



УТВЕРЖДЕН  
Единственным акционером Общества  
«28» июня 2017 года

Предварительно утвержден  
Советом директоров  
АО «Тываэнергообьит»  
Протокол № 91  
от «26» мая 2017 года

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества  
«Тываэнергообьит»

по результатам 2016 финансового года

Исполняющий обязанности  
генерального директора



О.В. Пономаренко

Главный бухгалтер

Е.Н. Симагутина

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества</b>	<b>4</b>
<b>Раздел 1. Общие сведения, положение Общества в отрасли</b>	<b>8</b>
1.1. Краткая история Общества	8
1.2. Организационная структура Общества	10
1.3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества	11
<b>Раздел 2. Отчет о финансово-экономической деятельности Общества</b>	<b>14</b>
2.1. Показатели финансового состояния и результатов деятельности Общества	14
2.2. Информация о распределении прибыли Общества	23
2.3. Информация по связанным сторонам	24
2.4. События после отчетной даты	27
2.5. Информация о чистых активах	27
2.6. Тарифная политика	29
2.6.1. Общие сведения	29
2.6.2. Сбытовые надбавки и доходность продаж гарантирующего поставщика	29
<b>Раздел 3. Закупочная деятельность</b>	<b>36</b>
3.1. Регламентация закупочной деятельности	36
3.2. Структура закупок	41
3.3. Совершенствование закупочной деятельности	42
<b>Раздел 4. Инвестиционный отчет</b>	<b>43</b>
4.1. Параметры инвестиционной деятельности	43
4.2. Направление и структура финансирования инвестиционной программы	43
4.3. Источники финансирования инвестиционной программы в 2016 году	44
4.4. Результаты реализации инвестиционной программы 2016 года	45
4.5. Долгосрочная инвестиционная программа	45
<b>Раздел 5. Производственная деятельность Общества</b>	<b>46</b>
5.1. Общая характеристика ОРЭМ	46
5.1.1. Показатели деятельности Общества на ОРЭМ в 2016 году	47
5.1.2. Динамика расчетов Общества с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2014-2016 гг.	50
5.2. Результаты производственной деятельности за 2016 год	51
5.3. Взаимодействие с потребителями услуг	54
5.3.1. Расчеты с потребителями	54
5.3.2. Мероприятия по снижению дебиторской задолженности	57
5.3.3. Повышение качества обслуживания потребителей	60
5.4. Информация об объеме использованных энергоресурсов	62
<b>Раздел 6. Корпоративное управление</b>	<b>64</b>
6.1. Органы управления и контроля Общества	65
6.1.1. Общее собрание акционеров Общества	66
6.1.2. Совет директоров	67

6.1.3. Генеральный директор	77
6.1.4. Ревизионная комиссия	80
6.1.5. Аудитор	85
6.1.6. Регистратор	86
6.2. Акционерный капитал	87
6.3. Бенефициар	88
6.4. Система внутреннего контроля и управления рисками	88
6.4.1. Система внутреннего контроля Общества	88
6.4.2. Управление рисками	95
<b>Раздел 7. О человеческом капитале и социальной ответственности</b>	<b>100</b>
7.1. Кадровая и социальная политика	100
7.2. Численность и структура персонала	100
7.3. Обучение и развитие персонала	103
7.4. Работа с кадровым резервом	103
7.5. Социальная ответственность	104
7.6. Ключевые показатели эффективности	106
7.7. Производственный контроль и охрана труда	107
<b>Раздел 8. Экономическая безопасность Общества</b>	<b>112</b>
8.1. Антикоррупционная политика	112
8.2. Обеспечение безопасности экономической деятельности	113
<b>Раздел 9. Информационные технологии и телекоммуникации</b>	<b>115</b>
<b>Раздел 10. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации</b>	<b>119</b>
<b>Раздел 11. Справочная информация для акционеров</b>	<b>122</b>
Приложение № 1 Аудиторское заключение	124
Приложение № 2 Бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах	126

## Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества

Уважаемые акционеры!



**Председатель Совета директоров  
АО «Тываэнергосбыт»  
С.А. Семериков**

Подводя итоги 2016 года, АО «Тываэнергосбыт» выражает благодарность акционеру за активную поддержку и развитие энергосбытовой деятельности Общества, клиентам и партнёрам – за доверие и взаимовыгодное сотрудничество, работникам – за эффективную работу и достижение целей, поставленных перед Обществом.

Работа Совета Директоров в прошедшем году была направлена на соблюдение интересов акционеров, на контроль эффективности деятельности Общества, на повышение открытости и финансовой прозрачности деятельности АО «Тываэнергосбыт». За отчетный период Совет директоров Общества эффективно выполнял свои функции. Работа в 2016 году была направлена на повышение открытости и финансовой прозрачности Общества, защиту интересов акционеров, контроль эффективности деятельности менеджеров компании.

Регулярность, оперативность, доступность, достоверность, полнота и равноправие – эти основные принципы были положены в основу деятельности Совета Директоров, который в своей работе



**Генеральный директор  
АО «Тываэнергосбыт»  
О.В. Пономаренко**

руководствуется действующим законодательством и Уставом Общества. Заседания Совета директоров проводились на регулярной основе. Всего в 2016 году проведено 14 заседаний в форме заочного голосования, на которых было рассмотрено 36 вопросов. На заседаниях принимались решения по текущим вопросам управления финансово-хозяйственной деятельностью, в рамках которых утверждены следующие документы: Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Тываэнергосбыт», Политика внутреннего контроля, Целевые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2016 год, Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности, Бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу, на 2017 год и прогноз на 2018-2021 годы. Совет директоров и в дальнейшем намерен уделять первостепенное внимание вопросам корпоративного управления деятельностью компании, его максимальной открытости, инвестиционной привлекательности.

В течение 2016 года главными приоритетами руководства АО «Тываэнергосбыт» неизменно оставались обеспечение финансовой стабильности компании, соблюдение прав акционеров, качественная работа с потребителями.

Несмотря на наличие ряда сложностей, АО «Тываэнергосбыт» находило пути к урегулированию остро стоящих вопросов и дальнейшему перспективному развитию, надежному обеспечению потребителей Республики Тыва электрической энергией и, соответственно, повышению уровня платежной дисциплины.

Одним из приоритетов для Общества неизменно является сохранение статуса Гарантирующего поставщика электроэнергии. В связи с чем руководство компании продолжает придерживаться курса, утвержденного в августе 2008 года Советом директоров АО «Тываэнергосбыт» в рамках долгосрочной Программы финансового оздоровления Общества. Ее главные мероприятия направлены на укрепление финансовой устойчивости компании

за счет концентрации усилий на работе по повышению уровня сбора денежных средств за реализуемую электроэнергию и взыскании дебиторской задолженности, а также автоматизации системы расчетов с потребителями.

АО «Тываэнергосбыт» является единственной энергосбытовой компанией в Республике Тыва, имеющей статус Гарантирующего поставщика электроэнергии. В 2016 году компания обслуживала более 76 тысяч абонентов физических лиц и около 2,7 тысяч юридических лиц и обеспечивала электрической энергией 14 из 17 районов республики. За прошедший год полезный отпуск электроэнергии составил 451,19 млн. кВт.ч.

Среди приоритетов деятельности Общества – создание комфортных условий для потребителей электроэнергии. Так, продолжают функционировать открытые ранее участки АО «Тываэнергосбыт», обслуживающие отдаленные кожууны республики. Таким образом, на конец 2016 года в республике действовало и продолжает функционировать 3 участка Общества и 16 пунктов сверки и приема платежей в кожуунах, открытых в 2011-2012 годах. Также продолжают работать и набирают популярность среди населения республики интерактивные сервисы для абонентов, в числе которых – личный кабинет потребителей на сайте Общества, предоставляющий возможность производить сверку расчетов и отправлять показания прибора учета.

Акции АО «Тываэнергосбыт» на организованных рынках не обращались, в связи с чем рыночная капитализация соответствует номинальной стоимости всех акций и в 2016 году составляла 15 000 000 рублей.

Основными задачами АО «Тываэнергосбыт» в 2017 году остаются обеспечение стабильности и прибыльности компании, улучшение качества корпоративного управления по направлениям повышения финансовой эффективности и взаимодействия компании с акционерами, обеспечение надежного энергоснабжения потребителей, а также повышение эффективности работы Совета директоров. В 2017 году Общество нацелено

на решение серьезных задач по сохранению клиентской базы, повышению экономической эффективности, увеличению полезного отпуска и уровня реализации электроэнергии, внедрению новых технологий в энергосбытовую деятельность, дальнейшее расширение спектра энергосбытовых услуг. Это потребует дополнительных усилий как со стороны менеджмента Общества, так и со стороны Совета директоров. Вместе с тем мы уверены, что доверие акционеров, высокий потенциал менеджеров и специалистов позволят нам работать стабильно, соблюдая баланс интересов и акционеров, и потребителей.

Выражаем благодарность членам Совета директоров и менеджменту компании за слаженную и эффективную работу, направленную на всестороннюю поддержку и защиту интересов Общества. Искренне благодарим всех работников Общества, от профессиональной и результативной работы которых зависит устойчивость и надежность функционирования АО «Тываэнергосбыт».

Председатель Совета директоров

С.А. Семериков

Исполняющий обязанности  
генерального директора

О.В. Пономаренко

## Раздел I. Общие сведения, положение Общества в отрасли

### 1.1. Краткая история Общества

История становления АО «Тываэнергосбыт» началась с Тувинского республиканского отделения «Энергосбыт» Районно-энергетического Управления (РЭУ) «Красноярскэнерго», которое образовавшись в 1966 году, обслуживало несколько районов республики. В 1982 году приказом Энергонадзора АО «Красноярскэнерго» от 04.01.1982 года № 01 переименовано в Тувинское республиканское отделение Энергонадзора.

В 1996 году, приказом АО «Красноярскэнерго» от 29.03.1996 года № 33, переименовано в Тувинское отделение Энергосбыта АО «Красноярскэнерго».

В 1999 году приказом ОАО «Красноярскэнерго» от 22.01.1999 года № 30 реорганизовано в Управление сбыта Тувинского филиала ОАО «Красноярскэнерго». С 01.03.2000 года было образовано ОАО «Тываэнерго». АО «Тываэнергосбыт» создано в результате реформирования ОАО «Тываэнерго» путем обособления функции энергосбытовой деятельности.

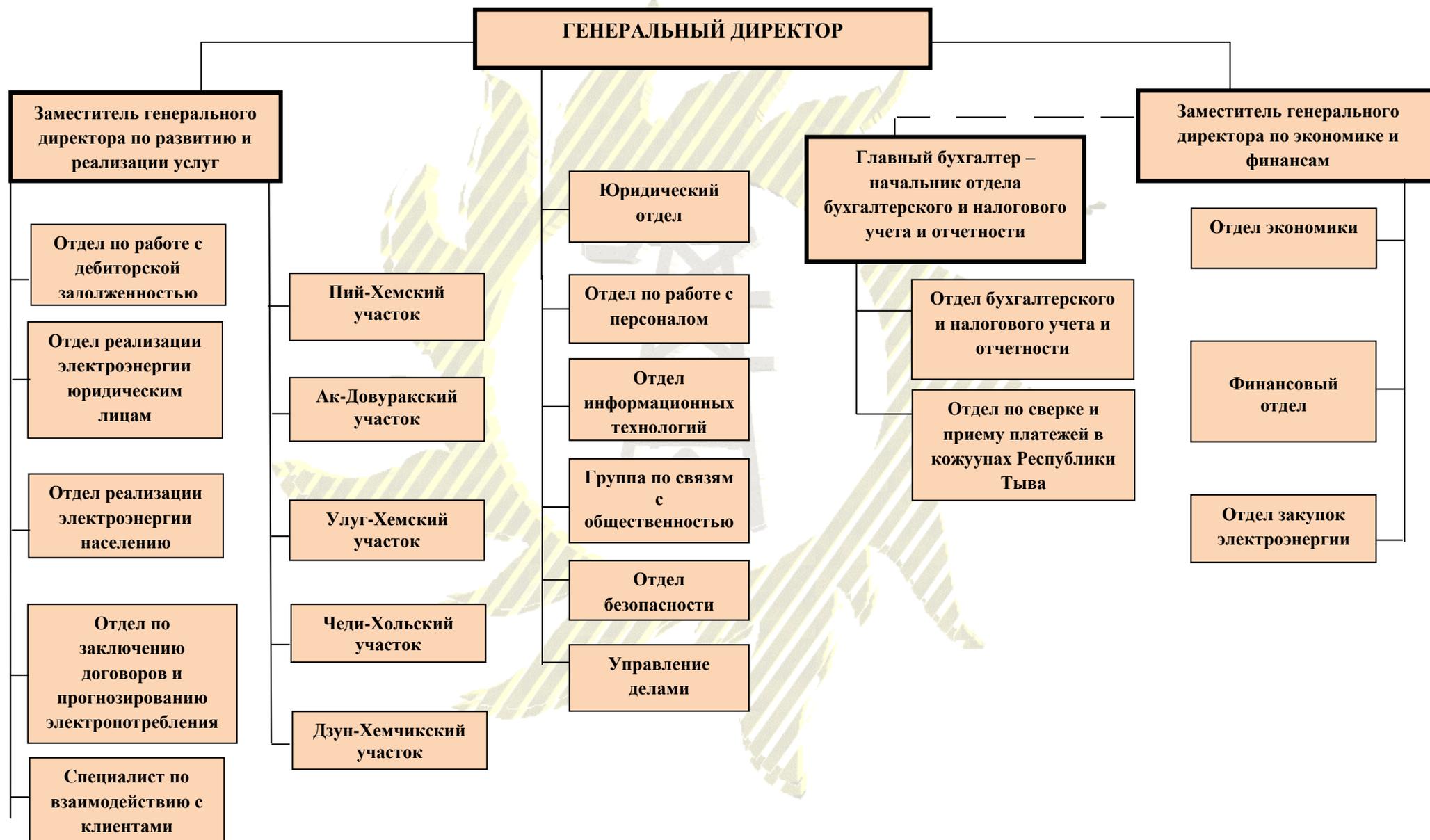
Общество учреждено по решению единственного учредителя – «ЕЭС России» (Распоряжение от 17.10.2006 года № 264-р) и зарегистрировано 25.10.2006 года, которое после выделения из ОАО «Тываэнерго» стало самостоятельным хозяйствующим субъектом на рынке электроэнергии. Постановлением Службы по тарифам Республики Тыва от 11.04.2007 года № 59 получен статус гарантирующего поставщика. АО «Тываэнергосбыт» осуществляет деятельность по покупке электроэнергии, и ее реализации потребителям на территории республики.

01 июля 2008 года, после реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России», было создано Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний», куда в соответствии с Разделенным балансом были переданы акции ОАО «Тываэнергосбыт», в размере 100%.

Весной 2013 года ОАО «Холдинг МРСК» официально переименовано в Открытое акционерное общество «Российские сети» (в настоящее время – Публичное акционерное общество «Российские сети»). Соответствующие изменения в Устав компании 04.04.2013 года зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России по г. Москве № 46 с внесением соответствующей записи в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ). По производственным показателям ПАО «Российские сети» (ПАО «Россети») является крупнейшей электросетевой компанией в мире, обеспечивающей передачу и распределение электроэнергии.

АО «Тываэнергосбыт» - единственный в своей зоне деятельности Гарантирующий поставщик электроэнергии в Республике Тыва – обслуживает 14 из 17 кожуунов (районов) Республики Тыва с общим количеством абонентов более 79 тысяч. Общество осуществляет деятельность по покупке электрической энергии и мощности на оптовом рынке и ее реализации потребителям республики, включающую в себя комплекс мероприятий по качественному, надежному и бесперебойному энергоснабжению региона.

## 1.2. Организационная структура АО «Тываэнергосбыт»



### 1.3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

Миссия АО «Тываэнергосбыт» - эффективное обеспечение реализации прав потребителей на надежное и бесперебойное снабжение электроэнергией в объеме и уровне качества, соответствующем потребностям.

В рамках реализации Миссии, Общество осуществляет:

- покупку электрической энергии (мощности), на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализацию (продажу) электрической энергии (мощности) на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам);
- диагностику, эксплуатацию, ремонт, замену и проверку средств измерений и учета электрической и тепловой энергии;
- организацию коммерческого учета;
- предоставление коммунальных услуг населению;
- разработку, организацию и проведение энергосберегающих мероприятий;
- выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов;
- оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам;
- образовательную деятельность;
- иные виды экономически обоснованной деятельности, обеспечивающие требования потребителей в сфере снабжения энергетическими ресурсами.

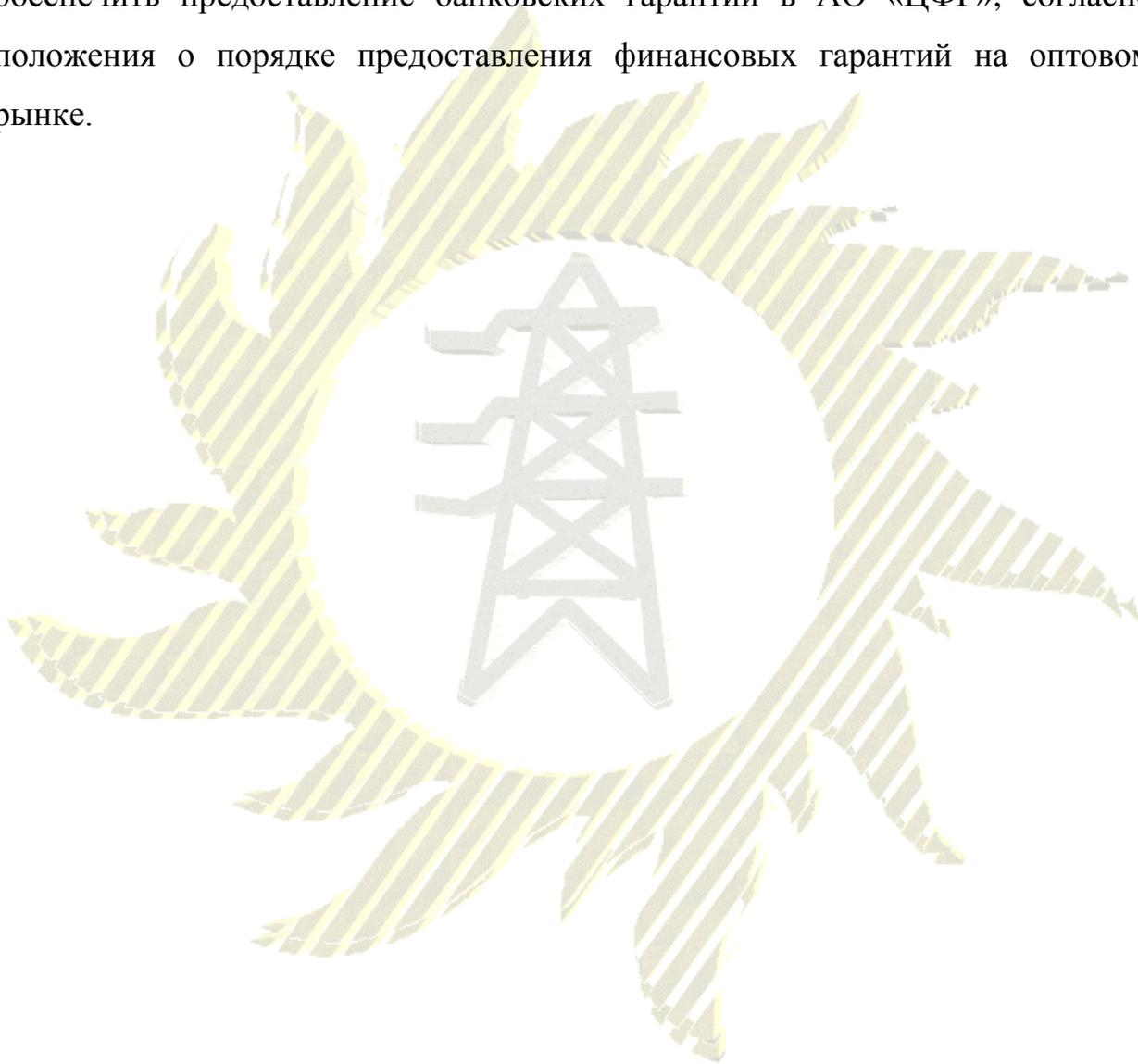
Приоритетными направлениями, в рамках осуществляемых мероприятий, являются:

- оптимизация издержек сбытовой деятельности;

- улучшение организации сбытовой деятельности на розничном рынке;
- эффективное использование рыночных механизмов при осуществлении деятельности на оптовом рынке электрической энергии (мощности) и повышение их эффективности;
- осуществление мер по снижению дебиторской задолженности;
- повышение информационной открытости и укрепление деловой репутации;
- обеспечение своевременной оплаты потребленной электроэнергии;
- обеспечение своевременной оплаты услуг сетевых компаний за услуги по передаче электроэнергии и стоимости покупной электроэнергии перед поставщиками ОРЭМ;
- повышение качества обслуживания клиентов;
- улучшение финансового состояния и устойчивости Общества;
- совершенствование системы корпоративного управления Общества.
- обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей Республики Тыва и увеличение объемов полезного отпуска электроэнергии;
- улучшение условий труда, повышение квалификационного уровня и материального стимулирования работников Компании.
- снижение уровня дебиторской задолженности потребителей за поставленную электроэнергию, активизация претензионно-исковой работы, достижение положительной динамики соотношения собственных и заемных средств и усиление платежной дисциплины;
- развитие каналов коммуникации и автоматизация процессов информационного обмена между сотрудниками Компании при оказании услуг потребителям, с целью сокращения сроков обслуживания и повышения качества услуг;
- развитие инфраструктуры очного и заочного сервисов обслуживания клиентов;

- открытие Центров обслуживания клиентов в Республике Тыва.

В результате проведенных мероприятий у Общества значительно улучшится финансовое положение, появится возможность в полной мере оплатить задолженность перед поставщиками оптового рынка электроэнергии, что в свою очередь позволит обеспечить полное отсутствие риска банкротства. Также появится возможность беспрепятственно обеспечить предоставление банковских гарантий в АО «ЦФР», согласно положения о порядке предоставления финансовых гарантий на оптовом рынке.



## Раздел II. Отчет о финансово-экономической деятельности Общества

### 2.1. Показатели финансового состояния и результатов деятельности Общества

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2016 года составила 1 663,8 млн. рублей, что на 162,4 млн. рублей или 10,8% выше, чем в 2015 году, в т.ч. электроэнергия конечным потребителям 1423,3 млн. рублей, что на 153,8 млн. рублей выше уровня 2015г. Основными факторами, повлиявшими на увеличение выручки, по отношению к 2015 году является:

- Рост тарифов для конечных потребителей.
- Увеличение объемов энергопотребление регионом.

Себестоимость составила 1587,7 млн. рублей, что на 121,9 млн. рублей или 8,3% выше уровня 2015 года, данный рост обусловлен увеличением коммерческих расходов на 109,9 млн. рублей, за счет услуг распределительных сетевых компаний на 99,3 млн. рублей.

Убыток до налогообложения составляет 63,2 млн. рублей, данный показатель улучшен на 13,4 млн. рублей по отношению к 2015 году, в связи с увеличением выручки и снижением операционных затрат в отчетном периоде.

По итогам 2016 года убыток акционерного общества составил 69,6 млн. рублей, данный показатель улучшен на 4,6 млн. рублей по отношению к 2015 г. Основным фактором, оказавшим влияние на получение убытка, является отрицательное сальдо прочих доходов и расходов в размере 137,5 млн. руб., которое связано с отчислением в оценочные резервы 91,4 млн. руб. и другими прочими расходами в размере 46,1 млн. рублей.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности представлен в следующей таблице.

**Основные финансово-экономические показатели, млн. рублей**

№ п/п	Показатель	2016 г.	2015 г.	2014 г.
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	1663,8	1501,4	1255,6
1.1.	-электроэнергия собственным потребителям	1423,3	1269,5	1085,2
1.2.	-компенсация потерь	224,1	214,6	156,5
1.3.	-продажа электроэнергии на оптовом рынке	9,7	9,2	9
1.4.	-прочая продукция	6,7	8,1	4,9
2	Себестоимость продукции (услуг)*	403,4	399,1	300,4
3	Валовая прибыль	1260,3	1102,3	955,2
4	Управленческие расходы	74,8	67,1	73
5	Коммерческие расходы	1109,5	999,6	858,1
6	Прибыль (убыток) от продаж	76,1	35,6	24,1
7	Проценты к получению	-	-	-
8	Проценты к уплате	-1,8	-	-2,1
9	Доходы от участия в других организациях	-	-	-
10	Прочие доходы	5,2	192,5	155,9
11	Прочие расходы	142,6	304,7	322,3
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	-63,2	-76,6	-144,4
13	Налог на прибыль и иные платежи	-6,5	-2,4	4,1
14	Чистая прибыль (убыток)	-69,6	-74,2	-148,5
15	ЕВИТДА**	-60,7	-75,8	-141,7

\* Структура себестоимости указана без учета коммерческих и управленческих расходов.

\*\* Показатель ЕВИТДА рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация.

**Выручка от продажи электроэнергии (работ, услуг), млн. руб. (без НДС)**

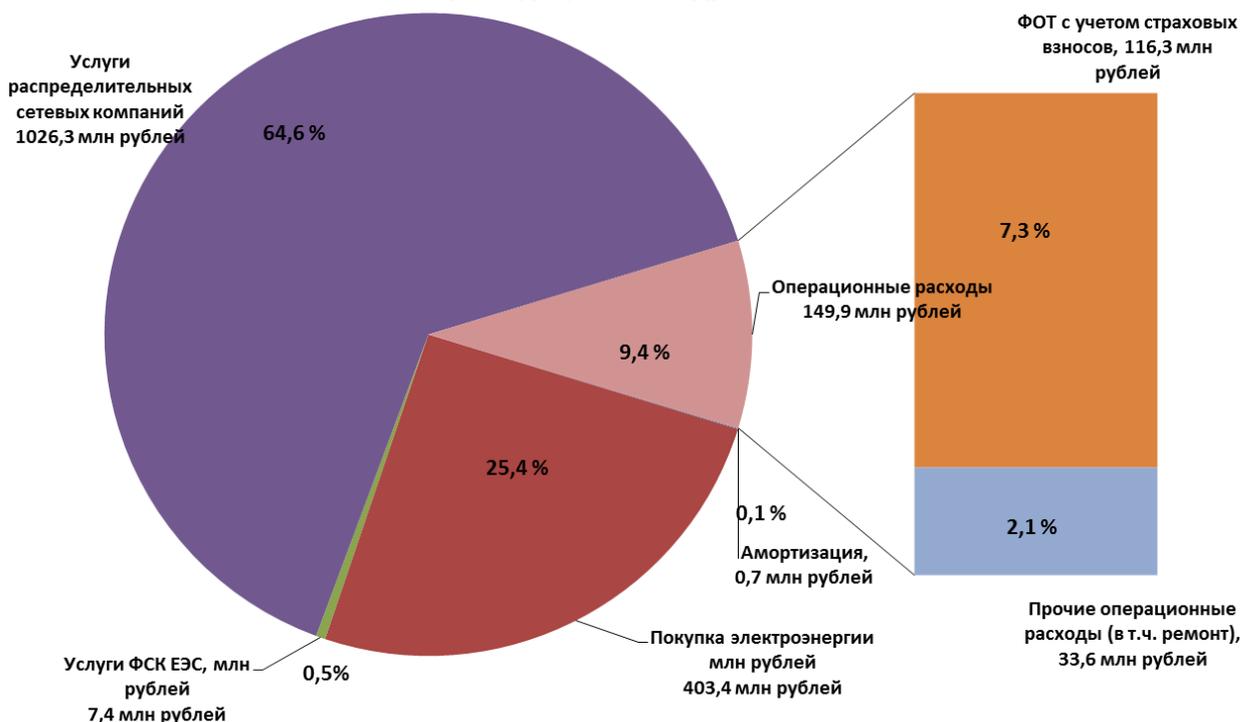

## Структура доходов

	2016 г.		2015 г.		2014 г.	
	млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%
Выручка от реализации продукции (услуг)	1 663,8	100,0%	1 501,4	100,0%	1 255,6	100,0%
От продажи электроэнергии и мощности в том числе:	1 657,1	99,6%	1 493,3	99,5%	1 250,7	99,6%
конечным потребителям	1 423,3	85,5%	1 269,5	84,6%	1 085,2	86,4%
сетевым компаниям	224,1	13,5%	214,6	14,3%	156,5	12,5%
на оптовом рынке	9,7	0,6%	9,2	0,6%	9,0	0,7%
Прочая деятельность	6,7	0,4%	8,1	0,5%	4,9	0,4%

## Структура расходов

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) по итогам 2016 года составила 1587,7 млн. рублей, что на 121,9 млн. рублей или 8,3 % выше, чем в 2015 году. Данный рост обусловлен увеличением коммерческих расходов, за счет услуг распределительных сетевых компаний.

**Структура себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) в 2016 году.**



Расходы на покупную электроэнергию по итогам 2016 года составили 403,4 млн. руб. (25,4% от общих расходов).

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2016 года составили 1 026,3 млн. руб. (64,6% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 99,3 млн. руб. Увеличение обусловлено ростом тарифа на передачу электроэнергии.

Амортизация основных средств, по сравнению с 2015 годом осталась на прежнем уровне 0,7 млн. руб. (0,1% от общих расходов).

Расходы на персонал в 2016 году составили 116,3 млн. руб. (7,3% от общих расходов), что на 14,3 млн. руб. выше, чем в 2015 году. Основными причинами роста затрат по данной статье расходов является выплата компенсации при увольнении генерального директора, в соответствии с трудовым договором, а так же индексация минимальной тарифной ставки.

Прочие расходы в 2016 году составили 33,6 млн. руб. (2,1% от общих расходов), что на 3,3 млн. руб. ниже, чем в 2015 году.

### **Программа управления эффективностью, снижение удельных операционных расходов**

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно, Общество смогло обеспечить по итогам работы за 2016 год относительно уровня 2015 года снижение на 14,9 млн. рублей или 8,7 %.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы следующие мероприятия:

1. Снижение приведенных операционных расходов по пеням и прочим санкциям за нарушение условий договоров на 14,2 млн. рублей, или 72%, по отношению к 2015 году.

2. Сокращение перечня и снижение стоимости услуг сторонних подрядных организаций на 0,7 млн. рублей, или 6%, по отношению к 2015 году за счет следующих мероприятий:

- снижение стоимости услуг связи и передачи данных путём ограничения числа телефонов, позволяющих вести междугородние переговоры, ограничение числа компьютеров с доступом в Интернет;
- сокращение стоимости коммунальных услуг за счет снижения количества уборок, предоставляемых клининговой компанией;
- сокращение расходов на повышение квалификации и профессиональной подготовки за счет обучения на вебинарах;
- снижение арендной платы за счет заключения более выгодных условий договоров аренды, а также за счет уменьшения снимаемых площадей.

### **Анализ изменения дебиторской задолженности, млн. руб.**

Показатель	на	на	на
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Дебиторская задолженность, в том числе:	474,0	356,4	297,7
Покупатели и заказчики	454,8	342,1	268,3
конечные потребители	764,2	699,8	623,0
компенсация потерь	11,4	5,9	9,4
другие покупатели и заказчики	17,3	15,8	13,5
Авансы выданные	0,0	0,6	0,1
Прочая дебиторская задолженность	19,1	13,7	29,3
Резерв по сомнительным долгам	338,0	379,4	377,6

Дебиторская задолженность, согласно бухгалтерской отчетности, за вычетом резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31.12.2016 г. составила 474,0 млн. рублей, что на 33,0% больше чем на 31.12.2015 г. Данный рост обусловлен несвоевременной оплатой предприятий ЖКХ, к которым нельзя применить меры по ограничению электроэнергии, в связи с социальной значимостью объектов, а также неоплатой услуг населением.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва по сомнительным долгам, составила 454,8 млн. рублей, что на 112,7 млн. рублей (32,9%) выше уровня по состоянию на 31.12.2015г. На рост дебиторской задолженности влияет несвоевременная оплата бюджетных организаций и предприятий ТЭК и ЖКХ за потребленную электроэнергию, к которым нельзя применить меры по ограничению электроэнергии, в связи с социальной значимостью объектов, а также неоплата населения, в связи с

низкой платежной дисциплиной и безработицей. Подробная информация о мероприятиях, нацеленных на снижение дебиторской задолженности, представлена в п. 5.3. настоящего Отчета.

Дебиторская задолженность по другим покупателям и заказчикам на 31.12.2016г. составила 17,3 млн. руб., что на 1,5 млн. руб. (9,5%) выше уровня по состоянию на 31.12.2015г., основным фактором является увеличение пени и штрафов, выставленных за неисполнение договорных отношений.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность в сумме 102,9 млн. руб., в том числе по предприятиям ТЭК и ЖКХ 76,7 млн. руб.

#### **Анализ изменения кредиторской задолженности, млн. руб.**

Показатель	на	на	на
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Кредиторская задолженность, в том числе:	1904,8	1711,0	1583,2
Поставщики и подрядчики	1741,4	1548,7	1413,5
Задолженность по оплате труда и социальному налогу	4,5	4,5	0,0
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	2,5	2,3	1,4
Авансы полученные	19,5	23,6	21,8
Налоги и сборы	7,4	5,8	0,5
Прочая кредиторская задолженность	129,5	126,1	146,0

Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2016 года составила 1904,8 млн. рублей, прирост за 2016 год по отношению к 2015 году составил 193,8 млн. рублей.

В 2016 году наблюдались следующие изменения по приросту кредиторской задолженности:

- задолженность по статье поставщики и подрядчики увеличилась на 192,7 млн. рублей по отношению к 2015 году, в связи с ростом задолженности перед сетевой компанией на 193,1 млн. рублей;
- по налогам и сборам на 1,6 млн. рублей;

- по прочим кредиторам на 3,4 млн. рублей.

Данный прирост произошел по причине нескольких факторов:

- обращение исполнительного производства от Службы Судебных Приставов Республики Тыва (далее ССП РТ) на все расчетные счета Общества, что ограничило самостоятельное распределение потока наличности между сетевой компанией и поставщиками оптового рынка электроэнергии (далее ОРЭМ);
- начисление штрафных санкций, исполнительского сбора ССП РТ, судебных издержек.

Задолженность по прочим кредиторам возросла на 3,4 млн. рублей в связи с увеличением суммы штрафных санкций от поставщиков ОРЭМ.

Задолженность по налогам и сборам составила 7,4 млн. рублей, что на 1,6 млн. рублей (27,5%) выше уровня 2015 года.

## Основные финансово-экономические показатели

№ п/п	Наименование показателя	Рекомендуемая методика расчета	Формула	Показатели			Отклонение	
				2014 г.	2015 г.	2016 г.	Абсолютное	Относительное 2016/2015 г.
	<b>Показатели ликвидности и платежеспособности</b>							
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения в части банковских депозитов и высоколиквидных векселей) / (Краткосрочные обязательства - Доходы будущих периодов)	$(с. 1250 \text{ ф.1} + \text{частично с. 1240 ф.1}) / (с. 1500 \text{ ф.1} - с.1530 \text{ ф.1})$	0,002	0,003	0,003	0,000	0,0%
2	Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / (Краткосрочные обязательства - Доходы будущих периодов)	$(с.1250 \text{ ф.1} + с.1240 \text{ ф.1} + с.1232 \text{ ф.1} + с. 1260 \text{ ф.1}) / (с. 1500 \text{ ф.1} - с.1530 \text{ ф.1})$	0,19	0,21	0,25	0,040	19,0%

Показатели оборачиваемости и деловой активности			2014 г.	2015 г.	2016 г.	Абсолютное	Относительное 2016/2015 г.	
3	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	Выручка/Среднее значение дебиторской задолженности	стр. 2110 ф. 2 / ((стр.1230 ф.1 отч. + стр.1230 ф. 1 предыдущ.)*0,5)	4,33	4,59	4,01	-0,58	-12,6%
4	Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	Темп роста дебиторской задолженности / Темп роста кредиторской задолженности	(стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз.) / (стр. 1520 ф. 1 отч. / стр. 1520 ф. 1 баз.)	0,96	1,11	1,20	0,09	8,1%
<b>Показатели финансовой устойчивости и эффективности бизнеса</b>								
5	Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / EBITDA	(стр.1410 ф.1 + стр.1510 ф.1) / EBITDA	-0,17	-0,17	-0,07	0,10	-58,8%
6	Рентабельность по EBITDA	(Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация) / Выручка * 100%	EBITDA/(стр.2110 ф. 2)*100%	-11,3%	-5,1%	-3,7%	1,4%	27,7%

### **Показатели ликвидности**

Коэффициент абсолютной ликвидности, характеризующий способность погасить краткосрочные обязательства за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений составил 0,003, что соответствует значению данного показателя за 2015 год.

Коэффициент срочной ликвидности, характеризующий обеспеченность предприятия высоко- и среднеликвидными активами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения текущих обязательств организации, по итогам 2016 года составил 0,25, что на 0,04 превышает значение данного показателя за 2015 год.

В целом показатели ликвидности в динамике имеют тенденцию к небольшому росту, однако свидетельствуют о недостаточности оборотных средств для погашения краткосрочных обязательств Общества.

### **Показатели оборачиваемости и деловой активности**

В 2015 году наблюдалась отрицательная динамика оборачиваемости дебиторской задолженности. По итогам 2016 года коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности составил 4,01, что ниже значения данного показателя за 2015 год на -0,58.

Темпы роста дебиторской и кредиторской задолженности по итогам 2016 года находятся на уровне 1,3 и 1,1 соответственно, что говорит о незначительном опережающем росте дебиторской задолженности.

### **Показатели финансовой устойчивости и эффективности бизнеса**

Показатели финансовой устойчивости и эффективности бизнеса имеют отрицательное значение в связи с получением Обществом убытков по результатам деятельности в 2014-2016 гг.

## **2.2. Информация о распределении прибыли Общества**

Распределение прибыли по итогам 2013-2015 гг. не проводилось ввиду получения Обществом убытков. По итогам 2016 года Обществом также получен убыток в размере 69 618 тыс. рублей.

**Распределение прибыли за 2013-2015 гг.**

тыс. руб.

Наименование	за 2013 г. (ГОСА 2014)	за 2014 г. (ГОСА 2015)	за 2015 г. (ГОСА 2016)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	-194 064	-148 514	-74 228
Резервный фонд			
Прибыль на развитие			
Дивиденды			
Погашение убытков прошлых лет			

За весь период финансово-хозяйственной деятельности Общества решение о выплате дивидендов не принималось, дивиденды не выплачивались.

**2.3. Информация по связанным сторонам**

Наименование организации	Характер отношений	Объем операций за 2016 г. с НДС	Задолженность на 31.12.16 г. дебет (+), кредит (-) с НДС
АО «Тываэнерго»	Компенсация потерь электроэнергии	264 657	11 342
АО «Тываэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	1 213 442	-1 103 056
АО «Тываэнерго»	Зачет по компенсации потерь и услуг по транспортировке (не	269 254	-
АО «Тываэнерго»	Электроэнергия на ПХН	10 424	-211
АО «Тываэнерго»	Неустойка, госпошлина	392	-17 393
АО «Тываэнерго»	Услуги за подключение, отключение электроэнергии	4 115	-612
АО «НИЦ ЕЭС»	Арендная плата	3 740	267
АО «Калмэнергосбыт»	Договор займа	0	0
АО «Калмэнергосбыт»	Проценты по договору займа	1 752	-4 288
АО «Калмэнергосбыт»	Штрафы по договору займа	2 283	-5 533
ПАО «ФСК ЕЭС»	Услуги по передаче электроэнергии	7 426	-3 241

Резервы по сомнительным долгам в отношении расчетов со связанными сторонами не создавались. Задолженность не списывалась. Сомнительных долгов и долгов нереальных для взыскания по состоянию на отчетную дату за связанными сторонами не числится. По состоянию на 31.12.2016 года с АО «Тываэнерго» разногласия составляют 36 728,6 тыс. руб., в том числе компенсация потерь 10 504,3 тыс. руб., транспортировка электроэнергии 26 417,2 тыс. руб., прочие услуги (-192,9) тыс. руб.

По договору №12735.48 от 07.04.2015г. с АО «Тываэнерго» оплата услуг по передаче электроэнергии, стоимости электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь производится по выставленным счетам:

- до 15 числа месяца расчетного месяца - 30% стоимости услуг, электроэнергии, указанных в счете;
- до последнего числа расчетного месяца - 30% стоимости услуг, электроэнергии, указанных в счете;
- окончательный расчет до 15 числа месяца, следующего за расчетным.

Возврат займа по договору Ф-14500 от 14.10.2013 года с АО «Калмэнергосбыт» по графику платежей:

- 31.10.2013 года сумма займа 4 170 000 руб.;  
сумма процентов 101 369,86 руб.;
- 30.11.2013 года сумма займа 4 170 000 руб.;  
сумма процентов 158 365,07 руб.;
- 30.12.2013 года сумма займа 4 170 000 руб.;  
сумма процентов 130 883,70 руб.;
- 30.01.2014 года сумма займа 4 170 000 руб.;  
сумма процентов 98 123,49 руб.;
- 28.02.2014 года сумма займа 4 170 000 руб.;  
сумма процентов 59 037,81 руб.;
- 31.03.2014 года сумма займа 4 150 000 руб.;  
сумма процентов 32 603,08 руб.

По состоянию на 31.12.2016 г. с АО «Калмэнергосбыт» разногласия по начисленным штрафам, процентам за неуплату займа составляет 188 тыс. руб.

По договору 891/11 от 31.01.2014г. с ПАО «ФСК ЕЭС» «Оказание услуг по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети» АО «Тываэнергосбыт» осуществляет оплату плановой стоимости услуг по передаче электрической энергии на содержание электросетевого хозяйства за расчетный период:

- не позднее 18 числа расчетного периода – 33% от плановой стоимости услуг по передаче электрической энергии на содержание электросетевого хозяйства за расчетный период;
- не позднее 28 числа расчетного периода – 33% от плановой стоимости услуг по передаче электрической энергии на содержание электросетевого хозяйства за расчетный период;
- не позднее 13 числа месяца, следующего за расчетным периодом – 34% от плановой стоимости услуг по передаче электрической энергии на содержание электросетевого хозяйства за расчетный период.

Окончательный расчет за расчетный период производится на основании акта об оказании услуг по передаче электрической энергии в течение 5 (пяти) дней с даты его отправления ПАО «ФСК». По состоянию на 31.12.2016г. с ПАО «ФСК» разногласия по передаче электроэнергии составляют 1 194 тыс. рублей.

Оплата арендной платы АО "Недвижимость ИЦ ЕЭС" производится согласно дополнительного соглашения к договору №001-АР-КЗЛ от 15 июня 2015 года ежемесячно до 10 числа текущего месяца.

Дочерние и зависимые общества отсутствуют.

Сделки с Российской Федерацией (конечный бенефициар ПАО «Россети») не совершались.

## 2.4. События после отчетной даты

В 2016 г. в Арбитражный суд Республики Тыва поступили заявления о признании Общества несостоятельным (банкротом):

В рамках дела № А69-18/2016 Арбитражный суд Республики Тыва рассматривал требования ОАО «ТГК-16» о признании АО «Тываэнергосбыт» несостоятельным (банкротом) на сумму 699 270,08 рублей и требования ПАО «Иркутскэнерго» на сумму 21 925 216,48 рублей. Определениями Арбитражного суда Республики Тыва от 31 марта 2016 г. и 07 апреля 2016 г. соответственно требования кредиторов были признаны необоснованными и производство по делу прекращено.

В рамках дела № А69-2202/2016 Арбитражный суд Республики Тыва рассматривал требования ПАО «Иркутскэнерго» о признании АО «Тываэнергосбыт» несостоятельным (банкротом) на сумму 19 711 547,21 рублей. Определением Арбитражного суда Республики Тыва от 31 августа 2016 г. требования кредитора были признаны необоснованными и производство по делу прекращено.

В рамках дела № А69-3125/2016г. Арбитражный суд Республики Тыва рассматривал требования ПАО "ИНТЕР РАО" о признании АО «Тываэнергосбыт» несостоятельным (банкротом) на сумму 13 085 482,34 рублей, ПАО «Иркутскэнерго» на сумму 26 659 224, 59 рублей и АО «ТГК-11» на сумму 7 447 371, 84 рублей. Определением Арбитражного суда Республики Тыва от 15 декабря 2016 г. производство по заявлению ПАО "ИНТЕР РАО" прекращено, определениями Арбитражного суда Республики Тыва от 18 января 2017г. требования ПАО «Иркутскэнерго» и АО «ТГК-11» также признаны необоснованными и производство по делу прекращено.

## 2.5. Информация о состоянии чистых активах

Чистые активы Общества за рассматриваемый период ниже уставного капитала Общества. Основной причиной отрицательной стоимости чистых активов является убыточность Общества, обусловленная наличием совокупного непокрытого убытка в сумме 1 459,978 млн. руб.

**Состояние чистых активов АО «Тываэнергосбыт», млн.руб.**

Наименование показателя	2014 год	2015 год	2016 год
Стоимость чистых активов	-1 301	-1 375	-1 445
Уставный капитал	15	15	15

Стоимость чистых активов Общества на протяжении последних трех лет имеет отрицательное значение. За период с 2014 по 2016 год их стоимость снизилась на 11,1% и составила (-1 445 млн. руб.). Отрицательная величина показателя свидетельствует о превышении обязательств над стоимостью имущества Общества.

Основным фактором за последние годы, повлиявшим на динамику чистых активов, является создание резерва по сомнительным долгам, отразившееся на нераспределенном убытке прошлых лет и на убытке отчетного периода, высокая величина кредиторской задолженности, которая превышает дебиторскую задолженность.

Еще одним немаловажным фактором, повлиявшим на динамику чистых активов, является многолетняя убыточность Общества, обусловленная установленными тарифами на электроэнергию ниже экономически обоснованного уровня и создания с 2008 г. резерва по сомнительным долгам.

Основными мерами по увеличению чистых активов Общества являются:

- улучшение работы с потребителями по погашению дебиторской задолженности;
- установление регулирующим органом сбытовой надбавки достаточной для покрытия экономически обоснованных расходов Общества;
- погашение кредиторской задолженности за счет поступивших средств от погашения дебиторской задолженности и полученной прибыли текущего года.

## 2.6. Тарифная политика

### 2.6.1. Общие сведения

В соответствии с п. 3 статьи 23.1 Федерального закона от 26.03.2003 N 35-ФЗ «Об электроэнергетике» сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков электрической энергии подлежат государственному регулированию. Основные принципы и порядок установления сбытовых надбавок определены в Основах ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, а так же в Правилах государственного регулирования(пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011N 1178.

Величина сбытовой надбавки гарантирующего поставщика устанавливается в соответствии с методическими указаниями, утверждаемыми приказом Федеральной службой по тарифам от 30.10.2012 N 703-э «Об утверждении Методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков» (далее Методические указания).

### 2.6.2. Сбытовые надбавки и доходность продаж гарантирующего поставщика

При расчете сбытовой надбавки гарантирующего поставщика учитываются экономически обоснованные расходы организации, связанные с обеспечением ее предпринимательской деятельности в качестве гарантирующего поставщика в соответствующей зоне ответственности.

Величина сбытовой надбавки гарантирующего поставщика дифференцируется по группам потребителей. Начиная с 2013 года в соответствии с Методическими указаниями по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков, утвержденными приказом ФСТ России от 30.10.2012 N 703-э сбытовые надбавки устанавливаются для следующих групп (подгрупп) потребителей:

- население и приравненные к нему категории потребителей;
- сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии;
- прочие потребители, дифференцированно по подгруппам в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им энергопринимающих устройств (менее 150кВт, от 150 до 670 кВт, от 670 кВт до 10 МВт, не менее 10 МВт).

Особенностью Методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков является то, что сбытовые надбавки в отношении прочих потребителей устанавливаются органами государственного регулирования в виде формулы, как процент от цен на электрическую энергию и (или) мощность. При этом под ценами на электрическую энергию и (или) мощность понимаются составляющие предельных уровней нерегулируемых цен для ценовой категории, к которой относится потребитель. Сбытовые надбавки применяются к тем же объемам, что и указанные выше составляющие предельных уровней нерегулируемых цен. Доходность продаж устанавливается в зависимости от территориальных, зональных и иных параметров деятельности гарантирующих поставщиков, к которым относятся:

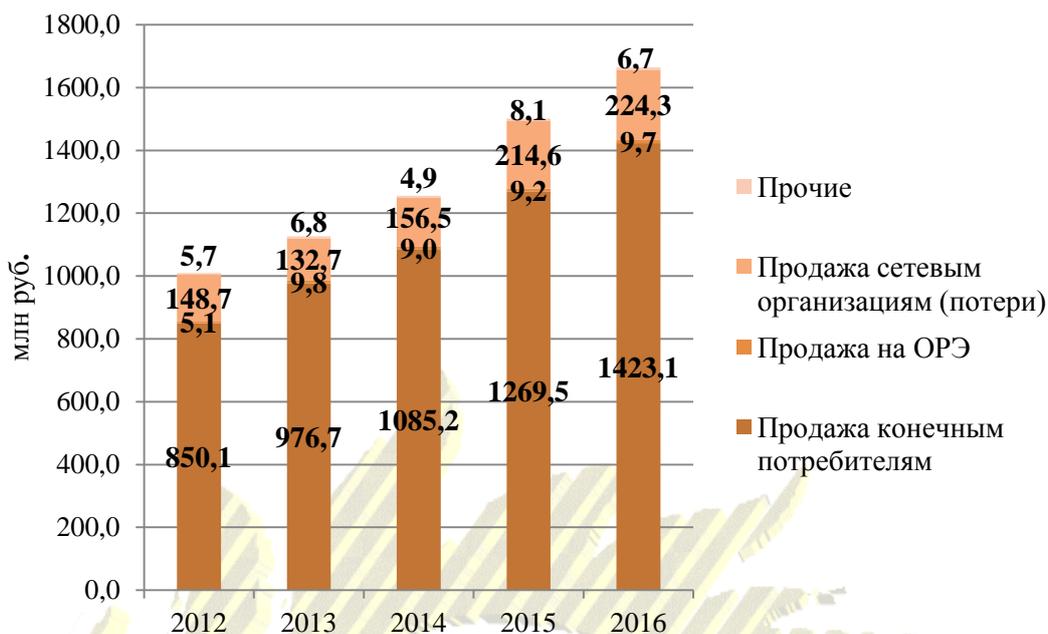
- объем электрической энергии, поставляемой гарантирующим поставщиком потребителям и сетевым организациям;
- доля потребления населением в общем объеме потребления;
- территориальные особенности зоны деятельности гарантирующего поставщика.

В отношении сетевых организаций сбытовые надбавки устанавливаются в рублях за единицу электрической энергии и (или) мощности исходя из средневзвешенной доходности продаж и прогнозируемой стоимости 1 киловатт-часа электрической энергии и мощности, которые приобретаются на оптовом и розничном рынках в целях

компенсации потерь. Помимо прочих экономически обоснованных расходов в состав необходимой валовой выручки гарантирующего поставщика, согласно Методическим указаниям включаются следующие экономически обоснованные расходы:

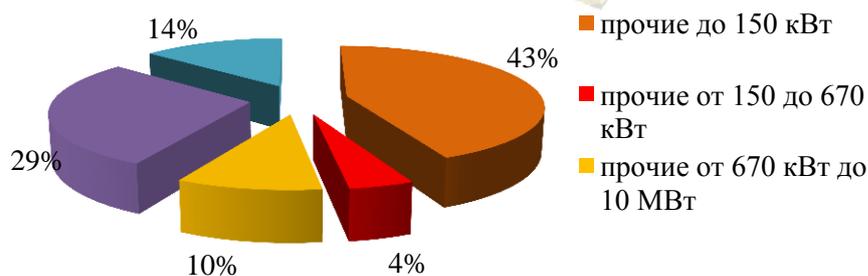
- расходы на обеспечение соблюдения стандартов по качеству обслуживания потребителей электрической энергии, соответствующих требованиям, установленным Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, в том числе расходы на создание центров очного и заочного обслуживания потребителей, ведение баз данных потребителей, обеспечение различных способов внесения платы;
- расходы гарантирующего поставщика, связанные с организацией принятия им на обслуживание покупателей электрической энергии;
- расходы на обслуживание кредитов, необходимых для поддержания достаточного размера оборотного капитала при просрочке платежей со стороны покупателей;
- расходы на формирование резерва по сомнительным долгам.
- структурно совокупная выручка гарантирующего поставщика включает в себя:
  - выручку от продажи электрической энергии конечным потребителям;
  - выручку от продажи электрической энергии сетевым организациям в целях компенсации потерь;
  - выручку от продажи электрической энергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности;
  - прочую выручку.

### Динамика выручки АО «Тываэнергосбыт» за 2012–2016 гг.

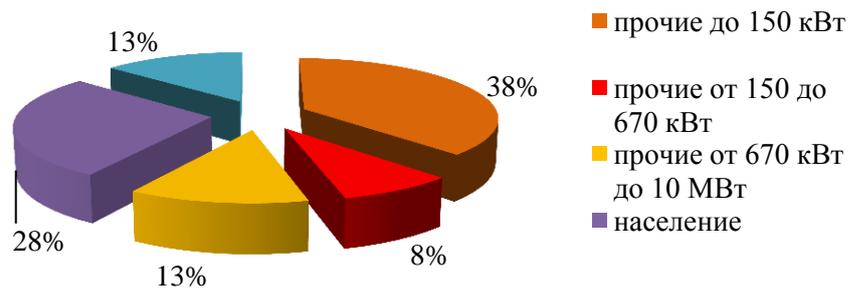


В структуре выручки АО «Тываэнергосбыт» наибольший удельный вес занимает выручка от продажи электрической энергии конечным потребителям (в среднем около 86%). За период с 2012 по 2016 гг. выручка АО «Тываэнергосбыт» выросла на 65%. Увеличение выручки произошло в 2013, 2014 годах на 12%, в 2015 году на 20% и в 2016 году на 11%. Основными факторами увеличения выручки Общества в 2013–2016 годах явились рост тарифов для конечных потребителей электрической энергии, а также рост потребления электрической энергии в целом по региону в натуральном выражении, в том числе в связи с заключением новых договоров энергоснабжения (купли-продажи). Структурно плановая и фактическая выручка гарантирующего поставщика в 2016 году представлена на следующих диаграммах.

### Структура плановой выручки ГП по группам потребителей



## Структура фактической выручки ГП по группам потребителей



В структуре выручки по группам потребителей АО «Тываэнергосбыт» произошли изменения по подгруппам прочих потребителей, наибольший удельный вес приходится на группу «прочие до 150 кВт» — при плане 43% фактический удельный вес составил 38%.

Фактическая выручка на 13% формируется от поставки электрической энергии сетевым организациям в целях компенсации потерь. Доля выручки приходящейся на подгруппу «население» уменьшилась на 1% и составила в структуре фактической выручки 28%.

С 2013 года применяется новая методика расчета сбытовой надбавки для потребителей группы «Прочие». Ранее величина сбытовой надбавки утверждалась Службой по тарифам Республики Тыва. С 2013 года данная величина рассчитывается гарантирующим поставщиком путем применения к средневзвешенной цене на электроэнергию (мощность) величины доходности продаж и коэффициента параметров деятельности гарантирующего поставщика, утвержденными Службой по тарифам РТ, и является ежемесячно меняющейся составляющей предельной цены. Величина сбытовой надбавки, а так же ее изменение с 2012 по 2016 годы отражены в таблице 1. Коэффициент параметров деятельности гарантирующего поставщика с 2014 по 2016 годы представлен ниже в таблице.

Рост сбытовой надбавки для населения и приравненных к нему категорий потребителей по сравнению с 2015 годом составил 8%, в соответствии с параметрами прогноза социально-экономического развития Российской Федерации.

### Сбытовая надбавка

Наименование группы потребителей	2012 год		% роста	2013 год		% роста	2014 год		% роста	2015 год		% роста	2016 год		% роста
	руб./кВт*ч			руб./кВт*ч			руб./кВт*ч			руб./кВт*ч			руб./кВт*ч		
	1 п/г	2 п/г	1 п/г	2 п/г	1 п/г	2 п/г	1 п/г	2 п/г	1 п/г	2 п/г	1 п/г	2 п/г			
Население и приравненные к нему категории потребителей	0,07221	0,08008	11	0,08094	0,09066	12	0,09066	0,09446	4	0,09446	0,10225	8	0,10225	0,10992	8
Сетевые организации	0,0799	0,0886	11	0,08094	0,09066	12	0,09066	0,09446	4	0,09446	0,09323	-1	0,09323	0,10022	7

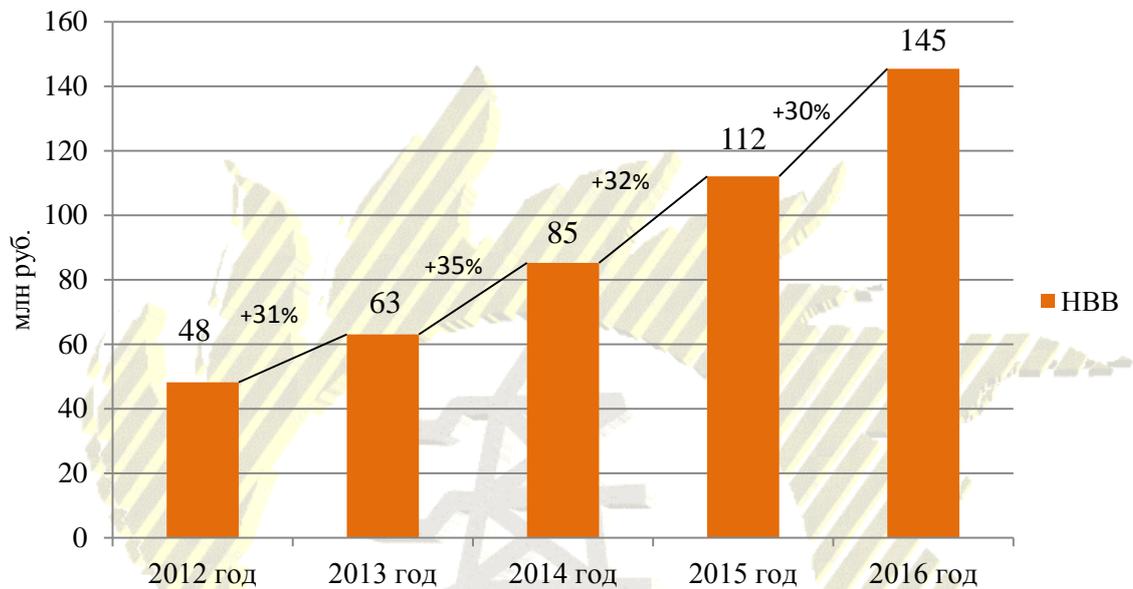
### Коэффициент параметров деятельности гарантирующего поставщика

Гарантирующий поставщик	2014 год		% роста	2015 год		% роста	2016 год		% роста
	1 п/г	2 п/г		1 п/г	2 п/г		1 п/г	2 п/г	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
АО "Тываэнергосбыт"	0,71	0,71	0	0,71	1,04	46	1,04	1,32	27

В 2016 году прирост НВВ гарантирующего поставщика по отношению к 2015 году составил 30%.

Динамика необходимой валовой выручки гарантирующего поставщика представлена на следующей диаграмме.

**Динамика необходимой валовой выручки АО «Тываэнергосбыт»**



Основным фактором роста объема НВВ 2016 года по отношению к 2015 году стало частичное включение выпадающих доходов прошлых лет в сумме 48,4 млн. руб.

## Раздел III. Закупочная деятельность

### 3.1. Регламентация закупочной деятельности

Процедуры закупок товаров, работ, услуг для нужд в АО «Тываэнергосбыт» регламентируется Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), далее Положение, утвержденным Советом директоров Общества (протокол № 83 от 24.11.2016г.), а также Положением о закупочной деятельности, утвержденным приказом №305 от 24.12.2016г. Закупочная деятельность в Обществе осуществляется в соответствии с действующим законодательством РФ.

В качестве основного документа планирования закупок использовался План закупок Общества на 2016год.

#### Принципы построения закупочной деятельности

Основными принципами осуществления закупок в Обществе являются:

- Информационная открытость закупок - обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Общества.
- Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки – выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом при необходимости жизненного цикла.

- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика - выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.
- Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.
- Прозрачность и управляемость закупочной деятельности - планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в Обществе.
- Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Общества - персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.
- Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства.

### **Способы проведения закупочных процедур**

Действующим Стандартом в Обществе предусмотрены следующие способы закупок:

Торги:

- конкурс;
- аукцион.

Закупки, не являющиеся торгами:

- запрос предложений;
- запрос цен;
- простая закупка;

- мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Действующим Стандартом предусмотрены следующие формы проведения закупок, специальные процедуры:

- открытые и закрытые;
- в электронной форме или с использованием бумажных носителей;
- с переторжкой или без таковой;
- с предварительным квалификационным отбором участников закупки или без такового;
- с возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой;
- в одно-, двух- или многоэтапной форме;
- специальные процедуры закупки сложной продукции;
- с возможностью выбора нескольких победителей/лиц, представивших наилучшие заявки, по одному лоту (в случае проведения закупки способом, отличным от торгов);
- закупка на право заключения рамочного договора с одним либо несколькими участниками закупки.

#### **Условия применения закупочных процедур:**

Настоящим Стандартом предусматривается следующая приоритетность способов закупок (выбираемые в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов):

- конкурс либо аукцион;
- запрос предложений либо запрос цен;
- простая закупка либо мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

#### **Конкурс:**

В зависимости от возможного круга участников закупки конкурс может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения конкурс может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух- и многоэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурс может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции конкурс может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

### **Аукцион**

В зависимости от возможного круга участников закупки аукцион может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения аукцион может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Аукцион может быть только одноэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора аукцион может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений.

### **Запрос предложений**

В зависимости от возможного круга участников закупки запрос предложений может быть открытым или закрытым.

В зависимости от формы проведения запрос предложений может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

В зависимости от числа этапов запрос предложений может быть одно-, двух- и многоэтапным.

В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора запрос предложений осуществляется с

проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора.

В случае закупки особо сложной продукции запрос предложений может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

### **Запрос цен**

В зависимости от возможного круга участников закупки запрос цен может быть открытым, закрытым.

В зависимости от формы проведения запрос цен может быть проведен с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Запрещается проводить закупки сложного, уникального оборудования способом запроса цен.

Открытый запрос цен предназначен преимущественно для закупок простой продукции на ЭТП.

### **Простые закупки**

Простые закупки проводятся в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд. рублей. В иных случаях такой способ закупки не применяется.

В зависимости от формы проведения простая закупка может быть проведена с использованием бумажных носителей или в электронной форме.

Простые закупки проводятся при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 000 рублей до 500 000 рублей включительно (с налогом на добавленную стоимость). Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при начальной (максимальной) цене договора менее 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость).

### **Мелкие закупки**

Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость).

### Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений.

### Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

По решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭТП). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников закупки.

## 3.2. Структура закупок

В 2016 году закупочные процедуры осуществлялись с использованием электронной торговой площадки (ЭТП): [etp.rosseti.ru](http://etp.rosseti.ru); [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru).

План по объявлению закупок на 2016 год, без учета внеплановых закупок, составлял 20 шт. на общую сумму 19 437,54 тыс. руб.

Факт по объявлению за период закупок, с учетом внеплановых закупок, составил 24 шт. на сумму 21 731,84 тыс. руб.

<b>Общая сумма закупок (план) тыс. руб.</b>		<b>19 437,54</b>
<b>Открытый конкурс</b>	План, тыс. руб.	0
	% плана от общей суммы закупок.	0
	Факт, тыс. руб.	0
	% факта от общей суммы закупок	0
<b>Открытый запрос цен</b>	План, тыс. руб.	4086,8
	% плана от общей суммы закупок.	21,0
	Факт, тыс. руб.	4087,7
	% факта от общей суммы закупок	18,8
<b>Открытый запрос</b>	План, тыс. руб.	13409,65

<b>предложений</b>	% плана от общей суммы закупок.	69,0
	Факт, тыс. руб.	15703,05
	% факта от общей суммы закупок	72,2
<b>Конкурентные переговоры</b>	План, тыс. руб.	0
	% плана от общей суммы закупок.	0
	Факт, тыс. руб.	0
	% факта от общей суммы закупок	0
<b>Единственный источник</b>	План, тыс. руб.	1941,09
	% плана от общей суммы закупок.	10,0
	Факт, тыс. руб.	1941,09
	% факта от общей суммы закупок	9,0

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 6 464,91 тыс. рублей (29,7% от фактического объема закупок в стоимостном выражении). В качестве субподрядных организаций субъекты малого и среднего предпринимательства не привлекались.

### **3.3. Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности**

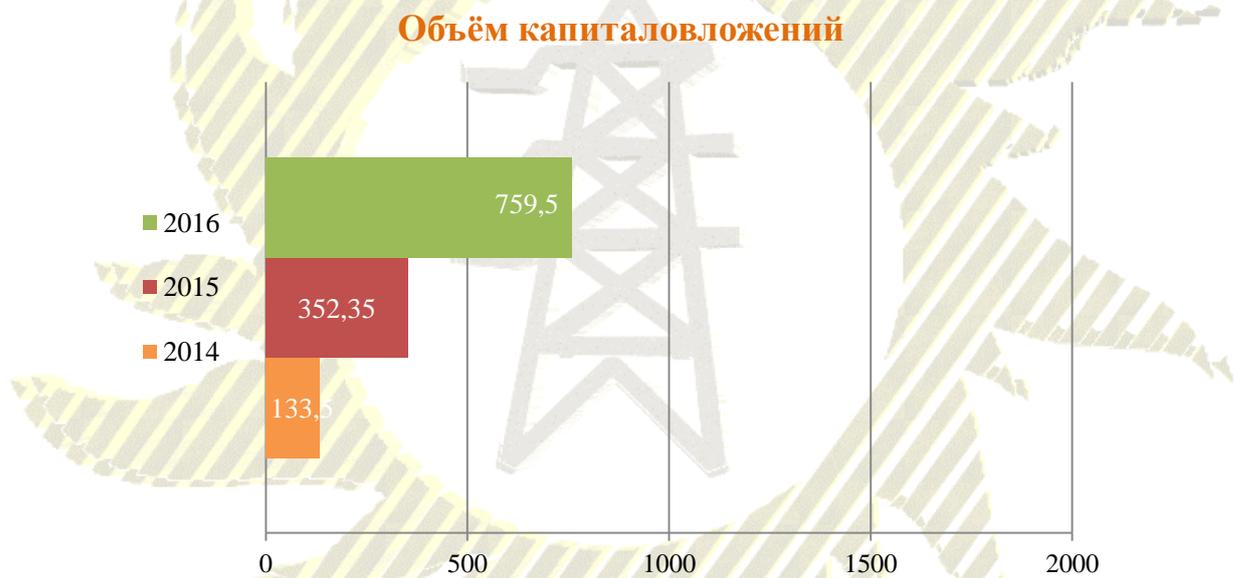
- Правильная организация работы отдела закупки (планирование);
- Минимизация закупочных цен;
- Построение партнерских отношений с поставщиками;
- Установление системы обмена информацией между отделом закупки и другими отделами организации;
- Удовлетворение, как собственных потребностей, так и потребностей заказчиков.
- Осуществление контроля в закупочной деятельности Общества.

## Раздел IV. Инвестиционный отчет

### 4.1. Параметры инвестиционной деятельности

Общий объем капитальных вложений в 2016 году составил 759,5 тыс. руб. Финансирование инвестиционной программы осуществлялось за счет средств амортизации, и составило 888,1 с НДС.

Наименование	2016 г.	
	Ввод основных фондов, тыс. руб. без НДС	Финансирование инвестиционной программы тыс. руб. с НДС
АО «Тываэнергосбыт»	759,5	888,0



По графическим данным видно, что объем капиталовложений в 2016 году по отношению к 2015 году увеличился. Фактором повлиявшим на повышение объема капиталовложений стала сумма от начисления амортизации в размере 759,5 тыс. рублей без НДС.

### 4.2. Направление и структура финансирования инвестиционной программы

В 2016 году инвестиционная деятельность предприятия осуществлялась по одному направлению:

1. Оборудование, не входящее в сметы строек.

Капиталовложения по разделу были направлены на приобретение:

(тыс. руб. без НДС)

Направления инвестиционной деятельности	2014 г. факт	2015 г. факт	2016 г. факт
ТПиР	-	-	-
Оборудование, не входящее в сметы строек	133,5	352,35	759,5
Итого:	133,5	352,35	759,5

### 4.3. Источники финансирования инвестиционной программы в 2016 г.

Источниками финансирования инвестиционной программы в отчетном периоде являлись амортизация отчетного года и неиспользованная амортизация прошлых лет.

В отчетном периоде привлечение заёмных ресурсов под инвестиционные проекты, а так же не профильные инвестиции не осуществлялись.

#### Структура финансирования инвестиционной программы Общества в 2014-2016 гг.

(тыс. руб. с НДС)

Направления		2014 г.	2015 г.	2016 г.
<b>Инвестиции, всего</b>		<b>157,5</b>	<b>352,35</b>	<b>888,0</b>
<b>Собственные источники финансирования</b>	Амортизация отчетного года	133,5	352,35	<b>759,5</b>
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	0,00	0,00	<b>0,00</b>
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	0,00	0,00	<b>0,00</b>
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года	0,00	0,00	<b>0,00</b>
	<b>НДС</b>	<b>24,03</b>	<b>0</b>	<b>128,5</b>

## **4.4. Результаты реализации инвестиционной программы 2016 года**

В результате реализации инвестиционной программы 2016 года на сумму 759,5 тыс. руб. произведена замена устаревшего оборудования.

## **4.5. Долгосрочная инвестиционная программа**

Основным направлением капиталовложений будет являться приобретение объектов основных средств в целях обновления основных фондов и только в рамках текущих амортизационных отчислений.

Основным направлением капиталовложений долгосрочной инвестиционной программы АО «Тываэнергосбыт» на 2017-2021гг. является приобретение объектов основных средств с целью обновления основных фондов.

Основной задачей реализации инвестиционной программы АО «Тываэнергосбыт» на 2017-2021гг. является модернизация устаревшего оборудования для обеспечения устойчивой работы Общества. На период 2018 – 2022гг. привлечение заёмных средств под инвестиционные проекты, а так же не профильные инвестиции, не планируются.

Капиталовложения Общества в 2017-2021гг. планируются осуществлять за счет собственных источников, а именно в рамках амортизационных отчислений.

## Раздел V. Производственная деятельность Общества

### 5.1. Общая характеристика ОРЭМ

Деятельность оптового рынка электрической энергии и мощности в 2016 году прошла без особых потрясений. Правительством принят ряд постановлений, целью которых, прежде всего, является стабилизация платежной дисциплины и энергоэффективность на оптовом и розничном рынках электрической энергии. Инфраструктурными организациями разработаны и внесены изменения, направленные на сокращение сроков фиксации платежной дисциплины и усиление ответственности субъектов оптового рынка за неплатежи за поставленную электрическую энергию и мощность. Введена система мониторинга энергосбытовой деятельности, гарантирующих поставщиков и энергосбытовых организаций с целью предупреждения неисполнения обязательств по оплате электрической энергии и мощности перед генерирующими и сетевыми компаниями.

Разработаны и приняты постановления, где речь идет о генерирующих объектах, мощность которых будет поставляться в вынужденном режиме и долгосрочном конкурентном отборе мощности. Целью данных постановлений является снижение предложения «дорогостоящей» генерации, что позволит снизить цену на электрическую мощность для покупателей на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

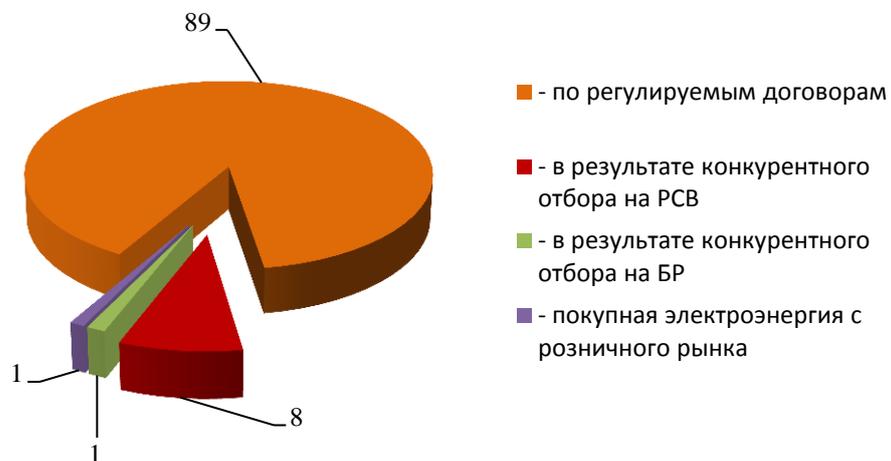
Также, в целях создания условий для повышения энергоэффективности работы Единой энергосистемы России создана система экономических стимулов на оптовом рынке, которая позволит задействовать неиспользуемый в настоящее время ресурс, позволяющий обеспечить баланс производства и потребления электроэнергии в энергосистеме - ресурс добровольного краткосрочного изменения потребителем графика собственного потребления (ценозависимое снижение потребления).

### 5.1.1. Показатели деятельности Общества на ОРЭМ в 2016 году

За 2016 год АО «Тываэнергосбыт» было куплено 801 млн.кВт\*ч, из которых 793 млн.кВт\*ч было приобретено на оптовом рынке (далее ОРЭМ), а 8 млн кВт\*ч – на розничном (РРЭ), соответственно 96 % от общего объема покупки - на ОРЭМ и 4 % - на РРЭ. АО «Тываэнергосбыт» осуществляет свою операционную деятельность на территории Республики Тыва, которая Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 г. № 1172 внесена в перечень территорий ценовых зон оптового рынка, для которых устанавливаются особенности функционирования оптового и розничных рынков. В связи, с чем основная доля покупки производится по регулируемым тарифам, установленным Федеральной Службой по тарифам РФ. Структура покупки приведена в следующей таблице и диаграмме:

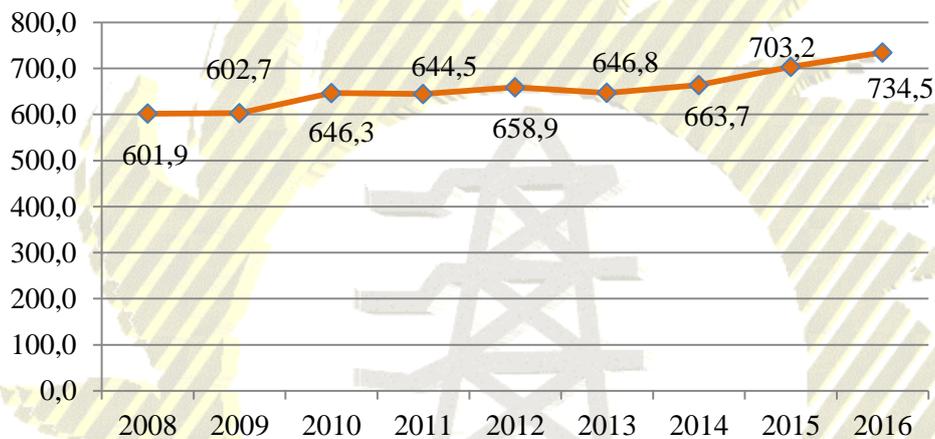
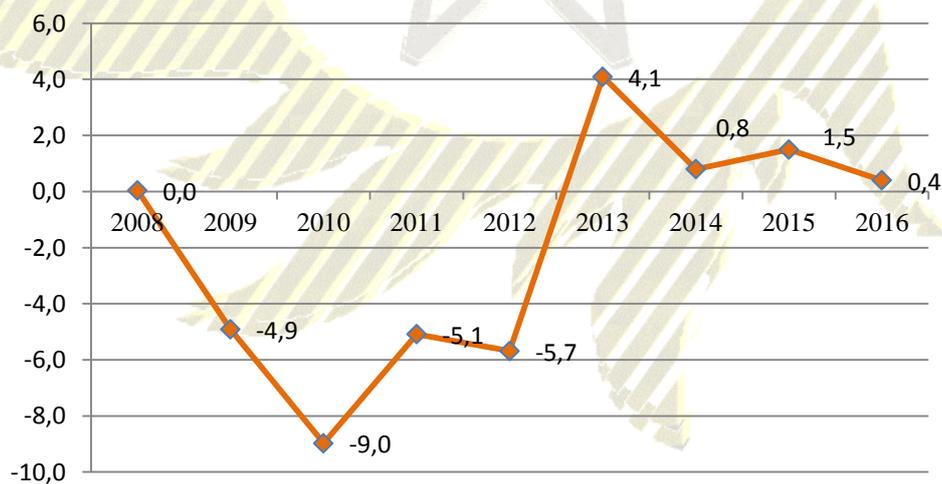
Показатель	Объем, млн.кВт*ч	Доля в общей структуре покупки,%
Покупная электроэнергия с оптового и розничного рынков, в том числе:	801	100
- по регулируемым договорам	715	89
- в результате конкурентного отбора на РСВ	68	8
- в результате конкурентного отбора на БР	10	1
- покупная электроэнергия с розничного рынка	8	1

#### Доля в общей структуре, %



**Анализ динамики электропотребления АО «Тываэнергосбыт»**

Показатель	Период								2015	2016
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014			
Объем потребления АО "Тываэнергосбыт", млн.кВт*ч	601,9	602,7	646,3	644,5	658,9	646,8	663,7	703,2	734,5	
Прирост к предыдущему году, %		0,1	7,2	-0,3	2,2	-1,8	2,6	6,0	4,5	

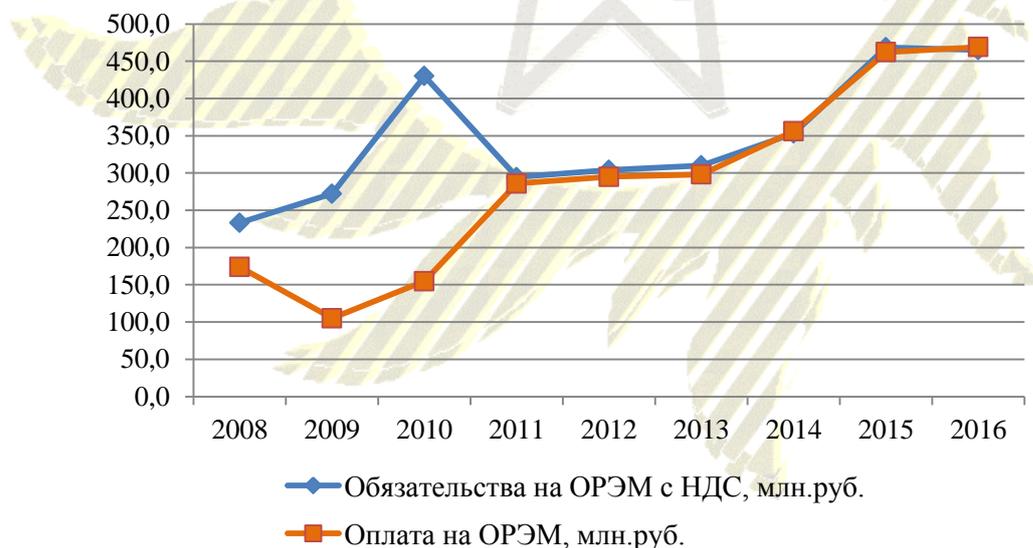
**Объем электропотребления  
АО "Тываэнергосбыт", млн.кВт\*ч**

**Среднегодовая температура, С**


В представленных выше диаграммах прослеживается прямая зависимость объемов электропотребления от погодных факторов, более теплый 2013 год отмечается снижением объемов потребления региона, снижение среднегодовой температуры наружного воздуха в 2014 году

повлекло за собой увеличение объемов электропотребления. В 2016 году также прослеживается зависимость между температурным фактором и электропотреблением региона, понижение показателей наружного воздуха даже на 1°С привело к увеличению спроса на электрическую энергию на розничном рынке на 4,5%.

### Стоимость покупки электроэнергии и мощности

Период	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Стоимость покупки на оптовом и розничном рынке, млн. руб., с НДС	244,6	325,3	482,6	307,7	304,3	310,7	354,5	471,1	476,0
Прирост к предыдущему году, %		33%	48%	-36%	-1%	2%	14%	33%	1%
Обязательства на ОРЭМ с НДС, млн. руб.	233,3	272,2	430,2	294,5	304,1	310,1	353,2	468,7	465,0
Оплата на ОРЭМ, млн. руб.	173,8	105	154,8	286,0	294,9	298,1	356,1	462,2	469,1



В отчетном 2016 году прослеживается небольшой прирост стоимости на 1 % относительно предыдущего. Несмотря на прирост электропотребления на 4,5 % относительно прошлого года, стоимость выросла незначительно, что обусловлено увеличением доли покупки в

секторе регулируемых договоров и снижением объемов покупки в нерегулируемых секторах, где свободная нерегулируемая цена в разы превышает регулируемые тарифы.

### **5.1.2. Динамика расчетов АО «Тываэнергосбыт» с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2016 гг.**

Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» 23 марта 2016 года для АО «Тываэнергосбыт» установлены квартальные контрольные показатели оплаты на оптовый рынок электроэнергии и мощности (КПО). Динамику расчетов АО «Тываэнергосбыт» на ОРЭМ можно проследить в представленной ниже таблице. Несмотря на такие отрицательные факторы как арест всех счетов Общества службой судебных приставов Республики Тыва с 2012 года, из таблицы видно, что на протяжении пяти лет Обществом поддерживается стабильность исполнения обязательств на ОРЭМ. В 2016 году АО «Тываэнергосбыт» перевыполнены показатели оплаты на ОРЭМ.

<b>Период</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Обязательства на ОРЭМ с НДС, млн.руб.	294,5	304,1	310,1	353,2	468,7	465
Оплата на ОРЭМ, млн.руб.	286	294,9	298,1	356,1	462,2	469
Уровень оплаты, %	97	97	96	101	99	101
КПО на 2016 год			100	100	100	100

Поквартальное выполнение КПО в 2016 году, %

	<b>1 кв</b>	<b>2 кв</b>	<b>3 кв</b>	<b>4 кв</b>	<b>2016</b>
КПО НП «Совет Рынка»	80	119	100	111	100
Уровень оплаты АО «Тываэнергосбыт»	86	129	118	93,9	101

Наряду с исполнением обязательств Обществом постоянно выплачиваются пени и госпошлина, что оказывает влияние на уменьшение уровня оплаты на ОРЭМ в 2016 году, что видно из следующей таблицы:

Период	2012	2013	2014	2015	2016
Оплата пени и штрафных санкций с ОРЭМ, млн. руб.	11,3	9,1	21,8	37,1	48,5
Оплата госпошлины исполнительного производства, млн. руб.	2,9	3,3	3,5	4	6,5

## 5.2. Результаты производственной деятельности за 2016 год

Продажа электрической энергии на розничном рынке осуществляется в двух направлениях:

- конечным потребителям;
- сетевым компаниям в целях компенсации потерь.

### Структура потребления электроэнергии за 2014–2016 гг., млн. кВт\*ч.

Отрасль	2014г.	доля, %	2015г.	доля, %	2016г.	доля, %	Темп прироста (снижения) 2016г. к 2015г., %
Конечным потребителям всего	396,6	59,8	429,2	60,9	451,1	61,5	21,9
Промышленные потребители	32,6	4,9	63,1	9	59,8	8,1	-3,3
Непромышленные потребители	62,1	9,4	70,4	10	77,3	10,5	6,9
Сельскохозяйственные потребители	3,8	0,6	2,9	0,4	2,7	0,4	-0,2
Население и приравненные к нему категории	191,4	28,9	195,5	27,8	215,3	29,3	19,8
Бюджетные потребители	68,3	10,3	62,4	8,9	63,5	8,6	1,1
Предприятия ЖКХ	38,3	5,8	34,9	5	32,5	4,4	7,9
Потери всего	266,6	40,2	275	39,1	282,9	38,5	7,9
Потери АО "Тываэнерго"	266,6	40,2	275	39,1	283,1	38,6	8,1
Итого	663,2	100	704,3	100	733,9	100	29,6

В 2016 году по отношению к 2015 году в целом по Обществу наблюдается рост потребления электроэнергии на 29,6 млн кВт\*ч. или 4,2%.

Кроме того в 2016 году по группам конечных потребителей наблюдается тенденция роста полезного отпуска:

- непромышленные потребители — прирост 6,9%;
- население и приравненные к нему категории — прирост 19,8%.
- предприятия ЖКХ – прирост 7,9%
- бюджетные потребители - 1,1%.

По следующим отраслям наблюдается снижение потребления электроэнергии:

- промышленные потребители — снижение 3,3%;
- сельскохозяйственные производители на 0,2%.

### Структура оплаты поставленной электроэнергии за 2014–2016 гг., млн. руб.

Отрасль	2014г.	доля, %	2015г.	доля, %	2016г.	доля, %	Темп прироста , %
Конечным потребителям всего	1 138,70	86,1	1 412,70	84,6	1 494,5	85,2	5,8
Промышленные потребители	98,2	7,4	275,4	16,5	233,2	13,3	-15,3
Непромышленные потребители	308	23,3	357,9	21,4	398,6	22,7	11,4
Сельскохозяйственные потребители	15,4	1,2	12,5	0,7	13,3	0,8	6,6
Население и приравненные к нему категории	344,4	26	371	22,2	408,3	23,3	10,1
Бюджетные потребители	288,1	21,8	315,9	18,9	345,9	19,7	9,5
Предприятия ЖКХ	84,6	6,4	80	4,8	95,1	5,4	18,8
Потери всего	183,7	13,9	256,7	15,4	258,9	14,8	0,8
Потери АО "Тываэнерго"	183,7	13,9	256,7	15,4	258,9	14,8	0,8
Итого	1 322,40	100	1 669,40	100,0	1 753,4	100,0	5,0

Уровень оплаты поставленной электроэнергии на розничном рынке в 2016 году в целом по Обществу составил 90,4%, что на 3,3% ниже показателя 2015 года (93,7%). В том числе уровень оплаты конечным потребителям составил 89,0%, что на 3,4% ниже показателя 2015 (92,4%) года.

Объем продаж на розничном рынке в 2016 году по отношению к 2015 году вырос на 84,0 млн руб. или 5,0%, в том числе по конечным потребителям — на 81,8 млн руб. или 5,8%.

Уровень оплаты потерь РСК в 2016 году в сравнении с аналогичным показателем 2015 года вырос на 2,2 млн руб. или на 0,9%.



### 5.3. Взаимодействие с потребителями услуг и перспективы повышения качества обслуживания клиентов

#### 5.3.1. Расчеты с потребителями

##### Динамика дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию

Наименование группы	ДЗ на 31.12.2014г	Списание ДЗ за 2014г.	ДЗ на 31.12.2015г	Списание ДЗ за 2015г.	ДЗ на 31.12.2016г	Списание ДЗ за 2016г.	(+, -) Рост/снижение за 2015г.		(+, -) Рост/снижение за 2016г.	
	млн.руб.	млн.руб.	млн.руб.	млн.руб.	млн.руб.	млн.руб.	млн.руб.	%	млн.руб.	%
Конечным потребителям всего	621,8	147,9	698,9	40,4	763,5	102,9	77,1	12%	64,6	9,2%
Промышленные потребители	33,1	0,1	28,5	0	8,4	18,4	-4,6	-14%	-20,1	-70,6%
Непромышленные потребители	20,1	2,1	22	1,2	24,8	0,8	1,9	9%	2,8	12,8%
Сельскохозяйственные потребители	1,1	0,1	2	0	1,4	0	0,9	82%	-0,6	-29,2%
Население и приравненные к нему категории	340,7	9,7	388,4	11,4	496,5	7,0	47,7	14%	108,1	27,8%
Бюджетные потребители	14,5	0	18,4	0	21,3	0	3,9	27%	2,9	15,7%
Предприятия ЖКХ	212,2	135,9	239,6	27,8	211,0	76,7	27,4	13%	-28,6	-11,9%
Потери всего	9,4	0	5,9	0	11,4	0	-3,5	-37%	5,5	92,8%
Потери АО "Тываэнерго"	9,4	0	5,6	0	11,3	0	-3,8	-41%	5,8	104,1%
<b>Итого</b>	<b>631,2</b>	<b>147,9</b>	<b>704,8</b>	<b>40,4</b>	<b>774,8</b>	<b>102,9</b>	<b>73,6</b>	<b>12%</b>	<b>70,0</b>	<b>9,9%</b>

Дебиторская задолженность за потребленную электроэнергию по состоянию на 31.12.2016 составила 774,8 млн руб., в том числе задолженность конечных потребителей 763,5 млн руб. Основными должниками являются население и приравненные к нему категории 64,1% от общей дебиторской задолженности, и предприятия ТЭК и ЖКХ 27,2% от общей дебиторской задолженности.

За 2016 год прирост дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию в целом по Обществу составил 70,0 млн руб. или 9,9%, в том числе конечных потребителей вырос на 64,6% млн руб. или на 9,2%. Основной прирост дебиторской задолженности отмечается по населению и приравненные к нему категории 108,1 млн. руб. или 27,8%. Задолженность по расчетам за компенсацию потерь РСК в 2016 году увеличилась на 5,4 млн. руб. или на 104,1%.

### Структура дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию по состоянию на 31.12.2016 года, млн. руб. с НДС

Отрасль	Дебиторская задолженность на 31.12.2016г.	Структура дебиторской задолженности на 31.12.2016						
		Текущая	рабочая					
			всего	реструктуризованная	исковая	Прочая нереструктуризованная задолженность	мораторная	нереальная к взысканию (мертвая)
1	2	3	4=5+6+7	5	6	7	8	9
Конечным потребителям всего	763,5	93,1	586,4	0,0	118,7	115,9	351,8	74,9
Промышленные потребители	8,4	7,2	1,1	0,0	0,3	0,2	0,6	0,1
Непромышленные потребители	24,8	13,2	9,7	0,0	0,9	6,7	2,0	1,9
Сельскохозяйственные потребители	1,4	0,7	0,7	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0
Население и приравненные к нему категории	496,5	40,5	447,0	0,0	48,6	52,1	346,3	0,1
Бюджетные потребители	21,3	15,6	5,7	0,0	0,0	3,7	2,1	0,0
Предприятия ЖКХ	211,0	15,9	122,2	0,0	68,9	52,5	0,8	72,9
Потери всего	11,4	11,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Потери АО "Тываэнерго"	11,3	11,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Итого</b>	<b>774,8</b>	<b>104,5</b>	<b>586,4</b>	<b>0,0</b>	<b>118,7</b>	<b>115,9</b>	<b>351,8</b>	<b>74,9</b>

Структура дебиторской задолженности подразделяется на следующие категории:

- население и приравненные к нему категории — 496,5 млн руб., или 64,1% в общей величине задолженности;
- предприятия ЖКХ – 211,0 млн. руб., или 27,2% в общей величине задолженности;
- непромышленные потребители – 24,8 млн. руб., или 3,2%
- бюджетные потребители – 21,3 млн. руб., или 2,7%
- промышленные потребители – 8,4 млн. руб., или 1,1% в общей величине задолженности;
- сельскохозяйственные потребители – 1,4 млн. руб., или 0,2% в общей величине задолженности.

Задолженность РСК по расчетам за компенсацию потерь — 11,4 млн руб., или 1,5% в общей в общей величине задолженности.

Задолженность населения и приравненных к нему потребителей по состоянию на 31.12.2016 составила 496,5 млн руб. или 64,1% в общей величине задолженности, в том числе:

- исковая задолженность — 48,6 млн руб.;
- претензионная – 52,1 млн. руб.;
- мораторная и нереальная ко взысканию задолженность – 9,2 млн. руб.

### **5.3.2. Мероприятия по снижению дебиторской задолженности**

Общество ведет активную работу по снижению дебиторской задолженности потребителей за отпущенную электрическую энергию и оплаты текущих платежей в полном объеме. Непрерывно проводятся мероприятия, в том числе направление претензий, взыскание задолженности в судебном порядке, заключение соглашений о реструктуризации задолженности, направление обращений и претензий к распорядителям бюджетных средств.

В связи с отдаленностью районных центров, неразвитостью транспортных сетей в кожуунных центрах Республики Тыва открыты обособленные структурные подразделения (участки) для повышения уровня оплаты и снижения дебиторской задолженности за отпущенную электрическую энергию потребителями Республики Тыва.

По потребителям-физическим лицам неплатежи связаны с отсутствием или недостаточностью дохода и низкой платежной дисциплиной.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности. В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности с потребителей-физических лиц за потреблённую электроэнергию в 2016 году получены положительные судебные решения в рамках 2352 судебных дел на общую сумму требований 44 067 261,76 руб., отказано во взыскании 530 341,84 руб. в рамках 14 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,4 %, что выше значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 0,2 процентных пункта.

За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 32 859 791,61 руб. (1678 дел), отказано на сумму 623 076,66 руб. (13 дел).

По результатам судебных решений в 2016 году получено исполнительных листов на сумму 47 175 683,73 руб., окончены исполнительные производства на сумму 13 189 543,84 руб. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 25 241 981,15 руб., окончено исполнительных производств на сумму 28 326 106,53 руб.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности с потребителей-юридических лиц и индивидуальных предпринимателей в 2016 году

получены положительные судебные решения в рамках 163 судебных дел на общую сумму требований 100 285 791,36 руб., отказано во взыскании 1 306 560,46 руб. в рамках 3 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 98,2 %, что ниже значения указанного показателя за аналогичный период прошлого года на 0,2 процентных пункта.

За аналогичный период прошлого года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 84 865 143,25 рублей (123 дела), отказано во взыскании на сумму 1 225 364,42 руб. по 2 делам.

По результатам судебных решений в 2016 году получено 148 исполнительных листов на сумму 69 508 690,18 руб. Всего в 2016 году по результатам претензионно-исковой работы с потребителями-юридических лиц взыскано 101 836 007,06 руб. За аналогичный период прошлого года получено 109 исполнительных листов на сумму 117 706 680,23 руб., всего в принудительном порядке взыскано 51 179 839,87 руб.

В 2016 году в целях снижения дебиторской задолженности и недопущения неоплачиваемого отпуска электроэнергии в сетевую организацию было направлено 9054 заявки на ограничение режима потребления электроэнергии потребителей-неплательщиков на общую сумму 516 225,0 тыс. руб. Из них 6075 заявок на сумму 472 050,4 тыс. руб. по потребителям-юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям и 2979 заявок на сумму 44 175,0 тыс. руб. по потребителям-гражданам. Из указанного количества отменено в связи с оплатой 5803 заявки на общую сумму 226 194,0 тыс. руб. (по юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям – 4853 шт. на сумму 217 270,0 тыс. руб., по потребителям-гражданам – 950 шт. на сумму 8 924,0 тыс. руб.).

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2016 г. составляет 86,5 %.

### 5.3.3. Повышение качества обслуживания потребителей электрической энергии

Работа АО «Тываэнергосбыт» с потребителями электрической энергии строится на основе клиенториентированной политики, и происходит в рамках действующего законодательства, а так же на основании договоров энергоснабжения.

Основными принципами политики Общества в работе с потребителями являются:

- территориальная доступность;
- квалифицированное обслуживание;
- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов компании;
- информированность потребителей о компании и услугах;
- объективность рассмотрения обращений клиентов.

Обслуживание проводится как в очной, так и заочной форме.

*Очное обслуживание производится квалифицированными специалистами с помощью современных программных комплексов.*

Обслуживание абонентов АО «Тываэнергосбыт» проводится в 14 кожуунах республики, в зоне присутствия Общества, в пунктах сверки и приема платежей. В 2016 году продолжали работать открытые ранее в отдаленных кожуунах республики участки. Участки открыты для более качественного обслуживания потребителей, где граждане-потребители имеют возможность получить полноценную консультацию по вопросам энергоснабжения, свериться по расчетам за потребленную электрическую энергию, заключить договор энергоснабжения, а также оплатить имеющуюся задолженность. В отчетном году начало работу подразделение по сверке, консультированию и приему платежей в п.г.т. Каа-Хем Кызылского кожууна республики.

### *Заочное обслуживание*

Основной упор для оптимизации качества оказываемых услуг делается на заочное обслуживание клиентов, в качестве которого в настоящий момент используется обслуживание посредством контактных телефонов. При обращении в отделы реализации клиенты могут узнать о состоянии своего текущего лицевого счета, а также о способах погашения имеющейся задолженности, о законодательных и нормативных актах, регулирующих энергосбытовую деятельность и получить ответы на вопросы, связанные с тарифами на электроэнергию.

Компания последовательно реализует политику сближения с потребителями и внедряет в работу все больше инновационных технологий, благодаря которым взаимодействие со специалистами компании становится проще и оперативнее. В 2016 году продолжил функционировать и набрал популярность среди населения республики открытый ранее личный кабинет потребителя на официальном сайте АО «Тываэнергосбыт» [www.tuvaensb.ru](http://www.tuvaensb.ru).

«Личный кабинет» предоставляет абонентам-физическим лицам возможность осуществлять просмотр справочной информации о задолженности, платежах, и начислениях. Также потребители могут отправить показания прибора учета (счетчика электроэнергии) и производить оплату за потребленную электроэнергию через любую из предложенных платежных систем. Всего за 2016 год сверку расчетов с помощью «Личного кабинета» произвели около 40 тысяч потребителей. В планах на будущее расширение списка интерактивных услуг, таких как мобильное приложение для смартфонов, открытие Личного кабинета для потребителей-юридических лиц.

Компания стремится к тому, чтобы оплата за потребленную электрическую энергию производилась в шаговой доступности каждого потребителя. В настоящее время Общество имеет договорные отношения по приему платежей от потребителей с ведущими банками Республики (Кызылским отделением 8591 Сибирского банка ПАО «Сбербанк», АО АБ

«Народный банк Тувы», Тувинским РФ АО «Россельхозбанк», Сибирским филиалом ПАО РОСБАНК, Тувинским филиалом ПАО АКБ "Связь-Банк»), многие из которых имеют разветвленную сеть филиалов по всей республике. Также оплата производится в любом отделении УФПС РТ филиала ФГУП «Почта России» и через платежные терминалы QIWI.

В целях упрочения контактов с потребителями работниками Общества регулярно проводятся рейдовые мероприятия по доставке счет-извещений, проведении профилактических бесед и консультирования потребителей на месте, что положительно сказывается на снижении дебиторской задолженности.

В будущем действия компании в части улучшения качества работы с потребителями также ориентированы на соответствие применяемых в работе технологий времени и ожиданиям клиентов и на внедрение в практику инновационных для региональной энергоотрасли разработок.

#### 5.4. Информация об объеме использованных энергоресурсов

Наименование показателя	Единицы измерения	2016	
		План	Факт
Потери электроэнергии, в том числе:	млн. кВт*ч	-	-
	% к ОС	-	-
расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт*ч	-	-
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в том числе по видам ресурсов	млн. руб.	3,951	3,859
топливо и энергии, в том числе:	т.у.т / м <sup>2</sup>	-	-
	млн. руб.	-	-
	т.у.т на м <sup>2</sup> площади помещений	-	-
электрическая энергия	млн. кВт*ч	0,695	0,623
	млн. руб.	1,815	1,753
тепловая энергия	Гкал	-	-
	млн. руб.	-	-
газ	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
	млн. руб.	-	-
иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. т.у.т	80,64	80,05
	млн. руб.	2,136	2,106
водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	-	-

	Гкал	-	-
	млн. руб.	-	-
водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
	млн. руб.	-	-
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	-	-

Иные виды энергетических ресурсов не использовались.



## Раздел VI. Корпоративное управление

Все корпоративные процессы в Обществе организованы в соответствии с интересами единственного акционера – Публичного акционерного общества «Российские сети» (ПАО «Россети»).

Корпоративное управление в Обществе построено на соблюдении действующего законодательства Российской Федерации, с учетом положений Кодекса корпоративного поведения рекомендованного к применению Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России) и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг, что обеспечивает единственному акционеру Общества возможность участия в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества.

Основными принципами корпоративного управления являются:

- обеспечение акционеру реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе;
- подотчетность Совета директоров Общества единственному акционеру;
- подотчетность исполнительного органа Общества, действующего разумно, добросовестно, исключительно в интересах Общества и осуществляющего эффективное руководство текущей деятельностью общества, Совету директоров и акционеру Общества;
- своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционером Общества и инвесторами;
- следование единым стандартам корпоративного управления.

В Обществе разработаны и утверждены следующие внутренние документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля Общества:

- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания Акционеров (утверждено решением Общего собрания акционеров от 28.08.2007 года №1727 пр/1);
- Положение о Совете директоров Акционерного общества «Тываэнергосбыт» (утверждено решением Общего собрания акционеров от 29 июня 2016 года № 491п/10);
- Положение о выплате членам Совета директоров АО «Тываэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций (утверждено решением Общего собрания акционеров от 02 июля 2015 года № 361пр/10);
- Положение о Ревизионной комиссии АО «Тываэнергосбыт» в новой редакции (утверждено решением Общего собрания акционеров от 02 июля 2015 года № 361пр/10);
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции (утверждено решением Общего собрания акционеров от 02 июля 2015 года № 361пр/10).

### **6.1. Органы управления и контроля Общества**

В соответствии с Уставом АО «Тываэнергосбыт» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово – хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Информация о физических лицах включена в годовой отчет с согласия физических лиц, в соответствии с Федеральным законом о персональных данных.

### 6.1.1 Общее собрание акционеров Общества

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с п. 11.1 Устава АО «Тываэнергосбыт» в случае, если все голосующие акции Общества принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются этим акционером (уполномоченным органом управления акционера), оформляются письменно и доводятся до сведения Общества. В отношении АО «Тываэнергосбыт», в соответствии с п.13.2 Устава ПАО «Россети», таким уполномоченным органом управления акционера является коллегиальный исполнительный орган - Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия высшего органа управления АО «Тываэнергосбыт».

К компетенции Общего собрания акционеров Общества в соответствии со ст. 10 Устава АО «Тываэнергосбыт» относится принятие решений по следующим основным вопросам:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- реорганизация Общества;
- ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- увеличение, уменьшение уставного капитала Общества;
- избрание членов Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора Общества;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в

качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;

- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

На годовом Общем собрании акционеров Общества, которое состоялось 29 июня 2016 года (протокол № 29 июня 2016 года № 491п/10) были приняты следующие решения:

- Об утверждении годового отчета Общества за 2015 год, годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2015 год;
- Об утверждении распределения прибыли (убытков) Общества по результатам 2015 финансового года;
- О невыплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2015 года;
- Об избрании Совета директоров Общества;
- Об избрании Ревизионной комиссии Общества;
- Об утверждении Аудитора Общества;
- Об утверждении Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.

### **6.1.2. Совет Директоров**

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору Общества.

Количественный состав Совета директоров Общества в соответствии с пунктом 13.1 статьи 13 Устава Общества составляет 7 (семь) человек. Уставом Общества не предусмотрено избрание Комитета Совета директоров.

В отчетном периоде действовало два состава Совета директоров Общества.

В 2016 году, в соответствии с решением Правления ОАО «Россети» от 29.06.2016г. (протокол от 01.07.2016г. № 491пр/10) в Совет директоров были избраны:

### **Семериков Сергей Александрович – Председатель Совета директоров**

- **Год рождения:** 1979
- **Сведения об образовании:** Высшее. 2001г. Уральский государственный технический университет - УПИ, «Менеджмент», менеджер, г. Екатеринбург
- **Место работы:** ПАО «Россети»
- **Должности за последние 5 лет:**

2009-2014	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала», г. Екатеринбург
2014-2015	Директор ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания», г. Екатеринбург
2015-2016	Советник, Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Россети», г. Москва
2016-по	Главный Советник ПАО «Россети», г. Москва
- **Наименование должности по основному месту работы:** Главный советник ПАО «Россети»  
 Также является Председателем Совета директоров ОАО «МРСК Урала», ПАО «ТРК», АО Севкавказэнерго», ПАО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Карачаево-

Черкесскэнерго», АО «Калмэнергосбыт», АО «Ингушэнерго»

- Доля в уставном капитале общества - 0%
- Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: акциями Общества не владеет

### **Члены Совета директоров:**

**Серебряков Константин Сергеевич** – Заместитель Председателя Совета директоров

- **Год рождения:** 1981
- **Образование:** Высшее. 2003г. Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, «Менеджмент», г. Саранск
- **Место работы:** ПАО «Россети»
- **Должности за последние 5 лет:**

2009-2013	Заместитель руководителя Дирекции корпоративных событий, Руководитель Дирекции корпоративных событий ОАО «Холдинг МРСК», г. Москва
2013-по отчетную дату	Начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами, Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети», г. Москва
С 2017	Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети», г. Москва
- **Наименование должности по основному месту работы:**

Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»

Также является Членом Совета директоров: ПАО «МРСК Волги», ОАО «МЭК Энергоэффективные технологии».
- Доля в уставном капитале общества - 0%

- Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: акциями Общества не владеет

### **Денискина Ольга Сергеевна**

- **Год рождения:** 1977
- **Образование:** Высшее. 1999г. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Юридический факультет, «юриспруденция», юрист, г. Москва
- Место работы: ПАО «Россети»
- **Должности за последние 5 лет:**

2005-2013	Начальник отдела судебной работы Департамента правового обеспечения ОАО «ФСК ЕЭС», г. Москва
2013-2015	Начальник отдела правовой защиты Управления обеспечения текущей деятельности Департамента правового обеспечения ОАО «Россети», г. Москва
2015-2016	Начальник управления координации правовой защиты Департамента правовой защиты ПАО «Россети», г. Москва
2016-по	Начальник управления обеспечения текущей деятельности отчетную дату Департамента правовой защиты ПАО «Россети», г. Москва
- **Наименование должности по основному месту работы:** Начальник управления обеспечения текущей деятельности Департамента правовой защиты ПАО «Россети», г. Москва
- Доля в уставном капитале общества - 0%
- Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: акциями Общества не владеет

### **Иванов Виктор Васильевич**

- **Год рождения:** 1959
- **Образование:** Высшее. 1999г. Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова, «Электроснабжение промышленных предприятий», инженер, г. Барнаул.

- **Место работы:** АО «Тываэнергосбыт»
- **Должности за последние 5 лет:**
  - 2011-2012 Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Тываэнергосбыт», г. Кызыл
  - 2012-2016 Генеральный директор АО «Тываэнергосбыт», г. Кызыл
  - 2014-2016 И.о. управляющего директора – первого заместителя генерального директора ОАО «Тываэнерго» (по совместительству), г. Кызыл
  - 2016-по Директор производственного отделения Восточных отчетную электрических сетей филиала ПАО «МРСК Сибири» - дату «Алтайэнерго», г. Бийск
- **Наименование должности по основному месту работы:** Директор производственного отделения Восточных электрических сетей филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Алтайэнерго»
- Доля в уставном капитале общества - 0%
- Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: акциями Общества не владеет

### **Пешков Александр Викторович**

- **Год рождения:** 1973
- **Образование:** Высшее. 1996г. Амурский государственный университет, инженер-электрик, г. Благовещенск.
- **Место работы:** ПАО «Россети»
- **Должности за последние 5 лет:**
  - 2010-2013 Главный эксперт отдела энергосбережения ОАО «Холдинг МРСК», г. Москва
  - 2013-2013 Начальник отдела энергосбережения ОАО «Россети», г. Москва
  - 2013-2014 Начальник отдела по управлению потерями ОАО «Россети», г. Москва

2014-по Начальник управления по развитию учета электроэнергии и  
 отчетную энергосервисной деятельности Департамента балансов и  
 дату учета электроэнергии ПАО «Россети», г. Москва

- **Наименование должности по основному месту работы:** Начальник  
 Управления по развитию учета электроэнергии и энергосервисной  
 деятельности Департамента балансов и учета электроэнергии ПАО  
 «Россети»
- Доля в уставном капитале общества - 0%
- Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: акциями  
 Общества не владеет

### **Седых Надежда Витальевна**

- **Год рождения:** 1985
- **Образование:** Высшее. 2007 г. Вятский Государственный  
 Гуманитарный Университет, «Математические методы в экономике»
- **Место работы:** ПАО «Россети»
- **Должности за последние 5 лет:**
  - 2008-2013 Начальник планово-экономического отдела ОАО  
 «Кировэнергосбыт»
  - 2012-2013 Главный экономист ОАО «Группа НИТОЛ»
  - 2013-по Гаместитель начальника Управления – начальник отдела  
 отчетную сводного бизнес-планирования Управления экономики ДЗО  
 дату Департамента экономического планирования и  
 бюджетирования ПАО «Россети», г. Москва
- **Наименование должности по основному месту работы:** Заместитель  
 начальника Управления – Начальник отдела сводного бизнес-  
 планирования Управления экономики ДЗО Департамента  
 экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
- Доля в уставном капитале общества - 0%
- Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: акциями  
 Общества не владеет

## Степанова Мария Дмитриевна

- **Год рождения:** 1982
- **Образование:** Высшее. 2004г. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, государственное управление в экономике, г. Москва
- **Место работы:** ПАО «Россети»
- **Должности за последние 5 лет:**
  - 2008-2013 Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК», г. Москва
  - 2013-по отчетную дату Начальник управления взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети», г. Москва
  - С 2017 Заместитель Начальника Управления организации деятельности Правления Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети», г. Москва
- **Наименование должности по основному месту работы:** Заместитель Начальника Управления организации деятельности Правления Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»  
Также является членом Совета директоров: ПАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Берендеевское».
- Доля в уставном капитале общества - 0%
- Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: акциями Общества не владеет

До избрания Совета директоров решением Правления ПАО «Россети» от 29.06.2016г. (протокол от 01.07.2016г. № 491пр/10), в Совет директоров общества также в течение 2016 года входили следующие лица:

<b>Состав Совета директоров АО «Тываэнергосбыт», избранный заседанием Правления ОАО «Россети» от 30.06.2015г. (протокол от 02.07.2015г. № 361пр/10)</b>	<b>Должность на момент избрания</b>
<p><b>Денискина Ольга Сергеевна</b>  <b>Год рождения:</b> 1977  <b>Образование:</b> Высшее                      1999г. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Юридический факультет, «юриспруденция», юрист, г. Москва  <b>Доля в уставном капитале общества - 0%</b>  <b>Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – акциями Общества не владеет</b></p>	Начальник отдела правовой защиты Департамента правовой защиты ОАО «Россети»
<p><b>Иванов Виктор Васильевич</b>  <b>Год рождения:</b> 1959  <b>Образование:</b> Высшее                      1999г. Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова, «Электроснабжение промышленных предприятий», инженер, г. Барнаул  <b>Доля в уставном капитале общества - 0%</b>  <b>Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – акциями Общества не владеет</b></p>	Генеральный директор ОАО «Тываэнергосбыт»
<p><b>Мангаров Юрий Николаевич</b>  <b>Год рождения:</b> 1956  <b>Образование:</b> Высшее                      1978г. Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, «Экономическая кибернетика», экономист-математик, г. Москва  <b>Доля в уставном капитале общества - 0%</b>  <b>Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – акциями Общества не владеет</b></p>	Главный советник ОАО «Россети»
<p><b>Пешков Александр Викторович</b>  <b>Год рождения:</b> 1973  <b>Образование:</b> Высшее                      1996г. Амурский государственный университет, инженер-электрик, г. Благовещенск  <b>Доля в уставном капитале общества - 0%</b>  <b>Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – акциями Общества не владеет</b></p>	Начальник Управления по развитию учета электроэнергии и энергосервисной деятельности Департамента балансов и учета электроэнергии ОАО «Россети»
<p><b>Седых Надежда Витальевна</b>  <b>Год рождения:</b> 1985  <b>Образование:</b> Высшее                      2007г. Вятский Государственный Гуманитарный Университет, «Математические методы в экономике»  <b>Доля в уставном капитале общества - 0%</b>  <b>Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – акциями Общества не владеет</b></p>	Главный эксперт Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»

<b>Серебряков Константин Сергеевич</b> Год рождения: 1981 Образование: Высшее 2003г. Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, «Менеджмент», г. Саранск Доля в уставном капитале общества - 0% Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – акциями Общества не владеет	Начальник управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
<b>Степанова Мария Дмитриевна</b> Год рождения: 1982 Образование: Высшее 2004г. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, государственное управление в экономике, г. Москва Доля в уставном капитале общества - 0% Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества – акциями Общества не владеет	Начальник управления взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»

Членами Совета директоров составов, действовавших в 2016 году, дано согласие на раскрытие вышеуказанной информации в составе Годового отчета Общества за 2016 год.

В 2016 году состоялось 14 заседаний Совета директоров проводимых в форме заочного голосования, на которых было рассмотрено 36 вопросов. Заседания в форме совместного присутствия в 2016 году не проводились.

В 2016 году Совет директоров утвердил: Политику внутреннего контроля, организационную структуру исполнительного аппарата, Положение о порядке формирования и использования спонсорской поддержки и благотворительности, Единый стандарт закупок (Положение о закупках).

**Участие членов Совета директоров,  
избранного заседанием Правления ОАО «Россети» 30.06.2015г.  
(протокол от 02.07.2015г. № 361пр/10), в заседаниях в 2016 году**

Ф.И.О.	Дата проведения заседания Совета директоров Общества							Участие	Отсутствие
	22.01	19.02	21.03	26.04	27.05	27.05	28.06		
Мангаров Ю.Н.	+	+	+	+	+	+	+	7	-

Серебряков К.С.	+	+	+	+	+	+	+	7	-
Денискина О.С.	+	+	-	-	-	-	-	2	5
Иванов В.В.	+	+	+	+	+	+	+	7	-
Пешков А.В.	-	+	+	-	-	-	-	2	5
Седых Н.В.	+	+	-	-	+	+	+	7	-
Степанова М.Д.	+	+	+	+	+	-	+	6	1

**Участие членов Совета директоров,  
избранного заседанием Правления ПАО «Россети» 29.06.2016г.  
(протокол от 01.07.2016г. № 491пр/10), в заседаниях в 2016 году**

Ф.И.О.	Дата проведения заседания Совета директоров Общества							Участие	Отсутствие
	22.07	06.09	22.09	10.10	24.11	05.12	28.12		
Семериков С.А.	+	+	+	+	+	+	+	7	-
Серебряков К.С.	+	+	+	+	+	+	+	7	-
Денискина О.С.	-	+	-	-	-	+	-	2	5
Иванов В.В.	+	+	+	+	+	+	+	7	-
Пешков А.В.	+	+	-	+	-	-	+	3	4
Седых Н.В.	+	+	+	+	+	+	+	7	-
Степанова М.Д.	+	-	+	+	-	-	+	4	3

Порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определялся Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров (Протокол Правления ПАО «Россети» №361пр/10 от 2 июля 2015 года).

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе. Членам Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в форме единовременной выплаты в российских рублях. Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с

учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член совета директоров принимал участие. Дополнительно к вознаграждению Председателю Совета директоров Общества устанавливается надбавка 30%. Вознаграждение выплачивается в течение 60 дней после проведения годового общего собрания акционеров Общества. Также члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

Размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров в 2016 году, за работу в составе Совета директоров состава, действующего до 29.06.2016 года, составляет 921,301 тыс. руб. (включая НДФЛ), в том числе: Мангарову Ю.Н. – 300,0 тыс. руб., Серебрякову К.С. – 230,769 тыс. руб., Седых Н.В. – 195,266 тыс. руб., Степановой М.Д. – 195,266 тыс. руб. Иных видов вознаграждения членам СД (за исключением заработной платы Генерального директора) не выплачивалось.

В 2016 году Обществом иски к членам Совета директоров Общества не предъявлялись, сделки по приобретению акций членами Совета директоров не совершались, сделки между членами Совета директоров и Обществом не совершались.

В 2016 году Обществом крупные сделки, предусмотренные главами X-XI ФЗ «Об акционерных обществах», сделки, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, не совершались. Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не совершались.

### **6.1.3. Генеральный директор**

Генеральный директор решает вопросы руководства текущей деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, и

организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

На основании протокола № 63 заседания Совета директоров ОАО «Тываэнергосбыт» от 24 апреля 2015 года на должность генерального директора АО «Тываэнергосбыт» назначен Виктор Васильевич Иванов.

**Иванов Виктор Васильевич** – генеральный директор АО «Тываэнергосбыт» (по 10.10.2016 г.).

**Гражданство:** Российская Федерация

**Год рождения:** 1959

**Образование:** Высшее, 1999 Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова, по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий», квалификация инженер.



**Профессиональная деятельность за последние 5 лет:**

2011 – 2012 – Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Тываэнергосбыт», г. Кызыл;

С апреля 2012г. по 10 октября 2016 г. – Генеральный директор АО «Тываэнергосбыт», г. Кызыл.

Состоит в Совете директоров АО «Тываэнергосбыт».

Акциями Общества не владеет.

На основании протокола № 82 заседания Совета директоров АО «Тываэнергосбыт» от 10 октября 2016 года на должность исполняющего обязанности генерального директора АО «Тываэнергосбыт» по совместительству назначен Пономаренко Олег Владимирович. Протоколом № 84 заседания Совета директоров АО «Тываэнергосбыт» от 5 декабря 2016

года Пономаренко Олег Владимирович назначен исполняющим обязанности генерального директора АО «Тываэнергосбыт» по основному месту работы.

**Пономаренко Олег Владимирович** – исполняющий обязанности генерального директора АО «Тываэнергосбыт».

**Гражданство:** Российская Федерация

**Год рождения:** 1975

**Образование:** Высшее, 1998 г. Омский юридический институт Министерства внутренних дел РФ, по специальности «Юриспруденция», квалификация юрист.



**Профессиональная деятельность за последние 5 лет:**

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 07.2006 - 07.2011           | Заместитель генерального директора – начальник департамента по экономической безопасности и режиму ОАО «Тываэнерго», г. Кызыл |
| 08.2011 - 08.2016           | Заместитель генерального директора – начальник департамента безопасности АО «Тываэнерго», г. Кызыл                            |
| 08.2016-12.2016             | Управляющий директор – первый заместитель генерального директора АО «Тываэнерго», г. Кызыл                                    |
| 11.10.2016-05.12.2016       | Исполняющий обязанности генерального директора АО «Тываэнергосбыт» по совместительству, г. Кызыл                              |
| 06.12.2016-по отчетную дату | Исполняющий обязанности генерального директора АО «Тываэнергосбыт» по основному месту работы, г. Кызыл                        |

Акциями Общества не владеет.

Вопросы вознаграждения Генерального директора регулируются Положением «О материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Тываэнергосбыт», утвержденным решением Совета директоров Общества от 26 апреля 2012 года (Протокол № 40).

Положение устанавливает:

- порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора Общества;
- показатели материального стимулирования (вознаграждения) и его виды;
- порядок и условия расчета материального стимулирования (вознаграждения);
- условия выплаты материального стимулирования (вознаграждения);
- порядок выплаты должностного оклада, материального стимулирования (вознаграждения).

#### **6.1.4. Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим периодический контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

- 1) законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- 2) полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Компетенция и задачи Ревизионной комиссии определены статьей 17 Устава АО «Тываэнергосбыт».

С 2015 г. в Обществе действует Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Тываэнергосбыт», утвержденное Общим собранием акционеров 30 июня 2015 года № 361пр/10.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества в соответствии с Уставом Общества составляет пять человек.

Размер вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Ревизионной комиссии, и порядок их выплаты регламентировался Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением общего собрания акционеров Общества (протокол от 30 июня 2015 года № 361пр/10).

В 2016 году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии.

<b>Персональный состав Ревизионной комиссии АО «Тываэнергосбыт», избранный на годовом Общем собрании акционеров 30.06.2015 г.</b>	<b>Должности на момент избрания</b>
<b>Кабизьскина Елена Александровна</b>	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети»
<b>Медведева Оксана Алексеевна</b>	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети»
<b>Малышев Сергей Владимирович</b>	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети»
<b>Луковкина Ирина Павловна</b>	Главный эксперт Управления контроля и рисков Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети»
<b>Гусева Елена Юрьевна</b>	Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита ОАО «Россети»

29 июня 2016 г. на Общем собрании акционеров избран следующий состав Ревизионной комиссии:

<b>Персональный состав Ревизионной комиссии АО «Тываэнергосбыт», избранный на годовом Общем собрании акционеров 29.06.2016 г.</b>	<b>Должности на момент избрания</b>
<b>Кабизьскина Елена Александровна</b>	Заместитель начальника Управления ревизионной контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

<b>Малышев Сергей Владимирович</b>	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
<b>Медведева Оксана Алексеевна</b>	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
<b>Ерандина Елена Станиславовна</b>	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
<b>Чарондина Александра Владимировна</b>	Заместитель руководителя Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии, указанного выше состава, в 2016 году составил 592 430 руб.

### Информация о членах Ревизионной комиссии

**Кабизьскина Елена Александровна** – председатель Ревизионной комиссии.

- **Должность** – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».
- **Гражданство:** Российская Федерация
- **Год рождения:** 1964
- **Образование:** Высшее
- **Профессиональная деятельность за последние 5 лет:**
  - 2005-2013 Начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС»; заместитель начальника Департамента контроля и ревизий ПАО «ФСК ЕЭС»
  - 11.2013-2014 Начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК»
  - 2014-по отчетную дату Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Акциями Общества не владеет.

**Медведева Оксана Алексеевна** – член Ревизионной комиссии.

- **Должность** – главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
- **Гражданство:** Российская Федерация
- **Год рождения:** 1978
- **Образование:** Высшее
- Российская академия предпринимательства, бухгалтерский учёт, анализ и аудит, 2005 г.
- **Профессиональная деятельность за последние 5 лет:**

2010-2011	Начальник отдела внутреннего аудита ООО «Байкал-Сервис ТК»
2011-2014	начальник отдела Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС»
2014-по дату	Главный эксперт Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Акциями Общества не владеет.

**Малышев Сергей Владимирович** – член Ревизионной комиссии.

- **Должность** – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
- **Гражданство:** Российская Федерация
- **Год рождения:** 1965
- **Образование:** Высшее
- **Профессиональная деятельность за последние 5 лет:**

05.2011-12.2012	Главный специалист отдела капитального строительства ЗАО «Газпромнефть Аэро»
-----------------	--

01.2013-11.2013 Начальник отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС»

12.2013-по Ведущий эксперт Управления ревизионной отчетную дату деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Акциями Общества не владеет.

**Ерандина Елена Станиславовна** – член Ревизионной комиссии.

- **Должность** – главный эксперт Контрольно-ревизионного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
- **Гражданство:** Российская Федерация
- **Год рождения:** 1972
- **Образование:** Высшее
- Государственный университет управления, экономист, 2006 г.;
- Московский государственный университет природообустройства, инженер-экономист, 1994 г.
- **Профессиональная деятельность за последние 5 лет:**

08.2011-06.2013 Заместитель начальника отдела проверок финансово-хозяйственной деятельности Департамента внутреннего контроля ЗАО «Ойл Ассетс Менеджмент»

10.2013-08.2015 Главный специалист Службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»

с 01.2016-по Главный эксперт Контрольно-ревизионного отчетную дату управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Акциями Общества не владеет.

**Чарондина Александра Владимировна** – член Ревизионной комиссии.

- **Должность** – заместитель начальника Контрольно-аналитической службы президента ОАО «РЖД».
- **Гражданство:** Российская Федерация
- **Год рождения:** 1970
- **Образование:** Высшее  
Пензенский политехнический институт, 1993 г.
- **Профессиональная деятельность за последние 5 лет:**

06.2011-11.2012	Заместитель начальника инспекции Счетной палаты РФ
03.2015-12.2016	Заместитель руководителя Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»
12.2016-01.2017	Руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»
с 01.2017 – по отчетную дату	Заместитель начальника Контрольно-аналитической службы президента ОАО «РЖД»

### **6.1.5. Аудитор**

На основании протокола №5/75р от 09 апреля 2015 г. заочного заседания Конкурсной комиссии по открытому одноэтапному конкурсу без предварительного квалифицированного отбора на право заключения договора на проведения аудита бухгалтерской отчетности за 2016г. ДЗО ПАО «Россети» заключен договор с ООО «РСМ РУСЬ». Извещение о проведении открытого конкурса официально опубликовано 26.02.2015 г. в единой информационной системе ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) №31502073599, ЭТП В2В-energo (<http://b2b-mrsk.ru>)). Вознаграждение по итогам проверки за 2015 г. произведено в 2016 г. в размере 250,2 тыс. руб.

Неаудиторские услуги Обществу не оказывались.

Результатом работы Общества за 2016 год является убыток в сумме (- 69 618) тыс. руб.

Непокрытый убыток на конец отчетного периода составляет (- 1 459 978)

тыс. руб., в том числе убыток:

- 2007 год (- 41 867) тыс. руб.
- 2008 год (- 46 477) тыс. руб.
- 2009 год (-134 249) тыс. руб.
- 2010 год (- 444 524) тыс. руб.
- 2011 год (- 84 080) тыс. руб.
- 2012 год (- 222 357) тыс. руб.
- 2013 год (-194 064) тыс. руб.
- 2014 год (-148 514) тыс. руб.
- 2015 год (-74 228) тыс. руб.
- 2016 год (- 69 618) тыс. руб.

### **6.1.5. Регистратор**

В соответствии с изменениями, внесенными Федеральным законом от 02.07.2013 № 142-ФЗ в Гражданский кодекс Российской Федерации, ведение записей по учету прав на бездокументарные ценные бумаги осуществляется лицом, имеющим соответствующую лицензию.

В целях реализации положений законодательства Обществом заключен договор на оказание услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 1161-14 от 30.09.2014 г. с Акционерным обществом «Регистраторское общество «СТАТУС».

**Полное и сокращенное наименование:** Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС», АО "СТАТУС".

**Место нахождения (юридический адрес):** Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская д. 32 стр. 1.

**Почтовый адрес:** Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская д. 32 стр. 1.

**Телефон/факс:** Телефон: (495) 974-83-50, 974-83-45; Факс: (495) 678-71-10.

**Адрес в сети Internet:** <http://rostatus.ru>.

**Государственная регистрация:** в Едином государственном реестре юридических лиц Федеральной налоговой службы России зарегистрирован под номером 1027700003924.

**Сведения о лицензии:** Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» является профессиональным участником рынка ценных бумаг и оказывает услуги по ведению реестра владельцев ценных бумаг на основании лицензии, выданной ФКЦБ России 12.03.2004 № 10-000-1-00304 без ограничения срока действия.

**Членство в саморегулируемой организации:** является членом Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» является членом Саморегулируемой организации - «Национальная фондовая ассоциация, расположенной по адресу 129164 г. Москва ул. Кибальчича д. 1.

## 6.2. Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2015 года размер уставного капитала составляет 15 000 000 (пятнадцать миллионов) рублей.

Категория (тип) акций: обыкновенные именные бездокументарные.

Номинальная стоимость каждой акции: 1 (Одна) копейка

Количество акций, находящихся в обращении (количество акций, которые не являются погашенными или аннулированными): 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) штук.

Способ размещения ценных бумаг – приобретение акций единственным учредителем созданного акционерного общества.

Выпуск ценных бумаг, размещенный у единственного учредителя Общества, зарегистрирован в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации: 1-01-41007-F от 09.03.2007 года. Региональным отделением Федеральной службы по финансовым рынкам в Центрально-Сибирском регионе. С момента государственной регистрации Общества в качестве юридического лица величина уставного капитала не изменялась и соответствует Уставу Общества.

Оплата акций, размещенных среди единственного учредителя Общества, произведена путем передачи денежных средств в уставный капитал Общества.

Переданные денежные средства поступили на расчетный счет и использованы в ходе основной хозяйственной деятельности. Дополнительные средства в результате размещения эмиссионных ценных бумаг не привлекались.

01 июля 2008 года, в процессе реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России», в результате которой, в форме выделения, было создано ОАО «Холдинг МРСК». В соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» акции ОАО «Тываэнергосбыт» были распределены ОАО «Холдинг МРСК» в количестве 1 500 000 000 шт., что составляет 100% от уставного капитала ОАО «Тываэнергосбыт».

Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» ОАО «Холдинг МРСК» переименовано в ОАО «Российские сети».

Общество не размещало ценные бумаги с целью финансирования определенной сделки (взаимосвязанных сделок) или иной операции (приобретение активов, необходимых для производства определенной продукции (товаров, работ, услуг); приобретение долей участия в уставном (складочном) капитале (акций) иной организации; уменьшение или погашение кредиторской задолженности или иных обязательств эмитента).

### **6.3. Бенефициар**

Единственным бенефициарным владельцем Акционерного общества «Тываэнергосбыт» является Публичное акционерное общество «Российские сети» (ИНН/КПП 7728662669/773101001; ОГРН 1087760000019), информация о котором раскрывается в порядке и сроки, установленные законодательством Российской Федерации.

## **6.4. Система внутреннего контроля и управления рисками**

### **6.4.1. Система внутреннего контроля Общества**

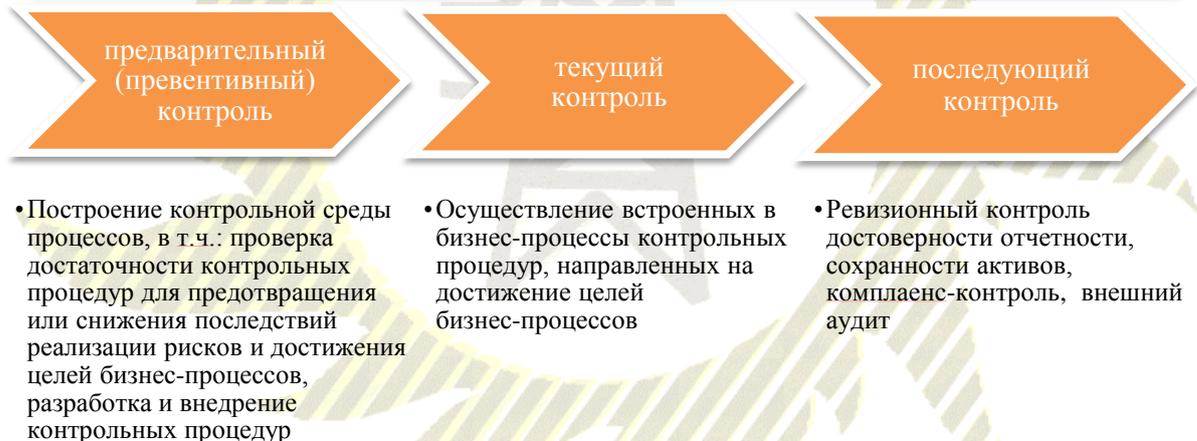
Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) – элемент общей системы управления Общества. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во

всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

### Направления внутреннего контроля

Совершенствование СВК осуществляется на всех уровнях управления Обществом по следующим направлениям контроля:



В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 21.03.2016 (протокол №74) утверждена Политика внутреннего контроля АО «Тываэнергосбыт». Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

## Участники системы внутреннего контроля



## Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль, за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>• осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества</li> </ul>
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>• осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>• ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.</li> </ul>
Единоличный исполнительный орган Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>• обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> <li>• представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• обеспечивает создание и эффективное функционирование СВК;</li> <li>• отвечает за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.</li> </ul>
<p>Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительным органом Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.</li> </ul>
<p>Руководители блоков и структурных подразделений Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию/ осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества/ положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</li> <li>• обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>• организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение, с учетом выявленных рисков, новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивает регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>• осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>• проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).</li> </ul>
<p>Работники структурных подразделений общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования системы внутреннего контроля, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами;</li> <li>• обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур, по каким-либо причинам, стало невозможным, и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур, в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</li> </ul>

должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>• представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>
Отдел безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает в Обществе экономическую, противодиверсионную, информационную безопасность;</li> <li>• защищает сведения, составляющие государственную и коммерческую тайну, а также иную информацию Общества;</li> <li>• обеспечивает безопасность шифрованной связи;</li> <li>• защищает интересы Общества от причинения ему вреда неправомерными действиями (бездействием) юридических и физических лиц.</li> </ul>
Юридический отдел	<ul style="list-style-type: none"> <li>• представляет и защищает права и интересы Общества в установленном порядке в органах законодательной, исполнительной и судебной власти;</li> <li>• организует правовое обеспечение всех подразделений и должностных лиц Общества;</li> <li>• контролирует соблюдение законности в деятельности Общества, защищает его правовые интересы;</li> <li>• осуществляет контроль, за соответствием требованиям законодательства проектов приказов, инструкций, положений и других актов правового характера, издаваемых в Обществе;</li> <li>• осуществляет контроль, за соблюдением внутренних нормативных актов, отраслевых методических рекомендаций, указаний, стандартов, регламентирующих деятельность в области правового обеспечения.</li> </ul>
Ведущий специалист внутреннего контроля и аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>• внедряет единые подходы к построению, управлению и координации внутреннего контроля в Обществе;</li> <li>• содействует исполнительным органам и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• внедряет единые стандарты в области внутреннего аудита, применяемые в Группе компаний Россети;</li> <li>• проводит внутренний аудит, участвует в иных проверочных мероприятиях в Обществе;</li> <li>• эффективно взаимодействует с внешним аудитором Общества, Ревизионной комиссией Общества по вопросам, относящимся к компетенции Работника;</li> <li>• подготавливает и предоставляет Совету директоров и исполнительным органам Общества отчеты по результатам внутренних аудитов, включающих информацию о существенных рисках, недостатках, результатах выполнения плана внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы внутреннего контроля.</li> </ul>

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК: утверждена Политика внутреннего контроля АО «Тываэнергосбыт» (протокол Совета директоров от 21.03.2016 № 74), а также Методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК, внешняя независимая оценка в отчетном году не проводились.

В рамках реализации третьей линии защиты силами ведущего специалиста внутреннего контроля и аудита осуществляется функция внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает, осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности.

В 2016 году в Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Должностная инструкция ведущего специалиста внутреннего контроля и аудита, утверждена решением Совета директоров АО «Тываэнергосбыт» (протокол от 22.09.2016 № 81);
- Инструкция по формированию и использованию единого классификатора нарушений и недостатков, утверждена распоряжением единоличного исполнительного органа АО «Тываэнергосбыт» от 01.12.2016 № 06-р;
- Методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, утверждена распоряжением единоличного исполнительного органа АО «Тываэнергосбыт» от 30.11.2016 № 5-р.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Внутренним аудитором в 2016 году проведено 2 контрольных мероприятия, в том числе: аудит системы управления дебиторской задолженностью, мониторинг выполнения плана корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений и недостатков, выявленных в ходе аудита.

По итогам аудита к исполнению предписано 8 корректирующих мероприятий со сроком исполнения 2017 год, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем, нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Советом директоров путем заслушивания периодических отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.

#### **6.4.2. Управление рисками**

АО «Тываэнергосбыт», как субъект экономических отношений, подвержено влиянию различного рода рисков, способных в случае их реализации оказывать воздействие на его устойчивость и результаты деятельности.

В настоящее время в Обществе ведется работа по управлению рисками, позволяющая настроить бизнес-процессы и процессы принятия управленческих решений таким образом, чтобы каждый из них учитывал возможные риски и их влияние на деятельность компании.

Ключевыми рисками АО «Тываэнергосбыт» являются риски: стратегические (отраслевые риски), регуляторные риски (риски, связанные с тарифным регулированием), финансовые риски (риски, связанные с влиянием инфляции, риски, связанные с неисполнением обязательств контрагентами), правовые риски (риски корпоративного управления, риски, связанные с изменениями в налоговом законодательстве, налоговые риски, связанные с претензионно-исковой работой).

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости и риска и динамика
<b>Стратегические риски:</b>			
Региональные риски	Слабое развитие крупной промышленности, зависимость от дотаций федерального уровня, высокая изношенность электросетевого хозяйства, социально-экономическая напряженность региона, географические и климатические особенности региона.	Для минимизации влияния данных факторов осуществляется комплекс мероприятий по отслеживанию развития отраслей экономики региона, прогнозированию и планированию объемов потребления электроэнергии и мощности в регионе и взаимодействие с органами государственного регулирования с целью установления экономически обоснованных тарифов на электроэнергию.	
Отраслевые риски	Риск роста дебиторской задолженности, что приводит к снижению показателей ликвидности и финансовой устойчивости Общества.	Для минимизации рисков связанных с несоблюдением условий договоров в части оплаты с крупными потребителями Общество проводит работу, повышающую дисциплину контрагентов, в части выполнения взятых на себя обязательств по оплате, в том числе направление претензий, взыскание задолженности в судебном порядке, заключение соглашений о реструктуризации задолженности, направление обращений и претензий к распорядителям бюджетных средств.	
<b>Регуляторные риски:</b>			
Риски, связанные с тарифным регулированием	Обусловлены политикой Правительства Российской Федерации, направленной на сдерживание роста тарифов на товары, услуги и работы и как возникновение риска установления регулируемыми органами тарифов сбытовой надбавки ниже экономически обоснованных	Для минимизации риска Обществом проводится работа по корректной подготовке обосновывающих материалов при установлении регулятором тарифно-балансовых решений.	

	уровней.		
Риски, связанные с антимонопольным регулированием	Контроль соблюдения антимонопольного законодательства осуществляет Федеральная антимонопольная служба, которая предупреждает и пресекает факты злоупотребления доминирующим положением субъекта естественной монополии.	Для минимизации рисков, связанных с антимонопольным регулированием Общество строго контролирует соблюдение действующего законодательства о конкуренции.	
<b>Финансовые риски:</b>			
Риски, связанные с влиянием инфляции	Рост уровня инфляции способствует обесценению просроченной дебиторской задолженности Общества, а также оказывает влияние на уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Обществом. Существующий в настоящее время уровень инфляции не оказывает значительного влияния на финансовое положение и платежеспособность Общества.	Обществом осуществляется разработка и реализация программы управления издержками АО «Тываэнергосбыт». В состав сбытовой надбавки, включаются все экономически обоснованные расходы Общества, связанные с энергосбытовой деятельностью, на соответствующий период регулирования. При этом, их оценка производится на основании данных бухгалтерского учета предыдущих периодов, с учетом применения индекса потребительских цен, прогнозируемого Министерством экономического развития РФ.	
Риски, связанные с неисполнением обязательств контрагентами	Несоблюдение потребителями условий договоров, в части своевременной оплаты электроэнергии, оказывает влияние на рост объемов дебиторской и кредиторской задолженностей.	Для решения этих проблем Общество проводит комплекс мероприятий для снижения дебиторской задолженности: проведение работы с потребителями, направление потребителям электроэнергии уведомлений и претензий, реструктуризация задолженности, взыскание задолженности через суд, привлечение государственных и правоохранительных органов к взысканию задолженности.	
Риски, связанные с лишением статуса и	Основным риском функционирования гарантирующего поставщика на оптовом рынке является лишение статуса субъекта оптового рынка в связи с наличием неурегулированной	Мероприятиями по снижению риска являются: - урегулирование задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии и мощности путем заключения соглашений о	

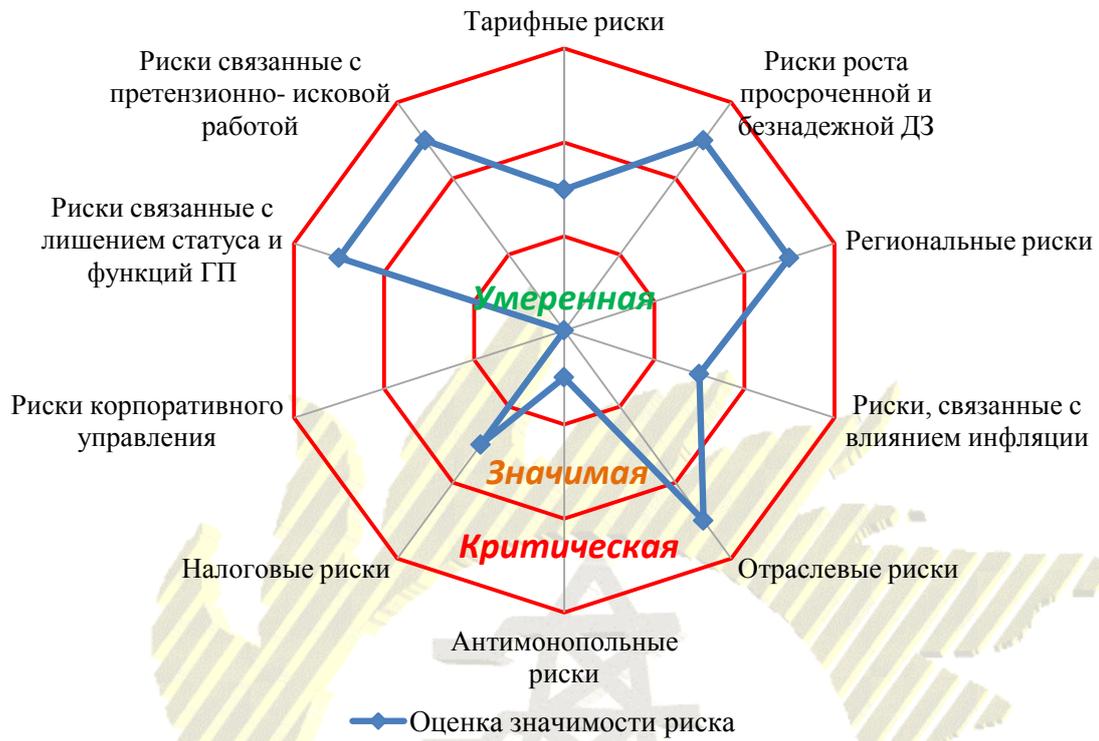
	функций ГП	задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии (мощности).	реструктуризации задолженности; - изыскание денежных средств для своевременных расчетов по текущим обязательствам и погашения просроченной задолженности перед поставщиками ОРЭМ с целью недопущения лишения Общества статуса субъекта оптового рынка.	
<b>Правовые риски:</b>				
	Риски корпоративного управления	Уставный капитал АО «Тываэнергосбыт» составляет - 15 000 000 руб. и разделен на 1 500 000 000 обыкновенных акций (номинал - 1 коп.). Единственным владельцем ценных бумаг является ПАО «Россети», доля которого в уставном капитале составляет 100%, в связи с чем, риск изменения акционера, владеющего контрольным пакетом акций, отсутствует.		отсутствует
	Налоговые риски	Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.	Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся ее деятельности. Одним из способов снижения налоговых рисков является получение разъяснений спорных вопросов применения налогового законодательства у экспертов и государственных органов (налоговые органы, министерство финансов).	
	Риски, связанные с претензионно-исковой работой	В целом, риски, связанные с претензионно-исковой работой, которые могут негативно сказаться на результатах деятельности Общества, а также окажут отрицательное влияние на результаты текущих судебных процессов в отчетном периоде, отсутствуют. Однако имеются риски вызванные неисполнением обязательств контрагентами, связанные с неисполнением судебных актов о взыскании задолженности за потребленную	Для минимизации рисков связанных с претензионно-исковой работой, которые могут негативно сказаться на результатах деятельности Общества, осуществляется мониторинг должников Общества на предмет их финансовой состоятельности и платежеспособности, а также своевременное обращение в судебные органы о взыскании имеющейся задолженности в принудительном порядке и применение мер гражданско-правовой	

	<p>электроэнергию в связи с невозможностью взыскания, а именно отсутствие у должника имущества, на которое может быть обращено взыскание, невозможность установить местонахождение должника, признания потребителя-должника банкротом.</p>	<p>ответственности. Обществом совершаются все необходимые процессуальные действия, направленные на оставление в силе судебных актов, принятых в пользу Общества, а также оспариваются судебные акты, принятые не в пользу Общества.</p>	
--	--	---	--

### Уровень значимости риска

Уровень значимости	
<b>Критический</b>	
<b>Значимый</b>	
<b>Умеренный</b>	

## Оценка значимости рисков



## Раздел VII. О человеческом капитале и социальной ответственности

### 7.1. Основные цели и принципы кадровой политики

Кадровая политика АО «Тываэнергосбыт» это совокупность принципов, методов, форм, организационного механизма по выработке целей и задач, направленных:

- на сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала;
- на создание высокопроизводительного, сплоченного коллектива, способного своевременно реагировать на меняющиеся требования рынка.

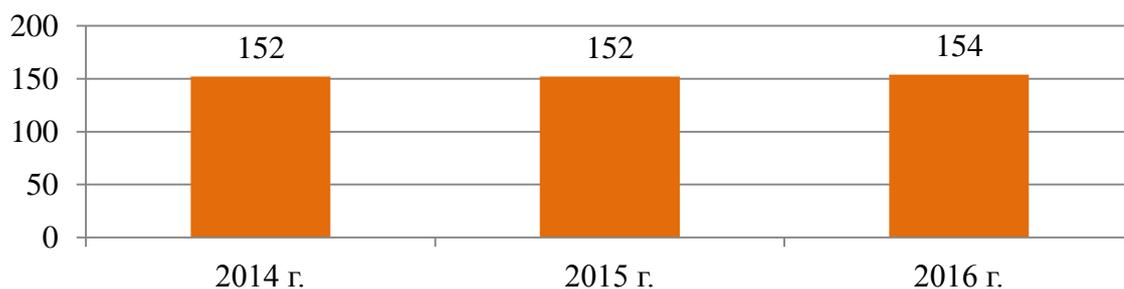
#### Основные задачи кадровой политики:

- оптимизация и стабилизация кадрового состава ключевых структурных подразделений Общества;
- создание эффективной системы мотивации сотрудников Общества;
- создание и развитие системы обучения и повышения квалификации работников.
- формирование и укрепление деловой корпоративной культуры Общества;
- разработка социальных программ.

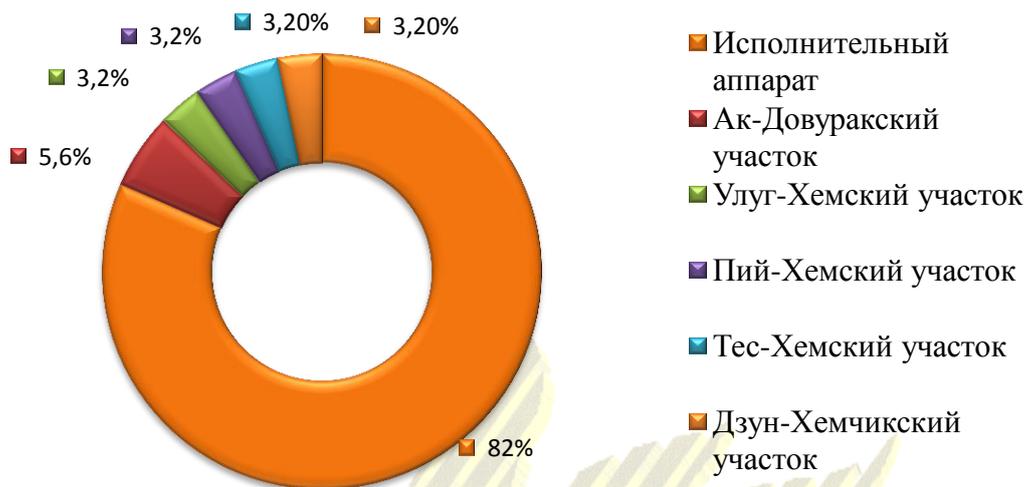
### 7.2. Численность и структура работников

Среднесписочная численность персонала АО «Тываэнергосбыт» в 2016 году составила 154 человека.

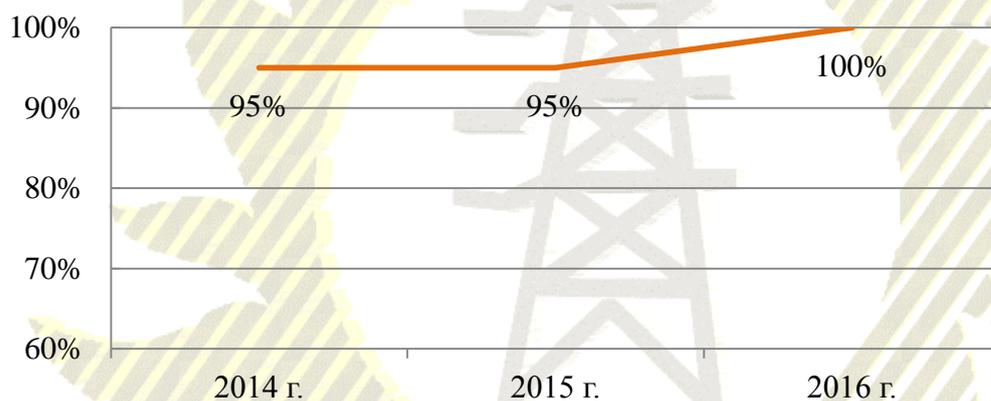
**Среднесписочная численность персонала  
АО "Тываэнергосбыт" в динамике за 2014-2016 гг.**



### Распределение численности персонала в 2016 г.

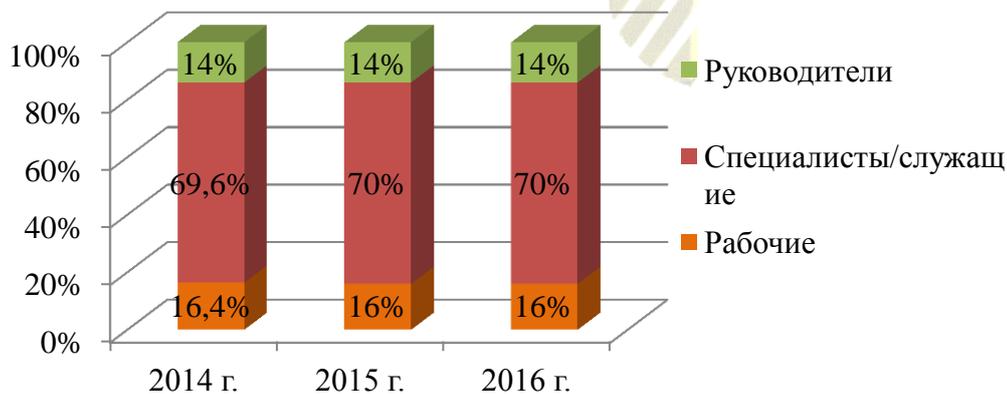


### Уровень обеспеченности персоналом в 2016 году, %



Уровень обеспеченности Общества в 2016 году вырос по отношению к 2015 году и составил 100%.

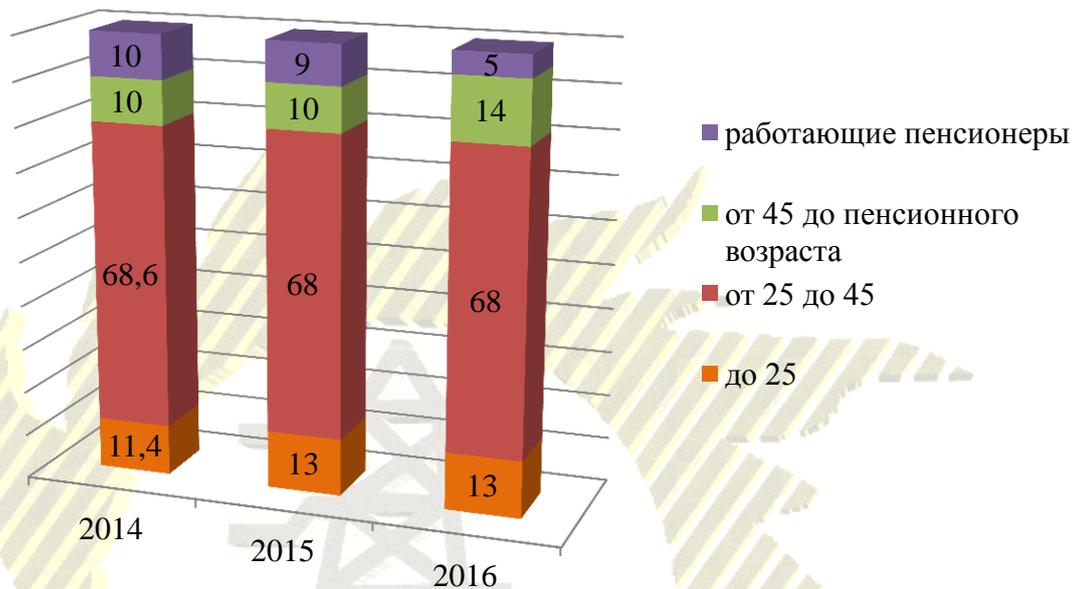
### Структура персонала по категориям в динамике за 2014-2016 гг.



Структура персонала по категориям в Обществе в 2016 году

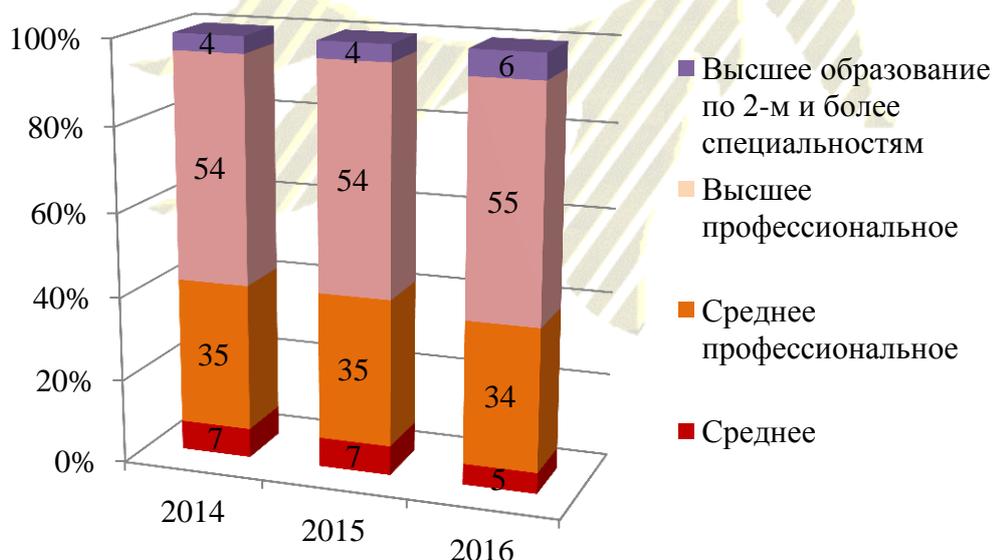
характеризуется практически равномерным распределением персонала по категориям, что обусловлено спецификой деятельности компании, осуществляющей энергосбытовую деятельность, с преобладанием доли специалистов/служащих (70%).

**Структура персонала по возрасту в динамике за 2014-2016 гг. (%)**



Средний возраст работников Общества в 2016 году составил 30 лет.

**Структура персонала по уровню образования в динамике за 2014-2016 гг.**



95 % работников Общества имеют профессиональное образование, что свидетельствует о высоком уровне подготовки персонала Общества.

### **7.3. Обучение и развитие персонала**

Организация профессиональной подготовки и повышения квалификации работников имеет ключевое значение для обеспечения сохранения и развития кадрового потенциала компании.

В 2016 году в Обществе работа с персоналом проводилась в соответствии с требованиями «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ», утвержденных приказом Минтопэнерго РФ от 19.02.2000г. №49, утверждёнными программами, планами и графиками и годовым планом подготовки персонала.

В Обществе подготовлен и утверждён согласованный с Ростехнадзором по Республике Тыва Порядок работы с персоналом, составленный в соответствии с п.5.1 «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ». Этим документом обозначены формы работы с персоналом, порядок их проведения и ответственные лица.

В отчётном году проводились все предусмотренные требованиями нормативных документов формы деятельности по обеспечению и поддержанию готовности работников к выполнению возложенных на них функций: проверка знаний, инструктажи и повышение квалификации персонала.

В 2016 году в обучающих программах приняли участие 10% работников Общества. Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда составило 0,3 %.

### **7.4. Работа с кадровыми резервами**

С целью развития кадрового потенциала Общества в АО «Тываэнергосбыт» сформирован кадровый резерв на руководящие должности. В состав кадрового резерва включены работники, имеющие высшее образование, положительно проявившие себя в процессе работы, обладающие управленческим потенциалом.

Членами кадрового резерва являются 36 работников Общества. Для резервистов с целью повышения их профессиональных и управленческих

компетенций были организованы обучающие мероприятия - тренинги, семинары, для проведения которых привлекались ведущие преподаватели республиканских образовательных учреждений.

### **7.5. Социальная ответственность**

Важнейшими задачами социальной политики Общества являются обеспечение социальной стабильности коллектива, стимулирование и мотивация сотрудников в повышении эффективности деятельности компании.

Социальные льготы и гарантии работникам Общества в 2016 году предоставлялись в соответствии с коллективным договором АО «Тываэнергосбыт».

Коллективный договор АО «Тываэнергосбыт» предусматривает такие социальные льготы и гарантии, как:

- оказание материальной помощи работникам по семейным обстоятельствам;
- выплаты пенсионерам - бывшим работникам Общества;
- материальная помощь к отпуску в качестве частичной компенсации стоимости лечения и др.

За значительный вклад в развитие электросетевого комплекса и многолетний добросовестный труд работники Общества в 2016 году награждены ведомственными и корпоративными наградами, а также наградами органов государственной власти Республики Тыва и местного самоуправления.

В 2016 году работникам вручены следующие отраслевые и корпоративные награды:

- 1 Благодарность Министерства энергетики Российской Федерации;
- 4 Благодарности ПАО «Россети»;
- 1 Почетная грамота Председателя Правительства Республики Тыва;
- 1 Почетная грамота Министерства топлива и энергетики Республики Тыва;

- 4 Благодарности Министерства топлива и энергетики Республики Тыва;
- 4 Благодарности Мэра города Кызыла;
- 1 Почетная грамота Верховного Хурала (парламента) Республики Тыва;
- 1 Благодарность Верховного Хурала (парламента) Республики Тыва;
- 2 Благодарности Министерства экономики Республики Тыва;
- 1 Благодарность Управления Федеральной службы судебных приставов Республики Тыва;
- 12 Почетных грамот АО «Тываэнергосбыт»;
- 28 Благодарностей АО «Тываэнергосбыт».

В соответствии с действующими положениями в АО «Тываэнергосбыт» работникам, удостоенным в 2016 году почетных званий, благодарностей или почетных грамот было выплачено единовременное вознаграждение.

К приоритетным направлениям социальной политики Общества относятся культурная и спортивно-массовая работа, направленная на пропаганду здорового образа жизни, привлечение работников к систематическим занятиям физической культурой, развитие и укрепление корпоративных традиций.

В 2016 году проведены следующие корпоративные мероприятия:

- IX зимняя спартакиада среди работников топливно-энергетического комплекса Республики Тыва;
- конкурс детского декоративно-прикладного творчества на тему «Солнце в ладошках» среди детей работников АО «Тываэнергосбыт», посвященный Международному дню защиты детей;
- конкурс детского декоративно-прикладного творчества на тему «Солнце в ладошках» среди детей работников АО «Тываэнергосбыт», посвященный Дню энергетика и Новому году;
- встреча ветеранов и пенсионеров энергетической отрасли республики в честь Дня пожилого человека;

- поздравление ветеранов энергетической отрасли АО «Тываэнергосбыт» с профессиональным праздником - Днем энергетика;
- участие работников Общества в общественной акции «Бессмертный полк» 9 мая 2016 года;

Эффективная социальная политика способствует укреплению корпоративного духа и является основой успешной производственной деятельности.

## 7.6. Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности Общества (КПЭ) установлена решением Совета директоров Общества от 28.06.2016 г. (протокол № 78 от 28.06.2016 г.)

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2016 год.

### Квартальные показатели:

Состав показателей	Целевое значение в 2016 году
«Коэффициент срочной ликвидности»	0,15
«Процент оплаты по передаче электроэнергии, нарастающим итогом, %»	92

### Годовые показатели:

Состав показателей	Целевое значение в 2016 году
«Рентабельность инвестированного капитала (ROIC), %»	-2,4
«Оплата поставленной электроэнергии, %»	97
«Снижение операционных расходов (затрат)»	Не менее 3 %

Фактические значения показателей, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

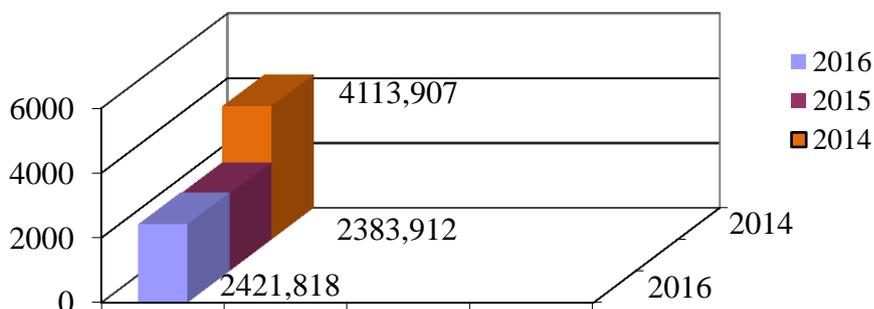
Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## **7.7. Производственный контроль и охрана труда**

### **Охрана труда, травматизм и профессиональная заболеваемость, работа с персоналом**

В целях совершенствования системы управления охраной труда Общества в 2016 году утверждены планы мероприятий, предусматривающие повышение уровня производственной безопасности, предотвращение случаев травматизма, дальнейшее усовершенствование рабочих мест, эффективное внедрение инновационных технологий. В 2016 году были продолжены работы по приведению в соответствие требованиям охраны труда всех рабочих мест, включая вновь созданные. Улучшены условия труда по освещенности и температурному режиму в административном здании и на участках. Обучение руководителей, специалистов и прочего персонала, проведение всех видов инструктажей проводится в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ. В полном объеме проведены очередные проверки знаний у соответствующих категорий работников. Своевременно обеспечено и комплектовано аптечек первой помощи в структурных подразделениях.



В 2016 году на мероприятия по охране труда и улучшения условий труда было израсходовано 2 421, 818 тыс. рублей, в т. ч.:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев – 728,433 тыс. рублей;
- на проведение санитарно–гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве – 885,040 тыс. рублей;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда – 765,245 тыс. рублей;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты (спецодеждой и спецобувью) – 43,100 тыс. рублей

В 2015 году на мероприятия по охране труда и улучшения условий труда было израсходовано 2 383,912 тыс. рублей.

В 2014 году на мероприятия по охране труда и улучшения условий труда было израсходовано 4 113, 907 тыс. рублей.

### Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости

Наименование филиала	2014		2015		2016	
	Общий	Смертельный	Общий	Смертельный	Общий	Смертельный
АО «Тываэнерго сбыт»	0	0	0	0	0	0
<b>ИТОГО</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## **Аттестация рабочих мест. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями**

Аттестация рабочих мест по условиям труда была проведена в 2013 году Обществом с ограниченной ответственностью «Благотворительной фонд санитарно-эпидемиологического благополучия населения» (ООО «БФ санэпидблагополучия населения»), которое внесено в реестр аккредитованных организаций, оказывающих услуги в области охраны труда, под регистрационным номером от 06 мая 2011 года № 1678. Документы по результатам аттестации рабочих мест по условиям труда направлены в Государственную трудовую инспекцию в Республике Тыва.

В отчетном году были выполнены следующие основные мероприятия по улучшению условий труда:

- приобретение, монтаж кондиционеров;
- косметический ремонт кабинетов;
- приобретение мебели;
- обеспечение техническими средствами и вспомогательным оборудованием, компьютерными креслами;
- приобретение жалюзи в кабинеты работников;
- ремонт системы отопления.

Персонал Общества оснащён инструментом, защитными средствами и приспособлениями. Наличие на рабочих местах и у персонала средств индивидуальной защиты постоянно контролируется.

### **Обеспечение работников спецодеждой и спецобувью**

Обеспечение работников Общества специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в 2016 году осуществляется согласно Типовым отраслевым нормам и утвержденному Коллективному договору.

- в Обществе осуществляется контроль приемки поступающих средств индивидуальной защиты, производится замена спецодежды и средств

индивидуальной защиты по причине преждевременного износа (по решению комиссии по списанию);

- организован учет и контроль выдачи работникам средств индивидуальной защиты;
- обеспечено информирование работников о полагающихся им средствах индивидуальной защиты;
- испытываются и содержатся в исправном состоянии защитные средства.

### **Лечебно-профилактическое обслуживание**

Из мероприятий, направленных на организацию охраны здоровья работников и повышения безопасности труда, реализованных в 2016г., можно выделить следующие:

- ежедневно проводятся предрейсовые медосмотры водителей, для чего заключен договор с медицинскими работниками, имеющими лицензию для прохождения водителями ежедневного предрейсового медосмотра;
- в соответствии с требованиями статьи 213 Трудового кодекса РФ в течение года проводились первичные (при приёме на работу) и периодические (в процессе трудовой деятельности) медицинские осмотры работников;
- сформирован контингент лиц, подлежащих предварительному и периодическому медицинскому осмотру;
- случаев профессиональных заболеваний не выявлено.

### **Санитарно-бытовые условия работников**

- Организован питьевой режим работников Общества в соответствии с Федеральным законом от 19.07.2011 № 248-ФЗ (ред. от 29.12.2012, с изм. от 29.12.2014) «О техническом регулировании».
- Приобретен куллер, бутилированная питьевая вода на сумму 114,822 тыс. рублей.

- Заключен договор с И.П. Ю.Д Монгуш по предоставлению клининговых услуг который включает себя ежедневную влажную уборку помещений Общества, мытье автомобилей, вывоз мусора, дератизацию и обеспечение жидким мылом, туалетной бумагой. Сумма услуг составила 885,040 тыс. рублей.
- Рабочие места обеспечены медицинскими аптечками за счет средств Общества, согласно ст. 223 ТК РФ и приказа Минздравсоцразвития России от 05.03.2011 № 169н. "Об утверждении требований к комплектации изделиями медицинского назначения аптечек для оказания первой помощи работникам" (Зарегистрировано в Минюсте РФ 11.04.2011 N 20452).
- Для технического обслуживания охранно-пожарной сигнализации затрачено денежных средств на сумму 87,600 тыс. рублей.

### **Страховая защита**

- Разработана программа страховой защиты АО «Тываэнергосбыт» на 2016 год.
- Заключен договор на обязательное социальное страхование от несчастных случаев и болезней рабочих (специалистов) в соответствии с действующим законодательством РФ в Страховой компании «компания «Альянс» (ООО СК «Альянс»), договор от 31.12.2015г № АСК-L 150514 на сумму 80,97 тысяч рублей).
- Заключен договор на добровольное медицинское страхование в соответствии с действующим законодательством РФ в Страховой компании «Альянс» (ООО СК «Альянс»), договор от 14.03.2016г. № ММСП-160009319 на сумму 594,123 тысяч рублей).
- Заключены договора на страхование новых автотранспортных средств (КАСКО) на сумму 309,600 тысяч рублей.
- Заключены договора на обязательное страхование гражданской ответственности владельцев автотранспортных средств (ОСАГО) на сумму 163,545 тысяч рублей.

## Раздел VIII. Экономическая безопасность Общества

### 8.1. Антикоррупционная политика

Основополагающим нормативным правовым актом в сфере борьбы с коррупцией является Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. N 273-ФЗ «О противодействии коррупции».

В Обществе так же действуют следующие внутренние нормативные акты:

- Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»;
- Положение о комиссии АО «Тываэнергосбыт» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- Положение об урегулировании конфликта интересов АО «Тываэнергосбыт»;
- Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов АО «Тываэнергосбыт» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции;
- Положение о сообщении работниками АО «Тываэнергосбыт» о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации.

Основной целью антикоррупционной политики АО «Тываэнергосбыт» является формирование единого подхода к реализации требований статьи 13.3. Закона о противодействии коррупции:

- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений;
- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции).

Также в Обществе реализуется требование единого антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности, включающие в себя проверку закупочной документации и участников закупки/контрагентов в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, урегулирование конфликта интересов, исключение аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями. Так в процессе закупочной деятельности в 2016 году проверено 26 контрагентов.

Организован сбор, анализ и оценка 76 деклараций конфликта интересов работников за 2015 год. В результате проведения проверки, признаков аффилированности, конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с нарушением антикоррупционного законодательства Российской Федерации и нормативных актов, принятых в Обществе не выявлено. В течение года так же проверено 28 кандидатов претендующих на вакантные должности.

В Обществе приветствуется открытость в борьбе с коррупцией, разрешение обращений работников Общества, контрагентов и иных (физических и юридических) лиц о фактах коррупции, в том числе и с использованием интерактивного канала взаимодействия с заявителями (интернет-сайт, телефон «горячая линия»), а также, посредством почты и при личном приеме. Все поступившие в Общество жалобы, имеющие признаки коррупции, в обязательном порядке регистрируются в журнале учета обращений граждан по возможным фактам коррупции. В отчетном периоде не зарегистрировано ни одного обращения.

## **8.2. Обеспечение безопасности экономической деятельности**

Деятельность отдела безопасности в 2016 году была направлена на предотвращение и снижение ущерба, вызванного хищениями активов Общества. Экономическая безопасность Общества строится, в первую очередь, на отлаженной системе внутреннего контроля и аудита, прозрачных

закупочных процедурах, строгом контроле и учете в хозяйственной и финансовой деятельности.

Основные направления деятельности экономической безопасности Общества в отчетном периоде:

- защита активов акционерного общества;
- выявление внутренних и внешних угроз экономической безопасности, а также причин и условий, создающих предпосылки к нанесению материального ущерба и вреда их деловой репутации;
- предотвращение нанесения экономического ущерба предприятию путем контроля закупочной и договорной деятельности, своевременного выявления несоответствия цены предлагаемого договора с минимальной ценой, сложившейся на рынке, после корректировки стоимостных параметров договоров;
- определение надежности и добросовестности контрагентов в части выявления факторов и условий возникновения угроз в сфере защиты активов;
- проведение служебных расследований по фактам и обстоятельствам, связанным с нанесением экономического ущерба предприятию, проверка информации, поступившей в отдел.

За отчетный период в правоохранительные органы было направлено два заявления о привлечении к уголовной ответственности, бывших кассиров Общества. Правоохранительными органами по результатам проведения предварительной проверки было возбуждено два уголовных дела по ст. 159 и ст. 160 УК РФ. По уголовному делу по ст. 159 УК РФ расследование окончено, материальный ущерб возмещен. Уголовное дело по ст. 160 УК РФ до настоящего времени находится в производстве следственного отдела УМВД РФ по г. Кызылу в связи с проведением объемной бухгалтерской экспертизы.

## Раздел IX. Информационные технологии и телекоммуникации

### Общие сведения

АО «Тываэнергосбыт» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в целом и АО «Тываэнергосбыт» в частности не может быть организована без таких элементов как:

- Автоматизированные системы управления технологическими процессами, обеспечивающие начисление и расчеты с потребителями электрической энергии.
- Автоматизированные системы управления бизнесом, позволяющие контролировать и распределять поступление и расходы денежных средств.
- Системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников компании.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.



Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которую проводят в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций Общества (далее – Стратегия ИТТ). Данная Стратегия определяет цели развития информационных технологий компании, стратегические инициативы и мероприятия по их достижению и определяет следующие принципы построения ИТ:

### Принципы построения ИТ

Области ИТ	Описание принципа развития
<b>1. ИТ решения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Постоянное взаимодействие с бизнес-подразделениями и заказчиками ИТ услуг в Обществе</li> <li>• Стандартизация ИТ процессов по всем подразделениям Общества, включая производственные службы</li> <li>• Разработка и внедрение стандартов управления проектными программами и портфелем проектов</li> <li>• Переоценка значимости и новое позиционирование процесса управления ИТ как услугой</li> </ul>
<b>2. ИТ организация</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Централизация функции ИТ и внедрение эффективных механизмов, с целью координации деятельности всех ИТ подразделений Общества</li> <li>• Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений.</li> <li>• Формирование универсальной, гибкой модели управления ИТ сервисами</li> </ul>

<b>3. ИТ процессы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение эффективных решений для контроля исполнения ИТ процессов предоставления ИТ услуг</li> <li>• Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников 1ой линии поддержки</li> <li>• Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики)</li> </ul>
<b>4. ИТ услуги</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ услуги и контроля ее качества</li> <li>• Обеспечение постоянного совершенствования и повышения эффективности</li> </ul>
<b>5. ИТ инфраструктура</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание централизованной интегрированной системы мониторинга</li> <li>• Создание единой службы каталогов, унификация базовых сетевых сервисов и приложений</li> <li>• Поддержка бизнес-процессов по технологическому присоединению на уровне филиалов, организация новых рабочих мест.</li> <li>• Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования.</li> <li>• Взаимодействие со смежными подразделениями в части перехода на стандартные серверные платформы, системы мониторинга, стандартизацию каналов связи.</li> </ul>
<b>6. ИТ безопасность</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры</li> <li>• Обеспечение защиты автоматизированных систем технологического управления</li> <li>• Обеспечения защиты информации ограниченного доступа</li> <li>• Организация и управление доступом пользователей</li> <li>• Обеспечение инфраструктуры открытых ключей</li> <li>• Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры</li> </ul>

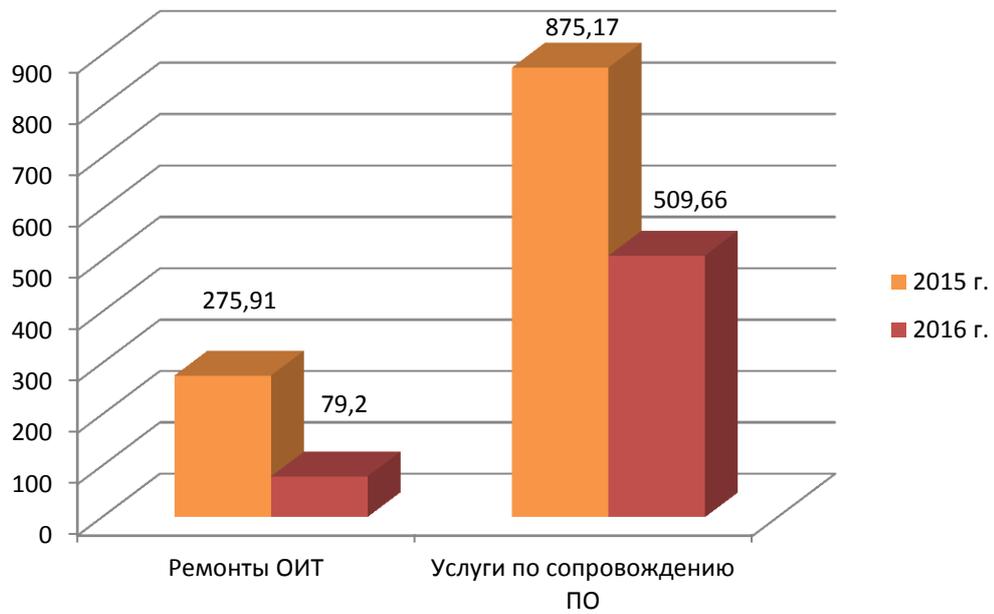
### **Результаты развития автоматизации БП в 2016 году**

Приобретен и внедрен программный комплекс 1С Документооборот, что позволило сократить время рассмотрения и согласования документов.

### **Затраты на ИТТ**

Комплексное развитие ИТТ в рамках единой Стратегии позволило значительно снизить расходы Общества на эксплуатацию ИТТ по ремонту оргтехники в 3 раза, по сопровождению ПО сторонними организациями в 1,7 раза.

### Затраты на ИТТ, тыс.руб.



Приобретение сервера позволило разделить ресурсы по обработке и хранению баз данных, что в значительной мере ускорило обработку запросов и отчетов, а также сохранности данных.

## Раздел X. Связи с общественностью, органами государственной власти, средствами массовой информации

Политика Общества в области связей с общественностью основывается на принципах информационной открытости взаимного сотрудничества с органами власти, общественными организациями и средствами массовой информации регионального и муниципального уровня. Организованы и постоянно поддерживаются партнерские отношения с представителями пресс-служб региональных и муниципальных органов власти, с журналистами ведущих региональных и муниципальных средств массовой информации, а также с учредителями региональных информационных агентств в сети Интернет.

Информирование потребителей республики о деятельности Общества, новых услугах и других событиях осуществляется посредством размещения информационных материалов в печатных СМИ (на русском и тувинском языках), трансляции рекламно-информационных материалов на телевидении (на русском и тувинском языках). Разъяснительная работа проводится также посредством размещения информации на официальном сайте Общества [www.tuvaensb.ru](http://www.tuvaensb.ru), а также на иных Интернет-ресурсах (Информационное Агентство «ТуваОнлайн», Информационное Агентство «Кызыл-Онлайн», Информационное Агентство «В Центре Азии» и т.д.). На сегодняшний день общество имеет договорные отношения со всеми ведущими СМИ республики, имеющими наибольший тираж и максимальный охват целевой аудитории.

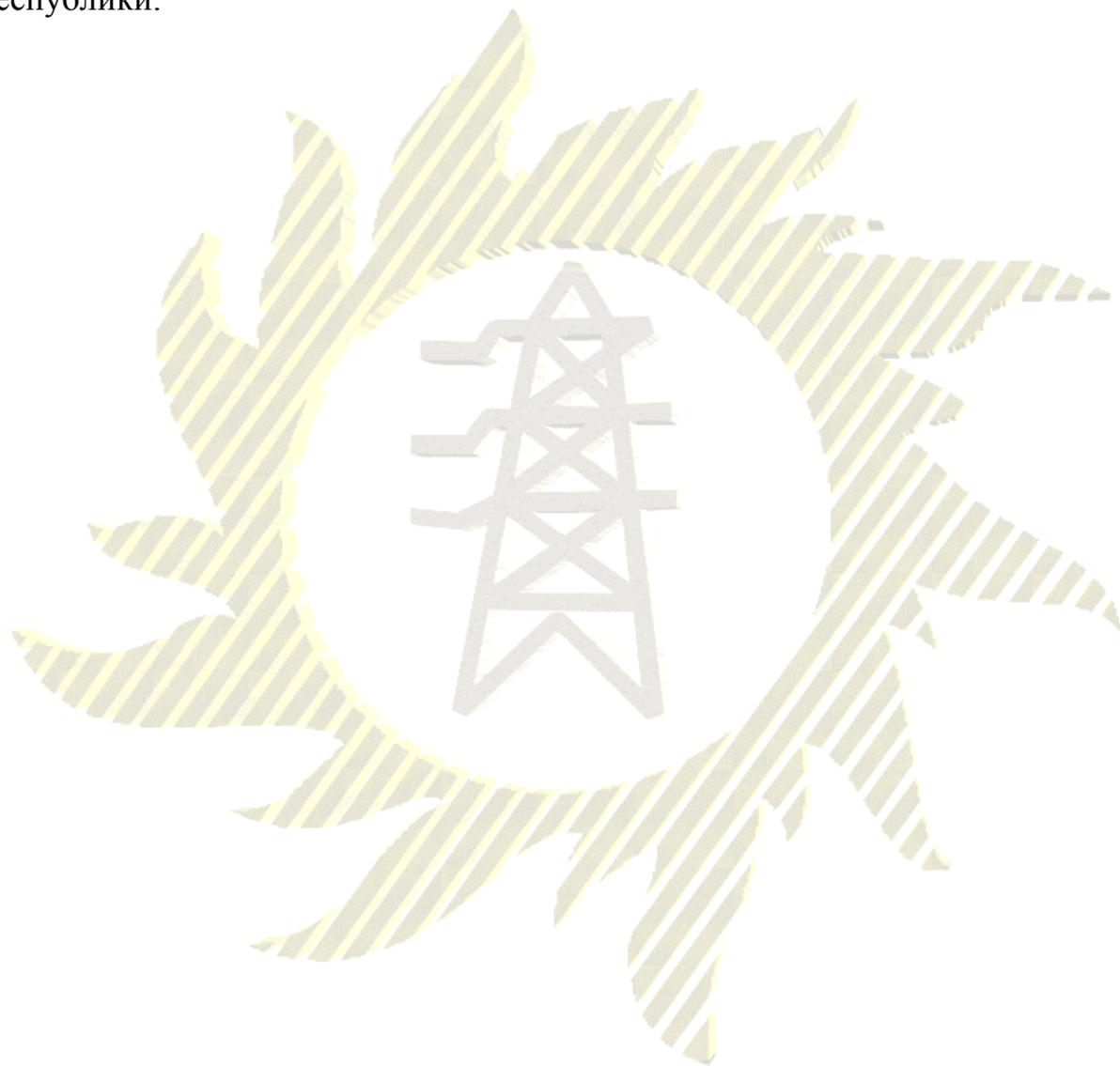
За отчетный период в печатных СМИ (газета «Тувинская правда», газета на тувинском языке «Шын», еженедельник «Плюс Информ», еженедельник «Тува ТВ Информ») было размещено 10 информационных материалов. На телевидении (Телеканал «Новый Век» (сетевой партнер ТНТ), ВГТРК Тыва – в блоке местных новостей) и на радио (Радиостанция

«Голос Азии») размещено 119 информационных материалов, различного содержания, а именно, информация о деятельности Общества, о действующих сервисах и услугах, информация о тарифах, и т.д. Также в 2016 году регулярно выходили в эфир изготовленные за указанный период и ранее рекламные ролики, побуждающие население к оплате за электроэнергию, содержащие информацию о пунктах сверки расчетов и приема платежей в кожуунах республики, рекламирующие личный кабинет на сайте Общества. Вещание производилось посредством размещения роликов на федеральном телеканале «Россия 1» в блоках региональных новостей с охватом всей территории республики, а также на муниципальных телеканалах (всего 428 выходов). Информация в интернет-ресурсах в отчетном периоде также размещалась Обществом, всего 77 материалов.

С целью профилактики хищений электроэнергии, соблюдения потребителями платежной дисциплины и снижения дебиторской задолженности в отчетном году на регулярной основе проводились совместные рейдовые мероприятия по злостным неплательщикам, в отношении которых вынесены судебные решения. Участие в них принимали работники и пресс-службы Общества и УФССП по Республике Тыва, с освещением их итогов в республиканских СМИ и на медиа-ресурсах Общества. В планах продолжение проведения акций, направленных на улучшение платежной дисциплины, а также качества обслуживания потребителей.

Протоколом заседания Совета директоров АО «Тываэнергосбыт» № 83 от 24 ноября 2016 года было утверждено «Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности АО «Тываэнергосбыт». В 2016 году мероприятия в рамках указанного Положения не проводились ввиду его вступления в силу в конце отчетного периода. Работа в указанном направлении запланирована на 2017 и последующие годы.

Основными задачами Общества на 2017 год в области связей с общественностью по-прежнему остаются поддержание доверительных партнерских отношений с ведущими СМИ республики и представителями пресс-служб региональных и муниципальных органов власти, укрепление обратной связи с потребителями, упрочение информационной открытости и продолжение активной разъяснительной работы среди населения республики.



## Раздел XI. Справочная информация для акционеров

Полное наименование Общества	Акционерное общество «Тываэнергосбыт»
Сокращенное наименование	АО «Тываэнергосбыт»
Банковские реквизиты	ИНН 1701040660, КПП 170101001, ОКПО 94532140, расчетный счет: 40702810257000000512 в ФБ Тувинский РФ АО «Россельхозбанк» г. Кызыл, КПП 170101001; БИК 049304738; к/с 30101810400000000738
Место нахождения Общества	Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Заводская, 2 «а»
Почтовый адрес Общества	667010, Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Заводская, 2 «а»
Телефон	(394-22) 5-60-33
Телефон/факс	(394-22) 5-60-18
Адрес в сети Internet	www.tuvaensb.ru
Контактное лицо	Саая Василий Ильич – ведущий юрисконсульт по организации корпоративного управления
Телефон	(394-22) 5-60-00
Адрес электронной почты	SaayaVI@tuvaensb.ru

### Краткая информация об Аудиторе Общества

Полное и сокращенное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» (ООО «РСМ РУСЬ»)
Место нахождения (юридический адрес)	119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д.14
Почтовый адрес	119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д.14
Телефон/факс	(495) 363-28-48, (495) 981-41-21

Адрес в сети Internet	www.rsmrus.ru
Адрес электронной почты	mail@rsmrus.ru
Государственная регистрация	Основной государственный регистрационный номер записи о государственной записи юридического лица или индивидуального предпринимателя 1027700257540
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», Свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308 и расположенное по адресу: 119192 г. Москва, Мичуринский пр.- т, д.21. корп.4.



# Приложение № 1. Аудиторское заключение



**ООО «РСМ РУСЬ»**  
119285, Москва, ул. Пудовкина, 4  
Тел: +7 495 363 28 48  
Факс: +7 495 981 41 21  
Э-почта: mail@rsmrus.ru  
www.rsmrus.ru

06.03.2017 г. № РСМ-1466

## Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2016 год

Акционерам АО «Тываэнергосбыт»

### Аудируемое лицо:

Акционерное общество «Тываэнергосбыт» (сокращенное наименование АО «Тываэнергосбыт»).  
Место нахождения: 667000, Россия, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Заводская, д. 2А;  
Основной государственный регистрационный номер – 1061701024065.

### Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью "РСМ РУСЬ".

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;  
Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;  
Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности АО «Тываэнергосбыт», которая включает бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчет о финансовых результатах, отчет об изменениях капитала и отчет о движении денежных средств за 2016 год, пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

### Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство АО «Тываэнергосбыт» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

#### *Мнение*

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «Тываэнергосбыт» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

#### *Важные обстоятельства*

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, мы обращаем внимание на обстоятельства, изложенные в п.5.2 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, которые указывают на неопределенность в способности продолжать АО «Тываэнергосбыт» деятельность непрерывно в течении 12 месяцев после отчетной даты:

1. Величина чистых активов АО «Тываэнергосбыт» в течение трех лет подряд меньше величины уставного капитала и является отрицательной (по состоянию на 31 декабря 2016 года - минус 1 444 978 тыс. руб.). В связи с указанным обстоятельством АО «Тываэнергосбыт» необходимо предпринять меры, предусмотренные федеральным законом № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Руководством АО «Тываэнергосбыт» принимаются меры, обеспечивающие возможность продолжения деятельности АО «Тываэнергосбыт» в течение 12 месяцев, следующих со дня отчетной даты. Разработан и утвержден план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния АО «Тываэнергосбыт».

2. АО «Тываэнергосбыт» за 2016 год не выполнены контрольные показатели финансового состояния гарантирующего поставщика, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 N 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

#### **Председатель Правления**

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215

#### **Руководитель аудиторской проверки**

Квалификационный аттестат аудитора № 02-000028, выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства "Институт профессиональных аудиторов" от 15 ноября 2011 г. № 182 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 2160600060



Н.А. Данцер

О.В. Андриенко

## Приложение № 2. Бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах

### Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2016 г.

	Форма по ОКУД	<b>0710001</b>		
	Дата (число, месяц, год)	<b>31</b>	<b>12</b>	<b>2016</b>
Организация <b>Акционерное общество "Тываэнергосбыт"</b>	по ОКПО	<b>94532140</b>		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	<b>1701040660</b>		
Вид экономической деятельности <b>Распределение электроэнергии</b>	по ОКВЭД	<b>40.10.3</b>		
Организационно-правовая форма / форма собственности <b>Непубличные акционерные общества</b>	по ОКОПФ / ОКФС	<b>12267</b>	<b>16</b>	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	<b>384</b>		
Местонахождение (адрес) <b>667000, Тыва Респ, Кызыл г, Заводская ул, дом № 2а</b>				

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	1 525	1 433	971
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	6 436	4 066
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	1 307	2 741
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>1 525</b>	<b>9 176</b>	<b>7 778</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	964	1 088	749
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	110	59	-
	Дебиторская задолженность	1230	473 994	356 411	297 687
	в том числе:				
	покупатели и заказчики		454 832	342 073	268 345
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	5 070	5 558	3 981
	Прочие оборотные активы	1260	277	149	183
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>480 415</b>	<b>363 264</b>	<b>302 600</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>481 940</b>	<b>372 441</b>	<b>310 378</b>

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	15 000	15 000	15 000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(1 459 978)	(1 390 360)	(1 316 132)
	Итого по разделу III	1300	(1 444 978)	(1 375 360)	(1 301 132)
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	95	67	65
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	95	67	65
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	4 288	12 535	24 535
	Кредиторская задолженность	1520	1 904 854	1 711 041	1 583 255
	в том числе:				
	поставщики и подрядчики		1 741 355	1 548 695	1 413 500
	Доходы будущих периодов	1530	-	22	19
	Оценочные обязательства	1540	17 681	24 135	3 636
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	1 926 823	1 747 734	1 611 445
	<b>БАЛАНС</b>	1700	481 940	372 441	310 378



Руководитель

(подпись)

Пономаренко Олег Владимирович

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Лыткина Галина Михайловна

(расшифровка подписи)

20 февраля 2017 г.

**Отчет о финансовых результатах**  
 за Январь - Декабрь 2016 г.

Организация	Акционерное общество "Тываэнергосбыт"	Дата (число, месяц, год)	31 12 2016		
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	94532140		
Вид экономической деятельности	Распределение электроэнергии	ИНН	1701040660		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Непубличные акционерные общества / Частная собственность	по ОКВЭД	40.10.3		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКФС	12267	16	
		по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
	Выручка	2110	1 663 756	1 501 399
	Себестоимость продаж	2120	(403 417)	(399 146)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 260 339	1 102 253
	Коммерческие расходы	2210	(1 109 526)	(999 551)
	Управленческие расходы	2220	(74 757)	(67 095)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	76 056	35 607
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	(1 752)	-
	Прочие доходы	2340	5 150	5 319
	Прочие расходы	2350	(142 608)	(117 521)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(63 154)	(76 595)
	Текущий налог на прибыль	2410	-	-
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(2 839)	(5 651)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(27)	(2)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(6 436)	2 370
	Прочее	2460	(1)	(1)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(69 618)	(74 228)

Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(69 618)	(74 228)
	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-0.046	-0.049
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



Руководитель

 Пономаренко Олег Владимирович  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

 Лыткина Галина Михайловна  
(расшифровка подписи)

20 февраля 2017 г.

