

УТВЕРЖДЕН:
Решением Совета директоров
АО «Аэропорт Архангельск»
(Протокол № 154 от «25» МАЯ 2021 года)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«АЭРОПОРТ АРХАНГЕЛЬСК»

2020

Архангельск
2021



АЭРОПОРТ «АРХАНГЕЛЬСК»
ARKHANGELSK AIRPORT

Годовой отчет за 2020 год АО «Аэропорт Архангельск»

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете АО «Аэропорт Архангельск» подтверждаем:

Генеральный директор
АО «Аэропорт Архангельск»

А.В. Распеченюк

Главный бухгалтер
АО «Аэропорт Архангельск»

О.И. Мигунова



СОДЕРЖАНИЕ

1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	4
2. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	8
3. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....	22

1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

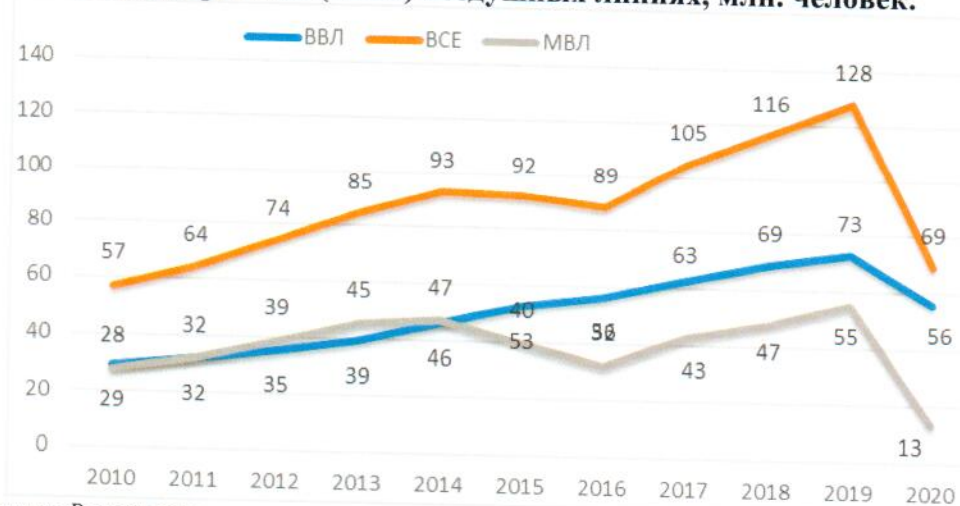
Положение рынка российских авиаперевозок по итогам 2020 года

В 2020 году российские авиакомпании перевезли более 69,2 млн. пассажиров. Это на 46% меньше, чем годом ранее - 128,1 млн. пассажиров. На ВВЛ сокращение составило 23,1% на МВЛ 76,2%. Пассажирооборот сократился ещё существенней - на 52,5%. Причинами такого результата стали ограничения на международные перелеты из-за пандемии COVID-19, противоэпидемиологические меры внутри страны и режимы самоизоляции. В самом начале пандемии COVID-19 ограничения затронули всего несколько стран. Однако, поскольку вирус продолжал распространяться по всему миру, к концу марта деятельность воздушного транспорта фактически прекратилась — авиакомпании в некоторых случаях приостанавливали полеты на 100%. В целом объем внутренних пассажирских перевозок во всем мире сократился на 50%, в то время как международные перевозки упали на 74% — на 1,4 млрд. пассажиров. Согласно исследованию, проведенному ICAO, за 2020 год общее количество перевезённых пассажиров сократилось на 60%.

В 2020 году российские перевозчики получили в общей сложности 106,04 млрд. рублей господдержки. В том числе благодаря этому они, в условиях закрытия международного авиасообщения, увеличили объем внутренних перелетов: их доля выросла с 56% в 2019 году до 80% в 2020-м. При этом переориентация на внутренний рынок способствовала снижению цен на авиабилеты.

Диаграмма 1

Объемы перевезенных пассажиров ГА РФ 2010-2020гг на внутренних (ВВЛ) и международных (МВЛ) воздушных линиях, млн. человек.



Источник: данные Росавиации



Диаграмма 2

Динамика пассажирских авиаперевозок ГА РФ 2010-2020гг (ВВЛ +МВЛ) по отношению к предыдущему году (%)

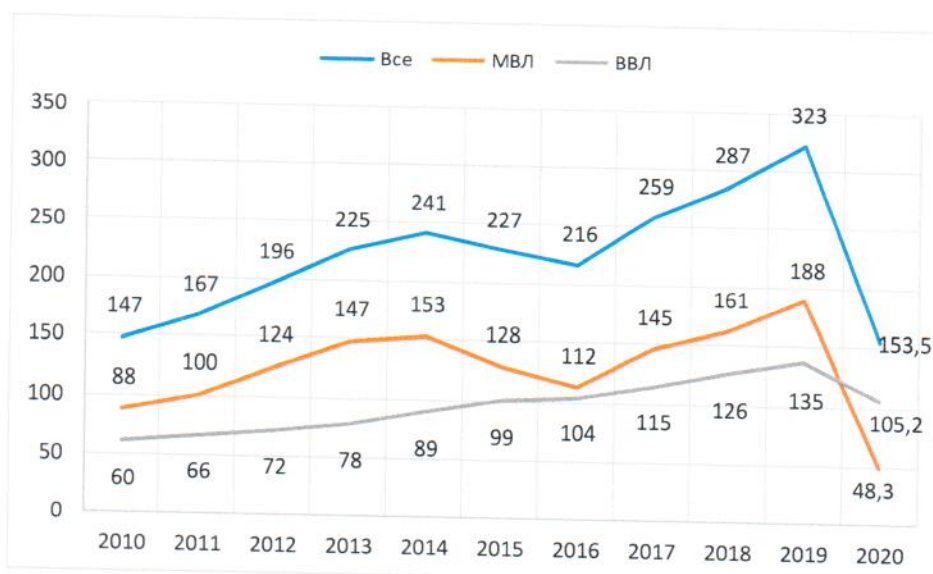


Источник: данные Росавиации

В 2015 и 2016 годах был зафиксирован спад пассажирооборота из-за достаточно серьезных изменений в курсе рубля, снижения его покупательной способности. В период 2017-2019гг. наблюдалось постепенное восстановление, но снижение пассажирооборота российских авиакомпаний, начиная с марта 2020 года, практически вдвое сократило годовые результаты по отношению к данным за 2019 год.

Диаграмма 3

Пассажирооборот ГА РФ на внутренних (ВВЛ) и международных (МВЛ) воздушных линиях 2010-2020гг, мрд. пасс. км.



Источник: данные Росавиации

Диаграмма 4

Динамика пассажирооборота ГА РФ 2010-2020гг на внутренних (ВВЛ) и международных (МВЛ) воздушных линиях по отношению к предыдущему году (%)



Источник: данные Росавиации

Государственная поддержка способствовала поддержанию текущей перевозочной деятельности организаций гражданской авиации. Контроль за финансовым состоянием организаций осуществляется Росавиацией на постоянной основе. Данные мониторинга показывают, что авиакомпании испытывают некоторую недостаточность финансовых ресурсов, вместе с тем отсутствуют индикаторы риска банкротства российских авиакомпаний в ближнесрочной перспективе.

По результатам 2020 года на долю первых 5 авиакомпаний приходится 68,4% от общего объема перевезенных пассажиров, против 64,6% годом ранее. Суммарно пять ведущих российских авиакомпаний за 2020 год обслужили 47,3 млн. пассажиров.

Доля на рынке 15 ведущих авиакомпаний, из более чем 100 авиапредприятий России, в 2020 году составила 93,5%, против 90,2% в 2019 году.

В 2020 году авиакомпании России понесли серьезные потери, как в объемах выполненных работ, так и по выручке. Однако, некоторым компаниям удалось удержаться на показателях, близких к уровню 2019 года: Азимут - 97,9%, Победа - 88,3%, S7 - 87,9%.

Базовая авиакомпания «Нордавиа – РА» заняла 9 место среди основных перевозчиков РФ и обслужила 1,6 млн. человек, что составило 80,5% к данным за 2019 год.

Всего в аэропортах Российской Федерации за январь - декабрь 2020 обслужено 129,6 млн. человек, в 2019 году обслужено 220,9 млн. человек, снижение составило 41% (источник <http://www.favt.ru>). Лидирующую позицию в РФ, как и годом ранее, занимает аэропорт «Шереметьево» с пассажиропотоком 19,6 млн. человек, что составляет 39,6% к факту 2019 года (обслужено 49,4 млн. пассажиров).

Таблица 1

Перевозки пассажиров и пассажирооборот лидирующих российских авиакомпаний за январь-декабрь 2019-2020 гг.

Авиапредприятие	Перевезено пассажиров, чел			Пассажирооборот, тыс. пасс .км.		
	2019г.	2020г.	%	2019г.	2020г.	%
	Январь-Декабрь	Январь-Декабрь	Январь-Декабрь 2020 к Январю-Декабрю 2019	Январь-Декабрь	Январь-Декабрь	Январь-Декабрь 2020 к Январю-Декабрю 2019
Публичное акционерное общество "Аэрофлот - российские авиалинии"	37 220 668	14 563 135	39	101 640 146	35 429 554	35
Акционерное общество "Авиакомпания "Сибирь"***	14 046 452	12 349 229	88	28 270 459	25 125 154	89
Общество с ограниченной ответственностью "Авиакомпания "Победа"	10 287 233	9 086 736	88	18 528 319	15 482 805	84
Акционерное общество "Авиакомпания "Россия"	11 553 056	5 710 793	49	33 698 541	16 013 451	48
ОАО Авиакомпания "Уральские Авиалинии"	9 616 908	5 632 152	59	23 387 609	12 364 295	53
Итого по 5 авиакомпаниям	82 724 317	47 342 045	57	205525074	104 415 259	51
Уд. вес 5 авиакомпаний от общего объема по ГА, %	64,6	68,4		63,6	68,0	
Публичное акционерное общество "Авиакомпания "ЮТэйр"	7 760 642	4 758 390	61	12 994 003	7 788 595	60
Общество с ограниченной ответственностью "Северный Ветер"	5 536 177	2 939 149	53	17 972 401	9 181 604	51
Общество с ограниченной ответственностью "АЗУР эйр"	5 788 726	1 930 037	33	24 447 521	8 249 544	34
Акционерное общество "Нордавиа-региональные авиалинии"	2 033 375	1 637 604	81	3 444 938	2 521 624	73
Акционерное общество "Ред Вингс"	3 070 691	1 536 902	50	6 953 630	3 159 540	45
Акционерное общество "Авиакомпания АЗИМУТ"	1 247 446	1 221 638	98	1 712 637	1 752 210	102
Акционерное общество "Авиакомпания "РОЯЛ ФЛАЙТ"	2 258 915	917 313	41	9 583 335	3 964 895	41
Акционерное общество "Авиакомпания "НордСтар"	1 283 476	877 141	68	3 179 134	1 825 241	57
Акционерное общество "Авиакомпания "Аврора"	1 657 741	795 873	48	2 385 542	1 087 698	46
Общество с ограниченной ответственностью "Авиакомпания "Икар"	2 161 817	760 085	35	6 307 089	2 114 540	34
Итого по 15 авиакомпаниям	115 523 323	64 716 177	56	294 505 306	146 060 749	50
Уд.вес 15 авиакомпаний от общего объема по ГА, %	90,2	93,5		91,2	95,1	

Источник: данные Росавиации

Конкурентное положение

АО «Аэропорт Архангельск» оказывает весь спектр аэропортовых услуг по авиаперевозкам пассажиров и грузов на внутренних, местных и международных направлениях, в том числе на ключевые объекты нефтегазовой инфраструктуры Арктической зоны Северо-Запада РФ: Варандей, Усинск, Нарьян-Мар, а также на Новую Землю. В рамках решения стратегических инициатив регионального правительства, АО

«Аэропорт Архангельск» принимает активное участие в развитии воздушно-транспортной системы Архангельской области. Общество обеспечивает эксплуатационное состояние посадочных площадок области по приему и обслуживанию воздушных судов.

Международный аэропорт «Архангельск» относится к аэропортам федерального значения, является крупнейшим узловым транспортно-логистическим центром Арктической зоны РФ и важной составляющей Архангельского транспортного узла, имеет стратегически важное значение для развития региона в целом. Аэродром соответствует 1 категории ИКАО, ИВПП 2500х44, способен принять многие типы гражданских воздушных судов, в том числе, дальнемагистральные В-767-300 с пассажироместимостью 350 человек, а также тяжёлые военно-транспортные самолёты ИЛ-76 и АН-124 с максимальной взлётной массой 392 тонны.

Конкурентами аэропорта с точки зрения пассажирского авиасообщения со странами Скандинавии являются аэропорты Мурманска и Санкт-Петербурга. На региональном уровне на объём пассажирских перевозок через аэропорт «Архангельск», влияние оказывает аэропорт «Нарьян-Мар» при организации чартерных рейсов по проектам нефтегазового сектора. Через аэропорт «Васьково» происходит отток части пассажиропотока на местных направлениях. Высокая конкуренция по грузовым и пассажирским перевозкам сохраняется со стороны наземных видов транспорта.

Необходимыми условиями для укрепления позиций АО «Аэропорт Архангельск» являются: совершенствование инфраструктуры и технической базы посадочных площадок региона; увеличение пропускной способности аэропорта «Архангельск» за счет реконструкции аэропортового комплекса в рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства РФ от 30.09.2018г. N 2101-р; внедрение современных технологий обработки грузов и обслуживания пассажиров, развитие местных и региональных авиаперевозок, направленных на максимальное удовлетворение спроса населения региона и отраслей промышленности на услуги воздушного транспорта.

2. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Стратегическими ориентирами при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Общества является утвержденная постановлением Правительства Архангельской области от 08.10.2013 года N 463-пп государственная программа «Развитие транспортной системы Архангельской области (2014-2024 годы)», которая направлена на повышение мобильности населения, отвечающей современным потребностям общества и перспективам развития региона. За отчетный период деятельность Общества была направлена на выполнение поставленных плановых задач по: производственным показателям, повышению уровня безопасности, культуры обслуживания авиапассажиров, развитию аэропортовой инфраструктуры и повышению экономической эффективности.

Помимо «Архангельска», Общество обеспечивает эксплуатационное состояние посадочных площадок области: Котлас, Соловки, Мезень, Мосеево, Сафоново, Койда, Ручьи, Каменка, Долгощелье, Сояна по приему и обслуживанию воздушных судов. В течение

отчетного периода на всех посадочных площадках проводились плановые мероприятия, оказывающие влияние на безопасность и регулярность полетов: вырубка кустарника, текущие ремонты светосигнального оборудования, поддержание эксплуатационной годности искусственных покрытий ВПП, производился ремонт задействованной спецтехники, ремонт служебных помещений и др.

В рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры РФ до 2024 года, за счет средств федерального бюджета, с июня 2019 года проводятся работы по реконструкции (строительству) аэродромной инфраструктуры посадочной площадки «Соловки». В аэропорту «Котлас» в завершающей стадии проект по расширению взлётно-посадочной полосы и устройства торцевых зон безопасности с разворотными площадками. Выполнение этих работ позволит довести длину полотна посадочной полосы до 1 800 метров. Проводятся текущие работы по модернизации аэропортового комплекса.

В целях увеличения пропускной способности и повышения качества обслуживания авиапассажиров в аэропорту «Архангельск», Обществом за счет собственных средств, в течение отчетного периода проводились мероприятия по строительству объекта «Переходная галерея к служебному зданию Аэровокзала». Введение в эксплуатацию данного объекта и дальнейшая перепланировка зон обслуживания пассажиров, позволило увеличить залы ожидания, прилета и вылета на международных направлениях, зоны регистрации пассажиров, зоны таможенного, пограничного досмотра и в целом пропускную способность терминала МВЛ.

Вспышка коронавирусной инфекции, за которой последовали ограничения передвижения внутри страны и закрытие границ, привела к непредвиденной дестабилизации авиаперевозок, что повлекло отклонения от запланированных показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2020 года.

Таблица 2

**Сравнение плановых и фактических данных по производственным показателям
АО «Аэропорт Архангельск» за 2020 год**

Наименование показателя	План 2020г.	Факт 2020г.	Факт 2020г. - План 2020г.	
			ед	%
ВСЕГО ПЕРЕВЕЗЕНО				
Самолёто- вылеты	6 700	6 129	-571	-9
Пассажиры (чел.)	933 000	661 935	-271 065	-29
Почта (т)	740	864	124	17
Груз (т)	1 700	1 865	165	10
Взлётная масса (тыс. т.)	290	247	-43	-15

За 2020 год АО «Аэропорт Архангельск» предоставлены услуги 661,9 тыс. пассажирам. При этом, через аэропорт «Архангельск» обслужено 644,8 тыс. человек, через «Соловки» 5,6 тыс. человек, «Мезень» - 9,4 тыс. человек, «Котлас» - 2,2 тыс. пассажиров. На

всех посадочных площадках региона регулярные рейсы в основном выполнялись АО «2-й АОО» на ВС типа Ан-2, Л-410 и Ми-8.

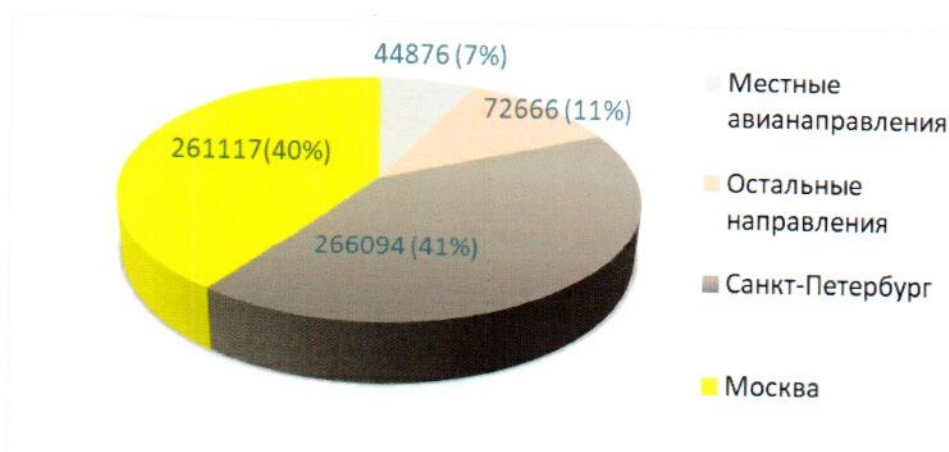
Через аэропорт «Архангельск» перевозки на международных направлениях практически отсутствовали, за исключением 2 выполненных чартерных рейсов в январе 2020 года на B757-200 по маршруту Архангельск – Дубай авиакомпании Азур Эйр, а также рейсов бизнес-авиации, всего на МВЛ обслужено 511 человек.

В условиях введенных ограничений ФАВТ на МВЛ, перевозки пассажиров в Анталию из Архангельска осуществлялись через Ростов-на-Дону авиакомпанией Royal Flight на ВС B757-200. Всего выполнено 9 рейсов, пассажиропоток составил 3,7 тыс. человек.

Из-за закрытия границ внутренний туризм стал основным видом туризма в стране, многие переориентировались на российские курорты. Тем не менее, потери по итогам года очевидны и для этого сегмента. Больше всего пострадал в 2020 году внутренний экскурсионный туризм. Из-за закрытия большого количества культурно-исторических объектов, на 40-60% фиксировалось снижение спроса на культурно-познавательные поездки, по сравнению с 2019 годом. Общий поток внутренних туристов в России по итогам 2020 года, по экспертной оценке АТОР (Ассоциация Туроператоров России), сократился на 35-40% — с 68 млн. поездок в 2019 году, примерно до 40 млн. в 2020 году. На краткосрочном «взлете» был преимущественно пляжный туризм и отдых на курортах Юга России. Ростуризм оценивает общие потери туристической индустрии РФ за 2020 г. в сумму более, чем 1,3 трлн. рублей.

Диаграмма 5

Структура пассажирских перевозок на внутренних воздушных линиях (ВВЛ) через аэропорт «Архангельск» за 2020 год, чел.



*местные авианаправления из Архангельска в Нарьян-Мар, Котлас, Амдерму2, Вельск.

По итогам 2020 года авиаперевозки в Санкт-Петербург из Архангельска заняли лидирующую позицию в общей структуре. Авиакомпания Нордавиа-РА обслужила 158,2 тыс. пассажиров, авиакомпания Россия 107,8 тыс. пассажиров, это направление заняло 41% в общем пассажиропотоке аэропорта Архангельск. На московском направлении регулярные

рейсы выполняли авиакомпании Аэрофлот-РА и Нордавиа-РА всего обслужено 261,1 тыс. пассажиров.

На местных авианаправлениях из Архангельска в Котлас, Амдерму-2, Вельск и Нарьян- Мар обслужено 44,9 тыс. человек, сокращение объемов перевозок на 33% по отношению к прошлому году произошло в основном за счет сокращения регулярных рейсов в Нарьян- Мар. По итогам 2020 года меньше перевезено на 21,8 тыс. пассажиров.

Для сокращения рисков от авиационной деятельности в период пандемии, что существенным образом повлияли на сокращение объемов авиаперевозок через аэропорт Архангельск, в течение отчетного периода проводилась работа с авиаперевозчиками по увеличению объемов перевозок на ВВЛ:

- проведены переговоры по открытию прямых регулярных рейсов по новому направлению полетов - в аэропорт Жуковский. По программе полетов авиакомпанией «Уральские авиалинии» с конца октября до конца года перевезено 3,1 тыс. пассажиров;

- с целью развития авиасообщений по местным и региональным направлениям с 6 августа была открыта программа субсидированных полетов Архангельск – Вельск – Вологда и с 30 июля Архангельск – Котлас – Череповец на ВС Л-410 перевозчиком «2-й АОАО»;

- программа полетов по летним направлениям из Архангельска была продлена до октября месяца, в результате чего удалось достичь общего роста пассажиропотока в 2020 году в Сочи, Симферополь и Анапу на 7% по отношению к объемам 2019 года;

- проводился мониторинг динамики рынка авиаперевозок и развития туристических программ;

- в течение года разрабатывались и применялись программы лояльности для перевозчиков по снижению тарифов за наземное обслуживание ВС и возможным отсрочкам платежей за оказанные услуги;

- обеспечивались специальные условия при обслуживании авиаперевозчиков и пассажиров, нацеленные на минимизацию рисков распространения коронавирусной инфекции (COVID-19) и возможных отмен рейсов (проводилась дополнительная уборка и подготовка пассажирских салонов воздушных судов, введена новая услуга "зеленый коридор").

Диаграмма 6

**Авиакомпании - перевозчики на рынке «Архангельска»
(% в общем объеме перевозок пассажиров за 2020 год)**



Лидером на рынке «Архангельска» по-прежнему является базовая компания АО «Нордавиа-РА», её доля по пассажирским перевозкам в 2020 году увеличилась до 55% с 46% по итогам 2019 года, перевозчиком обслужено 354,4 тыс. пассажиров.

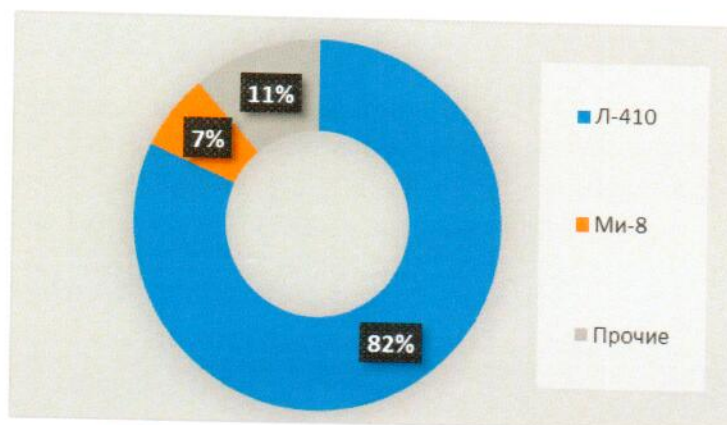
Доля авиакомпании «Аэрофлот-РА» составила 23%, обслужено 148,7 тыс. пассажиров, авиакомпания «Россия» перевезла 107,8 тыс. пассажиров, это 17% архангельского рынка.

Обслуживание ВС на посадочной площадке Котлас в течении 2020 года проводилось без ограничений несмотря на продолжающиеся работы по реконструкции ИВПП. Положительным фактором на объемы перевозок сказалось восстановление регулярных рейсов Архангельск – Котлас и начало эксплуатации Котлас – Череповец авиакомпанией «2-й АОАО». На Л410 выполнено 215 рейсов, что составило 82%. Нерегулярные рейсы на вертолетах типа Ми-8 составили 7%.



Диаграмма 7

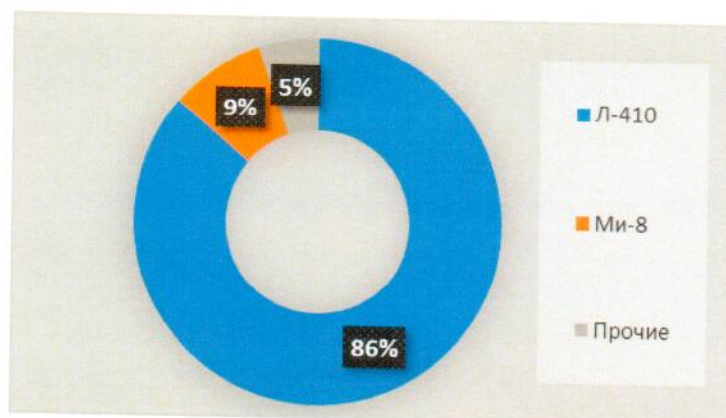
**Самолето-вылеты по типам ВС на посадочной площадке Котлас за 2020 год
(% в общем объеме)**



На посадочной площадке «Соловки» за 2020 год обслужено 297 рейсов. Сдерживающим фактором развития авиaperевозок сказался ввод ограничений для посещений архипелага туристами. Регулярные рейсы с апреля были приостановлены и выполнялись лишь нерегулярные, для перевозки местных жителей. 256 вылетов на Л410 составили 86% в общих объемах, на вертолетах типа Ми-8 выполнено 25 рейсов или 9%.

Диаграмма 8

**Самолето-вылеты по типам ВС на посадочной площадке Соловки за 2020 год
(% в общем объеме)**



Положительным фактором при организации авиaperевозок через Мезень является отсутствие других видов транспорта, кроме воздушного, в период распутицы, а также бюджетное субсидирование выпадающих доходов перевозчиков при организации регулярных пассажирских рейсов, выполняемых авиакомпанией «2-й АОО».

Регулярные и нерегулярные рейсы на посадочных площадках Мосеево, Сафоново, Койда, Ручьи, Каменка, Сояна и Долгощелье выполняются в основном на ВС Ан-2, наиболее интенсивны (на круглогодичной основе) через Койду и Ручьи. В Сояну и Долгощелье с января по март рейсы не выполняются. На Л-410 в регулярном расписании обозначены

рейсы Архангельск – Мезень. Нарьян-Марский ОАО на Ми-8 выполняет регулярные рейсы в летний период по маршруту Мезень – Несь- Ома- Нарьян-Мар.

Из 1 207 вылетов по посадочным площадкам Мезенского района 63% составляют на Ан-2 (761 самолето-вылет), 22% на Ми-8 (270 самолето-вылетов) и 12% на Л410 (144 самолето-вылета).

Диаграмма 9

**Самолето-вылеты по типам ВС на посадочной площадке Мезень за 2020 год
(% в общем объеме)**

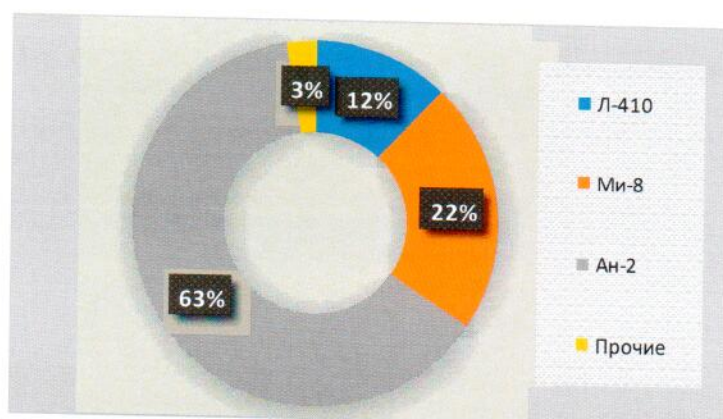
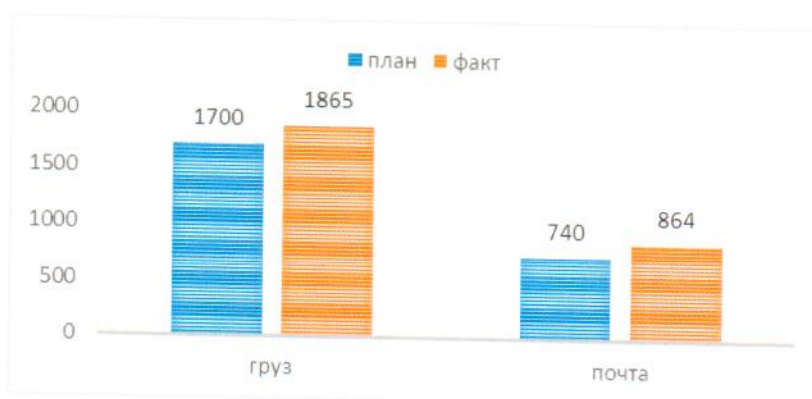


Диаграмма 10

**Объемы авиаперевозок груза-почты АО «Аэропорт Архангельск» по итогам 2020 года,
(тонн)**



Всего по факту 2020 года через аэропорт «Архангельск» и посадочные площадки Котлас, Мезень, Соловки объем перевозок почтовых отправок составил 864 тонны, по сравнению с плановыми показателями рост на 17%, грузовые перевозки составили 1 865 тонн, разница с плановыми данными +10%. Общий объем почтовых и грузовых авиаперевозок по АО «Аэропорт Архангельск» показал рост на 11,8%.

В 2020 году на фоне снижения рыночных объемов пассажирских авиаперевозок ГА наблюдалась положительная динамика по транспортировке груза и почты на 18,9% по отношению к данным 2019 года. Причем на МВЛ рост составил 25,7%, на ВВЛ 3,7%. Кризисная ситуация подтолкнула авиаперевозчиков использовать пассажирские самолеты

для доставки грузов, как в багажных отделениях, так и в салонах воздушных судов. Российских потребителей начали чаще совершать онлайн-покупки товаров повседневного спроса в период карантина, что повлияло на рост спроса на услуги доставки товаров конечным потребителям.

Через аэропорт Архангельск было перевезено 2 484 т. груза и почты, 49% из этого объема доставила авиакомпания «Нордавиа-РА» на регулярных рейсах, 25% рынка принадлежит Группе Аэрофлот.

Таблица 3

Объемы перевозок груза и почты 5 основными авиакомпаниями через аэропорт «Архангельск» за 2020 год

Авиакомпания	Количество перевезенного груза и почты, тонн	% в общем объеме перевозок
Нордавиа-РА	1 223	49
Аэрофлот	368	15
Россия	244	10
Космос	288	12
ЗАО Ютэйр	105	4
МИР НПП	44	2

Основные направления по авиационным грузоперевозкам из аэропорта Архангельск -Нарьян-Мар(33% от всех объемов), Москва (32% от всех объемов) и Амдерма-2 (Новая Земля) 15% от общего грузопотока. В последние годы расширяется список компаний, которые предлагают доставку груза автомобильным транспортом по "зимнику" до Нарьян-Мара, кроме того цены намного выгоднее в отличие от авиадоставки. Расширяется спектр услуг - населению предлагается доставка "от двери до двери", что делает автотранспорт более конкурентно-выгодным.

Таблица 4

Структура выручки АО «Аэропорт Архангельск» за 2020 год в сравнении с плановыми показателями, (тыс. руб.)

(тыс.руб.)

Статья доходов	План 2020 г.	Факт 2020 г.	Факт 2019г -План 2019г.		Доля в общих доходах
			тыс.руб.	%	
Агентское обслуживание авиаперевозок	4 800	5 411	611	13	1
Бизнес-зал	25 000	24 321	-679	-3	4
Коммунальные услуги	7 700	9 181	1 481	19	2
Обслуживание ВС	606 830	492 267	-114 563	-19	83
Прочая авиационная деятельность	20 250	15 722	-4 528	-22	3
Прочая неавиационная деятельность	6 250	6 112	-138	-2	1
Услуги по аренде имущества	32 500	42 019	9 519	29	7
Услуги связи	1 200	1 223	23	2	0
Итого:	704 530	596 256	-108 274	-15	100

В 2020 г. авиатранспортная отрасль столкнулась с беспрецедентным вызовом – по сути, необходимостью выживания в условиях пандемии COVID-19. Давление на перевозки по стране оказал и режим самоизоляции, который с небольшими отличиями действовал практически по всей России. Неопределенность во времени и темпах восстановления рынка авиационных перевозок сказывалась на систематической корректировке текущих планов компаний.

По результатам финансово-хозяйственной деятельности в 2020 году доходы Общества составили 596 256 тыс. рублей, что ниже плановых показателей на 108 274 тыс. рублей или на 15%. В структуре доходной части бюджета, доходы по статье «Обслуживание воздушных судов» занимают 83%, за отчетный период они составили 492 267 тыс. рублей. Принятые ограничительные меры по авиаперевозкам на фоне пандемии, повлияли на снижение доходов по этой статье по сравнению с планом на 19% или 114 563 тыс. рублей.

Увеличение доходной части бюджета наблюдается по статьям: «Коммунальные услуги» на 19% (1 481 тыс. рублей); «Услуги по аренде имущества» на 29% (9 519 тыс. руб.), «Услуги связи» на 2%.

Диаграмма 11

Структура выручки АО «Аэропорт Архангельск» за 2020 год (в процентном отношении)



Статья доходов «Обслуживание ВС» учитывает доходы от предоставления услуг по наземному обслуживанию воздушных судов за 2020 год в «Архангельске» 424 785 тыс. рублей, «Соловки» 22705 тыс. рублей, «Котлас» 13896 тыс. рублей и «Мезень» 22507 тыс. рублей (таблицы: 4, 5, 6, 7), а также услуги по базированию ВС 8 374 тыс. рублей.

Маршрутная сеть аэропорта «Архангельск» за 2020 год

Таблица 5

№	Направление	А/к	ВС (тип)	План 2020		Факт 2020	
				Доход тыс.руб.	Пассажиры чел.	Доход тыс.руб.	Пассажиры чел.
1	Москва ДМД	Нордавиа	Б-737	68 000	149 000	54 985	109 486



2	Москва (SU)	Аэрофлот	RRJ-95	165 000	221 000	124 454	148 524
3	С-Петербург	Нордавиа	Б-737	73 800	178 000	67 856	158 250
4	С-Петербург	Россия	A319	86 000	145 000	74 079	107 844
5	Петрозаводск	Северсталь	CRJ-200	4 100	3 200	1 094	740
6	Симферополь	Нордавиа	B737	6 500	14 000	6 106	16 372
7	Анапа	Нордавиа	Б-737	5 000	14 000	5 092	14 116
8	Сочи	Нордавиа	Б-737	5 000	13 800	4 351	12 624
9	Котлас	Комиавиатранс	Л410	1 170	1 800	1 193	1 023
10	Мурманск	Северсталь	CRJ-200	7 800	11 000	2 267	4 222
11	Нарьян-Мар	Нордавиа	Б-737	30 500	44 000	31 223	35 514
12	Варандей	ЮТэйр	Ан-24	9 900	16 000	9 289	8 085
13	Амдерма2	Космос	Ту134	10 900	8 900	12 764	6 437
14	Нарьян-Мар	Руслайн	CRJ-200	6 300	7 000	100	91
15	Калининград	Нордавиа	Б-737	2 300	5 400	2 811	7 295
16	Усинск	ЮТэйр	Ан-24	1 200	800	1 013	376
17	Анталия	RoyalFlight	B757-200	23 600	41 200	0	0
18	Анталия	Азур Эйр	B737-800	11 600	22 000	0	0
19	Монастир	Северный Ветер	B737-800	4 100	6 700	0	0
20	Дубай	Азур Эйр	B757-200	3 200	5 700	563	493
22	Прочие МВЛ (ФА)			22 130	8 000	22 545	13 261
Всего аэропорт Архангельск				548 100	916 500	424 785	644 753

В виду сложившихся ограничений на передвижение российских туристов за рубеж из-за пандемии, перевозки на международных направлениях в 2020 году из Архангельска отсутствовали. Аэропорт недосчитал запланированных 42 млн. выручки и 75 тыс. пассажиров. Остановка международных рейсов и ограничения по внутренним перелетам также повлияла на показатели трансферного и прямого пассажиропотока по хабовым (основным) направлениям из Архангельска, которые составляют более 80% в общем объеме. Пассажиропоток Архангельска за апрель показал снижение 87%, за май 85%. Наибольшее падение наблюдалось на московском направлении, например количество вылетов регулярных рейсов в Москву в апреле составило 24, вместо 180 запланированных расписанием.

Постепенное восстановление авиаперелетов с начала 3 квартала 2020 года позволило обслужить 644 753 пассажира, доходы от основного вида деятельности по наземному обслуживанию ВС в Архангельске составили 424 785 тыс. рублей.

Объемы перевозок посадочной площадки Соловки за 2020 год

Таблица 6

№	Направление	А/к	ВС (тип)	План 2020		Факт 2020	
				Доход тыс.руб.	Пассажиры чел.	Доход тыс.руб.	Пассажиры чел.
1	Архангельск	2 АОАО	Л-410	21 185	8 500	18 559	5 293
2	Архангельск	2 АОАО	Ми-8	900	100	2 398	218
3	Прочие типы ВС			2 000	100	1 748	67
	Итого			22 085	8 600	22 705	5 578



Предоставление качественных услуг для обеспечения транспортной подвижности населения основано на необходимости в круглогодичном авиасообщении архипелага с «большой землей». Именно с этой целью проводится модернизация аэропортового комплекса Соловки. Пассажиропоток аэропорта на 2020 год составил 5,6 тыс. пассажиров, доходы от обслуживания ВС 22,7 млн. рублей.

Объемы перевозок посадочной площадки Котлас за 2020 год

Таблица 7

№	Направление	А/к	ВС (тип)	План 2020		Факт 2020	
				Доход тыс.руб.	Пассажиры чел.	Доход тыс.руб.	Пассажиры чел.
1	Архангельск	2 АОАО	Л-410	7 419	3 300	9 684	2 019
2	Архангельск		Ми-8	7 500	150	2 130	111
3	Прочие типы ВС			1100	50	2 082	48
	Итого			16 019	3 500	13 896	2 178

Объемы перевозок посадочной площадки «Котлас» составили 2,2 тыс. пассажиров, доходы 13,9 тыс. рублей. Отклонение от плановых показателей обоснованы переносом сроков открытия субсидированных регулярных рейсов АО «2-й АОАО» с апреля на конец июля 2020 года, Котлас–Архангельск и Котлас–Череповец.

Объемы перевозок посадочной площадки Мезень за 2020 год

Таблица 8

№	Направление	А/к	ВС (тип)	План 2020		Факт 2020	
				Доход тыс.руб.	Пассажиры чел.	Доход тыс.руб.	Пассажиры чел.
1	Архангельск	2 АОАО	Л-410	2 726	2 000	4 613	2 508
2	Койда/Сафоново/Мосеево		Ан-2	5 600	1 700	9 530	5 672
3	Архангельск		Ми-8	4 000	500	7 363	1 251
4	Прочие типы ВС			800	100	1 001	102
	Итого			13 126	4 300	22 507	9 533

Объемы перевозок посадочной площадки «Мезень» составили 9,5 тыс. пассажиров, доходы от обслуживания ВС 22 507 тыс. рублей, превышение плановых показателей на 9,4 тыс. рублей и пассажиропотока на 5,2 тыс. пассажиров обусловлено началом предоставления услуг Обществом по обслуживанию ВС на посадочных площадках Мосеево, Сафоново, Койда, Ручьи, Каменка, Сояна и Долгощелье.

Таблица 9

Структура расходов АО «Аэропорт Архангельск» за 2020 год в сравнении с плановыми показателями, (тыс. руб.).

Статья расходов	План 2020г	Факт 2020г	Факт 2018г - План 2018г.		Доля в общих расходах
			тыс. руб.	%	
Затраты на оплату труда	334 480	279 996	-54 484	-	48
Страховые взносы	97 270	80 745	-16 524	-17	14

Содержание зданий, сооружений и оборудования	91 210	97 050	5 840	6	17
Коммунальные расходы	29 571	29 459	-112	0	5
Прочие производственные расходы	33 250	23 860	-9 391	-28	4
Амортизация ОПФ	34 000	36 824	2 824	8	6
Расходы на ГСМ	28 500	15 505	-12 995	-46	3
Расходы на специальные жидкости и масла	12 200	15 238	3 038	25	3
Налоги	2 300	1 406	-894	-39	0
Аренда и услуги связи	6 950	5 939	-1 010	-15	1
Лизинг и платежи	2 000	1151,973	-848	0	0
Итого:	671 730	587 176	-84 555	-13	100

По результатам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год общий объем расходов составил 587 176 тыс. рублей, что на 13% ниже плановых показателей или 84 555 тыс. рублей.

В сложившейся критической ситуации Обществом были предприняты ряд решений по реализации комплекса мероприятий по снижению издержек, в том числе о вводе вынужденного режима простоя в период пандемии с апреля по июнь 2020 года. Данное решение позволило значительно сократить производственные расходы по статье «Затраты на оплату труда», которые составляют значительную часть всех издержек компании до 279 996 тыс. рублей, что ниже плановых показателей на 16% или 54 484 тыс. руб. Это наибольшая статья расходов в объеме себестоимости, с общей долей в 48%. По статье «Страховые взносы» также наблюдается снижение на 17% или 16 524 тыс. рублей.

Снижение расходной составляющей по итогам года произошло по статьям: «Аренда и услуги связи» на 15% (1 010 тыс. рублей), «Расходы на ГСМ» на 46% (12 995 тыс. рублей).

Статья "Прочие производственные расходы" рублей включает в себя затраты, связанные с обеспечением персонала спецодеждой, прохождением медосмотров, компенсацией предоставления льгот по оплате проезда к местам отдыха работников, снижение по данной статье расходов составило 25% или 8 475 тыс. рублей относительно плановых величин. Относящиеся к этой статье расходов затраты на приобретение ТС для заправочного комплекса, находят компенсацию в последующей продаже ТС авиаперевозчикам.

Диаграмма 12

Распределение расходов АО «Аэропорт Архангельск» по статьям затрат за 2020 год (в процентном отношении)



Расчет финансовой устойчивости и ликвидности

По степени финансовой устойчивости предприятия можно выделить 4 типа ситуации:

1. $E1 > 0$, $E2 > 0$, $E3 > 0$ - абсолютная финансовая устойчивость (трехкомпонентный показатель ситуации = 1.1.1)
2. $E1 < 0$, $E2 > 0$, $E3 > 0$ - нормальная финансовая устойчивость, гарантирующая платежеспособность (трехкомпонентный показатель ситуации = 0.1.1).
3. $E1 < 0$, $E2 < 0$, $E3 > 0$ - неустойчивое финансовое состояние, связанное с нарушением платежеспособности (трехкомпонентный показатель ситуации = 0.0.1).
4. $E1 < 0$, $E2 < 0$, $E3 < 0$ - кризисное финансовое состояние (трехкомпонентный показатель ситуации = 0.0.0).

Таблица 10

№	Показатели	Источник информации	На конец 2019 года, тыс. руб.	На конец 2020 года, тыс. руб.	Изменение, руб.	Изменени е, %
1.	Источники собственных средств	ф. 1. стр. 1300	713 376	729 626	16 250	2,28
2.	Внеоборотные активы	ф. 1. стр. 1100	643 243	645 448	2 205	0,34
3.	Н1. Наличие собственного капитала	Табл.(стр.1–стр. 2)	70 133	84 178	14 045	20,03
4.	Долгосрочные кредиты и займы	ф. 1. стр. 1400	11 223	11 843	620	5,52
5.	Н2. Наличие собственного капитала, а также долгосрочных и среднесрочных кредитов и займов	Табл. (стр.3 + стр.4)	81 356	96 021	14 665	18,03
6.	Краткосрочные кредиты и заемные средства	ф. 1. стр. 1500	227 578	305 761	78 183	34,35
7.	Н3. Общая величина источников формирования запасов и затрат	Табл. (стр.5+стр.6)	308 934	401 782	92 848	30,05
8.	Общая величина запасов и затрат	ф. 1. стр. 1210	31 764	30 313	-1 451	-4,57
9.	Е1. Излишек или недостаток собственного капитала	Табл. (стр.3 – стр.8)	38 369	53 865	15 496	40,39
10.	Е2. Излишек или недостаток собственного капитала, а также долгосрочных и среднесрочных кредитов и займов	Табл. (стр.5–стр.8)	49 592	65 708	16 116	32,50

11.	ЕЗ. Излишек или недостаток общей величины источников формирования запасов и затрат	Табл. 1. (стр.7–стр.8)	277 170	371 469	94 299	34,02
12.	Трехкомпонентный показатель ситуации		1,1,1	1,1,1		

Расчет, приведенный в таблице показывает, что Общество на конец 2020 года имеет абсолютную финансовую устойчивость.

Таблица 11

№	Показатель	План 2020 год	Факт 2020 год	Изменение
1	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	704 530	596 256	-15,4%
2	Себестоимость продаж	671 730	587 176	-12,6%
3	Валовая прибыль	32 800	9 080	в 3,6 раза
4	Чистая прибыль	13 080	22 817	74,4%

По результатам 2020 года АО «Аэропорт Архангельск» в целом достигло положительной динамики по сравнению с планом по чистой прибыли.

Планируемые к реализации инвестиционные проекты

Сценарий реализации инвестиционного проекта Общества определен необходимостью обеспечения финансирования реконструкции аэропортового комплекса «Талаги» (г. Архангельск). Проект, за счет средств федерального бюджета предусматривает проведение реконструкции ВПП с искусственным покрытием (2 500 м), водосточно-дренажной системы, светосигнального оборудования; реконструкцию рулежных дорожек (73 050 кв. м), устройства системы электроснабжения, строительство внутриаэродромных дорог, патрульной дороги (8 200 м) и периметрового ограждения аэродрома (10 700 м), строительство очистных сооружений, а также реконструкцию аэровокзального комплекса и склада горюче-смазочных материалов.

На 2021 год запланированы работы по строительству объекта «Вставка свободного назначения», стоимость проекта 125 млн. рублей. После сдачи объекта появятся дополнительные площади более 1 500 м² для обслуживания пассажиров международных и внутренних линий (зоны кафе, зоны отдыха, выдачи багажа, торговые площади). На объекте использована пространственно-стержневая система каркаса типа МАРХИ. Фундаментная плита изготовлена с использованием сложной системы натяжения высокопрочной канатной арматуры в построечных условиях. С целью обеспечения развития аэропортовой сети и соответствия современным требованиям обслуживания авиаперевозок, мероприятия в области развития инфраструктуры аэропортового комплекса "Соловки" включены в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры РФ до 2024 года. Основные ожидаемые результаты реализации проекта - обеспечение требуемого уровня безопасности полетов, улучшение качества предоставляемых авиауслуг.

Существующие ограничения по приему современных воздушных судов формируют значимые барьеры для наращивания объема перевозок на юге области, а также увеличения доходности работы аэропорта «Котлас». В текущей ситуации АО «Аэропорт Архангельск» помимо проектного финансирования по удлинению полосы, вынуждено нести расходы по обеспечению технологических процессов и стабильной операционной деятельности предприятия. Сроки сдачи строительно-монтажных работ по удлинению ИВПП запланированы на 2021г.

3. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Управляемые (внутренние) - факторы, которые зависят от качества работы предприятия: уровень организации менеджмента, труда, эффективности использования ресурсов.

К данной категории относятся риски корпоративного управления, финансовые и инвестиционные. По итогам 2020 года можно дать оценку существенности как незначительные.

Опосредованно-управляемые - факторы, которые частично или с трудом поддаются воздействию. Оценка существенности риска не является постоянной и может изменяться в зависимости от внешних или внутренних факторов, оказывающих влияние на деятельность Общества.

К данной категории относятся:

- риск, связанный с основным видом деятельности;
- риск возникновения чрезвычайных ситуаций, связанных с захватом и угоном воздушных судов и иными проявлениями терроризма на воздушном транспорте;
- общеэкономические и отраслевые риски, риски, связанные с хозяйственной деятельностью;
- риск, связанный с несовершенством законодательства и правового регулирования;
- риск, связанный с ошибками и преднамеренными действиями (умышленными, криминальными) третьих лиц с целью причинения ущерба Обществу и его акционерам.

На сегодняшний день у аэропортового бизнеса существует ряд факторов, изменения которых может оказать влияние на стабильность работы Общества в целом. Для снижения последствий указанных рисков Общество регулярно проводит ситуационный анализ положения, осуществляет мероприятия для поддержания высокого уровня финансовой устойчивости предприятия, в том числе строгого контроля над затратами. Проводятся маркетинговые анализы, направленные на расширение маршрутной сети, вводятся стимулирующие программы по применению понижающих коэффициентов за наземное обслуживание ВС авиаперевозчиков. Совместно с правительством Архангельской области проводится работа по развитию межрегиональных и местных авиалиний, в том числе на субсидируемых маршрутах.

Неуправляемые (внешние) - это факторы, которые могут быть только учтены: изменение политической ситуации, Федерального законодательства, курса валют, цен на нефть (авиатопливо).

В существующих экономических условиях присутствует вероятность повышения процентных ставок в РФ. Однако, колебания процентных ставок не окажут существенного влияния на финансово-хозяйственную деятельность Общества, так как доля кредитов и займов в структуре источников финансирования и доля расходов на уплату процентов за использование заемных средств в общей сумме расходов Общества незначительны.

В случае увеличения темпов инфляции, снижается реальная стоимость процентных выплат по обязательствам в национальной валюте, что является благоприятным фактором для Общества. В то же время часть расходов компании зависит от общего уровня цен в России - в частности, заработная плата. В целом влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества в перспективе не представляется значительным. При росте инфляции Общество планирует оптимизировать управление дебиторской задолженностью и затратами.

Общество ведет финансово-хозяйственную деятельность исключительно на внутреннем рынке и не осуществляет расчетов в иностранной валюте.

Наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков следующие показатели финансовой отчетности:

- дебиторская задолженность - увеличение сроков оборачиваемости;
- кредиторская задолженность - увеличение сроков оборачиваемости;
- денежные средства - уменьшение свободных денежных средств;
- прибыль от основной деятельности - сокращение.

Данные риски могут быть минимизированы следующими способами:

- разработка единой финансовой политики общества;
- формирование разумной кредитной политики общества, в том числе привлечение краткосрочных кредитных ресурсов для ликвидации кассовых разрывов;
- формирование бюджетной политики и четкое исполнение плана доходов и расходов;
- анализ финансовой деятельности с целью выработки предложений по увеличению прибыльности и повышению рентабельности, экономии финансовых ресурсов, повышению финансовой устойчивости общества;
- разработка и осуществление программы страховой защиты;
- оперативный контроль и претензионно-исковая работа с дебиторской задолженностью;
- установление на предприятии внутренних финансовых нормативов в процессе разработки стратегии развития и политики осуществления различных аспектов финансовой деятельности;
- разработка грамотной маркетинговой политики;
- соблюдение корпоративного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества. Выполнение всех перечисленных мероприятий позволит обществу закрепиться на рынке и работать устойчиво в условиях конкурентной борьбы.

Критические – форс-мажорные обстоятельства (стихийное бедствие, техногенная катастрофа, угроза войны).

В 2020 году внешняя обстановка в районе расположения аэропорта оценивалась, как стабильная.

Заместитель генерального директора
по финансам и экономике



Л.А. Новожилова

**Реализация производственного плана АО "Аэропорт Архангельск"
2020г.**

Наименование показателя	План 2020г.	Факт 2020г.	Факт 2020г. - План 2020г.	
			ед	%
ОТПРАВКИ				
Самолёто-вылеты	6 700	6 129	-571	-9
Пассажиры (чел.)	480 000	333 192	-146 808	-31
Почта (т)	354	496	142	40
Груз (т)	900	1 091	191	21
Взлётная масса (тыс.т)	290	247	-43	-15
Пассажиры (чел.)	453 000	328 743	-124 257	-27
Почта (т)	386	368	-18	-5
Груз (т)	800	774	-26	-3
ВСЕГО ПЕРЕВЕЗЕНО				
Самолёто-вылеты	6 700	6 129	-571	-9
Пассажиры (чел.)	933 000	661 935	-271 065	-29
Почта (т)	740	864	124	17
Груз (т)	1 700	1 865	165	10
Взлётная масса (тыс.т)	290	247	-43	-15

Доходы АО "Аэропорт Архангельск" за 2020г., к плану 2020г.

(тыс.руб.)

Статья доходов	План 2020 г.	Факт 2020 г.	Факт 2019г -План 2019г.		Доля в общих доходах
			тыс.руб.	%	
Агентское обслуживание авиаперевозок	4 800	5 411	611	13	1
Бизнес-зал	25 000	24 321	-679	-3	4
Коммунальные услуги	7 700	9 181	1 481	19	2
Обслуживание ВС	606 830	492 267	-114 563	-19	83
Прочая авиационная деятельность	20 250	15 722	-4 528	-22	3
Прочая неавиационная деятельность	6 250	6 112	-138	-2	1
Услуги по аренде имущества	32 500	42 019	9 519	29	7
Услуги связи	1 200	1 223	23	2	0
Итого:	704 530	596 256	-108 274	-15	100

Расходы АО "Аэропорт Архангельск" за 2020г., к плану 2020г.

(тыс.руб.)

Статья расходов	План 2020г	Факт 2020г	Факт 2018г - План 2018г.		Доля в общих расходах
			тыс.руб.	%	
Затраты на оплату труда	334 480	279 996	-54 484	-16,3	48
Страховые взносы	97 270	80 745	-16 524	-17	14
Содержание зданий,сооружений и оборудования	91 210	97 050	5 840	6	17
Коммунальные расходы	29 571	29 459	-112	0	5
Прочие производственные расходы	33 250	23 860	-9 391	-28	4
Амортизация ОПФ	34 000	36 824	2 824	8	6
Расходы на ГСМ	28 500	15 505	-12 995	-46	3
Расходы на специальные жидкости и масла	12 200	15 238	3 038	25	3
Налоги	2 300	1 406	-894	-39	0
Аренда и услуги связи	6 950	5 939	-1 010	-15	1
Лизинг и платежи	2 000	1 152	-848	0	0
Итого:	671 730	587 175	-84 555	-13	100

Финансовый результат АО "Аэропорт Архангельск"
за 2020г., динамика к плану 2020г.

(млн.руб.)

Наименование показателя	План 2020 г.	Факт 2020 г.
Выручка	704,5	596,3
Затраты	671,7	587,2
Прибыль от продаж	32,8	9,1
Сальдо прочих доходов и расходов	-16,5	25,3
ИТОГО балансовая прибыль	16,3	34,4
Налог на прибыль	-3,3	-11,6
Изменение отложенных налоговых обязательств	0,0	0,0
Чистая прибыль	13,1	22,8