.

Более чем в 2 раза увеличила перевозки базовая авиакомпания Архангельска - «Смартавиа», заняв 9 место в общем рейтинге перевозчиков, за 2021 год обслужено 3,6 млн. человек.

Таблица 1

Перевозки пассажиров и пассажирооборот лидирующих российских авиакомпаний за январь-декабрь 2020-2021 гг.

N	Авиапредприятие	Перевезено пассажиров, чел.			Пассажирооборот, тыс. пасс. км.		
		2020 год	2021 год	%	2020 год	2021 год	%
		Январь - Декабрь	Январь - Декабрь	Янв-Дек 2021 к Янв-Дек 2020	Январь - Декабрь	Январь - Декабрь	Янв-Дек 2021 к Янв-Дек 2020
1	ПАО "Аэрофлот - российские авиалинии"	14 563 135	21 415 865	147,1	35 429 554	51 632 690	145,7



2	АО "Авиакомпания "Сибирь"	12 349 205	17 831 165	144,4	25 125 139	36 757 243	146,3
3	ООО "Авиакомпания "Победа"	9 086 736	14 433 246	158,8	15 482 805	24 082 350	155,5
4	АО "Авиакомпания "Россия"	5 710 793	9 963 331	174,5	16 013 451	24 396 643	152,4
5	ОАО Авиакомпания "Уральские Авиалинии"	5 632 152	9 200 198	163,4	12 364 295	20 778 958	168,1
Итого по 5 авиакомпаниям		47 342 021	72 843 805	153,9	104 415 244	157 647 883	151
Уд. вес 5 авиакомпаний от общего объема по ГА, %		68,4	65,6		68	64,8	
6	ПАО "Авиакомпания "ЮТэйр"	4 758 390	7 123 996	149,7	7 788 594,95	11 596 044,18	148,9
7	ООО "Северный Ветер"	2 939 149	5 926 317	201,6	9 181 604	19 269 878	209,9
8	ООО "АЗУР эйр"	1 930 037	3 726 198	193,1	8 249 544	13 855 573	168
9	АО "Авиакомпания Смартavia"	1 637 604	3 624 793	221,3	2 521 624	5 913 119	234,5
10	АО "Ред Вингс"	1 536 902	2 997 165	195	3 159 540	6 048 083	191,4
11	АО "Авиакомпания АЗИМУТ"	1 221 638	2 093 829	171,4	1 752 210	2 986 786	170,5
12	ООО "Авиакомпания "Икар"	760 085	1 718 588	226,1	2 114 540	4 414 422	208,8
13	АО "Авиакомпания "РОЯЛ ФЛАЙТ"	917 313	1 493 490	162,8	3 964 895	5 511 473	139
14	ОАО "АТК "Ямал"	698 287	1 259 545	180,4	1 265 657	2 595 514	205,1
15	АО "Авиакомпания "НордСтар"	877 141	1 162 647	132,5	1 825 241	2 553 757	139,9
Итого по 15 авиакомпаниям		64 618 567	103 970 373	160,9	146 238 693	232 392 534	158,9
Уд.вес 15 авиакомпаний от общего объема по ГА, %		93,3	93,7		95,3	95,5	

Источник: данные Росавиации

Конкурентное положение

АО «Аэропорт Архангельск» оказывает весь спектр аэропортовых услуг по авиаперевозкам пассажиров и грузов на внутренних, местных и международных направлениях, в том числе на ключевых объектах нефтегазовой инфраструктуры Арктической зоны Северо-Запада РФ: Варандей, Усинск, Нарьян-Мар, Новая Земля и др.. В рамках решения стратегических инициатив регионального правительства, АО «Аэропорт Архангельск» принимает активное участие в развитии воздушно-транспортной системы Архангельской области. Общество обеспечивает эксплуатационное состояние посадочных площадок области для приема и обслуживания воздушных судов.

Международный аэропорт «Архангельск» относится к аэропортам федерального значения, является крупнейшим узловым транспортно-логистическим центром Арктической зоны РФ и важной составляющей Архангельского транспортного узла, имеет стратегически важное значение для развития региона в целом. Аэродром соответствует 1 категории ИКАО, ИВПП 2500х44, способен принять многие типы гражданских воздушных судов, в том числе, дальнемагистральные В-767-300 с пассажироместимостью более 300 человек, а также тяжёлые военно-транспортные самолёты ИЛ-76 и АН-124.

Конкурентами аэропорта с точки зрения пассажирского авиасообщения со странами Скандинавии являются аэропорты Мурманска и Санкт-Петербурга. На региональном уровне



на объём пассажирских перевозок через аэропорт «Архангельск», влияние оказывает аэропорт «Нарьян-Мар» при организации чартерных рейсов по проектам нефтегазового сектора. Через аэропорт «Васьково» происходит отток части пассажиропотока на местных направлениях. Высокая конкуренция по грузовым и пассажирским перевозкам сохраняется со стороны наземных видов транспорта.

Необходимыми условиями для укрепления позиций АО «Аэропорт Архангельск» являются: совершенствование инфраструктуры и технической базы посадочных площадок региона; увеличение пропускной способности аэропорта «Архангельск» за счет реконструкции аэропортового комплекса в рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства РФ от 30.09.2018г. N 2101-р; внедрение современных технологий обработки грузов и обслуживания пассажиров, развитие местных и региональных авиаперевозок, направленных на максимальное удовлетворение спроса населения региона и отраслей промышленности на услуги воздушного транспорта.

2. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2021 год для аэропорта является переломным. В этом году аэропорт «Архангельск» впервые в постсоветский период перешел в новый сегмент аэропортов – миллионников. Рост пассажиропотока по отношению к предыдущему периоду составил 66%.

Значительный рост авиаперевозок наблюдался как по международным, так и по внутренним авиалиниям, определяя положительную динамику по всем производственным показателям деятельности предприятия, включая положительную динамику объема пассажирских перевозок по маршрутам минуя аэропорты г. Москва.

Указанные достижения связаны, прежде всего, с реализацией Обществом, при непосредственной поддержке Правительства Архангельской области, системных мероприятий долгосрочной программы развития.

В 2021 году в полной мере сработал эффект стратегического взаимодействия аэропорта с базовым авиаперевозчиком – авиакомпанией «Смартавиа» (в 2021 году авиакомпанией через «Архангельск» перевезено 605 тыс. пассажиров, в 2020 году - 355 тыс. пассажиров, в 2019 году - 429 тыс. пассажиров). Формирование и реализация льготных программ в тарифной политике аэропорта; совместная работа предприятий по определению оптимальных слотов и направлений при формировании сезонных расписаний; современные подходы в организации и автоматизации технологических графиков обслуживания ВС; повышение качества обслуживания пассажиров — все это явилось значительным подспорьем в решении задач по увеличению авиаперевозок через аэропорт «Архангельск».

Не менее важное значение имели мероприятия по увеличению пассажиропотока в рамках стратегического взаимодействия с авиакомпаниями Группы «Аэрофлот». Для разработки и реализации стратегических инициатив, аэропорт принял на себя дополнительные обязательства в направлении более качественного подхода к процессам обслуживания пассажиров, также, в процессе переговоров, было положено начало



реализации новых принципов в тарифной политике аэропорта, что позволило увеличить частоту регулярных рейсов Группы на хабовых направлениях.

Реализация стратегических и оперативных мероприятий по открытию чартерных международных программ позволила своевременно начать и в полной мере обеспечить туристический сезон международных авиаперевозок из Архангельска в 2021 году.

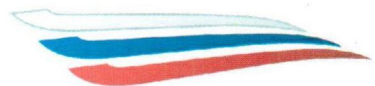
В рамках решения задач по развитию региональных авиаперевозок, проведена работа с авиаперевозчиками по открытию нового направления Архангельск – Череповец. С увеличения частоты рейсов на востребованном маршруте Архангельск – Мурманск началась реализация проекта развития регулярных авиаперевозок на этом направлении. После длительного отсутствия (с 2010 года) в сети маршрутов «Архангельска» появилось забытое направление Архангельск-Апатиты. При поддержке Правительства Архангельской области выполнялись региональные рейсы из Архангельска в Казань, Краснодар, Сочи, обеспечивались авиаперелеты по местным направлениям полетов.

Обществом выделялись дополнительные ресурсы и создавались специальные условия при обслуживании авиаперевозчиков и пассажиров, нацеленные на минимизацию рисков распространения коронавирусной инфекции (COVID-19) в соответствии с «Методическими указаниями по поэтапному выходу из режима противоэпидемических ограничений, введенных в рамках борьбы с распространением новой коронавирусной инфекции, при восстановлении авиапассажирских перевозок в гражданской авиации». Для исполнения требований контролирующих органов и возможности возобновления в короткий срок рейсов на МВЛ из Архангельска, проведены работы по устройству и оснащению необходимых помещений временного изолятора МВЛ.

Не менее значительными достижениями Общества в 2021 году является реализация инвестиционных проектов. В рамках решения задач восстановления инфраструктуры авиапредприятий Архангельской области, за счет привлеченных и собственных средств, в аэропорту «Котлас» выполнены работы по капитальному ремонту ИВПП, что позволило довести длину полотна посадочной полосы до 1 800 метров. Выполнен комплекс работ по разработке проектной документации, поставке оборудования, проведены летные проверки вновь установленного светосигнального оборудования. Проведена геодезическая съемка аэронавигационных ориентиров и препятствий. Внесены изменения в аэронавигационную документацию. В здании аэровокзала осуществлен ремонт залов ожидания, помещений досмотра, проведены противопожарные мероприятия. Выполнены ремонты тамбуров входа и выхода пассажиров аэровокзального комплекса, в том числе реконструкция крылец и пандусов. Проведен ремонт кровли здания аэровокзала и фасада здания с установкой стеклопакетов.

За счет средств Общества произведен капитальный ремонт рулежной дорожки на посадочной площадке «Мезень». На посадочной площадке так же проведены ремонтные работы по обустройству залов ожидания пассажирского терминала, помещений досмотра, выполнен ремонт тамбура и реконструкция крыльца. Произведен монтаж и подключение системы отопления, реконструирован санузел.

Посадочные площадки Мезенского района Архангельской области: «Каменка», «Долгощелье», «Ручьи», «Сояна», «Мосеево», «Сафоново» и «Койда» в 2021 году обеспечены интернет-оборудованием для реализации проекта организации электронной



продажи авиабилетов и регистрации пассажиров на периферийных участках регионального авиаузла. Полностью произведена замена ветроуказателей и маркировочных знаков.

В 2021 году в процессе реализации инвестиционных проектов в состав активов Общества для обеспечения авиационных перевозок перешел комплекс – посадочная площадка «Аэропорт Вельск». В планах Общества капитальный ремонт здания аэровокзала, на этапе подготовки в 2021 году выполнены проектные работы.

В целях реализации федерального проекта «Развитие региональных аэропортов и маршрутов», включенного в национальный проект «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры», в настоящее время реализуются мероприятия по реконструкции аэропортового комплекса «Соловки». Государственным заказчиком по объекту определено Федеральное агентство воздушного транспорта. Со стороны Правительства Архангельской области функции заказчика осуществляет государственное казенное учреждение Архангельской области «Главное управление капитального строительства». АО «Ленаэропроект» разработан проект реконструкции, в отношении которого получены положительные заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России». В настоящее время агентством по развитию Соловецкого архипелага Архангельской области осуществляется проработка архитектурных решений зданий аэропортового комплекса (служебно-пассажирское здание, склад техники и оборудования, контрольно-пропускной пункт).

В рамках реализации первоочередных мероприятий Общества, нацеленных на обеспечение безопасности полетов, в 2021 году для повышения уровня безопасности в службу ПАСОП приобретен аэродромный пожарный автомобиль АА - 12/60 (63501) на базе шасси КАМАЗ-63501, укомплектованный новым современным оборудованием, полностью соответствующий требованиям Приказа Минтранса России от 26 ноября 2020 г. № 517 «Об утверждении Федеральных авиационных правил «Аварийно-спасательное обеспечение полётов воздушных судов».

Для обеспечения возможности оперативного реагирования на ЧС, на период полетов ВС, для постоянного наблюдения за взлетом и посадкой ВС (на вышке АСС) приобретен цифровой бинокль с ULTRA HD оптикой, режимом ночного видения, с лазерным дальномером на 1 000 м. На пункте связи СПАСОП установлена интегрированная система охраны «Орион», представляющая собой совокупность аппаратных и программных средств, для организации систем охранно-пожарной сигнализации, контроля и управления. Система предназначена для видеонаблюдения, а также для создания систем контроля и диспетчеризации объектов.

Системно увеличивающиеся требования по обеспечению транспортной безопасности на объекте транспортной инфраструктуры аэропорт «Архангельск» (Талаги) и на областных посадочных площадках, в 2021 году определили приобретение и ввод в эксплуатацию: приборов для обнаружения опасных химических и биологических объектов – ХимЭксперт; приборов для обнаружения паров взрывчатых веществ М-ИОН 2 комплекта; носимых видеорегистраторов – 16 шт.; арочных металлодетекторов – 5 комплектов; автомобиля для группы быстрого реагирования. В аэропорту «Архангельск» (Талаги) проведена сертификация системы контроля и управления доступом, установленная в соответствии с постановлением Правительства РФ от 26 сентября 2016 года № 969 «Об утверждении



требований к функциональным свойствам технических средств обеспечения транспортной безопасности и Правил обязательной сертификации технических средств обеспечения транспортной безопасности».

Таблица 2

**Сравнение плановых и фактических данных по производственным показателям
АО «Аэропорт Архангельск» за 2021 год**

Наименование показателя	План 2021 г.	Факт 2021 г.	Факт 2021 г. - План 2021 г.	
			ед	%
ВСЕГО ПЕРЕВЕЗЕНО				
Самолёто-вылеты	6 880	8 091	1 211	18
Пассажиры (чел.)	840 000	1 089 074	249 074	30
Почта (т)	815	865	50	6
Груз (т)	1 680	1 968	288	17
Взлётная масса (тыс.т)	298	346	48	16

По итогам работы Общества за отчетный период по всем производственным показателям наблюдался рост по отношению к плану. Пассажиропоток в целом по Обществу составил 1 089 тыс. пассажиров – рост на 30%, самолето-вылеты +18%, МВМ +16%, перевозки почты +6%, перевозки груза +17%, данные из таблицы 2.

Пассажиропоток международного аэропорта «Архангельск» достиг отметку в миллион пассажиров, всего через воздушные ворота поморской столицы обслужено 1 068,7 тыс. человек (МВЛ+ВВЛ). В 2021 году из аэропорта «Архангельск» выполнялись рейсы на ВВЛ: в Москву, Санкт- Петербург, Анапу, Апатиты, Краснодар, Казань, Калининград, Мурманск, Нарьян-Мар, Котлас, Сочи, Симферополь, Череповец, Варандей, на Новую Землю.

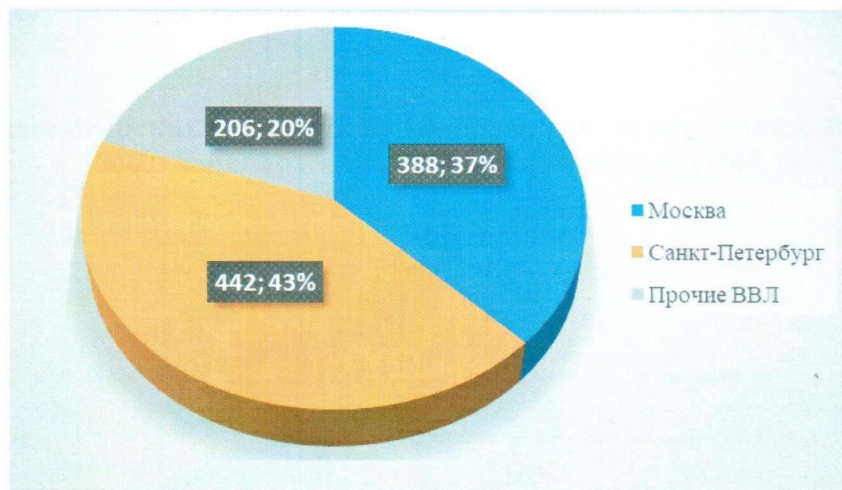
На ВВЛ было перевезено 1 036,1 тыс. пассажиров, что составляет + 23% по сравнению с показателями допандемийного 2019 года, и + 61% по сравнению с 2020 годом. На МВЛ обслужено 32,6 тыс. человек.

Через посадочную площадку «Соловки» за 2021 год обслужено 6,6 тыс. человек, «Мезень» - 9,4 тыс. человек, «Котлас» - 3,9 тыс. человек. На всех посадочных площадках региона регулярные рейсы выполнялись АО «2-й АОАО» на ВС типа Ан-2, Л-410 и Ми-8.



Диаграмма 5

Структура пассажирских перевозок на внутренних воздушных линиях (ВВЛ) через аэропорт «Архангельск» за 2021 год, (тыс.чел.;%)



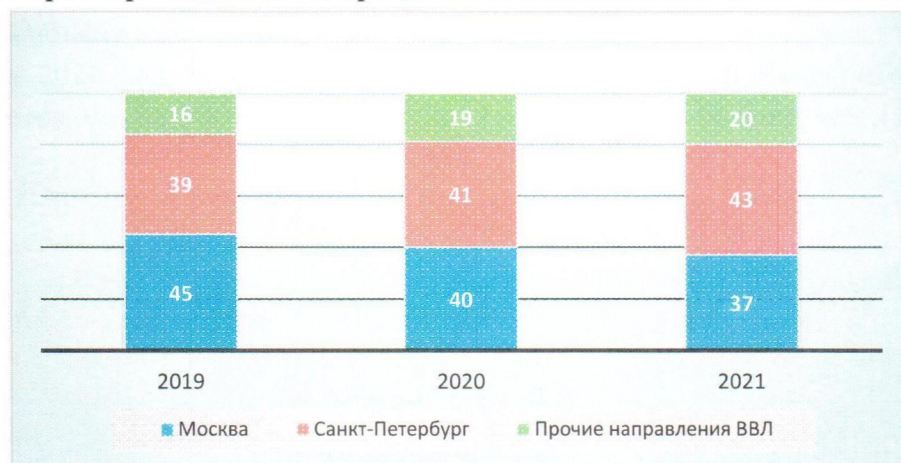
На московском направлении регулярные рейсы выполнялись авиакомпаниями: «Аэрофлот» (1 раз ежедневно, ночной рейс на A320), «Россия» (3 раза ежедневно летом и 2 раза в день зимой на RRJ-95) и «Смартавиа» (2 ежедневных рейса) всего перевезено 388 тыс. человек.

В 2021 году рост объемов на маршруте Архангельск – Санкт-Петербург обусловлен увеличением частоты до шести ежедневных рейсов в сезоне Лето 2021, три из которых выполняла авиакомпания «Россия» и три авиакомпания «Смартавиа», используя обновленный парк ВС. Это самое крупнопоточное направление в сети маршрутов «Архангельска», обслужено по итогам 2021 года 442 тыс. человек.

По прочим ВВЛ (включая регулярные и нерегулярные рейсы) обслужено 206 тыс. человек, включая: Нарьян-Мар 47,5 тыс. человек, Краснодар 8,3 тыс. человек, Казань 8 тыс. человек, Сочи 42,8 тыс. человек, Симферополь 20,2 тыс. человек, Анапа 31,3 тыс. человек, Калининград 13,5 тыс. человек, Амдерма 2 -29,3 тыс. человек.

Диаграмма 6

Динамика пассажирских перевозок на внутренних воздушных линиях (ВВЛ) через аэропорт «Архангельск» в процентном отношении за 2019- 2021гг (%).

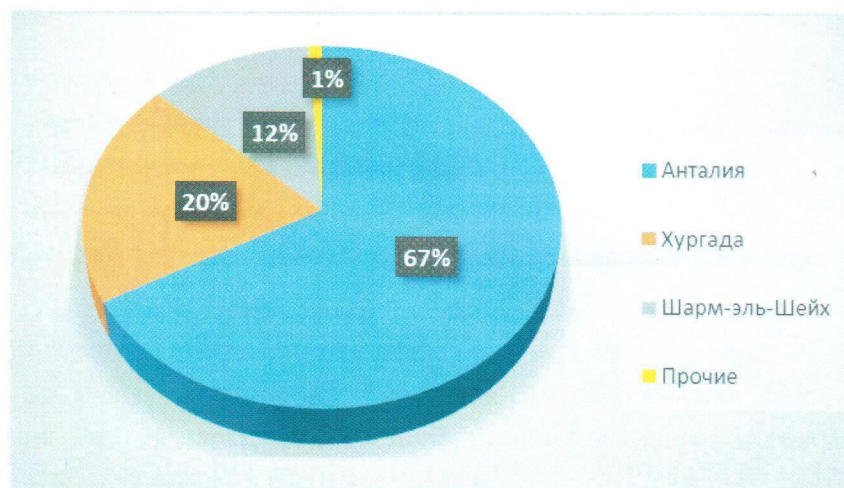




Доля авиаперевозок пассажиров через Архангельск на ВВЛ, минуя московский авиаузел в 2021 году по сравнению с 2020 годом увеличилась на 3%, при этом пассажиропоток в Санкт-Петербург возрос с 41 % до 43%, объемы перевозок по прочим направлениям ВВЛ также увеличились с 19% в 2020г до 20% в 2021г. (диаграмма 6).

Диаграмма 7

Структура пассажирских перевозок на международных воздушных линиях (МВЛ) через аэропорт «Архангельск» за 2021 год (%).



Положительным фактором на увеличение объема пассажиропотока в 2021 году за отчетный период сказалось открытие рейсов МВЛ, приостановленных из-за пандемии в 2020 году. Международными авиарейсами через «Архангельск» в 2021 году перевезено 32,6 тыс. человек.

С конца июля возобновлено популярное у туристов направление Архангельск – Анталия. В 2021 году, после перерыва в несколько лет, возобновились рейсы в Египет.

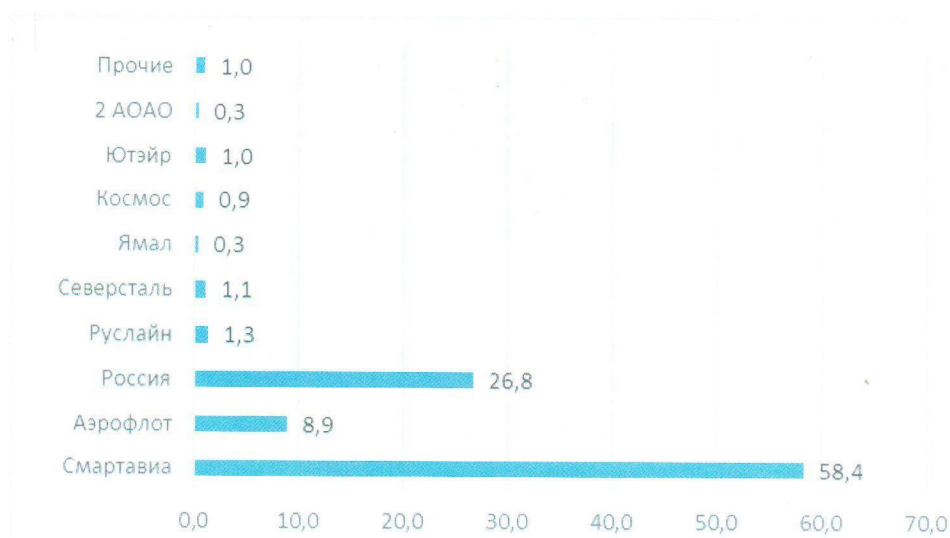
Объемы пассажиропотока Архангельск – Анталия составили 67% от перевозок на МВЛ, рейсы выполнялись на ВС типа В-767-300 авиакомпанией «Азур эйр», «Уральские авиалинии» и «Ред Вингс» на ВС А-321. С 15 сентября восстановлено авиасообщение с Египтом, рейсы на ВС А-321 Архангельск – Хургада и Шарм-Эль-Шейх выполняла авиакомпания «Северный Ветер». Чартерная программа полетов из Архангельска в Египет составила 32% объема перевозок на МВЛ в 2021 году.

Всего за 2021 год через «Архангельск» на ВВЛ и МВЛ было выполнено 6 011 самолето-вылетов, что на 8% больше, чем в 2019 году и на 38% больше, чем в 2020 году.



Диаграмма 8

Авиакомпании - перевозчики на рынке «Архангельска» ВВЛ
(% в общем объеме перевозок пассажиров на ВВЛ за 2021год)

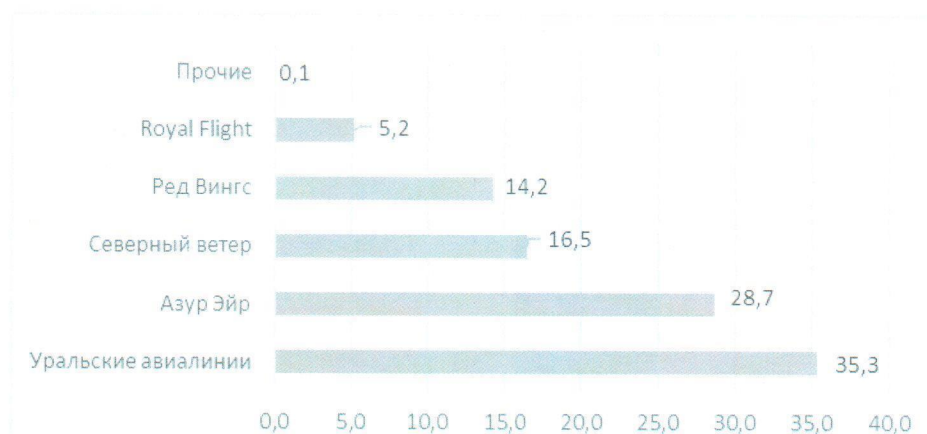


Лидером на рынке внутренних перевозок «Архангельска» по-прежнему является базовая компания АО «Смартавиа», её доля по пассажирским перевозкам в 2021 году составила 58,4 %, обслужено 605 тыс. пассажиров.

Доля авиакомпании «Аэрофлот-РА» составила 8,9%, обслужено 93 тыс. пассажиров, авиакомпания «Россия» перевезла 278 тыс. пассажиров - это 26,8% архангельского рынка на ВВЛ.

Диаграмма 9

Авиакомпании - перевозчики на рынке «Архангельска» МВЛ
(% в общем объеме перевозок пассажиров на МВЛ за 2021год)

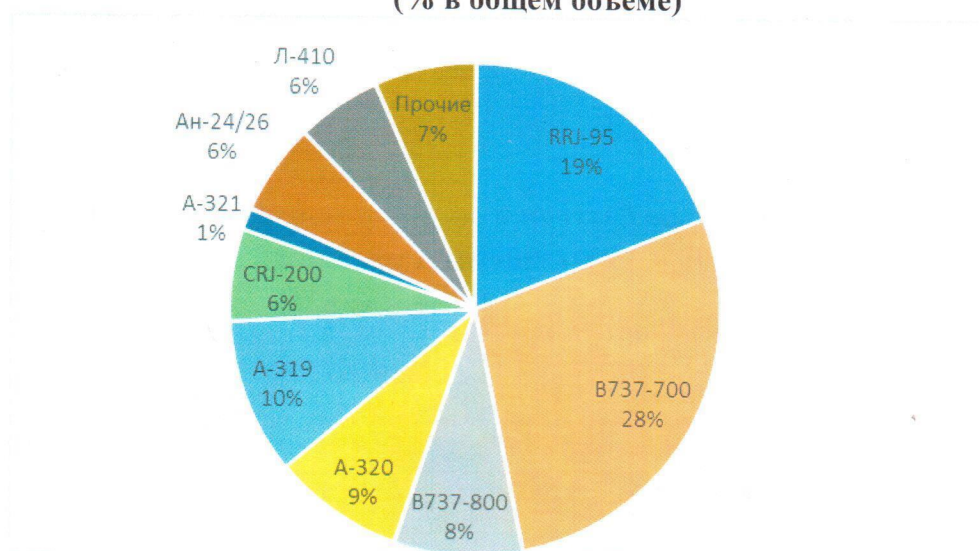


По объему авиаперевозок на международных направлениях через Архангельск в 2021 году лидирующие позиции занимает авиакомпания "Уральские авиалинии" - 35,3% от общего объема, далее следует "Азур Эйр" - 28,7% и авиакомпании «Северный Ветер» - 16,5%.



Диаграмма 10

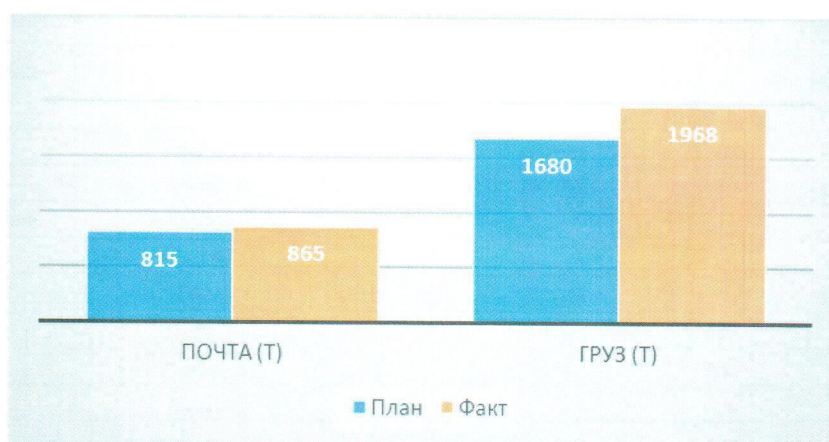
**Самолето-вылеты по типам ВС из аэропорта «Архангельск» за 2021 год
(% в общем объеме)**



Основная масса рейсов базового перевозчика из Архангельска выполняется на B737-700, в 2021 году это самый используемый тип ВС в аэропорту «Архангельск», диаграмма 10. С ростом перевозок на ВВЛ увеличились вылеты на RRJ-95 (эксплуатанты «Аэрофлот» и «Россия») и А-319 (эксплуатант «Россия»), а также на А-320 (эксплуатанты «Аэрофлот», «Ямал», «Уральские авиалинии», «Смартавиа»). На МВЛ наиболее часто эксплуатировались А-321 и В737-800. Увеличение самолето-вылетов на ВВЛ и эксплуатация дальнемагистральных ВС на МВЛ по итогам 2021 года обусловило рост объемов максимальной взлетной массы относительно плановых показателей.

Диаграмма 11

**Объемы авиаперевозок груза-почты АО «Аэропорт Архангельск»
по итогам 2021 года, (тонн)**



Всего по факту 2021 года через аэропорт «Архангельск» и посадочные площадки Общества объем перевозок почтовых отправлений составил 865 тонн, по сравнению с плановыми показателями рост на 6%, грузовые перевозки составили 1 968 тонн, увеличение на 17%. Общий объем почтовых и грузовых авиаперевозок по АО «Аэропорт Архангельск»



показал рост на 13,5% по отношению к плану, что вызвано увеличением количества рейсов, а также ростом спроса на услуги доставки авиатранспортом.

Через аэропорт Архангельск было перевезено 2 586 тонн груза и почты, 50% из этого объема доставила авиакомпания «Смартавиа» на регулярных рейсах, 23% рынка принадлежит Группе Аэрофлот.

Диаграмма 12

Процентная доля перевозок груза и почты 5 основными авиакомпаниями через аэропорт «Архангельск» за 2021 год



Основные направления по авиационным грузоперевозкам из аэропорта Архангельск: Москва 36% от всех объемов, Нарьян-Мар 21% и Амдерма-2 (Новая Земля) 21% от общего грузопотока.

Таблица 3

Маршрутная сеть аэропорта «Архангельск» за 2021 год

№	Направление	А/к	ВС (тип)	План		Факт	
				Пассажиры, чел.	Доход тыс.руб.	Пассажиры, чел.	Доход тыс.руб.
1	Москва ДМД	Смартавиа	Б-737	141 000	73 500	188 112	74 505
2	Москва ШРМ	Аэрофлот	RRJ-95	188 000	143 700	196 520	149 468
3	Москва Жуковский	Уральские АЛ	A320	0	0	1 708	1 083
4	С-Петербург	Смартавиа	Б-737	212 700	104 000	287 853	101 313
5	С-Петербург	Россия	A319	138 000	87 500	153 023	104 011
6	Симферополь	Смартавиа	В737	17 000	6 660	20 156	7 247
7	Анапа	Смартавиа	Б-737	19 000	7 800	23 532	7 681
8	Анапа	Аэрофлот	A-320	0	0	7 734	4 540
9	Сочи	Смартавиа	Б-737	18 000	8 100	25 559	9 484
10	Сочи	Аэрофлот	A-320	0	0	12 686	7 095
11	Котлас	2-й АООО	Л410	1 500	1 600	2 967	2 625
12	Вельск	2-й АООО	Л410	720	900	0	0
13	Мурманск	Северсталь	CRJ-200	7 200	3 900	10 165	4 970



14	Нарьян-Мар	Смартавиа	Б-737	27 000	31 500	46 330	31 222
15	Варандей/Нарьян-Мар	ЮТэйр	Ан-24	15 600	11 400	10 810	17 014
16	Амдерма2 (Новая Земля)	Космос	Як-42	7 200	11 200	9 308	16 018
17	Апатиты	Северсталь	CRJ-200	1 200	2 500	349	81
18	Калининград	Смартавиа	Б-737	10 500	5 400	13 470	4 847
19	Казань	Руслайн	CRJ-200	5 500	3 500	7 972	4 321
20	Краснодар	Руслайн	CRJ-200	6 700	3 600	8 347	4 697
Прочие нерегулярные ВВЛ				6 460	6 460	9 528	25 945
Прочие нерегулярные МВЛ				120	120	32 622	20 029
Всего аэропорт Архангельск				823 400	523 000	1 068 751	598 196

Объем полученных доходов Общества от наземного обслуживания воздушных судов российских и иностранных эксплуатантов в аэропорту «Архангельск» за 2021 год составил 598 196 тыс. рублей, рост выручки по отношению к плану 14,4%, рост пассажиропотока к плану составил 29,8%. Для поддержки авиакомпаний при развитии маршрутов и минимизации влияния кризиса, привлечения новых перевозчиков проводились переговоры с туроператорами, разрабатывались программы лояльности за наземное обслуживание ВС, использовались рекламные мероприятия.

Помимо регулярных рейсов в Шереметьево и Домодедово, 10 вылетов по маршруту Архангельск–Москва аэропорт Жуковский выполнила авиакомпания «Уральские авиалинии» на А-320, обслужив 1,7 тыс. пассажиров.

Авиакомпания «Северсталь» в отчетном периоде выполняла полеты на ВС CRJ-200 по направлениям из Архангельска: в Мурманск, Апатиты, Череповец и Петрозаводск. Программа полетов в Петрозаводск была рассчитана на год, но завершилась в сезоне Зима 2021 в виду убыточности авиамаршрута.

Авиакомпания «Руслайн» выполняла регулярные рейсы по субсидированным маршрутам в Казань и Краснодар на условиях Постановления Правительства Российской Федерации от 25 декабря 2013 года № 1242 «О предоставлении субсидий из федерального бюджета организациям воздушного транспорта на осуществление региональных воздушных перевозок пассажиров на территории Российской Федерации и формирование региональной маршрутной сети», данные маршруты на основании маркетинговых исследований были определены как потенциально-востребованные из Архангельска и в дальнейшем планируются к развитию.

Авиакомпания «Космос», являясь единственным авиаперевозчиком на рейсах Архангельск–Амдерма-2, на Ту-134 и Як -42 перевезла 9,3 тыс. пассажиров и 431 тонну груза.

На направлении Архангельск–Котлас обслужено 2 967 человек, рейсы выполнялись АО «2-й АОО» на ВС типа Л-410.

По российским туристическим направлениям полетов за 2021год в Анапу, Сочи и Симферополь перевезено 94,2 тыс. человек, рост по сравнению с докризисным 2019 годом в 2,3 раза, объем выручки также увеличен в 2,5 раз.



Таблица 4

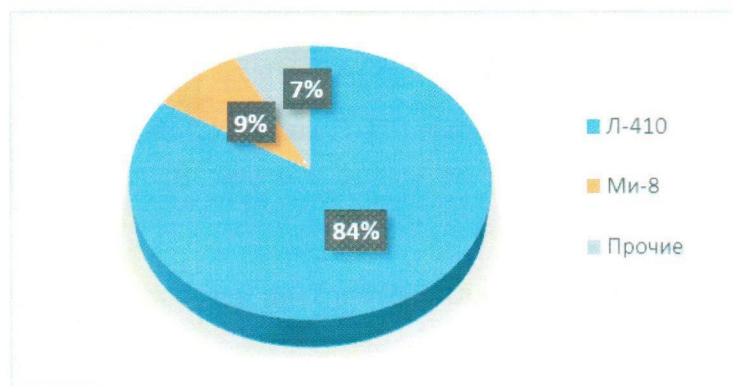
Объемы перевозок посадочной площадки Соловки за 2021 год

№	Направление	А/к	ВС (тип)	План 2021		Факт 2021	
				Пассажиры, чел.	Доход тыс. руб.	Пассажиры, чел.	Доход тыс.руб.
1	Архангельск	2 АОАО	Л-410	6 000	22 000	6 376	21 555
2	Архангельск	2 АОАО	Ми-8	90	900	117	2 675
3	Прочие типы ВС			10	230	149	2 520
	Итого			6 100	23 130	6 642	26 750

Предоставление качественных услуг для обеспечения транспортной подвижности населения основано на необходимости в круглогодичном авиасообщении архипелага с «большой землей». Именно с этой целью проводится модернизация аэропортового комплекса Соловки. Пассажиропоток аэропорта за 2021 год составил 6,6 тыс. пассажиров, доходы от обслуживания ВС 26,8 млн. рублей.

Диаграмма 13

**Самолето-вылеты по типам ВС на посадочной площадке Соловки за 2021 год
(% в общем объеме)**



На посадочной площадке «Соловки» за 2021 год обслужено 360 рейсов, из них 301 вылет выполнен на Л410 - 84% в общем объеме перевозок, на вертолетах типа Ми-8 выполнено 32 рейса или 9%, прочие перевозки составили 7% в общей структуре самолето-вылетов.

Таблица 5

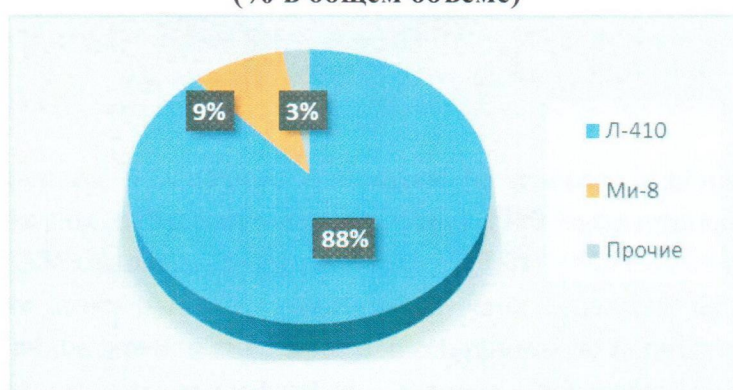
Объемы перевозок посадочной площадки Котлас за 2021 год

№	Направление	А/к	ВС (тип)	План 2021		Факт 2021	
				Пассажиры, чел.	Доход тыс. руб.	Пассажиры, чел.	Доход тыс. руб.
1	Архангельск	2 АОАО	Л-410	2 400	8 836	3 803	14 745
2	Прочие	Комиавиатранс	Ми-8	90	2 000	76	3 877
3	Прочие типы ВС			10	900	75	1 148
	Итого			2 500	11 736	3 954	19 770

В качестве положительного фактора на развитие авиаперевозок через посадочную площадку «Котлас» в 2021 году стоит отметить организацию программы регулярных рейсов Архангельск–Котлас. Изменённое расписание регулярных рейсов авиакомпании "2-й АОО" с ранним вылетом из Котласа и ранним прилетом в Архангельск в расписании Лето-2021, оказало позитивное влияние на востребованность перелетов в сегменте деловых поездок. Через «Котлас» обслужено 3,95 тыс. пассажиров, что на 1,8 тыс. пассажиров больше, чем в 2020 году, доходы составили 19,8 млн. рублей.

Диаграмма 14

Самолето-вылеты по типам ВС на посадочной площадке Котлас за 2021 год
(% в общем объеме)



За отчетный период через Котлас на Л-410 выполнено 269 рейсов, что составило 88% в общем объеме перевозок. Нерегулярные рейсы на вертолетах типа Ми-8 составили 9%, прочие 3%.

Объемы перевозок посадочной площадки Мезень за 2021 год

Таблица 6

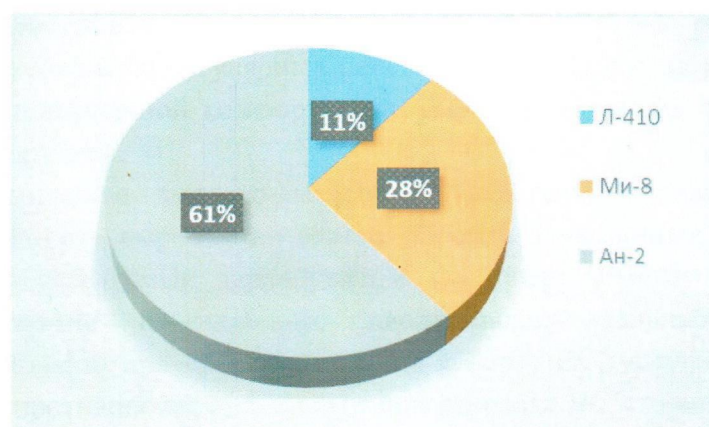
№	Направление	А/к	ВС (тип)	План 2021		Факт 2021	
				Пассажиры, чел.	Доход тыс. руб.	Пассажиры, чел.	Доход тыс. руб.
1	Архангельск	2 АОО	Л-410	1 800	4 500	2 427	4 132
2	Койда/Сафоново/Мосеево	2 АОО	Ан-2	5 800	7 600	5 276	9 615
3	Прочие	2 АОО	Ми-8	400	6 937	1 660	8 416
	Итого			8 000	19 037	9 363	22 163

Объемы перевозок посадочной площадки «Мезень» составили 9,4 тыс. пассажиров, доходы от обслуживания ВС 22,2 млн. рублей.



Диаграмма 15

**Самолето-вылеты по типам ВС на посадочной площадке Мезень за 2021 год
(% в общем объеме)**



За отчетный период посадочные площадки Мезенского района обслужили 1 294 самолёта-вылетов, из них 61% составили ВС Ан-2 (789 самолето-вылетов), 28% рейсов выполнено на Ми-8 (358 самолето-вылетов) и 11% на Л-410 (146 самолето-вылетов).

Положительным фактором при организации авиаперевозок через Мезень является отсутствие других видов транспорта, кроме воздушного, в период распутицы, а также бюджетное субсидирование выпадающих доходов перевозчиков при организации регулярных пассажирских рейсов, выполняемых авиакомпанией «2-й АОО».

Таблица 7

Структура выручки АО «Аэропорт Архангельск» за 2021 год в сравнении с плановыми показателями, (тыс. руб.)

Статья доходов	План 2021г.	Факт 2021г.	Факт 2021г. - План 2021г.		Доля в общих доходах
			тыс. руб.	%	
Бизнес-зал	25 800	34 120	8 320	32,2	4,2
Коммунальные услуги	9 295	10 282	987	10,6	1,3
Обслуживание ВС	584 383	681 683	97 300	16,7	84,9
Прочая авиационная деятельность	18 330	25 863	7 533	41,1	3,2
Прочая неавиационная деятельность	4 040	6 699	2 659	65,8	0,8
Услуги по аренде имущества	41 000	44 391	3 391	8,3	5,5
Итого:	682 848	803 037	120 189	17,6	100

Рациональное распределение и использование производственных ресурсов позволило обслужить возросший объем перевозок в 2021 году и повысить выручку по всем статьям доходов. По результатам финансово-хозяйственной деятельности доходы Общества составили 803 037 тыс. рублей, что выше плановых показателей на 120 189 тыс. рублей или на 17,6%.

В структуре доходной части бюджета, доходы по статье «Обслуживание воздушных судов» занимают 84,9%, за отчетный период они составили 681 683 тыс. рублей. Данная статья учитывает доходы от предоставления услуг по наземному обслуживанию воздушных



судов российских и иностранных эксплуатантов за 2021 год в «Архангельске» 598 196 тыс. рублей, на посадочной площадке «Соловки» - 26 750 тыс. рублей, «Котлас» - 19 770 тыс. рублей, «Мезень» - 22 163 тыс. рублей и «Вельск» - 6 210 тыс. рублей (таблицы 3,4,5,6), а также доходы от предоставления услуг по базированию ВС 8 594 тыс. рублей.

Рост пассажиропотока на регулярных рейсах повысил спрос на пользование услугами бизнес-зала и залов повышенной комфортности, выручка по данной статье увеличилась на 32,2% или 8 320 тыс. рублей.

Увеличение количества самолето-вылетов из Архангельска позволило на 41,1% или 7 533 тыс. рублей повысить выручку по статье «Прочая авиационная деятельность». В нее вошли услуги предоставляемые здравпунктом по предполетному досмотру экипажей, агентское обслуживание по продаже пассажирских авиаперевозок, услуги по предоставлению автолифта при доставке питания к борту ВС, услуги по обеспечению мер авиабезопасности и противопожарной защите при заправке ВС сторонними организациями, персональное сопровождение транспортных средств, услуги, предоставляемые СОПП по погрузке /разгрузке ВС.

Оказание образовательных услуг учебным центром Общества, а также предоставление спецтранспорта сторонним организациям, позволило увеличить доходы по статье «Прочая неавиационная деятельность» на 65,8% (2 659 тыс. рублей). Увеличение доходной части бюджета по статьям «Коммунальные услуги» составили 10,6% (987 тыс. рублей); «Услуги по аренде имущества» 8,3% (3 391 тыс. руб.),

Диаграмма 16

**Структура выручки АО «Аэропорт Архангельск» за 2021 год
(в процентном отношении)**

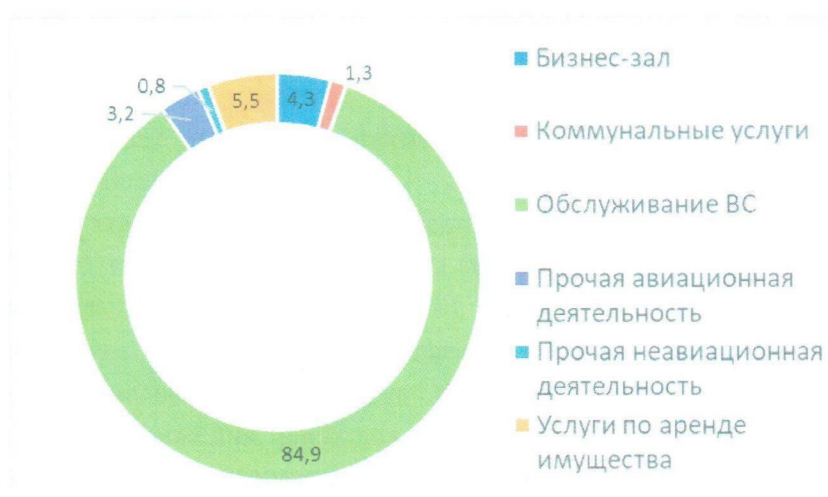




Таблица 8

Структура расходов АО «Аэропорт Архангельск» за 2021 год в сравнении с плановыми показателями, (тыс. руб.)

Статья расходов	План 2021 г.	Факт 2021 г.	Факт 2021г. - План 2021г		Доля в общих расходах
			тыс. руб.	%	
Затраты на оплату труда	456 349	463 812	7 463	1,6	62,5
Содержание зданий, сооружений и оборудования	79 400	106 173	26 773	33,7	14,3
Коммунальные расходы	29 500	36 946	7 446	25,2	5,0
Прочие производственные расходы	24 610	32 488	7 878	32,0	4,4
Амортизация ОПФ	36 800	43 049	6 249	17,0	5,8
Расходы на ГСМ	15 300	16 542	1 242	8,1	2,2
Расходы на специальные жидкости и масла	12 700	14 932	2 232	17,6	2,0
Аренда и услуги связи	6 200	15 727	9 527	153,7	2,1
Товары	2 800	9 012	6 212	221,9	1,2
Лизинг и платежи	1 600	3 957	2 357	147,3	0,5
Итого:	665 259	742 638	77 379	11,6	100,0

По результатам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год общий объем расходов составил 736 638 тыс. рублей, что на 10,6% выше плановых показателей или на 77 379 тыс. рублей.

Расходы по статье «Затраты на оплату труда» составили 463 812 тыс. рублей, их доля в общем объеме 62,5%, увеличение относительно плана на 1,6%, таблица 8. В период высокого сезона авиаперевозок аэропорт "Архангельск" практически переходил на круглосуточный режим работы, что потребовало привлечение дополнительных трудовых ресурсов и повлекло увеличение оплаты за количество рабочих часов в ночное время. На рост расходов по данной статье повлияло увеличение штата работников предприятия за счет вновь присоединенной посадочной площадки "Вельск".

Среднемесячная заработная плата по предприятию составила 53,5 тыс. рублей (для сравнения - среднемесячная заработная плата за 2021 год по Архангельской области (транспортировка и хранение) 65,8 тыс. рублей). Производительность труда увеличена по сравнению с 2020 годом на 32,3% и составляет 119,5 тыс. рублей на человека в месяц (отношение выручки к численности персонала Общества).

В 2021 году для снижения расходов на ГСМ в аэропорту "Архангельск" начал реализовываться проект автоматизации и регламентации процедур учета. Проект реализуется совместно со специалистами IT аэропорта "Шереметьево". В результате в 2021 году наблюдается значительное снижение количественного потребления ГСМ для производственных нужд подразделений аэропорта по отношению к предыдущим периодам.



Таблица 9

**Объемы потребляемого ГСМ, используемых для производственных нужд
АО "Аэропорт Архангельск" в периоде 2019-2021гг
(аэропорт Архангельск)**

Наименование ГСМ	2019 факт	2020 факт	2021 факт
Бензин Аи-92 (кг)	72 800	34 500	24 000
ДТ (кг)	240 200	162 700	213 400
ТС-1 (кг)	212 109	117 276	150 244
ИТОГО	525 109	314 476	387 644

В таблице 9 отображены объемы потребляемого ГСМ, используемых для производственных нужд АО "Аэропорт Архангельск". Объемы ГСМ представлены по аэропорту Архангельск, без учета посадочных площадок. 2020 год – не является годом, сопоставимым для статистического анализа объемов потребления топлива в 2021 году, т.к. в этот период был наиболее значительный спад авиаперевозок, связанных с пандемийными ограничениями, вследствие чего проводились мероприятия по ограничению производственной деятельности в период отсутствия полетов. По отношению к объемам потребления ГСМ в 2019 году в отчетном периоде снижение составило 26,2%. Вместе с тем, увеличение затрат относительно плановых показателей на 8,1% в 2021 году по статье "Расходы на ГСМ" обусловлено значительным ростом цены на все виды топлива и ростом авиаперевозок.

Превышение плановых расходов по статье «Специальные жидкости и масла» в 2021 году связано с использованием дополнительных объемов жидкости для облива ВС при росте интенсивности полетов в отчетном периоде.

По статье «Содержание зданий, сооружений и оборудования», которая занимает 14,3% в общей структуре, рост составил 33,7% или 26 773 тыс. рублей. Наибольший объем расходов связан с проведением необходимых текущих ремонтных работ на ВПП аэропорта «Архангельск» и посадочных площадках, входящих в состав Общества. На превышение фактических показателей над плановыми сказалось проведение противоаварийных работ при обслуживании водосточных дренажных систем и насосных станций на посадочной площадке "Соловки", ремонтных работ здания аэровокзала на посадочной площадке "Котлас".

Увеличение расходов Общества на коммунальные платежи на 25,2% или 7 446 тыс. рублей вызвано ростом объемов потребления в виду увеличения предоставления услуг по основному виду деятельности, а также ростом тарифов на теплоэнергию.

Рост по статье "Прочие производственные расходы" на 32,0% или 7 878 тыс. рублей связан с увеличением объемов расходов на компенсацию проезда в 2021 году работникам предприятия по северной льготе к месту отдыха, а также изменения нормативных требований по методике списания форменной и спецодежды. В данную статью вошли также расходы на закупаемое топливо ТС-1 для посадочной площадки Котлас, в связи с увеличением спроса на топливообеспечение, расходы превысили плановые.



Диаграмма 17

**Распределение расходов АО «Аэропорт Архангельск» по статьям затрат за 2021 год
(в процентном отношении)**

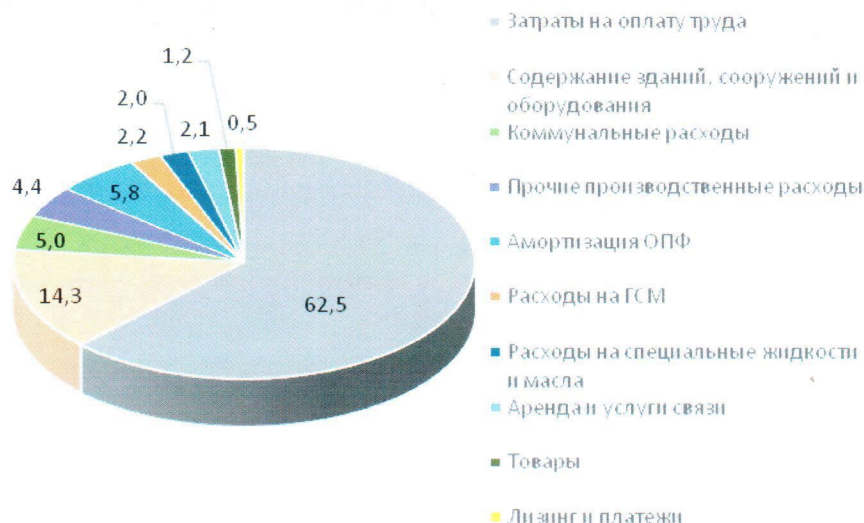


Таблица 11

Финансовые показатели деятельности АО «Аэропорт Архангельск» за 2021 год
тыс. руб.

№	Показатель	План 2021 год	Факт 2021 год
1	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	682 848	803 037
2	Себестоимость продаж	665 259	742 638
3	Валовая прибыль	17 589	60 399
4	Чистая прибыль	23 007	9 327

Планируемые к реализации инвестиционные проекты

Сценарий реализации инвестиционного проекта Общества определен необходимостью обеспечения финансирования реконструкции аэропортового комплекса «Талаги» (г. Архангельск). По проекту, за счет средств федерального бюджета предусматривает проведение реконструкции ВПП с искусственным покрытием (2 500 м), водосточно-дренажной системы, светосигнального оборудования; реконструкцию рулежных дорожек (73 050 кв. м), устройства системы электроснабжения, строительство внутриаэродромных дорог, патрульной дороги (8 200 м) и периметрового ограждения аэродрома (10 700 м), строительство очистных сооружений.

На 2022 год запланированы работы по реконструкции здания аэровокзала п/п «Вельск». С целью обеспечения развития аэропортовой сети и соответствия современным требованиям обслуживания авиаперевозок, мероприятия в области развития инфраструктуры

аэропортового комплекса "Соловки" включены в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры РФ до 2024 года. Основные ожидаемые результаты реализации проекта - обеспечение требуемого уровня безопасности полетов, улучшение качества предоставляемых авиауслуг. В планах на 2022 год – завершение работ по капитальному ремонту ИВПП п/п «Котлас» все выполненные работы будут формировать соответствующий актив на балансе АО «Аэропорт Архангельск».

3. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Управляемые (внутренние) - факторы, которые зависят от качества работы предприятия: уровень организации менеджмента, труда, эффективности использования ресурсов.

К данной категории относятся риски корпоративного управления, финансовые и инвестиционные. По итогам 2021 года можно дать оценку существенности как незначительные.

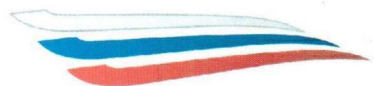
Опосредованно-управляемые - факторы, которые частично или с трудом поддаются воздействию. Оценка существенности риска не является постоянной и может изменяться в зависимости от внешних или внутренних факторов, оказывающих влияние на деятельность Общества. К данной категории относятся:

- риск, связанный с основным видом деятельности;
- риск возникновения чрезвычайных ситуаций, связанных с захватом и угоном воздушных судов и иными проявлениями терроризма на воздушном транспорте;
- общеэкономические и отраслевые риски, риски, связанные с хозяйственной деятельностью;
- риск, связанный с несовершенством законодательства и правового регулирования;
- риск, связанный с ошибками и преднамеренными действиями (умышленными, криминальными) третьих лиц с целью причинения ущерба Обществу и его акционерам.

У аэропортового бизнеса существует ряд факторов, изменения которых может оказать влияние на стабильность работы Общества в целом. Для снижения последствий указанных рисков Общество регулярно проводит ситуационный анализ положения, осуществляет мероприятия для поддержания высокого уровня финансовой устойчивости предприятия, в том числе строгого контроля над затратами. Проводятся маркетинговые анализы, направленные на расширение маршрутной сети, вводятся стимулирующие программы по применению понижающих коэффициентов за наземное обслуживание ВС авиаперевозчиков. Совместно с правительством Архангельской области проводится работа по развитию межрегиональных и местных авиалиний, в том числе на субсидируемых маршрутах.

Неуправляемые (внешние) - это факторы, которые могут быть только учтены: изменение политической ситуации, Федерального законодательства, курса валют, цен на нефть (авиатопливо).

В существующих экономических условиях присутствует вероятность повышения процентных ставок в РФ. Колебания процентных ставок не окажут существенного влияния



на финансово-хозяйственную деятельность Общества, с одной стороны, так как доля кредитов и займов в структуре источников финансирования и доля расходов на уплату процентов за использование заемных средств в общей сумме расходов Общества незначительны. С другой повышение процентных ставок серьезным образом скажется на проектах по строительству и модернизации аэропортовой инфраструктуры.

В случае увеличения темпов инфляции, снижается реальная стоимость процентных выплат по обязательствам в национальной валюте, что является благоприятным фактором для Общества. В то же время часть расходов компании зависит от общего уровня цен в России - в частности, заработная плата. В целом влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества в перспективе не представляется значительным. При росте инфляции Общество планирует оптимизировать управление дебиторской задолженностью и затратами.

Общество ведет финансово-хозяйственную деятельность исключительно на внутреннем рынке и не осуществляет расчетов в иностранной валюте.

Наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков следующие показатели финансовой отчетности:

- дебиторская задолженность - увеличение сроков оборачиваемости;
- кредиторская задолженность - увеличение сроков оборачиваемости;
- денежные средства - уменьшение свободных денежных средств;
- прибыль от основной деятельности - сокращение.

Данные риски могут быть минимизированы следующими способами:

- разработка единой финансовой политики общества;
- формирование разумной кредитной политики общества, в том числе привлечение краткосрочных кредитных ресурсов для ликвидации кассовых разрывов;
- формирование бюджетной политики и четкое исполнение плана доходов и расходов;
- анализ финансовой деятельности с целью выработки предложений по увеличению прибыльности и повышению рентабельности, экономии финансовых ресурсов, повышения финансовой устойчивости общества;
- разработка и осуществление программы страховой защиты;
- оперативный контроль и претензионно-исковая работа с дебиторской задолженностью;
- установление на предприятии внутренних финансовых нормативов в процессе разработки стратегии развития и политики осуществления различных аспектов финансовой деятельности;
- разработка грамотной маркетинговой политики;
- соблюдение корпоративного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества. Выполнение всех перечисленных мероприятий позволит обществу закрепиться на рынке и работать устойчиво в условиях конкурентной борьбы.

Критические – форс-мажорные обстоятельства (стихийное бедствие, техногенная катастрофа, угроза войны). В 2021 году внешняя обстановка в районе расположения аэропорта оценивалась, как стабильная.

**Реализация производственного плана АО "Аэропорт Архангельск"
за 2021г.**

Наименование показателя	План 2021 г.	Факт 2021 г.	Факт 2021 г. - План 2021 г.	
			ед	%
ОТПРАВКИ				
Самолёто-вылеты	6 880	8 091	1 211	18
Пассажиры (чел.)	425 000	546 680	121 680	29
Почта (т)	400	443	43	11
Груз (т)	880	1 101	221	25
Взлётная масса (тыс.т)	298	346	48	16
ПРИБЫТИЕ				
Пассажиры (чел.)	415 000	542 394	127394	31
Почта (т)	415	422	7	2
Груз (т)	800	867	67	8
ВСЕГО ПЕРЕВЕЗЕНО				
Самолёто-вылеты	6 880	8 091	1 211	18
Пассажиры (чел.)	840 000	1 089 074	249 074	30
Почта (т)	815	865	50	6
Груз (т)	1 680	1 968	288	17
Взлётная масса (тыс.т)	298	346	48	16

Доходы АО "Аэропорт Архангельск" за 2021г.

(тыс.руб.)

Статья доходов	План 2021г.	Факт 2021г.	Факт 2021г. - План 2021г		Доля в общих доходах
			тыс.руб.	%	
Бизнес-зал	25 800	34 120	8 320	32,2	4,2
Коммунальные услуги	9 295	10 282	987	10,6	1,3
Обслуживание ВС	584 383	681 683	97 300	16,7	84,9
Прочая авиационная деятельность	18 330	25 863	7 533	41,1	3,2
Прочая неавиационная деятельность	4 040	6 699	2 659	65,8	0,8
Услуги по аренде имущества	41 000	44 391	3 391	8,3	5,5
Итого:	682 848	803 037	120 189	17,6	100

Расходы АО "Аэропорт Архангельск" за 2021г.

(тыс.руб.)

Статья расходов	План 2021 г.	Факт 2021 г.	Факт 2021г. - План 2021г		Доля в общих расходах
			тыс. руб.	%	
Затраты на оплату труда	456 349	463 812	7 463	1,6	62,5
Содержание зданий, сооружений и оборудования	79 400	106 173	26 773	33,7	14,3
Коммунальные расходы	29 500	36 946	7 446	25,2	5,0
Прочие производственные расходы	24 610	32 488	7 878	32,0	4,4
Амортизация ОПФ	36 800	43 049	6 249	17,0	5,8
Расходы на ГСМ	15 300	16 542	1 242	8,1	2,2
Расходы на специальные жидкости и масла	12 700	14 932	2 232	17,6	2,0
Аренда и услуги связи	6 200	15 727	9 527	153,7	2,1
Товары	2 800	9 012	6 212	221,9	1,2
Лизинг и платежи	1 600	3 957	2 357	147,3	0,5
Итого:	665 259	742 638	77 379	11,6	100,0

Финансовый результат АО "Аэропорт Архангельск"
за 2021г., план 2021г.

(млн.руб.)

Наименование показателя	План 2021 г.	Факт 2021 г.
Выручка	682,85	803,0
Затраты	665,26	742,6
Прибыль от продаж	17,59	60,4
Сальдо прочих доходов и расходов	11,17	-58,9
ИТОГО балансовая прибыль	28,76	1,5
Налог на прибыль	-5,75	8,9
Штрафные санкции и пени, налог на прибыль прошлых лет		-1,06
Чистая прибыль	23,01	9,33